

## OECD Russia Corporate Governance Roundtable

### ПРОГРАММА КРУГЛОГО СТОЛА ОЭСР-РОССИЯ ПО КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ - 2014

**Описание:** Однодневное заседание Круглого стола посвящено обсуждению следующих аспектов корпоративного управления в Российской Федерации:

- Сделки с заинтересованностью
- Корпоративное управление и деловая этика
- Отчётность о соблюдении Кодекса корпоративного управления

**О Круглом столе:** В декабре 2011 года Организация экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) и Московская Биржа подписали соглашение о сотрудничестве в формате Круглого стола по корпоративному управлению ОЭСР-Россия. Программа сотрудничества, рассчитанная на три года, нацелена на совершенствование корпоративного управления в России и предполагает содействие созданию его устойчивой законодательной и нормативно-правовой основы. Посредством диалога, проведения исследований и использования международного опыта программа способствует осуществлению реформ и совершенствованию действующих нормативных требований, уделяя особое внимание их применению и мерам по обеспечению их соблюдения. Программа сотрудничества также призвана способствовать информированию международного сообщества о развитии корпоративного управления в России и о продолжающейся работе в этом направлении.

Опираясь на многолетнее сотрудничество России и ОЭСР в области корпоративного управления, Круглый стол является долгосрочной инициативой, объединившей российских и иностранных участников, группы экспертов, ассоциации и представителей частного сектора, заинтересованных в совершенствовании корпоративного управления в России. Круглый стол поддерживается Банком России, Министерством экономического развития, Федеральным агентством по управлению государственным имуществом, Министерством финансов, Рабочей группой по созданию Международного финансового центра в Москве и иными партнёрами.

Предполагалось, что предстоящий Круглый стол станет последним мероприятием в рамках трехлетнего соглашения при спонсорской поддержке Московской Биржи, и организаторы приняли решение включить в программу несколько наиболее актуальных вопросов, стоящих в данный момент перед Россией. В июле 2014 года в рамках Круглого стола состоялся технический семинар по вопросам развития корпоративного управления в компаниях с государственным участием, в частности, по вопросам назначения, избрания и вознаграждения членов коллективных исполнительных органов, а также аудита результатов деятельности компаний с государственным участием.

В рамках предстоящего Круглого стола планируется обсудить непростую тему сделок с заинтересованностью, а также провести дискуссию о взаимосвязи между корпоративным управлением и деловой этикой. Помимо этого будет продолжено начатое в прошлом году обсуждение международного опыта сбора и анализа отчетности о соблюдении рекомендаций кодексов корпоративного управления с целью содействовать наилучшему применению нового российского Кодекса корпоративного управления.

**Дата и место проведения** Дата: 19 ноября 2014 г., адрес: Отель Лотте, Москва, Новинский бульвар, д. 8, стр. 2

## Программа – 19 ноября 2014 года

9:00 - 9:30

**Регистрация и приветственный кофе**

9:30 - 10:00

**Вступительное слово:**

- Александр Афанасьев, Председатель Правления, Московская Биржа
- Матс Исаксон, Руководитель управления по корпоративным вопросам, ОЭСР
- Сергей Швецов, Первый заместитель Председателя Банка России

10:00 - 13:00

**Сделки с заинтересованностью: международный передовой опыт и российская практика**

Тема сделок с заинтересованностью повсеместно признается общественно значимой, поскольку они несут в себе потенциальную угрозу злоупотреблений и ущемления прав акционеров со стороны инсайдеров и владельцев контрольных пакетов акций. Такие сделки могут совершаться в различных формах, а их стороны могут иметь разнообразные признаки связанности, что создает дополнительные затруднения с точки зрения корпоративного управления.

В 2012 году ОЭСР опубликовала доклад по этой тематике, из которого следует, что наибольшие проблемы со злоупотреблениями при совершении сделок с заинтересованностью могут возникать там, где наблюдается концентрация прав собственности и доминирование контролирующих акционеров. Региональные доклады ОЭСР о ситуации в странах Азии и Латинской Америки подтверждают наличие такой тенденции. Доклады также свидетельствуют о том, что в большинстве случаев для решения указанных проблем используется комбинация из трёх основных элементов: чётко сформулированные определения, строго формализованные процедуры и жёсткие требования к раскрытию информации. Принципы корпоративного управления ОЭСР и накопленный международный опыт в этой области служат убедительным подтверждением необходимости внедрения адекватных правил и мер по их неукоснительному соблюдению.

**Перерыв  
на кофе**

11:10 to 11:30

Определение критериев связанности – одно из важнейших первоначальных условий. Многие юрисдикции выработали собственные варианты правовых определений, в то время как некоторые предпочитают следовать стандарту МСФО 24 (IAS24), содержащему общепринятое определение для целей финансовой отчётности. В процессе принятия решений советом директоров и независимые директора, и члены комитета по аудиту, и внутренние/внешние аудиторы – все должны прилагать значительные усилия по выявлению и урегулированию конфликтов интересов. Раскрытие информации (в том числе, внутри компании) в формате, удобном для мониторинга со стороны акционеров и иных заинтересованных лиц, способствует надлежащему решению указанной задачи.

В России сделки с заинтересованностью, бесспорно, до сих пор остаются одной из ключевых проблем в сфере корпоративного управления. Предложение о включении определения критериев связанности непосредственно в текст Гражданского кодекса Российской Федерации не было поддержано, однако в нем появилось новое положение, содержащее отсылочные нормы к другим законодательным актам. Помимо этого, в настоящее время ведутся дискуссии о внесении соответствующих изменений в проект Федерального закона «О внесении изменений в Федеральные законы «Об акционерных обществах» и «Об обществах с ограниченной ответственностью».

Эта сессия посвящена обсуждению международного опыта регулирования сделок с заинтересованностью, который мог бы способствовать совершенствованию российских правил и процедур. Также планируется обсудить применяемые в России подходы к регулированию сделок с заинтересованностью, включая существенные характеристики последних, а также их вероятные последствия.

#### **Спикеры:**

- Алена Кучер, Партнёр, Debevoise & Plimpton LLP, Москва
- Анастасия Коссов, Политический аналитик, ОЭСР
- Алессио М. Паччес, Профессор права и финансов Роттердамского института права и экономики, юридический факультет Университета Erasmus
- Денис Спирин, Директор по корпоративному управлению, Prosperity Capital
- Ха Лун Ли, Член Правления, Ассоциация CFA Малайзия
- Ростислав Кокорев, Заместитель директора департамента инновационного развития и корпоративного управления, Министерство экономического развития Российской Федерации

#### **Модераторы:**

- Андрей Габов, Заведующий отделом гражданского законодательства и процесса, Институт законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве Российской Федерации
- Гектор Леуэде, Старший политический аналитик, ОЭСР

#### **Материалы:**

- Анастасия Коссов и Дмитрий Ловырев (2014), Сделки между связанными сторонами: международный и российский опыт ([English](#)) ([Русский](#))
- Марчелло Бьянки (2014), Регулирование и саморегулирование сделок между аффилированными лицами в Италии (Marcello Bianchi et al. (2014), Regulation and Self-Regulation of Related Party Transactions in Italy, ECGI Finance Working Paper No. 415) ([English](#))
- ОЭСР (2012) Сделки между аффилированными лицами и права миноритарных акционеров (OECD (2012), Related Party Transactions and Minority Shareholder Rights) ([English](#))
- ОЭСР (2009) Руководство по борьбе с недобросовестными сделками между аффилированными лицами в Азии (OECD (2009), Guide on Fighting Abusive Related Party Transactions in Asia) ([English](#))
- ОЭСР (2012) Латиноамериканский Круглый стол по сделкам между аффилированными лицами (OECD (2012), Latin American Roundtable on Related Party Transactions) ([English](#))

**13:00 - 14:00**

**Обед**

**14:00 - 15:30**

**Корпоративное управление и деловая этика: ключевые изменения для России**

Надлежащая практика корпоративного управления – важное условие соблюдения деловой этики, ответственной предпринимательской деятельности и борьбы с коррупцией. Она направлена на защиту активов и репутации компании, поддержку её устойчивого развития в целях обеспечения прибыли для акционеров и всех заинтересованных сторон в долгосрочной перспективе.

Коррупция подрывает доверие участников рынка и инвесторов. Российские компании могут культивировать деловую этику в рамках собственных программ корпоративного управления, становясь примером и источником вдохновения для других. Таким образом, они могут выделиться из общей корпоративной среды и привлечь инвесторов, заинтересованных в честной предпринимательской деятельности. Свод правил и процедур корпоративного управления направлен на снижение уровня коррупции у российских эмитентов. Наличие адекватной регулятивной основы формирует систему, которая позволяет минимизировать последствия коррупционной деятельности посредством превентивных мер. Подобная система затрудняет осуществление коррупционных мер благодаря эффективным механизмам сдержек и противовесов, либо облегчает выявление и пресечение коррупции с помощью правоприменительных инструментов. Таким образом, взяточничество и хищение на корпоративном уровне заметно уменьшается.

Проблема противодействия коррупции была центральной темой дискуссий в рамках саммита «деловой двадцатки» (B20) в 2013 году под председательством России. Принятые странами «деловой двадцатки» руководящие антикоррупционные принципы стали краеугольным камнем этого процесса. Целевая группа по открытости и противодействию коррупции подготовила практические рекомендации, которые были представлены всем участникам «большой двадцатки» (G20). Эта работа продолжилась и в 2014 году в рамках деятельности «большой восьмерки» (G8) под председательством Российской Федерации. Предложенные рекомендации акцентировали внимание на тех областях, где бизнес-сообщество может и должно участвовать в поисках решения.

Данная сессия посвящена анализу передовых практик корпоративного управления, нацеленных на его совершенствование для повышения уровня деловой этики.

#### **Спикеры:**

- Анета МакКой, Основатель и управляющий партнер, AMAG
- Елена Безденежных, Заместитель генерального директора - руководитель блока корпоративных, имущественных и правовых вопросов, Норильский Никель
- Елена Панфилова, Генеральный директор, «Трансперенси Интернешнл – Россия» - Центр Антикоррупционных исследований и инициатив
- Тиана Бьюл, Политический аналитик, Отдел по инвестициям, ОЭСР
- Михаил Константинов, Директор по корпоративному управлению, Руководитель Блока корпоративных и имущественных отношений, ИНТЕР РАО ЕЭС
- Михаил Сафаров, Партнер, директор регионального развития Юридической фирмы VEGAS LEX

#### **Модератор:**

- Андрей Бугров, Член Правления Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП)

#### **Материалы:**

- Руководящие принципы ОЭСР для многонациональных предприятий (OECD Guidelines for Multinational Enterprises) ([English](#)) ([Русский](#))
- ОЭСР-ЮНОДК-Всемирный Банк (2013), Справочник по противодействию коррупции, этике и комплаенс для предпринимателей (OECD-UNODC-World

- Bank (2013) Anti-corruption, Ethics and Compliance Handbook for Business) ([English](#))
- Партнёрство В20-G20 ради экономического роста и занятости. Рекомендации Делового саммита В-20 (Partnership for Growth and Jobs. Recommendations from Business 20 (2013)) ([English](#))
  - Vegas Lex (2013), Итоговый отчет по результатам Всероссийского исследования: Практика противодействия корпоративному мошенничеству ([English](#)) ([Русский](#))

15:30 - 15:50

### Перерыв на кофе

15:50 - 17:30

### Отчётность о соблюдении Кодекса корпоративного управления

В России недавно принят Кодекс корпоративного управления в новой редакции, нацеленный на повышение стандартов корпоративного управления российских эмитентов. Ежегодная отчетность эмитентов о соответствии рекомендациям Кодекса должна представляться в формате «соблюдай или объясняй» и будет анализироваться Банком России.

В связи с существенной ролью инвесторов в данном вопросе, подход «соблюдай или объясняй» в наибольшей степени проявляет свою эффективность в том случае, когда инвесторы в своих инвестиционных решениях учитывают соответствие эмитентов рекомендациям кодексов корпоративного управления. В некоторых странах институциональные инвесторы, в особенности те, которые занимаются инвестированием общественных денежных средств, обязаны раскрывать информацию о том, как они учитывают этот аспект.

Вместе с тем, инвесторы имеют ограниченное влияние в юрисдикциях с высокой степенью концентрации прав собственности и низкой долей акций в свободном обращении. Отсюда вытекает необходимость эффективной государственной системы мониторинга и правоприменения. В большинстве стран Европы органы власти/организации, ответственные за имплементацию национальных кодексов корпоративного управления, регулярно публикуют сводные отчёты о соблюдении компаниями рекомендаций кодексов. Подобные отчёты зарекомендовали себя эффективным средством стимулирования внедрения передовых практик корпоративного управления, поскольку они передают гласности усилия компаний в этой области.

Международный опыт показывает, что при отсутствии убедительных частных или государственных механизмов обеспечения соблюдения рекомендаций Кодекса в формате «соблюдай или объясняй» у эмитентов не возникают в достаточной мере стимулы для применения передового опыта в области корпоративного управления, особенно если речь идёт о внедрении наиболее сложных процедур, поскольку их усилия остаются без вознаграждения, так как они не выделяются на фоне компаний, не стремящихся соблюдать рекомендации Кодекса.

В ходе сессии будет обсуждаться опыт и наилучшие практики стимулирования компаний к соблюдению рекомендаций кодексов корпоративного управления, а также наиболее эффективные методы мониторинга со стороны инвесторов и регулирующих органов.

#### Спикеры:

- Елена Курицына, Директор департамента допуска на финансовый рынок, Банк России
- Виктория Семерикова, Начальник Управления корпоративных технологий, Росимущество

- Габриэла Фигейреду, Советник Правления, Португальская Комиссия по ценным бумагам
- Андрей Гайдамака, Вице-президент по отношениям с инвесторами, ЛУКОЙЛ; Председатель Комитета эмитентов акций Московской Биржи
- Жан Пьеро Чинья, Юридический советник, Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР)
- Стефан Георгиев, Руководитель, Отдел по исследованию стран Восточной Европы и России, ISS
- Елена Дубовицкая, Директор, услуги в области Корпоративного управления и устойчивого развития, PwC

#### **Модератор:**

- Владимир Гусаков, Управляющий директор по взаимодействию с органами власти, Московская Биржа

#### **Материалы:**

- Кодекс корпоративного управления Российской Федерации от 2014 года ([English](#)) ([Русский](#))
- Анастасия Коссов (2013), Могут ли Кодексы корпоративного управления быть эффективными в странах с развивающейся экономикой? (Anastasia Kossov (2013), Can Corporate Governance Codes be Effective in Emerging Markets?) ([English](#)) ([Русский](#))
- Эдди Ваймерш (2012), Европейские Кодексы корпоративного управления и их эффективность (Eddy Wymeersch (2012), European Corporate Governance Codes and their Effectiveness) ([English](#)) ([Русский](#))
- Обзор отчётов по мониторингу исполнения европейских Кодексов корпоративного управления (Overview of monitoring reports of European corporate governance codes) ([English](#))

**17:30 - 18:00**

#### **Заключительная речь:**

- Елена Курицына, Директор департамента допуска на финансовый рынок, Банк России
- Владимир Гусаков, Управляющий директор по взаимодействию с органами власти, Московская Биржа
- Матс Исакссон, Руководитель управления по корпоративным вопросам, ОЭСР

**18:00 - 19:00**

**Фуршет**  
(Отель Лотте)

#### **Биографии спикеров:**

**Афанасьев Александр**

Александр Константинович Афанасьев возглавляет ОАО Московская Биржа в качестве председателя Правления с июня 2012 года.

С 1998 года по 2011 год работал заместителем председателя Правления банка ВестЛБ Восток, дочернего банка немецкого банковского концерна WestLB AG. До этого входил в состав Правления АБ "Империал".

С 2005 года по 2012 год являлся председателем секции валютного рынка ММВБ. С 2009 года до 2013 года был сопредседателем Национальной валютной ассоциации и с 2011 года по 2014 год - Национальной фондовой ассоциации.

В российской банковской системе - с 1991 года. В Банке России работал над созданием первого инвестиционного банка с иностранным участием – Российского

банка проектного финансирования, где занимал пост исполнительного директора. Александр Афанасьев окончил Московский финансовый институт по специальности «международные экономические отношения»; кандидат экономических наук.

**Безденежных  
Елена**

Елена Степановна Безденежных - заместитель Генерального директора-руководитель Блока корпоративных, имущественных и правовых вопросов, Член Правления ГМК «Норильский никель», родилась 13 августа 1973 г. в Норильске. Закончила Красноярский государственный университет по специальности юриспруденция. Трудовую деятельность начала в 1995 г. на Норильском горно - металлургическом комбинате им. А.П. Завенягина, пройдя путь от юрисконсульта до директора Департамента корпоративных и правовых вопросов. В 2008 году назначена директором Правового департамента ГМК «Норильский никель». В марте 2012 г. утверждена на посту заместителя Генерального директора – руководителя Блока корпоративных, имущественных и правовых вопросов.

**Бугров Андрей**

Андрей Евгеньевич Бугров - заместитель Председателя Совета директоров, заместитель Генерального директора, член Правления ГМК «Норильский никель». Вице-президент компании «ИНТЕРРОС», член Совета директоров «Интер РАО». Родился в 1952 году. Окончил МГИМО по специальности «Международные экономические отношения». Кандидат экономических наук. В 1977 – 1991 гг. работал в системе Министерства иностранных дел СССР. В 1991 – 1993 гг. – советник президента Европейского банка реконструкции и развития. В 1993 – 2002 гг. – исполнительный директор от Российской Федерации в Группе Всемирного банка – МБРР, Международная финансовая корпорация, Многостороннее агентство по гарантированию инвестиций. В 2002 – 2013 гг. – член Правления, член Совета директоров, Старший Управляющий директор, заместитель Генерального директора компании «ИНТЕРРОС» В разное время являлся членом Советов директоров концерна «Силловые машины», Росбанка, Российских коммунальных систем, РАО ЕЭС России, «Проф-Медиа», «ТГК-1», «ОГК-3», РУСГИДРО» и других крупных российских и международных компаний. С 2002 г. входит в Совет директоров ГМК «Норильский никель». С июня 2011 по март 2013 г. возглавлял Совет, в настоящее время является заместителем Председателя Совета. Входит в состав Совета по внешней и оборонной политике, международного совета Бреттон-Вудского комитета, Делового совета при Министерстве иностранных дел РФ, член Правления, вице-президент Российского союза промышленников и предпринимателей.

**Бьюл Тиана**

Тиана Бьюл - экономист и политолог отдела по вопросам инвестирования ОЭСР, и её профессиональная деятельность нацелена на исследование ответственной предпринимательской деятельности и деятельности многонациональных корпораций. Тиана Бьюл работает по всем ключевым направлениям, имеющим отношение к Руководству ОЭСР для многонациональных корпораций – главному инструменту ОЭСР по продвижению практики ответственной предпринимательской деятельности. К этой области относится укрепление стратегических связей с формирующимися и развивающимися экономиками, а также организация Глобального форума по вопросам ответственной предпринимательской деятельности. В своих последних публикациях Тиана Бьюл анализирует глобальные тенденции в сфере ответственного предпринимательства, включая региональные и страновые особенности указанных процессов. Она также руководила работой по запуску новой серии публикаций ОЭСР по вопросам ответственной предпринимательской деятельности в условиях конкретной ситуации.

Предыдущий опыт профессиональной деятельности Тианы Бьюл связан с проведением маркетинговых исследований в технических отраслях и с

консультированием по вопросам международной торговли и трансатлантическим отношениям в г. Вашингтоне, О.К. Тиана имеет степень магистра международного права и дипломатии университета Fletcher School и степень бакалавра математических наук и итальянского языка университета Smith College.

#### **Габов Андрей**

Андрей Владимирович Габов - Заместитель директора - заведующий отделом гражданского законодательства и процесса Института законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве РФ.

В настоящее время также является членом Совета при Президенте Российской Федерации по кодификации и совершенствованию гражданского законодательства; заместителем председателя Экспертного совета Высшей аттестационной комиссии при Министерстве образования и науки Российской Федерации; членом Научно-консультативного совета при Верховном Суде Российской Федерации; членом Экспертного совета по антимонопольной, ценовой и тарифной политике Комитета Государственной Думы по экономической политике, инновационному развитию и предпринимательству; судьей третейского суда при Государственной корпорации «Ростехнологии»; членом Комитета по независимым директорам при РСПП, членом Национального реестра независимых директоров при РСПП.

Андрей также состоит в ряде диссертационных советов по юридическим специальностям в Институте законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве РФ и Московского Государственного Университета (МГУ) им М.В. Ломоносова.

Имеет большое число публикаций по проблемам правового регулирования рынка ценных бумаг, корпоративного управления, организации деятельности, реорганизации и ликвидации юридических лиц, противодействия коррупции.

#### **Гайдамака Андрей**

Андрей Васильевич Гайдамака начал трудовую деятельность в ОАО «ЛУКОЙЛ» в 2001 году и занимал должность заместителя начальника Главного управления стратегического развития. В зону его ответственности входили анализ и оценка крупных инвестиционных проектов Компании, а также разработка долгосрочной стратегии развития и инвестирования.

За последнее десятилетие г-н Гайдамака инициировал ряд высокодоходных приобретений Группы «ЛУКОЙЛ», а также принимал активное участие в совершенствовании систем корпоративного управления, инвестиционного анализа и размещения капитала.

В сентябре 2013 года он был назначен Вице-президентом по отношениям с инвесторами ОАО «ЛУКОЙЛ» и выбран Председателем Комитета эмитентов Московской Фондовой Биржи, в который, помимо ОАО «ЛУКОЙЛ», вошли 20 крупнейших российских компаний: Газпром, Новатэк, Сбербанк, Аэрофлот, МТС и прочие.

#### **Георгиев Стефан**

Стефан Георгиев возглавляет Отдел по изучению России и стран Восточной Европы Института стратегических исследований (ИСИ). Исследовательская группа, которой руководит Стефан, базируется в Брюсселе и изучает все страны Восточной Европы и СНГ. Стефан участвует в работе Комитета ИСИ по европейской политике, который курирует разработку Институтами направлений европейской политики, а также является членом Группы ИСИ по вопросам слияний и поглощений в странах Европы, Ближнего Востока и Африки, специализирующейся на вопросах «борьбы за доверенности» и сделках по слиянию и поглощению. Стефан работает в ИСИ с начала 2007 года, а до вступления в нынешнюю должность специализировался на Германии, Швейцарии и Австрии в качестве старшего аналитика. Стефан окончил Экономический университет в Варне и имеет диплом по специальности «управление коммерческими организациями» (2004), а также степень магистра экономики, права и политики Гамбургского Университета (2007).

**Гусаков  
Владимир**

Владимир Гусаков с октября 2013 года является управляющим директором Московской Биржи по взаимодействию органами власти (в 2009-2013 гг. в должности вице-президента и управляющего директора по корпоративному развитию провел корпоративную реформу группы компаний Московской Биржи). С 2004 по 2007 год - заместитель руководителя Федеральной службы по финансовым рынкам. Занимал ответственные должности в органах государственной власти: Российском фонде федерального имущества, Минфине России, Агентстве по реструктуризации кредитных организаций. Имеет опыт работы в коммерческих структурах в качестве заместителя руководителя: банках «Империал» и НРБ, Государственной инвестиционной корпорации, на Московской межбанковской валютной бирже.

С 2008 года неизменно входит в состав советов директоров ряда компаний с государственным участием: ОАО «Российские железные дороги» (2008 – июнь 2014), ОАО «Агентство по ипотечному жилищному кредитованию» (с 2008 года по н/в) и ОАО «Росагролизинг» (с 2009 по н/в, с июля 2012 года – председатель совета директоров).

Неизменно избирается в Совет директоров Национальной фондовой ассоциации с момента ее основания в 1996 году. Владимир Гусаков является председателем Экспертного совета по инвестиционному законодательству при Комитете Государственной Думы по финансовому рынку, членом Коллегии Национального реестра профессиональных корпоративных директоров, Комитета по ведению Национального реестра независимых директоров при РСПП, Экспертного совета по корпоративному управлению при Банке России.

Лауреат премии «Директор года - 2011» в номинации «Независимый директор», победитель в номинации «Лучший независимый директор» премии «АРИСТОС – 2012». В рейтинге ТОП-1000 российских менеджеров 2012 года занял 1 место в рейтинге директоров по корпоративному управлению в финансовом секторе. В 2014 году – лауреат всероссийской премии финансистов «Репутация – 2014». Победитель Всероссийского конкурса «Лучший корпоративный директор АО с государственным участием - 2014» в номинации «Лучший председатель комитета по аудиту».

**Дубовицкая  
Елена**

Елена Дубовицкая является директором в консультационной практике PwC в России, специализируется на предоставлении консалтинговых услуг в области корпоративного управления российским и международным компаниям. Елена обладает более чем 12-летним опытом в корпоративном управлении, включая проведение аналитических исследований по теме, присвоение рейтингов корпоративного управления (в команде Службы рейтингов корпоративного управления Standard & Poor's), работу в реальном секторе и консалтинге. Елена руководила многочисленными проектами по анализу и проектированию систем корпоративного управления, улучшению практики работы совета директоров, разработке и внедрению этических стандартов, проектами по подготовке и независимому заверению нефинансовых отчетов.

Елена закончила МГУ, имеет степень кандидата экономических наук, выпускница Программы по корпоративному управлению York University, Schulich Business School (Канада). Елена проводила ряд крупных исследований в области корпоративного управления, является автором ряда публикаций по корпоративному управлению, читает лекции по теме для студентов университета.

**Исакссон Матс**

Матс Исакссон – руководитель управления ОЭСР по корпоративным вопросам. Он отвечает за вопросы, касающиеся корпоративного управления, государственных предприятий, фондовых рынков, акционерного права, приватизации, разрешения споров, а также за прочие области мер политики, являющиеся определяющими для устойчивой и динамически развивающейся бизнес-среды. Матс Исакссон принимал участие в разработке Принципов корпоративного управления ОЭСР и отвечал за кардинальную переработку этих принципов в 2004 году. Он также возглавлял работу по разработке Рекомендаций ОЭСР по корпоративному

управлению на государственных предприятиях и стал инициатором по проведению в ОЭСР работы, посвященной роли государства на рынке. У г-на Исаксона богатый опыт работы с ОЭСР и с рядом ведущих стран-партнеров организации. Последнее время его работа была посвящена корпоративному управлению и финансовому кризису, а также новой инициативе ОЭСР, связанной с корпоративным управлением, созданием стоимости и ростом. Цель этой инициативы – добиться того, чтобы рынки акций обслуживали потребности реального сектора экономики и обеспечивали доступ к капиталу инновациям и быстрорастущим компаниям. Матс Исаксон входит в состав Консультативного совета Центра глобальных рынков и корпоративной собственности Университета Колумбии и является ведущим приглашенным исследователем в Стокгольмском центре коммерческого права. Он также является директором-основателем шведского Форума по корпоративному управлению и членом Европейского института корпоративного управления.

**Кокорев  
Ростислав**

Ростислав Александрович Кокорев - заместитель директора департамента инновационного развития и корпоративного управления Минэкономразвития, родился в 1966 году.

Окончил с отличием экономический факультет МГУ им. М.В. Ломоносова в 1988 г. Кандидат экономических наук (1993 г.)

В настоящее время – заместитель директора Департамента корпоративного управления Минэкономразвития России (с 2007 г.) Основные сферы деятельности: корпоративное законодательство, законодательство о рынке ценных бумаг и коллективных инвестициях, пенсионная реформа.

До прихода на государственную службу работал в фонде «Бюро экономического анализа» (БЭА), Академии народного хозяйства (АНХ) при Правительстве РФ, Международной конфедерации обществ потребителей (КонфОП). Сферы профессиональных интересов: исследования в области функционирования и государственного регулирования рынка ценных бумаг и коллективных инвестиций, корпоративного законодательства и корпоративного управления, пенсионной реформы; преподавательская и консультационная деятельность в области финансовых рынков.

**Константинов  
Михаил**

Константинов Михаил Владимирович родился 14 ноября 1968 года в г. Сыктывкар. Окончил Московский эколого-политологический университет,

Кандидат юридических наук. Награжден Почетной грамотой Министерства юстиции Российской Федерации, Медалью «За заслуги» ФССП России, Медалью «За заслуги в развитии Тверской области».

С 1999 по 2005 - Главный государственный регистратор прав на недвижимое имущество и сделок с ним Тверской обл., Учреждение юстиции Тверской области по государственной регистрации прав на недвижимое имущество и сделок с ним. С 2005 по 2010 – находился на руководящих должностях в Федеральных органах власти. С 05.2010 по 01.2012 – Главный юрист ОАО «Собинбанк», (Заслуженный работник 2011 г). С 01.2012.по н.в. – Директор по корпоративному управлению, Руководитель Блока корпоративных и имущественных отношений ОАО "Интер РАО".

**Коссов  
Анастасия**

Анастасия Коссов – является Политическим Аналитиком Департамента по корпоративным вопросам ОЭСР, где она занимается вопросами, касающимися Круглого стола ОЭСР-Россия по корпоративному управлению, а также общими аналитическими вопросами и рекомендациями в области корпоративного управления. Анастасия является автором и соавтором ряда статей, в том числе работам, посвященным эффективности кодексов корпоративного управления в странах развивающихся рынков, корпоративному управлению на российских государственных предприятиях и международному опыту в отношении сделок с заинтересованностью. До работы в ОЭСР Анастасия была старшим юристом в консалтинговой фирме L.E.K. Consulting, специализирующейся на международной стратегии, где она работала на крупных проектах по корпоративной стратегии в

Европе, Азиатско-Тихоокеанском регионе и в США, а также более чем в на более чем 30 комплексных проверках M&A. Анастасия имеет степень в области экономики и менеджмента Университета Париж-Дофин, а также степень магистра права и бухгалтерского учета Лондонской школы экономики.

**Курицына  
Елена**

Елена Курицына с 28 февраля 2014 года назначена на должность директора Департамента допуска на финансовый рынок Центрального банка Российской Федерации. На данной должности Елена курирует рассмотрение документов, связанных с процедурами допуска на финансовый рынок некредитных финансовых организаций, и отвечает за развитие регулирования в области акционерного права и совершенствования корпоративного управления.

Работа Елены в большей части была связана с ФСФР России и ФКЦБ России. В 2000 году Елена поступила на государственную службу в Управление контроля за проведением операций с ценными бумагами ФКЦБ России, в июле 2003 года была назначена на должность начальника Управления регулирования инфраструктуры фондового рынка ФКЦБ России, с мая 2004 года — начальник Управления организации и проведения надзорных мероприятий на рынке ценных бумаг ФСФР России. В 2007 году Елена распоряжением Правительства Российской Федерации была назначена на должность заместителя руководителя Федеральной службы по финансовым рынкам.

Елена с отличием окончила Московский государственный открытый университет по специальности «Юриспруденция».

**Кучер Алена**

Алена Кучер является партнером московского офиса фирмы «Дебевоиз энд Плимpton ЛЛП». Издания Chambers Global (2013) и Chambers Europe (2013) признают ее одним из ведущих специалистов в области корпоративного права и отмечают, что г-жа Кучер быстро стала одним из наиболее узнаваемых российских юристов в этой сфере. Г-жа Кучер имеет значительный опыт в консультировании российских и международных компаний по корпоративным вопросам, сделкам слияний и поглощений, строительным проектам (включая крупные инфраструктурные проекты) и проектам в нефтегазовой сфере. Алена пришла работать в фирму «Дебевоиз энд Плимpton ЛЛП» в 1998 г. В 2000 г. она с отличием окончила юридический факультет МГУ им. Ломоносова. В 2002 г. г-жа Кучер получила степень кандидата юридических наук в МГУ и в настоящее время преподает гражданское и международное частное право на юридическом факультете МГУ. В 2004 г. она работала в нью-йоркском офисе фирмы «Дебевоиз энд Плимpton ЛЛП» и проходила стажировку в Университете Нью-Йорка. Она является автором книги о заключении договоров и порядке проведения переговоров, а также ряда статей об осуществлении иностранных инвестиций в России.

**Леуэде Гектор**

Гектор является старшим политическим аналитиком в Отделе ОЭСР по корпоративным вопросам, который отвечает за работу ОЭСР в сфере корпоративного управления. Он отвечает за двустороннее сотрудничество с Российской Федерацией, сравнительные исследования по вопросам международного корпоративного управления и экспертные оценки по реализации Принципов корпоративного управления ОЭСР. Гектор также является менеджером Круглого стола по корпоративному управлению ОЭСР-Россия. До своей работы в ОЭСР, Гектор занимал должность старшего советника министра финансов Чили. Он начал свою карьеру в области юриспруденции и занимался юридической практикой на протяжении более десяти лет в некоторых из крупнейших юридических и аудиторских компаний в Чили, специализируясь в налоговой, корпоративной и финансовой области. Гектор имеет ученую степень доктора права университета Universidad de Chile и степень магистра Стэнфордского университета.

## **Ли Ха Лун**

В настоящее время, Ха Лун является директором малазийской инвестиционной управляющей компании ValueCap Asset Management, членом Комитета по листингу Фондовой биржи Малайзии, членом Технического комитета Агентства по финансовой аккредитации Малайзии и членом Совета Директоров Института дипломированных финансовых аналитиков Малайзии.

С октября 1999 года по август 2013 года Ха Лун занимал различные руководящие должности в Институте дипломированных финансовых аналитиков, включая должности директора по специальным проектам, руководителя отдела азиатских операций, старшего директора по вопросам политики и руководителя отдела по стандартам и этике финансового рынка. Он основал Азиатско-тихоокеанскую группу и добился её скорейшего включения в состав международной группы экспертов, работающих в Нью-Йорке, Шарлотсвилле, Лондоне и Гонконге. Ха Лун является автором и соавтором ряда исследовательских работ, положивших начало глобальному сотрудничеству и утвердивших на международном уровне идеи и позицию Института по сделкам между аффилированными лицами, управлению REITS и периодичности предоставления отчётов розничными фондами. Ха Лун принимал участие в региональных реформах системы корпоративного управления, в частности в странах АСЕАН, Индии, Японии и Китае; его участие заключалось в консультировании различных фондовых бирж, органов регулирования рынка ценных бумаг, выступлениях на публичных семинарах и частных форумах, посвящённых конкретным вопросам национальных программ по проведению реформ.

С 1976 года по 1999 год Ха Лун работал в Комиссии по ценным бумагам Малайзии, банке Standard Chartered Bank, группе компаний Hong Leong и в компании PriceWaterHouse, где он приобрёл опыт работы внутреннего и внешнего аудитора, финансового контролёра, главного казначея и специалиста по регулированию деятельности финансовых рынков. С 1981 года Ха Лун является членом Малазийского Института сертифицированных бухгалтеров-ревизоров, а с 1993 года – членом Института дипломированных финансовых аналитиков.

## **Маккой Анета**

Анета Маккой – основатель и управляющий партнер консалтинговой фирмы AMAG (Aneta McCoy Advisory Group), предоставляющей российским и зарубежным компаниям, а также их акционерам, услуги по вопросам корпоративного управления, взаимодействия с инвесторами, организации программ депозитарных расписок и проведения собраний акционеров. В течение восьми лет Анета возглавляла отдел по вопросам корпоративного управления в странах Восточной Европы и России в Institutional Shareholder Services (ISS), где приобрела неоценимый опыт и знания особенностей российского рынка, а также сыграла ключевую роль при выработке тех принципов, на которые в конечном итоге опираются рекомендации по вопросам голосования, представляемые ISS. Анета также принимала активное участие в разработке методики составления рейтингов корпоративного управления, которая в настоящее время используется в ISS.

## **Паччес Алессио М.**

Алессио М. Паччес - профессор права и финансов Роттердамского института права и экономики, юридический факультет Университета Erasmus. С 2009 года - научный сотрудник Европейского института корпоративного управления (ECGI), а в октябре 2014 года назначен на должность директора Европейской магистерской программы по праву и экономике (EMLE).

До начала академической карьеры профессор Паччес работал старшим научным сотрудником в Департаменте исследований в области права и экономики Банка Италии, финансовым экономистом в Итальянской комиссии по ценным бумагам (Consob), а также в течение нескольких лет являлся младшим сотрудником Итальянской финансовой полиции. Он закончил экономический факультет Университета LUISS в Риме (диплом cum laude, 1994), имеет Европейскую степень магистра права и экономики (диплом с отличием, 1995) и степень доктора наук Университета Эразма Роттердамского (диплом cum laude, 2008).

Исследовательская деятельность профессора Паччеса касается экономического

анализа корпоративного права и финансового регулирования. В этой области он является автором книг, глав в публикациях и статей, имеющих, по мнению коллег, международную значимость. Он участвует в форумах, организуемых авторитетными политическими организациями, к числу которых относятся, помимо прочих, ОЭСР и Европейская Комиссия.

**Панфилова  
Елена**

Елена Панфилова – вице - президент международного движения по противодействию коррупции Transparency International. Родилась в Москве 18 декабря 1967 года. В 1989 году защитила диплом исторического факультета МГУ им. Ломоносова. В 1997 году окончила политологический факультет Дипломатической академии Министерства иностранных дел РФ. Затем три года (с 1997 по 2000) была соискателем кандидатской степени на кафедре политологии в том же вузе. В то же время она работала обозревателем в журнале "Открытая политика". В 2000 году основала и возглавила российское отделение Международной организации по противодействию коррупции Transparency International (TI). С 2000 до 2014 года являлась генеральным директором АНО "Центр антикоррупционных исследований и инициатив "Трансперенси Интернешнл Россия"" (Transparency International Russia), а с июля 2014 года возглавила Правление этой организации. С 2008 года Елена Панфилова преподаёт в НИУ Высшая Школа Экономики, а в 2008 году создала и возглавила Проектно-учебную лабораторию Антикоррупционной политики НИУ ВШЭ. В октябре 2014 года избрана вице-президентом Transparency International.

**Сафаров  
Михаил**

Михаил Сафаров – партнер и директор регионального развития Юридической фирмы VEGAS LEX.

Михаил выпускник Волгоградского государственного университета по специальности "Правоведение", прошел стажировку в США (штат Миссури) по программам "Повышение эффективности производства" и "Организация юридического бизнеса в США".

До своего прихода в VEGAS LEX Михаил занимал руководящие должности в Юридическом бюро "НАТАН" (г. Волгоград), работал на проектах International Finance Corporation (World Bank Group).

Михаил рекомендован к получению таких престижных премий, как Best Lawyers 2014 по направлению "Налоги", European Legal Experts 2013 по направлению "Корпоративное право/М&А" и The Legal 500 EMEA 2012. Михаил является экспертом в областях: противодействие корпоративному мошенничеству, корпоративные споры, корпоративные реструктуризации и реорганизации, налоговые споры и правовое сопровождение проектов в газовой отрасли.

Михаил автор публикаций «Всероссийское Исследование "Практика противодействия корпоративному мошенничеству"», а также серии материалов и комментариев в изданиях "Коммерсант", "Коммерсантъ в Ростове-на-Дону" и порталах Коммерсантъ-Online, Kapital-rus.ru, Юга.ру и др.

**Семерикова  
Виктория**

Виктория Семерикова является начальником Управления корпоративных технологий Федерального агентства по управлению государственным имуществом. С февраля 2013 г. занимала должность Советника Руководителя Федерального агентства по управлению государственным имуществом. С 2006 г. по 2013 г. занимала ведущие должности в Департаменте корпоративного развития и стратегии ОАО Банк ВТБ. Позже перешла на должность директора в Департаменте дочерних банков. В зону компетенции входили start-up проекты по расширению присутствия Группы ВТБ, проекты по присоединению активов, а также проекты специального назначения в странах присутствия Группы ВТБ для целей повышения эффективности управления. Входила в Комитет по аудиту ЗАО «Банк ВТБ (Армения)». С 2005 г. по 2006 г. работала в аудиторской компании Ernst & Young в отделе аудиторских услуг сектора телекоммуникаций. В 2004 г. с отличием окончила Российскую экономическую академию им. Г. В. Плеханова и получила степень бакалавра экономики, а в 2006 г. завершила обучение в Российской

экономической академии им. Г. В. Плеханова с присуждением по итогам курса степени магистра менеджмента.

**Спирин Денис** Денис Спирин присоединился к компании Prosperity Capital Management в 2007 году и в настоящее время является Директором по корпоративному управлению. Г-н Спирин закончил с отличием Московский государственный университет железнодорожного транспорта (менеджмент) и Московскую Государственную Юридическую Академию (юриспруденция). Г-н Спирин принимает активное участие в деятельности Рабочей группы по созданию международного финансового центра в Российской Федерации.

**Фигейредо  
Габриэла  
Диаш** Габриэла Фигейредо Диаш – советник Правления и Начальник Управления международной и регулятивной политики португальской Комиссии по ценным бумагам (CMVM), в которой ранее она занимала должность Главы отдела эмитентов и информации. В рамках обеих позиций она отвечает за работу Группы по корпоративному управлению, которая занимается выработкой и совершенствованием Кодекса корпоративного управления комиссии, а также обеспечением его внедрения и контролем его исполнения. В этом качестве Габриэла принимает самое активное участие в имплементации международных стандартов корпоративного управления, выработке рекомендаций в области корпоративного управления и учете последних изменений в этой области на уровне международных и национальных органов. С 2009 года она представляет Португалию в Комитете ОЭСР по корпоративному управлению и входит в состав его Бюро. Она также является представителем Португалии в Европейской сети кодексов корпоративного управления, членом Португальского института корпоративного управления и Лаборатории управления, а также автором и соавтором ряда статей и монографий по вопросам корпоративного управления. Она также занимается научной работой, преподает корпоративное право и законодательство в области ценных бумаг; до работы в комиссии CMVM она занималась юридической практикой.

**Чинья  
Жан Пьеро** Жан Пьеро Чинья – профессиональный юрист из Италии, а в настоящее время, будучи специалистом в области корпоративного управления, работает в Лондоне в Отделе правовой реформы Европейского Банка Реконструкции и Развития (ЕБРР). До прихода в ЕБРР Жан Пьеро занимал должности в Европейской Комиссии и Министерстве экономики Италии, специализируясь в области корпоративного права, корпоративного управления и рынков капитала. Ещё ранее он занимался юридической практикой в международных юридических компаниях в Нидерландах, Италии, Албании и Румынии, а также работал консультантом в международных организациях, государственных учреждениях и министерствах стран Восточной Европы. С 2004 года Жан Пьеро руководит проектами правовых реформ в области корпоративного управления, реализуемыми ЕБРР в различных странах, включая Албанию, Армению, Казахстан, Кыргызскую Республику, Румынию, Россию и Сербию, главной целью которых является разработка и реализация кодексов корпоративного управления, а также руководит рядом исследовательских проектов в области стандартизации. В ЕБРР Жан Пьеро также несёт ответственность за проведение комплексной проверки систем корпоративного управления компаний с долевым участием ЕБРР и за разработку планов действий. Жан Пьеро является членом Совещательного совета по вопросам корпоративного управления Бухарестской фондовой биржи и соучредителем Рабочей группы по корпоративному управлению финансовых институтов развития. Жан Пьеро читает курс лекций по корпоративному управлению в странах с переходной экономикой в Университете королевы Мэри и Королевском колледже в Лондоне. Он является автором серии эссе по вопросам корпоративного управления, рынкам капитала и банковскому праву; его недавние публикации освещают эти вопросы применительно к странам Восточной Европы и Средней Азии.

**Швецов  
Сергей**

Сергей Анатольевич с февраля 2011 года являлся заместителем Председателя Центрального банка Российской Федерации, в августе 2013 года назначен на должность первого заместителя Председателя Банка России — руководителя Службы Банка России по финансовым рынкам. Одновременно Сергей Анатольевич является членом совета директоров Банка России, членом Национального совета по финансовой стабильности, входит в состав Financial Stability Board.

До 2011 года Сергей Анатольевич возглавлял департамент операций на открытом рынке и департамент операций на финансовых рынках, а в 1996–2001 годах являлся заместителем представителя и главой представительства Ost-West Handelsbank AG в Москве. В 1993–1996 годах Сергей Анатольевич также трудился в системе Банка России. Окончил экономический факультет Московского государственного университета имени М.В.Ломоносова по специальности «Экономическая кибернетика».

**Контактное лицо:**

Елена Ларионова, Главный эксперт, Департамент по взаимодействию с органами власти, ОАО Московская Биржа

Тел.: +7 495 363 3232 (доб. 25072), эл. почта: [Elena.Larionova@moex.com](mailto:Elena.Larionova@moex.com)

Анастасия Коссов, Политический аналитик, ОЭСР

Тел.: +33 14 524 1627, эл. почта: [Anastasia.Kossov@oecd.org](mailto:Anastasia.Kossov@oecd.org)