



# 2015

годовой отчет



**НИЖНЕКАМСКНЕФТЕХИМ**

СТРАТЕГИЯ  
УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ







ПАО «НИЖНЕКАМСКНЕФТЕХИМ»  
ГODOVOЙ ОТЧЕТ | 2015





# ОГЛАВЛЕНИЕ

## 01 ПРОФИЛЬ КОМПАНИИ

- 14 ПАО «Нижнекамскнефтехим»
- 16 Структура Группы Компаний «Нижнекамскнефтехим»
- 18 Стратегия развития Компании
- 20 Положение в отрасли

## 02 КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- 28 Принципы корпоративного управления
- 29 Структура корпоративного управления
- 30 Общее собрание акционеров
- 32 Совет директоров
- 38 Комитеты Совета директоров
- 40 Генеральный директор
- 42 Правление
- 45 Ревизионная комиссия

## 03 УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

- 49 Основные факторы риска

## 04 ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

- 54 Основные технико-экономические показатели деятельности
- 56 Энергосбережение

## 05 ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

- 60 Бухгалтерский баланс
- 61 Отчет о финансовых результатах
- 62 Аудиторское заключение
- 64 Заключение Ревизионной комиссии

## 06 СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

- 68 Охрана окружающей среды
- 72 Охрана труда и промышленная безопасность
- 74 Персонал
- 78 Социальная политика

## 07 ХРОНИКА ОСНОВНЫХ СОБЫТИЙ В 2015 ГОДУ

- 82 Хроника основных событий в 2015 году

## 08 ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ

- 92 Уставный капитал и структура акционерного капитала
- 93 Кредитные рейтинги
- 94 Дивидендная политика
- 95 Взаимодействие с акционерами и инвесторами

## 09 ПРИЛОЖЕНИЯ

- 98 Перечень крупных сделок и сделок, на совершение которых распространяется порядок одобрения крупных сделок
- 98 Перечень сделок, в совершении которых имелась заинтересованность
- 99 Сведения о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления
- 102 Контактная информация

# ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

---

## УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ, ИНВЕСТОРЫ И ПАРТНЕРЫ!

Основным итогом деятельности ПАО «Нижнекамскнефтехим» в условиях сложной макроэкономической ситуации 2015 года стало выполнение в полном объеме всех ключевых показателей. Рост выручки, чистой прибыли, объемов производства наглядно доказывают правильность выбранной долгосрочной стратегии развития Компании.

Осознавая происходящие в мире изменения, Совет директоров в отчетный период уделял большое внимание адекватному на них реагированию. На протяжении всего 2015 года на заседаниях Совета обсуждались вопросы стратегии, координировались планы, контролировалось соблюдение строгой финансовой и производственной дисциплины. Только такой подход обеспечивает устойчивый рост Компании в перспективе.

Благодаря эффективному управлению со стороны Совета директоров и слаженной работе менеджмента ПАО «Нижнекамскнефтехим», всех его подразделений, высоким финансово-экономическим результатам деятельности и информационной прозрачности в 2015 году существенно повысилась рыночная капитализация Компании.

Советом Безопасности Республики Татарстан утверждена концепция новой Стратегической программы развития

ПАО «Нижнекамскнефтехим» до 2025 года, которая стала частью Плана развития газо- и нефтехимии России до 2030 года. Детализированный бизнес-план Стратегической программы одобрен Советом директоров Компании и принят за основу для дальнейшей работы.

Глядя в будущее, я уверен, что и в перспективе все поставленные задачи будут успешно решены благодаря профессионализму коллектива, конструктивному взаимодействию акционеров, Совета директоров и руководства ПАО «Нижнекамскнефтехим».

От имени Совета директоров я благодарю менеджмент и сотрудников Компании за достигнутые высокие финансовые показатели и вклад в реализацию действующих программ и планов развития Российской Федерации, Республики Татарстан и «Нижнекамскнефтехима».

**Владимир Бусыгин**

Председатель Совета директоров



Глядя в будущее, я уверен, что и в перспективе все поставленные задачи будут успешно решены благодаря профессионализму коллектива, конструктивному взаимодействию акционеров, Совета директоров и руководства ПАО «Нижнекамскнефтехим»

# ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

## УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ, ПАРТНЕРЫ!

С удовлетворением констатирую, что в обстановке осложнения экономических условий в России в 2015 году «Нижнекамскнефтехим» улучшил производственные и финансовые результаты.

Выпуск товарной продукции по отношению к 2014 году в сопоставимых ценах составил 103,1%. Доля экспорта в общем объеме продаж в отчетный период составила 48%. Наибольшую долю – 78% – в структуре экспортных продаж занимают синтетические каучуки. В объеме реализации продукции на внутреннем рынке большая часть приходится на пластики.

Среди важнейших событий минувшего года – ввод в эксплуатацию четвертого агрегата выделения и сушки каучука на заводе бутилового каучука, узла разложения высококипящих побочных продуктов на заводе изопрена-мономера, начало выпуска нового – дивинил-стирольного – каучука для шинной промышленности на заводе синтетических каучуков.

В отчетный период Компания продолжила реализацию проектов, направленных на снижение зависимости от импорта. Крупнейшим среди таких проектов стала реконструкция производства линейных альфа-олефинов, к пусконаладочным операциям на котором мы приступили в конце 2015 года. Освоен промышленный выпуск новых видов продукции – три-изобутил-алюминия, катализатора КДИ-М, четырех марок пластиков. Работа компании в области импортозамещения была удостоена премии Investor Awards и национальной премии «Полимеры России».

Важнейшими целями модернизации производства помимо импортозамещения стали также решение вопросов ресурсо-, энергосбережения и достижение улучшений в области промышленной безопасности и охраны труда. Проведен большой объем работ по снижению расходных норм, стабилизации производства, введены в эксплуатацию роботы-брикетопкладчики на каучуковых производствах.

В 2015 году мы продолжили внедрение на производствах мероприятий, направленных на снижение вредного воздействия на окружающую среду. Среди важнейших – разработка проектной документации биологических очистных сооружений, к реконструкции которых мы планируем приступить в ближайшее время. Положительные результаты природоохранной деятельности Компании отмечены дипломом и медалью победителя Всероссийского конкурса «Лидер природоохранной деятельности в России», дипломом и медалью «100 лучших организаций России в области экологии и экологического менеджмента».

В современных экономических условиях Компания видит возможность снижения потенциальных рисков, связанных с осложнением обстановки в мире и продолжающимся экономическим кризисом, в первую очередь, в повышении производительности труда через модернизацию и автоматизацию основных и вспомогательных технологических операций, в совершенствовании системы менеджмента, в разработке новых, технологичных и востребованных, продуктов в рамках соответствующих программ, что позволит снизить себестоимость продукции и повысить ее конкурентоспособность.

От имени всего коллектива ПАО «Нижнекамскнефтехим» я благодарю наших акционеров, Совет директоров за высокое доверие, взаимопонимание и успешное сотрудничество во имя общих интересов. Вместе с вами мы с уверенностью смотрим в будущее.

**Азат Бикмурзин**

Генеральный директор



С удовлетворением констатирую, что в обстановке осложнения экономических условий в России в 2015 году «Нижнекамскнефтехим» улучшил производственные и финансовые результаты

# ПАО «НИЖНЕКАМСКНЕФТЕХИМ» В 2015 ГОДУ

ПРОИЗВОДСТВО ПРОДУКЦИИ	ПРОДАЖИ ПРОДУКЦИИ	ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ
<p>Объем товарной продукции <b>2,4</b> млн тонн ↑ +3,3%</p>	<p>Сбалансированная структура продаж: Россия: <b>52%</b> Экспорт: <b>48%</b></p>	<p>Выручка по ГК «Нижнекамскнефтехим», <b>166,7</b> млрд рублей ↑ +13,6 %, в т. ч. по ПАО «Нижнекамскнефтехим» <b>150,6</b> млрд рублей ↑ +13,3%</p>
<p>Рост производства полимеров (каучуков и пластиков) до <b>1 365,5</b> тыс. тонн ↑ +2,4%</p>	<p>Экспорт в <b>53</b> страны мира</p>	<p>Снижение удельных затрат на реализованную продукцию на <b>9,1%</b></p>
<p>Пуск 4-го агрегата выделения и сушки галобутилового каучука</p>	<p>Доля на глобальном рынке изопренового каучука <b>43%</b></p>	<p>Основные средства <b>56,6</b> млрд рублей ↑ +14,4%</p>
<p>Ввод в эксплуатацию узла каталитического разложения высококипящих побочных продуктов производства изопрена, что обеспечит сырье для дополнительной выработки почти 15 тыс. тонн изопрена изопренового каучука ежегодно</p>	<p>Доля на глобальном рынке бутиловых каучуков <b>16,2%</b></p>	<p>Чистые активы <b>92</b> млрд рублей ↑ +34,8%</p>
<p>Завершение строительно-монтажных, начало пусконаладочных работ по проекту модернизации производства линейных альфа-олефинов</p>	<p><b>72%</b> каучуков отгружено по долгосрочным контрактам с крупнейшими мировыми производителями шин</p>	<p>Низкий уровень долговых заимствований – <b>1,7</b> млрд рублей ↓ 73%</p>

ВЫРУЧКА ПО ГК  
«НИЖНЕКАМСКНЕФТЕХИМ»

**166,7**  млрд руб.

ЭКСПОРТ В

**53**  страны мира

ОБЪЕМ ТОВАРНОЙ  
ПРОДУКЦИИ

**2,4**  млн тонн

**72%** каучуков отгружено по долгосрочным контрактам с крупнейшими мировыми производителями шин

**СОЦИАЛЬНАЯ  
ОТВЕТСТВЕННОСТЬ**

Снижение выбросов в атмосферу по ГК «Нижнекамскнефтехим» – **3,9%**, в т.ч. по ПАО «Нижнекамскнефтехим» – **4,3%**

Социальные и непроизводственные расходы, начисленные налоги по ГК «Нижнекамскнефтехим» составили **22 079** млн рублей, в т.ч. по ПАО «Нижнекамскнефтехим» **19 829** млн рублей

Улучшены условия труда для **1 904** работников

Предоставление льгот **454** работникам при приобретении жилья на общую сумму **11,64** млн рублей

Победитель XI Всероссийского конкурса «Лидер природоохранной деятельности в России – 2015»

**КОРПОРАТИВНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ**

Обыкновенные акции вошли в состав Индекса ММВБ и Индекса РТС

Сохранение кредитных рейтингов: **Ba3** (Moody's) и **BB-** (S&P)

Начата опытная эксплуатация системы риск-менеджмента на основе решения **SAP GRC**

Корпоративная прозрачность: **2-е** место в номинации «Лидер корпоративной прозрачности среди частных компаний»

Стратегия развития: Премия Investor Awards в номинации «Лучшая корпоративная стратегия развития бизнеса»

**ЧИСТЫЕ АКТИВЫ**

**92**  млрд руб.

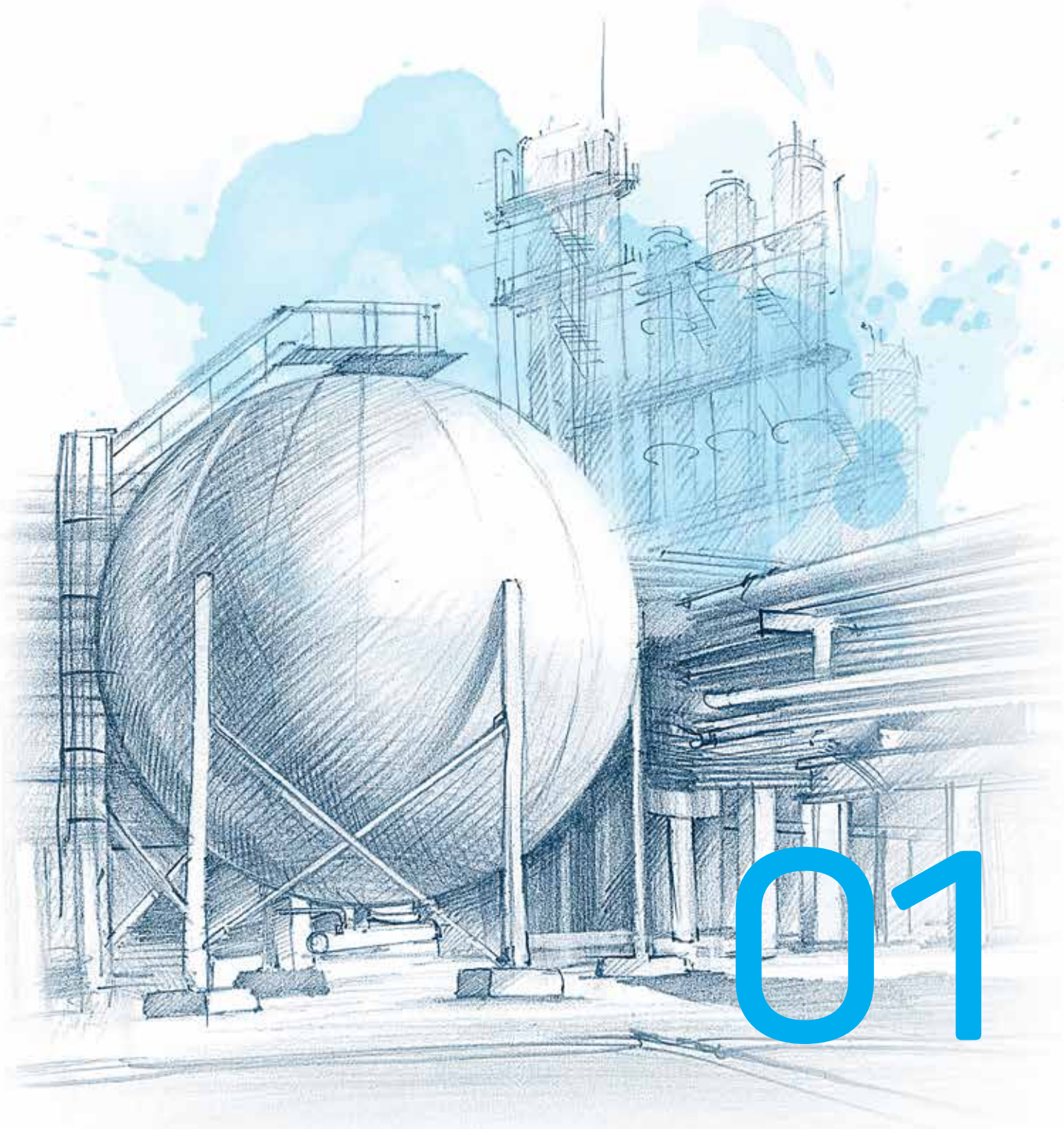
**ЭКОНОМИЯ  
ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ**

**24,1**  млн кВт\*час

**ПРОИЗВОДСТВО ПОЛИМЕРОВ**

**1 365,5**  тыс. тонн

**15**  значимых премий и наград



01



«Нижнекамскнефтехим» – крупнейший в мире производитель полиизопрена (43% мирового рынка), входит в четверку мировых компаний по производству бутил/галобутиловых и полибутадиеновых каучуков

# ПРОФИЛЬ КОМПАНИИ

# ПАО «НИЖНЕКАМСКНЕФТЕХИМ»

Производство и реализация конкурентоспособной нефтехимической продукции и услуг в соответствии с требованиями и ожиданиями заинтересованных сторон, освоение новых и развитие существующих рынков сбыта, достижение устойчивого успеха Компании, повышение качества жизни работников и общества в целом

ПАО «Нижнекамскнефтехим» – одна из крупнейших нефтехимических компаний Европы, занимает ведущие позиции по производству синтетических каучуков и пластиков в Российской Федерации.

Входит в Группу компаний ТАИФ.

Производственные мощности расположены в г. Нижнекамске, Республика Татарстан.

Компания основана в 1967 году.



«Нижнекамскнефтехим» производит свыше 120 наименований продукции в четырех основных категориях: **синтетические каучуки, пластики, мономеры, прочие продукты** – и может осуществлять комплексные пакетные поставки каучуков и пластиков.

Производственный комплекс включает в себя: 9 заводов основного производства, базовые управления и центры, которые расположены на двух производственных площадках и обладают централизованной транспортной, энергетической и телекоммуникационной инфраструктурой. Площадь производственной площадки составляет 22 кв. км. Продукция экспортируется в более чем 50 стран Европы, Америки, Юго-Восточной Азии. Доля экспорта составляет около половины от общего объема продукции. Деятельность ПАО «Нижнекамскнефтехим» по охране окружающей среды признана соответствующей

международным стандартам серии ISO 14001:2004. Система менеджмента качества сертифицирована на соответствие требованиям международного стандарта ISO 9001:2008, система менеджмента здоровья и безопасности на производстве – OHSAS-18001:2007, система использования энергии (энергомеджмент) – ISO 50001: 2011.

Акции Компании включены в первый (высший) котировальный список российской фондовой биржи ММВБ (код обыкновенной акции – NKNC, код привилегированной акции – NKNCР), а также в индекс акций компаний химической и нефтехимической отрасли ММВБ (MICEX СНМ). С 16 декабря 2015 года обыкновенные акции ПАО «Нижнекамскнефтехим» входят в состав Индекса ММВБ и Индекса РТС. Кредитные рейтинги Компании: ВаЗ, прогноз – стабильный (Moody's) и ВВ-, прогноз – стабильный (Standard&Poor's).



# СТРУКТУРА ГРУППЫ КОМПАНИЙ

ЗАВОДЫ И ПРОИЗВОДСТВА	ЦЕНТРЫ	УПРАВЛЕНИЯ	ЦЕХА
Дивинила и углеводородного сырья	Научно-технологический	Железнодорожного транспорта	Межцеховых коммуникаций
Изопрена-мономера	Проектно-конструкторский	Технического контроля	Объединенный газоспасательный отряд
Синтетических каучуков	Технической диагностики и остаточного ресурса	Водоснабжения, канализации и очистки сточных вод	Складского хозяйства
Бутилового каучука	Автоматизации	Главного метролога	Хозяйственный
Этилена	Сварочный	Энергоснабжения	Капитального ремонта турбин и компрессоров
Стирола и полиэфирных смол	Учебный (по подготовке персонала)	Энергостанции	
Окси этилена			
Олигомеров			
Пластиков			
Производство ДБО			

**ДИРЕКЦИИ**

Строящегося комплекса олефинов

## Конкурентные преимущества

- > устойчивый рост спроса на глобальных рынках каучуков;
- > относительно низкое текущее потребление пластика в России обеспечивает потенциал дальнейшего роста продаж;
- > экономия от масштаба — крупнейший комплекс в России;
- > расположение в непосредственной близости к ключевым поставщикам сырья обеспечивает минимальные расходы на его логистику;
- > производственная диверсификация в каучуки и пластики позволяет максимально перерабатывать сырье и образующиеся полупродукты;
- > диверсификация географических рынков позволяет генерировать примерно половину выручки на экспортных направлениях.

# НИЖНЕКАМСКНЕФТЕХИМ

ДЕПАРТАМЕНТЫ	20 ДОЧЕРНИХ КОМПАНИЙ			
Гражданского строительства	Промышленное производство	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; ООО «Полимерхолодтехника»</li> <li>&gt; ООО «Вторресурсы»</li> <li>&gt; ООО «Катализ-Пром»</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; ЗАО «Полиматиз»</li> <li>&gt; ООО «Управление этиленопроводов – Нижнекамскнефтехим»</li> </ul>	
Информационных технологий		Социальные услуги	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; ООО «Дом народного творчества – НКНХ»</li> <li>&gt; ООО «Нефтехим-агропром»</li> <li>&gt; ООО «Управление общественного питания «Нефтехим»</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; ОАО «Станция очистки воды-НКНХ»</li> <li>&gt; ООО «Хоккейный клуб «Нефтехимик»</li> <li>&gt; ООО «Футбольный клуб «Нефтехимик»</li> </ul>
Спорта	Коммерция		<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; ООО «Нижнекамск-нефтехим-Сервис»</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Oy Nizhex Scandinavia Ltd.</li> </ul>
Сельского хозяйства			Транспортные услуги	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; ООО ПАП «Транспорт-Экспресс»</li> </ul>
	Услуги по ремонту	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; ООО «Трест «Татспецнефтехим-ремстрой»</li> <li>&gt; ООО «Цех 4100 НКНХ»</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; ООО «Ремонтно-механический завод-НКНХ»</li> </ul>	
	Охранные услуги	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; ООО «Частное охрannое предприятие НКНХ»</li> </ul>		
	Рекламные и медиауслуги	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; ООО «Нефтехим Медиа»</li> </ul>		

# СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ

Устойчивое развитие – основа стратегии ПАО «Нижнекамскнефтехим». Компания формирует конкурентные преимущества через создание баланса в экономической, экологической, социальной ответственности

## Стратегические цели Компании:

- > укрепление позиций на глобальных рынках в качестве диверсифицированного производителя синтетических каучуков;
- > укрепление статуса крупного участника рынка России и СНГ в области производства и продаж широкого спектра пластиков, замещающих, в том числе, их импорт;
- > уход от продаж продукции с низкой добавленной стоимостью.

## Пути реализации:

- > расширение ассортимента и объемов производства основных видов продукции;
- > увеличение объемов продаж, выручки и прибыли Компании;
- > увеличение степени передела углеводородного сырья, выпуска продукции с повышенной добавленной стоимостью, обеспечение высокой конкурентоспособности продукции;
- > значительная модернизация и обновление основных фондов;
- > обеспечение экологической безопасности и энергетической эффективности производственного комплекса.

## Приоритетные направления деятельности и перспективы развития

Реализация комплексной стратегической программы развития до 2020 года:

- > проект строительства нового олефинового комплекса с интегрированными в него производствами пластиков (полиэтилена, полипропилена, полистирола);
- > проекты по наращиванию мощностей производства синтетических каучуков (изопренового, бутилового, галобутилового, полибутадиенового);
- > модернизация и расширение действующих производств по выпуску мономеров (дивинила, изобутилена, изопрена);
- > реализация мероприятий программы энергосбережения и экологической программы;
- > развитие технологий производства импортозамещающих компонентов;
- > оптимизация деятельности действующих производств (реализация программы по повышению эффективности).

17 июня 2015 года на заседании Совета Безопасности Республики Татарстан по вопросу рассмотрения и утверждения Программы развития нефтегазохимического комплекса Республики Татарстан на 2015-2019 годы была представлена программа долгосрочной стратегии развития предприятия, рассчитанная до 2026 года. В ее основу положены новый олефиновый комплекс общей мощностью 1,2 миллиона тонн по этилену в год и интегрированные в него производства полимеров, которые позволяткратно увеличить объемы выпускаемой продукции.

В соответствии с утвержденной Советом Безопасности Республики Татарстан Программой развития нефтегазохимического комплекса Республики Татарстан на 2015-2019 годы ПАО «Нижнекамскнефтехим» приступило к реализации 1 этапа строительства нового олефинового комплекса ЭП-600 и продукции дальнейших переделов.

Детализированный бизнес-план Стратегической программы развития «Нижнекамскнефтехима» одобрен Советом директоров Компании и принят за основу для дальнейшей работы.

Ведутся работы по оформлению первого этапа рабочего проектирования.

## Результаты реализации стратегии развития в 2015 году

### Каучуки

В апреле 2015 года состоялся пуск четвертого агрегата выделения и сушки галобутилового каучука, а также двух автоматизированных линий по укладке брикетов каучуков. Реализация проекта выделения и сушки каучука является продолжением долгосрочной политики акционерного общества, направленной на неуклонное развитие каучуковых производств, повышение стабильности и качества продукции. Максимальная мощность установки составляет 8 тонн в час.

В конце апреля на заводе изопрена-мономера начата эксплуатация узла каталитического разложения высококипящих побочных продуктов производства изопрена, что позволит получать изопрен для выработки почти 15 тысяч тонн изопренового каучука в год дополнительно.

В рамках общей программы по увеличению мощностей производства изопренового каучука начата работа по увеличению мощностей производств изопрена до 333 тыс. тонн, изобутилена и формальдегида.

### Пластики

В рамках реализации стратегии развития на заводе олигомеров Компании предусматривается создание нового энергоэффективного производства линейных альфа-олефинов по технологии альфа-Саблин. Целью проекта является производство, в первую очередь, фракций бутен-1 и гексен-1, которые используются в качестве сомономеров при производстве премиальных и востребованных марок линейного полиэтилена низкой плотности (ЛПЭНП) и полиэтилена высокой плотности (ПЭВП). В настоящее время основная часть данных фракций импортируется в Россию.

Для реализации проекта были максимально использованы существующее оборудование, здания и сооружения. Работы по модернизации были начаты в апреле 2012 года.

За период строительства было смонтировано:

- > 116 единиц основного технологического оборудования (реакторы, насосное оборудование, холодильные установки и прочее);
- > 1,8 тыс. тонн металлоконструкций;
- > более 40 тыс. метров трубопроводов.

К концу декабря 2015 года были завершены строительномонтажные и начаты пусконаладочные работы.

### Импортозамещение

В 2015 году Россия столкнулась с обострением геополитических рисков на мировой арене, что привело к вводу санкций против ряда российских граждан и организаций. Анализ зависимости предприятия от импортных поставок выявил спектр проблем, присущих всей нефтехимической отрасли страны.

В целях снижения зависимости от импортной продукции, а также в связи с тем, что в основе импортозависимости изначально лежат производственные технологии, на базе научно-технологического центра ПАО «Нижнекамскнефтехим» ведется работа над созданием центра по разработке технологий импортозамещающих компонентов и их испытаниям с привлечением ведущих научных организаций РФ. Основными задачами центра станут разработка технологий производства, испытания катализаторов, ингибиторов, дезмульгаторов, реагентов для нефтедобычи и т.д.

ПАО «Нижнекамскнефтехим» участвует в работе группы по подготовке предложений и координации работ по снижению импортозависимости в сфере обеспечения катализаторами предприятий нефтепереработки и нефтехимии, созданной под руководством Минэнерго РФ.

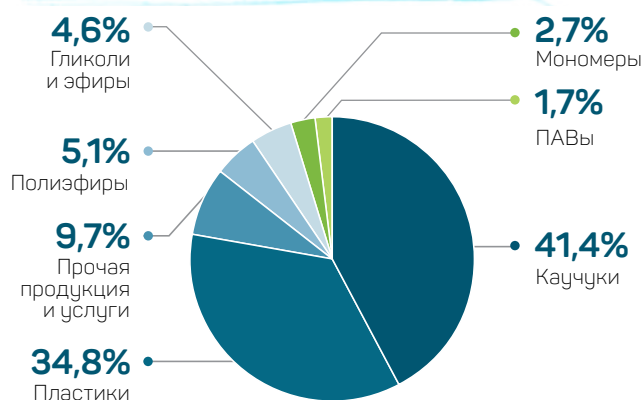
В рамках «Плана мероприятий (дорожная карта) по снижению импортозависимости в сфере обеспечения катализаторами предприятий нефтепереработки и нефтехимии» ПАО «Нижнекамскнефтехим» осуществляет разработку технологии получения отечественного функционализированного дивинилстирольного синтетического каучука (ДССК) нового поколения.

# ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ

ПАО «Нижнекамскнефтехим» – одна из ведущих нефтехимических компаний Российской Федерации, выпускающая и реализующая широкий ассортимент продукции от базовых мономеров до синтетических каучуков и пластиков

Основным продуктовым сегментом Компании традиционно являются синтетические каучуки, на долю которых в 2015 году пришлось 41,4% продаж продукции. Более одной трети выручки Компании в 2015 году принесли пластики. Еще около 24% было обеспечено продажей остальных видов продукции и услуг.

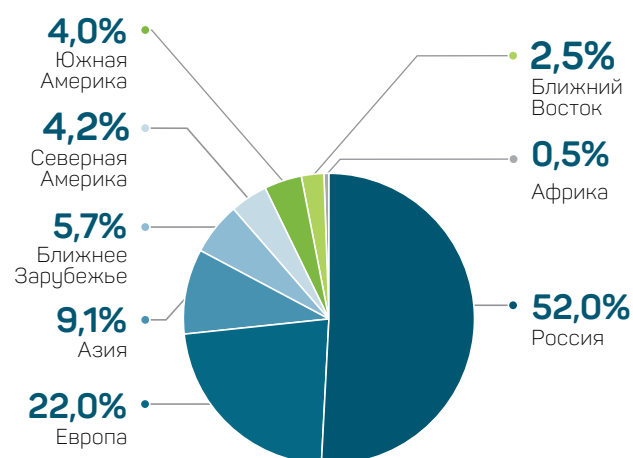
## СТРУКТУРА ПРОДАЖ ПРОДУКЦИИ



Продажи Компании в России и на экспортных направлениях имеют примерный паритет. Так, в 2015 году на продажи собственной продукции в Российской Федерации пришлось 52%, на продажи за рубежом – 48%. Наиболее крупными направлениями экспорта являются страны Европы, Азии и Ближнего Зарубежья.

Всего в 2015 году Компания экспортировала свою продукцию в 53 страны Земного шара.

## ГЕОГРАФИЯ ПРОДАЖ



Ситуация на рынках продукции нефтехимической отрасли в 2015 году характеризовалась такими экономическими и геополитическими факторами, как: сильное снижение цен на нефть и нефтехимическую продукцию на зарубежных рынках, экономический спад в Российской Федерации, высокий уровень ключевой ставки Банка России, экономические санкции, введенные рядом зарубежных стран против Российской Федерации.

□ ХРОНИКА ОСНОВНЫХ СОБЫТИЙ

□ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ

□ ПРИЛОЖЕНИЯ



Несмотря на осложнение экономических условий, Компания сохранила ведущие позиции поставщика полимеров, реализовав более 1,3 млн тонн каучуков и пластиков в России и за рубежом. Общие продажи продукции Компании выросли на 13,3% по сравнению с 2014 годом, в том числе на внутреннем рынке – на 11,7%, за рубежом – на 15,1%

### Синтетические каучуки

ПАО «Нижнекамскнефтехим» производит широкий ассортимент синтетических каучуков, который включает изопреновый, бутиловый, хлорбутиловый и бромбутиловый, бутадиеновые (на неодимовом и литиевом катализаторах) каучуки. Каучуки «Нижнекамскнефтехима» используются в различных областях, таких как легковые, грузовые и OTR-шины, автомобильные камеры, конвейерные ленты, резинотехнические изделия, изделия медицинского назначения, а также в модификации пластиков для повышения их ударопрочности.

Высокое качество продукции, надежность и постоянное стремление к совершенствованию сделало «Нижнекамскнефтехим» значимым поставщиком синтетического каучука на мировом рынке. ПАО «Нижнекамскнефтехим» входит в ТОП-10 мировых производителей синтетического каучука. Компания является лидером по выпуску изопренового каучука, занимая 43% на глобальном рынке, и третьим в мире поставщиком бутиловых каучуков с долей 16,2%, а также имеет долю 5,6% на мировом рынке бутадиенового каучука. Продукция ПАО «Нижнекамскнефтехим» используется ведущими отечественными и зарубежными потребителями.

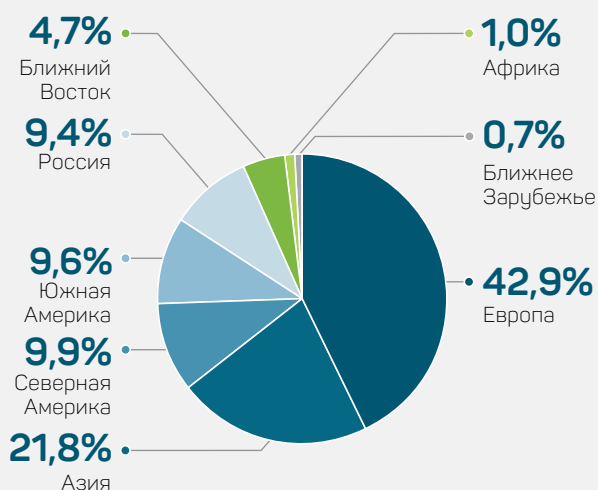
В 2015 году более 90% продаж Компании в сегменте синтетических каучуков пришлось на зарубежные рынки. 72% было реализовано в адрес ТОП-5 мировых шинных компаний (включая их заводы на территории РФ).

### Пластики

ПАО «Нижнекамскнефтехим» – второй по величине производитель пластиков в Российской Федерации. Компания является крупнейшим в России производителем стирольных пластиков, одним из ведущих производителей полиолефинов, в том числе единственным отечественным производителем линейного полиэтилена низкой плотности, а также лидером в производстве и поставках сополимеров пропилена на отечественном рынке. Пластики, выпускаемые в ПАО «Нижнекамскнефтехим», находят широкое применение в производстве теплоизоляционных материалов, тары и упаковки, плёнок пищевого и промышленного назначения, полимерных труб, нетканых материалов, синтетических нитей и волокон, деталей для автомобильной промышленности, полимерных изделий различного назначения, товаров народного потребления. Все производства по выпуску пластиков спроектированы и построены по современным зарубежным лицензиям и оснащены комплектным импортным оборудованием, гарантирующим высокое качество продукции. Широкий марочный ассортимент позволяет подобрать наиболее подходящий продукт для большинства областей потребления. Высокое качество, стабильность производства и надежность поставок обеспечили высокое доверие к продукции Компании со стороны ведущих отечественных переработчиков.

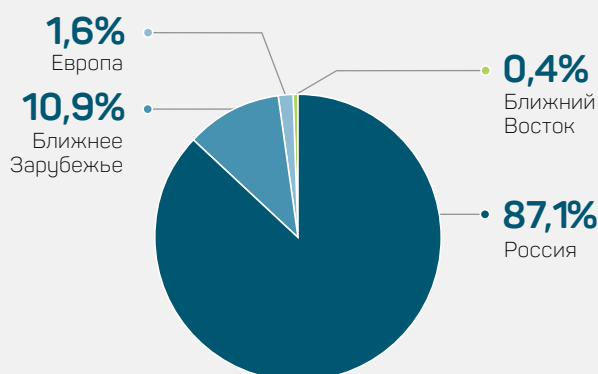
В 2015 году почти 90% пластиков, выпущенных в Компании, было реализовано на территории Российской Федерации.

#### СТРУКТУРА ПРОДАЖ СИНТЕТИЧЕСКИХ КАУЧУКОВ, %



Производства всех видов каучуков в ПАО «Нижнекамскнефтехим» сертифицированы на соответствие международным стандартам ISO-9001, ISO-14001, ISO-18001.

#### СТРУКТУРА ПРОДАЖ ПЛАСТИКОВ, %



Все производства пластиков в ПАО «Нижнекамскнефтехим» сертифицированы на соответствие международным стандартам ISO-9001, ISO-14001, ISO-18001.

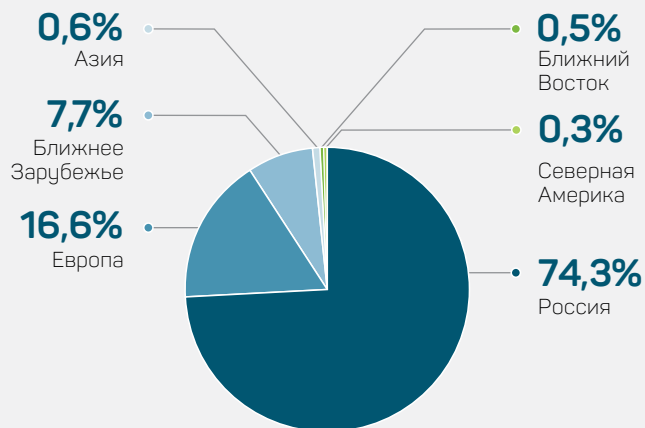
### Олефины и их производные

Высокотехнологичная продукция на основе олефинов и их производных обеспечивает ПАО «Нижнекамскнефтехим» статус одного из ведущих предприятий отечественной нефтехимической отрасли. В данном сегменте Компания реализует мономеры, полиэферы, гликоли и гликолевые эфиры, тримеры и тетрамеры пропилена, поверхностно-активные вещества и другие виды продукции. Компания является единственным отечественным крупнотоннажным производителем простых полиэфиров на основе окиси пропилена и единственным в России и странах Ближнего Зарубежья производителем тримеров и тетрамеров пропилена, неионогенных поверхностно-активных веществ (ПАВ) на основе алкилфенолов, вторым крупнейшим поставщиком на внутренний рынок оксида этилена и этиленгликолей.

Продукция данного сегмента имеет множество применений, в том числе в производстве пенополиуретанов различного назначения (поролона для мебельной промышленности, жестких пен для теплоизоляционных изделий и автокомпонентов), полиэтилентерефталата (используемого в производстве тары для воды, пива и газированных напитков), синтетических волокон (из которых изготавливаются различные виды искусственных тканей и корды для автомобильных шин), охлаждающих и тормозных жидкостей для автомобилей, теплоносителей и антиобледенителей, синтетических моющих средств, продукции органического синтеза.

В 2015 году почти три четверти собственной продукции в этом сегменте было реализовано в Российской Федерации.

#### СТРУКТУРА ПРОДАЖ ОЛЕФИНОВ И ИХ ПРОИЗВОДНЫХ, %



Все производства ПАО «Нижнекамскнефтехим» в данном сегменте сертифицированы на соответствие международным стандартам **ISO-9001, ISO-14001, ISO-18001**.



# ГЕОГРАФИЯ ЭКСПОРТНЫХ ПОСТАВОК

В 2015 году  
Компания экспортировала  
свою продукцию в

# 53



## СТРАНЫ

БРАЗИЛИЯ  
ПЕРУ  
ЧИЛИ  
ЭКВАДОР

КАНАДА  
МЕКСИКА  
США



□ ХРОНИКА ОСНОВНЫХ СОБЫТИЙ

□ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ

□ ПРИЛОЖЕНИЯ

АВСТРИЯ  
 АРМЕНИЯ  
 БЕЛАРУСЬ  
 БЕЛЬГИЯ  
 БОЛГАРИЯ  
 ВЕЛИКОБРИТАНИЯ  
 ВЕНГРИЯ  
 ГЕРМАНИЯ  
 ГРЕЦИЯ  
 ИЗРАИЛЬ  
 ИТАЛИЯ  
 ЛАТВИЯ  
 ЛИТВА  
 МОЛДОВА  
 НИДЕРЛАНДЫ  
 ОМАН  
 ПОЛЬША  
 ПОРТУГАЛИЯ  
 РУМЫНИЯ  
 САУДОВСКАЯ АРАВИЯ  
 СЕРБИЯ  
 СЛОВАКИЯ  
 СЛОВЕНИЯ  
 ТУРКМЕНИСТАН  
 ТУРЦИЯ  
 УЗБЕКИСТАН  
 УКРАИНА  
 ФИНЛЯНДИЯ  
 ФРАНЦИЯ  
 ЧЕХИЯ  
 ШВЕЙЦАРИЯ  
 ШВЕЦИЯ  
 ЭСТОНИЯ

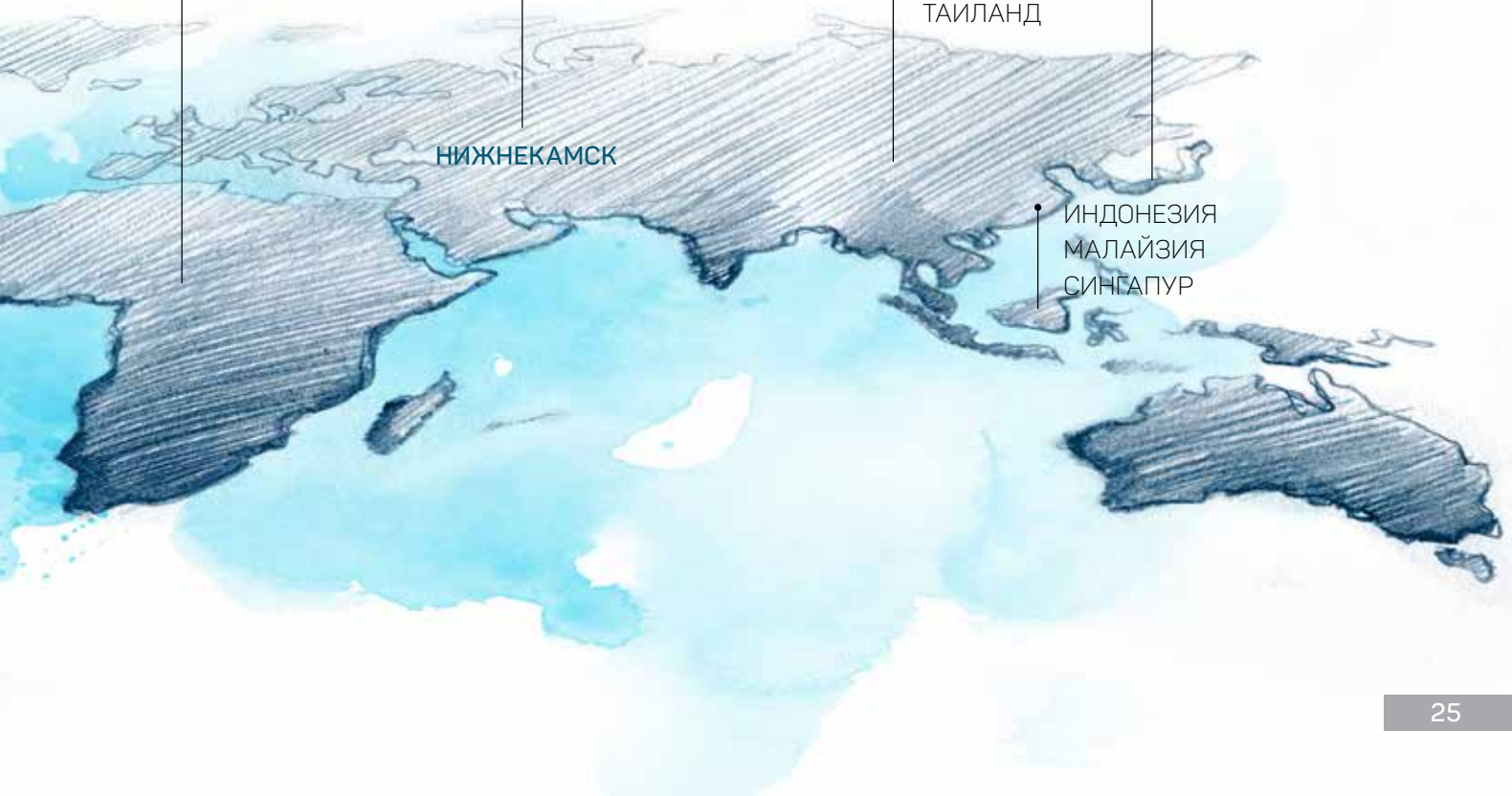
АЛЖИР  
 ЕГИПЕТ  
 ЮАР

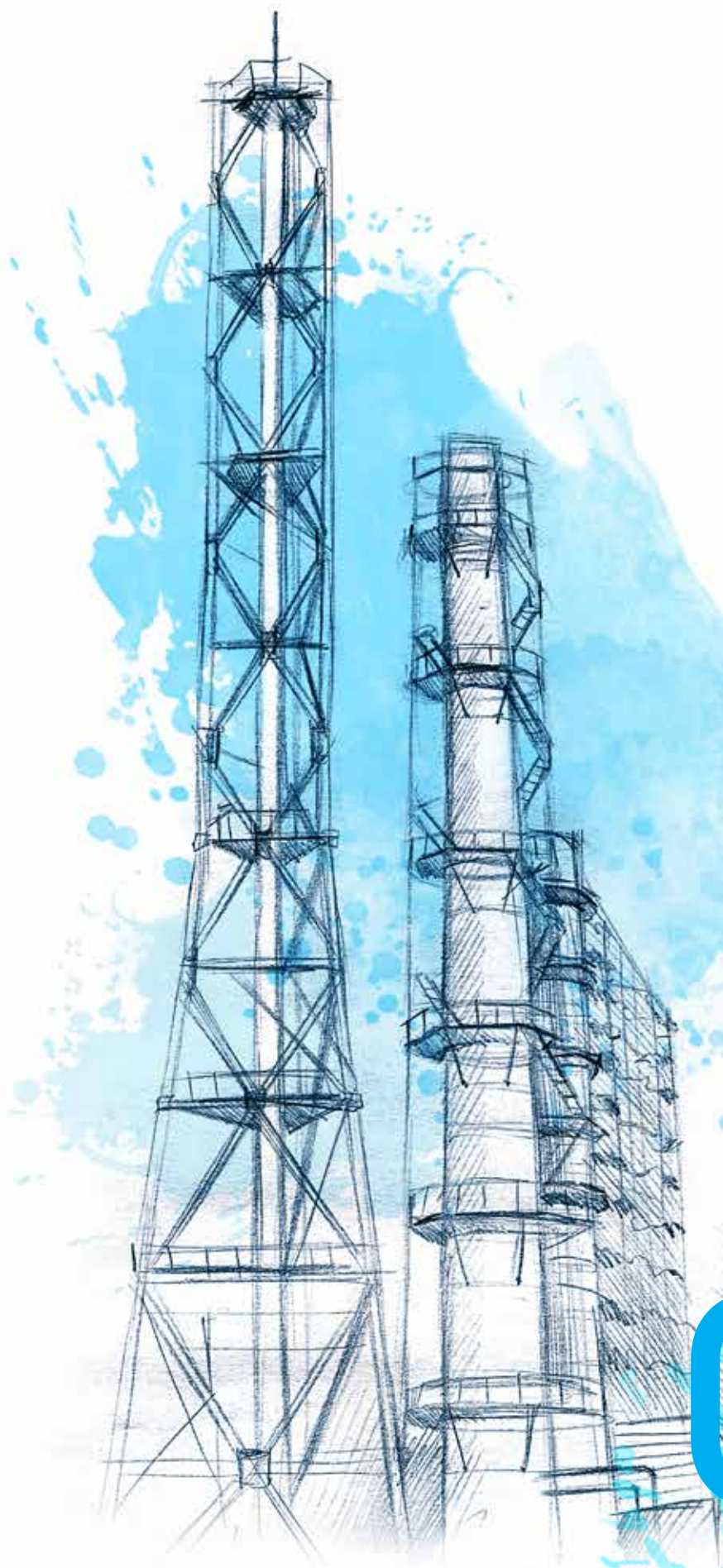
ИНДИЯ  
 КАЗАХСТАН  
 КИРГИЗИЯ  
 КИТАЙ  
 ТАИЛАНД

ЯПОНИЯ  
 ТАЙВАНЬ

ИНДОНЕЗИЯ  
 МАЛАЙЗИЯ  
 СИНГАПУР

НИЖНЕКАМСК





02



« Компания применяет международные стандарты корпоративного управления и постоянно совершенствует их с учетом передовых мировых практик. »

# КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

# ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

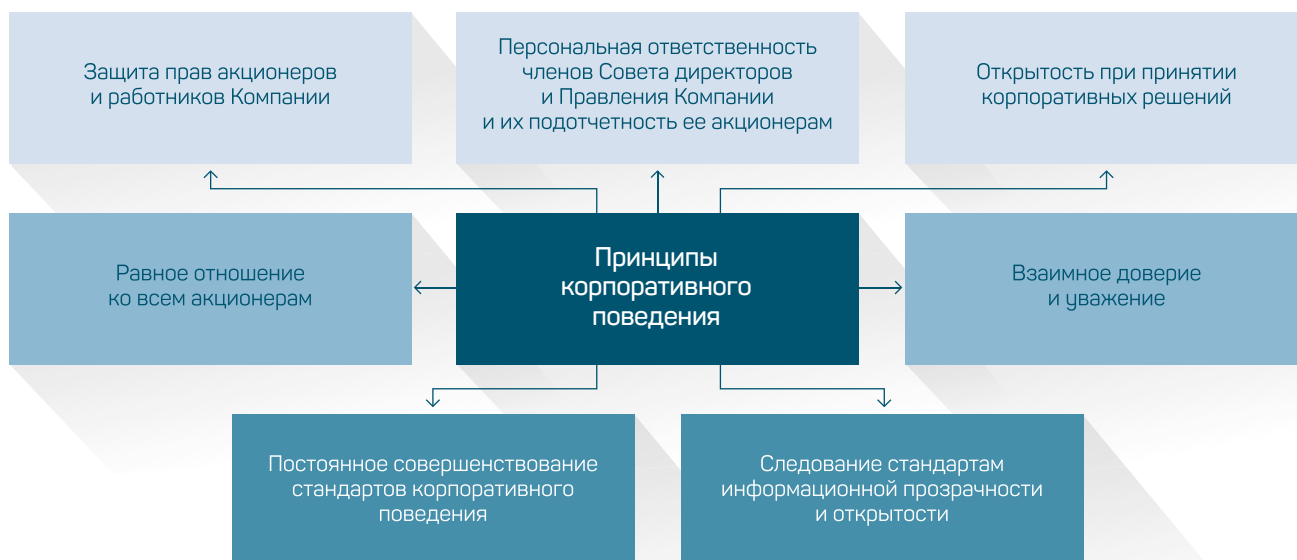
В своей корпоративной деятельности ПАО «Нижнекамскнефтехим» руководствуется Кодексом корпоративного управления, рекомендованным к применению письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463

Сведения о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления приведены в Приложении 3.

## Перечень корпоративных документов, действующих в ПАО «Нижнекамскнефтехим»:

- > Устав;
- > Положение об Общем собрании акционеров;
- > Положение о Совете директоров;
- > Положение о комитете по аудиту Совета директоров;
- > Положение о комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров;
- > Положение о порядке деятельности Ревизионной комиссии;
- > Положение об информационной политике;
- > Положение о дивидендной политике;
- > Положение об управлении внутреннего контроля;
- > Положение о системе внутреннего контроля;
- > Положение об исполнительных органах;
- > Положение о независимых директорах;
- > Кодекс корпоративной социальной ответственности;
- > Кодекс корпоративной этики члена Совета директоров.

Для осуществления своей деятельности Компания руководствуется следующими принципами:



# СТРУКТУРА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Высшим органом управления ПАО «Нижнекамскнефтехим» в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом является Общее собрание акционеров. Общее руководство деятельностью и определение стратегии развития Компании на долгосрочную перспективу осуществляет Совет директоров. Исполнительные органы – Генеральный директор (Председатель Правления) и Правление – осуществляют оперативное управление текущей деятельностью. Ревизионная комиссия является органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании, ее органов, должностных лиц, подразделений и служб. Независимый аудитор осуществляет проверку финансово-хозяйственной деятельности Компании в соответствии с правовыми актами Российской Федерации.



# ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

В 2015 году  
Общее собрание  
акционеров  
Компании  
состоялось  
22 апреля

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Компании и осуществляет свою деятельность в соответствии с положениями Устава Компании, внутренними документами Компании и требованиями законодательства Российской Федерации. К компетенции Общего собрания акционеров Компании относятся вопросы, которые не могут быть переданы на решение Совету директоров, Генеральному директору или Правлению Компании.

В 2015 году проводилось одно Общее собрание акционеров Компании – годовое. Оно состоялось 22 апреля 2015 года, на нем были подведены итоги деятельности Компании в 2014 году, а также утверждены годовой отчет, годовая бухгалтерская отчетность, в том числе отчет о финансовых результатах за 2014 год.

По итогам финансово-экономической деятельности Компании за 2014 год на выплату дивидендов направлено 2,78 млрд рублей, или 1,52 рубля на каждую обыкновенную и привилегированную акции.

На годовом Общем собрании акционеров ПАО «Нижнекамскнефтехим» сформирован Совет директоров в количестве 11 человек.

После завершения годового Общего собрания акционеров состоялось первое заседание Совета директоров в новом составе. Поддержав предложение Президента Республики Татарстан Рустама Нургалиевича Минниханова, члены Совета директоров вновь избрали Председателем Совета директоров Бусыгина Владимира Михайловича и подтвердили полномочия Генерального директора ПАО «Нижнекамскнефтехим» Бикмурзина Азата Шаукатовича.



□ ХРОНИКА ОСНОВНЫХ СОБЫТИЙ

□ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ

□ ПРИЛОЖЕНИЯ

Положение об Общем собрании акционеров  
ПАО «Нижнекамскнефтехим»  
<http://www.nknh.ru/investors/documentation/>



# СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров ПАО «Нижнекамскнефтехим» является органом управления Общества, ключевым элементом системы корпоративного управления и осуществляет общее руководство деятельностью Компании, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом и Уставом Компании к компетенции Общего собрания акционеров.

Члены Совета директоров Компании избираются Общим собранием акционеров на срок до следующего годового Общего собрания акционеров. Выборы членов Совета директоров осуществляются кумулятивным голосованием на Общем собрании акционеров. Совет директоров состоит из 11 человек.

Новый состав Совета директоров Компании был избран на годовом Общем собрании акционеров ПАО «Нижнекамскнефтехим» 22 апреля 2015 года.

Решения на заседании Совета директоров Компании принимаются большинством голосов участвующих в заседании членов Совета директоров за исключением случаев, предусмотренных Уставом и законодательством. При решении вопросов на заседании Совета директоров каждый член Совета директоров обладает одним голосом.

Заседания Совета директоров проходят на плановой основе. Заседание созывается Председателем Совета директоров по его собственной инициативе, по требованию члена Совета директоров, Ревизионной комиссии Компании или Аудитора Компании, а также иных лиц, определенных федеральным законом «Об акционерных обществах» и уставом Компании.

Организация и руководство работой Совета директоров осуществляются Председателем Совета директоров Компании в соответствии с утвержденным графиком проведения заседаний.

Уведомление о проведении заседания Совета директоров вместе с прилагаемыми материалами направляется каждому члену Совета директоров не менее чем за 10 календарных дней до проведения заседания.

## Информация о заседаниях Совета директоров

За 2015 год Советом директоров Компании проведено 9 заседаний: 7 – в очной форме и 2 – в форме заочного голосования. На заседаниях было рассмотрено 68 вопросов, в том числе:

- > О фактической уплате ПАО «Нижнекамскнефтехим» налогов и сборов в консолидированный бюджет Республики Татарстан по итогам 2014 года;
- > О выполнении Программы повышения промышленной, экологической безопасности производства ПАО «Нижнекамскнефтехим» и об освещении в средствах массовой информации результатов данной работы;
- > О ходе выполнения мероприятий по повышению рыночной стоимости акций (капитализации) ПАО «Нижнекамскнефтехим»;
- > О результатах работы ПАО «Нижнекамскнефтехим» с субъектами отраслевого малого бизнеса в рамках Нижнекамского промышленного округа;
- > О рассмотрении предложений акционеров по кандидатурам в члены Совета директоров и Ревизионную комиссию, предлагаемым для избрания на годовом Общем собрании акционеров ПАО «Нижнекамскнефтехим»;
- > О созыве годового Общего собрания акционеров ПАО «Нижнекамскнефтехим», об определении формы, даты, места и времени проведения годового Общего собрания акционеров ПАО «Нижнекамскнефтехим», времени начала регистрации лиц участвующих в годовом Общем собрании акционеров ПАО «Нижнекамскнефтехим», и почтового адреса, по которому могут направляться заполненные бюллетени;
- > Об определении даты составления списка лиц, имеющих право на участие в годовом Общем собрании акционеров ПАО «Нижнекамскнефтехим»;
- > Об определении рекомендаций в отношении полученного Добровольного предложения ООО «Телеком-Менеджмент» о приобретении акций ПАО «Нижнекамскнефтехим»;
- > О рассмотрении и предварительном утверждении годового отчета ПАО «Нижнекамскнефтехим» за 2014 год;
- > О рассмотрении Отчета об устойчивом развитии ПАО «Нижнекамскнефтехим» (социальный отчет) за 2014 год;
- > О рекомендациях Совета директоров по распределению чистой прибыли ПАО «Нижнекамскнефтехим», в том числе о размере дивидендов на акции ПАО «Нижнекамскнефтехим», о вознаграждениях членам Совета директоров, комитетов Совета директоров, Ревизионной комиссии, а также о рекомендациях

## Участие членов Совета директоров ПАО «Нижнекамскнефтехим» в заседаниях Совета директоров в 2015 году

ФИ.О. / № прот. заседания	9	10 (заочно)	11	1	2
Дата заседания	29.01.2015	06.03.2015	19.03.2015	22.04.2015	28.05.2015
Бусыгин В.М.	+	+	+	+	+
Бикмурзин А.Ш.	+	+	+	+	+
Алексеев С.В.	+	+	+	+	+
Гайзатуллин Р.Р.	-	+	+	+	+
Зарипов Р.Х.	+	+	п.м.	-	п.м.
Маганов Н.У.	п.м.	+	п.м.	+	+
Милич Желько	+	+	+	+	+
Пресняков В.В.	-	+	+	+	п.м.
Раллопорт А.Л.	+	+	-	+	+
Сабилов Р.К.	+	+	+	+	+
Сафина Г.М.	+	+	+	+	п.м.

Примечание:  
 «+» член Совета директоров принял участие в заседании Совета директоров;  
 «-» член Совета директоров не принял участие в заседании Совета директоров;  
 «п.м.» член Совета директоров направил письменное мнение

Положение о Совете директоров ПАО «Нижнекамскнефтехим»  
<http://www.nknh.ru/investors/documentation/>

Совета директоров по распределению прибыли дочерних и зависимых обществ по результатам 2014 года;

- > О подготовке к проведению годового Общего собрания акционеров ПАО «Нижнекамскнефтехим»;
- > Об отчете комитетов Совета директоров ПАО «Нижнекамскнефтехим» по решениям, принятым на заседаниях комитетов Совета директоров ПАО «Нижнекамскнефтехим»;
- > Об избрании Правления ПАО «Нижнекамскнефтехим»;
- > Об утверждении совмещения членами Правления ПАО «Нижнекамскнефтехим» должностей в органах управления других организаций;
- > Об утверждении плана работы Совета директоров ПАО «Нижнекамскнефтехим» на 2015-2016 гг.;
- > Об утверждении состава комитетов Совета директоров ПАО «Нижнекамскнефтехим» (комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям);
- > Об утверждении планов работы комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Нижнекамскнефтехим» на 2015-2016 гг.;
- > О рассмотрении результатов финансово-хозяйственной деятельности, выполнения плана капитальных вложений и финансирования ПАО «Нижнекамскнефтехим» и в целом по Группе компаний НКНХ по итогам 2014 года;
- > О рассмотрении эффективности использования производственных мощностей ПАО «Нижнекамскнефтехим» в I полугодии 2015 года;
- > О фактической уплате ПАО «Нижнекамскнефтехим» налогов и сборов в консолидированный бюджет Республики Татарстан по итогам I полугодия 2015 года;
- > О принятии Программы работ по основным направлениям совместных научных исследований ПАО «Нижнекамскнефтехим» с ведущими научно-образовательными учреждениями Республики Татарстан и Российской Федерации на период 2015-2020 гг.;
- > О рассмотрении результатов финансово – хозяйственной деятельности, выполнения плана капитальных вложений и финансирования ПАО «Нижнекамскнефтехим» и в целом по

Группе компаний НКНХ по итогам I полугодия 2015 года;

- > Об анализе состояния дебиторской и кредиторской задолженности ПАО «Нижнекамскнефтехим» на 01 июля 2015 года и мероприятий по их сокращению; анализ кредитного и залогового портфелей ПАО «Нижнекамскнефтехим»;
  - > Об анализе эффективности вложений в дочерние и зависимые общества ПАО «Нижнекамскнефтехим» по состоянию на 01 июля 2015 года;
  - > О прогнозе платежей ПАО «Нижнекамскнефтехим» в консолидированный бюджет Республики Татарстан на 2016 год;
  - > О рассмотрении производственно-финансового плана на 2016 год, плана капитальных вложений и их финансирования по ПАО «Нижнекамскнефтехим» и Группе компаний НКНХ в целом;
  - > О рассмотрении производственно-финансового плана ПАО «Нижнекамскнефтехим» до 2020 года;
  - > О выполнении ПАО «Нижнекамскнефтехим» взаимопоставок углеводородного сырья и нефтехимической продукции, предусмотренных для реализации предприятия нефтегазохимического комплекса и субъектам отраслевого малого бизнеса Республики Татарстан согласно решению Совета директоров ОАО «Татнефтехиминвест-холдинг»;
  - > О рассмотрении результатов финансово - хозяйственной деятельности, выполнения плана капитальных вложений и финансирования ПАО «Нижнекамскнефтехим» и в целом по Группе компаний НКНХ по итогам 9 месяцев 2015 года;
  - > Об отчете о деятельности управления внутреннего контроля ПАО «Нижнекамскнефтехим» за 10 месяцев 2015 года и утверждении плана работы управления внутреннего контроля ПАО «Нижнекамскнефтехим» на 2016 год;
  - > О рассмотрении и утверждении актуализированного Бизнес-плана Стратегической программы развития ПАО «Нижнекамскнефтехим» до 2020 года;
  - > О стратегии развития коммерческой деятельности и формировании ценовой политики ПАО «Нижнекамскнефтехим»;
  - > Об одобрении сделок ПАО «Нижнекамскнефтехим», в совершении которых имеется заинтересованность;
- и другие.

3	4	5 (заочно)	6	Участие	Письменное мнение
30.07.2015	21.09.2015	09.10.2015	26.11.2015		
+	+	+	+	9	-
+	+	+	+	9	-
+	+	+	+	9	-
п.м.	+	+	+	7	1
+	+	+	-	5	2
-	-	+	-	4	2
+	+	+	+	9	-
п.м.	-	+	-	4	2
п.м.	+	+	+	7	1
+	+	+	+	9	-
+	+	+	+	8	1

# ЧЛЕНЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

## Независимые директора

В соответствии с мировыми стандартами корпоративного управления и положениями корпоративных документов Компания заинтересована в том, чтобы в Совет директоров входили независимые директора, наличие которых позволяет обеспечить разумный баланс интересов всех заинтересованных сторон – самой Компании, ее акционеров и иных заинтересованных лиц.

На начало 2015 года в состав Совета директоров входило 3 независимых директора, на конец 2015 года – 1 независимый директор. Снижение числа независимых директоров произошло по формальному признаку – срок занимаемой должности двух членов Совета директоров Компании превысил семь лет. Органы управления Общества прорабатывают вопрос сохранения необходимого количества независимых директоров в составе Совета директоров.



**Бусыгин Владимир Михайлович**  
Председатель Совета директоров

Родился в 1949 году  
Окончил Пермский политехнический институт, доктор экономических наук

Заместитель Генерального директора ОАО «ТАИФ» по управлению и стратегическому развитию группы «Нижнекамскнефтехим»

Доля участия в уставном капитале Компании: 0,192%

Доля принадлежащих обыкновенных акций Компании: 0,17%

**Изменение размера доли эмитента в 2015 году**

Сделка по приобретению акций акционерного общества

Дата совершения:

**05 августа 2015 года**

Покупка акций

Акции обыкновенные именные бездокументарные:

13605 штук



**Бикмурзин Азат Шаукатович**  
Заместитель Председателя Совета директоров

Родился в 1969 году  
Окончил Казанский химико-технологический институт

Генеральный директор ПАО «Нижнекамскнефтехим»

Доля участия в уставном капитале Компании: 0,0004%

Доля принадлежащих обыкновенных акций Компании: 0,0005%

**Изменение размера доли эмитента в 2015 году**

Сделка по приобретению акций акционерного общества

Дата совершения:

**06 августа 2015 года**

Покупка акций

Акции обыкновенные именные бездокументарные:

8000 штук



**Алексеев Сергей Владимирович**

Родился в 1966 году  
Окончил Казанский государственный университет им.

В.И. Ульянова-Ленина, Челябинский государственный университет

Первый заместитель Генерального директора АО «Связьинвестнефтехим»

Акциями ПАО «Нижнекамскнефтехим» не владеет

### Изменения в составе Совета директоров в 2015 году

Члены Совета директоров, избранные в 2015 году.  
Изменений нет.

Члены Совета директоров, полномочия которых прекращены в 2015 году.  
Изменений нет.



**Гайзатуллин  
Радик Рауфович**

Родился в 1964 году  
Окончил Казанский сельскохозяйственный институт, доктор экономических наук  
Министр финансов Республики Татарстан  
Акциями ПАО «Нижнекамскнефтехим» не владеет



**Зарипов  
Равиль Хамматович**  
Независимый директор

Родился в 1954 году  
Окончил Казанский авиационный институт, кандидат технических наук  
Помощник Президента Республики Татарстан  
Акциями ПАО «Нижнекамскнефтехим» не владеет



**Маганов  
Наиль Ульфатович**

Родился в 1958 году  
Окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. Губкина  
Генеральный директор ПАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина  
Акциями ПАО «Нижнекамскнефтехим» не владеет

## ЧЛЕНЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



### Милич Желько

Родился в 1946 году  
Окончил Экономический институт  
г. Загреба  
Исполнительный директор  
IPCO-TRADING S.A.  
Акциями ПАО «Нижнекамскнефтехим»  
не владеет



### Пресняков Владимир Васильевич

Родился в 1951 году  
Окончил Казанский химико-  
технологический институт  
Заместитель Генерального директора  
ОАО «ТАИФ» по нефтехимии и  
нефтепереработке  
Доля участия в уставном капитале  
Компании: 0,0005%  
Доля принадлежащих обыкновенных  
акций Компании: 0,0006%



### Раппопорт Александр Леонидович

Родился в 1959 году  
Окончил Московскую юридическую  
академию  
Адвокат, управляющий партнер  
коллегии адвокатов «Московская  
городская коллегия адвокатов»  
Адвокатская  
контора «Раппопорт и партнеры»  
Акциями ПАО  
«Нижнекамскнефтехим»  
не владеет



**Сабиров  
Ринат Касимович**

Родился в 1967 году  
Окончил Казанский государственный университет, аспирантуру Казанского государственного технологического университета  
Помощник Президента Республики Татарстан  
Акциями ПАО «Нижнекамскнефтехим» не владеет



**Сафина  
Гузелия Мухарямовна**

Родилась в 1955 году  
Окончила Казанский финансово-экономический институт  
Заместитель Генерального директора ОАО «ТАИФ» по экономике и финансам  
Доля участия в уставном капитале Компании: 0,0082%  
Доля принадлежащих обыкновенных акций Компании: 0,0093%

# КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

## Комитеты Совета директоров

В целях предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов и выработки рекомендаций Совету директоров в ПАО «Нижнекамскнефтехим» образованы комитеты Совета директоров. При Совете директоров постоянно действуют:

- > Комитет по аудиту;
- > Комитет по кадрам и вознаграждениям.

В состав комитетов входят действующие члены Совета директоров. При формировании состава комитетов учитывались профессиональный опыт членов Совета, а также критерии независимости.

### Секретарь Комитета

Яхин И.Р. - главный бухгалтер  
ПАО «Нижнекамскнефтехим»

Комитет по аудиту действует согласно Положению о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «Нижнекамскнефтехим» (<http://www.nknh.ru/investors/documentation>).

## КОМИТЕТ ПО АУДИТУ



**Гайзатуллин  
Радик Рауфович**

**Председатель Комитета,**  
Министр финансов  
Республики Татарстан



**Сафина  
Гузелия Мухарьямовна**

**Заместитель Председателя Комитета,**  
заместитель Генерального директора  
ОАО «ТАИФ» по экономике  
и финансам



**Алексеев  
Сергей Владимирович**

Первый заместитель  
Генерального директора  
АО «Связьинвестнефтехим»



**Пресняков  
Владимир Васильевич**

Заместитель Генерального  
директора ОАО «ТАИФ»  
по нефтехимии и  
нефтепереработке



**Сабиров Ринат  
Касимович**

Помощник Президента  
Республики Татарстан

## КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ



**Зарипов  
Равиль Хамматович**

**Председатель Комитета,**  
помощник Президента  
Республики Татарстан



**Сабиров  
Ринат Касимович**

**Заместитель Председателя  
Комитета,** помощник Президента  
Республики Татарстан



**Алексеев  
Сергей Владимирович**

Первый заместитель  
Генерального директора  
АО «Связьинвестнефтехим»



**Пресняков  
Владимир Васильевич**

Заместитель Генерального  
директора ОАО «ТАИФ»  
по нефтехимии и  
нефтепереработке



**Раппопорт  
Александр Леонидович**

Управляющий партнер  
Адвокатской конторы  
«Раппопорт и партнеры»

Комитет по кадрам и вознаграждениям действует согласно Положению о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров

ПАО «Нижнекамскнефтехим»  
(<http://www.nknh.ru/investors/documentation>).

### Секретарь Комитета

Амелин В.А. - начальник отдела организации  
труда и заработной платы  
ПАО «Нижнекамскнефтехим»

ПРОФИЛЬ  
КОМПАНИИ

КОРПОРАТИВНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ

УПРАВЛЕНИЕ  
РИСКАМИ

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ФИНАНСОВАЯ  
ОТЧЕТНОСТЬ

СОЦИАЛЬНАЯ  
ОТВЕТСТВЕННОСТЬ



# ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР



## БИКМУРЗИН АЗАТ ШАУКАТОВИЧ

**Генеральный директор  
ПАО «Нижнекамскнефтехим»**

Родился в 1969 году

В 1993 году окончил Казанский химико-технологический институт

В 1990 году начал трудовую деятельность в ОАО «Нижнекамскнефтехим»

2003 – 2012 гг. – директор завода этилена

2012 – 2014 гг. – заместитель Генерального директора – директор дирекции строящегося комплекса олефинов

2014 - 2014 гг. - заместитель Генерального директора по промышленному строительству и реконструкции

С июня 2014 г. - Генеральный директор ПАО «Нижнекамскнефтехим»

В соответствии с Уставом ПАО «Нижнекамскнефтехим» Генеральный директор Компании наделен всей полнотой необходимых полномочий для осуществления оперативного руководства текущей деятельностью Компании и решения соответствующих вопросов, не отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления Компании.

Генеральный директор Общества избирается Советом директоров Компании большинством голосов избранных членов Совета директоров. В своей деятельности Генеральный директор Компании подотчетен Общему собранию акционеров и Совету директоров Компании.

Генеральный директор представляет исполнительный орган на заседаниях Совета директоров и общих собраниях акционеров, возглавляет Правление Компании и организует его работу, без доверенности действует от имени Компании, осуществляет оперативное руководство деятельностью Компании, представляет интересы Компании в Республике Татарстан, Российской Федерации и за ее пределами, рекомендует Совету директоров Компании для утверждения персональный состав членов Правления Компании, от имени исполнительных органов (администрации) Компании ведет коллективные переговоры и подписывает коллективный договор, распоряжается имуществом и денежными средствами Компании и совершает сделки

в пределах своей компетенции, установленной действующим законодательством и Уставом Компании, представляет на утверждение Совету директоров Компании свой план работы и план работы Правления Компании, отчитывается перед Советом директоров о результатах своей деятельности, организует выпуск акций и иных ценных бумаг Компании в соответствии с решением Общего собрания акционеров и Совета директоров Компании, определяет перечень сведений Компании, составляющих коммерческую тайну или конфиденциальную информацию, и устанавливает порядок их использования, издает приказы и дает указания, обязательные для выполнения членами Правления и работниками всех структурных подразделений Компании, принимает решение об учреждении некоммерческих организаций и об участии Компании в некоммерческих организациях за исключением случаев, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров Компании, передает, в случае необходимости, свои полномочия одному из своих заместителей.

Генеральный директор Компании может выполнять также иные обязанности, установленные Советом директоров Компании и закрепленные в договоре (контракте), заключенном Генеральным директором с Компанией, а также осуществляет иные функции, необходимые для достижения целей деятельности Компании и обеспечения ее нормальной работы, не отнесенные в соответствии с действующим законодательством и Уставом Компании к компетенции других органов Компании.

# ПРАВЛЕНИЕ

Реализация выбранной стратегии и конкретных решений Совета директоров делегируется Генеральному директору и Правлению, в обязанности которых входит реализация решений

Совета директоров и Общего собрания акционеров в пределах существующих компетенций.



**Бикмурзин  
Азат Шаукатович**

**(Председатель Правления)**

Год рождения: 1969

Образование: высшее профессиональное

Должность: Генеральный директор ПАО «Нижнекамскнефтехим»

Доля участия в уставном капитале Компании: 0,0004%

Доля принадлежащих обыкновенных акций Компании: 0,0005%

Изменение размера доли эмитента в 2015 году

Сделка по приобретению акций акционерного общества

Дата совершения: 06 августа 2015 года

Покупка акций

Акции обыкновенные именные бездокументарные: 8000 штук



**Амирханов  
Ахтям Талипович**

Год рождения: 1964

Образование: высшее профессиональное

Должность: Директор завода по производству СК (синтетических каучуков) ПАО «Нижнекамскнефтехим»

Доля участия в уставном капитале Компании: 0,0007%

Доля принадлежащих обыкновенных акций Компании: 0,0006%



**Гильманов  
Хамит Хамисович**

Год рождения: 1949

Образование: высшее профессиональное, Доктор технических наук

Должность: Главный специалист Департамента по управлению и стратегическому развитию группы «Нижнекамскнефтехим» ОАО «ТАИФ» по строительству объектов группы «Нижнекамскнефтехим»

До 19.10.2015 Первый заместитель Генерального директора ПАО «Нижнекамскнефтехим» – главный инженер

Акциями ПАО «Нижнекамскнефтехим» не владеет



**Краснов  
Вячеслав Николаевич**

Год рождения: 1961

Образование: высшее профессиональное

Должность: Директор завода окиси этилена ПАО «Нижнекамскнефтехим»

Акциями ПАО «Нижнекамскнефтехим» не владеет

Решением Совета директоров от 21 сентября 2015 года был избран состав Правления ПАО «Нижнекамскнефтехим» в количестве 10 человек.

Положение об исполнительных органах ПАО «Нижнекамскнефтехим» <http://www.nknh.ru/investors/documentation/>



**Ларионов Игорь Викторович**

Год рождения: 1970  
 Образование: высшее профессиональное, Кандидат экономических наук  
 Должность: Заместитель Генерального директора – начальник управления по корпоративной собственности и стратегическому развитию ПАО «Нижнекамскнефтехим»  
 Доля участия в уставном капитале Компании: 0,0057%  
 Доля принадлежащих обыкновенных акций Компании: 0,0065%  
 Изменение размера доли эмитента в 2015 году  
 Сделка по приобретению акций акционерного общества  
 Дата совершения: 06 августа 2015 года  
 Покупка акций  
 Акции обыкновенные именные бездокументарные: 6700 штук



**Султанов Айдар Рустэмович**

Год рождения: 1965  
 Образование: высшее профессиональное  
 Должность: Начальник юридического управления ПАО «Нижнекамскнефтехим»  
 Акции ПАО «Нижнекамскнефтехим» не владеет



**Шарифуллин Ильфат Габдулвахитович**

Год рождения: 1976  
 Образование: высшее профессиональное  
 Должность: Первый заместитель Генерального директора – главный инженер ПАО «Нижнекамскнефтехим»  
 До 20.10.2015 Директор завода этилена ПАО «Нижнекамскнефтехим»  
 Акции ПАО «Нижнекамскнефтехим» не владеет



**Старков Валерий Геннадьевич**

Год рождения: 1966  
 Образование: высшее профессиональное  
 Должность: Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Нижнекамскнефтехим»  
 Доля участия в уставном капитале Компании: 0,00004%  
 Доля принадлежащих обыкновенных акций Компании: доли не имеет



**Шуйский Василий Николаевич**

Год рождения: 1957  
 Образование: высшее профессиональное  
 Должность: Заместитель Генерального директора по персоналу и социальным вопросам ПАО «Нижнекамскнефтехим»  
 Доля участия в уставном капитале Компании: 0,0007%  
 Доля принадлежащих обыкновенных акций Компании: 0,00005%



**Яхин Ильфар Рафикович**

Год рождения: 1963  
 Образование: высшее профессиональное, Кандидат экономических наук  
 Должность: Главный бухгалтер ПАО «Нижнекамскнефтехим»  
 Доля участия в уставном капитале Компании: 0,0135%  
 Доля принадлежащих обыкновенных акций Компании: 0,003%

## Изменения в составе Правления в 2015 году

### ЧЛЕНЫ ПРАВЛЕНИЯ, ИЗБРАННЫЕ В 2015 ГОДУ

Гусамов Рустам Рифкатович	директор завода изопрена-мономера ПАО «Нижнекамскнефтехим» (избран решением Совета директоров от 28.05.2015)
Нестеров Олег Николаевич	заместитель Генерального директора – директор по производству ПАО «Нижнекамскнефтехим» (избран решением Совета директоров от 28.05.2015)

### ЧЛЕНЫ ПРАВЛЕНИЯ, ПОЛНОМОЧИЯ КОТОРЫХ ПРЕКРАЩЕНЫ В 2015 ГОДУ

Аглямов Ирек Ангамович	полномочия члена Правления прекращены решением Совета директоров от 21.09.2015
Багаев Владислав Константинович	полномочия члена Правления прекращены решением Совета директоров от 28.05.2015
Бородин Руслан Геннадьевич	полномочия члена Правления прекращены решением Совета директоров от 28.05.2015
Бурганов Табриз Гильмутдинович	полномочия члена Правления прекращены решением Совета директоров от 28.05.2015
Бутаев Антон Александрович	полномочия члена Правления прекращены решением Совета директоров от 28.05.2015
Галимзянов Равиль Музагитович	полномочия члена Правления прекращены решением Совета директоров от 21.09.2015
Галимов Рустам Хаевич	полномочия члена Правления прекращены решением Совета директоров от 21.09.2015
Гусамов Рустам Рифкатович	полномочия члена Правления прекращены решением Совета директоров от 21.09.2015
Кутуев Леонид Хубулаевич	полномочия члена Правления прекращены решением Совета директоров от 21.09.2015
Максимова Ирина Николаевна	полномочия члена Правления прекращены решением Совета директоров от 21.09.2015
Нестеров Олег Николаевич	полномочия члена Правления прекращены решением Совета директоров от 21.09.2015
Романов Вячеслав Геннадьевич	полномочия члена Правления прекращены решением Совета директоров от 28.05.2015
Томилов Федор Вячеславович	полномочия члена Правления прекращены решением Совета директоров от 21.09.2015
Трифонов Виктор Сергеевич	полномочия члена Правления прекращены решением Совета директоров от 21.09.2015

В соответствии с «Положением о принципах и критериях вознаграждения членов Совета директоров, комитетов Совета директоров и Ревизионной комиссии ПАО «Нижнекамскнефтехим» условием выплаты вознаграждения является наличие чистой прибыли.

Вознаграждение членов Совета директоров Компании определяется исходя из процента отчислений от чистой прибыли Компании за финансовый год и процента отчислений от положительного абсолютного прироста капитализации Компании за период работы текущего состава Совета директоров Компании в соответствии с условиями данного Положения. Размеры таких вознаграждений утверждаются решением Общего собрания акционеров.

Оплата труда Генерального директора (Председателя Правления) и членов Правления производится в соответствии с заключенными между ними и ПАО «Нижнекамскнефтехим» трудовыми договорами.

Суммарный размер вознаграждений (включая компенсацию расходов), выплаченных членам Совета директоров и Правления ПАО «Нижнекамскнефтехим» за 2015 год составил 207 477 тыс. рублей, в том числе:

> членам Совета директоров ПАО «Нижнекамскнефтехим» – 26 940 тыс. рублей.

> членам Правления ПАО «Нижнекамскнефтехим» – 180 537 тыс. рублей.

С января 2015 года по май 2015 года в состав Правления входило 22 человека.

С июня по сентябрь 2015 года в состав Правления входило 19 человек.

С октября 2015 года по настоящее время в состав Правления входит 10 человек.

По лицам, входящим в состав Совета директоров и Правления Компании, суммарный размер их вознаграждения включен только в размер вознаграждения лиц в составе Правления Компании.

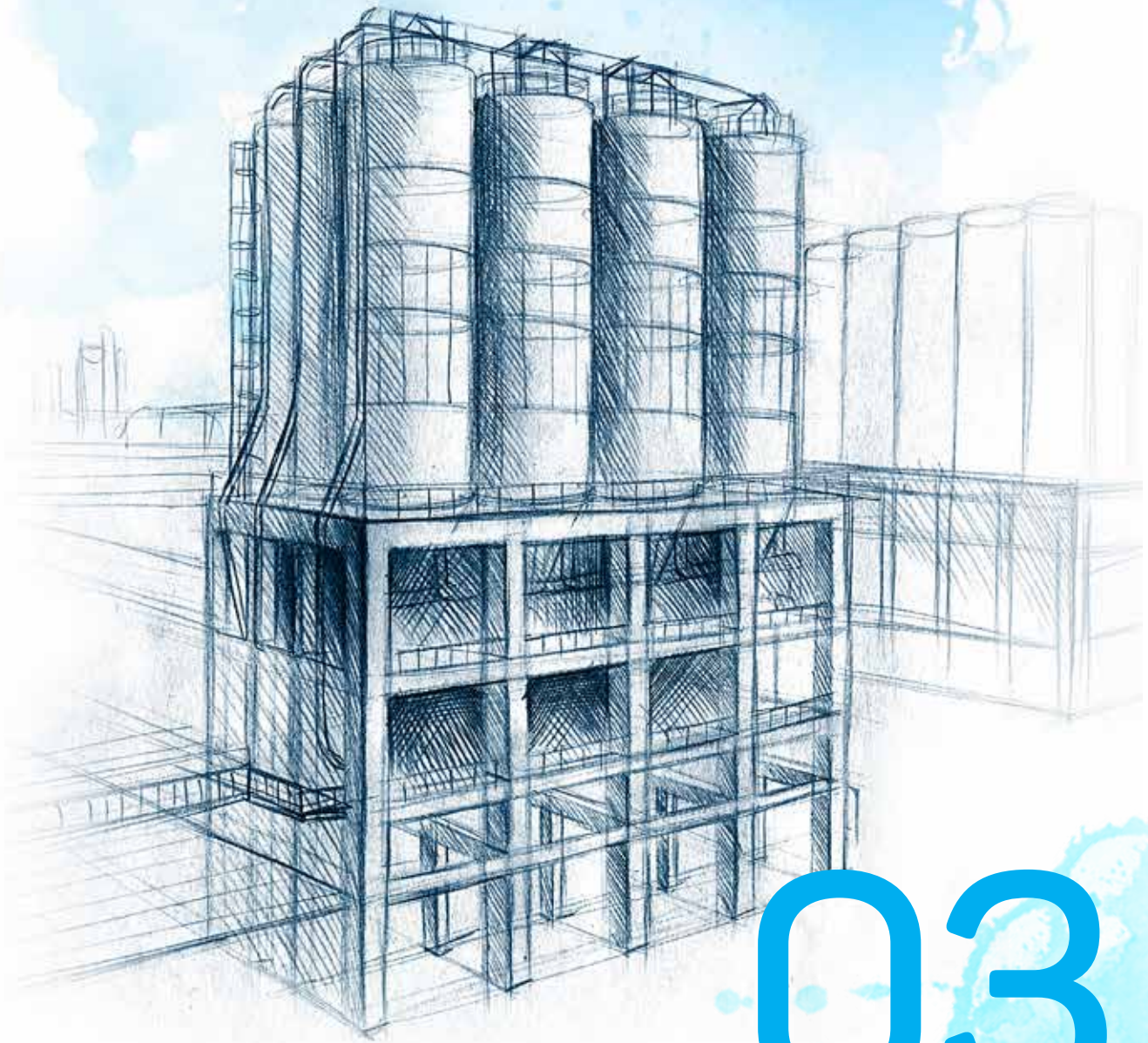
## РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Ревизионная комиссия ПАО «Нижнекамскнефтехим» состоит из 5 человек.

Компетенция Ревизионной комиссии определяется Федеральным законом «Об акционерных обществах». По вопросам, не предусмотренным Федеральным законом «Об акционерных обществах», компетенция Ревизионной комиссии определяется уставом Компании и положением о порядке деятельности ревизионной комиссии ПАО «Нижнекамскнефтехим».

Положение о порядке деятельности Ревизионной комиссии ПАО «Нижнекамскнефтехим» <http://www.nknh.ru/investors/documentation/>

Игнатовская Ольга Владимировна	Председатель Ревизионной комиссии Главный бухгалтер ОАО «ТАИФ» Год рождения: 1963 Акциями ПАО «Нижнекамскнефтехим» не владеет
Кузнецова Наталья Викторовна	Начальник отдела экономического планирования и прогнозирования ПАО «Нижнекамскнефтехим» Год рождения: 1977 Акциями ПАО «Нижнекамскнефтехим» не владеет
Габдулхаков Фанис Габдульфатович	Начальник отдела экономического анализа Министерства финансов Республики Татарстан Год рождения: 1974 Акциями ПАО «Нижнекамскнефтехим» не владеет
Султеева Лилия Фиргатовна	Экономист I категории финансово-экономического управления ОАО «ТАИФ» Год рождения: 1981 Акциями ПАО «Нижнекамскнефтехим» не владеет
Евдокимов Дмитрий Александрович	Начальник департамента по управлению и стратегическому развитию Группы компаний «Нижнекамскнефтехим» ОАО «ТАИФ» Год рождения: 1979 Акциями ПАО «Нижнекамскнефтехим» не владеет



03



« Управление рисками  
в ПАО «Нижнекамскнефтехим» является  
неотъемлемой частью корпоративного  
управления, представляет собой  
эффективный и непрерывно  
развивающийся процесс, охватывающий  
все сферы деятельности Компании »

# УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

# УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Управление рисками – один из инструментов улучшения качества принятия решений и устойчивого развития ПАО «Нижнекамскнефтехим». Компания целенаправленно формирует систему, позволяющую четко определять существующие риски, информировать о них стейкхолдеров и минимизировать возможные негативные последствия для Компании

Придавая исключительное значение решению проблемы минимизации рисков, Компания планомерно реализует проект по созданию системы риск-контроллинга с использованием IT-решения SAP GRC (Governance, Risk Management and Compliance). Система предназначена для автоматизации процесса мониторинга рисков, влияющих на обеспечение стабильного стратегического развития ПАО «Нижнекамскнефтехим», а также для накопления лучших методов и приемов снижения уровня риска до приемлемого.

Решение SAP GRC сопоставляет возможности бизнеса с влиянием финансовых и оперативных факторов, позволяя минимизировать возможные убытки в форс-мажорных ситуациях. Внедрение системы SAP GRC обеспечивает эффективное и устойчивое развитие Компании, при этом обеспечивается такое преимущество в целях стратегического управления, как автоматизация на основе ключевых индикаторов риска и мероприятий по реагированию на риски.

В 2015 году продолжались работы по созданию и внедрению системы управления рисками ПАО «Нижнекамскнефтехим». Разработан комплект стандартных решений при эксплуатации системы управления рисками, проведена опытная эксплуатация системы по управлению основными классами рисков, завершилась опытная эксплуатация системы управления рисками SAP GRC в части рисков, влияющих на выполнение стратегических задач. В дальнейшем планируется ее полная интеграция в автоматизированную корпоративную систему управления ресурсами предприятия SAP ERP.

Риски в системе СУР Нижнекамскнефтехим распределены по классам взаимосвязанных стратегических задач, которые названы в соответствии с подходом к стратегическому планированию:

- > проекция «Финансы» - риски для финансового результата;
- > проекция «Ресурсы» - риски для ресурсной базы предприятия;
- > проекция «Процессы» - риски основных бизнес-процессов предприятия;
- > проекция «Рынок» - риски рыночной позиции продукции предприятия.

Для наполнения баз данных проекций были решены следующие основные задачи:

- > отобраны данные для расчета и оценки ключевых индикаторов рисков проекции «Рынок», сопутствующих реализации продукции ПАО «Нижнекамскнефтехим» на рынке;
- > составляются и регулярно обновляются карты рисков, способные реализоваться в процессе деятельности ПАО «Нижнекамскнефтехим» в проекциях «Процессы» и «Ресурсы», препятствующих обеспечению финансовых интересов стейкхолдеров предприятия;
- > составляются и периодически анализируются нормативные, допустимые и негативные значения ключевых индикаторов рисков, соответствующих состоянию рисков инцидента в процессе управления ПАО «Нижнекамскнефтехим»;
- > в процессе опытной эксплуатации отработаны алгоритмы информационных связей с данными системы SAP ERP, а также сбора и актуализации данных, поступающих из служб Компании.

Опытная эксплуатация системы управления рисками ПАО «Нижнекамскнефтехим» проводилась с целью определения фактических значений количественных и качественных характеристик системы и готовности персонала к работе в условиях функционирования системы, определения фактической эффективности системы. Опытная эксплуатация автоматизированной системы управления рисками показала полную приемлемость системы для нужд автоматизации процесса мониторинга рисков и сбора лучших практик оптимизации рисков в целях создания корпоративных стандартов.

По итогам всех проведенных в 2015 году работ были внесены изменения в структуру всех проекций системы управления рисками. В результате проведенных изменений в структуре системы управления рисками образуются обновленная проекция «Финансы», которая включает в себя итоговые показатели расчетов всех проекций.

В системе SAP GRC постоянно доступен анализ рисков, и система подготовлена к созданию базы данных по корпоративным стандартам управления стратегическими рисками. После установления всех связей между проекциями ПАО «Нижнекамскнефтехим» приступит к завершающим этапам по внедрению и оценке эффективности системы управления рисками.

# ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА

## Отраслевые риски

ПАО «Нижнекамскнефтехим» осуществляет свою деятельность в нефтехимической отрасли. В структуре затрат этой отрасли наибольший удельный вес занимают сырье и энергетика. Основные риски могут представлять изменение спроса и цен на сырье, энергетiku и выпускаемую продукцию.

В 2015 году произошло снижение цен на сырую нефть, средняя цена североморской нефти Brent в 2015 году составила 52,28 \$/бар.

Согласно данным IHS, в 2015 году рост мирового ВВП прогнозируется на уровне 2,6%. В 2016 году рост может ускориться, в среднем, до 3,2%. Стоимость Brent в 2016 году, согласно прогнозу IHS составит 46,98 \$/бар. Тем не менее, рядом других аналитиков прогноз средней цены сорта Brent был пересмотрен в сторону существенного понижения с 50-60 \$/бар до 37 \$/бар.

В 2016 году не ожидается существенного изменения ситуации. Экономические и геополитические факторы, такие как замедление экономики Китая, снятие запрета на экспорт нефти из США и снятие санкций с Ирана, говорят о том, что цена нефти в этом году будет находиться на низких отметках. Увеличение объема поставок нефти в мире и ограничения по ее хранению будут оказывать давление на нефтяные фьючерсы. В связи с этим, ожидается, что цены на нефтехимическую продукцию также будут находиться примерно на текущих уровнях, и в ближайшей перспективе будут отсутствовать стимулы для их устойчивого роста.

Перспективы отечественной нефтехимической отрасли во многом зависят от тенденций на международном нефтехимическом рынке, так как Россия является значимым экспортером нефтехимической продукции. К основным тенденциям в 2016 году, которые могут прямо или косвенно оказывать влияние на деятельность нефтехимических производств, можно отнести:

- Замедление роста экономики Китая;
- Геополитические риски;
- Снятие санкций с Ирана и увеличение поставок нефти из этой страны на мировой рынок;
- Низкие цены на продукцию товарно-сырьевого назначения;
- Продолжающиеся экономические санкции в отношении РФ;
- Инфляционные риски.

## Страновые и региональные риски

Риски, связанные с географическими особенностями страны и региона, в которых предприятие осуществляет свою основную деятельность, отсутствуют, т.к. место расположения предприятия характеризуется отсутствием опасности стихийных бедствий. Кроме того, с учетом уровня развития транспортной инфраструктуры, отсутствуют риски прекращения сообщения в связи с географической труднодоступностью и удаленностью. Удобство расположения позволяет бесперебойно отгружать продукцию железнодорожным и автомобильным транспортом со складов предприятия.

В современных условиях состояние отечественной химической

и нефтехимической отрасли во многом зависит от экспорта. Поэтому наиболее успешными сегментами химического и нефтехимического комплекса были и остаются производства, не только работающие на внутреннем рынке, но и имеющие сильный экспортный потенциал.

ПАО «Нижнекамскнефтехим» поставляет свою продукцию на экспорт в 53 страны земного шара. Основная доля продукции отгружается в страны Европы, СНГ, Северной Америки и Азии. В связи с событиями вокруг Крыма, основной риск представляет вероятность введения секторальных санкций, торговых эмбарго, направленных против нефтехимического сектора Российской Федерации со стороны США и европейских стран. Тем не менее, введение дополнительных санкций такого характера представляется маловероятным в условиях глобализации экономики, когда риски для вводящей санкции стороны могут нанести большой урон ее собственной экономике.

## Риски, связанные с деятельностью Компании

После финансового кризиса в США и долгового – в Еврозоне – мир столкнулся с новой угрозой, которая заключается в росте политических рисков. В настоящее время политические риски в значительной мере определяют выбор региона для ведения бизнеса и размещения инвестиций.

В 2014 и 2015 годах Европейский союз, США и некоторые другие государства ввели ряд санкций против России. Некоторые из этих санкций направлены против отдельных компаний, а другие предусматривают общие ограничения хозяйственной деятельности в определенных отраслях экономики России. «Нижнекамскнефтехим» не указан прямо в числе компаний, против которых направлены данные санкции.

В связи с продолжающимся кризисом в Украине могут возникнуть риски применения со стороны США и Европы санкций финансового и экономического характера непосредственно к ПАО «Нижнекамскнефтехим», что может несколько затруднить сотрудничество с деловыми партнерами Компании. Обсуждение потенциальных дополнительных санкций продолжается. Объем санкций, прогноз их усиления или ослабления и, соответственно, степень их влияния на деятельность Компании остаются неопределенными.

В случае введения санкций, негативно влияющих на деятельность Компании, будут предприняты все возможные разумные меры для минимизации отрицательных последствий. Одновременно, с целью снижения рисков Компания постоянно проводит работу по поддержанию своей деловой репутации.

Сложная экономическая ситуация в мире и в России оказывает негативное влияние на доходы, давит на цены, однако, благодаря девальвации рубля продукция Компании стала еще более конкурентоспособной по сравнению с зарубежными аналогами.

Поскольку большая часть приобретаемого оборудования для производства импортируется либо изготавливается из комплектующих иностранного производства, то для Компании существуют определенные риски, связанные с удорожанием приобретаемых основных средств, в связи с чем в Компании взят курс на импортозамещение.

## Правовые риски

Риски, связанные с деятельностью Компании, в том числе риски, связанные с текущими судебными процессами, в которых участвует Компания, отсутствуют. Исков о ликвидации Компании, об отчуждении имущества, об оспаривании прав из лицензий, патентов, о признании задолженности по налогам и сборам в бюджет и внебюджетные фонды нет.

Возможность изменения судебной практики, связанной с деятельностью ПАО «Нижнекамскнефтехим» (в том числе, по вопросам лицензирования), рассматривается как незначительная и не окажет существенного влияния на его деятельность. В случае внесения изменений в судебную практику по вопросам, связанным с деятельностью, Компания намерена планировать свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом этих изменений.

Риски, связанные с изменениями в законодательстве, либо с решениями федеральных или местных органов власти по вопросам лицензирования находятся вне контроля ПАО «Нижнекамскнефтехим», и Компания не может гарантировать, что в будущем не произойдет изменений подобного рода, которые могут негативно повлиять на ее деятельность. Однако, в настоящее время предпосылок правового, экономического или политического свойства, связанных с усложнением процедуры либо снижением возможности продления действия лицензий ПАО «Нижнекамскнефтехим», не выявлено.

Изменения требований по лицензированию основной деятельности Компании, как и изменение судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Компании (в том числе, по вопросам лицензирования), может негативно отразиться на ее деятельности в том случае, если из-за этих изменений ПАО «Нижнекамскнефтехим» не сможет получить (продлить) лицензии, необходимые для дальнейшей деятельности, либо действующие лицензии будут отозваны в судебном порядке, однако вероятность подобных событий невелика.

Истечение срока действия лицензий создает риск затруднения осуществления лицензируемых видов деятельности. Компания соблюдает требования лицензий, предпринимает все необходимые действия для получения, поддержания в силе действия лицензий и минимизации вероятности приостановки, изменения или отзыва лицензий - для исключения данного риска Компанией планомерно производится соответствующая работа по своевременному продлению действия (переоформлению) лицензий.

В 2015 году ПАО «Нижнекамскнефтехим» получило бессрочную лицензию на эксплуатацию взрывопожароопасных и химически опасных производственных объектов.



### Риски, связанные с изменением валютного законодательства

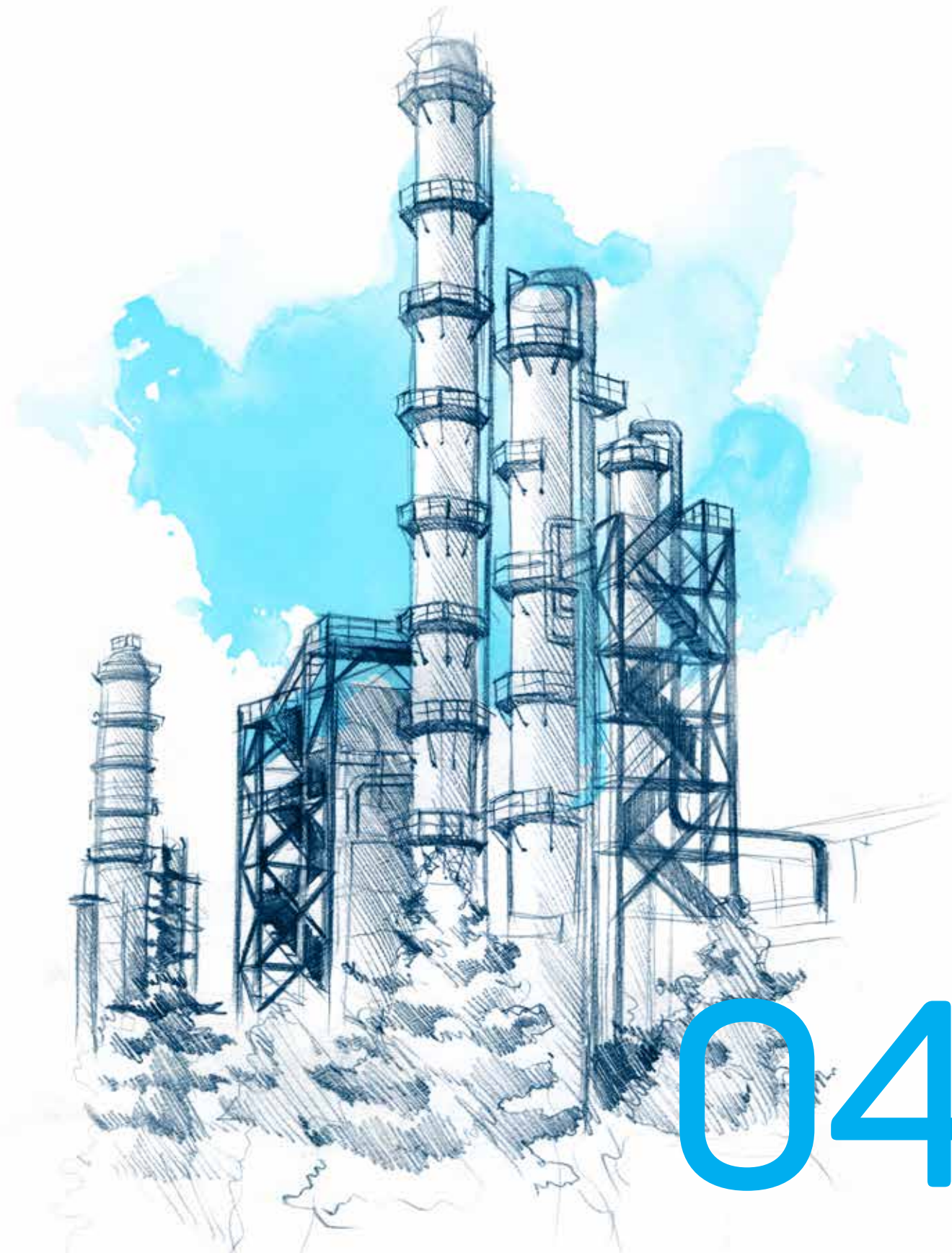
Резкое изменение валютного регулирования может затруднить надлежащее исполнение обязательств по договорам (контрактам), ранее заключенным с контрагентами (российскими и иностранными), предусматривающим необходимость совершения платежей по ним в иностранной валюте, и потребовать заключения дополнительных соглашений к таким договорам (контрактам). В связи с этим, Компания в значительной степени зависит от изменения валютного законодательства. Следует отметить, что Федеральный закон №173-ФЗ от 10.12.2003 «О валютном регулировании и валютном контроле» по сравнению с ранее действовавшим законом значительно расширил права участников внешнеэкономической деятельности и заложил основы для дальнейшей либерализации валютных отношений. В связи с этим вероятность ухудшения положения Компании вследствие изменения валютного законодательства представляется маловероятной.

### Риски, связанные с изменением налогового законодательства

ПАО «Нижнекамскнефтехим» является одним из крупнейших налогоплательщиков Республики Татарстан, осуществляющим уплату федеральных, региональных и местных налогов.

К числу наиболее существенных изменений, которые могут негативно отразиться на деятельности Компании, можно отнести внесение изменений или дополнений в акты законодательства о налогах и сборах, касающихся увеличения налоговых ставок, а также введение новых видов налогов. Указанные изменения, так же, как и иные изменения в налоговом законодательстве, могут привести к увеличению налоговых платежей и, как следствие, снижению чистой прибыли. Правовые риски, связанные с изменением налогового законодательства оцениваются как средние. Компания постоянно реагирует на изменения в налоговом законодательстве с целью наиболее полного и неукоснительного выполнения его требований, а также в полной мере соблюдает налоговое законодательство, касающееся его деятельности, что, тем не менее, не устраняет потенциального риска расхождения во мнениях с соответствующими регулирующими органами по вопросам, допускающим неоднозначную интерпретацию.





04



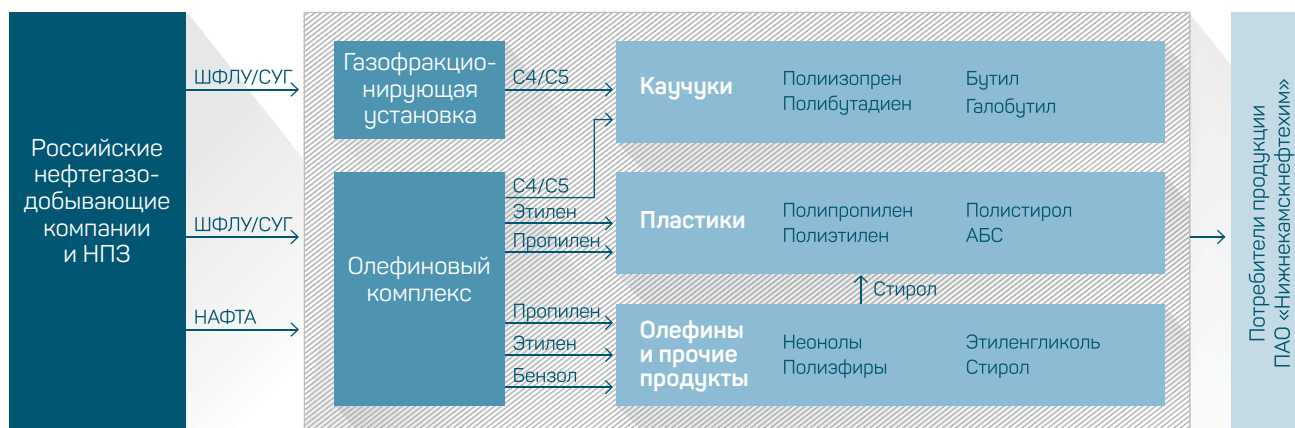
«Нижнекамскнефтехим» – одна из крупнейших нефтехимических компаний Европы, занимает ведущие позиции по производству синтетических каучуков и пластиков в Российской Федерации. В 2015 году общий объем производства товарной продукции составил 2,4 млн тонн

# ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

# ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Бизнес-модель Компании заключается в переработке углеводородного сырья в нефтехимическую продукцию с высокой добавленной стоимостью.

## ПЕРИМЕТР АКТИВОВ ПАО «НИЖНЕКАМСКНЕФТЕХИМ»



## Основные технико-экономические показатели деятельности ПАО «Нижнекамскнефтехим»

Наименование	Ед. изм.	2014 год	2015 год	Изменение
Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг	млн руб.	132 893,0	150 597,4	+13,3%
Прибыль от продаж	млн руб.	13 277,9	27 284,8	<b>+105,5%</b>
Затраты на 1 руб. реализованной продукции	коп.	89,92	81,76	<b>-9,1%</b>
Среднемесячная зарплата	руб.	38 280	44 094	<b>+15,2%</b>
Социальные и непроизводственные расходы, начисленные налоги	млн руб.	14 069	19 845	<b>+41,1%</b>
Основные средства	млн руб.	49 495	56 603	<b>+14,4%</b>

В 2015 году выпущено товарной продукции на сумму **151,4** млрд рублей, что выше уровня предыдущего года на **23,2** млрд рублей. В сопоставимых ценах выпуск товарной продукции к уровню 2014 года составил **103,1%**.  
 Общий объем выпущенной товарной продукции в 2015 году составил **2,396** млн тонн, что на **3,28%** выше показателя 2014 года. Реализовано продукции и услуг на сумму **150,6** млрд рублей.

## Динамика стоимости чистых активов, млн руб.

Показатель	2013 год	2014 год	2015 год
Чистые активы	60 733,6	68 235,7	<b>91 979,5</b>

## Платежи в бюджет

Сведения по платежам в бюджеты всех уровней в 2015 году, млн руб.

Наименование	Начислено	Перечислено
Бюджет Российской Федерации	7 323,1	7 866,3
Консолидированный бюджет Республики Татарстан	8 801,2	8 967,6
в т. ч. бюджет города Нижнекамска	788,2	787,1
Бюджеты других субъектов Российской Федерации	2,2	2,1
<b>ВСЕГО по бюджетам</b>	<b>16 126,6</b>	<b>16 836,0</b>

# ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ

Будучи крупным потребителем энергоресурсов, ПАО «Нижнекамскнефтехим» разрабатывает и реализует программы энергосбережения, предусматривающие широкий набор мер по повышению своей энергоэффективности. С 2000 по 2010 годы успешно выполнены Первая и Вторая программы энергосбережения, которые позволили уменьшить затраты на приобретение энергоресурсов со стороны, снизить удельные нормы расхода энергоресурсов на единицу выпускаемой продукции. Всего за время действия этих Программ с 2000 по 2010 годы в Компании внедрено 875 энергосберегающих мероприятий, в рамках которых сэкономлено: 5,2 млн Гкал тепловой энергии, 240 млн кВт\*час электрической энергии, 156 тыс. тонн условного топлива на сумму 3,3 млрд рублей.

Согласно Программе реконструкции и модернизации выработавшего ресурс электрооборудования в Компании проводится работа по замене старых щитов станций управления (ЩСУ) на современные модели. Реализация данной программы началась в 2005 году и продлится до 2020 года. Планируется заменить 250 ЩСУ и 27 распределительных пунктов (РП) и трансформаторных подстанций (ТП). В рамках данной программы заменено 167 ЩСУ.

В рамках совместной программы по повышению надежности энергоснабжения и снижения рисков отключения электроэнергии Нижнекамского промышленного узла проведена замена устаревшей системы «отделитель – короткозамыкатель» на современную систему с применением элегазовых выключателей на тринадцати главных понизительных подстанциях, в том числе на двух - в 2015 году.

На основании Федерального закона №261-ФЗ «Об энергосбережении» в 2011 году Центром

энергосберегающих технологий при Кабинете Министров Республики Татарстан проведено третье энергетическое обследование (энергетический аудит), которое определило достигнутое состояние энергоиспользования за пять прошедших лет, остаточный потенциал энергосбережения, позволило наметить энергосберегающие мероприятия и порядок их исполнения. Разработан и выдан «Энергетический паспорт промышленного потребителя топливно-энергетических ресурсов ПАО «Нижнекамскнефтехим». В 2015 году, совместно с Центром энергосберегающих технологий при Кабинете Министров Республики Татарстан, начаты работы по подготовке к четвертому энергетическому обследованию, которое будет проходить в 2016 году.

В рамках Программы оптимизации затрат на приобретаемые энергоресурсы ПАО «Нижнекамскнефтехим» с 01.07.2012 года сменило поставщика электрической энергии ОАО «Татэнергосбыт» на энергосбытовую компанию ООО «ПЭСТ». Экономический эффект (снижение стоимости энергии) от смены поставщика составил 713,3 млн рублей, в том числе 200,4 млн рублей в 2015 году.

Сегодня в ПАО «Нижнекамскнефтехим» действует Третья Программа энергосбережения на 2011–2015 гг. с перспективой до 2020 года. За 2011 – 2015 годы внедрено 311 энергосберегающих мероприятий, в том числе 164 - основных и 147 – дополнительных. Сэкономлено: 107 млн кВт\*час электрической энергии, 610 тыс. Гкал тепловой энергии, 36,1 тыс. тонн условного топлива на сумму 810 млн рублей.

**В 2015 году в Компании реализовано 56 энергосберегающих мероприятий, сэкономлено: 144 тыс. Гкал тепловой энергии, 24,1 млн кВт\*час электрической энергии и 2000 тонн условного топлива на сумму 187,4 млн рублей.**



В целях дальнейшего снижения удельного потребления энергетических ресурсов в Компании внедряется новая система управления эффективным использованием энергии. Основным исполнителем работ было выбрано государственное автономное учреждение «Центр энергосберегающих технологий Республики Татарстан при Кабинете Министров Республики Татарстан», которое для мониторинга и управления процессом потребления энергии в реальном времени реализовало комплекс программно-технических решений по автоматизированной системе управления энергопотреблением.

В рамках первого этапа внедрения в 2014 году автоматизированная система управления энергопотреблением предприятия (АСУ ЭП) была установлена на всех основных заводах ПАО «Нижнекамскнефтехим». Совместно с Центром разработана вся необходимая документация для оптимального управления энергопотреблением.

В рамках второго этапа, в 2015 году, система установлена во вспомогательных цехах и подразделениях Компании, разработано программное обеспечение управления энергопотреблением, проведены обучение и аттестация по программе персонала вспомогательных подразделений. Система управления эффективным использованием энергии позволяет в реальном времени видеть потребление энергии по цехам и производственным переделам, а также по Компании в целом и принимать оперативные меры по

недопущению отклонений от планов и лимитов.

В результате внедрения системы управления эффективным использованием энергии и реализации комплекса энергосберегающих мероприятий повысилась оперативность управления энергопотреблением ПАО «Нижнекамскнефтехим», и снижены удельные нормы расхода энергоресурсов по электрической энергии на 7,2%, по тепловой энергии – на 3,5%.

Система управления эффективным использованием энергии ПАО «Нижнекамскнефтехим» сертифицирована по стандарту ГОСТ Р ИСО 50001-2012.

За достижения в области энергосбережения Компания неоднократно получала награды республиканских и всероссийских конкурсов.

По итогам Всероссийского интернет-голосования, проходившего в рамках IV Московского форума по энергоэффективности и развитию энергетики – ENES – 2015, проекту Компании «Эффективная система управления в области энергосбережения и повышения энергоэффективности на промышленном предприятии» присуждено первое место с вручением диплома и почетного приза победителя конкурса.

В таблице ниже указано потребление Компанией энергетических ресурсов со стороны в 2015 году, без субабонентов.

Наименование	Ед. изм.	Объем потребления в натуральном выражении	Объем потребления, млн руб. (без НДС)
Электрическая энергия	тыс. кВт*час	2 589 364	5 600
Тепловая энергия	Гкал	14 673 847	10 204
Бензин автомобильный	тн	396	13
Топливо дизельное	тн	2 425	70
Газ природный (на энергетику)	тыс. куб. м	613 712	2 507
Сухой газ	тыс. куб. м	36 714	95

#### Перспективные направления работы по энергосбережению на 2016 год

- › Реконструкция распределительных пунктов, трансформаторных подстанций и щитов станций управления;
- › Замена систем управления электроприводами на частотно-регулируемые;
- › Реконструкция / капитальный ремонт энергооборудования, выработавшего свой ресурс;
- › Капитальный ремонт сетей освещения;
- › Капитальный ремонт электрокабельных эстакад;
- › Реконструкция кабельных сетей электроснабжения;
- › Выполнение программы по возврату конденсата водяного пара с технологических производств;
- › Замена устаревшей системы отделитель-короткозамыкатель на подстанциях I, II водоподъема и биологических очистных сооружений;
- › Модернизация закрытого распределительного устройства;
- › Установка устройств быстродействующего автоматического ввода резервного питания.



05



«Нижнекамскнефтехим» – компания с надежным финансовым положением. По итогам 2015 года выручка Группы компаний «Нижнекамскнефтехим» составила 166,7 млрд руб.

# ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

# БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС

Актив	Код строки	На 31.12.2015	На 31.12.2014	На 31.12.2013
<b>I. Внеоборотные активы, тыс. руб.</b>				
Нематериальные активы	1110	1 425	1 051	885
Результаты исследований и разработок	1120	548 215	491 821	386 774
Основные средства	1150	56 603 251	49 495 346	46 075 600
Финансовые вложения	1170	5 446 897	5 431 539	5 442 343
Отложенные налоговые активы	1180	351 127	317 506	274 563
Прочие внеоборотные активы	1190	854 567	1 184 405	1 385 860
<b>Итого по разделу I</b>	<b>1100</b>	<b>63 805 482</b>	<b>56 921 668</b>	<b>53 566 025</b>
<b>II. Оборотные активы, тыс. руб.</b>				
Запасы	1210	15 269 993	12 807 823	12 972 650
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	1 330 358	898 472	1 207 259
Дебиторская задолженность	1230	13 242 152	9 309 791	10 085 122
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	883 809	-	-
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	11 964 359	6 909 546	2 878 229
Прочие оборотные активы	1260	623 006	344 285	166 107
<b>Итого по разделу II</b>	<b>1200</b>	<b>43 313 677</b>	<b>30 269 917</b>	<b>27 309 367</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>1600</b>	<b>107 119 159</b>	<b>87 191 585</b>	<b>80 875 392</b>
<b>Пассив</b>				
<b>III. Капитал и резервы, тыс. руб.</b>				
Уставный капитал	1310	1 830 240	1 830 240	1 830 240
Переоценка внеоборотных активов	1340	6 260 384	6 307 352	6 335 037
Добавочный капитал (без переоценки)	1350	29 949	98 998	102 184
Резервный капитал	1360	112 445	112 445	112 445
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	83 255 107	59 468 575	52 018 954
<b>Итого по разделу III</b>	<b>1300</b>	<b>91 488 125</b>	<b>67 817 610</b>	<b>60 398 860</b>
<b>IV. Долгосрочные обязательства, тыс. руб.</b>				
Заемные средства	1410	-	1 547 425	1 160 204
Отложенные налоговые обязательства	1420	2 330 117	1 981 604	1 810 386
<b>Итого по разделу IV</b>	<b>1400</b>	<b>2 330 117</b>	<b>3 529 029</b>	<b>2 970 590</b>
<b>V. Краткосрочные обязательства, тыс. руб.</b>				
Заемные средства	1510	1 652 121	4 580 148	4 451 267
Кредиторская задолженность	1520	10 097 275	10 103 350	11 943 189
Доходы будущих периодов	1530	491 389	418 055	334 722
Оценочные обязательства	1540	875 473	743 393	666 249
Прочие обязательства	1550	184 659	-	110 515
<b>Итого по разделу V</b>	<b>1500</b>	<b>13 300 917</b>	<b>15 844 946</b>	<b>17 505 942</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>1700</b>	<b>107 119 159</b>	<b>87 191 585</b>	<b>80 875 392</b>

# ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ

Наименование показателя	Код строки	За 2015 г. (тыс. руб.)	За 2014 г. (тыс. руб.)
Выручка	2110	150 597 392	132 893 013
Себестоимость продаж	2120	(112 075 262)	(109 810 542)
Валовая прибыль (убыток)	2100	38 522 130	23 082 471
Коммерческие расходы	2210	(5 587 186)	(4 476 993)
Управленческие расходы	2220	(5 650 156)	(5 327 581)
Прибыль (убыток) от продаж	2200	27 284 788	13 277 897
Доходы от участия в других организациях	2310	69 439	37 885
Проценты к получению	2320	920 933	255 061
Проценты к уплате	2330	(231 463)	(352 441)
Прочие доходы	2340	77 087 323	57 796 631
Прочие расходы	2350	(71 488 414)	(59 325 963)
Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	33 642 606	11 689 070
Текущий налог на прибыль	2410	(6 843 730)	(2 310 711)
в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	430 100	101 172
Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(348 513)	(171 218)
Изменение отложенных налоговых активов	2450	33 621	42 943
Прочее	2460	(1 399)	19 071
Чистая прибыль (убыток)	2400	26 482 585	9 269 155
<b>СПРАВОЧНО</b>			
Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	—	—
Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	(31 981)	(22 108)
Совокупный финансовый результат периода	2500	26 450 604	9 247 047
Базовая прибыль (убыток) на акцию (в руб.)	2900	16,43	5,75
Разводненная прибыль (убыток) на акцию, руб.	2910	—	—



## Аудиторское заключение

Акционерам Публичного акционерного общества «Нижнекамскнефтехим»:

### Аудируемое лицо

Публичное акционерное общество «Нижнекамскнефтехим» (ПАО «Нижнекамскнефтехим»).

Юридическое лицо зарегистрировано 18 августа 1993 года Министерством финансов Республики Татарстан и внесено в реестр акционерных обществ, создаваемых на территории Республики Татарстан, за номером 388.

Свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года, за № 1021602502316 от 5 ноября 2002 года выдано Межрайонной инспекцией МНС России № 20 по Республике Татарстан.

423574, Республика Татарстан, г. Нижнекамск

### Аудитор

Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (АО «ПвК Аудит») с местом нахождения: 125047, Российская Федерация, г. Москва, ул. Бутырский Вал, д. 10.

Свидетельство о государственной регистрации акционерного общества № 008.890 выдано Московской регистрационной палатой 28 февраля 1992 года.

Свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года, за № 1027700148431 от 22 августа 2002 года выдано Межрайонной инспекцией МНС России № 39 по г. Москве.

Член некоммерческого партнерства «Аудиторская Палата России» (НП АПР), являющегося саморегулируемой организацией аудиторов – регистрационный номер 870 в реестре членов НП АПР.

Основной регистрационный номер записи (ОРНЗ) в реестре аудиторов и аудиторских организаций – 10201003683.

Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (АО «ПвК Аудит»)   
 Бизнес-центр «Белая площадь», ул. Бутырский Вал, 10, Москва, Россия, 125047   
 Т: +7 (495) 967-6000, Ф: +7 (495) 967-6001, www.pwc.ru



## Аудиторское заключение

Акционерам Публичного акционерного общества «Нижекамскнефтехим»:

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности Публичного акционерного общества «Нижекамскнефтехим» (в дальнейшем – Общество), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2015 года, отчета о финансовых результатах, отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за 2015 год, пояснений к бухгалтерскому балансу и отчета о финансовых результатах (далее все отчеты вместе именуются «бухгалтерская отчетность»).

### Ответственность руководства Общества за бухгалтерскую отчетность

Руководство Общества несет ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

### Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности и Международными стандартами аудита. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской отчетности с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля. Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством Общества, а также оценку представления бухгалтерской отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской отчетности.

### Мнение

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2015 года, результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2015 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

Директор АО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»  
29 февраля 2016 года



Д.П. Деревянкин

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

### Ревизионной комиссии

по итогам финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Нижнекамскнефтехим»  
за 2015 год

г. Казань

26 февраля 2016 г.

Ревизионная комиссия ПАО «Нижнекамскнефтехим» (далее – Ревизионная комиссия, Общество) избрана на основании ст. 85 Федерального закона «Об акционерных обществах» годовым общим собранием акционеров 22 апреля 2015 года.

В своей работе Ревизионная комиссия руководствовалась Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом ПАО «Нижнекамскнефтехим» и Положением «О порядке деятельности Ревизионной комиссии ПАО «Нижнекамскнефтехим».

Проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества осуществлялась по итогам деятельности Общества за финансовый 2015 год. Внеплановых проверок, по инициативе лиц, имеющих право требовать осуществить проверку, не производилось. За отчетный период в Ревизионную комиссию не поступило ни одного заявления от акционеров Общества и других полномочных лиц.

В ходе проверки Ревизионной комиссией были рассмотрены годовой отчет и годовая бухгалтерская отчетность Общества за 2015 год.

#### В результате проверки установлено:

1. Деятельность Общества в 2015 году осуществлялась в соответствии с законодательством Российской Федерации. Бухгалтерская отчетность сформирована, исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности. Учетная политика на 2015 год утверждена Приказом Генерального директора ПАО «Нижнекамскнефтехим» 15 декабря 2014 года №505-ПО.

2. Выручка от реализации за 2015 год составляет 150 597 392 тыс. рублей, прибыль от продаж 27 284 788 тыс. рублей, прибыль до налогообложения 33 642 606 тыс. рублей, чистая прибыль 26 482 585 тыс. рублей.

3. Балансовая стоимость активов на 31 декабря 2015 года составляет 107 119 159 тыс. рублей, в том числе:

- Внеоборотные активы составляют 63 805 482 тыс. рублей, из них 56 603 251 тыс. рублей приходится на основные средства – 89% всех внеоборотных активов Общества;
- Оборотные активы составляют 43 313 677 тыс. рублей, из них 15 269 993 тыс. рублей приходится на запасы – 35% всех оборотных активов, 13 242 152 тыс. рублей на дебиторскую задолженность – 30,6% всех оборотных активов;
- Капитал и резервы составляют 91 488 125 тыс. рублей;
- Долгосрочные обязательства составляют 2 330 117 тыс. рублей;
- Краткосрочные обязательства составляют 13 300 917 тыс. рублей, в том числе на краткосрочные кредиты приходится 1 652 121 тыс. рублей (12%), на кредиторскую задолженность приходится 10 097 275 тыс. рублей (76%).

4. Фактов задержки Обществом заработной платы не установлено.

5. Стоимость чистых активов Общества на 31 декабря 2015 года составляет 91 979 514 тыс. рублей.

Бухгалтерская отчетность Общества позволяет сформулировать полную и объективную информацию о финансово-хозяйственной деятельности Общества и ее результатах. Фактов нарушения Обществом порядка предоставления бухгалтерской и финансовой отчетности не установлено. Бухгалтерский учет ведется в соответствии с законодательством Российской Федерации. Сроки составления отчетности Обществом соблюдаются.

На основании проверки и анализа деятельности Общества Ревизионная комиссия имеет достаточные основания для подтверждения достоверности данных, содержащихся в годовом отчете и годовой бухгалтерской отчетности Общества за 2015 год.

Председатель Ревизионной комиссии



О.В. Игнатовская





06



« Социальная миссия Компании –  
производить необходимую обществу  
продукцию наиболее эффективным  
и безопасным способом,  
содействуя социальному росту  
благополучия общества,  
стабильному развитию территории  
и благополучию населения,  
повышению качества жизни  
работников и их семей »

# СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

# ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

**Экологическая ситуация в 2015 году была стабильной, аварийных выбросов, которые могли бы повлечь за собой негативное воздействие на окружающую среду, допущено не было. Предприятие имеет все необходимые природоохранные сооружения**

Природоохранная деятельность ПАО «Нижнекамскнефтехим» осуществляется в соответствии с объявленной политикой и требованиями международного стандарта ИСО 14001, что подтверждено сертификатом соответствия, выданным международным сертифицирующим органом IQNet. В 2015 году Чешской ассоциацией качества проведен ресертификационный аудит с расширением области сертификации на производство дивинил-стирольного каучука (ДССК).

Практическая деятельность по охране окружающей среды осуществляется в соответствии со специально разработанными экологическими программами. С 2001 года в ПАО «Нижнекамскнефтехим» было реализовано три таких программы.

В июле 2014 года разработана Экологическая программа на 2014-2020 годы, главной целью которой является обеспечение устойчивого развития Компании, надежной защиты окружающей среды, соблюдения требований природоохранного законодательства.

Конкретными задачами Программы являются повышение экологической эффективности и противоаварийной устойчивости производства, развитие природоохранных объектов, ликвидация ранее накопленного ущерба, совершенствование систем мониторинга и управления окружающей средой, создание комфортных условий проживания для жителей Нижнекамского и Тукаевского муниципальных районов.

Программой предусмотрены благоустройство и озеленение территории предприятия и жилых районов города, санитарный уход за пригородными лесными массивами, обустройство санитарно-защитной зоны Нижнекамского промышленного узла.

**В 2015 году в рамках действующей программы выполнено 59 мероприятий общей стоимостью 740,1 млн рублей.**

С целью улучшения качества очищенных сточных вод сбрасываемых в реку Каму, и атмосферного воздуха в 2015 году продолжались работы по усовершенствованию и ремонту отдельных узлов биологических очистных сооружений (БОС).

Качество очищенного стока после биологических очистных сооружений улучшилось по таким показателям, как: содержание взвешенных веществ, нефтепродуктов, нитратов, нитритов, железа, хлоридов, сульфатов, цинка, титана, НПАВ и метанола.

По результатам мониторинга окружающей среды отмечено, что сброс сточных вод после БОС не оказывал заметного влияния на качество воды в реке Каме, что подтверждается результатами анализа воды выше и ниже сброса стоков по течению.

В 2015 году завершены начатые в 2014 году работы по перепланировке бактериологической лаборатории в соответствии с требованиями санитарных норм и правил и по ее оснащению современным оборудованием.





В 2015 году начаты работы по очистке буферного пруда №1 на реке Тунгуче (Иньш) с использованием для обезвоживания высокоэффективной фильтрующей тканевой системы геоконтейнера Geotube, в 2015 году закачено в геотубы почти 16 тысяч кубометров осадка.

В ПАО «Нижнекамскнефтехим» постоянно ведется работа по повышению эффективности использования оборотной воды за счет внедрения передовых технологий подготовки воды и повышения энергоэффективности градирен в результате реконструкции. В 2015 году завершен капитальный ремонт и пущены в работу две градирни, что позволит сэкономить потребление электроэнергии на 4,746 млн кВт в год.

В 2015 году получено положительное заключение государственной экологической экспертизы на проект «Реконструкция действующего полигона промышленных отходов «Нижнекамскнефтехим»». Проведено усиление гидроизоляции двух карт, еще одна карта подготовлена к гидроизоляции.

Большое значение уделяется эффективному использованию земель. В частности, развитие производств ведется без привлечения дополнительных земельных ресурсов. В Компании постоянно проводится работа по сохранению и восстановлению природного ландшафта. Нарушенные при ремонте подземных коммуникаций земли восстанавливаются с нанесением плодородного слоя.

В 2015 году на заводах Компании внедрено 18 мероприятий, направленных на снижение выбросов загрязняющих веществ в атмосферу. Продолжались работы по установке герметичного оборудования. В 2015 году в рамках экологической программы заменено и доведено до норм 28 единиц насосного оборудования.

В результате внедрения новых технологий, использования факельных сдувок в качестве топлива, рационального использования природных ресурсов, оптимизации режимов ведения технологических процессов, а также замены технологического оборудования на более совершенное и насосов – на герметичные, отсутствует рост негативного воздействия на окружающую среду. Отмечается улучшение по ряду показателей. С 2006 года достигнуто снижение выбросов загрязняющих веществ в атмосферу на 21 796 тонн (или на 49,3%).

**В 2015 году, по сравнению с 2014 годом, сократились:**

- › выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух на 4,3%;
- › забор воды из реки Камы для нужд предприятия на 2,5%;
- › сброс сточных вод после буферных прудов на реке Стрелочный Лог на 70,8%.

Передача на переработку сторонним организациям отработанного катализатора позволила избежать захоронения отходов на полигоне промышленных отходов в количестве 3,1 тысячи тонн в 2015 году.

С 2008 года в Компании функционирует автоматизированная система мониторинга окружающей среды. В 2015 году были выполнены следующие работы по совершенствованию системы:

- › Федеральной службой по аккредитации (Росаккредитация) проведена аккредитация на компетентность по объектам окружающей среды ведомственной лаборатории БОС и подтверждена компетентность санитарно-промышленной лаборатории;



- › доработано программное обеспечение автоматических постов контроля загрязнения атмосферы, с целью дальнейшего развития;
- › обновлено оборудование лаборатории БОС для определения загрязняющих веществ в выбросах и сточных водах;
- › приобретено 5 методик для проведения мониторинга окружающей среды с целью соблюдения нормативных требований.

Большое внимание уделяется обучению персонала. В 2015 году была повышена квалификация в следующих областях:

- › обращение с отходами – 90 сотрудников;
- › обеспечение экологической безопасности – 31 сотрудника;
- › радиационная безопасность – 2 сотрудников;
- › гидротехнические сооружения – 2 сотрудников;
- › водоснабжение и водоотведение – 16 сотрудников.

Поставленная цель по повышению экологической эффективности, выражаемой в удельных единицах (на миллион рублей произведенной продукции в ценах 2004 года), достигнута.

За последние пять лет (в период с 2011 по 2015 годы) снизились удельные расходы сырья на 8%, воды на технологические нужды – на 25,4%, электроэнергии – на 4,5%, топлива – на 14%. Снижены удельные выбросы в атмосферу на 25,6%, удельные сбросы сточных вод – на 15,6%, удельное образование неутилизуемых отходов – на 3,4%. Эффективность использования земель увеличилась на 15%.

Положительные результаты природоохранной деятельности ПАО «Нижнекамскнефтехим» отмечены государственными органами Российской Федерации и Республики Татарстан. В 2015 году Компания награждена дипломом и медалью победителя XI Всероссийского конкурса «Лидер природоохранной деятельности в России-2015», дипломом и медалью «100 лучших организаций России. Экология и экологический менеджмент».

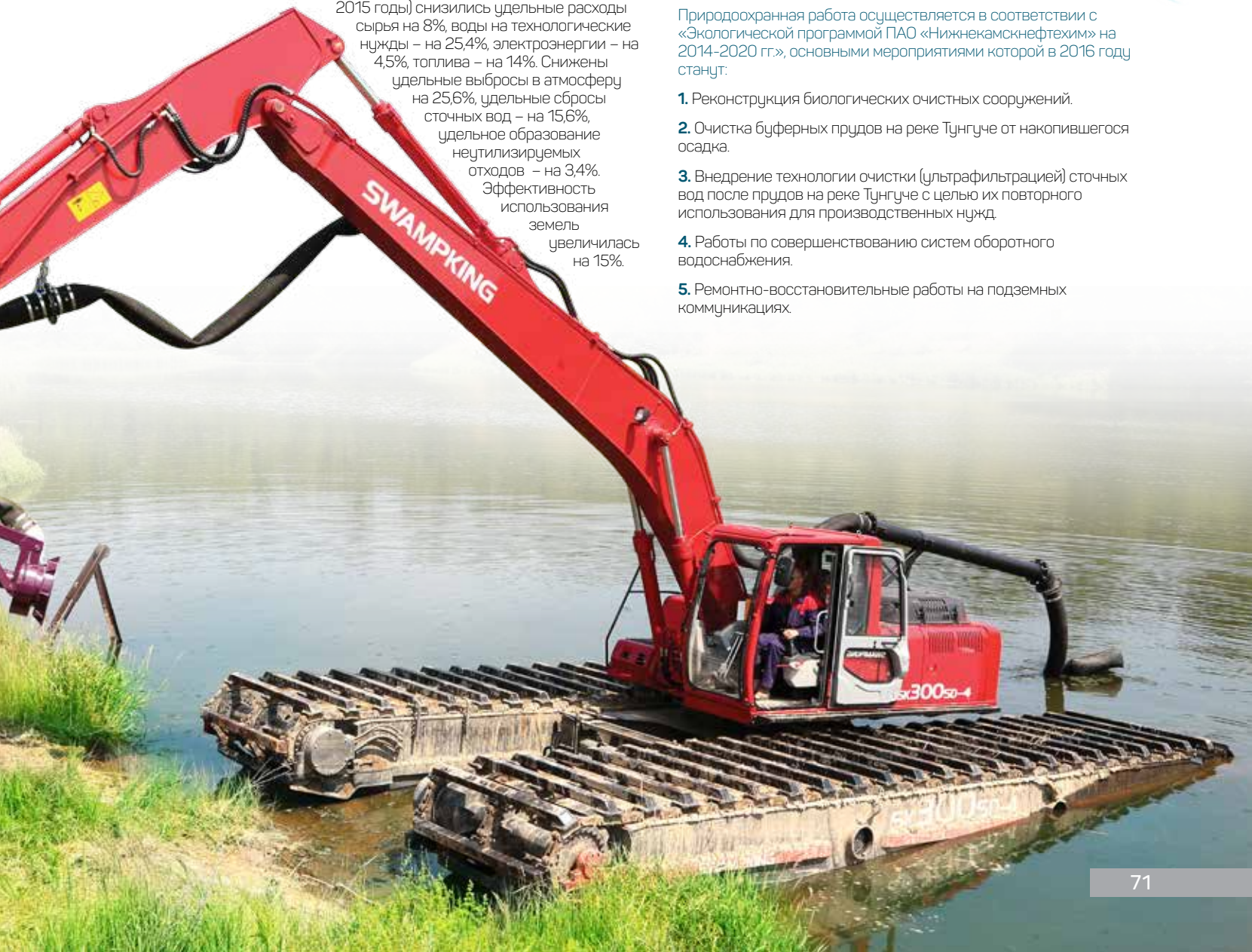
По результатам конкурса, проводимого в рамках Межрегиональной выставки «Экотехнологии и оборудование XXI века», которая проходит при поддержке аппарата Президента Республики Татарстан, ПАО «Нижнекамскнефтехим» отмечено дипломами: «За лучшую демонстрацию работы по охране окружающей среды промышленных предприятий» и «За лучшую демонстрацию организации мониторинга окружающей среды промышленных предприятий».

В Государственном докладе «О состоянии и об охране окружающей среды Российской Федерации в 2014 году» (опубликован в 2015 году) по Нижнекамску отмечается общее снижение концентраций загрязняющих веществ в атмосфере по сравнению с 2013 годом, и в первую очередь – бенз(а)пирена, который вносит наибольший вклад в уровень загрязнения воздуха.

#### Перспективные направления природоохранной работы на 2016 год

Природоохранная работа осуществляется в соответствии с «Экологической программой ПАО «Нижнекамскнефтехим» на 2014-2020 гг.», основными мероприятиями которой в 2016 году станут:

1. Реконструкция биологических очистных сооружений.
2. Очистка буферных прудов на реке Тунгуче от накопившегося осадка.
3. Внедрение технологии очистки (ультрафильтрацией) сточных вод после прудов на реке Тунгуче с целью их повторного использования для производственных нужд.
4. Работы по совершенствованию систем оборотного водоснабжения.
5. Ремонтно-восстановительные работы на подземных коммуникациях.



# ОХРАНА ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

ПАО «Нижнекамскнефтехим» стремится постоянно улучшать и совершенствовать свою деятельность в области обеспечения промышленной безопасности и охраны труда на основе результатов регулярного контроля и мониторинга

Наличие Сертификата безопасности и эффективно действующая сертификационная система управления качеством повышают имидж и конкурентоспособность предприятия, характеризуют его как надежного партнера и социально ответственного хозяйствующего субъекта, что способствует стабильности его экономической деятельности.

Интеграция систем менеджмента, отвечающих требованиям международных стандартов, является показателем устойчивого развития Компании, создает основу для планирования и выделения ресурсов, определения общих целей и оценки общей эффективности организации.

С целью совершенствования системы менеджмента безопасности, действующей в ПАО «Нижнекамскнефтехим», в марте 2015 года специалистами Ассоциации по сертификации систем качества IQNet (CQS) были проведены надзорный и ресертификационный аудиты интегрированной системы менеджмента ПАО «Нижнекамскнефтехим» на соответствие директиве международных стандартов ISO 9001:2008, ISO 14001:2004, BS OHSAS 18001:2007. В ходе аудитов в полном объеме проверена реализация пунктов требований данных стандартов.

По результатам ресертификационного аудита продлен срок действия международного сертификата интегрированной системы менеджмента, что говорит о ее успешном функционировании в ПАО «Нижнекамскнефтехим», расширена область сертификации, что демонстрирует тенденцию к постоянному улучшению. По результатам надзорного аудита несоответствия не выявлены, предложены рекомендации, на основании которых разработан план мероприятий по совершенствованию интегрированной системы менеджмента, действующей в Компании, на соответствие директиве международного стандарта OHSAS 18001.

В 2015 году в ПАО «Нижнекамскнефтехим» продолжена работа с учетом требований международных стандартов, единой Политики Компании, обязательства которой направлены на обеспечение безопасных условий труда работников и защиты здоровья персонала. Во исполнение требований международного стандарта OHSAS 18001 в 2013 году была разработана и утверждена «Программа управления охраной труда и промышленной безопасностью на 2013–2015 гг.». Программой было предусмотрено выполнение 180 мероприятий, направленных на повышение уровня промышленной безопасности и охраны труда. Запланированные на 2013–2015 годы мероприятия выполнены.

Выполнение программы в полном объеме позволило реализовать ряд направлений в вопросах обеспечения безопасности на объектах акционерного общества, а также профилактики травматизма и профзаболеваемости за счет снижения уровня профессиональных рисков на рабочих местах.

**В целях повышения безопасности труда и улучшения трудовых условий между администрацией и профсоюзным комитетом заключено соглашение по охране труда на 2015 год. В соответствии с этим соглашением было запланировано 27 мероприятий, которые выполнены в полном объеме. В ходе реализации данных мероприятий были улучшены условия труда для 1904 работников акционерного общества, в том числе для 591 женщины.**

**Расходы на охрану труда в 2015 году составили 655 млн рублей.**

## Постоянное повышение уровня культуры на производстве

В ПАО «Нижнекамскнефтехим» успешно функционирует учебно-тренировочный полигон, где отрабатываются навыки рабочих и специалистов по овладению методами и приемами тушения пожаров, ликвидации аварий и инцидентов, оказания первой помощи.

С целью подготовки и проверки готовности персонала к действиям при аварийных ситуациях в различных подразделениях Компании согласно разработанным графикам проводятся учебно-тренировочные занятия и учебные тревоги по «Планам локализации аварий» (ПЛА), которые являются основными формами приобретения практических навыков по локализации и ликвидации аварий. В целом в Компании ежегодно проводятся порядка пяти тысяч учебных тревог и учебно-тренировочных занятий. По их окончании осуществляется оценка действий персонала, составляются акты с указанием замечаний, выявленных в ходе проведения учебных тревог, с разработкой мероприятий по устранению и недопущению аналогичных нарушений.

## Производственный травматизм и аварийность

В 2015 году в ПАО «Нижнекамскнефтехим» был допущен 1 случай производственного травматизма, а также 2 аварийных случая без наличия пострадавших. Случаи были расследованы комиссиями с участием представителей Государственной инспекции труда, Ростехнадзора, установлены причины и лица, ответственные за допущенные нарушения, по результатам расследования были разработаны мероприятия по недопущению подобных случаев. Случаев профессиональной заболеваемости в 2015 году не зарегистрировано.

В 2015 году в подразделениях Компании случаев превышения ПДК вредных веществ допущено не было.

В результате осуществления профилактической деятельности были разработаны и направлены для исполнения в подразделения Компании мероприятия по повышению уровня газовой и пожарной безопасности. Все предложенные

мероприятия выполнены в полном объеме и в установленные сроки.

По результатам пожарно-технического обследования объектов ПАО «Нижнекамскнефтехим» в феврале 2015 года комиссией Госпожнадзора МЧС по Республике Татарстан противопожарное состояние в ПАО «Нижнекамскнефтехим» признано соответствующим требованиям пожарной безопасности.

### О выполнении требований промышленной безопасности

В 2015 году в ПАО «Нижнекамскнефтехим» эксплуатировался 41 опасный производственный объект, из них 28 объектов – 1 класса опасности, 1 объект – 2 класса, 4 объекта – 3 класса, 8 объектов – 4 класса опасности. Проведена процедура страхования гражданской ответственности за причинение вреда в результате аварии или инцидента на опасных производственных объектах.

В структурных подразделениях Компании созданы и функционируют пожарно-профилактические формирования (ППФ) и нештатные аварийно-спасательные формирования (НАСФ). В 2015 году в акционерном обществе проведена работа по оснащению НАСФ с последующей аттестацией в межведомственной комиссии 25 формирований (всего в ПАО «Нижнекамскнефтехим» аттестовано 69 НАСФ).

В 2015 году были реализованы 757 мероприятий, направленных на повышение уровня промышленной безопасности.

Проверка соблюдения требований и условий при эксплуатации опасных производственных объектов осуществляется надзорными органами. В 2015 году в рамках постоянного

надзора были проведены проверки опасных производственных объектов ПАО «Нижнекамскнефтехим». По их результатам нарушений соблюдения лицензионных требований не выявлено, был предложен ряд мероприятий, направленных на дальнейшее повышение уровня промышленной безопасности. В отчетном периоде была проведена процедура переоформления лицензии, по результатам которой 29 декабря 2015 года была получена бессрочная лицензия на эксплуатацию взрывопожароопасных и химически опасных производственных объектов.

### Профилактическая работа

В 2015 году специалистами ПАО «Нижнекамскнефтехим» были проведены 9 комплексных обследований состояния охраны труда, промышленной безопасности и производственной дисциплины.

Также в 2015 году были проведены 720 целевых обследований в различных подразделениях Компании. Результаты обследований оформляются актами, анализируются и прорабатываются причины выявляемых замечаний с целью устранения и недопущения повторения выявленных отступлений.

Состоянию промышленной безопасности и охраны труда в подразделениях акционерного общества, в том числе результатам профилактической деятельности, уделяется постоянное внимание на регулярных совещаниях, проводимых генеральным директором, главным инженером, заместителем генерального директора по производству, а также непосредственно в подразделениях Компании. Кроме того, проводятся ежеквартальные совещания «День охраны труда и промышленной безопасности» по ПАО «Нижнекамскнефтехим», на которых присутствуют и представители СМИ.



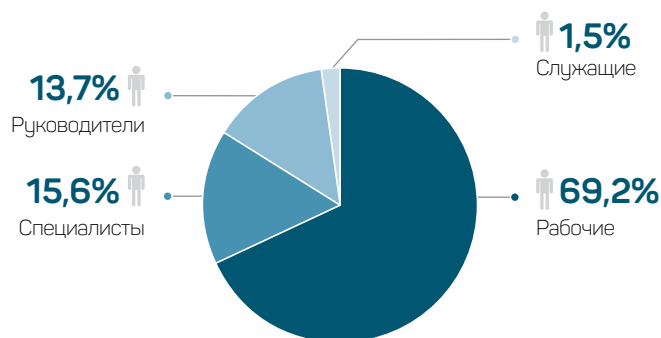
# ПЕРСОНАЛ

В 2015 году принята новая Политика в области управления персоналом, которая должна обеспечить развитие человеческого капитала Компании в соответствии с выбранной бизнес-стратегией, способствовать созданию высокомотивированного профессионального коллектива, способного эффективно решать поставленные задачи.

## Набор персонала

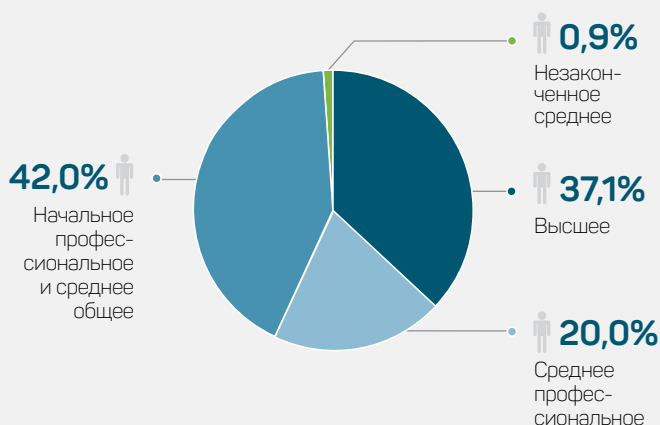
По состоянию на 31.12.2015 в ПАО «Нижнекамскнефтехим» численность работников более 300 профессий составила 16 109 человек (мужчин – 9 922, женщин – 6 187). Для стабильного обеспечения персоналом необходимого качества в Компании разработана система набора работников.

## КАДРОВЫЙ СОСТАВ



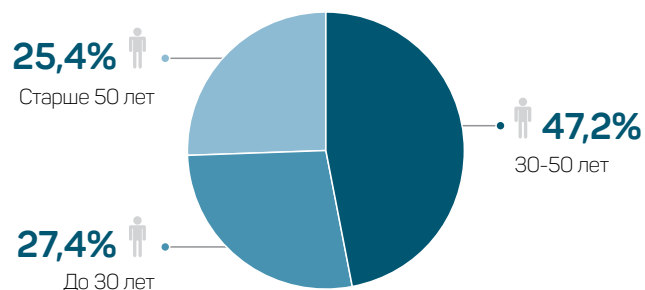
Доля работников с высшим образованием в Компании в 2015 году составила 37,1%, со средним профессиональным образованием – 20%. Ученую степень имеют 43 сотрудника.

## СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА ПО УРОВНЮ ОБРАЗОВАНИЯ



Средний возраст работников составляет 39 лет. Доля молодежи до 30 лет составила 27,4% от общей численности.

## СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА ПО ВОЗРАСТУ



Компания ценит свой коллектив и принимает меры по его сохранению. С каждым работником, подавшим заявление на увольнение, проводится беседа, выясняется причина увольнения. По возможности и в целях сохранения высококлассных специалистов такому работнику предлагается перевод в другой цех. Для удержания молодежи также выполняется целый комплекс мероприятий. Разработаны и реализуются меры для улучшения жилищных условий работников. В результате, Компании удается сохранять коллектив – коэффициент стабильности кадров составляет почти 92%, коэффициент текучести кадров – 6,46%.

## Взаимодействие с учебными заведениями города

Учебные заведения Нижнекамска осуществляют подготовку квалифицированных кадров для Компании, привлекают ведущих специалистов ПАО «Нижнекамскнефтехим» для руководства и рецензирования дипломных проектов, оказывают содействие в проведении различных конкурсов и мероприятий.

С целью подготовки адаптированных к производству выпускников, ПАО «Нижнекамскнефтехим» организует прохождение различных видов практик по востребованным профессиям. С учебными заведениями ежегодно оформляются договоры, где четко обозначены вид практики, курс обучения, специальность, количество студентов и учащихся. В рамках этой работы Компания сотрудничает с четырьмя базовыми учебными заведениями Нижнекамска:

- › Нижнекамский химико-технологический институт;
- › Нижнекамский нефтехимический колледж;
- › Нижнекамский технологический колледж;
- › Техникум нефтехимии и нефтепереработки.

В 2015 году практику в подразделениях ПАО «Нижнекамскнефтехим» прошли 1 711 студентов и учащихся, на работу принято 396 выпускников учебных заведений (в 2014 году – 421 человек).

В Компании внедрена программа по целевой подготовке квалифицированных кадров по профессиям (специальностям) среднего профессионального образования в государственных учреждениях Республики Татарстан. По данной программе ПАО «Нижнекамскнефтехим» взаимодействует с нижнекамским нефтехимическим колледжем и техникумом нефтехимии и нефтепереработки. С данными учебными заведениями заключены 63 договора на подготовку специалистов по необходимым профессиям.

В целях повышения качества подготовки учащихся базовых средних профессиональных образовательных учреждений и более тесного взаимодействия с Компанией с 2013 года внедрена дуальная система профессионального образования, которая комбинирует теоретическое обучение в учебном заведении и практическое обучение на предприятии. В рамках данной системы обучения заключены договоры о сотрудничестве с техникумом нефтехимии и нефтепереработки и нижнекамским технологическим колледжем.

## Профориентационная деятельность

С 1 сентября 2014 года началась реализация программы профессиональной ориентации школьников города Нижнекамска, разработанная управлением образования Исполнительного комитета Нижнекамского муниципального района Республики Татарстан. В рамках данной программы знакомство с рабочей профессией на базе технологического и нефтехимического колледжей проходят ученики 7, 8 и 9 классов. В целях непосредственного ознакомления с химическим производством ПАО «Нижнекамскнефтехим» для 46 учащихся были организованы обзорные экскурсии.

## Подбор персонала

В цеха, деятельность которых связана с эксплуатацией опасных производственных объектов, проводится тщательный отбор персонала. Определяется соответствие объективных характеристик кандидатов потребностям производства, в том числе путем психодиагностического тестирования работающих и вновь поступающих работников. Перечень цехов и должностей определен приказом генерального директора. Каждому тестируемому даются рекомендации по повышению психологической защищенности от профессиональных опасностей.

## Обучение персонала

Для ПАО «Нижнекамскнефтехим» задачи обеспечения кадрами, сохранения существующего кадрового потенциала и опережающее его развитие в дальнейшем являются весьма важными. С целью развития и повышения квалификации персонала на предприятии функционирует корпоративный учебный центр по подготовке персонала, который осуществляет обучение по более 100 профессиям и направлениям. В 2015 году учебный центр получил бессрочную лицензию Министерства образования и науки Республики Татарстан на право ведения образовательной деятельности. Для развития и поддержания на высоком уровне профессиональных компетенций сотрудников Компании создана достаточная материально-техническая база, которая обновляется на постоянной основе.

Работа с персоналом в Компании представляет собой комплексный непрерывный процесс и включает в себя обучение всех категорий персонала. Приоритетным является внутрифирменное обучение, которое подразумевает меньшее отвлечение персонала от производства, позволяет реализовать до 90% всей потребности в обучении и оптимизировать затраты на обучение. Для осуществления образовательного процесса специалистами Компании в 2015 году были разработаны 60 учебных программ и билетов по профессиям и направлениям, связанным с обслуживанием оборудования.

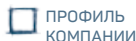
В 2015 году было обучено 8 953 человека (в 2014 году – 6 746), из них: 5 694 (в 2014 году – 5 313) рабочих повысили квалификацию на производственно-технических курсах, курсах специального назначения или прошли переподготовку и освоили вторую профессию, среди руководителей и специалистов квалификацию повысили 2 989 человек (в 2014 году – 1 433). По итогам обучения повысили квалификационные разряды 1 042 сотрудника.

Важную роль в системе обучения рабочим профессиям играют инструкторы производственного обучения – как правило, передовые рабочие, имеющие высокий уровень профессионального мастерства, широкий кругозор, и обладающие уважительным отношением к рабочей профессии и желанием работать с молодежью. В 2015 году для приобретения инструкторами-наставниками педагогических и коммуникативных навыков были организованы курсы повышения квалификации. Тренинги и деловые игры, организованные в рамках данного обучения, позволяют высококвалифицированным работникам помогать молодежи своих подразделений, как при проведении производственного обучения, так и при адаптации в коллективе. Обучение по данной программе в 2015 году прошли 133 работника Компании.

Поддержанию компетенций персонала на высоком уровне способствуют образовательные проекты, в которых Компания принимает участие.

В частности, совместно с Татарстанским региональным отделением подготовки управленческих кадров, в 2000-2015 гг. по Президентской программе подготовки управленческих кадров переподготовку прошли 60 перспективных руководителей из числа кадрового резерва предприятия.

Кроме того, Компания принимает участие в обучении сотрудников в рамках Программы развития Камского инновационного территориально-производственного кластера, предполагающей субсидирование затрат на обучение из средств федерального и республиканского бюджетов. Камский инновационный территориально-производственный кластер сформирован в июне 2012 года по результатам конкурсного отбора пилотных программ развития инновационных территориальных кластеров России. Ключевыми участниками кластера являются предприятия нефтехимии и автомобилестроения, инфраструктурные организации,



ПРОФИЛЬ  
КОМПАНИИ



КОРПОРАТИВНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ



УПРАВЛЕНИЕ  
РИСКАМИ



ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



ФИНАНСОВАЯ  
ОТЧЕТНОСТЬ



СОЦИАЛЬНАЯ  
ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

а также Казанский технический университет им. Туполева, Казанский технологический университет (КНИТУ) и Казанский (Приволжский) федеральный университет. Численность работников, прошедших профессиональную переподготовку и повышение квалификации в рамках реализации данной программы, в 2012-2015 гг. составила 111 человек, в том числе 43 человека - в 2015 году. На 2016 год в рамках данной программы запланировано обучение 233 сотрудников в ведущих вузах Республики Татарстан.

В 2015 году внедрен новый проект повышения квалификации руководителей и специалистов «Ведомственная целевая программа повышения квалификации инженерно-технических работников на 2015-2016 гг.», предполагающий паритетное участие государства и предприятия в софинансировании затрат на повышение квалификации кадров. В рамках данной программы на 2016 год запланировано обучение 30 сотрудников.

### Оценка персонала

Для оценки персонала были задействованы 50 аттестационных комиссий в подразделениях Компании, а также центральная комиссия. При аттестации был определен рейтинг каждого руководителя. В 2015 году процедуру аттестации прошли 472 руководителя и 585 специалистов. Комиссиями выдано 772 рекомендации по дальнейшему профессиональному росту и развитию персонала.

### Изучение мнения работников

Для улучшения работы с персоналом социологами систематически проводятся опросы работников по различным темам. Знание мнения коллектива, отдельных социально-профессиональных и демографических групп позволяет адресно проводить работу с персоналом, учитывать интересы и потребности работников, разрабатывать мероприятия по улучшению работы с коллективом. За 2015 год проведено 19 социологических исследований, опрошено 7 296 человек. На корпоративном портале проведено 54 экспресс-опроса, в каждом из которых приняли участие до 250 человек. Также был проведен анализ потребности в приобретении жилья 13 658 работников Компании.

### Мониторинг качества трудовой жизни

В дополнение к текущим социологическим опросам для определения уровня качества трудовой жизни в Компании ведется мониторинг удовлетворенности персонала различными аспектами трудовой жизни. По этой теме в 2015 году опрошены 1 277 сотрудников. В подразделениях проведены собрания по результатам исследования, разработаны социальные программы развития трудовых коллективов. Выявлено, что уровень удовлетворенности работников остается высоким.

### Работа с резервом

В список резерва руководящих кадров на 2014-2018 годы с дополнением в 2015 году включены 697 человек. С каждым работником, состоящим в резерве, ведется индивидуальная работа, проводится тестирование для определения его управленческого и профессионального потенциала. Обучение резерва проводится по целевым направлениям, согласно утвержденным программам. По данной группе постоянно проводится анализ развития карьеры. В 2015 году выдвинуто из резерва 135 человек, из них 121 - в качестве руководителей и 14 - специалистов.

### Мотивация персонала

Работа по повышению мотивации к труду проводится в Компании в соответствии с утвержденным «Положением о поощрении работников ПАО «Нижнекамскнефтехим» за труд и вклад в развитие».

В 2015 году 415 человек получили почетное звание «Ветеран ПАО «Нижнекамскнефтехим», 32 человека были занесены на Доску почета Компании, и по 1 человеку - в Книгу почета и на Аллею ветеранов. 959 человек были награждены почетными грамотами Компании, благодарность объявлена 284 сотрудникам, еще 14 человек поощрены благодарственными письмами генерального директора.

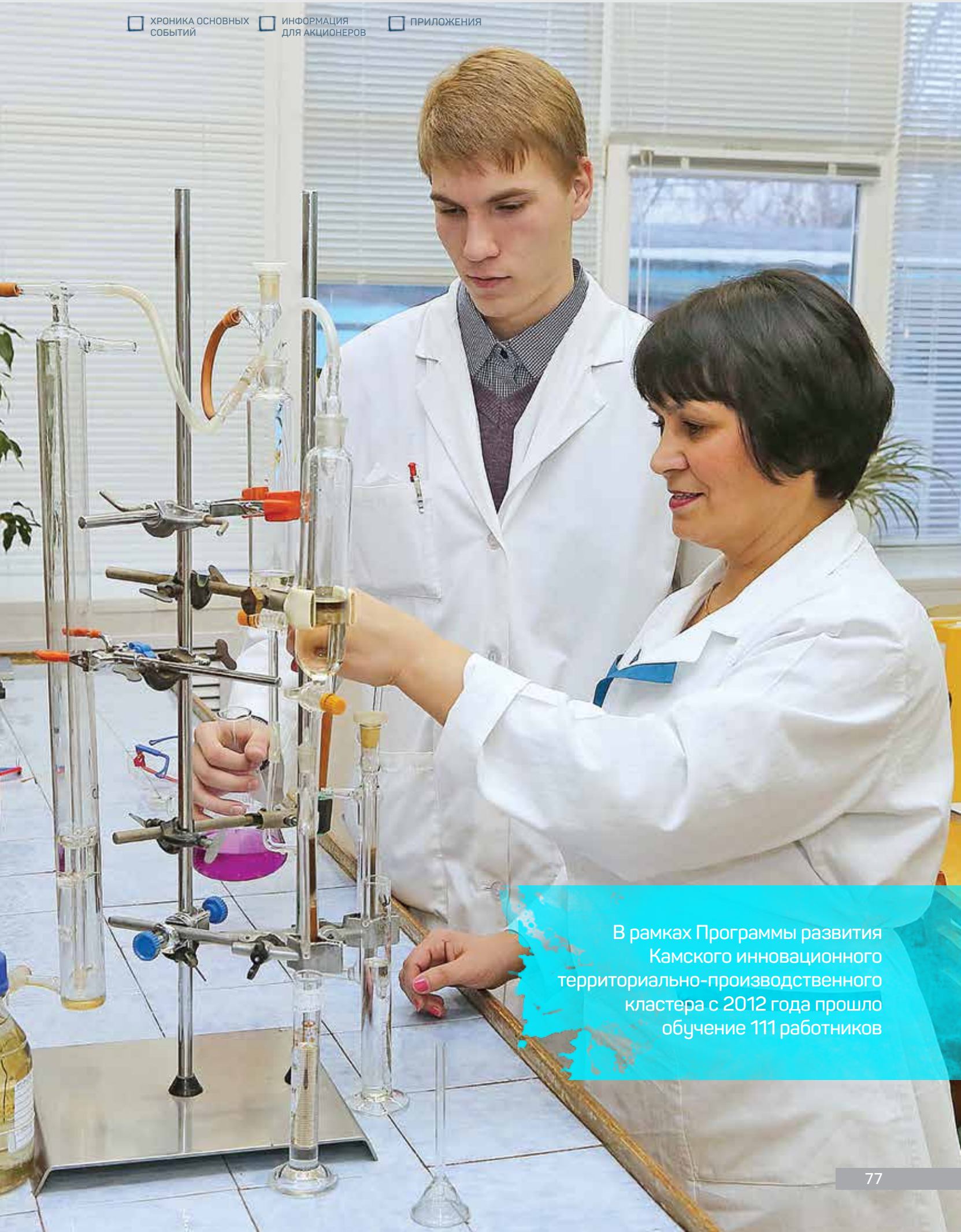
160 человек получили государственные, ведомственные и муниципальные награды, в том числе:

- > награждены медалью Республики Татарстан «За доблестный труд» - 4 чел.;
- > присвоено почетное звание «Заслуженный химик Республики Татарстан» - 8 чел.;
- > присвоено почетное звание «Почетный нефтехимик» - 2 чел.;
- > поощрены Благодарностью Президента Республики Татарстан - 5 чел.;
- > поощрены Благодарственным письмом Кабинета Министров Республики Татарстан - 7 чел.;
- > награждены почетными грамотами и благодарностями различных министерств Российской Федерации и Республики Татарстан - 67 чел.;
- > награждены почетными грамотами Полномочного представителя Президента Российской Федерации в Приволжском федеральном округе - 2 чел.;
- > получили почетные грамоты и Благодарственные письма главы Нижнекамского муниципального района - 65 чел.

### Общественное признание

По итогам участия в первом всероссийском смотре-конкурсе учреждений дополнительного профессионального образования, организованного Межрегиональной общественной организацией «Московская Ассоциация предпринимателей» и Международной Академией развития образования, учебный центр ПАО «Нижнекамскнефтехим» был удостоен Диплома за активное участие и высокий уровень представленных материалов. Учебный центр ПАО «Нижнекамскнефтехим» представил на конкурс два проекта: «Презентация представительства учреждения» и «Инновационный проект». В качестве «Инновационного проекта» был представлен разработанный на предприятии курс повышения квалификации для работающих пенсионеров «Интернет-долголетие», направленный на персональное развитие, социальную адаптацию, сохранение их жизненной позиции, содействие возможности получения государственных услуг в электронном виде. За 2012-2015 гг. обучение в рамках данной программы на предприятии прошли 158 человек, в том числе 67 человек - в 2015 году.

ПАО «Нижнекамскнефтехим» присуждено I место в номинации «За развитие кадрового потенциала в организациях производственной сферы» по итогам регионального этапа всероссийского конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности-2015». В еще трех номинациях - «За сокращение производственного травматизма и профессиональной заболеваемости в организациях производственной сферы», «За формирование здорового образа жизни в организациях производственной сферы» и «За развитие социального партнерства в организациях производственной сферы» - Компания стала второй. Конкурс «Российская организация высокой социальной эффективности» проводится ежегодно с 2000 года. Его цель - привлечение общественного внимания к важности решения социальных вопросов на уровне предприятий и организаций и выявление лучших социальных проектов, способствующих созданию позитивного социального имиджа.



В рамках Программы развития Камского инновационного территориально-производственного кластера с 2012 года прошло обучение 111 работников

# СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

## Работа с молодежью

Реализация целенаправленной молодежной политики является одним из приоритетных направлений деятельности ПАО «Нижнекамскнефтехим».

Коллективным договором предусмотрен ряд льгот для молодых. Ежегодно с предприятия уходят и возвращаются из рядов Вооруженных сил порядка 100 человек. Работникам, вернувшимся после службы и трудоустроившимся в Компанию в течение 3-х месяцев, выплачивается материальная помощь. Вновь принятым на работу в течение трех месяцев после службы в рядах Вооруженных сил РФ также предусмотрена материальная помощь. Молодым семьям на приобретение товаров первой необходимости выделяется сумма 50 тысяч рублей, на эти цели в 2015 году было выделено 10 млн рублей.

В рамках военно-патриотического воспитания молодежи регулярно организуются различные тематические мероприятия. В 2015 году состоялись посвященные 70-летней годовщине Победы в Великой Отечественной войне военно-техническая эстафета, радиозапись «Мемориал «Победа – 70», фестиваль художественной самодеятельности «Салют Победы!», а также военно-патриотическая профильная смена «Остров Мужества» с участием курсантов и инструкторов ВПК «Наследие» на базе детского оздоровительного лагеря «Юность». Была организована выездная экспозиция музея времен ВОВ поискового отряда «Нефтехимик», а сам поисковый отряд в составе 25 человек принял участие во Всероссийской акции «Вахта Памяти-2015», цель которой – почтить память погибших в Великой Отечественной войне.

Молодые сотрудники ПАО «Нижнекамскнефтехим» регулярно принимают участие в конкурсах профессионального мастерства на звание лучшего по профессии.

В октябре 2015 года на заключительном Гала-концерте телевизионного фестиваля творчества работающей молодежи предприятий и организаций Республики Татарстан команда ПАО «Нижнекамскнефтехим» заняла первое место.

В этом же месяце представители Компании стали первыми в Республиканской спартакиаде молодежных формирований «Форпост».

Сборная команда КВН «Перспектив Химиков» участвует в играх КВН Центральной лиги «Поволжье» Международного союза КВН. На проходившем в декабре 2015 года республиканском фестивале игр КВН «Лиги работающей молодежи Республики Татарстан» команда завоевала Гран-при фестиваля.

По итогам республиканского конкурса «Потенциал Республики» молодежная организация ПАО «Нижнекамскнефтехим» вошла в число призеров и была отмечена специальным призом за лучшую работу с молодежью на предприятиях и организациях Республики Татарстан.

Постоянно ведется работа шахматного кружка, радиокружка, а также кружка молодого журналиста и компьютерной графики.

## Пенсионная программа

В Компании действует ряд положений по оказанию материальной и социальной помощи бывшим работникам. В 2015 году сумма негосударственной пенсии и ежемесячной доплаты к пенсиям (работников, уволенных до 2001 года) составила 66,5 млн рублей. Выдается единовременное пособие при уходе на пенсию, размер которого определяется в зависимости от трудового вклада. В 2015 году выплачено таких пособий на сумму 101,4 млн рублей. Выплачиваются вознаграждения к праздничным датам: ко Дню Победы, Дню защитника Отечества,

Дню пожилых людей, к юбилейным датам. Общая сумма выплат пенсионерам к праздничным датам в 2015 году составила 9,65 млн рублей. Пенсионеры и ветераны прикреплены к больнице для медицинского обслуживания за счет Компании. В 2015 году на лечение неработающих пенсионеров направлено 3,8 млн рублей.

## Охрана материнства и детства

Доля женщин в составе коллектива Компании составляет 38,4%. Многие из них работают не один год, имеют семью, детей. Учитывая особую роль женщины в обществе и в воспитании детей, руководство Компании и профсоюзный комитет стараются создать им более благоприятные условия труда и отдыха. Ежегодно Компания организует новогодние театрализованные представления для детей нефтехимиков. Второй год подряд любимым местом проведения новогодних каникул у школьников, жителей и гостей города становится новогодний городок парка Нефтехимиков. В 2015 году он стал победителем среди елочных городков Нижнекамска в номинации «Огни большого города» Нижнекамского муниципального района Республики Татарстан.

В ПАО «Нижнекамскнефтехим» оказывается разовая материальная помощь работникам: при рождении ребенка в размере 10 тысяч рублей; двух детей одновременно (двойняшек) – 70 тысяч рублей; трех детей одновременно (тройняшек) – 100 тысяч рублей. Материальные выплаты при рождении детей в 2015 году составили 9,45 млн рублей (в 2014 году – 9,35 млн рублей). Матерям, имеющим детей в возрасте до 16 лет, предоставляется один день отпуска каждый месяц с 50%-й оплатой. Во время каникул санаторий-профилакторий «Корабельная роща» и базы отдыха работают в режиме «Мать и дитя», что очень удобно для работниц. Дети нефтехимиков имеют возможность отдыхать в оздоровительных лагерях «Юность» и «Олимпиец». За летний сезон в «Юности» отдохнули 1 234 ребенка, в «Олимпийце» – 311.

## Нефинансовая отчетность

Ежегодная публикация отчета об устойчивом развитии наряду с результатами деятельности является нормой для Компании. В 2015 году был опубликован шестой Отчет об устойчивом развитии за 2014 год, который отражает результаты деятельности предприятия, в том числе и по отношению к персоналу. Отчет выполнен с использованием рекомендаций Руководства по отчетности в области устойчивого развития GRI, стандарта взаимодействия с заинтересованными сторонами AA1000SES, Социальной хартии российского бизнеса и содержит информацию практически по всем существенным элементам и показателям результативности GRI. Уровень применения отчетности соответствует критерию А+ согласно независимому заключению третьей стороны.

Отчет успешно прошел процедуру общественного заверения в Совете по нефинансовой отчетности Российского союза промышленников и предпринимателей. Результаты социальной деятельности ПАО «Нижнекамскнефтехим» были отражены в Сборнике корпоративных практик Российского союза промышленников и предпринимателей.

### Ипотечная программа

Компания уделяет большое внимание решению одной из важнейших социальных вопросов – обеспечению работников благоустроенным жильем – путем финансирования строительства квартир. **В 2015 году за работниками Компании было закреплено 729 квартир**, из них 235 квартир – по программам социальной ипотеки и развития промышленных комплексов, а 494 квартиры – по дополнительной программе

жилищного строительства, реализуемой для сотрудников предприятий, входящих в Группу компаний «ТАИФ». Для погашения первоначального взноса в рамках данных программ было оформлено и перечислено 569 займов на общую сумму более 155,4 млн. рублей.

Согласно «Положению о предоставлении льгот при реализации жилья» **ПАО «Нижнекамскнефтехим» в 2015 году предоставило льготы 454 работникам на общую сумму 11,64 млн рублей.**





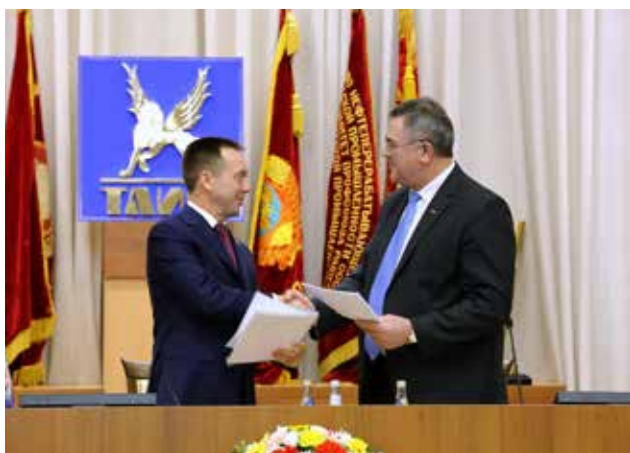


# ХРОНИКА ОСНОВНЫХ СОБЫТИЙ В 2015 ГОДУ

# ЯНВАРЬ

- 15 Состоялась конференция трудового коллектива, на которой были обсуждены итоги выполнения коллективного договора за 2014 год и подписан регламентирующий взаимоотношения коллектива и руководства Компании документ на 2015 год. В нем сохранены все льготы и выплаты, имевшие место в договоре 2014 года.
- 21 На базе ПАО «Нижнекамскнефтехим» состоялось совещание Приволжского управления Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору (Ростехнадзор). Были подведены итоги деятельности по обеспечению промышленной и энергетической безопасности при эксплуатации опасных производственных объектов предприятий химической, нефтехимической и нефтеперерабатывающей промышленности в 2014 году.
- 27 На заводе по производству синтетических каучуков запущена в работу автоматизированная линия по укладке брикетов изопренового каучука СКИ-3.
- 29 Состоялось очередное заседание Совета директоров ПАО «Нижнекамскнефтехим». Совет директоров принял к сведению информацию о фактической уплате компанией налогов и сборов в консолидированный бюджет Республики Татарстан по итогам 2014 года, о выполнении мероприятий по повышению рыночной капитализации Компании за 2014 год и об объемах переработки в 2014 году пластиков производства «Нижнекамскнефтехима» предприятиями Нижнекамского промышленного округа. Совет директоров одобрил ход выполнения «Экологической программы компании на 2014-2020 годы» и «Программы управления охраной труда и промышленной безопасностью на 2013-2015 годы».

- 29 Председатель Правительства РФ Дмитрий Медведев вручил представителям ПАО «Нижнекамскнефтехим» премию Правительства Российской Федерации в области качества по итогам 2014 года. «Заслужить репутацию надёжного производителя продукции компании, которая оказывает услуги, очень непросто. Это было непросто и в 1990-е годы, и сейчас. Но ещё сложнее лидерство удерживать, как известно, поэтому ваши достижения – это всегда командный результат. Хотел бы отметить профессионализм всех компаний, которые сегодня получают премии, и сказать, что вы многое делаете для укрепления конкурентоспособности, для развития своих отраслей», – отметил премьер-министр в приветственном слове.
- 30 ПАО «Нижнекамскнефтехим» отмечено памятным знаком «BEST SUPPLIER 2014» («Лучший поставщик 2014») ООО «Самсунг Электроникс Рус Калуга». «Самсунг Электроникс Рус» использует в производстве бытовой техники нижнекамский полипропилен в виде компаунда, ударопрочный полистирол, а также окрашенный АБС-пластик.



## ФЕВРАЛЬ

- 2** ПАО «Нижнекамскнефтехим» отмечено дипломом «За широкий ассортимент представленных каучуков и пластиков высокого уровня качества» по итогам 18-й международной специализированной выставки пластмасс и каучука «Интерпластика- 2015». Профессиональная работа менеджеров компании отмечена специальным дипломом организаторов ООО «Мессе Дюссельдорф Москва».
- 25** Ильдар Таймасов, начальник смены завода стирола и полиэфирных смол, удостоен звания лауреата Всероссийского конкурса «Инженер года – 2014» по версии «Инженерное искусство молодых». Ильшату Хузееву, инженеру-программисту завода полистиролов, вручен диплом победителя первого тура конкурса в этой номинации. Шестерым нефтехимикам – Анатолию Порецкову, Роману Матухину, Марату Мисбахову, Диларе Хасановой, Алсу Савельевой и Ильдусу Фатхутдинову – присвоено звание «Профессиональный инженер России» по итогам I тура конкурса по версии «Профессиональные инженеры».



## МАРТ

- 11** Генеральному директору Азату Бикмурзину, главному технологу компании Анасу Сахбугудинову, директору завода по производству синтетических каучуков Ахтяму Амиранову и заместителю директора научно-технологического центра акционерного общества Владимиру Шепелину совместно с группой ученых и специалистов Воронежского филиала НИИСК, ООО «СИБУР» и Российского химико-технологического университета имени Д. Менделеева присуждена премия Правительства Российской Федерации 2014 года в области науки и техники и присвоено звание «Лауреат премии Правительства Российской Федерации в области науки и техники» за разработку и внедрение промышленных процессов получения каучуков анионной полимеризации.
- 13** Указом Президента Республики Татарстан генеральный директор ПАО «Нижнекамскнефтехим» Азат Бикмурзин удостоен почетного звания «Заслуженный химик Республики Татарстан».
- 19** Состоялось очередное заседание Совета директоров ПАО «Нижнекамскнефтехим». Совет директоров предварительно утвердил годовую бухгалтерскую отчетность, в том числе отчет о финансовых результатах Компании за 2014 год, результаты финансово-хозяйственной деятельности, выполнения плана капитальных вложений и финансирования и в целом по Группе Компаний «Нижнекамскнефтехим» по итогам 2014 года, принял к сведению аудиторское заключение и заключение ревизионной комиссии Компании за 2014 год, а также предварительно утвердил Годовой отчет ПАО «Нижнекамскнефтехим» за 2014 год и одобрил Отчет об устойчивом развитии Компании за 2014 год. Совет директоров рекомендовал направить на выплату дивидендов по итогам финансово-экономической деятельности за 2014 год 30 процентов от чистой прибыли ПАО «Нижнекамскнефтехим» и, рассмотрев результаты закрытого конкурса по выбору независимого аудитора рекомендовал для утверждения на Общем годовом собрании акционеров в качестве аудитора на 2015 год компанию «PricewaterhouseCoopers Audit» (ЗАО «Прай-свотерхаусКуперс Аудит»). Совет директоров утвердил повестку дня Общего годового собрания акционеров ПАО «Нижнекамскнефтехим», текст сообщения для публикации в печати, форму и тексты бюллетеней для голосования, перечень информации, предоставляемой для ознакомления акционерам.
- 16-23** В ПАО «Нижнекамскнефтехим» проведен надзорный аудит системы менеджмента качества, системы менеджмента безопасности и здоровья, а также ресертификационный аудит системы управления окружающей средой. Аудиторы подтвердили соответствие системы менеджмента качества требованиям МС ИСО 9001:2008, системы управления окружающей средой – требованиям ISO 14001:2004, системы менеджмента безопасности и здоровья – требованиям OHSAS 18001:2007 и расширили область сертификации на проектирование, разработку и производство дивинил-стирольного каучука (ДССК)
- 27** Состоялась презентация стратегической программы развития компании для представительной делегации Сбербанка России, возглавляемой заместителем председателя Правления Сбербанка, руководителем Sberbank CIB Олегом Ганеевым.

# АПРЕЛЬ

**1** ПАО «Нижнекамскнефтехим» награждено дипломом первой степени в номинации «Энергоэффективные разработки» за освоение технологии возврата на ТЭЦ конденсата водяного пара с производств первой промышленной зоны по итогам отраслевого конкурса, проводившегося в рамках 16-й международной специализированной выставки «Энергетика. Ресурсосбережение» и XV Международного симпозиума «Энергоресурсоэффективность и энергосбережение». Еще одним дипломом и статуэткой в номинации «Химия и нефтехимия» было отмечено активное участие Компании в реализации Государственной программы «Энергосбережение и повышение энергетической эффективности в РФ на 2014-2020гг» и достижение лучших показателей в области энергосбережения и повышения энергоэффективности.

**18-19** ПАО «Нижнекамскнефтехим» вошло в число лауреатов конкурса «100 лучших организаций России. Экология и экологический менеджмент», итоги которого были подведены в рамках IX Всероссийской конференции «Экология и производство. Перспективы развития экономических механизмов охраны окружающей среды». Генеральный директор Компании Азат Бикмурзин отмечен наградным знаком «Эколог года 2015». За достижения в области рационального природопользования и снижения негативного воздействия на окружающую среду».

**20-22** ПАО «Нижнекамскнефтехим» удостоено Гран-при, золотой медали и ценного приза за внедрение эффективного энергосберегающего оборудования и технологий при производстве АБС-пластика по итогам XIII Московского международного энергетического форума и выставки «ТЭК России в XXI веке». Дипломом «За развитие инновационных технологий в области энергетики и повышение надежности энергоснабжения» отмечено внедрение на производствах Компании комплексов быстрогодействующего автоматического включения резерва, еще один диплом Компания получила за достижение значительных показателей в сфере энерго- и ресурсосбережения среди предприятий нефтехимического комплекса РФ.

**22** Состоялось годовое Общее собрание акционеров ПАО «Нижнекамскнефтехим», на котором были подведены итоги деятельности Компании в 2014 году. В работе собрания принял участие временно исполняющий обязанности Президента РТ Рустам Минниханов. После завершения годового общего собрания акционеров традиционно состоялось первое заседание Совета директоров в новом составе. Члены Совета директоров избрали председателем Совета директоров Бусыгина Владимира Михайловича и подтвердили полномочия генерального директора ПАО «Нижнекамскнефтехим» Бикмурзина Азата Шаукатовича.

**22** На заводе бутилового каучука состоялся пуск четвертого агрегата выделения и сушки каучука. В церемонии приняли участие временно исполняющий обязанности Президента РТ Рустам Минниханов, председатель Совета директоров ПАО «Нижнекамскнефтехим» Владимир Бусыгин, генеральный директор ПАО «Нижнекамскнефтехим» Азат Бикмурзин, члены Совета директоров Компании.

**28** На заводе изопрена-мономера ПАО «Нижнекамскнефтехим» начата эксплуатация узла разложения высококипящих побочных продуктов (ВПП), предназначенного для каталитического разложения указанных продуктов с образованием изопрена, формальдегида и изобутилена. Реализация этого проекта позволит получать сырье для дополнительной выработки почти 15 тысяч тонн изопренового каучука в год.



## МАЙ

- 14 ПАО «Нижнекамскнефтехим» удостоено премии Investor Awards в номинации «Лучшая корпоративная стратегия развития бизнеса 2014 года» в рамках VI форума «Инвестиции в России».
- 19 Завершена выплата дивидендов за 2014 год номинальным держателям акций ПАО «Нижнекамскнефтехим» в сумме более 2,2 млрд рублей
- 21 На заводе олигомеров в рамках программы импортозамещения освоен промышленный выпуск нового вида продукции – триизобутилалюминия (ТИБА).
- 26-29 Юридическая служба ПАО «Нижнекамскнефтехим» стала победителем X ежегодного конкурса «Лучшие юридические департаменты России – 2015», итоги которого были подведены в рамках V Петербургского международного юридического форума.
- 28 Состоялось очередное заседание Совета директоров Компании. На заседании было избрано Правление акционерного общества из 19 человек и утверждено совмещение членами Правления должностей в органах управления других организаций. Совет директоров утвердил составы комитетов Совета директоров, а также распределение между членами Совета директоров руководства основными направлениями деятельности ПАО «Нижнекамскнефтехим» и закрепление за ними ответственных руководителей от исполнительных органов ПАО «Нижнекамскнефтехим». На заседании Совета был утвержден план работы Совета директоров на 2015-2016 годы.
- 29 В ледовом дворце ПАО «Нижнекамскнефтехим» в третий раз был проведен республиканский праздник, посвященный Дню химика. В торжестве приняли участие врио Президента Республики Татарстан Р. Минниханов, полномочный представитель Президента РФ в Приволжском федеральном округе (ПФО) М. Бабич. Большой группе работников ПАО «Нижнекамскнефтехим» в ходе праздника были вручены высокие награды. Председатель Совета директоров компании В. Бусыгин отмечен Главной премией IISRP (Международный институт производителей синтетических каучуков). Почетного звания «Заслуженный химик Республики Татарстан» удостоены генеральный директор акционерного общества А. Бикмурзин, машинист компрессорных установок завода окиси этилена Х. Мотыгуллин, комплектовщик завода бутилкаучука Р. Петров, аппаратчик завода синтетических каучуков В. Попов и аппаратчик завода этилена И. Фазылов, звания «Почетный нефтехимик РФ» - аппаратчик завода синтетических каучуков Х. Сабиров, аппаратчик завода олигомеров А. Комлев.



## ИЮНЬ

- 1 С целью совершенствования структуры Компании образован завод пластиков на базе завода полистиролов и завода полиолефинов.
- 8 ПАО «Нижнекамскнефтехим» получило по результатам аудита, проведенного специалистами чешской ассоциации по сертификации систем качества CQS, сертификаты соответствия производства бутилового каучука БК 1675П международному стандарту EN ISO 22000:2005. Это начальный этап для сертификации пищевого бутилкаучука по системе FSSC 22000.
- 9 Завершена выплата дивидендов за 2014 год акционерам (не номинальным держателям) ПАО «Нижнекамскнефтехим» в сумме более 566 млн рублей.
- 17-18 ПАО «Нижнекамскнефтехим» презентовало свою продукцию на татарстано-казахстанском полимерном форуме в рамках II Международной конференции «Нефтепереработка и нефтехимия Центральной Азии».
- 22 NKNK FINANCE PLC выплатила держателям еврооблигаций НКНХ-2015 купонный доход в размере 263,5 тыс. долларов США и погасила 1/10 часть выпуска в размере 3 млн 100,6 тыс. долларов США в соответствии с графиком погашения.
- 30 ПАО «Нижнекамскнефтехим» приступило к реализации еще одного крупного мероприятия в рамках действующей Экологической программы: начаты работы по очистке от накопившегося ила буферных прудов на реке Тунгуче.



## ИЮЛЬ

- 21 Полипропилен марки PP4445T и полиэтиленгликоль ПЭГ-400 производства ПАО «Нижнекамскнефтехим» стали лауреатами конкурса «Лучшие товары и услуги Республики Татарстан» 2015 года в номинации «Производство производственно-технического назначения». Еще один представленный на конкурс продукт – этиленгликоль – отмечен дипломом первой степени.
- 29 В ПАО «Нижнекамскнефтехим» проведены опытно-промышленные испытания разработанного в научно-технологическом центре Компании нового экологичного ингибитора коррозии и накипеобразования для систем водооборота. Предложенный ингибитор позволяет снизить экологический ущерб за счет снижения биогенного фосфора и сульфатов в сточных водах, а также является экономически более выгодным решением.
- 30 Состоялось очередное заседание Совета директоров Компании. Совет директоров принял к сведению информацию об эффективности использования производственных мощностей ПАО «Нижнекамскнефтехим» по итогам первого полугодия 2015 года, о фактической уплате налогов и сборов в консолидированный бюджет Республики Татарстан за этот же период, о «Программе работ по основным направлениям совместных научных исследований ПАО «Нижнекамскнефтехим» с ведущими научно-образовательными учреждениями Республики Татарстан и Российской Федерации на период 2015-2020 годы». Совет директоров утвердил планы работы комитетов Совета директоров по аудиту и кадрам и вознаграждениям на 2015-2016 годы.

## АВГУСТ

- 7 В ПАО «Нижнекамскнефтехим» модернизирована система экологического мониторинга. На видеостене в центральной диспетчерской Компании включена дополнительная функция – «мониторинг запахов». При фиксации на постах контроля концентрации углеводородов на уровне 10% от норматива срабатывает световая сигнализация. Данные моментально передаются в отдел охраны окружающей среды, диспетчерские, оперативные службы и руководству предприятия.
- 26 Хорошую подготовку и владение навыками ликвидации очагов возгорания при помощи первичных средств пожаротушения показали команды противопожарных формирований подразделений ПАО «Нижнекамскнефтехим» на итоговых учениях, проводившихся на полигоне ПЧ-33. Первое место было присуждено команде управления железнодорожного транспорта.



# СЕНТЯБРЬ

**2** Команда завода стирола и полиэфирных смол завоевала первое место в учениях нештатных газоспасательных формирований подразделений ПАО «Нижнекамскнефтехим», которые проводились на учебно-тренировочном полигоне ИП-4. В учениях приняли участие 14 команд, представлявших все заводы Компании, а также управления водоснабжения, канализации и очистки сточных вод, железнодорожного транспорта, энергостанции и научно-технологического центра.

**2-4** ПАО «Нижнекамскнефтехим» стало обладателем Гран-при конкурса на лучший экспонат, проект или техническое решение в рамках XXII Татарстанского нефтегазохимического форума в номинации «Продукция с новыми или улучшенными характеристиками» за разработку и внедрение технологии изготовления продукции с новыми характеристиками – каучука синтетического бутадиен-стирольного, который применяется в производстве «зеленых» шин.

**9** В рамках программы по снижению вредного воздействия на окружающую среду в цехе гидрирования пиробензина, получения бензола и бутадиена завода этилена в ходе подготовки оборудования к капитальному ремонту впервые начали применять процесс деконтаминации. Теперь вместо первичной пропарки производится промывка оборудования водным раствором химического реагента, который вбирает в себя все углеводороды. Этот реагент добавляется также в пар, который подается в разогретое оборудование при его подготовке к ремонту. Промывная вода и конденсат после пропарки собираются по временным линиям в специальную емкость, откуда в дальнейшем отправляются на термообезвреживание.

**21** Специалисты завода стирола и полиэфирных смол и научно-технологического центра провели совместные опытно-промышленные испытания технологии, призванной снизить негативное воздействие на окружающую среду при подготовке оборудования к капитальному ремонту. В ходе нынешнего капремонта узла гидрирования ацетофенона для отмытки аппаратов и трубопроводов впервые была опробована специально подобранная композиция поверхностно-активных веществ. В результате удалось не только значительно снизить остатки углеводородов на стенках оборудования, но и сократить время его пропарки.

**21** Состоялось очередное заседание Совета директоров Компании. Совет директоров принял к сведению информацию о результатах финансово-хозяйственной деятельности, об анализе эффективности вложений в дочерние и зависимые общества ПАО «Нижнекамскнефтехим» по состоянию на 1 июля 2015 года, об ожидаемых результатах финансово-хозяйственной деятельности дочерних обществ по итогам 2015 года, о выполнении плана капитальных вложений и финансирования ПАО «Нижнекамскнефтехим» и в целом по группе компаний «Нижнекамскнефтехим» по итогам I полугодия 2015 года, о состоянии дебиторской и кредиторской задолженностей ПАО «Нижнекамскнефтехим» на 1 июля 2015 года и мероприятиях по их сокращению, о состоянии кредитного и залогового портфелей ПАО «Нижнекамскнефтехим», а также текущую версию производственно-финансового плана ПАО «Нижнекамскнефтехим» до 2020 года. Совет директоров рассмотрел прогноз платежей ПАО «Нижнекамскнефтехим» в консолидированный бюджет Республики Татарстан на 2016 год, утвердил производственно-финансовый план ПАО «Нижнекамскнефтехим» на 2016 год, план капитальных вложений и их финансирование по ПАО «Нижнекамскнефтехим» и Группе компаний НКНХ в целом. Совет директоров избрал Правление Компании из 10 человек.



## ОКТАБРЬ

**13** На заводе по производству этилена с целью исключения попадания паров прямогонного бензина при его хранении в атмосферу внедрено еще одно природоохранное мероприятие. Теперь все испарившиеся углеводороды из емкости с азотом направляются первоначально на очистку от примесей серы, затем пары бензина поглощаются в адсорбере, а азот после контроля содержания углеводородов выбрасывается в атмосферу. Бензин же извлекается из адсорбента и в виде конденсата возвращается в резервуар.

**23** В рамках реализации перспективной экологической программы на действующем полигоне захоронения отходов (ДПЗО) ПАО «Нижнекамскнефтехим» завершена гидроизоляция еще двух карт (резервуаров для захоронения неутилизируемых отходов). Работы по усилению гидроизоляции карт на ДПЗО проводятся с 2012 года. С целью исключения негативного влияния полигона на грунтовые воды производится усиление гидроизоляции с применением современных гидроизоляционных материалов, таких как химстойкая геомембрана Карбофол и геосинтетический материал на основе бентонитовых глин Бентофикс. Для защиты геомембраны от механических повреждений предусмотрен иглопробивной штапельноволокнистый геотекстиль.

**27-30** Десять видов продукции ПАО «Нижнекамскнефтехим» удостоены за высокие потребительские свойства дипломов I степени по итогам выставки, проводившейся в рамках III Московского международного химического форума «Химия-2015». В их числе – пластики, галобутиловые (ХБК и ББК) и бутадиев-стирольные (ДССК) каучуки, этиленгликоль и простой полиэфир ПЭГ-400. Компания также отмечена дипломами организатора выставки – ЗАО «Экспоцентр» – за создание и освоение новых видов высококачественной продукции и вклад в развитие нефтехимической отрасли России и за профессиональную работу менеджеров на выставке, а генеральный директор акционерного общества Азат Бикмурзин – за большой вклад в развитие нефтехимической промышленности России.

## НОЯБРЬ

**3** ПАО «Нижнекамскнефтехим» стало победителем III национального рейтинга корпоративной прозрачности крупнейших российских компаний, ежегодно проводимого Российской региональной сетью по интегрированной отчетности (РРС). Акционерное общество заняло второе место в номинации «Лидер корпоративной прозрачности среди частных компаний 2015».

**11** На заводе олигомеров ПАО «Нижнекамскнефтехим» в рамках рабочей поездки в Нижнекамск побывал Президент РТ Рустам Минниханов. Президент посетил площадку реконструкции и модернизации установки производства линейных альфа-олефинов (ЛАО). Целью реконструкции является получение продукции, необходимой для выпуска полиэтилена на действующем производстве Компании и на будущем олефиновом комплексе.

**19** Полипропилен марки PP4445T производства ПАО «Нижнекамскнефтехим» стал лауреатом конкурса «100 лучших товаров России» 2015 года в номинации «Продукция производственно-технического назначения». Еще два продукта – полиэфир простой ПЭГ-400 и этиленгликоль – получили дипломы первой степени.

**19-21** ПАО «Нижнекамскнефтехим» отмечено дипломом первой степени за эффективную систему управления в области энергосбережения и повышения энергоэффективности на промышленном предприятии и почетным призом победителя Второго всероссийского конкурса реализованных проектов в области энергосбережения, повышения энергоэффективности и развития энергетики ENES-2015.

**25** ПАО «Нижнекамскнефтехим» стало лауреатом Третьей национальной премии «Полимеры России» в номинации «Импортозамещение». Награждение состоялось в рамках Восьмого форума «Полимеры России».

**26** Состоялось очередное заседание Совета директоров Компании. Совет директоров одобрил результаты финансово-хозяйственной деятельности, выполнения плана капитальных вложений и финансирования ПАО «Нижнекамскнефтехим» и в целом по группе компаний НКНХ по итогам 9 месяцев 2015 года, принял к сведению отчет о деятельности управления внутреннего контроля за 10 месяцев 2015 года и утвердил план работы этого управления на 2016 год, одобрил стратегию развития коммерческой деятельности в части продаж готовой продукции.



# ДЕКАБРЬ

- 4** На базе учебного центра по подготовке персонала ПАО «Нижнекамскнефтехим» состоялся корпоративный конкурс профессионального мастерства среди молодых начальников смен, в котором приняли участие 12 нефтехимиков. Победителем конкурса стал начальник смены завода синтетических каучуков Юрий Никонов.
- 4** Санитарно-промышленная лаборатория управления технического контроля ПАО «Нижнекамскнефтехим» успешно прошла процедуру подтверждения компетентности на соответствие требованиям ГОСТ ИСО/МЭК 17025-2009 и критериям аккредитации.
- 9** ПАО «Нижнекамскнефтехим» награждено дипломом и медалью победителя одиннадцатого Всероссийского конкурса «Лидер природоохранной деятельности в России – 2015». В данном конкурсе «Нижнекамскнефтехим» участвует с 2006 года и ежегодно становится его победителем.
- 11** На базе технологического колледжа состоялся конкурс профессионального мастерства электромонтеров ПАО «Нижнекамскнефтехим». В нем приняли участие 15 работников Компании в возрасте до 35 лет и студент колледжа. Победителем конкурса стал представитель управления энергоснабжения Руслан Романов.
- 16** Обыкновенные акции ПАО «Нижнекамскнефтехим» включены в новый состав Индекса ММВБ и Индекса РТС. Индекс ММВБ и Индекс РТС являются основными индексами Московской Биржи и представляют собой ценовые, взвешенные по рыночной капитализации композитные индексы российского фондового рынка, включающие 50 наиболее ликвидных акций крупнейших и динамично развивающихся российских эмитентов, виды экономической деятельности которых относятся к основным секторам экономики, представленных в ЗАО «Фондовая биржа ММВБ».
- 17** В ПАО «Нижнекамскнефтехим» подведены итоги VII корпоративного конкурса молодых новаторов. Диплом победителя в номинации «Лучшее техническое решение, внедренное за период 2014-2015 гг.» вручен Иреку Газизову – инженеру-технологу научно-технологического центра (НТЦ). Его работа «Способ получения блок-сополимеров» защищена патентом РФ. В номинации «Лучшее техническое решение, предлагаемое к внедрению» победителями конкурса признаны начальник лаборатории НТЦ Кирилл Кубанов, предложивший способ повышения эффективности процесса галоидирования при производстве бромбутилкаучука, и инженер-технолог НТЦ Надим Шайдуллин, разработавший полиэтиленовую композицию для наружного слоя покрытий стальных труб.
- 22** Состоялось окончательное погашение еврооблигаций НКНХ-2015. NKNK Finance plc (Ирландия) выплатила держателям купонный доход в размере 131 775,50 тыс. долларов США в соответствии с графиком. Компания за время своей деятельности не имела случаев дефолта, в срок выплачивала купонный доход и сумму основного долга по всем обязательствам. Данная сделка, состоявшаяся в конце 2005 года, являлась уникальной для всего российского рынка долгового капитала, поскольку впервые выпуск еврооблигаций был организован российскими банками. Компания долгие годы шла к этой сделке, начав работу на долговом рынке с привлечения двусторонних кредитов, а в дальнейшем, начиная с 2001 года, ПАО «Нижнекамскнефтехим» первым среди нефтехимических компаний России успешно вышло на публичный рынок капитала, эмитировав 4 выпуска рублевых облигаций.
- 25** ПАО «Нижнекамскнефтехим» преподнесло городу настоящий праздничный сюрприз. В этот день в парке Нефтехимиков торжественно открылся новогодний елочный городок. Он сразу же стал одним из самых посещаемых в зимние каникулы. По итогам специального городского конкурса среди предприятий, отличившихся в организации елочных городков, Компания была удостоена диплома в номинации «Огни большого города».







« Осознавая свою ответственность перед всеми заинтересованными сторонами, Компания считает необходимым следовать принципам открытости и, осуществляя свою деятельность, обеспечивает своевременное раскрытие полной и достоверной информации »

# ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ

# УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ И СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА

## Уставный капитал ПАО «Нижнекамскнефтехим» на 31.12.2015

- > составляет **1 830 239 750** рублей;
  - > разделен на **1 830 239 750** акций номинальной стоимостью 1 рубль каждая,
- в том числе:
- > **1 611 256 000** обыкновенных именных акций,
  - > **218 983 750** привилегированных именных акций.

Уставный капитал оплачен полностью.

Акционерами, владеющими 5% и более акций Общества на 31.12.2015, являются ООО «Телеком-Менеджмент» и АО «Связьинвестнефтехим».



# КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ

С 2005 года ПАО «Нижнекамскнефтехим» находится в постоянном диалоге с международными рейтинговыми агентствами с целью доведения объективной информации о результатах своей деятельности, поддержания присвоенного кредитного рейтинга и повышения инвестиционной привлекательности.

В рамках такого взаимодействия ПАО «Нижнекамскнефтехим» проводит регулярные встречи с представителями рейтинговых агентств, в рамках которых обсуждаются итоги деятельности

Компании за прошедший период, а также планы дальнейшего развития. Кроме того, на протяжении всего времени также поддерживается постоянный диалог с рейтинговыми агентствами для обсуждения возникающих вопросов по финансовой устойчивости Компании, ее положению на рынке.

В 2015 году, несмотря на неблагоприятные внешние факторы, «Нижнекамскнефтехим» смог сохранить свои кредитные рейтинги на прежнем уровне.

## Moody's Investors Service Ltd.

Объект присвоения кредитного рейтинга	Значение рейтинга	Прогноз	Дата
Корпоративный рейтинг	Ba3	Стабильный	16.04.2015
Долгосрочный рейтинг по национальной шкале	Aa3.ru	Стабильный	16.04.2015
Рейтинг еврооблигаций	Ba3	Стабильный	16.04.2015

## Standard&Poor's

Объект присвоения кредитного рейтинга	Значение рейтинга	Прогноз	Дата
Долгосрочный рейтинг дефолта	BB –	Стабильный	24.08.2015
Рейтинг по национальной шкале	ruAA –	Стабильный	24.08.2015

# ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Дивидендная политика базируется на балансе интересов Компании и ее акционеров, а также на необходимости повышения инвестиционной привлекательности ПАО «Нижнекамскнефтехим» и его акционерной стоимости.

Годовое Общее собрание акционеров ПАО «Нижнекамскнефтехим» 22.04.2015 приняло решение выплатить дивиденды по акциям по результатам работы за 2014 финансовый год в размере 1,52 рубля на одну акцию. Данное обязательство перед акционерами выполнено в сроки, определенные Уставом Компании и Федеральным Законом «Об акционерных обществах».

Решение о выплате дивидендов принимается Общим собранием акционеров ПАО «Нижнекамскнефтехим» на основании рекомендаций Совета директоров. Совет директоров при определении размера дивидендов ориентируется на величину чистой прибыли по данным неконсолидированной финансовой отчетности ПАО «Нижнекамскнефтехим» по российским стандартам бухгалтерского учета. В соответствии с дивидендной политикой Компании сумма дивидендных выплат должна составлять не менее 15% от чистой прибыли. В последние годы в соответствии со сложившейся практикой Компания направляет на выплату дивидендов 30% от чистой прибыли.

## Динамика дивидендных выплат

Год	Дивиденд на акцию, руб.	Начислено, тыс. руб.	Доля чистой прибыли, направленной на дивидендные выплаты, %
2006	0,5448	997 115	30
2007	0,6715	1 229 006	30
2008	0,3098	567 008	32
2009	0,07	128 117	30
2010	1,176	2 152 362	30
2011	2,36	4 319 366	30
2012	2,78	5 088 067	30
2013	1,00	1 830 240	30
2014	1,52	2 781 964	30

Задолженности по выплатам дивидендов нет.

# ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АКЦИОНЕРАМИ И ИНВЕСТОРАМИ

Одной из важнейших задач для ПАО «Нижнекамскнефтехим» является выстраивание и поддержание доверительных отношений с акционерами и инвесторами.

В своей деятельности Компания делает все необходимое для соблюдения интересов акционеров и инвесторов и установления доверительных отношений с партнерами в рамках совершенствования своей деятельности, основываясь на принципах информационной прозрачности и прямого диалога в соответствии с действующим законодательством и общепринятой мировой практикой.

Информацию о своей деятельности и ее результатах ПАО «Нижнекамскнефтехим» раскрывает на своем официальном сайте. В разделах «Инвесторам и акционерам» (<http://www.nknh.ru/investors/market/>) и «Устав и внутренние документы» (<http://www.nknh.ru/investors/documentation/>) размещены внутренние корпоративные документы, годовые отчеты, материалы к собраниям акционеров, сведения о регистраторе и аудитор, информация о дивидендной политике, финансовая отчетность по МСФО и РСБУ.

В 2015 году на корпоративном сайте Компании размещены:

- > 116 новостей и пресс-релизов о текущей деятельности компании;
- > 24 новости о деятельности профсоюзной организации;
- > 37 сообщений о существенных фактах;
- > 4 списка аффилированных лиц и изменений к ним;
- > 4 квартальных отчета эмитента, годовой и социальный отчеты за 2014 год.

За отчетный период пресс-служба Компании разместила в периодических средствах массовой информации, включая телевидение, 102 материала.

Представители Компании на регулярной основе принимают участие в конференциях и конкурсах.

> 14 мая на VI ежегодном Форуме «Инвестиции в России» ПАО «Нижнекамскнефтехим» было удостоено премии «Investor Awards 2015» в номинации «Лучшая корпоративная стратегия развития бизнеса»;

> 3 ноября ПАО «Нижнекамскнефтехим» заняло второе место в номинации «Лидер корпоративной прозрачности среди частных компаний 2015» в рамках III Ежегодного исследования корпоративной прозрачности 729 крупнейших российских компаний под эгидой Российской Региональной Сети по Интегрированной отчетности.

6 апреля 2015 года в Москве состоялась ежегодная встреча руководства ПАО «Нижнекамскнефтехим» с представителями инвестиционного сообщества, финансовых институтов и средств массовой информации. На встрече были освещены значимые события и достижения акционерного общества и обозначены перспективы дальнейшего развития. Во встрече приняли участие представители свыше 30 профессиональных организаций.

Кроме того, в 2015 году ПАО «Нижнекамскнефтехим» провело две телефонные конференции для представителей инвестиционного сообщества – 10 июня и 28 августа.

Настоящий годовой отчет является отчетом Совета директоров ПАО «Нижнекамскнефтехим» о результатах развития Компании по приоритетным направлениям ее деятельности.





09



# ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение 1.

Перечень крупных сделок и сделок, на совершение которых распространяется порядок одобрения крупных сделок

В 2015 году ПАО «Нижнекамскнефтехим» не совершало крупных сделок.

Приложение 2.

Перечень сделок, в совершении которых имелась заинтересованность

ЗАИНТЕРЕСОВАННОЕ ЛИЦО	СУЩЕСТВЕННЫЕ УСЛОВИЯ СДЕЛКИ	ЦЕНА СДЕЛКИ, РУБ. ЗА МЕСЯЦ.	ОРГАН, ПРИНЯВШИЙ РЕШЕНИЕ ОБ ОДОБРЕНИИ СДЕЛКИ
ОАО «ТАИФ-НК»	Аренда недвижимого имущества	121 794,24	Совет директоров
ОАО «ТАИФ-НК»	Аренда недвижимого имущества	703 200,00	Совет директоров
ОАО «ТАИФ-НК»	Аренда недвижимого имущества	133 525,96	Совет директоров
ОАО «ТАИФ-НК»	Аренда недвижимого имущества	7 586,51	Совет директоров
ОАО «ГТК»	Аренда недвижимого имущества	524 141,95	Совет директоров
ОАО «ТГК-16»	Аренда недвижимого имущества	466,95	Совет директоров

### Приложение 3. Сведения о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Деятельность ПАО «Нижнекамскнефтехим» осуществляется с соблюдением принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, рекомендованным Банком России к применению письмом от 10.04.2014 № 06-52/2463.

Совет директоров ПАО «Нижнекамскнефтехим» подтверждает, что приведенные ниже сведения содержат достоверную информацию о соблюдении обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления.

Принципы корпоративного управления или ключевые критерии

Краткое описание того, в какой части соблюдается принцип или ключевой критерий, или описание используемых альтернативных механизмов и инструментов корпоративного управления

#### I. Права акционеров и равенство условий для акционеров при осуществлении ими своих прав

Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Обществом. Система и практика корпоративного управления должны обеспечивать равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории, включая миноритарных акционеров, и равное отношение к ним со стороны Общества.

Общество обеспечивает равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Обществом путем определения во внутренних документах Общества основных процедур подготовки, созыва и проведения Общего собрания акционеров, в основном соответствующих рекомендациям Кодекса корпоративного управления, в том числе:

- п.9.19. Устава Общества предусматривает извещение акционеров о проведении Общего собрания акционеров не менее, чем за 30 дней до даты его проведения;
- в соответствии с рекомендациями ММВБ, п.9.21. Устава Общества предусматривает раскрытие информации о дате составления списка лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, не менее чем за 5 дней до её наступления.

Акционерам должна быть предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли Общества посредством получения дивидендов.

п.6.2.2. Устава Общества установлен ежегодный фиксированный дивиденд, выплачиваемый по привилегированным акциям, в размере 13 139 025 рублей. При этом, в соответствии с п.7.6.1 Устава Общества в случае, когда размер дивиденда, выплачиваемого по обыкновенным акциям превышает размер дивиденда, установленного по привилегированным акциям, владельцам привилегированных акций выплачивается дивиденд в размере выплачиваемого по обыкновенным акциям.

В Обществе утверждено «Положение о дивидендной политике», предусматривающее направление не менее 15% годовой чистой прибыли на выплату дивидендов.

Положение размещено на сайте Общества в сети Интернет.

#### II. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА

Совет директоров определяет основные стратегические ориентиры деятельности Общества на долгосрочную перспективу, ключевые показатели деятельности Общества, осуществляет стратегическое управление Обществом, контролирует деятельность исполнительных органов Общества, определяет политику Общества по вознаграждению членов совета директоров и исполнительных органов, а также реализует иные ключевые функции.

В соответствии с Уставом Общества сформирован Совет директоров Общества. В его полномочия входят:

- определение основных стратегических ориентиров деятельности Общества на долгосрочную перспективу, ключевых показателей деятельности Общества;
- контроль деятельности исполнительных органов Общества;
- определение политики Общества по вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов Общества.

Совет директоров должен являться эффективным и профессиональным органом управления Общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам Общества и его акционеров. Председатель Совета директоров должен способствовать наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на Совет директоров. Заседания Совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов Совета директоров должны обеспечивать эффективную деятельность Совета директоров.

Внутренними документами Общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний Совета директоров, обеспечивающий членам Совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к их проведению в целях вынесения объективных независимых суждений и принятия решений, отвечающих интересам Общества и его акционеров, и предусматривающий, в частности:

- срок уведомления членов Совета директоров о предстоящем заседании с приложением всех необходимых материалов не менее чем за 7 дней до проведения заседания (на практике не менее чем за 10 дней до проведения заседания);
- сроки направления бюллетеней для голосования и получения заполненных бюллетеней при проведении заседаний в заочной форме;
- возможность направления и учета письменного мнения по вопросам повестки дня для членов Совета директоров, отсутствующих на очном заседании.

В состав Совета директоров должно входить достаточное количество независимых директоров.

На начало 2015 года в состав Совета директоров входило 3 независимых директора, на конец 2015 года – 1 независимый директор. Снижение числа независимых директоров произошло по формальному признаку – срок занимаемой должности двух членов Совета директоров Общества превысил семь лет.

Органы управления Общества прорабатывают вопрос сохранения необходимого количества независимых директоров в составе Совета директоров Общества.

Совет директоров должен создавать комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности Общества, в т.ч. комитеты по аудиту, по вознаграждениям и по номинациям (назначениям и кадрам). Функции комитета по номинациям могут быть переданы комитету по вознаграждениям.

Советом директоров Общества созданы и функционируют Комитет по аудиту и совмещенный Комитет по кадрам и вознаграждениям. Функции Комитетов закреплены в соответствующих Положениях, утвержденных Советом директоров Общества. Комитет по кадрам и вознаграждениям возглавляется независимым директором.

### III. Корпоративный секретарь Общества

Эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координация действий Общества по защите прав и интересов акционеров, поддержка эффективной работы Совета директоров обеспечиваются корпоративным секретарем.

В Обществе не предусмотрена должность корпоративного секретаря. Основные его функции исполняет секретарь Совета директоров, совмещающий эту деятельность с работой начальником отдела в исполнительной администрации Общества.

Права и обязанности секретаря Совета директоров закреплены в Уставе и «Положении о Совете директоров» Общества. Он назначается и освобождается от должности решением Совета директоров Общества.

### IV. Система вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества

Система вознаграждения членов Совета директоров должна обеспечивать сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.

Вознаграждение членов Совета директоров Общества осуществляется в соответствии с «Положением о принципах и критериях вознаграждения членов Совета директоров, Ревизионной комиссии, Комитетов Совета директоров», обеспечивающим эти условия.

Система вознаграждения исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества должна предусматривать зависимость вознаграждения от результата работы Общества и их личного вклада в достижение этого результата.

Вознаграждение членов Правления Общества осуществляется в соответствии с «Положением о принципах и критериях вознаграждения членов Правления», обеспечивающим эти условия.

#### V. Система управления рисками и внутреннего контроля

В Обществе должна быть создана эффективно функционирующая система управления рисками, включая антикоррупционную составляющую, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

В Обществе создано отдельное структурное подразделение по управлению рисками.  
В Обществе разработана и внедрена антикоррупционная политика Общества, определяющая меры, направленные на формирование элементов корпоративной культуры, организационной структуры, правил и процедур, обеспечивающих недопущение коррупции в соответствии с лучшей российской и международной практикой.

Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля и практики корпоративного управления Общество должно организовывать проведение внутреннего аудита.

В Обществе сформировано управление внутреннего контроля, функционально подчиненное Совету директоров Общества, которое осуществляет, в том числе, функции внутреннего аудита.

#### VI. Раскрытие информации об Обществе, информационная политика Общества

Общество и его деятельность должны быть прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.

В Обществе утвержден внутренний документ, определяющий информационную политику Общества.  
Организованы специальные страницы сайта Общества в Интернете, на которых размещаются внутренние корпоративные документы, финансовая и корпоративная отчетность Общества, материалы к собраниям акционеров, регулярно обновляемый календарь корпоративных событий Общества, а также иная полезная для акционеров и инвесторов информация.  
Регулярно проводятся презентации (в том числе в форме телеконференций) и встречи с участием ключевых руководящих работников Общества, в том числе сопутствующие публикации бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, либо связанные с основными инвестиционными проектами и планами стратегического развития Общества.  
Регулирование информационной политики в Обществе осуществляется исполнительными органами Общества.  
В Обществе установлены процедуры, обеспечивающие координацию работы всех служб и структурных подразделений Общества, связанных с раскрытием информации или деятельностью которых может привести к необходимости раскрытия информации.

Общество должно своевременно раскрывать полную, актуальную и достоверную информацию об Обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами Общества и инвесторами.

Общество раскрывает годовую консолидированную финансовую отчетность, составленную в соответствии с РСБУ и МСФО. Годовая консолидированная финансовая отчетность раскрывается вместе с аудиторским заключением.

# КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

## Публичное Акционерное Общество «Нижнекамскнефтехим» (ПАО «Нижнекамскнефтехим»)

Место нахождения и почтовый адрес:

ПАО «Нижнекамскнефтехим», г. Нижнекамск, Республика Татарстан, 423574

Тел. (8555) 37-58-29, 37-70-09, факс (8555) 37-93-09

Адрес в интернете: [www.nknh.ru](http://www.nknh.ru), e-mail: [nknh@nknh.ru](mailto:nknh@nknh.ru)

Дата государственной регистрации Общества:

18 августа 1993 года зарегистрировано Министерством финансов Республики Татарстан и внесено в реестр акционерных Обществ, создаваемых на территории Республики Татарстан, за номером 388.

Зарегистрировано межрайонной инспекцией № 20 МНС РФ по РТ 5 ноября 2002 года и внесено в Единый Государственный Реестр юридических лиц за основным государственным регистрационным номером 1021602502316.

Идентификационный номер налогоплательщика: 1651000010.

Независимый аудитор Компании (по международным стандартам финансовой отчетности и по российским стандартам бухгалтерского учета):

Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

Свидетельство о государственной регистрации №008.890 выдано Московской регистрационной палатой 28 февраля 1992 года.

Член СРО НП «Аудиторская Палата России» №870. Основной регистрационный номер записи (ОРНЗ) в реестре аудиторов и аудиторских организаций - №10201003683.

Место нахождения: 125047, Россия, г. Москва, ул. Бутырский Вал, д.10

Тел. (495) 967-60-00, факс: (495) 967-60-01

Адрес в интернете: [www.pwc.ru](http://www.pwc.ru)

Реестродержатель:

Общество с ограниченной ответственностью «Евроазиатский Регистратор» – Казанский филиал.

Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра № 10-000-1-00332 от 10.03.2005, выданная Федеральной службой по финансовым рынкам, без ограничения срока действия.

Место нахождения: 420043, Республика Татарстан, г. Казань, ул. Вишневского, 6.

Адрес в интернете: [www.erd.ru](http://www.erd.ru)


Средства массовой информации

Перечень средств массовой информации, в которых, в соответствии с п. 9.19 Устава ПАО «Нижнекамскнефтехим», публикуются объявления о собраниях акционеров: газеты «Нефтехимик», «Хезмэттэш авазы», «Нижнекамская правда», «Туган як», «Республика Татарстан», «Ватаным Татарстан».

Достоверность сведений, содержащихся  
в настоящем годовом отчете, подтверждена  
Ревизионной комиссией ПАО «Нижнекамскнефтехим».

Годовой отчет предварительно утвержден  
решением Совета директоров  
ПАО «Нижнекамскнефтехим»  
14 марта 2016 г.  
Протокол № 09 от 16 марта 2016 г.

Генеральный директор  
ПАО «Нижнекамскнефтехим»

  
\_\_\_\_\_ А.Ш. Бикмурзин







**НИЖНЕКАМСКНЕФТЕХИМ**

[www.nknh.ru](http://www.nknh.ru)

