



EDevelopment
electronic development





ИТОГИ 2014 E-KOMMEPC и не только..

BAVADÜ - **BAVADU** 110 млн. рублей от ФРИИ

 **wikimart**
онлайн торговый центр - **ВИКИМАРТ** 40 млн. долларов от ФПБ
(слияние Терминал, МоллСтрит и ВИКИ)

 - Российская финансово-промышленная группа АФК "Система" и **MTC** (53,5% акций принадлежит АФК "Система") приобрели по 10,8% акций компании **Ozon** на общую сумму \$150 млн.

 - **Mail.Ru** купила 48% "**ВКонтакте**" за \$1,47 млрд у фонда UCP

 **Softline Venture Partners**
Инвестиции в IT для быстрого старта - **SoftLine Ventures** продали "ДариПодарки" Венчурный фонд Softline Venture Partners закрыл сделку по продаже мажоритарной доли в портфельном проекте Daripodarki стратегическому инвестору. Покупатель - европейская публичная компания Edenred, мировой лидер рынка предоплаченных сервисов. Структура сделки предполагает выкуп 100% Daripodarki в течение пяти лет. Проект Daripodarki стартовал в 2005 году, в состав инвестиционного портфеля фонда Softline Venture Partners он был включен в 2008 году. Годовой оборот Daripodarki составляет примерно €28млн. В год Daripodarki продает порядка 1,95 млн подарочных карт. 90% выручки компании приносят корпоративные клиенты, 10% - онлайн-розница.

ТРЕНД 2015 ограничимся e-commerce



- OMNI-канальные ритейлеры: Amazon создает магазины-пункты-выдачи, МТС+OZON, Связной+ENTER



SPORTIV

- SPORTIV.RU тезис о потенциальных инвестициях в e-com: сначала был бум, теперь все говорят об убытках.... но есть весьма прибыльные ниши, например спортивный инвентарь (велосипеды, тренажеры, качественная спортивная экипировка) с высоким средним чеком и маржинальностью по транзакции...



Rockland

- средний чек в одежде и обуви не позволяет, например, интернет-магазинам Аدیدаса быть в плюсе. Офф-лайн в одежде и обуви в плюсе и вытаскивает минусы интернет-подразделения, которое выполняет отличные коммуникационные функции. Кейс питерская минисеть rocklandshop.spb.ru, имея интернет-каталог, заставляет потребителя приезжать в аутлеты и покупать там обувь из-за убыточной логистикой довоза нескольких пар обуви для примерки. Опыт Ламоды?

ОБЩИЕ ТРЕНДЫ 2015

- **Привлечение не денежного финансирования:** человеческий капитал, бизнес-девелопмент, трафик "неденьги4эквити"
- **Дефицит программистов:** стимулирование сотрудников акциями, аукционами, пенсионными программами
- **Рекомендации ГУРУ:** экспорт русских разработок, использование наших "мега-мозгов" выигрыш на девальвации (РУНА, Белоусов) , проекты в области он-лайн здоровья, кейс "Доктор на работе" (Тиньков), семья и духовное (Якобашвили)

Мировой кризис + online eats offline

- 36000 стартапов в США против 4000 в России 14000 патентов в год в IT в США против 20 патентов в России. А еще иногда могут "не корректно передать код" Кейс ВКонтакте и конфликт с экс-командой П.Дурова
- Ценность он-лайн СМИ и медиа Выборы 2016 и 2018? Уже есть спрос...
- расширили линейки продуктов на существующей он-лайн аудитории. СМИ-сайт as a channel
- OTT IPTV платформы. Smart TV и он-лайн телевидение: воссоздание ВИНК против сегментации, вещательные платформы PLADFORM Apple TV Amazon TV
- ЦБ РФ финмониторинг и контроль против тренда он-лайн финансов (ограничение 15 000 рублей, крипто-валюта, идентификация клиентов)

ИНСТИТУТЫ ЧГП где же инвесторы?

Со-инвесторы!

-ВЫВОД: Уже сейчас можно и нужно получать серьезную экономию бюджетов и деньги на развитие от государственных институтов развития

- Московский посевной фонд
- РосИнфоКомИнвест (УК "Лидер")
- ФРИИ
- Сколково
- Руснано
- Фонд Бортника
- семейство фондов РВК



Росинфокоминвест



- госрегулирование и тренды 2015, продолжение 2014? В.В. Путин не на словах поддерживает учрежденный АСИ и частными инвесторами Фонд Развития Интернет Инициатив (ФРИИ)

Недавно Д.А.Медведев анонсировал новые возможные программы ЧГП в сфере хай-тек. Озвучены планы финансирования венчурных проектов за счет пенсионных сбережений граждан, а также за счет будущих послаблений в использовании резервов негосударственных НПФ.

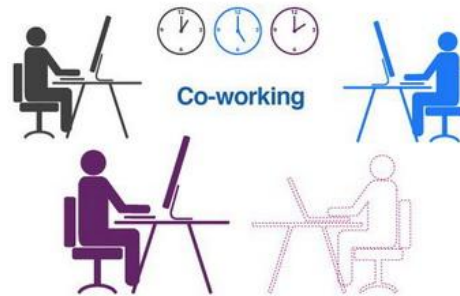
ЭКОСИТЕМА ИННОВАЦИЙ

Чем может быть полезна, "нематериальные" инвестиции

- ОЭЗ "Дубна" "Калининград"



- Технопарки, бизнес-инкубаторы, коворкинги



- Центр Инновационного Развития г. Москва



ЦЕНТР
ИННОВАЦИОННОГО
РАЗВИТИЯ
МОСКВЫ

МЕЗОНИННЫЕ ФОНДЫ:

- смешанное финансирование
- "Завтрак с инвесторами" как пример роад-шоу для индустрии private equity
- 20%-40% в евро - начало движения навстречу IPO или шанс для быстрого роста, экспансия в кризис Кейс "МАГ-ГРУПП"

ФОРСАЙТ И НЕТОКРАТИЯ Нетрадиционные инструменты привлечения инвестиций

- SpaceX GOOGLE FACEBOOK APPLE Алибаба Частный космос Мировой интернет Соцсети
Операционная среда Торговля Китай наступает
- Частные крипто-деньги
- Крауд-инвестинг: АнджелЛист, СМПЛ.ВиСи, Старт Трэк, ИПО Борд, Атлантикум
- Краудфандинг: Кикстартер, Индегого, Бумстартер, Планета
- Media4Equity, Debt2Equity: Prostor Capital, UFP, Start Fellows, EDevelopment
- Кейс медиа4эквити он-лайн МФО "Займи просто"
- Собственные корпоративные венчурные фонды SOFTLINE
- Венчурный Фонд Starta Capital, его LP
- Кейс про браслет GoBe: бесконтактный фитнес-трекер поступающих калорий, компания HEALBE или как был осуществлен сбор 1,1 млн. долларов на Индегоо

КАРМАННЫЙ ИННОВАТОР

Синергия создания собственной венчурной IT инфраструктуры для компаний любого сегмента экономики (не только интернет, IT)

- оптимизация бюджетов развития IT - составляющей, маркетинговых, рекламных GR PR IR бюджетов
- контроль, удержание передовых технологий, программистов, разработчиков, творческого персонала
- участие в мировых эко-системах "новой экономики" взаимодействие с технологическими коммьюнити ЮВЗА, ЕС, Силиконовой долины, Латинской Америки
- продвижение своего бренда через тематические конкурсы стартапов, гранты (МТС проводит конкурс и со-финансирует социальные стартапы г. Москва на краудфандинге через площадку Бумстартер)
- поиск идей, верификация стратегий развития, получение экспертизы через конкурсы, специализированные мероприятия
- поиск и найм уникальных специалистов, команд разработчиков
- аналитика и прогноз технологических отраслевых трендов посредством сбора, систематизации и участия в жизни инновационной венчурной экосистемы
- геймификация и социализация НИОКР

НОВЫЕ СВЯЗИ С ИНВЕСТРАМИ?

Маркетинг инвестиционной привлекательности и стратегические коммуникации

- работа с фондовым, биржевым сообществом, взаимодействие с Московской биржей
- социальные сети, группы, СММ
- мобильные приложения, которыми пользуются каждый день (курсы валют, акций, ..Инвесткафе?)
- DPO инвестиционные консорциумы RMG Partners Stride Consulting
- ДОДО пицца, 60 млн. рублей от 24 "вкладчиков" капитализация 600 млн. рублей через пост-инвестиционную оценку по модели debt2equity
- создание СП с со-инвесторами, декомпозиция бизнеса, выделение бизнес-юнитов по страновым и функциональным признакам Кейс Vintera.TV
- динамичное управление стратегией экзита, новые подходы к оценкам IT и интернет проектов, модель инвестиций от Y-combinator SAFE

КЕЙС "УТРО.РУ" EDevelopment - фактически, вертикально-интегрированный интернет-холдинг, включает в себя 13 высокотехнологичных интернет проекта, как венчурных, так и уже состоявшихся. Есть стартап-активы в ЕС, планы IPO собственной медиа-группы Утро.ру, включающей пять органично дополняющих друг друга медийно-контентных проекта. Ищем со-инвесторов, новых LP фонда, стратегических партнеров.

- привлечь много мелких финансовых со-инвесторы следующих раундов портфельных компаний и новых стартапов
- привлечь стратегов, якорных инвесторов и разнообразных партнеров
- осуществить дрейф в сторону страновой диверсификации
- обеспечить усиление медиа-группы Утро.ру новыми контентными интернет-активами и иными СМИ (ТВ радио)
- локальные покупатели-акционеры, промоутеры и детракторы, евангелисты продукта и инвесторы-евангелисты
- соандеррайтер через фейсбук, группы подписки, контакты, презентации

С уважением,

Рукин Александр

Заместитель генерального директора по инвестициям, СIO, IR

<http://edevelopment.ru/>

ir@edevelopment.ru

skyp: alexander.roukin

+7 (495) 544-56-35 доб. 158

+7 (963)-764-0780

Москва, ул. Ленинская слобода, д.26

LI ru.linkedin.com/in/aleksanderroukin/

FB <https://www.facebook.com/rukin.alexander>

VK <http://vk.com/startuprukin>