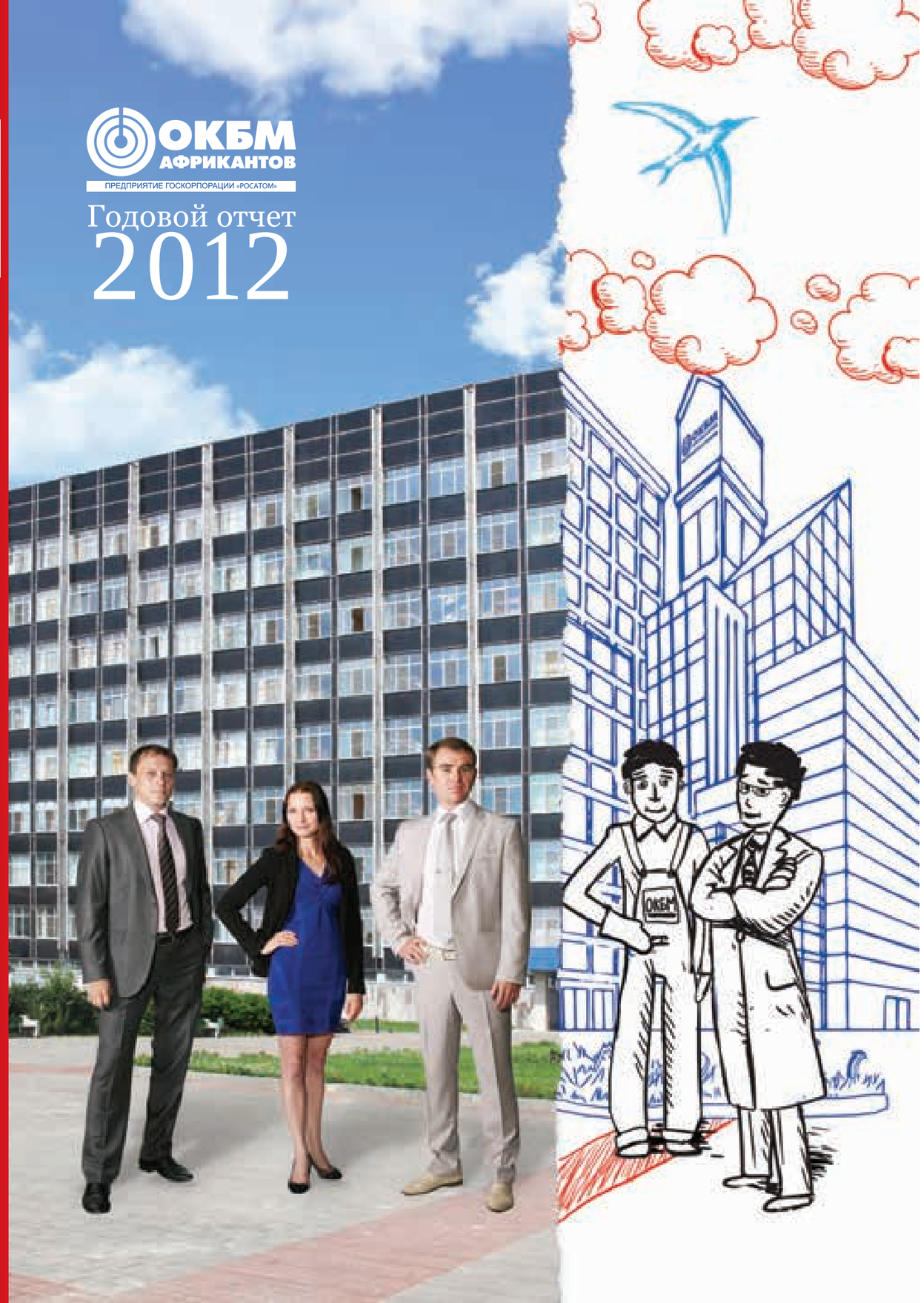
603074, Нижний Новгород, Бурнаковский проезд, 15
тел. (831) 275-26-40, 246-40-76, факс (831) 241-87-72
E-mail: okbm@okbm.nnov.ru
www.okbm.nnov.ru

ОКБМ АФРИКАНТОВ
ПРЕДПРИЯТИЕ ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСАТОМ»

Годовой отчет 2012

ОКБМ АФРИКАНТОВ
ПРЕДПРИЯТИЕ ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСАТОМ»

Годовой отчет 2012





ОАО «ОКБМ Африкантов» — крупный научно-производственный центр Госкорпорации «Росатом» с полным циклом разработки, изготовления, поставки надежных, безопасных и экономичных реакторных установок военного и коммерческого назначения, оборудования систем РУ и АЭС и их сервисного обслуживания, располагающий многопрофильным конструкторским коллективом, собственной исследовательской, экспериментальной и производственной базой.

Выручка
10,1
млрд руб.

EBITDA
907
млн руб.

НИОКР
53,2%
доля в общей структуре выручки

ГОЗ
100%
выполнение

Не изменяя ценностям, стремимся к лидерству

Created by
Downstream Technologies
www.downstream.ru

Здравствуйте!

Мы хотим рассказать о части большого мира российской атомной энергетики — нашем предприятии ОАО «ОКБМ Африкантов», о его людях, делах и планах.

Единая команда
ОАО «ОКБМ Африкантов»



Вашим спутником
будет наш товарищ —
Антон Смышляев.

Познавательного
Вам чтения!

Ключевые результаты деятельности

	Показатель	2010	2011	2012
1.	**Выручка от реализации*, млрд руб.**	**11,0**	**12,3**	**10,1**
2.	EBITDA, млн руб.	1 019	1 146	907
3.	Чистая прибыль, млн руб.	614	529	225
4.	Чистые активы, млн руб.	5 012	6 222	6 011
5.	**Производительность труда* млн руб./чел.**	**2,7**	**3,0**	**2,4**
6.	**Выполнение заданий и обязательств по ГОЗ***	**100 %**	**100 %**	**100 %**
7.	Число пострадавших при несчастных случаях со смертельным исходом	0	0	0
8.	Удельный вес инновационной продукции и услуг в общем объеме продаж	49 %	90 %	70 %
9.	Доля высокотехнологичной продукции (НИОКР) в общей структуре выручки	30,8 %	31,7 %	53,2 %
10.	Снижение объемов удельного потребления энергоресурсов (к базе 2009 года)	12,8 %	13,4 %	10,7 %
11.	Доля специалистов моложе 35 лет	32 %	32 %	32 %
12.	Объем инвестиций, млн руб.	430,2	1 024,1	1 234,1
13.	Среднесписочная численность работников, чел.	4 194	4 234	4 293
14.	Среднемесячная заработная плата, тыс. руб.	37,4	45,8	49,3
15.	Количество созданных новых рабочих мест	133	155	180

* - показатель включен в перечень КПЭ Директора — Генерального конструктора



Приоритетные темы

То, что можно предвидеть, можно предотвратить.
И. К. Адизес

Принимайте изменения, но не выпускайте из рук ценности.
И. К. Адизес

Выживают не самые сильные или самые умные виды, а те, которые лучше других приспосабливаются к изменениям
Ч. Дарвин

Если есть задача, то есть и решение!
И.И. Африкантов

Новые возможности — новые перспективы

Мы всегда говорим, что главный залог успеха — это уникальные люди
С.В. Кириенко

И если переходить к задачам 2013 года, то важнейший для нас вопрос — это эффективность. Поэтому когда мы говорим об эффективности, давайте говорить и о персональной ответственности каждого руководителя, каждого должностного лица.
С.В. Кириенко

Опыт — лучшее из всех доказательств.
Фр. Бэкон

Чтобы Россия была суверенной и сильной, нас должно быть больше, и мы должны быть лучше в нравственности, в компетенциях, в работе, в творчестве.
В.В. Путин

Дела и люди

Содержание

ПРЕАМБУЛА

	Обращение председателя Совета директоров	8
	Обращение Директора — Генерального конструктора ОАО «ОКБМ Африкантов»	9
	Обращение Председателя Профсоюзного комитета	12
	Обращение Председателя Совета Молодежи ОАО «ОКБМ Африкантов»	13
	Ключевые события 2012 года	14
	Информация об Отчете	16

О компании

РАЗДЕЛ 1

1.1	Общая информация об ОАО «ОКБМ Африкантов»	20
1.2	Наши ценности и ответственность	21
1.3	Заявление о приверженности принципам устойчивого развития	22
1.4	Наша история — наша гордость	24
1.5	Наше будущее — наша уверенность	28
1.6	Положение в отрасли. Сфера деятельности и ключевые компетенции	29
1.7	Бизнес-модель. Цепочка создания стоимости	31

Команда профессионалов — основа успеха. Корпоративное управление

РАЗДЕЛ 2

2.1	Корпоративное управление	36
2.2	Организационная культура предприятия	45
2.3	Организационная структура ОАО «ОКБМ Африкантов»	46
2.4	Риск-менеджмент	52
2.5	Финансово-экономическое управление	57
2.6	Управление имущественным комплексом	62
2.7	Управление производственной кооперацией	64
2.8	Декомпозиция КПЭ	65
2.9	Молодежная политика и проекты	68
2.10	Кодекс этики в действии	70
2.11	Система внутреннего контроля и аудита	72

Новые возможности — новые перспективы. Стратегия в действии

РАЗДЕЛ 3

3.1	Стратегия и стратегические задачи ОАО «ОКБМ Африкантов»	76
3.2	Пространство оценки альтернативных сценариев	79
3.3	Объем рынка	81
3.4	Задачи в реализации Корпоративной стратегии развития атомной отрасли	83
3.5	Интегрированность принципов устойчивого развития в Стратегиях развития ОАО «ОКБМ Африкантов» и территорий присутствия	85
3.6	Декомпозиция долгосрочных целей по функциональным системам	87
3.7	Механизмы реализации	88
3.8	Ресурсное обеспечение	89
3.9	Целевые установки	90

Дела и люди. Обзор деятельности

РАЗДЕЛ 4

4.1	Особенность деятельности и продукции предприятия. Опыт и компетенции. Безопасность продукции.	94
4.2	Маркетинг	103
4.3	Результаты ключевых бизнес-направлений деятельности	116
4.4	Проектирование и разработка	130
4.5	Научное развитие и инновации	135
4.6	Производство и комплектные поставки	141
4.7	Интеллектуальный капитал	147
4.8	Закупки	153
4.9	IT-технологии	157
4.10	Человеческий капитал	162
4.11	Менеджмент качества	187
4.12	Жизнеобеспечение предприятия	194
4.13	Режим и безопасность	197

Взаимовлияние через взаимопонимание

РАЗДЕЛ 5

5.1	Новое в карте стейкхолдеров	204
5.2	Новое в формах сотрудничества и взаимодействия	208
5.3	Дни информирования — канал коммуникаций и эффективного взаимодействия	212
5.4	Совместная разработка мероприятий по проекту «Антибюрократизация»	213
5.5	Показатели и характеристики устойчивого развития, существенные для деловой и социальной сферы	214
5.6	Экономическое влияние	216
5.7	Влияние на окружающую среду	223
5.8	Энергосбережение и повышение энергоэффективности	233
5.9	Охрана труда	237
5.10	Взаимодействие с заинтересованными сторонами в процессе подготовки отчета	244

Развитие системы публичной годовой отчетности

РАЗДЕЛ 6

6.1	Итоги отчетности-2011. Опыт и результативность	254
6.2	Что нового в отчете-2012?	255
6.3	Развитие организационной структуры и локальной НД	256
6.4	Укрепление доверия и взаимопонимания в деловой и социальной среде	259
6.5	Выполнение обязательств перед заинтересованными сторонами, принятых в ходе Диалогов в 2012 г.	262
6.6	Мониторинг и исследования	263
6.7	Подходы к реализации принципа существенности	267
6.8	Планы по развитию системы публичной отчетности на 2013 г.	267

Послесловие 268

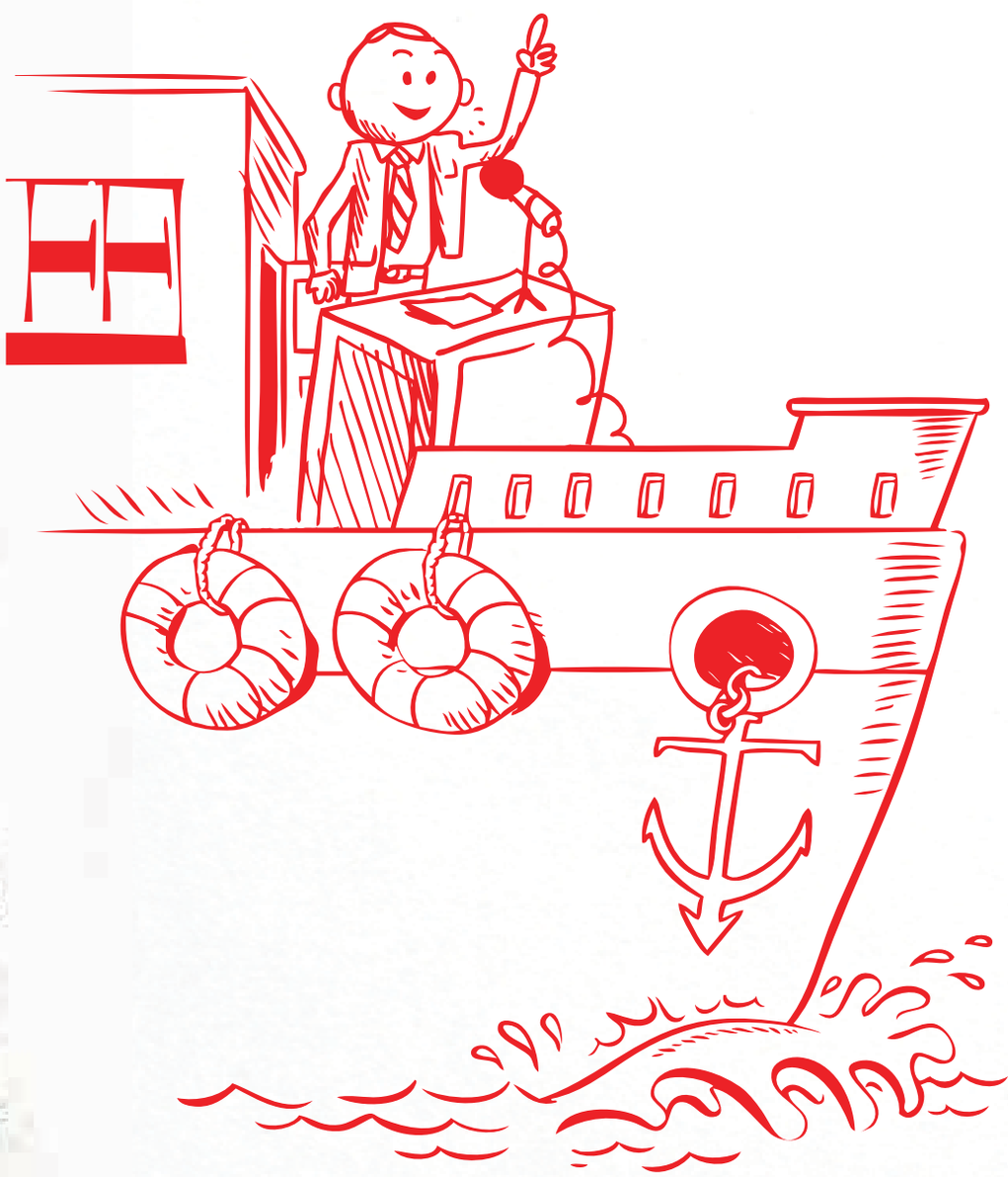
Приложения 270


ОКБМ



Преамбула

Обращение Председателя Совета директоров	8
Обращение Директора — Генерального конструктора ОАО «ОКБМ Африкантов»	9
Обращение Председателя Профсоюзного комитета	12
Обращение Председателя Совета Молодежи ОАО «ОКБМ Африкантов»	13
Ключевые события 2012 года	14
Информация об Отчете	16



Обращение Председателя Совета директоров

Уважаемые коллеги и партнеры!

Подводя итоги 2012 года, Совет директоров ОАО «ОКБМ Африкантов» с удовлетворением отмечает, что компания успешно подтвердила свою значимую роль в решении задач отрасли. В числе приоритетных, безусловно, 100 % выполнение заданий государственного оборонного заказа, вклад в успехи атомного ледокольного флота и его развитие, реализация работ в рамках ряда федеральных и отраслевых целевых программ по развитию атомной энергетики России.

Особенно значительным был вклад предприятия как главного конструктора и комплектного поставщика оборудования реакторных установок в сооружение 4-го энергоблока Белоярской АЭС с реактором на быстрых нейтронах БН-800. Новые организационные решения Госкорпорации «Росатом» по назначению ОАО «ОКБМ Африкантов» Центром ответственности по созданию энергоблока с реакторной установкой БН-1200 подтверждают высокий уровень компетенций и инновационности его разработок.

Успешная реализация Президентской программы «Супер-ЭВМ» и поручение Правительства о дальнейшем развитии этого проекта означает для ОАО «ОКБМ Африкантов» признание весомости и высокого научно-технического уровня его работ, как участника проекта.

К числу достижений предприятия можно отнести и расширение сферы его участия в сооружении энергоблоков с реакторами типа ВВЭР, которое ведется в нашей стране и за рубежом.

Совет директоров ОАО «ОКБМ Африкантов» высоко оценивает деятельность компании по управлению персоналом, его развитию, связи поколений. Уровень вовлеченности персонала 74 % — один из лучших в отрасли. Имея такой уровень вовлеченности, компетенций и развивая свой производственный потенциал, предприятие успешно решает поставленные задачи и создает чувство уверенности в том, что будет столь же успешным в долгосрочной перспективе.



Е.Д. Сергеев

Председатель Совета директоров
ОАО «ОКБМ Африкантов»

Обращение Директора — Генерального конструктора



Уважаемые коллеги, партнеры, читатели!

Рад возможности в рамках Годового отчета за 2012 год выразить вам признательность за понимание, поддержку и заинтересованное участие в многогранной деятельности нашего научно-производственного центра.

Его уникальность, основанную на многолетнем опыте и традициях самоотверженной работы старших товарищей, можно выразить кратко: «Сплав науки, техники, производства и творчества». Это и определяет наши конкурентные преимущества, стратегические цели и ежегодные результаты работы.

Стратегическое видение — высокотехнологичная, динамично развивающаяся компания, крупный научно-технический и производственный центр генерации инновационной продукции, являющийся одним из признанных мировых лидеров в области реакторных технологий и успешно реализующий корпоративные принципы ведения бизнеса и социального партнерства.

Наши планы и приоритеты долгосрочного развития базируются на ключевых тезисах:

- **инновационность и лидерство (менталитет, технологии, продукция);**
- **эффективность (экономическая, рыночная, управленческая, кадровая, внедренческая);**
- **интеллектуальный капитал (генерация, защита, коммерциализация);**
- **человеческий капитал (компетенции, мотивация, связь поколений).**

Мы строим свою деятельность, исходя из долгосрочных интересов государства, отрасли и людей, чьими усилиями наши планы воплощаются в жизнь.

Наша бизнес-модель встроена в вертикально интегрированную структуру Госкорпорации «Росатом», ориентирована на жизненный цикл нашей продукции и широкую кооперацию в среде научно-исследовательских и промышленных предприятий.

Работая в составе дивизиона «Атомэнергомаш», мы ощущаем себя членами единой команды, решающей амбициозные задачи по росту портфеля заказов, технологического лидерства и конкурентоспособности продукции.

Реализация бизнес-модели обеспечена нашей деятельностью в статусе Главного конструктора и Комплектного поставщика с полным комплексом услуг по

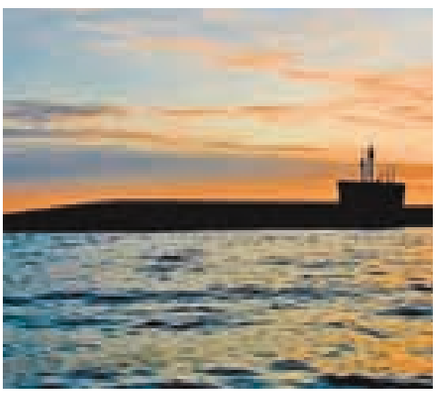
- **разработке**
- **изготовлению**
- **поставке**
- **сервисному обслуживанию**

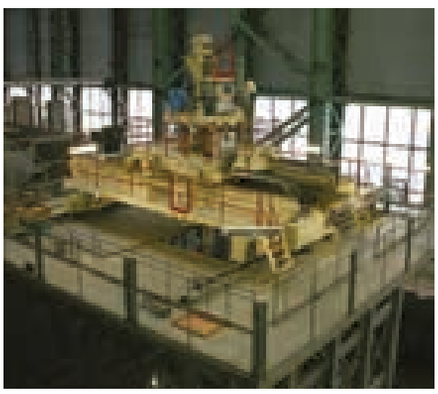
в течение всего жизненного цикла реакторных установок военного и гражданского назначения, оборудования систем ЯЭУ и АЭС.

Поэтому, подводя итоги каждого года, мы оцениваем результаты в области НИОКР, поставок и услуг по различным бизнес-направлениям нашей деятельности; их диверсификация и одновременно — синергетический эффект от взаимообмена инновационными решениями и технологиями, — база нашего устойчивого развития и роста компетенций.

Корабельные реакторные установки и спецпроекты ГОЗ — ответственейшее направление нашей деятельности. Тесные связи с флотом

ГОЗ$_{2012}$ – 100 %





Доля высокотехнологичной продукции (НИОКР) в общей структуре выручки$_{2012}$ – 53,2 %

реализуются через фирменное техническое обслуживание, сопровождение модернизации и ремонтов РУ в составе действующих кораблей и спецустановок.

Утверждение в 2012 году «Государственной программы вооружений до 2020 года» означает продолжение работ по поставкам реакторных установок для кораблей ВМФ на основе долгосрочного серийного заказа. Мы испытываем чувство гордости от причастности к таким событиям, как закладка в июле 2012 года головного атомного подводного корабля «Князь Владимир», а в декабре — спуск со стапеля атомного подводного крейсера «Владимир Мономах». Славный Андреевский флаг осеняет наши дела, а военно-морская форма — не редкость в наших цехах, лабораториях, учебных классах и залах совещаний.

С нарастающим темпом мы выполняем НИОКР по корабельным РУ нового поколения в обеспечение их стратегической конкурентоспособности.

В 2012 году на правительственном уровне принято решение о создании специальной инновационной установки на ПО «Маяк» со сроками сооружения до 2022 года. Для нас это — большой государственный заказ, полученный на конкурсной основе и включающий этапы НИОКР и, в последующем, поставки оборудования.

Морская тематика включает также наши работы в обеспечение эксплуатации и развития атомного ледокольного флота России.

Тесное взаимодействие с ФГУП «Атомфлот» в полном объеме осуществляется через авторский надзор и техническое сопровождение эксплуатации действующих атомных судов ледового класса, включая вопросы продления срока службы и модернизации реакторных установок.

В июне 2012 года подписано постановление Правительства РФ «Об осуществлении бюджетных инвестиций в строительство головного универсального атомного ледокола». Наше предприятие, как Главный конструктор и Комплектный поставщик, обеспечит выполнение опытно-конструкторских работ и поставку инновационных реакторных установок для этого ледокола и КСУ ТС ядерной энергетической установки в целом.

Думаю, что для следующих ледоколов этой серии оптимальным будет вариант комплектной поставки ядерной энергетической установки, как единой системы, включая РУ, КСУ ТС, турбогенераторную установку.

Быстрые реакторы с натриевым теплоносителем — это направление, которое вносит значимый вклад в технологическое лидерство страны. Успешный энергопуск реактора CEFR в Китае, созданного при нашем масштабном участии, — тому подтверждение. Мы в полном объеме выполнили работы по научно-техническому сопровождению и авторскому надзору за эксплуатацией РУ БН-600, обеспечили 100 % выполнение плана работ по созданию РУ БН-800 и на 100 % выполнили работы, относящиеся к замыканию топливного цикла в рамках ВЦП «Топливообеспечение энергоблока № 4 Белоярской АЭС с реактором БН-800».

Инновационность разработок и уровень компетенций определяют нашу авангардную роль в создании реакторной установки на быстрых нейтронах нового поколения, с возможностью решения ключевой задачи отрасли — реализации технологий замкнутого топливного цикла. Мы работаем в рамках ФЦП «Ядерные энерготехнологии нового поколения на период 2010–2015 годов и на перспективу до 2020 года» и укрепляем лидерские позиции России в этом направлении.

В 2012 году Госкорпорацией «Росатом» принято решение о назначении ОАО «ОКБМ Африкантов» Центром ответственности по созданию энергоблока с реакторной установкой БН-1200.

Активные зоны корабельных и судовых реакторов и плавучих энергоблоков, а также реакторов ВВЭР-1000 — это направление, развитием и результатами которого мы гордимся. Достаточно сказать, что активные зоны 21 блока ВВЭР-1000 (в России, Украине,





Болгарии, Чехии) комплектуются ТВСА разработки ОАО «ОКБМ Африкантов». В 2012 году выполнен большой объем работ по дальнейшему повышению надежности и экономичности активных зон на основе ТВСА, проведению исследований по результатам эксплуатации ТВСА-Т на блоках 1,2 АЭС «Темелин», разработке ТВС-КВАДРАТ, а также по разработке, испытаниям и исследованиям, верификации расчетных кодов активных зон корабельных и судовых реакторов и реакторов плавучих энергоблоков (ПЭБ).

Понимая важность сохранения положительного производственного климата в коллективах, мы продолжаем реализацию жилищной программы, программы медицинского обеспечения и других жизненно необходимых сотрудникам мероприятий; мы добились увеличения заработной платы (увеличение на 20 % ИСН-1 всем сотрудникам); планируем, в случае стабильной загрузки и запланированного роста производительности труда, повысить заработную плату сотрудникам и в 2013 году, учитывая отставание этого важнейшего показателя от его уровня на предприятиях Госкорпорации «Росатом» близкого профиля и значимости.

В 2012 году инициативной группой была разработана и вступила в действие на предприятии молодежная политика ОКБМ, которая, я надеюсь, будет способствовать более системному решению вопросов работы с молодежью и скорейшей адаптации и вовлечению молодых специалистов в производственные процессы.

В целом масштаб и объем проделанной за последние годы работы и важность поставленных на будущее задач позволяет нам рассчитывать на широкие перспективы развития предприятия и роста благосостояния сотрудников.

Обо всем этом и многом другом в цифрах и фактах рассказывает наш Отчет-2012. Его приоритетные темы: «Новые возможности — новые перспективы», «Дела и люди» я считаю знаковыми для себя и всего нашего коллектива.

Мы оценили этап нашего развития за 2010–2012 годы не только по количественному росту основных показателей, но и с позиции стратегически важного качественного роста возможностей; к ним я отношу рост наших компетенций и сферы ответственности в статусе Главного конструктора, Комплектного поставщика, Головного предприятия, Центра ответственности; кроме того, важнейшим фактором роста возможностей является развитие наших производственных мощностей, включая цеха, опытно-экспериментальную базу, энергообеспечение, IT-системы; очень важным являются организационно-процессное структурирование отрасли, стабилизация правил игры, оптимизация организационной структуры предприятия. Поэтому раскрытие темы «Новые возможности — новые перспективы» отражает нашу готовность к решению новых задач.

Другая тема — «Дела и люди» — отражает наше глубокое убеждение в том, что реализация масштабных стратегий и программ определяющим образом зависит от вовлеченности, квалификации и корпоративного духа персонала; мы высоко оцениваем эффективность регулярных «Дней информирования», ведь это — канал прямого общения, обмена информацией, в том числе открывающий важные для людей проблемы, создающий чувство их единства и причастности к выработке решений.

Мы реализуем принцип открытости и широкого взаимодействия с заинтересованными сторонами. Вы все — наши заинтересованные стороны и наш Отчет-2012 перед вами. Мы уверенно смотрим в будущее.



Д.Л. Зверев

Директор — Генеральный конструктор
ОАО «ОКБМ Африкантов»

Обращение Председателя Профсоюзного комитета



Социальная безопасность — важнейший приоритет

Одной из ключевых задач для атомной отрасли является обеспечение безопасности производства: ядерной, радиационной и экологической.

В решении этой задачи, как известно, исключительную роль играет человеческий фактор, другими словами, социальная составляющая: профессионально-квалификационный уровень работников и специалистов отрасли, эффективность системы охраны их труда и здоровья, уровень социальной защиты и обеспечение трудовых гарантий. Это подтверждает и время — в многолетней истории своего существования ядерно-энергетический и оружейный комплекс России всегда был социально-ориентированной отраслью. Сохранение трудового потенциала и здоровье работающих являлось необходимым условием успешной деятельности отрасли.

Под термином «социальная безопасность» мы понимаем комплекс взаимосвязанных мер, обеспечивающих соответствие профессиональной подготовки, квалификационного уровня и состояние здоровья персонала повышенным требованиям производства, достаточная и эффективная мотивация высокопроизводительного труда, подкрепленная системой социальных гарантий и льгот.

Деятельность профкома по своим направлениям самая разнообразная. Охрана и оплата труда, индексация заработной платы, премирование, жилье, работа профбюро и профгрупп, конкурсы профессионального мастерства, отдых, работа с детьми, социальное и пенсионное страхование – далеко не полный перечень.

У профсоюзной работы множество граней, и все должны быть отточены. Но есть и главная, определяющая лицо организации – это коллективный договор между работодателем и трудовым коллективом. Хороший коллективный договор и строгий контроль за его выполнением – это и есть главный результат работы профсоюзной организации.

В 2012 году мы заключили коллективный договор сроком на 3 года. Получился документ, большая часть в котором — это многочисленные положения, в которых детально прописаны все права работников предприятия и их социальные гарантии. Заключение хорошего договора делает работу на предприятии более привлекательной. Главная задача работы профкома — это улучшение материального благосостояния членов профсоюза через эффективную и безопасную работу предприятия. В тесном взаимодействии с администрацией ОКБМ профком достойно решает социальные задачи коллектива. Работники ОКБМ имеют возможность заниматься физкультурой и спортом в спорткомплексе «Радуга» и на лыжной базе «Морозко», укреплять свое здоровье в местных санаториях и санаториях Кавказских минеральных вод.

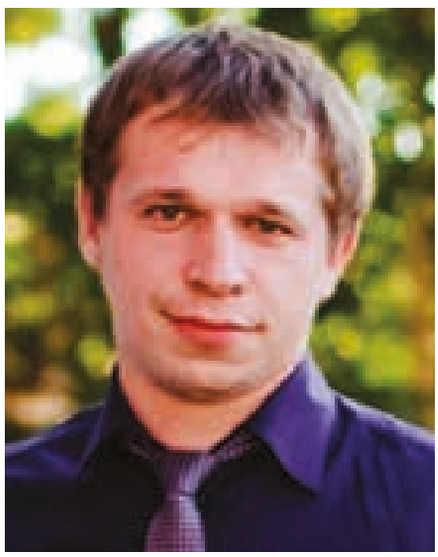
В последнее время профком работает в тесном контакте с Советом молодежи, который считается ведущим по своим ценным инициативам и количеству проводимых корпоративных мероприятий в ОКБМ, и не случайно в нашем коллективном договоре на 2012–2014 годы имеется специальный раздел — «Молодежная политика», где мы совместно с администрацией поместили все имеющиеся наработки по делам молодежи и мерам по ее закреплению на предприятии. Словом, жизнь молодежи на предприятии скучной не назовешь. Поэтому профсоюзное членство среди молодежи ОКБМ довольно высокое — 90%. В среднем же по ОКБМ (совместно с членами нашего профсоюза из ФГУ ПОМЦ) профсоюзное членство составляет — 88%. Это хороший показатель, ведь самое главное — это сохранение профсоюзной организации.

По-настоящему сильной является та организация, которая заботится о каждом члене профсоюза и которая готова прийти на помощь любому человеку в любой ситуации. Неважно, ветеран ты или молодой специалист, работник основного производства, медсестра или работник столовой, руководитель или рядовой работник. Важно, что ты являешься членом большой и сильной организации, и значит, никогда не останешься один на один со своей проблемой. И ОАО «ОКБМ Африкантов» — именно такая организация!

Е.А. Хохлов

Председатель Профсоюзного комитета

Обращение Председателя Совета Молодежи



«Мы хотим, чтобы энтузиазм, живость ума, молодая энергия оставались у наших людей на всю жизнь»

Л. И. Брежнев

Уважаемые коллеги!

За более чем полувековую историю в периоды сложных организационных и структурных преобразований молодежная организация нашего предприятия развивалась и совершенствовалась во всех направлениях, приобретая новые черты и компетенции.

Сегодня Совет Молодежи ОАО «ОКБМ Африкантов» — это четко структурированное объединение молодых, активных, творческих и креативных работников. Объединение, призванное решать различные производственные и социальные задачи, спорные вопросы, а также содействовать профессиональному становлению, карьерному, творческому и интеллектуальному росту молодых специалистов. На протяжении нескольких лет доля молодых специалистов стабильно превышает 30 % и мы гордимся этим показателем! Поэтому непрерывное развитие системы работы с молодежью непосредственно связано с устойчивым развитием предприятия, с реализацией его «Стратегии развития...».

Ежегодно мы организуем и проводим более 50 научно-технических, социальных, культурно-массовых и спортивных мероприятий. Не стал исключением и 2012 год. Наиболее яркими событиями стали: конкурс «Лучший молодой инженер», «Веревочный курс», «Рождественские встречи», форум Атомная искра «Лидеры 21 века», Встреча с Директором, проведение выездного семинара, в работе которого многие из Вас приняли активное участие, и утверждение Целевой программы «Молодежь ОКБМ на 2013-2015 годы и на перспективу до 2020 года».

В обеспечении задач обмена опытом и развития взаимодействия молодых специалистов со стейкхолдерами, в том числе администрацией города и области, научными организациями, Ядерным обществом России, молодежными общественными советами предприятий, мы активно участвуем во многих конкурсных мероприятиях и отраслевых конференциях. За 2012 г. более 30 молодых специалистов приняли участие в более 10 российских и международных научных конференциях и семинарах (в их числе: МАГАТЭ (Вена), «17-ая сессия молодых ученых», «Взгляд в будущее-2012» (ЦКБ МТ Рубин), «Будущее технической науки» (НГТУ), 13 Школа молодых ученых ИБРАЭ РАН, технический тур на Чернобыльскую АЭС и многие др.). Администрация предприятия активно поддерживает участие молодых специалистов в отраслевых и международных научных конкурсах и спортивных мероприятиях. Об этом свидетельствуют многочисленные награды и победы. Мы выиграли Международный конкурс прикладных научно-исследовательских проектов в области экономики и управления «Молодые профессионалы Евразии»; мы победили в форуме Госкорпорации «Росатом» «Инновационный лидер атомной отрасли «Форсаж – 2012»; мы удостоены премии Госкорпорации «Росатом» и мы лучшие в спорте в рамках машиностроительного дивизиона.

Основным достижением молодежной организации 2012 года после двухлетней совместной работы мы считаем утверждение и введение в действие молодежной политики (целевой программы). Программа направлена на формирование и развитие творческого подхода к решению поставленных задач и в качестве приоритетов рассматривает привлечение молодых специалистов к участию в проектной, управленческой, исследовательской деятельности, развитие системы наставничества, стимулирования новаторства и развитие новых форм работы с молодыми специалистами. Данный проект признан победителем конкурса «Лучший HR-проект 2012 года» (молодежная политика) среди 55 предприятий российских и зарубежных предприятий, входящих в машиностроительный дивизион ОАО «Атомэнергомаш». А также занял первое место в рамках Областного слета молодежных активов предприятий Нижегородской области.

В рамках молодежной политики мы планируем совместные проекты, направленные на укрепление устойчивых связей и ориентированные на местное сообщество. Мы открыты для обсуждения и приглашаем Вас принять активное участие в их реализации.

М.А. Ромашов

Председатель Совета Молодежи ОАО «ОКБМ Африкантов»

Ключевые события 2012 года

Утверждение Государственной программы вооружений до 2020 года (ГПВ-2020), предусматривающей строительство серии заказов проекта «Ясень-М» и «Борей-А». ОАО «ОКБМ Африкантов» — комплексный поставщик комплектов оборудования ППУ для указанной серии заказов.

Принятие решения Постоянного совещания Совета Безопасности Российской Федерации по ядерному сдерживанию о создании НИ на ФГУП «ПО «Маяк» до 2022 года, (протокол от 02.04.2011 утвержден Президентом РФ).

Подготовка полного пакета документов для Постановления Правительства РФ о создании нового ядерного промышленного тяжеловодного реактора для НИ на ФГУП «ПО «Маяк».

Завершение работ по модернизации, осуществление физического и энергетического пусков тяжеловодного реактора Л-2.

Подписание постановления правительства РФ №660 от 29.06.2012 «Об осуществлении бюджетных инвестиций в строительство головного универсального атомного ледокола» с РУ РИТМ-200 разработки ОАО «ОКБМ Африкантов».

Принятие решения Госкорпорацией «Росатом» о назначении ОАО «ОКБМ Африкантов» Центром ответственности по созданию энергоблока с РУ БН-1200, в соответствии с протоколом заседания Координационного совета проекта «Прорыв» от 11.04.2012 №1-1/11-Пр и решением Технического комитета №24 от 14.02.2012.

Визит в ОАО «ОКБМ Африкантов» делегации Министерства энергетики США во главе с заместителем Министра по ядерной энергетике Министерства энергетики США Питером Лайонсом.

Визит Делегации директоров национальных лабораторий и национальной администрации по ядерной безопасности США во главе с Заместителем администратора по оборонным системам вооружения Национальной администрации по ядерной безопасности Министерства энергетики США Дональдом Куком.

Изготовление оборудования в соответствии с договорами для «Севмаш».

Работы по направлению «Быстрые реакторы с натриевым теплоносителем» в рамках федеральных и отраслевых программ.

Изготовление и поставка оборудования для АЭС с ВВЭР.

Успешное проведение и завершение межведомственных испытаний АУПО.

Впервые разработан интегрированный публичный годовой отчет ОАО «ОКБМ Африкантов» за 2011 г. Отчет объединяет сведения традиционного годового отчета акционерного общества, сведения по реализации отраслевой стратегии и сведения в области устойчивого развития, предоставленные в соответствии с международными стандартами.

ОАО «ОКБМ Африкантов» победитель дивизиональных конкурсов ОАО «Атомэнергомаш».

Участие в III Международном форуме «Морская индустрия России» (май 2012 года, выставочный комплекс «Гостиный двор», Москва)

Проекция на ОАО «ОКБМ Африкантов»

Контракты с Генеральным заказчиком и контрагентами на поставку оборудования реакторных установок для серии заказов проекта «Ясень-М» и «Борей-А» в соответствии с ГПВ-2020. Запуск в серийное производство и поставка оборудования в соответствии с графиками строительства заказов.

Контракты на проведение ОКР по созданию РУ на базе тяжеловодной технологии и комплектную поставку оборудования РУ.

Авторское сопровождение работ по Л-2.

Контракты на проведение ОКР по РУ РИТМ-200 для УАЛ и комплектную поставку оборудования РУ.

Организационно-распорядительные документы и организационная структура центра ответственности. Продолжение разработки технического проекта РУ, включая НИОКР по оборудованию и системам в обоснование проекта РУ БН-1200.

Программы взаимодействия в рамках соглашения между Правительством Российской Федерации и Правительством Соединенных Штатов Америки о сотрудничестве в области мирного использования атомной энергии от 06 мая 2008 г. (Соглашение 123). Формирование рабочих групп.

Проведены заводские и межведомственные испытания ПГБ на ОАО «НМЗ» для формирования ПГА для заказа проекта «Ясень-М». Проведены квалификационные испытания (КВИ) и отгрузка блока корпусов на ОАО «НМЗ» для формирования ПГБ для заказа проекта «Ясень-М».

Изготовлено и испытано автоматизированное унифицированное перегрузочное оборудование (АУПО).

Успешный энергопуск реактора CEFR в Китае, созданного при масштабном участии ОАО «ОКБМ Африкантов». Завершена поставка оборудования по БН-800 для Белоярской АЭС. Проведение заключительных испытаний на прочность и герметичность корпуса реактора БН-800.

Поставка насосов различных типов в количестве более 80 шт. для ЛАЭС-2.

Изготовление, испытания и сдача Заказчику машины перегрузочной МПС-В-1000-4 для энергоблока № 3 Ростовской АЭС.

Проведены и успешно завершены межведомственные испытания автоматического унифицированного перегрузочного оборудования (АУПО) для перезарядки активных зон объектов ВМФ РФ. Комиссией отмечено, что АУПО создано на высоком техническом уровне и рекомендовано к применению.

В отчете достигнут соответствующий B+ уровень применения международной системы отчетности GRI 3.1.

По итогам IV конкурса публичной отчетности организаций ГК «Росатом» отчет ОАО «ОКБМ Африкантов»:

- в 5-ке лучших ПГО (интегральный зачет) ГК «Росатом»;
- одержал победу в номинации «Лучший дебют»;
- занял призовые места в номинациях «Лучшее соответствие мировым практикам интегрированной отчетности», «Лучший электронный (интерактивный) годовой отчет» и «Лучшая система публичной отчетности.

TOP-100 лучших годовых отчетов РФ и стран ближнего зарубежья (по данным рейтингового агентства «Эксперт РА»).

Победитель конкурса правовых служб.

Победитель конкурса «Лучший HR-проект 2012 года» (молодежная политика).

Победитель дивизиональной спартакиады (первое общекомандное место).

Проект РУ РИТМ-200 для УАЛ получил диплом «За лучший инновационный проект в судостроительной отрасли» Всероссийского профессионального конкурса «Элита судостроительной промышленности России».

Сотрудники ОАО «ОКБМ Африкантов» награждены премией Нижнего Новгорода за проект «Система подготовки научных и инженерных кадров для атомной энергетики».

ОАО «ОКБМ Африкантов» вошло в список 20 лучших предприятий Нижегородской области и удостоено Штандарта губернатора Нижегородской области Валерия Шанцева (февраль, 2012 года, Нижегородский Кремль).

Информация об отчете

Настоящий отчет является вторым интегрированным публичным годовым отчетом, подготовленным Открытым акционерным обществом «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» (далее — ОАО «ОКБМ Африкантов», предприятие или Общество) на добровольной основе и адресованным широкому кругу заинтересованных сторон.

Предыдущий отчет, в соответствии с годовым циклом отчетности, был опубликован в 2012 году и раскрывал информацию в динамике за 2009–2011 годы.

Нормативная база

Отчет подготовлен в соответствии со следующими нормативными документами:

1. Международные стандарты в области публичной отчетности

- Стандарты серии AA1000 Международного института социальной и этической отчетности (Institute of Social and Ethical Accountability);
- Руководство по отчетности в области устойчивого развития международной Организации «Глобальная инициатива по отчетности» (Global Reporting Initiative, GRI, версия G3.1);
- Декларация G8 «Рост и ответственность в мировой экономике» (Германия, 2007 г.);
- Отраслевое приложение к GRI для энергетического сектора Electric Utilities Sector Supplement (EUSS) в части применимых показателей.

Также, при подготовке отчета учитывались рекомендации Международного комитета по интегрированной отчетности (IIRC).

2. Нормативно-правовая база Российской федерации в области корпоративной и финансовой отчетности

- Федеральный закон «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ;
- Федеральный закон «О государственной тайне» от 06.10.1997 N 131-ФЗ;
- Федеральный закон «О коммерческой тайне» от 29.07.2004 № 98-ФЗ;
- Федеральный закон «Об использовании атомной энергии» от 21.11.1995 № 170-ФЗ;
- Федеральный закон «О бухгалтерском учете» от 01.01.2013 № 402-ФЗ;
- Приказ ФСФР «Об утверждении Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» от 10.10.2006 № 06-117/пз-н;
- Распоряжение ФКЦБ «О рекомендации к применению Кодекса корпоративного поведения» от 04.04.2002 № 421/р;
- Распоряжение ФКЦБ «О методических рекомендациях по составу и форме представления сведений о соблюдении Кодекса корпоративного поведения в годовых отчетах акционерных обществ» от 30.04.2003 № 03-849/р.

3. Руководящие документы Госкорпорации «Росатом»

- Политика Государственной Корпорации по атомной энергии «Росатом» в области публичной отчетности;
- Типовой стандарт публичной годовой отчетности ключевых (в целях публичной отчетности) организаций Государственной Корпорации по атомной энергии «Росатом».

4. Руководящие документы ОАО «ОКБМ Африкантов»

- Положение о комитете по публичной отчетности ОАО «ОКБМ Африкантов» с изменениями от 06.02.2013;
- Порядок и организация подготовки публичного годового отчета ОАО «ОКБМ Африкантов» от 21.05.2012;
- Порядок и методология подготовки публичного интегрированного годового отчета о деятельности Общества за отчетный период от 24.12.2012.

Процесс подготовки Отчета

Перед подготовкой Отчета был проведен анализ деятельности ОАО «ОКБМ Африкантов» в отчетном году, включая диагностику влияния внешних и внутренних изменений на Стратегию развития Общества и его функциональных систем, эффективность и результативность деятельности. С учетом этих изменений и концентрации внимания Госкорпорации «Росатом» на теме кадрового развития, а также приоритетных тем, сформулированных заинтересованными сторонами, определены и согласованы с Комитетом по публичной отчетности Госкорпорации «Росатом» следующие приоритетные темы настоящего Отчета:

- **Новые возможности — новые перспективы**
- **Дела и люди.**

Эти темы были поддержаны заинтересованными сторонами при согласовании Концепции Отчета и при обсуждении на Диалогах, общественном заверении.

Приоритетные темы раскрываются во всех разделах Отчета под различными углами зрения, соответствующими специфике деятельности и содержанию разделов.

В ходе подготовки Отчета реализован принцип взаимодействия с заинтересованными сторонами (стейкхолдерами), установленный «Политикой в области публичной отчетности Госкорпорации «Росатом». Целевой аудиторией Отчета являются такие заинтересованные стороны как акционеры, заказчики, поставщики, потребители, субподрядчики, трудовой коллектив и менеджмент ОАО «ОКБМ Африкан-

тов», общественные организации, образовательные учреждения, органы государственной власти и местного самоуправления, местное население, средства массовой информации, финансовые организации.

Уровень раскрытия информации

При подготовке Отчета использовалась управленческая и аудированная финансовая отчетность ОАО «ОКБМ Африкантов» по стандарту РСБУ. Проект Отчета прошел проверку Отдела внутреннего контроля и аудита Общества, заключение которого приведено в Приложении к Отчету. В силу специфики деятельности информация по текущей деятельности в обеспечение заданий ГОЗ не раскрывается в рамках ограничений, определенных необходимостью соблюдения государственной тайны. **Раскрытие информации в Отчете соответствует уровню «А+», что подтверждено результатами внешнего профессионального аудита, проведенного специалистами ООО «ДаС-Проект». В настоящем Отчете увеличено число раскрываемых индикаторов в сравнении с отчетом за 2011 год — 71 (на 25 больше, чем в предыдущем отчете), число индикаторов публичной отчетности ГК «Росатом» — 149 (на 60 больше, чем в 2011 году), и на 15 % увеличено количество специфических для ОАО «ОКБМ Африкантов» индикаторов. В силу того, что до настоящего времени не существует официального отраслевого приложения для компаний ядерного сектора, в Отчете раскрыто 4 индикатора отраслевого приложения для энергетического сектора Electric Utilities Sector Supplement (EUSS), применимых к специфике деятельности Компании.** Аудиторское заключение, а также таблицы использования стандартных элементов отчетности и показателей результативности GRI приведены в Приложениях к Отчету.

Границы отчета

В отчет включены основные финансовые и нефинансовые результаты деятельности Общества, имеющие значение для заинтересованных сторон. Результаты основной деятельности Общества отражены в настоящем Отчете консолидированно. Результативность деятельности в области устойчивого развития представлена применительно к ОАО «ОКБМ Африкантов», т.е. неконсолидированно. Данные по Представительству ОАО «ОКБМ Африкантов» в г. Москве в контур консолидации показателей результативности не входят в соответствии с принципом существенности. В контур консолидации Отчета в соответствии с концепцией «влияния», а не «владения», включены предприятия и организации, во взаимодействии с которыми реализуются единая техническая политика по направлениям работ, единая организация отчетности и оптимального процесса управления работами, выполнение требований системы качества и, в конечном итоге, выручка и валовая прибыль ОАО «ОКБМ Африкантов».

Дочерних обществ организация не имеет, информация по деятельности зависимых обществ в настоящий отчет не включена, и в предыдущий отчет включена не была.

Информация по устойчивому развитию в Отчете в полной мере отражает значительное воздействие на экономику, окружающую среду и общество.

В Отчете отсутствуют какие-либо переформулировки информации, приведенной в предыдущих отчетах Общества.

Использование рекомендаций Международного комитета по интегрированной отчетности IIRC (прототип МСИО)

- **Детализирована информация о бизнес-модели и способности Общества создавать стоимость в текущем, среднесрочном и долгосрочном периоде;**
- **Отражена важность человеческого капитала для Общества и его роль в развитии бизнеса;**
- **Стратегическая направленность и ориентация на будущее представлена с учетом текущих и прогнозируемых проблем и путей их решения;**
- **Описано развитие механизмов взаимодействия со стейкхолдерами и показан рост эффективности такого взаимодействия;**
- **Реализован отбор и приоритизация информации на базе принципа существенности, включая благоприятные и неблагоприятные результаты и прогнозы.**

Уровни раскрытия информации GRI

Уровень применения GRI		C	C+	B	B+	A	A+
Обязательные	Самодекларация						
Возможные	Проверка третьей стороной						
	Проверка GRI						

Ограничение ответственности

Настоящий Отчет подготовлен с использованием информации, доступной Обществу на момент его составления — март 2013 года.

Годовой отчет содержит определенные прогнозные заявления в отношении хозяйственной и производственной деятельности Общества, динамики его финансово-экономических показателей, планов, проектов и ожидаемых результатов их реализации, инвестиций в развитие производства, развития отрасли и рынков сбыта по основным видам продукции и услуг предприятия.

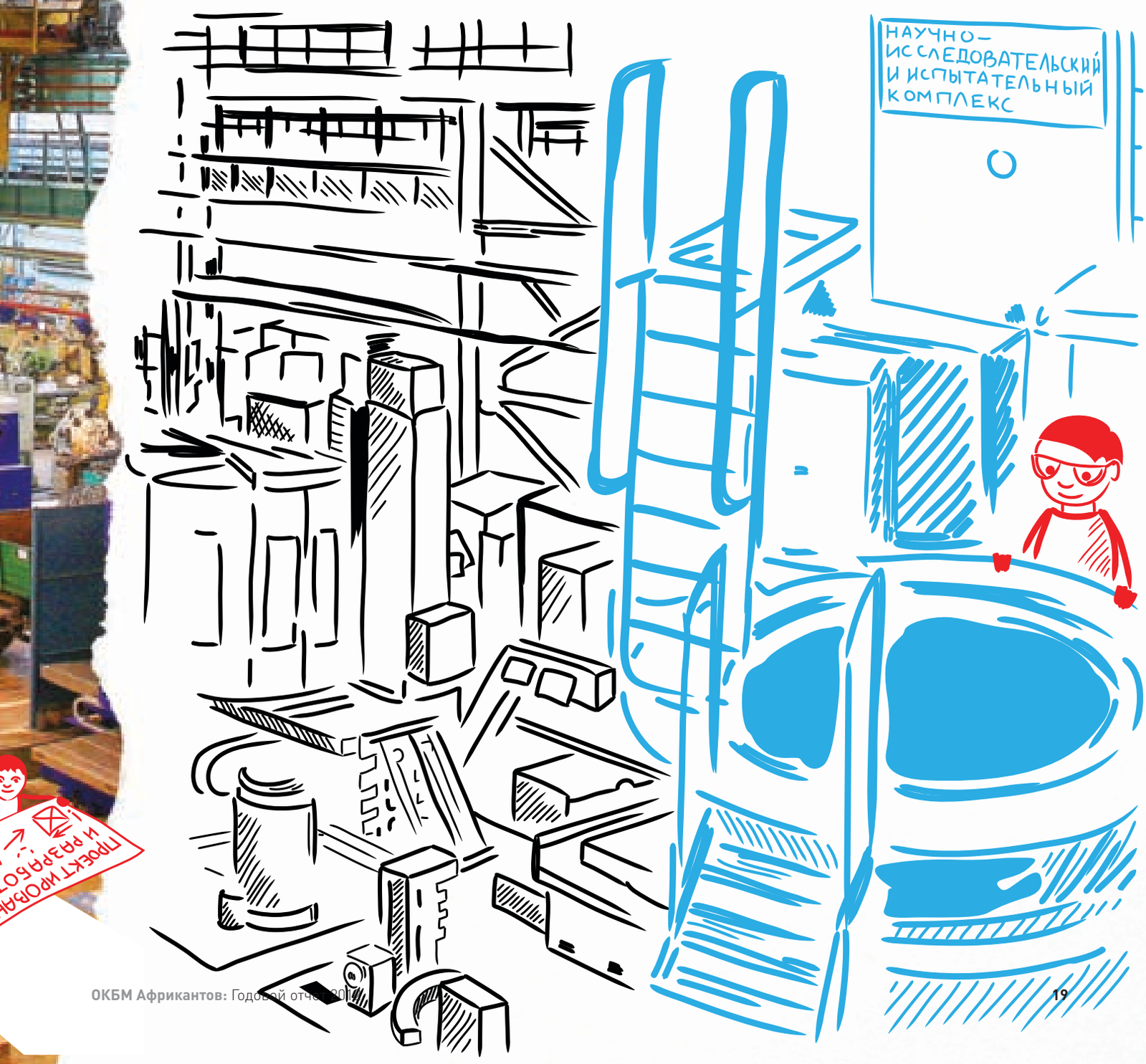
Прогнозные заявления в силу своей специфики связаны с неотъемлемым риском и неопределенностями, как общего, так и частного характера. Поэтому существует вероятность, что некоторые предположения, прогнозы, проекты и другие прогнозные заявления не осуществятся. С учетом указанных рисков, неопределенностей и допущений Общество предупреждает о том, что фактически достигнутые в будущем результаты могут отличаться от представленных прогнозных заявлений, которые действительны только на момент составления настоящего Годового отчета.

Отчет выпущен на русском и английском языках и опубликован на корпоративном сайте ОАО «ОКБМ Африкантов» www.okbm.nnov.ru. ОАО «ОКБМ Африкантов» планирует и в дальнейшем выпускать интегрированные годовые отчеты.



1. О Компании

1.1	Общая информация об ОАО «ОКБМ Африкантов»	20
1.2	Наши ценности и ответственность	21
1.3	Заявление о приверженности принципам устойчивого развития	22
1.4	Наша история — наша гордость	24
1.5	Наше будущее — наша уверенность	28
1.6	Положение в отрасли. Сфера деятельности и ключевые компетенции	29
1.7	Бизнес-модель. Цепочка создания стоимости	31



1.1 Общая информация об ОАО «ОКБМ Африкантов»

Статус, правовое положение ОАО «ОКБМ Африкантов», цели и предмет деятельности, полномочия Общества, а также компетенции и порядок деятельности органов управления и контроля Общества определены в Уставе ОАО «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» (ред. от 26 декабря 2012 года)

Полное название Общества:

- на русском языке — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова»;
- на английском языке — Joint Stock Company «Afrikantov OKB Mechanical Engineering».

Сокращенное название Общества:

- на русском языке — ОАО «ОКБМ Африкантов»;
- на английском языке — JSC «Afrikantov OKBM».

Общество зарегистрировано в едином реестре юридических лиц от 22.08.08 г. № 1085259006117

Местонахождение Общества:

г. Нижний Новгород, Бурнаковский проезд, 15.

Почтовый адрес Общества:
603074, г Нижний Новгород, Бурнаковский проезд, 15.

Корпоративный сайт: www.okbm.nnov.ru

E-mail: okbm@okbm.nnov.ru

Контактная информация
тел.: (831) 275-26-40, 246-40-76,
факс: (831) 241-87-72

Существенных изменений в масштабе, структуре и собственности Общества на протяжении отчетного периода не было.

Подробнее информация представлена на сайте предприятия www.okbm.nnov.ru

Филиалы и представительства

ОАО «ОКБМ Африкантов» филиалов не имеет.

Представительство ОАО «ОКБМ Африкантов» в г. Москве создано на основании Протокола Совета директоров ОАО «ОКБМ Африкантов» №46/2011 от 01.06.2012. Основные функции:

- Организационно-техническое обеспечение внешнеэкономической деятельности и международного научно-технического сотрудничества организации
- Организация и проведение встреч, приемов, технических и коммерческих переговоров представителей организации с заинтересованными лицами
- Осуществление оперативного взаимодействия с ГК «Росатом» и ОАО «Атомэнергомаш» по вопросам деятельности организации
- Обеспечение своевременного получения лицензий, разрешений и иных документов, необходимых для деятельности организации

Дочерние и зависимые общества

ОАО «ОКБМ Африкантов» имеет два зависимых общества, а именно:

- ЗАО «Атомэнерго», доля в Уставном капитале составляет 32,6%;
- ООО «Ассоциация по разработке проектов РУ и АС с реакторами на быстрых нейтронах», доля в Уставном капитале составляет 27,8 %.

ООО «Ассоциация по разработке проектов РУ и АС с реакторами на быстрых нейтронах» с 2002 года хозяйственной деятельности не ведет.

Участие ОАО «ОКБМ Африкантов» в экономических, экологических и социальных хартиях, а также разделение иных принципов и инициатив

ОАО «ОКБМ Африкантов», являясь предприятием, входящим в структуру Госкорпорации «Росатом», разделяет и реализует принципы устойчивого развития, Политику Госкорпорации в области публичной отчетности, ее основные принципы и подходы (разделы 2, 3, 4, 5, 6).

Участие ОАО «ОКБМ Африкантов» в экономических, экологических и социальных хартиях последовательно реализуется в контексте соответствующих решений Госкорпорации «Росатом».

Членство в ассоциациях

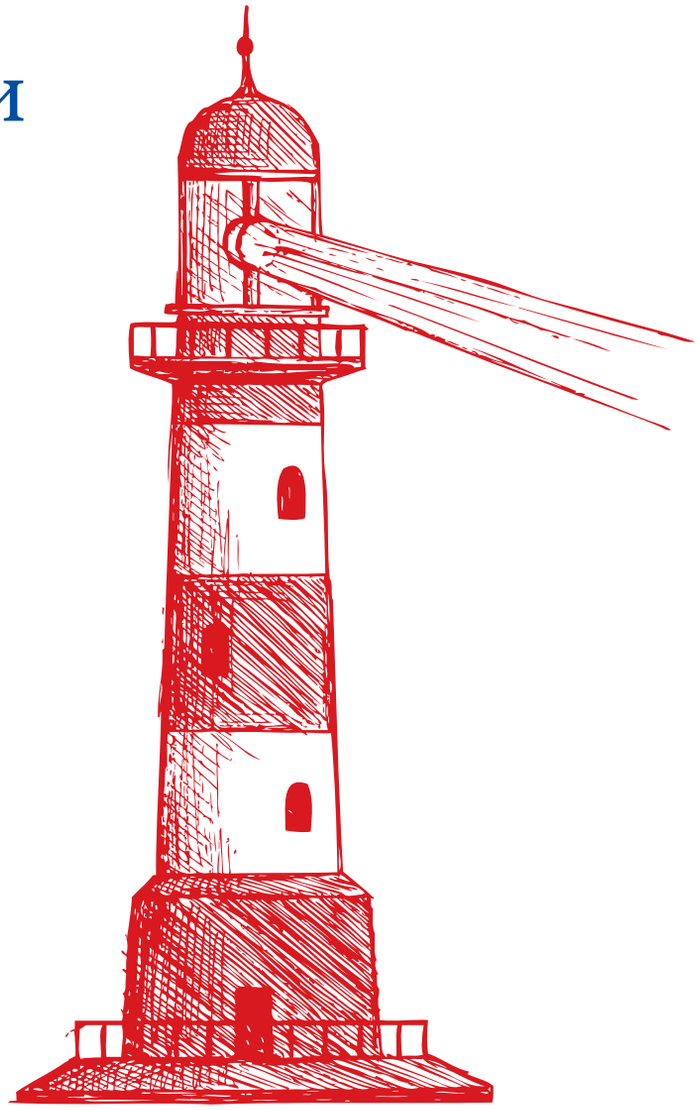
ОАО «ОКБМ Африкантов» является членом и активным участником крупных общественных организаций:

1. Общероссийское отраслевое объединение работодателей «Союз работодателей атомной промышленности, энергетики и науки России».
2. Общероссийское отраслевое объединение работодателей «Союз машиностроителей России».
3. Нижегородская Ассоциация Промышленников и Предпринимателей.
4. Торгово-Промышленная Палата Нижегородской области.

Взаимодействие с этими организациями происходит в рамках проведения различных встреч, участия в обсуждении Коллективных договоров или отдельных инициатив, обмена опытом и информацией, организации и проведения конкурсов производственного мастерства и др. Членство в указанных организациях Общество рассматривает как стратегическое партнерство.

Сведения о структуре акционерного капитала, реестродержателе и уставном капитале Общества приведены в разделе 2.

1.2 Наши ценности и ответственность



Наша команда привержена базовым ценностям, которые не только определяют, кто мы сегодня, но и являются маяками при нашем движении в будущее. Мы действительно живем этими ценностями каждый день.

Наши базовые ценности:

- служение народу России
- благополучие и безопасность общества
- верность традициям отечественной науки и инженерии
- открытость к инновациям
- профессионализм
- сохранение и наращивание интеллектуального капитала

Работая в условиях конкурентного рынка, мы в полной мере осознаем свою ответственность и доверие, которое оказывает нам Госкорпорация «Росатом», заказчики и потребители нашей продукции. Прежде всего, это ответственность за безопасность и высокое качество нашей продукции и технологий.

Мы участвуем в укреплении обороноспособности России и обеспечении ее геополитических интересов.

Мы вносим вклад в технологическое лидерство страны, создавая безопасные и надежные многоцелевые быстрые реакторы, реакторы для плавучих энергоблоков и морских судов.

Наша деятельность направлена на разработку и внедрение инновационных технологий в атомной промышленности, включая создание технологий нового поколения для производства энергоресурсов, энергообеспечения предприятий регионов Крайнего Севера и Арктического побережья.

Мы считаем экономичность и относительно низкий уровень воздействия атомной энергетики на окружающую среду важными факторами устойчивого развития глобальной экономики, сбережения органического сырья и ослабления «парникового эффекта».

Наша деятельность основана на многолетних традициях самоотверженной и творческой работы старших товарищей и коллег — создателей первого атомного проекта. Продолжая их дело, мы стремимся стать лидерами нового инновационного прорыва и открыты к сотрудничеству со всеми, кто заинтересован в безопасном и эффективном использовании знаний об атоме на благо Родины и всего человечества.

Кодекс этики
ОАО «ОКБМ Африкантов»

1.3 Заявление о приверженности принципам устойчивого развития

В своей деятельности мы стремимся следовать принципам устойчивого развития и социальной ответственности. Понимание этих принципов в Компании соответствует пониманию, принятому в международном деловом сообществе и ГК «Росатом».

Устойчивое развитие

Это развитие, которое удовлетворяет потребностям настоящего времени, не ставя под сомнение возможности будущих поколений удовлетворять свои потребности.

Корпоративная социальная ответственность

Это ответственность организации за воздействие ее решений и деятельности на общество и окружающую среду через прозрачное и этичное поведение, которое содействует устойчивому развитию, включая здоровье и благосостояние общества.

Инновационная деятельность в интересах устойчивого роста

Мы осуществляем развитие научно-технического потенциала Компании для повышения производительности труда и качества НИОКР, создания и внедрения инновационных разработок.

Мы соблюдаем существующие нормативно-правовые рамки, необходимые для передачи технологии на коммерческой основе и обеспечения соблюдения прав интеллектуальной собственности. Мы обеспечиваем надежную защиту инноваций.

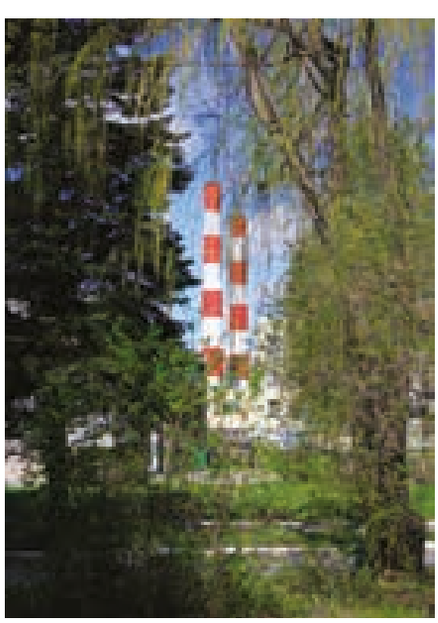
Мы стремимся к обеспечению эффективной кооперации и сотрудничеству в рамках нашей деятельности как Комплектного поставщика.

Мы стремимся способствовать деятельности региональных заинтересованных сторон путем создания базовых кафедр и аспирантуры, проведения семинаров и конференций, участия в выставках.

Экология

Энергия является важнейшим двигателем роста и развития во всем мире, и потребление энергии неизменно растет по мере роста численности населения и развития мировой экономики. Вся деятельность нашей Компании, направленная на обеспечение надежного доступа к чистым, доступным и безопасным источникам атомной энергии, дополняет наше стремление защитить окружающую среду.

Мы обеспечиваем право работников и населения региона присутствия Компании на благоприятную окружающую среду, достоверную информацию о ее состоянии.





Территория ОАО «ОКБМ Африкантов»

Энергоэффективность

Мы стремимся к повышению энергоэффективности деятельности Компании, путем снижение энергопотребления, надежности и безаварийности работы систем жизнеобеспечения.

Мы намерены продолжать развитие промышленных технологий собственного производства, направленное на их дальнейшее совершенствование в целях повышения энергоэффективности.

Безопасность

Мы привержены снижению рисков, связанных с использованием ядерной энергии, которое основывается на эффективном режиме обеспечения ядерного нераспространения, а также надежной системе безопасности ядерных материалов и объектов. Мы участвуем в работе МАГАТЭ и поддерживаем все меры по осуществлению конвенций и договоров в этих областях.

Борьба против коррупции

Мы осознаем свою роль в борьбе с коррупцией в соответствии с программой противодействия коррупции и хищениям в атомной отрасли и проводим мероприятия, направленные на обеспечение сохранности активов, повышение уровня корпоративной культуры, неукоснительное соблюдение требований законодательства и договорных обязательств, внедрение единых корпоративных ценностей.

Среди них — внедрение антикоррупционных политик и процедур организации, проведение регулярных проверок хозяйственной и финансовой деятельности предприятий, меры по пропаганде честного поведения, направленной на создание обстановки полной нетерпимости к любым проявлениям коррупции и мошенничеству.

Мы соблюдаем требования Единого отраслевого стандарта закупок и предлагаем всем нашим партнерам равные условия для участников тендеров.

Права человека

В своей деятельности мы отводим важную роль соблюдению прав и свобод человека, поддерживаем социальное равноправие, справедливость и беспристрастность для содействия равным возможностям независимо от пола, национальности, имущественного и должностного положения, места жительства, отношения к религии, убеждений, принадлежности к общественным объединениям.

Мы соблюдаем право на объединение, включая право работников создавать профессиональные союзы для защиты своих интересов.

Мы соблюдаем право каждого на труд в условиях, отвечающих требованиям безопасности и гигиены, на вознаграждение за труд в соответствии с установленной в Коллективном договоре системой оплаты труда.

Мы поощряем добровольное социальное страхование, создание дополнительных форм социального обеспечения и благотворительность.

Таблица 1.1 — Реализация принципов устойчивого развития в конкретной деятельности ОАО «ОКБМ Африкантов» представлена в следующих разделах:

	Наименование тематического блока «Заявление о приверженности принципам устойчивого развития»	№ раздела
1.	Инновационная деятельность в интересах устойчивого роста	Разделы 4.1 – 4.9
2.	Экология	Раздел 5.7
3.	Энергоэффективность	Раздел 4.12
4.	Ответственность за сырьевые ресурсы: транспарентность и устойчивый рост	Разделы 2.4, 4.1, 4.2, 4.11
5.	Борьба против коррупции	Разделы 4.8, 4.13
6.	Права человека	Раздел 2.3, 2.8, 2.9, 4.10, 5.3

1.4 Наша история — наша гордость

Рождены в год победы — 27 декабря 1945 г.





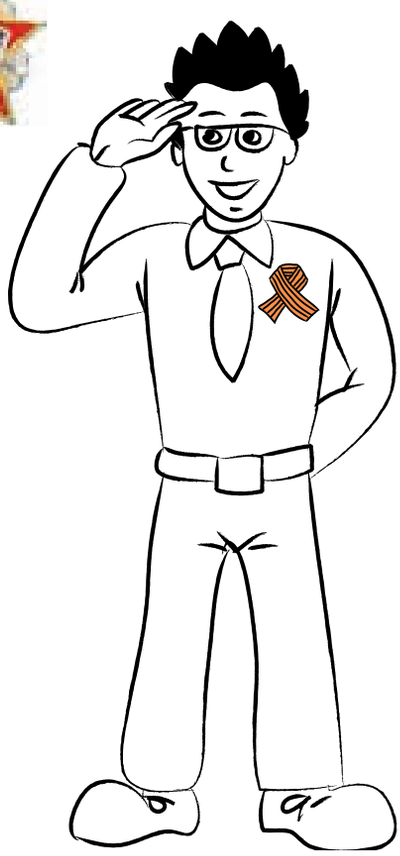
Он в разной форме любил повторять высказывание: «Хорошему конструктору крайне необходимо знать историю, прошлое, но при этом следует помнить, что прошлое не исчерпывает всех возможностей, в противном случае достигнутое не развивалось бы!»

Ф.М. Митенков

«Коллективизм Игорь Иванович считал необходимым для успеха дела, особенно такого важного, как выбор направлений развития. Вариантов бывает много, надо не ошибиться в выборе. В новой технике, как на войне: сражение выигрывает не тот, кто подает советы, а тот, кто принимает верное решение»

О.Б. Самойлов

(«Воспоминания ветеранов ОКБМ», том 6, 2011 год, ОАО «ОКБМ Африкантов», стр. 12 и 15 соответственно)



Африкантов Игорь Иванович

Коренной нижегородец. В нашем городе он окончил школу, затем — в 1938 году — Горьковский индустриальный институт. С 1942 года его жизнь связана с заводом №92 им. Сталина (ныне - Нижегородский машиностроительный завод). Здесь он прошел трудовой путь от начальника отделения цеха до главного конструктора ОКБ завода (1951). С 1964 года, когда ОКБ по инициативе Игоря Ивановича обрело самостоятельность, и до последних дней своей короткой, но яркой жизни, он возглавлял ОКБМ, много сделав для становления и развития предприятия.

В период 1946-1951 гг. И.И.Африкантов принимал активное участие, а с 1951 года – руководил работами ОКБ по проектированию и освоению производства диффузионных машин для получения обогащенного урана. За период 1946-1957 гг. в ОКБ было разработано и запущено в серийное производство 9 типов диффузионных машин. Ими были оснащены первые заводы, обеспечившие потребности страны в оружейном уране. За эту работу в 1953 году он был награжден Сталинской премией с формулировкой «За выполнение специального задания правительства».

С 1954 года в должности главного конструктора И.И.Африкантов руководил разработкой реактора для первого атомного ледокола «Ленин». Успешная эксплуатация этого ледокола в 1960-1966 гг. положила начало созданию в нашей стране гражданского атомного флота. За эту работу И.И.Африкантову в 1960 году было присвоено звание Героя Социалистического Труда, а ОКБ удостоено высшей государственной награды страны — ордена Ленина.

Позднее И.И.Африкантов возглавлял работы по созданию усовершенствованных реакторов для первой серии атомных ледоколов типа «Арктика», атомных подводных лодок II-го и III-го поколений, а также реакторов на быстрых нейтронах БН-350 и БН-600. Последний из них, введенный в эксплуатацию в апреле 1980 года, успешно работает до настоящего времени, являясь самым крупным в мире действующим реактором этого типа.

Ему принадлежит ряд основополагающих идей в конструкции ядерных реакторов и оборудования атомной техники. Под его руководством были разработаны новые технологии машиностроения, которые в дальнейшем широко использовались при создании оборудования атомной промышленности и энергетики с высокими характеристиками надежности и безопасности.

Им были заложены основы современной структуры предприятия, включающей специализированные конструкторские подразделения, исследовательские лаборатории и экспериментальные стенды, опытное машиностроительное производство. Развитие этой структуры в последующие годы позволяет ОКБМ обеспечивать комплексную разработку и всестороннее обоснование проектов реакторных установок, а также поставки оборудования.

И.И. Африкантовым первым в ОКБМ была подготовлена диссертация, защита которой в 1957 году принесла ему ученую степень доктора технических наук. Он – основатель и первый профессор физико-технического факультета Горьковского политехнического института (ныне НГТУ), который с 1962 года стал подлинной кузницей кадров для ОКБМ и многих других предприятий атомной промышленности и энергетики. Его имя живет в названии и во всех достижениях нашего научно — производственного центра.

С 2008 года ОАО «ОКБМ Африкантов» — в составе Госкорпорации «Росатом»

Таблица 1.2

	Направления	Исторические итоги	Новейшая история
1.	Оборудование для обогащения урана (диффузионные машины)	В период 1946-1957 гг. предприятием было разработано 25 типов газодиффузионных машин, 9 из которых были запущены в серийное производство на ГМЗ.	Функции авторского сопровождения
2.	Промышленные ядерные реакторы	Начиная с 1948 г. в ОКБ было разработано несколько поколений уран-графитовых и тяжеловодных промышленных ядерных реакторов. Всего по проектам и с участием предприятия было построено 16 промышленных реакторов (на ПО «Маяк», ГХК, СХК и др.).	В настоящее время реакторы остановлены. Ведутся работы по выводу из эксплуатации. Осуществляется авторский надзор и техническое сопровождение эксплуатации тяжеловодной РУ ЛФ-2 на «ПО «Маяк» ОКБМ — Главной конструктор при утилизации выведенных из эксплуатации ПУГР ОКБМ — Главный конструктор и участник создания специальной установки на ПО «Маяк».
3.	Корабельные ядерные реакторы и установки	С 1954 г. предприятием разработаны и с его участием освоены в серийном производстве несколько поколений атомных паропроизводящих установок (АППУ) для подводных лодок и надводных кораблей ВМФ с общей наработкой около 9500 реакторо-лет.	Созданные с использованием этих АППУ атомные корабли различных классов и назначения составляют основу современного российского Военно-морского флота. Оформлены контракты с Генеральным заказчиком и контрагентами на поставку оборудования реакторных установок для серии заказов проекта «Ясень-М» и «Борей-А» в соответствии с ГПВ-2020. Запуск в серийное производство и поставка оборудования в соответствии с графиками строительства заказов.
4.	Судовые реакторные установки	С 1953 г. разработано и освоено в производстве несколько типов судовых атомных энергоустановок, которые были установлены на девяти атомных ледоколах и океанском грузовом судне-лихтеровозе «Севморпуть». 9 атомных ледоколов и океанский лихтеровоз «Севморпуть» оснащены реакторами ОАО «ОКБМ Африкантов» Наработка свыше — 365 реакторо-лет	Шесть атомных ледоколов, включая «50 лет Победы», принятый в эксплуатацию в марте 2007 г., в настоящее время эксплуатируются ФГУП «Атомфлот», обеспечивая безопасную проводку судов по Северному морскому пути. Россия - единственная страна в мире, располагающая флотом гражданских коммерческих судов с атомными силовыми установками. С 2012 г. — договор на ОКР по РУ нового поколения РИТМ-200 (инновационной РУ для перспективного УАЛ) и комплектную поставку оборудования РУ и КСУТС.
5.	Ядерные реакторы на быстрых нейтронах	В 1960–70-е годы разработаны и с участием ОКБМ построены крупные энергетические реакторы на быстрых нейтронах БН-350 и БН-600.	Выполнено обоснование продления срока службы РУ БН-600 до 45 лет. Успешный энергопуск реактора CEFR в Китае, созданного при масштабном участии ОАО «ОКБМ Африкантов». В настоящее время на Белоярской АЭС ведется сооружение следующего, самого мощного в мире «быстрого» реактора БН-800 (880 МВт (эл)). Проводятся работы, относящиеся к замыканию топливного цикла в рамках ВЦП «Топливообеспечение энергоблока № 4 Белоярской АЭС с реактором БН-800». В 2012 г. — принято решение Госкорпорацией «Росатом» о назначении ОАО «ОКБМ Африкантов» Центром ответственности по созданию энергоблока с РУ БН-1200. Подготовлены организационно-распорядительные документы и организационная структура центра ответственности. Продолжается разработка технического проекта РУ, включая НИОКР по оборудованию и системам в обоснование проекта РУ БН-1200. Продолжается разработка материалов технических проектов оборудования РУ МБИР.

	Направления	Исторические итоги	Новейшая история
6.	Ядерные реакторы для теплоснабжения и теплофикации	В 1970-е годы ОКБМ был разработан проект ядерного реактора для целей теплоснабжения больших городов (АСТ-500). В 1980-е годы получен опыт промышленного изготовления и монтажа этих реакторов на Горьковской и Воронежской АСТ.	Этот опыт был использован при разработке ряда проектов «интегральных» водо-водяных реакторов для региональных атомных ТЭЦ и АЭС малой и средней мощности.
7.	Активные зоны и ядерное топливо	ОАО «ОКБМ Африкантов» – головной разработчик активных зон для АПЛ – ОКБМ с 1997 г. привлечено к разработке топлива для реакторов ВВЭР-1000; активные зоны 18 блоков ВВЭР-1000 комплектуются модификациями ТВСА разработки ОАО «ОКБМ Африкантов» (изготовлено более 4000 ТВСА).	ОАО «ОКБМ Африкантов» - головной разработчик и поставщик активных зон для АПЛ 4-ого поколения; атомный ледокольный флот обеспечен надежными и экономичными активными зонами. – Для плавучего энергоблока с РУ КЛТ-40С разработана активная зона на базе ТВС кассетного типа; – Разрабатываются технические проекты активных зон УАЛ с интерметаллидным топливом (14-15-1) и металлокерамическим топливом (14-15-2). Поставка головной активной зоны УАЛ – 2016 год; – Разработан проект ТВСА-Т для АЭС «Темелин» взамен топлива фирмы «Westinghouse». В 2010 году начата эксплуатация активной зоны 1-го блока АЭС «Темелин» после полной замены топлива фирмы «Westinghouse»; – Разработан технический проект ТВС-КВАДРАТ для PWR.
8.	Реакторные установки АС малой и средней мощности	ОАО «ОКБМ Африкантов» — главный конструктор РУ для плавучих АС ММ, региональной атомной энергетики.	В настоящее время идет разработка ООБ, ВАБ, РУЗА, завершена поставка оборудования РУ КЛТ-40С. Ведется разработка первого этапа технического проекта и технологий создания ядерного источника энергии — энергоблока с электрической мощностью до 6 МВт для объектов морской техники гражданского назначения. Разрабатывается ТП РУ типа ВБЭР.
9.	Оборудование для обращения с ядерным топливом	С 1960-х годов разрабатываются и поставляются различные виды оборудования для перегрузки ядерного топлива и ремонта судовых и корабельных реакторов, реакторов на быстрых нейтронах (включая устройства по замене и ремонту насосов, теплообменников, исполнительных механизмов (ИМ) СУЗ, механизмов перегрузки, элеваторов и т.д.) и реакторных установок атомных станций теплоснабжения.	Сейчас выполняется комплекс работ по обоснованию продления срока службы механизмов перегрузки, доработка стенда инспекции ТВС ВВЭР-1000, разработка, изготовление и поставка специального оборудования по обращению с ядерным топливом ПЭБ, поставка изготовленного оборудования для машины перегрузочной МП-1000 энергоблока №3 Ростовской АЭС и др. – Перегрузочные комплексы для РУ БН (БН-350, БН-600, БН-800, БН-1200, CEFR (КНР); – Перегрузочные комплексы для корабельных РУ, судовых РУ, плавучих АЭС; – Оборудование сухого хранилища отработавшего топлива РБМК . В 2012 г. поставлены МП для Ростовской АЭС блок №2, Калининской АЭС блок №4. Выиграны конкурсы на поставку перегрузочных машин на Ростовскую 4, Ленинградскую, Балтийскую АЭС.
10.	Высокотемпературные газоохлаждаемые реакторы	За 35 лет создана экспериментальная база для комплексных испытаний и проводится экспериментальная отработка топлива, реактора и системы преобразования энергии, оборудования и конструкционных материалов.	Технология ВТГР включена в одобренную Правительственной комиссией по высоким технологиям и инновациям технологическую платформу «Глубокая переработка углеводородных ресурсов». Выполнение НИОКР в обоснование проекта АЭС с модульным гелиевым реактором с газовой турбиной (ГТ-МГР).

	Направления	Исторические итоги	Новейшая история
11.	Насосное и тепломеханическое оборудование для АЭС	ОАО «ОКБМ Африкантов» имеет опыт разработки, изготовления, монтажа, наладки и сервисных услуг при эксплуатации насосного оборудования реакторных установок и АЭС – полный комплекс работ в течение жизненного цикла изделий. В ОАО «ОКБМ Африкантов» разработано более 100 проектов на: – рециркуляционные охлаждающие установки; – вентиляторы осевые, радиальные; – воздухоохладители водяные; – клапаны герметические локализующие и отсечные. Разработан полный спектр вентоборудования для герметичной оболочки и частично для реакторного отделения АЭС.	Поставлены запасные части для использования на 1 и 2 блока Тяньваньской АЭС, насосное оборудование для ЛАЭС-2, ЗИП к насосам ЦНР 800-230Р для Ростовской АЭС, разработана тех.документация в обеспечение безопасной и надежной эксплуатации выемных частей и блоков уплотнения вала ГЦН-8 и др. Выиграны конкурсы на поставку насосного оборудования на Ростовскую 4, Ленинградскую, Балтийскую АЭС. В 2013 году планируется ввод новых мощностей полного производственного цикла по изготовлению насосного оборудования. Производственные возможности ОАО «ОКБМ Африкантов» и его контрагентов обеспечат изготовление и поставку комплекта насосного оборудования в объеме, необходимом для одного энергоблока АЭС с РУ ВВЭР ежегодно (120 шт.).







1.5 Наше будущее — наша уверенность

Будущее создается только уверенными людьми: уверенными в том, что их работа нужна и соответствует их убеждениям; в том, что нужны именно их талант и самоотверженность, и, наконец, в том, что оценка их труда соответствует результатам.

Для нас основа такой уверенности — понимание своей роли в успехе предприятия, гармония профессиональных и моральных убеждений, отчетливое чувство неуклонного движения отрасли к намеченным целям, которые мы принимаем и поддерживаем.

Мы, продолжатели дел и традиций ветеранов отрасли, видим ее будущее и будущее нашего предприятия как движение по магистрали, называемой Дорожной картой. Она включает много станций по оборонной и гражданской атомной энергетике, где ключевыми фигурами являются сотрудники нашего предприятия. Направление и график движения по Дорожной карте определены Государственной программой развития атомной отрасли.

Для нас крайне важно признание руководством отрасли, что человеческий капитал – главный рычаг достижения стратегических целей, с формированием направлений прорыва в кадровой работе.

«Росатом как Госкорпорация — это очень надолго»

Д.А. Медведев

Наш средний возраст — возраст сотрудника в самом расцвете сил.

Наши производственные мощности тоже приближаются к этому определению.

Мы уверены в нашем будущем!

1.6 Положение в отрасли. Сфера деятельности и ключевые компетенции

1.6.1 Положение Общества в отрасли и приоритетные направления деятельности

Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов») — одно из ведущих предприятий Госкорпорации «Росатом», крупный научно-производственный центр атомного машиностроения, располагающий многопрофильным конструкторским коллективом, собственной исследовательской, экспериментальной и производственной базой.

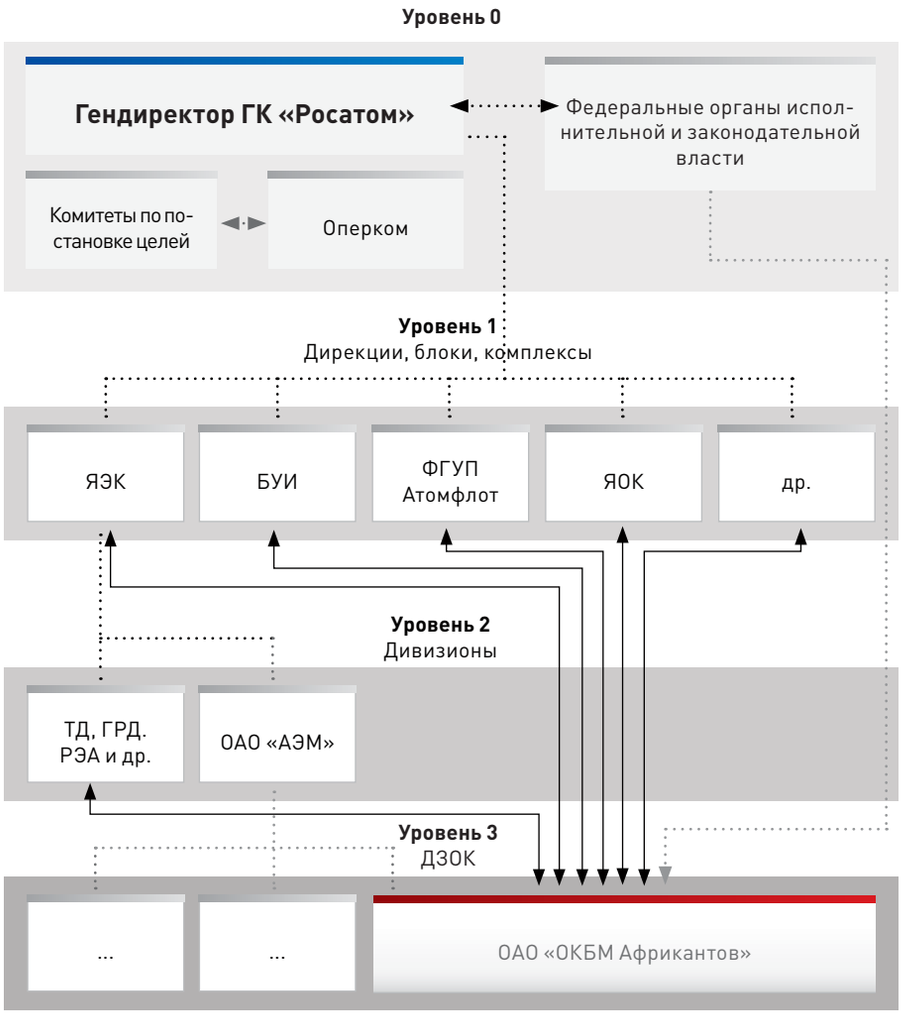
Сфера деятельности предприятия определяется рыночным позиционированием его растущего бизнеса в секторе энергетического машиностроения. Ключевые сегменты этого сектора: НИОКР и поставки для гражданской атомной энергетики, задач оборонной тематики и неядерного рынка.

Научно-производственный потенциал ОАО «ОКБМ Африкантов» обеспечивает выполнение всего комплекса работ по созданию различных типов реакторных установок и оборудования для АЭС, включая разработку конструкторской документации, выполнение необходимых расчетов, НИР и ОКР, изготовление и испытания опытных образцов с отработкой промышленной технологии производства, изготовление и шеф-монтаж штатного оборудования, его пуско-наладку и ввод в эксплуатацию, сервисное обслуживание оборудования на действующих объектах, снятие с эксплуатации. Предприятие входит в контур управления (является курируемым обществом) ОАО «Атомэнергомаш» — энергомашиностроительного холдинга Госкорпорации «Росатом».

Таким образом, по статусу и роду своей деятельности ОАО «ОКБМ Африкантов» принимает участие в решении задач ключевых ЦФО 1 уровня ГК «Росатом», включая Дирекции ЯОК, ЯЭК, ЯРБ, блок по управлению инновациями, ФГУП «Атомфлот» и др.

Предприятия — контрагенты в рамках годового отчета включены в контур консолидации, в рамках которого реализуются единая техническая политика по направлениям работ, единая организация отчетности и оптимального процесса управления работами, выполнение требований системы качества и, в конечном итоге, выручка и валовая прибыль ОАО «ОКБМ Африкантов» (10,1 млрд руб. и 1,2 млрд руб. соответственно). При этом доля контрагентских работ в общем объеме выручки ОАО «ОКБМ Африкантов» составляет в 2012 году около 27 %. Подробная информация представлена в разделе 4 «Дела и люди. Обзор деятельности».

Рисунок 1.1 — Текущая позиция ОАО «ОКБМ Африкантов» в ГК «Росатом»



УСИЛЕНИЕ ЦЕНТРАЛИЗАЦИИ УПРАВЛЕНИЯ. МНОГОФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ СВЯЗИ ПРЕДПРИЯТИЯ С РАЗЛИЧНЫМИ СТРУКТУРАМИ ГК «РОСАТОМ»

1.6.2 Ключевые компетенции

Ключевые компетенции — это опыт и непрерывное совершенствование процессов, обеспечивающих реализацию **полного цикла работ и услуг на этапах жизненного цикла реакторных установок** различного типа и назначения, активных зон и комплектов общестанционного оборудования и систем безопасности АЭС.

Ключевые компетенции, объединяющие организационный и человеческий капитал, нематериальные активы, накопленные и генерируемые объекты интеллектуальной собственности, накопленный опыт, материализованный в документации и продукции производственного назначения, являются основными составляющими интеллектуального капитала предприятия.

Таблица 1.3 — Основные производственные направления и выполняемые функции

Наименование показателя		Основные функции		Основные виды продукции		
		Главный конструктор	Комплектный поставщик	НИОКР	Поставки	Услуги
1.	Промышленные реакторы	✓	✓	✓	✓	✓
2.	Корабельные реакторные установки	✓	✓	✓	✓	✓
3.	Быстрые реакторы с натриевым теплоносителем	✓	✓✓	✓	✓✓	✓✓
4.	Плавучие атомные станции (ПАТЭС)	✓	✓✓	✓✓	✓✓	✓✓
5.	Реакторные установки АС средней мощности	✓	✓	✓	✓	✓
6.	Реакторные установки для атомных ледоколов и других судов)	✓	✓	✓	✓	✓
7.	Активные зоны и ядерное топливо	✓		✓		✓
8.	Высокотемпературные газоохлаждаемые реакторы	✓		✓		✓
9.	Насосное и тепломеханическое оборудование для АЭС, оборудование для обращения с ядерным топливом (перегрузочные комплексы)	✓		✓	✓	✓

✓ фактически ✓ в перспективе

Комплекс взаимосвязанных видов работ на всех этапах жизненного цикла РУ и оборудования (НИОКР, изготовление и поставка, сервисные услуги), а также связи с различными предприятиями и организациями, участвующими в цепочке создания стоимости ОАО «ОКБМ Африкантов» как Главным конструктором и Комплектным поставщиком определяет контур консолидации информации, представленной в отчете, в области основной производственной деятельности и финансовых результатов (разделы 2, 4).

Рисунок 1.2 — Основные предприятия-соисполнители работ по видам продукции

НИОКР

РНЦ «КИ», ГНЦ «РФ-ФЭИ», ОАО «ВНИИНМ», ОАО «Концерн «НПО «Аврора», ФГУП НИИ НПО «Луч» Протвинский филиал, НПЦ «Элегия» ОАО «ГНЦ РФ-НИИАР», ОАО «ЦНИИ КМ «Прометей», ОАО «ВНИИАЭС», РФЯЦ ВНИИЭФ, ИЯЭиТФ, ИБРАЭ РАН, ОАО «ЦКБМ», ОАО «ТВЭЛ», ФГУП «НИИИС» и др.

Поставка

ОАО «НМЗ», ОАО «Ижорские заводы», ЗАО «ВМЗ «Красный Октябрь», ФГУП ФНПЦ НИИИС, ОАО «ТВЭЛ», ЗАО «Диаконт», ОАО «Балтийский завод», ОАО «ВНИИНМ», ЗАО «Завод «Киров-Энергомаш», ФГУП НИИ НПО «Луч» Протвинский филиал, ЗАО «РЭМКО», ООО СКБ «Красный Гидропресс» ЗАО «Энерготекс», НПЦ «Элегия», ОАО «Концерн «НПО «Аврора», ОАО «Калужский турбинный завод», ЗАО «НПФ «ЦКБА», ЗАО НПК «Эталон», ЗиО-Подольск, Уралхиммаш, Севмаш, БАСЭТ, «Машпроект», Уральский завод нестандартного оборудования, Кировэнергомаш, Югпромсервис, Уралэнергомонтаж, ОАО «НИИТеплоприбор», ОАО «Пирамида» и др.

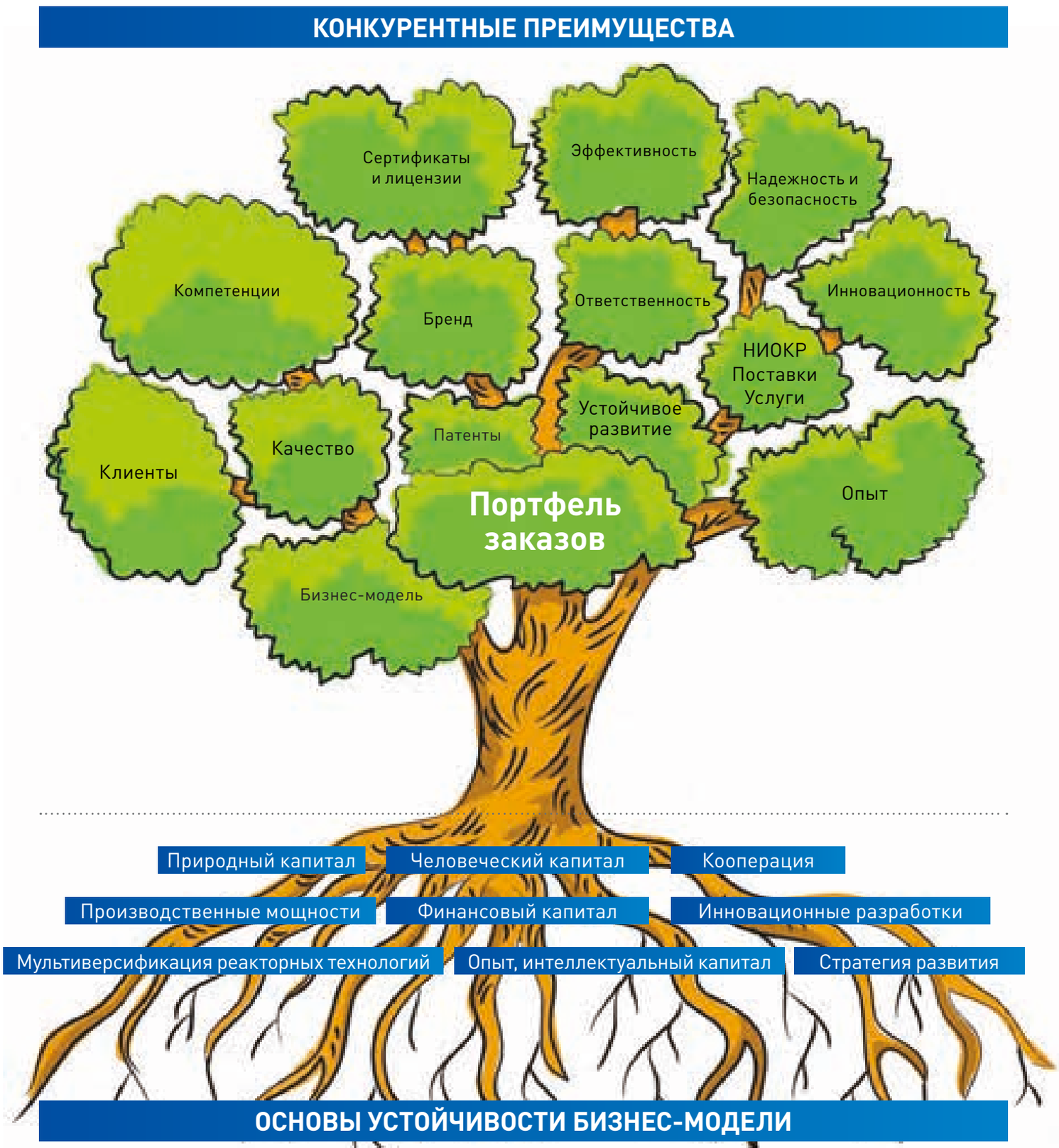
Услуги

РНЦ «КИ», ОАО «ГНЦ РФ-НИИАР», ОАО «ТВЭЛ», ОАО «ЦНИИ КМ «Прометей», ОАО «НМЗ», НПЦ «Элегия», ОАО «Концерн «НПО «Аврора» и др.

Управление производственной кооперацией, формирующей, в конечном итоге, выручку и валовую прибыль ОАО «ОКБМ Африкантов», основные принципы и требования по управлению субподрядными работами представлены в разделах 2, 3.

1.7 Бизнес-модель. Цепочка создания стоимости

Рисунок 1.3



«Дерево, как мощны и крепки ни были его корни, можно выкорчевать за какой-нибудь час, но нужны годы, чтобы оно стало плодоносить»

Ас-Самарканди

Рисунок 1.4

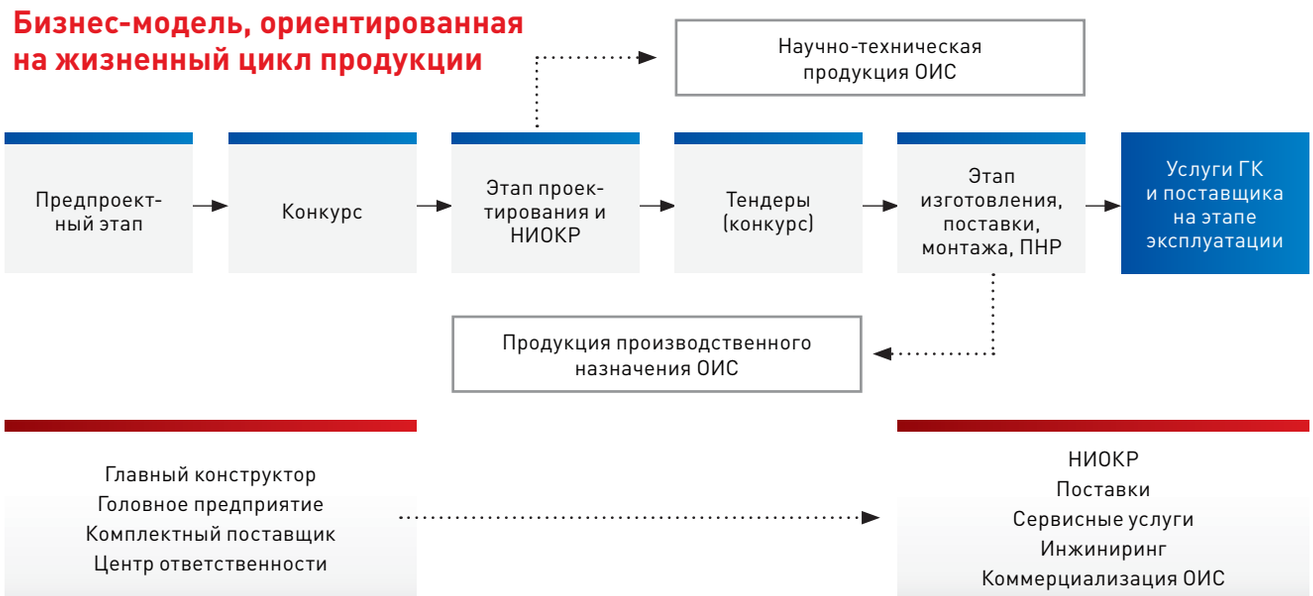
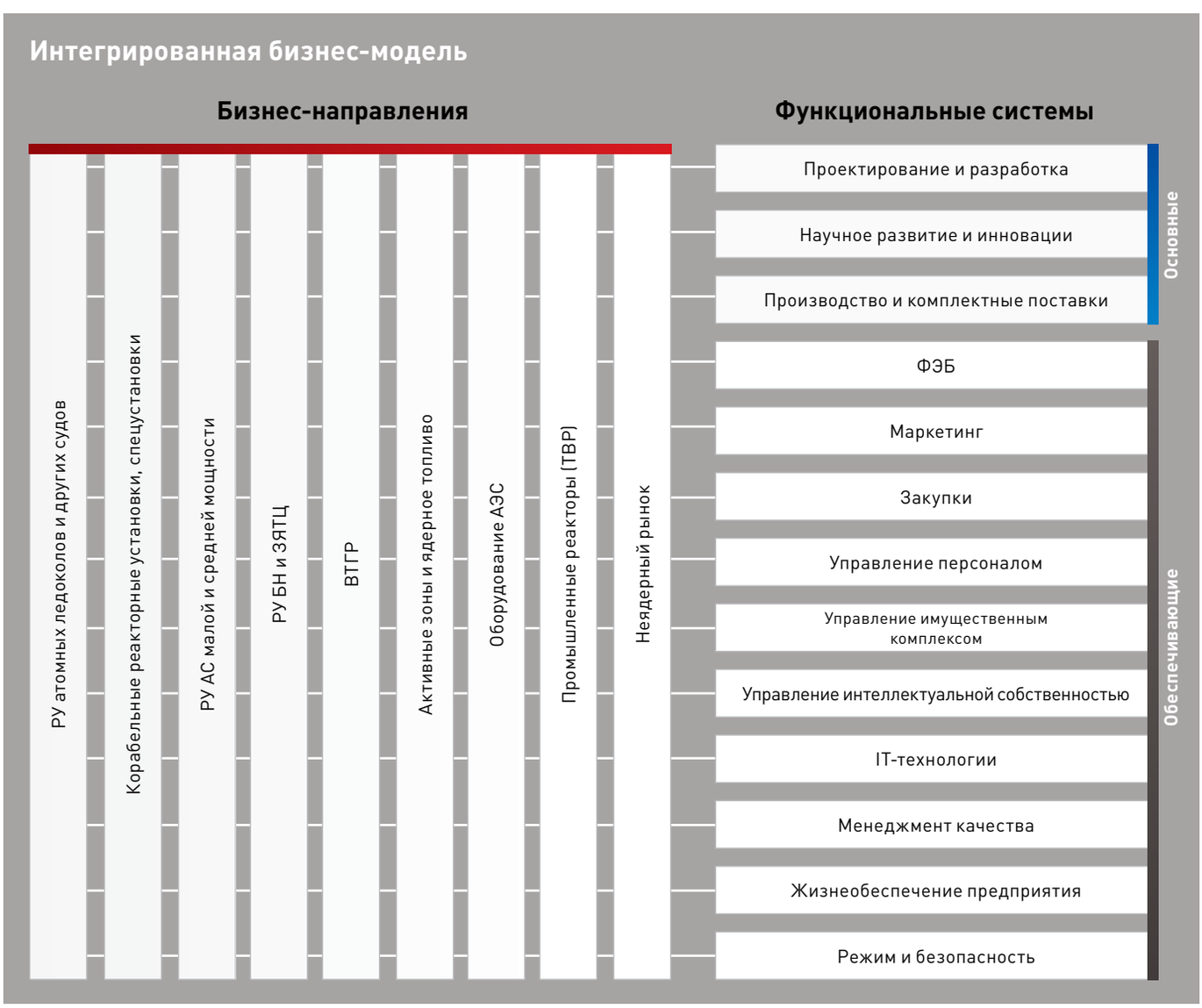
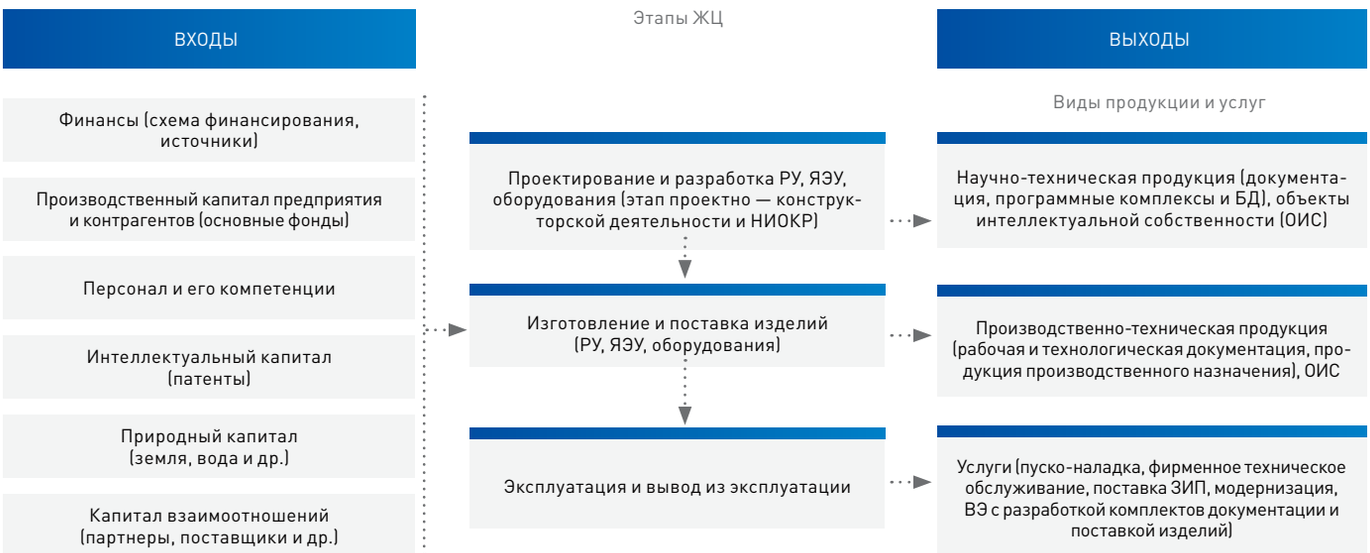


Рисунок 1.5



Цепочка создания стоимости в ходе основной деятельности предприятия базируется на модели жизненного цикла (ЖЦ) производимой продукции, включающей комплекс ключевых процессов. Каждый из этих процессов имеет входы и выходы, часть из которых характеризует связи с внешней средой; другая часть замыкается внутри контура предприятия через внутренних поставщиков и потребителей входов и выходов.

Рисунок 1.6



Устойчивость и жизнестойкость бизнес-модели создания (прироста) стоимости определяется рядом существенных факторов:

- разнообразие (диверсификация) реакторных технологий, по которым ОАО «ОКБМ Африкантов» является держателем (владельцем) документации, технологических и конструкторских ноу-хау, опыта и баз данных по эксплуатации и т.д.;
- внедрение новых поколений продукции происходит задолго до исчерпания расчетного срока службы продукции предыдущих поколений, которая, после модернизации и продления срока службы, «остается в строю» вместе с новым поколением;
- государственная поддержка в рамках долгосрочных программ федерального уровня в области атомной энергетики и ядерных энергетических установок, а также соответствующей производственной и исследовательской инфраструктуры;
- эффективная реализация корпоративных проектов (ПСР, повышение эффективности и др.);
- устойчивая и развивающаяся связь с высшей школой и научно-исследовательскими организациями, имеющая инновационную направленность и нацеленная на внедрение новой техники; эта деятельность готовит почву для дальнейшего устойчивого развития бизнеса на освоенных и новых рынках;
- отсутствие зависимости от видов сырья, по которым существуют риски потери уверенности в долгосрочных поставках, либо риски резкого, в том числе по политическим мотивам, роста стоимости сырья;
- снижение зависимости от поставщиков и контрагентов с учетом возможности использования рыночных механизмов их привлечения.

На всех этапах жизненного цикла внешними входами являются:

- финансовый капитал (средства федерального бюджета, собственные и заемные средства; договора с заказчиками внешнего и внутреннего контура (раздел 4) + инвестиционный ресурс (амортизация + прибыль));
- капитал взаимоотношений (общие ценности и нормы поведения, отношения с ключевыми Заказчиками и Потребителями, участниками производственной кооперации, ключевыми стейкхолдерами) раздел 5;
- производственный капитал (основный фонды, инфраструктурное обеспечение предприятия и его контрагентов) разделы 3, 4, 5;
- человеческий капитал (навыки и опыт персонала предприятия и его контрагентов, квалификация, вовлеченность и мотивация), разделы 3, 4, 5;
- интеллектуальный капитал (объекты интеллектуальной собственности в качестве НМА, имидж и репутация предприятия), раздел 4;
- природный капитал (земля и потребляемые природные ресурсы), раздел 5.

Процессы, обеспечивающие создание стоимости, описаны в разделах 3, 4, 5 отчета (включая процессы соглашения, процессы предприятия, процессы проектов и технические процессы).

Ключевые продукты и услуги, поставляемые на рынок, их конкурентные преимущества описаны в разделах 3, 4 отчета.

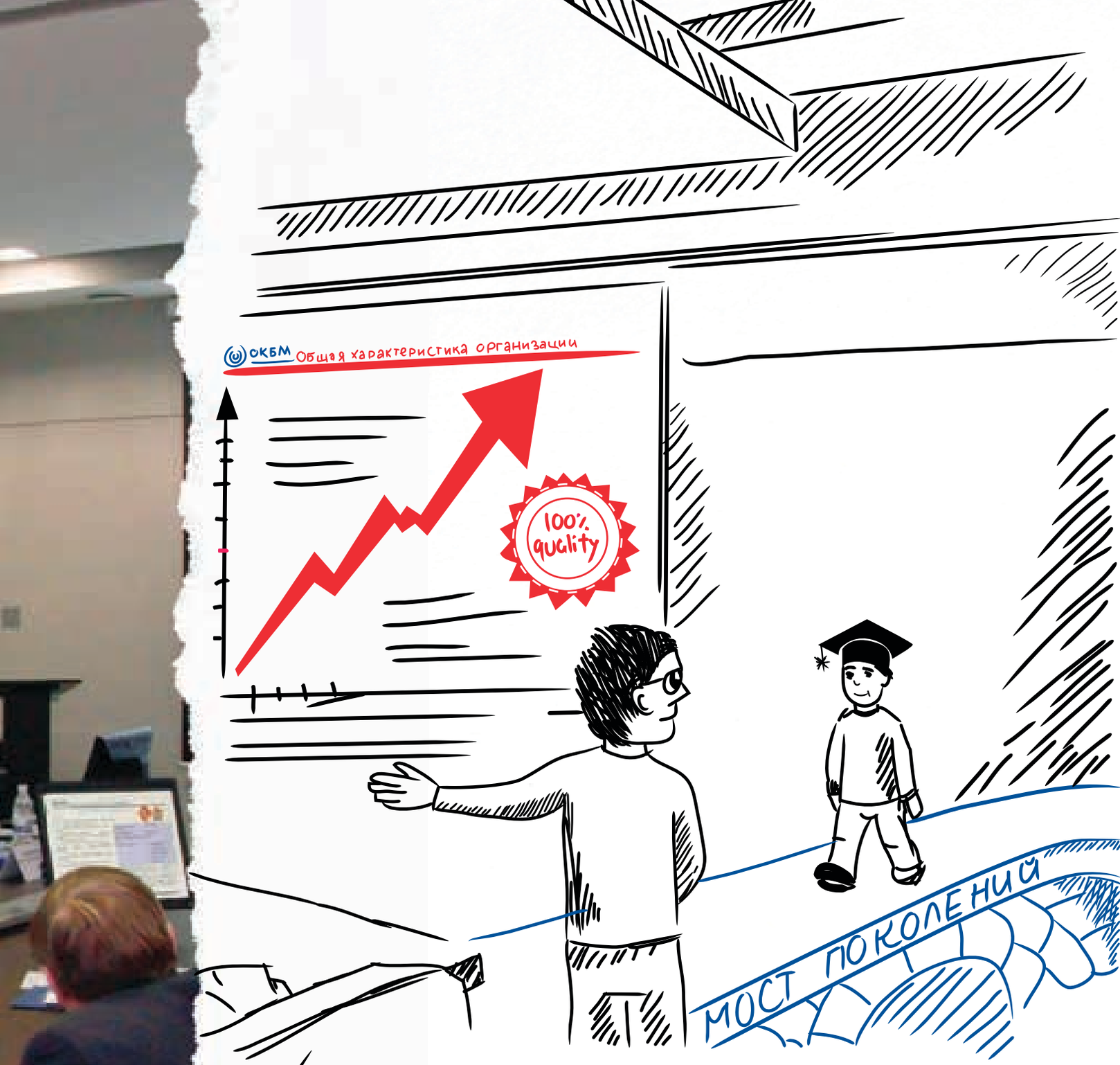
Объем, специфика и перспективы рынка продукции и услуг предприятия описаны в разделе 3.

Стратегические подходы по обеспечению устойчивости и развития бизнес-модели описаны в разделе 3 отчета.

Условия, в которых действует и планирует действовать предприятие, возможности, риски и меры по управлению рисками описаны в разделах 3, 4 отчета.

Таким образом, информация по всем существенным аспектам бизнес-модели раскрывается связанным образом через содержание всего отчета.





2. Команда профессионалов — основа успеха

2.1	Корпоративное управление	36
2.2	Организационная культура предприятия	45
2.3	Организационная структура ОАО «ОКБМ Африкантов»	46
2.4	Риск-менеджмент	52
2.5	Финансово-экономическое управление	57
2.6	Управление имущественным комплексом	62
2.7	Управление производственной кооперацией	64
2.8	Декомпозиция КПЭ	65
2.9	Молодежная политика и проекты	68
2.10	Кодекс этики в действии	70
2.11	Система внутреннего контроля и аудита	72

2.1 Корпоративное управление

«Компания, которая в своей практике придерживается принципов эффективного корпоративного управления, пользуется доверием инвестиционного общества»

Питер Друкер



Секретарь Совета директоров
Э.В. Фролов

Нормативно-правовая база

- ФЗ №178 от 21.12.2001 «О приватизации государственного и муниципального имущества»
- ФЗ №208 от 26.12.2005 «Об акционерных обществах»
- ФЗ №13 от 05.02.2007 «Об особенностях управления и распоряжения имуществом и акциями организаций, осуществляющих деятельность в области использования атомной энергии, и о внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ»
- ФЗ №170 от 21.11.95; «Об использовании атомной энергии»
- Указ Президента РФ №556 от 27.04.2007 «О реструктуризации атомного энергопромышленного комплекса РФ»
- Постановление Правительства РФ №319 от 26.05.2007 «О мерах по созданию открытого акционерного общества «Атомный энергопромышленный комплекс»
- Гражданский, Налоговый и Трудовой кодексы РФ
- Устав ОАО «ОКБМ Африкантов»

Компания ОАО «ОКБМ Африкантов» стремится в своей деятельности руководствоваться правилами и принципами, отвечающими международно признанным стандартам, в том числе применяя стандарты передовой практики корпоративного управления Госкорпорации «Росатом» и этических норм делового поведения.

С целью формирования положительного образа Компании среди акционеров, сотрудников и партнеров Общества и иных заинтересованных лиц, увеличения доходов и роста капитализации Компании, в Компании сформирован и внедрен Кодекс корпоративного поведения. Информация о соблюдении Кодекса корпоративного поведения изложена в Приложении №7

Принципы системы корпоративного управления:

1. Предоставление акционерам реальной возможности осуществлять свои права, связанные с участием в Обществе, и соблюдение их законных интересов.

2. Подотчетность Совета директоров и менеджмента акционерам и осуществление эффективного контроля над финансово-хозяйственной деятельностью компании.

3. Своевременное раскрытие полной и достоверной информации об Обществе, обеспечивая акционерам и инвесторам возможность принятия обоснованных решений.

В 2012 г. Компания сделала еще один шаг к цели стать публичной компанией атомной отрасли, подготовив интегрированный годовой отчет с высоким качеством раскрытия информации.

Члены Совета директоров Общества являются высококвалифицированными профессионалами, имеющими большой опыт практической работы в отрасли и глубоко понимают специфику деятельности компании.

События, произошедшие в Корпоративном Управлении в 2012 г.

- На общем собрании акционеров избран Совет директоров и Ревизионная комиссия (29.06.2009, 25.06.2010, 28.06.2011, 29.06.2012);
- Увеличен уставный капитал путем дополнительного выпуска ценных бумаг;
- Принят проект нового Устава Общества (расширена сфера компетенций компании);
- Усилена инвестиционная привлекательность Компании.

Существенных изменений в масштабе, структуре и собственности компании на протяжении отчетного периода не было.



Органы управления

Рисунок 2.1. — Структура органов управления и контроля Общества



Управление ОАО «ОКБМ Африкантов» осуществляется на основании действующего законодательства Российской Федерации, Устава Общества, а также Кодекса корпоративного поведения.

Документы, регламентирующие деятельность органов управления

- Федеральный закон «Об акционерных обществах»;
- Устав;
- Положение о Совете директоров;
- Положение о Ревизионной комиссии;
- Положение о планировании и проведении проверок отделом внутреннего контроля и аудита;
- Положение об оплате труда руководителей, специалистов, служащих и рабочих;
- Положение о Совете по благотворительности;
- Положение о кредитной политике;
- Положение о центральной конкурсной комиссии;
- Дополнение к коллективному договору;
- Положение о Комитете по публичной отчетности;
- Кодекс этики;
- Регламент взаимодействия с ОАО «Атомэнергомаш».

Каналы раскрытия информации и общения с акционерами и заинтересованными сторонами (аудиториями):

1. Веб-сайт www.okbm.nnov.ru — ключевой канал распространения информации о деятельности компании. На сайте содержатся подробные сведения о компании, о финансовых и производственных результатах, отчетности, пресс-релизы, корпоративные документы и иная дополнительная информация для аналитиков и инвесторов. Обязательную для раскрытия информацию, компания в соответствии с действующим законодательством распространяет на сайтах информационных агентств.

2. В компании для оперативного взаимодействия с акционерами созданы следующие подразделения: отдел по корпоративным отношениям, отдел по инвестициям и отдел связей с общественностью и СМИ и рекламно-выставочной деятельности (пресс-служба).

Общее собрание акционеров

Акционеры ОАО «ОКБМ Африкантов» осуществляют свои права, связанные с участием в управлении компании, в первую очередь, путем принятия решений по наиболее важным вопросам деятельности ОАО «ОКБМ Африкантов» на общем собрании акционеров, которое является высшим органом управления Обществом.

Акционеры Общества являются аффилированными лицами, таким образом, риски возникновения конфликта интересов являются минимальными. В 2012 году было проведено 5 (пять) общих собраний акционеров, из них: годовое общее собрание и 4 внеочередных общих собраний акционеров. Всего на общих собраниях акционеров было рассмотрено 15 вопросов. На всех собраниях акционеров были приняты решения по текущей деятельности компании, которые можно отнести к следующим группам:

- О внесении изменений в Устав ОАО «ОКБМ Африкантов»
- Об увеличении уставного капитала ОАО «ОКБМ Африкантов» путем размещения дополнительных акций
- Об утверждении годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчета о прибылях и убытках
- О распределении прибыли ОАО «ОКБМ Африкантов» по итогам 2011 года, в том числе о выплате (объявлению) дивидендов по результатам финансового года
- Об утверждении аудитора ОАО «ОКБМ Африкантов»
- Об избрании членов Совета директоров и членов Ревизионной комиссии ОАО «ОКБМ Африкантов»
- Об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

Общество предоставляет акционерам реальную возможность осуществлять свои права, связанные с участием в деятельности Общества и соблюдает их законные интересы, а также гарантирует своим акционерам равный доступ к информации, необходимой для объективной и своевременной оценки деятельности Общества. Право и возможность акционеров оказывать реальное влияние на деятельность Общества зафиксированы в Уставе.

В отчетном периоде акционеры, по собственной инициативе, не поднимали вопросы, относящиеся к экономической, экологической и социальной результативности Общества.

На внеочередном общем собрании акционеров ОАО «ОКБМ Африкантов» состоявшемся 02.04.2012 было принято решение о размещении дополнительного выпуска ценных бумаг (номер государственной регистрации: 1-01-55400-E-004D). Размещение ценных бумаг производилось среди акционеров по закрытой подписке. Данный дополнительный выпуск ценных бумаг был успешно завершен в 2012 году.

По состоянию на 31.12.2012 размер уставного капитала ОАО «ОКБМ Африкантов» составил 3 812 783 438 рублей. Количество фактически размещенных ценных бумаг (акций) составило 3 812 783 438 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 1 (один) рубль каждая.

Таблица 2.1 - Структура акционерного капитала ОАО «ОКБМ Африкантов» на 31.12.2012 г.

	Наименование акционера	Количество акций	
		Всего, руб	% размещенных акций
1.	Российская Федерация в лице Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом».	60 975 609	1,5992
2.	Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом».	162 888 777	4,2722
3.	Открытое акционерное общество «Атомный энергопромышленный комплекс».	3 588 919 052	94,1286
	Итого	3 812 783 438	100,00

В соответствии с решением общего годового собрания акционеров ОАО «ОКБМ Африкантов» от 29.06.2012 в отчетном году компанией были выплачены дивиденды (см. таблицу 2.2)

Дивиденды выплачены в полном объеме и в установленные законодательством сроки.

Таблица 2.2 — Выплаченные дивиденды.

Период распределения	Статус	Начислено руб.	Выплачено, руб.
2012 год	годовые	502 208 040	502 208 040

Регистратором ОАО «ОКБМ Африкантов» является Открытое акционерное общество «Регистратор «Р.О.С.Т.».

Местонахождение: 107996, г. Москва, ул. Стромынка, д.18, корп.13.

Контактные телефоны регистратора: +7 (495) 771-73-36.

Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра №10-000-1-00264, выдана 03.12.2002, ФКЦБ России.

Совет директоров

Председатель Совета директоров Общества



Сергеев Евгений Дмитриевич

Краткая биографическая справка

Год рождения: **1951 г.**

В 1974 г. окончил Ленинградский механический институт.

С 2007 г. по 2009 г.
ОАО «Атомэнергопром», Директор Департамента единого заказчика.

С 2009 г. по 2010 г.
Директор филиала ОАО «Атомэнергопром», филиал «Дирекция единого заказчика».

С 2010 г. по 2011 г.
Генеральный директор ОАО «Дирекция единого заказа электрооборудования для АЭС».

С 2011 г. по настоящее время
Генеральный директор ОАО «Центральное конструкторское бюро машиностроения», г. Санкт-Петербург.

Функции в Совете директоров

1. организует работу Совета директоров;
2. созывает заседания Совета директоров;
3. определяет форму проведения заседаний Совета директоров;
4. утверждает повестки дня заседаний Совета директоров;
5. определяет перечень материалов (информации) по вопросам повестки дня заседаний, предоставляемых членам Совета директоров;
6. определяет список лиц, приглашаемых для принятия участия в обсуждении отдельных вопросов повесток дня заседаний Совета директоров;
7. председательствует на заседаниях Совета директоров;
8. подписывает протоколы заседаний Совета директоров, требования о проведении проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества и иные документы от имени Совета директоров Общества;
9. обеспечивает в процессе проведения заседания Совета директоров соблюдение требований законодательства Российской Федерации, Устава Общества, иных внутренних документов Общества и настоящего Положения;
10. выполняет иные функции, предусмотренные законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и решениями Совета директоров Общества.

Члены Совета Директоров



Колесников Виктор Иванович

Краткая биографическая справка

Год рождения: **1952 г.**

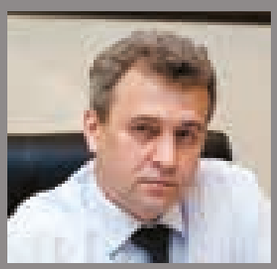
В 1975 г. окончил Московский институт международных отношений.

С 2007 г. по 2009 г. Заместитель директора Департамента единого заказчика ОАО «Атомэнергопром».

С 2009 г. по 2010 г. Заместитель директора филиала ОАО «Атомэнергопром», филиал «Дирекция единого заказчика».

С 2010 г. по 2011 г. Заместитель Генерального директора по коммерческим вопросам ОАО «Дирекция единого заказа электрооборудования для АЭС».

С 2011 г. по настоящее время Генеральный директор ОАО «Дирекция единого заказа электрооборудования для АЭС».



Зверев Дмитрий Леонидович

Краткая биографическая справка

Год рождения: **1961 г.**

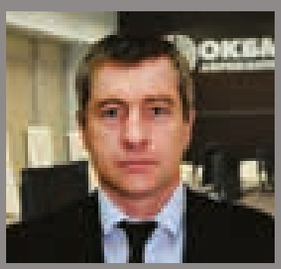
В 1984 г. окончил Горьковский политехнический институт им. А.А.Жданова.

С 2007 г. по 2008 г. Главный конструктор реакторного и теплообменного оборудования для ВВЭР и РУ спец.назначения ФГУП «ОКБМ Африкантов».

С 2008 г. по 2008 г. И.о. Директора — Генерального конструктора ФГУП «ОКБМ Африкантов».

С 2008 г. по 2010 г. Директор ОАО «ОКБМ Африкантов».

С 2010 г. по настоящее время Директор — Генеральный конструктор ОАО «ОКБМ Африкантов».



Завьялов Сергей Николаевич

Краткая биографическая справка

Год рождения: **1961 г.**

В 1985 г. окончил Ленинградский кораблестроительный институт .

С 2006 г. по 2007 г. Проектный инженер АКО «БАРС-групп».

С 2007 г. по настоящее время Заместитель генерального директора ОАО «ЭнергоМашиностроительный Альянс — Атом»; советник директора ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс», заместитель Генерального директора — Директор филиала «Дирекция Строящихся Плавучих Атомных Теплоэлектростанций» ОАО «Концерн «Росэнергоатом».



Сараев Олег Макарович

Краткая биографическая справка

Год рождения: **1940 г.**

В 1965 г. окончил Томский политехнический институт.

С 2005 г. по 2009 г. Заместитель генерального директора — директор по новой технологической платформе ОАО «Концерн, «Энергоатом».

С 2009 г. по настоящее время Заместитель генерального директора — управляющий проектом ОАО «Концерн «Росэнергоатом».

Количественный состав членов Совета директоров определен Уставом Общества. Акционеры Общества, в соответствии с действующим законодательством, самостоятельно определяют персональный состав членов Совета директоров. По сравнению с предыдущим годом изменений в составе Совета директоров не было.

За отчетный период комитетов и комиссий, в составе Совета директоров компании, образовано не было.

В состав Совета директоров Общества не входят независимые директора, т.к. данный вопрос относится к компетенции акционеров Общества и такие решения ими до настоящего времени не принимались.

Никто из членов Совета директоров не имеет доли участия в уставном капитале Общества.

Вознаграждение и компенсация расходов, связанных с выполнением обязанностей, членам Совета директоров ОАО «ОКБМ Африкантов» решениями уполномоченных органов и Уставом Общества не предусмотрено. Все члены Совета директоров Общества получают заработную плату по месту своей основной деятельности.

Порядок работы Совета директоров Общества, меры по предупреждению конфликта интересов, требования к компетенции членов Совета директоров отражены в Положении о Совете директоров.

Руководствуясь принципами и требованиями «Кодекса этики ОАО «ОКБМ Африкантов» организация развивает системы внутреннего аудита, учета, контроля и экономической безопасности, препятствующие использованию ресурсов организации в личных целях, совершенствует внутренние регламентирующие документы (стандарты, локальные нормативные акты) с учетом стандартов Госкорпорации «Росатом», которые способствуют предотвращению конфликта интересов и злоупотребления служебным положением.

Для исключения возможного конфликта интересов в принятии решений в процессе деятельности Общества все члены Совета директоров, как и менеджеры Общества по решению Правительства РФ и требованию Госкорпорации «Росатом» в обязательном порядке предоставили информацию о себе, своих супругах, родителях, детях, полнородных и неполнородных братьев и сестрах, усыновителях и усыновленных, о юридических лицах, в которых они и (или) перечисленные их родственники владеют самостоятельно или совместно со своими аффилированным лицом (лицами) 20 или более процентов голосующих акций (долей, паев); о юридических лицах, в органах, управления которых они и (или) перечисленные их родственники занимают должности, являются стороной, выгодоприобретателем, посредником или представителем в сделке; об известных им и (или) перечисленным их родственникам совершаемых или предлагаемых сделках, в которых они и (или) перечисленные их родственники могут быть признаны заинтересованными лицами.

Функции

Функции членов Совета директоров равномерно и одинаково распределены среди участников.

Основные направления компетенций Совета директоров:

- стратегическое развитие Общества;
- среднесрочное и текущее планирование деятельности Общества;
- организация деятельности Совета директоров;
- контроль за выполнением решений Совета директоров и Общего собрания акционеров.

Члены Совета директоров вправе:

- получать информацию о деятельности Общества, в том числе составляющую коммерческую тайну Общества (на конфиденциальной основе), знакомиться со всеми учредительными, нормативными, учетными, отчетными, договорными и прочими документами Общества в соответствии с законодательством Российской Федерации и внутренними документами Общества;
- вносить письменные предложения по формированию плана работы Совета директоров;
- в установленном порядке вносить вопросы в повестку дня заседаний Совета директоров;
- требовать созыва заседания Совета директоров Общества;
- осуществлять иные права, предусмотренные законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, иными внутренними документами Общества и настоящим Положением.

В 2012 году отделом экономической безопасности (подразделение 237) проведена проверка 490 работников организации из 33 подразделений организации на предмет выявления конфликта интересов в их деятельности в соответствии с реестром коррупционно-опасных должностей (приказ «О перечне коррупционно-опасных должностей» от 01.08.2012 №1516), реализуются задачи в соответствии с «Планом мероприятий по реализации «Комплексной программы по противодействию коррупции и хищениям в атомной отрасли в зоне ответственности ОАО «ОКБМ Африкантов» (2012-2013 годы)» (утв. Директором — генеральным конструктором 22.10.2012).

Вновь принятые работники в рамках процесса адаптации знакомятся с основными целями, задачами и механизмами «Комплексной программы...» и информацией о «горячей линии» ГК «Росатом», по которой можно сообщить о хищениях, мошенничестве, махинациях или других злоупотреблениях, наносящих ущерб ОАО «ОКБМ Африкантов» или Госкорпорации «Росатом».

Приказом от 31.08.2012 №1692 введен в действие «Регламент предоставления информации в части раскрытия сведений о собственниках контрагента», в соответствии с которым необходимо указывать сведения в отношении всей цепочки собственников/бенефициаров контрагента, что позволит предотвращать конфликты интересов и возникновения коррупции.

Федеральным законом «Об акционерных обществах» Совету директоров отводится наиболее важная роль в обеспечении прав акционеров, в формировании и реализации стратегии развития Общества, а также в обеспечении его успешной финансово — хозяйственной деятельности.

За итоговый 2012 год Советом директоров ОАО «ОКБМ Африкантов» было проведено 44 заседания в заочной форме. На заседаниях были рассмотрены и приняты свыше 400 решений по хозяйственной деятельности компании. Все принятые решения можно разделить по 4 основным направлениям деятельности компании, а именно:

- Принятие решений по вопросам, отнесенным к компетенции общего собрания акционеров Общества;
- Одобрение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;
- Утверждение годового бюджета компании;
- Оказание компанией благотворительной помощи некоммерческим организациям.

Заинтересованные стороны вовлечены в процесс корпоративного управления в рамках работы Совета директоров по сделкам с заинтересованностью (ОАО «Атомэнергопром», ОАО «Концерн Росэнергоатом», ОАО «ВПО «ЗАЭС», ОАО «АтомЭнергоСбыт», ОАО «МСЗ», ООО «СибМЗ», ОАО «ПО ЭХЗ», ОАО «СХК», ОАО «АЭХК», ОАО «УЭХК» и др.) и оказания благотворительной помощи (Церковь «Скоропослушница», Некоммерческое спортивное партнерство Спортивный клуб «СКИФ», НРБОИ «Забота», Нижегородская областная общественная организация «Семейный центр «Лада», АНО «Информационный центр атомной отрасли» и др.).

Отчет Совета директоров по приоритетным направлениям деятельности Общества

В соответствии с решениями Совета директоров определены приоритетные бизнес — направления деятельности Общества по решению задач ядерно-энергетического комплекса:

1. Быстрые реакторы с натриевым теплоносителем и замкнутый топливный цикл.

2. Активные зоны и ядерное топливо.

3. Реакторные установки для атомных ледоколов и других судов.

4. РУ АС малой и средней мощности.

5. Насосное и тепломеханическое оборудование для АЭС.

6. Высокотемпературные газоохлаждаемые реакторы.

По направлению деятельности «Быстрые реакторы с натриевым теплоносителем и замкнутый топливный цикл» можно отметить следующие основные достижения:

- Проведены заключительные испытания на прочность и герметичность корпуса реактора БН-800;

- Завершена поставка оборудования по БН-800 для Белоярской АЭС: главные центробежные насосы первого и второго контура ГЦН-1,2; коллектора УН-4 10СП; комплекс оборудования по обращению со сборками активной зоны; холодильники индикаторов окислов; копиры люка передаточного и приемного отсека; трехходовое переключающее устройство; КИП; шкафы управления.

- В связи с принятием решения Госкорпорацией «Росатом» о назначении ОАО «ОКБМ Африкантов» Центром ответственности по созданию энергоблока с РУ БН-1200, в соответствии с протоколом заседания Координационного совета проекта «Прорыв» от 11.04.2012 №1-1/11-Пр и решением Технического комитета №24 от 14.02.2012 идет процесс оформления организационно-распорядительных документов и формирование организационной структуры центра ответственности.

- Продолжается разработка технического проекта РУ, включая НИОКР по оборудованию и системам в обоснование проекта РУ БН-1200.

- Разработана техническая документация гибридной активной зоны для РУ БН-800.

- Разработан технический проект активной зоны реактора БН-600 с увеличенной кампанией.

- Подтверждены проектные характеристики активной зоны при физическом пуске реактора CEFR.

По направлениям деятельности «Реакторные установки для атомных ледоколов и других судов», и «РУ АС малой и средней мощности» можно отметить следующие основные достижения:

- Подписание постановления правительства РФ №660 от 29.06.2012 «Об осуществлении бюджетных инвестиций в строительство головного универсального атомного ледокола» с РУ РИТМ-200 разработки ОАО «ОКБМ Африкантов».

- Оформление договоров на проведение ОКР по РУ РИТМ-200 для УАЛ и комплектную поставку оборудования РУ.

- Обеспечено авторское сопровождение безопасной эксплуатации реакторных установок действующих ледоколов.

- Проведен комплекс работ в обеспечение продления назначенных ресурса и срока службы систем и оборудования реакторных установок атомных судов.

По направлению деятельности «Высокотемпературные газоохлаждаемые реакторы» можно отметить следующие основные достижения:

- В рамках российско-американского проекта ГТ-МГР выполнен комплекс проектных работ и экспериментальных исследований по ключевым инновационным технологиям: ядерному топливу, газотурбинному блоку преобразования энергии, высокотемпературным конструкционным материалам и реакторной системе.

По направлению деятельности «Оборудование атомной энергетики» можно отметить следующие основные достижения:

- Поставка насосов различных типов в количестве более 80 шт. для ЛАЭС-2.

- Изготовление, испытания и сдача Заказчику машины перегрузочной МПС-В-1000-4 для энергоблока № 3 Ростовской АЭС.

- В целом выполнен значительный объем работ по проектированию, производству, испытаниям и поставке на объекты атомной энергетики широкой номенклатуры насосного и вентиляционного оборудования, трубопроводной и предохранительной арматуры, машин и механизмов для обращения с ядерным топливом на АЭС.

Проводится планомерное обновление производственно-технологической и испытательной базы.

Наряду с отмеченным, как важнейший показатель деятельности, выделяется своевременное и качественное выполнение работ по направлению ЯОК с выполнением ГОЗ 100 %.

Совет директоров оценивает итоги развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности в 2012 году как успешные. В течение этого периода своей деятельности Совет директоров сумел обеспечить функционирование компании с чистой прибылью в размере 224 783 тыс. рублей.

Деятельность Ревизионной комиссии

Для осуществления контроля финансово-хозяйственной деятельности ОАО «ОКБМ Африкантов» годовым Общим собранием акционеров от 29.06.2012 избрана Ревизионная комиссия. Компетенции Ревизионной комиссии определяются Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом организации, проверка осуществляется за год.

Ревизионная комиссия независима от должностных лиц органов управления Общества и подотчетна только Общему собранию акционеров Общества.

Члены Ревизионной комиссии Общества избираются ежегодно на годовом Общем собрании акционеров Общества.

В период с 14.01.2013 по 01.04.2013 ревизионной комиссией проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2012 г.

Требования о проведении внеплановых проверок от акционеров и Совета директоров в ревизионную комиссию в течение года не поступали.

По результатам работы составлено заключение Ревизионной комиссии за 2012 год, представленное в Приложении 9, согласно которому:

1. Подтверждена достоверность данных, содержащихся в финансовой (бухгалтерской) отчетности Общества во всех существенных отношениях.

2. Дано заключение о том, что финансово-хозяйственная деятельность Общества велась эффективно, о чем свидетельствует получение прибыли от продаж и финансовые показатели оценки деятельности.

3. Фактов нарушений установленного правовыми актами РФ порядка ведения бухгалтерского учета и представления финансовой отчетности, а также правовых актов РФ при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности, которые могли бы существенно повлиять на достоверность данных отчетности Общества, обнаружено не было.

Независимый аудитор

Решением годового Общего собрания акционеров от 28.06.2011 аудитором Общества на 2012 год утверждено Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (место нахождения: 101990, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44/1, стр. 2 АБ). Общество является членом саморегулируемой организации – Некоммерческое партнерство «Аудиторская Палата России», занимает одну из лидирующих позиций на российском рынке аудиторских и консалтинговых услуг и пользуется высокой степенью доверия.

Единоличный исполнительный орган

В соответствии с Уставом Общества на основании решения общего собрания акционеров и заключенного договора функции единоличного исполнительного органа Общества осуществляет Директор — Генеральный конструктор Зверев Дмитрий Леонидович. Директор Общества наделен всеми необходимыми полномочиями для осуществления оперативного руководства текущей деятельностью Компании и решения соответствующих вопросов, не отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров.

Единоличный исполнительный орган ОАО «ОКБМ Африкантов» избирается сроком на 5 лет. Его права и обязанности по осуществлению текущей деятельности компании определяются Федеральным Законом «Об акционерных обществах», иными правовыми актами Российской Федерации и с трудовым договором, заключенным с компанией.

При Директоре — Генеральном конструкторе действуют совещательные органы в форме комитетов и комиссий, в том числе:

- Комитет по реструктуризации непрофильного имущественного комплекса, недвижимого имущества и акционерного капитала;
- Инвестиционный комитет;
- Бюджетный комитет;
- Научно-технический совет;
- Координационный совет по качеству;
- Комитет по публичной отчетности;
- Комитет по работе с дебиторской и кредиторской задолженностью;
- Центральная конкурентная комиссия и др.

В компании внедрена и успешно действует система управления по целям на основе ключевых показателей эффективности (КПЭ).

В соответствии с трудовым договором размер заработной платы и вознаграждения Директора — Генерального конструктора по итогам работы за год, определяется решением Совета директоров ОАО «ОКБМ Африкантов», исходя из финансово — экономических результатов деятельности ОАО «ОКБМ Африкантов».

Сделки

- Крупные сделки в отчетном году компанией не совершались.
- Перечень сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, совершенных ОАО «ОКБМ Африкантов» в 2012 году, приведен в приложении № 5.

2.2 Организационная культура предприятия

Организационная культура предприятия определяет характер управленческой практики, специфику производственных отношений, отношений с заинтересованными сторонами, имидж предприятия во внешней среде.

Сегодня организационная культура ОАО «ОКБМ Африкантов», как особый жизненный уклад предприятия, может быть охарактеризована следующими признаками:

- значимость нравственных, социальных, технических традиций, уважаемых в среде сотрудников и сформулированных в качестве принципов и ценностей в «Кодексе этики»; при этом подавляющее число руководителей верхнего и среднего звена выросли на предприятии; предшествующий коллективный опыт и знания являются бесценной базой, особенно в научно-технической деятельности;
- нацеленность на результат, сформулированная в ходе реализации Стратегии развития, начиная с 1999 года; стратегические цели определяются в контексте миссии и видения, которые отражают стремление к лидерству и сохранению социальной ответственности бизнеса;
- регламентированная деятельность в сфере четкой организационной структуры и персонифицированной ответственности;
- уверенность в качестве, надежности и безопасности производимой продукции, ее инновационное развитие, позволяющее опережать желания Заказчика и потребителя;
- мотивация деятельности в соответствии с целеполаганием, в том числе через систему КПЭ;
- интегрированность процессов в функциональные системы;
- противодействие самовоспроизводящейся негативной бюрократии;
- высокий уровень сплоченности, командности при достижении целей;
- целенаправленная поддержка новаторства, изобретательства, внедрения инновационных решений и технологий;
- внедрение практики непрерывного совершенствования текущей деятельности, процессов, технологий, продукции;
- реализация политики удержания высококвалифицированного персонала через меры материального и нематериального стимулирования.

Можно констатировать, что за период реализации Стратегий ГК «Росатом» и ОАО «ОКБМ Африкантов» (с 2009 года) определился существенный тренд к доминированию рыночной организационной культуры при сохранении базовых ценностей.

Одним из приоритетов деятельности ОАО «ОКБМ Африкантов» является **применение принципа предосторожности**, который формируется на основе следующих подходов:

- обеспечение требований безопасности на всем горизонте жизненного цикла продукции (раздел 4);
- управление рисками (раздел 2);
- анализ и обеспечение требований по конкурентоспособности продукции (раздел 3), включая стоимостную политику, виртуальные модели (IT-технологии) (раздел 4);
- минимизация экологического воздействия (более подробно раскрыто в разделе 5);
- выполнение требований охраны труда, политики и требований в отношении здравоохранения и безопасности работников ОАО «ОКБМ Африкантов» и работников подрядных организаций (раздел 5).



2.3 Организационная структура ОАО «ОКБМ Африкантов»

Организационная структура отражает общую логику управления основными, вспомогательными и обеспечивающими функциональными системами, нацеленную на обеспечение устойчивости и жизнестойкости бизнес-модели создания стоимости, развитие бизнес-направлений (см. раздел 1) в тесной интеграции с процессной моделью.

Организационная структура предприятия, являющегося научно-производственным центром, учитывает специфику его основной деятельности (НИОКР, производство и комплектные поставки, услуги), присущую всем его бизнес-направлениям и детально описанную в комплексе нормативных документов СМК, реализующих процессный подход (см. раздел 4) и распределяющих ответственность и полномочия.

Организационная модель (структура) предприятия фактически иллюстрирует модель декомпозиции ключевых показателей эффективности «сверху вниз» по уровням управления и конкретным руководителям (см. раздел 3).

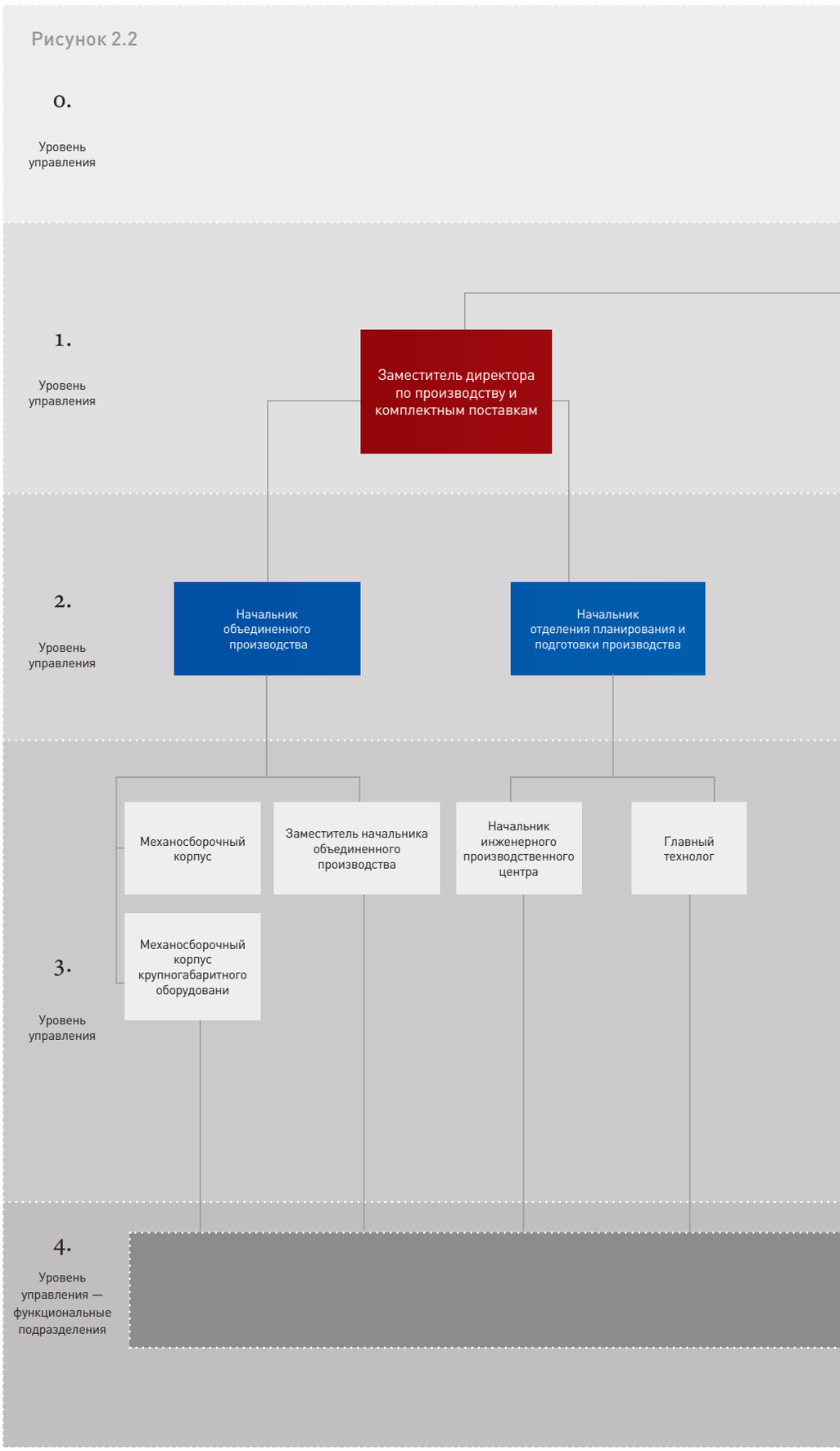
В 2012 году организационная структура предприятия была оптимизирована с целью сокращения уровней управления, количества должностей прямого подчинения руководителю, общей штатной численности обязательных отраслевых функций, а также с повышением нормы управляемости.

В 2013 году будет продолжена работа по оптимизации организационной структуры предприятия, регламентации процессов, повышению компетенций персонала в области процессного управления.

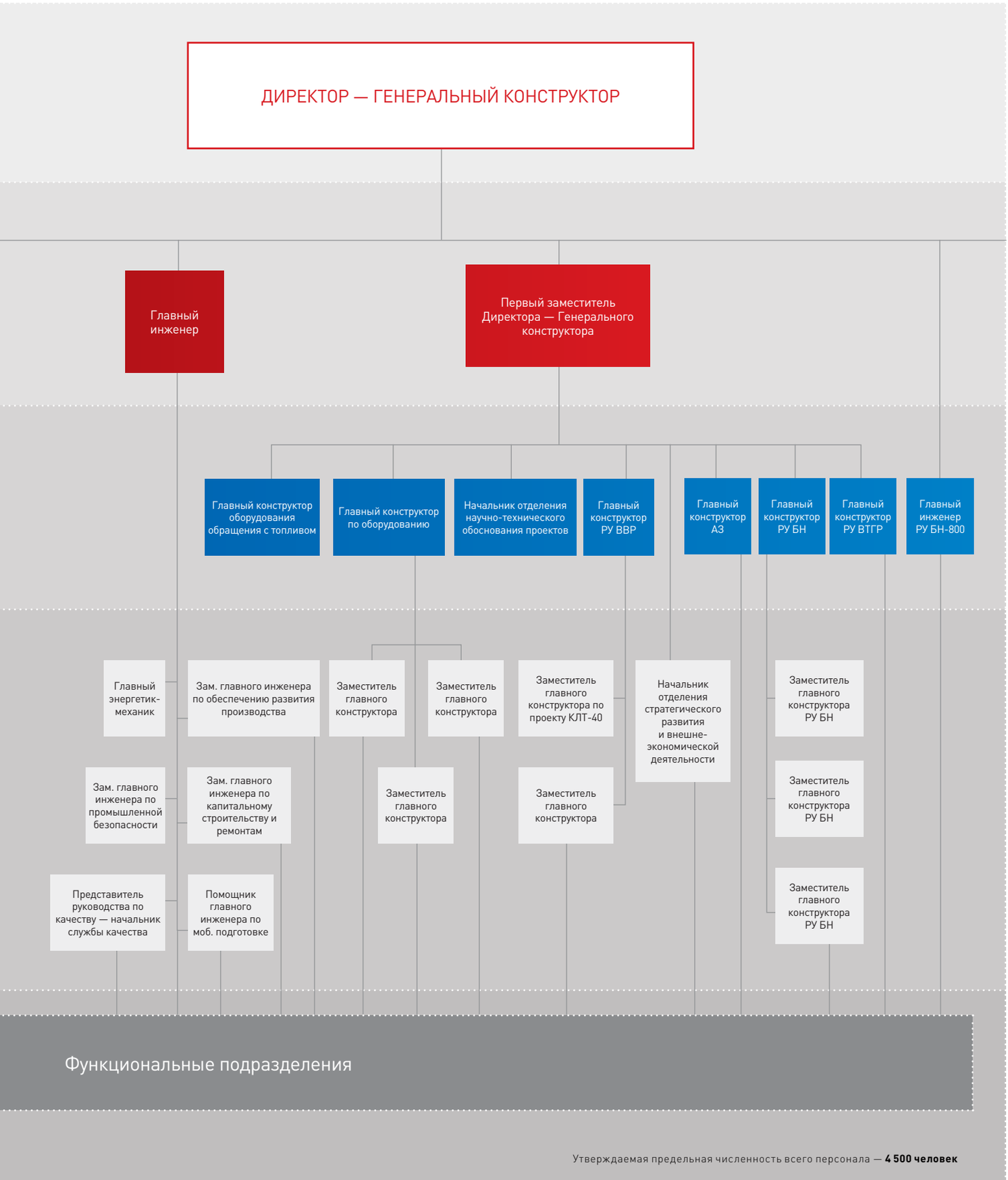
Будут реализованы организационные мероприятия по формированию Центра ответственности по проекту БН-1200 в соответствии с его утвержденной структурой, усилению функций контроллинга, управления капитальным строительством и др.

В целом, мероприятия будут реализованы в соответствии с решениями Госкорпорации «Росатом» и направлены на повышение прозрачности системы управления, выстраивание вертикалей управления, исключение дублирования функций, повышение скорости и качества принятия решений.

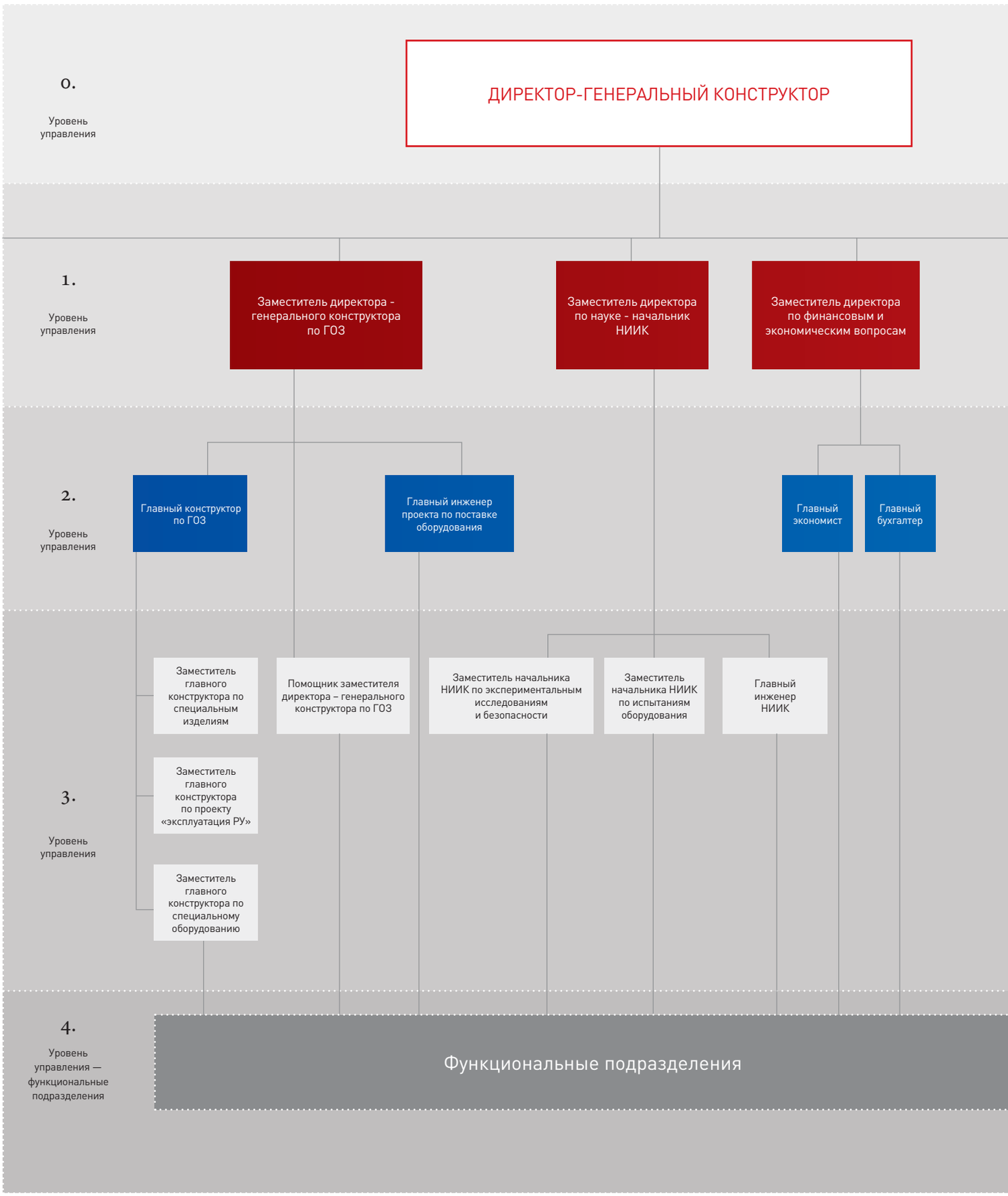
Рисунок 2.2

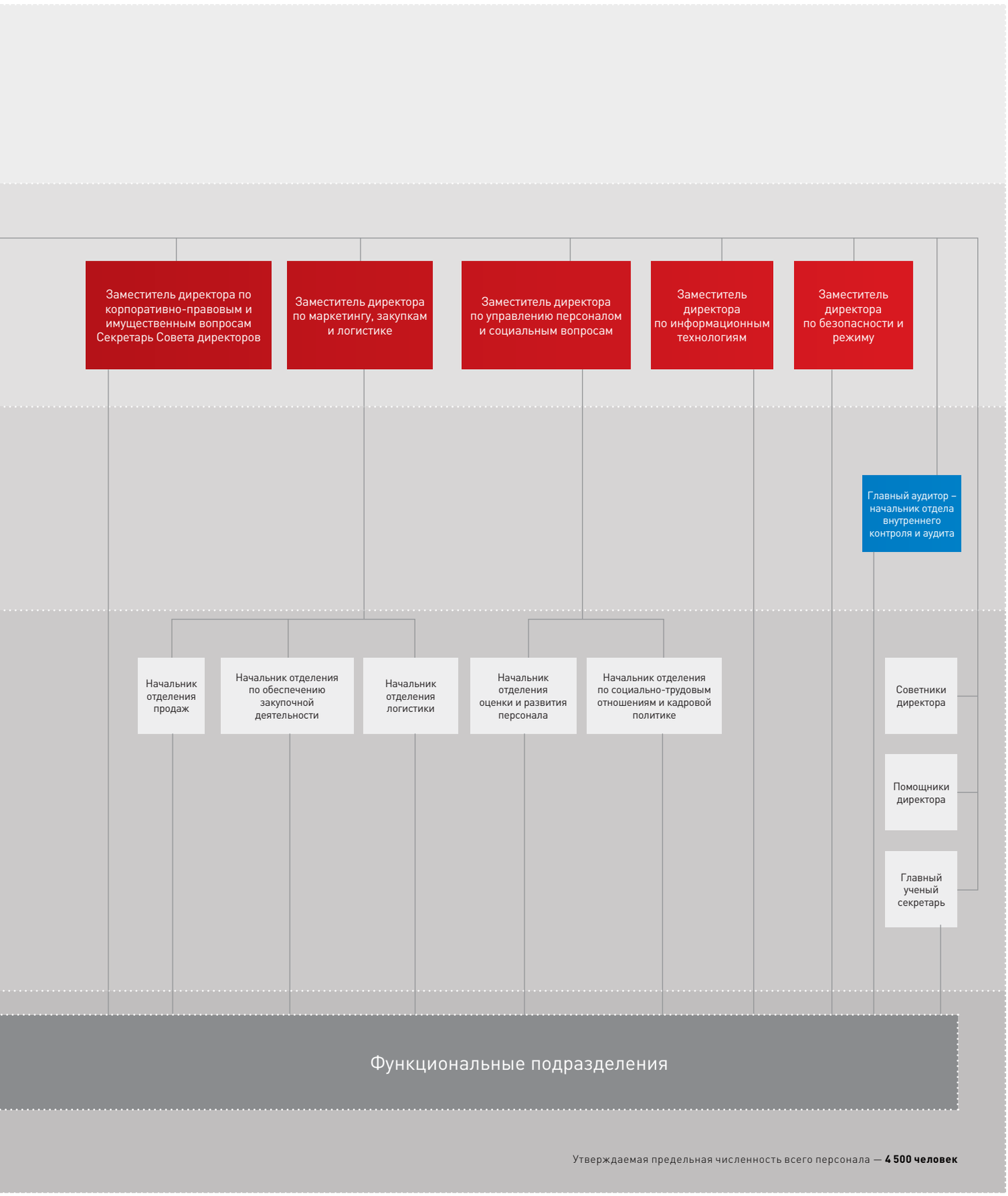


Организационная структура ОАО «ОКБМ Африкантов» — не застывшая конструкция; это живой механизм управления предприятием, гибко реагирующий на внешние и внутренние изменения, но всегда нацеленный на решение стратегических задач, ключевая из которых — повышение эффективности.



Утверждаемая предельная численность всего персонала — **4 500 человек**


0.
Уровень управления
ДИРЕКТОР-ГЕНЕРАЛЬНЫЙ КОНСТРУКТОР
1.
Уровень управления
Заместитель директора - генерального конструктора по ГОЗ
Заместитель директора по науке - начальник НИИК
Заместитель директора по финансовым и экономическим вопросам
2.
Уровень управления
Главный конструктор по ГОЗ
Главный инженер проекта по поставке оборудования
Главный экономист
Главный бухгалтер
3.
Уровень управления
Заместитель главного конструктора по специальным изделиям
Помощник заместителя директора – генерального конструктора по ГОЗ
Заместитель начальника НИИК по экспериментальным исследованиям и безопасности
Заместитель начальника НИИК по испытаниям оборудования
Главный инженер НИИК
Заместитель главного конструктора по проекту «эксплуатация РУ»
Заместитель главного конструктора по специальному оборудованию
4.
Уровень управления — функциональные подразделения
Функциональные подразделения



Утверждаемая предельная численность всего персонала — **4 500 человек**

Неожиданные вопросы ТОП-менеджерам

1. Ваш любимый цвет?

Бело-сине-оранжево-красный и бежево-зелено-голубой.

2. Лучший вид отдыха для Вас? Хобби?

Активный отдых на природе (добираться не пешком). Рыбалка, музыка, стройка (не воздушных замков), грибы.

3. Дружите со спортом?

Не то, чтобы дружба, скорее приятельство.

4. Ассоциации к слову «стратегия»?

Горизонты, цели, будущее. Ресурсы. Усилия.

5. Работать интересно?

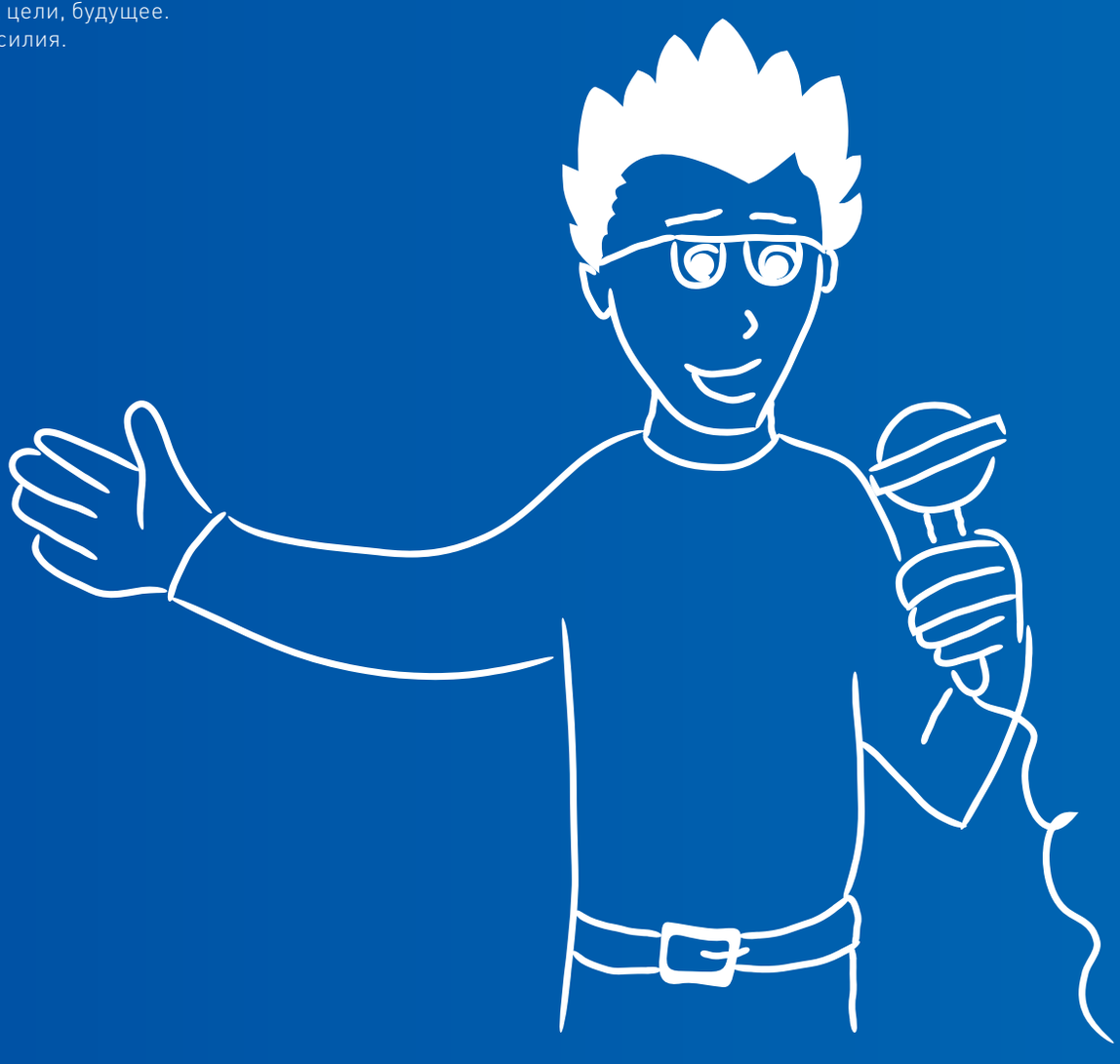
Еще бы! Очень интересно и даже супер!

6. Сколько часов в сутках Вам не хватает?

От 0 до 24 часов.

7. Лучший тост для корпоратива?

За нас! Желаю, чтобы все и всегда!





2.4 Риск-менеджмент

В числе основных подходов топ-менеджмента ОАО «ОКБМ Африкантов» к ведению бизнеса укрепилось понимание роли управления рисками (риск-менеджмента) в обеспечении стабильности, эффективности и устойчивого развития предприятия. Реализованы практические меры по внедрению и формализации процессов управления рисками.

Система управления рисками

Система управления рисками является неотъемлемой частью системы управления предприятием и встроена в системы управления основных участников схемы производственной кооперации ОКБМ, как Главного конструктора и Комплектного поставщика реакторных установок различного назначения и оборудования АЭС.

При этом система управления рисками охватывает функции стратегического менеджмента и оперативного управления применительно к основным и обеспечивающим видам деятельности и процессам.

Организационно-функциональное структурирование системы управления рисками, реализованное к настоящему времени, формировалось и совершенствовалось на этапах разработки и реализации программ и стратегий развития предприятия, включая «Стратегию развития ОАО «ОКБМ Африкантов»... до 2020 года», «Долгосрочную Программу Деятельности...», «Инвестиционный Меморандум» и др. (рисунок 2.3)

Подходы риск-менеджмента реализованы при формировании и оцифровке целевых показателей и индикаторов указанных документов, а также локальных программ и проектов и мероприятий по управлению рисками.

Внешние заинтересованные стороны, включая финансовые и другие деловые структуры, оценивают надежность и устойчивость бизнеса компании с учетом эффективности действующей в ней системы правления рисками.

Для руководства компании система управления рисками — один из инструментов стратегического планирования и оперативного управления бизнесом, в том числе через реализацию мер по минимизации рисков.

Рисунок 2.3 — Действующая блок-схема системы управления рисками



Примечание:
Предусмотрено развитие организационной структуры управления рисками в рамках инициативных мероприятий и обязательных рекомендаций и процедур, декомпозируемых с верхних уровней КСУР и ДЗО 3 уровня (после их разработки дивизионом ОАО «Атомэнергомаш»).

Новая интенсивная фаза развития системы, как составной части обще корпоративной системы управления рисками Госкорпорации «Росатом», начата в 2011 году в инициативном порядке, на базе регламентирующих отраслевых и дивизиональных документов, в т.ч.:

- Политика управления рисками Госкорпорации «Росатом»;
- Регламент процесса управления рисками Госкорпорации «Росатом» и ее организаций;
- Политика управления рисками ОАО «Атомэнергопром»;
- Методика выполнения процедур в рамках корпоративной системы управления рисками Госкорпорации «Росатом» и ее организаций.

1 этап (2011 год)

Актуализация внутренних рисков по всем видам деятельности и матриц владельцев рисков.

Основные итоги работ 2011 года

- разработаны и утверждены матрицы владельцев и совладельцев рисков по функциональным системам
- построены и утверждены «Пирамиды рисков» по функциональным системам
- построены «пирамиды» основных рисков организации соответствующие матрицы их владельцев
- реализованы планы мероприятий по минимизации рисков функциональных систем

2 этап (2012 год)

Основные итоги работ 2012 года

- анализ внешних рисков, методологическая работа, создание базы данных
- проведен анализ и форматизация данных по внешним рискам
- выполнен углубленный анализ внутренних рисков по ключевым функциональным системам («Проектирование и разработка», «Производство и комплектная поставка», «Персонал» (сквозные риски), «Жизнеобеспечение» (сквозные риски))
- разработаны основные положения методологии оценки рисков, адаптированной к специфике предприятия
- разработана, наполнена данными и введена в тестовую эксплуатацию электронная база данных по рискам
- сформирована система мероприятий по предупреждению, реагированию и минимизации угроз (планов управления рисками) по основным функциональным системам
- реализованы плановые мероприятия 2012 года

Страхование рисков

Страхование рисков — один из основных подходов управления рисками.

В соответствии с главой 22 «Особенности закупок услуг страхования» Единого отраслевого стандарта закупок Госкорпорацией «Росатом» проведен предварительный отбор поставщиков услуг страхования для последующего проведения закрытых процедур закупок организациями ГК «Росатом» и определены участники, прошедшие предварительный отбор.

На предприятии существует градация страховок в соответствии с Приказом ГК «Росатом» от 10.04.2009 №221 (с учетом дополнений и изменений).

В соответствии с приложением № 4 (Перечень направлений и видов страхования отрасли) Приказа №221 на предприятии осуществляется страхование по направлениям: «Ответственность», «Имущество», «Страхование грузов», «Несчастный случай», «Добровольное медицинское страхование».

Остальные виды страхования указанные в приложении 4 Приказа №221 не страхуются, по причине экономической нецелесообразности. Уровень риска значительно меньше суммы страховых взносов.

Страхование основных фондов на предприятии (исключая оборудование, взятое в лизинг) не проводится по причине экономической нецелесообразности, режимности объекта страхования. Предотвращение ущерба от потери строений и оборудования осуществляется за счет поддерживания высокой культуры производства, внедрения мероприятий ПСР, развития службы безопасности, службы охраны труда, постоянное взаимодействие с надзорными органами (Федеральной службой по экологическому, технологическому и атомному надзору).

Методы выявления рисков

Методы выявления рисков, на основе имеющегося практического опыта, включают: методы STEP — анализа; методы SWOT — анализа; методы анализа удовлетворенности внешних и внутренних потребителей и ключевых стейкхолдеров.

Характеристика рисков предприятия

Бизнес-модель деятельности предприятия по созданию стоимости базируется на модели жизненного цикла продукции, включающей специфические группы процессов и источники генерации специфических рисков.

1 группа — процессы соглашения (ГОСТ Р ИСО/МЭК 15288-2005, п.5.2), относящиеся к приобретению и поставкам продукции и услуг, включая закупочную деятельность, договорную деятельность, финансово-экономическую деятельность.

2 группа — процессы предприятия, которые делают возможным стратегическое и оперативное управление предприятием (задействованы основные производственные системы, системы управления ресурсами, выключая персонал, управления инвестициями и т.д.).

3 группа — процессы проектов, относящиеся к управлению жизненным циклом отдельных проектов (задействованы системы, обеспечивающие планирование, контроль, управление информацией, конфигурацией, ресурсами).

4 группа — технические процессы, относящиеся к разработке, изготовлению, эксплуатации и обслуживанию, выводу из эксплуатации изделий, т.е. к этапам жизненного цикла конкретных видов (групп) продукции.

Источниками генерации рисков в значительной степени являются специфические характеристики основной деятельности, часть из которых можно определить как отраслевую специфику. К таким характеристикам и особенностям следует отнести:

- капиталоемкость производственных и инвестиционных процессов;
- цикличность выполнения крупных заказов по комплектам энергетического оборудования при продолжительности цикла 2-4 года;
- инновационный характер НИОКР, в том числе с проведением большого объема экспериментальных исследований и испытаний уникального характера;

- значительная доля в поставках уникального единичного и мелкосерийного оборудования;
- характер требований к качеству и безопасности продукции, определяющий большой объем контроля, аудиты заказчиков и регулирующих органов;
- разветвленная схема кооперации, формирующая дополнительные риски и зависимости от контрагентов и поставщиков.

Существующие проблемы, связанные с ними риски и эффективность мероприятий по их минимизации описаны в разделах отчета, в том числе:

- риски в области стратегического планирования — раздел 3 «Новые возможности — новые перспективы»;
- риски в области корпоративного управления — раздел 2 «Команда профессионалов — основа успеха»;
- риски характерные для функциональных систем — раздел 4 «Дела и люди»/

С учетом диагностики всех групп процессов актуализированы данные по ключевым рискам предприятия, в значительной части относящиеся к группе общеотраслевых рисков (в т.ч. финансовый, товарный, инвестиционный, риск персонала, политический риск).



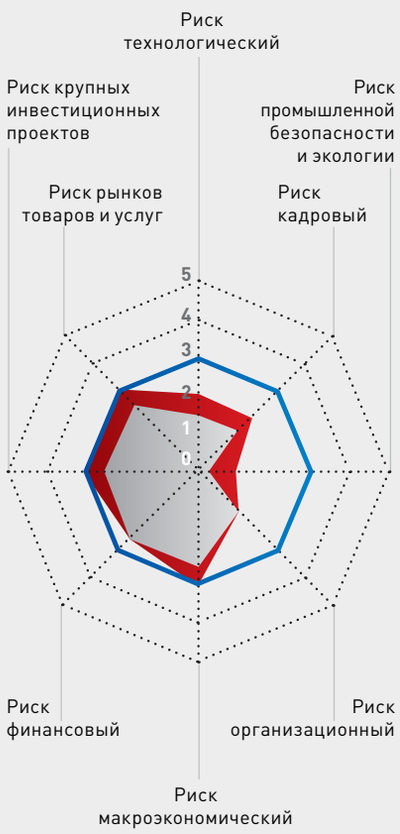
Таблица 2.3

Риски	Меры управления	Результаты 2012 года
Кредитные, ликвидности	Соблюдение требований ЕОСЗ Анализ положения дебиторов Мероприятия по работе с дебиторской и кредиторской задолженностью, определенные Комитетом по работе с такой задолженностью Осуществление документарных и валютных операций в соответствии с требованиями Финансовой политики ОАО «ОКБМ Африкантов» РКО (расчетнокассовое обслуживание) только в опорных банках-партнерах	Обесценившиеся предоставленные ОКБМ займы отсутствуют Учетная стоимость долговых, финансовых вложений и дебиторской задолженности соответствует их справедливой стоимости Учетная стоимость финансовых обязательств соответствует их справедливой стоимости Неоплаченные ограниченные к использованию активы отсутствуют Риск начала процедуры банкротства или ликвидации ОКБМ отсутствует Сделок РЕПО, опционов, приема-передачи векселей и хеджирования не осуществлялось
Риск рынка товаров и услуг (комплектные поставки РУ и оборудования для объектов ЯЭК и ЯОУК)	Диверсификация реакторных технологий. Внутренняя кооперация. Управление стоимостью. Устойчивый заказ в рамках ФЦП. Перераспределение объемов собственных и контрагентских работ. Обеспечение конкурентоспособности продукции	Формирование тематического плана – 2012 с учетом новых договорных работ (ГОЗ, РУ универсального атомного ледокола, НИОКР пот БН-1200, НИОКР и поставка по МБИР) Выигрыш 22 тендеров из 27 Отклонение объема выручки от плановой величины <= 10 %.
Операционные риски		
Риски крупных инвестиционных проектов	Паспортизация и экспертиза проектов в рамках централизованной системы управления инвестициями ГК «Росатом» Автоматизация мониторинга и учета капитальных вложений Оптимизация инвестиционных затрат с учетом приоритетов и рисков проектов	– Завершено расширение производства титанового теплообменного оборудования с удвоением мощности; – Введен в действие участок притирки узла уплотнения арматуры; – Введен участок механазаровенной нарезки резьбы с применением современных технологий; – Пуск в эксплуатацию новой компрессорной станции. Объем освоения инвестиций в рамках утвержденных проектов: **2012 г.** План — 120 млн руб., факт — 120 млн руб. Сроки выполнения работ по инвестиционным проектам — в соответствии с графиком.
Кадровые (риск персонала)	Действующие системы подбора, развития и мотивации персонала. Кадровый резерв. Гарантия достойного материального вознаграждения, обучение. Нематериальная мотивация и т.д.	$K_{тек\ 2012}$=0,022% (план — не более 5 %) Средняя з/плата — 49,3 тыс. руб. Доля молодых специалистов — 32%



Риски	Меры управления	Результаты 2012 года
Технологические	Комплексное техническое перевооружение производства по утвержденным проектам. Реализация программы повышения эффективности производственной деятельности Рост масштаба внедрения ПСР Профессиональное сервисное обслуживание производственно-технологического оборудования	Выполнение программных и проектных мероприятий — 100 %. Рост собственных объемов работ на 3 %. Снижение степени износа оборудования до 25,8 %
Организационный	Выстраивание и оптимизация организационно-процессной модели деятельности. Унификация НД (регламенты, стандарты и т.д.) по всей отраслевой вертикали (до уровня ДЗОК) Автоматизация систем управления	– Формирование бухгалтерской отчетности на 7-ой рабочий день месяца, следующего за отчетным. Внедрение отраслевой методологии управления инвестициями – Паспортизация инвестиционных проектов. – Введение в опытную эксплуатацию на предприятии ИС РЦК (информационная система «Расчетный Центр Корпорации»)
Риски промышленной безопасности и экологии	– «Программа энергосбережения и повышения энергоэффективности ОАО «ОКБМ Африкантов» на 2011-2015 гг.» – Введение в действие Экологической политики» (Приказ директора от 31.08.2009 №1221) – Разработан «План мероприятий по улучшению и оздоровлению условий труда в организации» (приказ от 11.12.12 № 041/521-П) – Проводится аттестация рабочих мест по условиям труда – Проводится регулярный контроль состояния воздуха рабочей зоны, а также, замеры и контроль физических факторов: освещенности, шума, микроклимата (СТО СМК 074-2009) – Проводится контроль за соблюдением законодательных и иных нормативных актов по охране труда, коллективного договора, соглашения по охране труда, других локальных нормативных правовых актов организации – Организована профилактическая работа по предупреждению производственного травматизма, профессиональных заболеваний и заболеваний, обусловленных производственными факторами – Проводится профилактическая работа в соответствии с отраслевой Системой управления охраной труда, утвержденной Генеральным директором ГК «Росатом» С.В. Кириенко 21.09.2009	Аварий с экологическим ущербом за 2010–2012 гг. не было Судебных исков по возмещению ущерба окружающей среде не было Предпосылок для их возникновения в 2013–2014 гг. нет Выбросов радионуклидов в атмосферу за 2010-2012 гг. не было. В период 2013 -2014 гг. выбросов радионуклидов в атмосферу не ожидается. Дополнительного облучения населения за счет работы организации за 2010-2012 гг. не было. В период 2013-2014 гг. дополнительного облучения населения за счет работы организации не ожидается Профессиональных заболеваний за последние 5 лет в ОАО «ОКБМ Африкантов» не зарегистрировано В отчетном 2012 году несчастных случаев со смертельным исходом в ОАО «ОКБМ Африкантов» не произошло
Макроэкономический риск	Диверсификация НИОКР, поставок, услуг по направлению атомной энергетики (ГОЗ, БН, атомные ледоколы) и неядерного рынка (насосы, вентиляционное оборудование, теплообменное оборудование) Эффективная переговорная политика по ОИС в рамках пакета «Единая технология» Ценовая (договорная) политика с учетом официальных прогнозом по дефляторам	Обеспечена финансово-экономическая устойчивость компании

Рисунок 2.4 — Графическое представление рисков организации, 2012 г.



Степень ущерба

Вероятность возникновения рисков, 2012 г.

Граничная степень ущерба (5 % чистой прибыли)

На данном рисунке изображены ключевые риски, градированные по степени ущерба и вероятности возникновения. Ни один из рисков не выходит за пределы граничной степени ущерба, следовательно, не является критичной.

Таблица 2.4

Оценочный балл	Степень ущерба	Вероятность реализации
1	Минимальная	Очень низкая
2	Малая	Низкая
3	Граничная	Средняя
4	Существенная	Выше среднего
5	Малой критичности	Высокая

Изменение уровня рисков в 2012 году по сравнению с 2011 годом с пояснениями представлены в таблице 2.5

Таблица 2.5

Изменения уровня риска в 2012 г.	Пояснения
Снижение уровня технологического риска	выполнение плана технического перевооружения производственных мощностей организации
Снижение уровня кадрового риска	рост средней з/п по предприятию, рост компетенций за счет эффективного обучения; расширение кадрового резерва
Снижение риска промышленной безопасности и экологии	Успешная реализация мероприятий программы энергосбережения и повышения энергоэффективности, следование экологической политике организации
Снижение уровня организационного риска	выстраивание и оптимизация организационно- процессной модели деятельности. Унификация НД
Уровень финансового риска несколько повысился	в связи с запуском крупных поставочных и инвестиционных проектов
Рост уровня макроэкономического риска (ВТО, «сланцевая» революция, ВИЭ)	сокращение финансирования госпрограмм, объектов Дорожной карты строительства АЭС, прогнозных объемов поставки оборудования для блоков ВВЭР
Рост уровня риска крупных инвестиционных проектов	запуск новых крупных инвестиционных проектов
Рост уровня риска рынков товаров и услуг	секвестр бюджетов и госпрограмм, корректировка дорожных карт

Связь и взаимовлияние финансовых и нефинансовых факторов становится очевидной при анализе цепочки

Рисунок 2.5



При этом риски могут иметь различные причины возникновения (человеческий фактор, технические и технологические причины, колебания спроса-предложения и т.д.), но, в конечном итоге, выводят на потенциальные последствия в финансовом измерении, в том числе с учетом эффективности реализуемых мероприятий.

Планы на 2013 год:

1. Пополнение базы данных рисков предприятия;
2. Апробация методологии оценки рисков ОАО «ОКБМ Африкантов» на пилотном проекте;
3. Реализация процедур мониторинга факторов репутационного риска;
4. Реализация требований и положений НД (включая политики, регламенты, методические указания и т.д.), принятых и внедряемых курирующим дивизионом (ОАО «Атомэнергомаш»);
5. Обучение персонала.



2.5 Финансово-экономическое управление

«Повышение эффективности – задача для всех! Задача, которая охватывает основные и обеспечивающие функции»

Н.И. Соломон
Первый заместитель директора по корпоративным функциям — главный финансовый директор

Стратегия функциональной системы:

Обеспечение финансовой устойчивости и экономической эффективности предприятия.

Ключевые задачи:

- Создание эффективной системы планирования, взаимоувязка планов на всех горизонтах планирования, включая инвестиционные программы;
- Сокращение сроков формирования отчетности;
- Повышение эффективности работы с банками;
- Усовершенствование системы управления затратами и автоматизация системы бюджетирования.

Ключевые индикаторы функциональной системы:

- Отсутствие просроченной дебиторской задолженности за выполненные работы;
- Срок оборачиваемости дебиторской задолженности;
- Коэффициент текущей ликвидности;
- Исполнение бюджета доходов и расходов предприятия;
- Выручка;
- EBITDA;
- Соотношение чистого долга к EBITDA;
- Выполнение финансового календаря;
- Паспортизация (актуализация паспортов) инвестиционных проектов;
- Доля постоянных затрат (без амортизации) в выручке;
- Минимизация отклонений квартальных прогнозов исполнения бюджета от фактических данных по следующим показателям: выручка, EBITDA, чистая прибыль;
- Непревышение целевого уровня запасов продукции, сырья и материалов (в части операционной деятельности, незавершенного производства);
- Обеспечение концентрации временно свободных денежных средств на счетах ОАО «Атомэнергопром» (доля от всех временно свободных денежных средств).

В соответствии с организационной схемой руководителем системы и ответственным за реализацию функциональной стратегии является заместитель директора по финансовым и экономическим вопросам.

Основные итоги (успехи) 2009-2012 гг.

2009 г.
- Сформирован первый годовой бюджет предприятия после акционирования;
- Сформирована структура ФЭБ в соответствии с требованиями «Методических рекомендаций по реализации Приказа от 8 июля 2009 № 452 «О реализации программы трансформации ФЭБ...».

2010 г.
- Ведение бухгалтерского учета и составление бухгалтерской отчетности в учетной системе 1С: УПО;
- Формирование бухгалтерской отчетности на 7-ой рабочий день месяца, следующего за отчетным;
- Переход на Единую учетную политику (ЕУП) и Единый план счетов (ЕПС) Госкорпорации «Росатом»;
- Согласно Регламенту оценки отчетности ФЭБ, утвержденному приказом ГК «Росатом» от 26.10.2010 № 1/382-П, была получена оценка «отлично»;
- Введение в действие Финансовой политики ОАО «ОКБМ Африкантов».

2011 г.
- Введен Регламент взаимодействия с ОАО «АЭМ».

2012 г.
- Принятие Госкорпорацией «Ростом» решения о передаче бухгалтерской функции ОКБМ в ЗАО «Гринатом»;
- Внедрение отраслевой методологии управления инвестициями;
- Паспортизация инвестиционных проектов;
- Введение в опытную эксплуатацию на предприятии ИС РЦК (информационная система «Расчетный Центр Корпорации»);
- Оптимизация инвестиционной программы.

Инвестиционная программа ОАО «ОКБМ Африкантов» на период 2012–2017 гг. была сформирована в рамках выполнения паспортизации инвестиионных проектов в 2012 г. с учетом проведения комплекса работ по ее оптимизации и представлена в среднесрочном плане (ССП).

Критерии отбора приоритетных инвестиционных мероприятий в рамках оптимизации инвестиционной программы:

- Наличие утвержденной программы, проектно-сметной документации, технического задания, задания на проектирование и др., начато финансирование и реализация проекта;
- Мероприятие направлено на достижение и решение задач Госкорпорации «Росатом», ОАО «Атомэнергомаш», Стратегии развития ОАО «ОКБМ Африкантов» и расшивку «узких мест»;
- Обоснована экономическая эффективность и окупаемость реализации (для коммерческих мероприятий);
- Мероприятие направлено на выполнение обязательных условий ведения бизнеса (безопасность, предписания и требования надзорных органов и др.).

Таблица 2.6 — Финансовая результативность за период 2010-2012 гг., млн руб.

Наименование показателя	2010	2011	2012
Доходы (реализованная продукция (работы,услуги))	11 039	12 317	10 086
в т.ч. внутренние обороты групп (ВГО)	8 625	9 417	2 944
в т.ч. по географическим сегментам:			
Российская Федерация	9 846	10 226	7 411
СНГ	0	0	0
Дальнее зарубежье	1 192	2 091	2 675
в т.ч. по направлениям деятельности:			
НИОКР	3 402	3 893	5 367
Поставка	6 888	7 662	3 410
Услуги	749	762	1 309
Себестоимость реализации	9 629	10 627	8 872
Производственные затраты	9 445	10 389	8 392
Амортизация	184	238	480
Валовая прибыль	1 410	1 690	1 215
в т.ч. по географическим сегментам:			
Российская Федерация	936	856	992
СНГ	0	0	0
Дальнее зарубежье	474	834	222
в т.ч. по направлениям деятельности:			
НИОКР	847	1 160	513
Поставка	315	500	394
Услуги	248	30	308
Управленческие расходы	465	557	620
Прибыль (убыток) от продаж (операционная прибыль)	941	1 133	594
EBITDA	1 019	1 146	907
Доход от размещения временно свободных средств	119	106	25
Прибыль до налогообложения	939	986	344
Суммарные отчисления по налогу на прибыль (начислено к уплате)	354	700	81
в т.ч.: по операционной деятельности	354	700	81
Чистая операционная прибыль после уплаты налогов (NOPAT)	585	286	263
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	614	529	225
Чистые активы	5 012	6 622	6 011
Уставный капитал	3 600	3 671	3 813

Колебания основных финансовых показателей связаны с тем, что существенную долю в выручке составляют договоры на продукцию с длительным циклом изготовления, что вызывает неравномерность формирования выручки при равномерной загрузке производственных мощностей.

Снижение чистых активов на 3 % в 2012 г. по сравнению с 2011 г. обусловлено снижением запасов на 22,7 %, что является следствием увеличения оборачиваемости запасов.

Также дополнительно следует учитывать следующие показатели, характерные для финансово-экономической деятельности предприятия (таблицы представлены ниже).

Суммарный подтвержденный объем выручки по заключенным зарубежным контрактам на последующие 5 лет (2011–2015 гг.) в действующих (на момент планирования) ценах и при заданных макроэкономических параметрах составляет 124,8 млн долл. США.

По условиям договоров с покупателями (заказчиками) прирост портфеля заказов в 2012 г. составил +8 757,6 млн руб.

Рисунок 2.6 — Прирост портфеля заказов по видам продукции, млн руб.

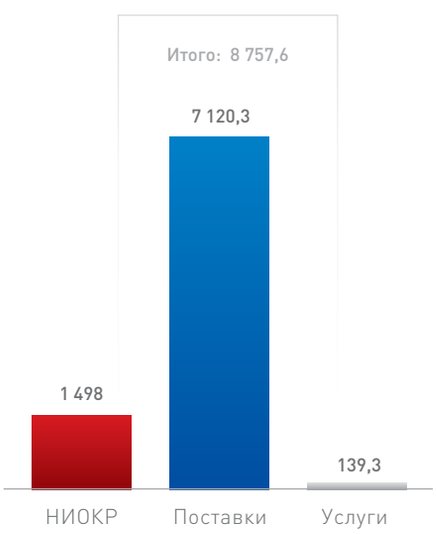


Рисунок 2.7 — Прирост портфеля заказов по регионам, млн руб.

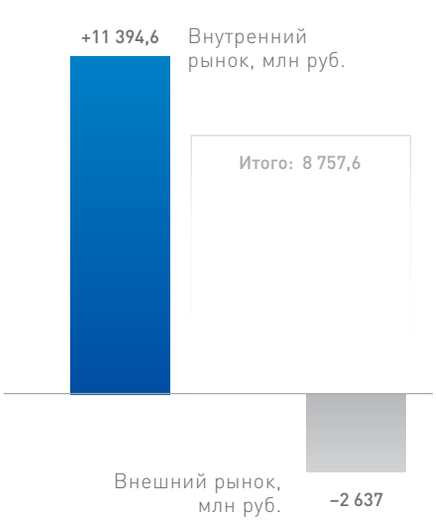


Таблица 2.7

Наименование показателя	2010	2011	2012
Выручка от реализации, млн руб.	11 038,7	12 317,7	10 086,5
Доля экспортных контрактов в выручке , %	10,8	17	26,5
Выручка по экспортным контактам, млн руб.	1 192	2 094	2 675,2

Рисунок 2.8 — Объем экспортных контрактов по видам продукции, млн руб.



Таблица 2.8 — Показатели, входящие в состав структуры баланса, млн руб.

Наименование показателя	2010	2011	2012
Коэффициент соотношения оборотных и внеоборотных активов	4,98	3,01	2,31
Дебиторская задолженность	3 382	3 511	4 627
в т.ч. авансы выданные	1 609	794	773
Просроченная дебиторская задолженность	1 440	995	514
Кредиторская задолженность	13 961	8 424	8 343
в т.ч. авансы полученные	12 680	5 660	5 371
Просроченная кредиторская задолженность*	759	2 353	1 693
Просроченная задолженность по налогам и сборам перед бюджетами всех уровней и государственными внебюджетными фондами	0	0	0

* — Просрочена по условиям договора, но не является сомнительной.

Снижение кредиторской задолженности и рост внеоборотных активов свидетельствует об укреплении финансовой устойчивости компании и увеличении ее платежеспособности.

Из таблицы 2.8 видна степень обеспеченности обязательств денежными средствами, финансовыми вложениями и дебиторской задолженностью.

Таблица 2.9 — Показатели, характеризующие производительность

Наименование показателя	Ед.изм.	2010	2011	2012
Производительность труда	млн руб./чел.	2,7	3,0	2,4
Собственная производительность (добавленная стоимость)	%	27,7	30,7	36,3

Повышение доли собственных источников финансирования относительно 2010 г. является показателем укрепления финансовых позиций компании и отражает эффективность управленческих решений.

Таблица 2.10 — Коэффициент финансового рычага

Наименование показателя	2010	2011	2012
Коэффициент соотношения заемных и собственных средств (коэффициент финансового рычага)	2,70	1,29	1,30

Коэффициент финансового рычага (соотношение заемных и собственных средств) в 2012 г. находится в пределах норматива. По сравнению с 2011 г. его значение увеличилось на 0,01 пункта, что показывает неизменность структуры капитала.

Таблица 2.11 — Общая капитализация

Наименование показателя	2010		2011		2012			
	Сумма, млн руб.	Доля в валюте баланса,%	Сумма, млн руб.	Доля в валюте баланса,%	Сумма, млн руб.	Доля в валюте баланса,%	Изм. к 2011 г. в абс. значении	Изм. к 2011 г. в %
Чистые активы	5 012		6 222		6 011		-211	-3,40%
Собственный капитал	5 305	27,03%	6 630	43,6%	6 447	43,43%	-183	-2,76%
Уставный капитал	3 600	18,35%	3 671	24,2%	3 813	25,68%	142	3,87%
Добавочный капитал	28	0,14%	63	0,4%	147	0,99%	84	133,33%
Резервный капитал	38	0,20%	69	0,5%	96	0,65%	27	39,1%
Доходы будущих периодов	426	2,17%	1 155	7,6%	996	6,71%	-159	-13,77%
Оценочные обязательства	293	1,50%	408	2,7%	435	2,93%	27	6,62%
Нераспределенная прибыль	920	4,69%	1 264	8,3%	960	6,47%	-304	-24,05%
Заемный капитал	14 319	72,97%	8 567	56,4%	8 399	56,58%	-168	-1,96%
Отложенные налоговые обязательства	251	1,28%	18	0,1%	56	0,38%	38	211,11%
Прочие долгосрочные обязательства (авансы полученные и др.)	10 988	55,99%	1 762	11,6%	2 846	19,17%	1 084	61,52%
Поставщики и подрядчики	671	3,42%	1 365	9,0%	1 543	10,40%	178	13,04%
Авансы полученные (краткосрочные)	1 736	8,85%	4 148	27,3%	2 963	19,96%	-1 185	-28,57%
Задолженность перед персоналом организации	140	0,71%	111	0,7%	100	0,67%	-11	-9,91%
Задолженность по налогам и внебюджетным фондам	365	1,86%	799	5,3%	403	2,71%	-396	-49,56%
Прочие кредиторы	61	0,31%	239	1,6%	488	3,29%	249	104,18%
Расчеты с учредителями по взносам в уставный капитал	107	0,54%	125	0,8%	0	0,00%	-125	-100,00%
Валюта баланса	19 624	100,00%	15 197	100,0%	14 846	100,00%	-351	-2,32%

Величина чистых активов положительна и превышает размер уставного капитала, что свидетельствует о достаточности собственных средств Общества. С 2010 г. по 2012 г. общая капитализация уменьшилась на 24 % за счет снижения заемного капитала на 41 %. Структура капитала осталась неизменной — преобладает заемный капитал, в котором основная доля приходится на авансы полученные (в 2010 г. — 89 %, 2011 г. — 69 %, 2012 г. — 69 %), что отражает специфику деятельности организации (длительный цикл производства, функции комплектного поставщика).

Основную долю собственного капитала составляет уставный капитал — 59,1 %, доходы будущих периодов (международная техническая помощь) — 15,4 %, нераспределенная прибыль — 14,9 %.

Выявленные проблемы и пути решения

К проблемам относятся:

- наличие ручного труда при подготовке аналитической и отчетной информации;
- отклонения от договорных сроков по основной деятельности, влияющие на финансово-экономической состояние предприятия;
- дефицит инвестиционного ресурса и высокая стоимость инвестиционных проектов.

Ключевыми мероприятиями на 2013-2015 годы являются:

- Автоматизация бизнес-процессов, дебюрократизация, унификация отчетных форм;
- Усиление контроля со стороны руководителей проектов по исполнению договорных обязательств, создание автоматизированной системы управления портфелем проектов;
- Совершенствование системы управления затратами;
- Установление перечня контролируемых параметров, их мониторинг. Разработка автоматизированной информационной системы и внедрение АРМ руководителя ФЭБ;
- Экспертиза инвестиционных проектов на предпроектной стадии (при подготовке ТЗ);
- Оптимизация инвестиционных затрат:
- Разработка методологии и проведение анализа эффективности инвестиционных мероприятий;
- Экспертиза проектов;
- Контроль реализации инвестиционных мероприятий;
- Работа с профильными департаментами, подготовка решений об увеличении объемов финансирования по ФЦП;
- Привлечение дополнительных источников (международная техническая помощь, лизинг, кредиты, займы, субсидии и др.);
- Мероприятия по повышению оборачиваемости запасов, сокращению объема незавершенного производства;
- Пересмотр оцифрованных показателей эффективности мероприятий в рамках функциональной системы «Финансово-экономический блок».



Руководитель функциональной системы «Финансово-экономический блок» — Заместитель директора по финансовым и экономическим вопросам
Д.В. Александров

Комментарий менеджмента

Являясь обеспечивающей функциональной системой, «ФЭБ», в первую очередь, направлена на достижение цели повышения эффективности деятельности. С этой точки зрения формируются и ежегодные планы мероприятий в рамках реализации функциональной стратегии. На 2012 г. одними из основных были задачи, связанные с внедрением отраслевой методологии управления инвестициями, паспортизацией инвестиционных проектов, а также введением в опытную эксплуатацию на предприятии информационной системы «Расчетный Центр Корпорации». Кроме того, значимым с точки зрения приоритетности выполнения было участие в таких общекорпоративных проектах, реализуемых ГК «Росатом», как «Дебюрократизация» и «Сокращение отчетности ДЗО».

План мероприятий на 2012 г. в целом выполнен успешно. Изменение внешних требований в части количества и набора представляемой информации потребовали внесения корректив в части смещения акцентов и изменения сроков реализации некоторых мероприятий.

Ключевые показатели эффективности системы в 2012 г. выполнены на целевом и верхнем уровнях, за исключением показателя по ежеквартальной отчетности планирования. Исходя из этого, развитие функциональной системы в среднесрочной перспективе будет ориентировано на развитие функции планирования ключевых бизнес-процессов: основной деятельности, инвестиционной деятельности, финансовой деятельности. Кроме того, приоритетной задачей является участие в реализации общеотраслевых проектов, таких как – внедрение единой автоматизированной информационной системы управления предприятием. А также передача функций по внедрению бухгалтерского и налогового учета в общий центр обслуживания. Важнейшей компетенцией остается развитие IT-поддержки и повышение производительности труда сотрудников ФЭБ, поскольку одной из основных проблем функциональной системы остается наличие ручного труда при подготовке отчетных форм.

Таким образом, основной круг задач функциональной системы на 2013 г. и среднесрочную перспективу связан с повышением эффективности работы самой системы и предприятия в целом, а также с успешной реализацией общеотраслевых проектов.

2.6 Управление имущественным комплексом

1. Основные положения

Система управления имущественным комплексом основана на реализации функциональной стратегии и достижении ее показателей эффективности. Для этой цели была разработана «Программа реализации функциональной стратегии «Управление имущественным комплексом», рассчитанная на три года и ежегодно пролонгируемая на один год. В рамках данной программы формировались годовые планы мероприятий, выполнение которых позволяло достичь установленных показателей. Ответственным за реализацию функциональной стратегии является заместитель директора по корпоративно-правовым и имущественным вопросам.

Основными целями системы являются: эффективное использование основных средств, входящих в производственный комплекс ОАО «ОКБМ Африкантов»; улучшение структуры основных фондов (сокращение невостребованного движимого имущества); реструктуризация непрофильных активов (вспомогательного и социального назначения), с целью получения доходов от реструктуризации, снижения затрат, связанных с содержанием и использованием непрофильных активов, увеличение рыночной стоимости и ликвидности непрофильных активов.



Имущественный комплекс ОАО «ОКБМ Африкантов» включает в себя 267 объектов недвижимости и 23 земельных участка, которые являются собственностью предприятия и получены в качестве вклада в уставной капитал в результате акционирования.

Наиболее значимые решения по управлению объектами имущественного комплекса, в том числе сдача в аренду, приобретение, отчуждение, обременение, передача прав пользования недвижимого имущества, независимо от его стоимости, в соответствии с Уставом, принимаются Советом директоров или общим собранием акционеров ОАО «ОКБМ Африкантов» в рамках их компетенций.

Управление имущественными активами осуществляется с использованием централизованной системы АСУИА (Автоматизированная система управления имущественными активами Госкорпорации «Росатом»), успешно функционирующей с 2010 года в режиме прямого доступа.

Процедуры по управлению собственностью ОАО «ОКБМ Африкантов» обеспечивают эффективность и прозрачность принимаемых решений по сделкам с имущественными активами и направлены на увеличение прибыли предприятия.

2. Эффективность деятельности

Эффективность деятельности по управлению имущественным комплексом оценивается, исходя из достигнутых значений показателей эффективности реализации функциональной стратегии «Управление имущественным комплексом». Четырехлетняя динамика показателей за период 2009-2012 гг. представлена в таблице 2.12.



Цех ОАО «ОКБМ Африкантов»



На территории предприятия

Таблица 2.12 — Динамика показателей эффективности функциональной стратегии за период 2009-2012 гг.

Наименование показателя	2009	2010	2011	2012
Средняя балансовая стоимость основных средств (здания, машины, оборудования и др.)				
млн руб.	1 786,4	1 992,6	2 343,6	2 863,5
увеличение, млн руб.	76,23	206,2	351	519,9
Снижение расходов на содержание непрофильных активов:				
на млн руб.	27,03	11,23	10,4	22
%	21,97%	11,7%	11,2 %	18,03%
Объем дополнительной эмиссии, млн руб.	95	106,5	125	100

Одним из важных показателей, характеризующим состояние имущественного комплекса, является увеличение балансовой стоимости основных фондов по отношению к предыдущему году.

Рост балансовой стоимости основных фондов в 2009–2012 гг. определялся значительными инвестициями в данный период, прежде всего в основные производственные фонды. Источниками инвестиций послужили собственные средства ОАО «ОКБМ Африкантов» (амортизация и прибыль), средства от дополнительной эмиссии акций и привлеченные средства по договорам лизинга.

В 2012 году, по сравнению с 2011 годом, наблюдался значительный рост инвестиций в основные фонды, в эксплуатацию введено производственное оборудование, компьютерное и телекоммуникационное оборудование, поступили транспортные средства и прочее. Осуществлялся ремонт и реконструкция ряда производственных зданий и помещений. Ведется постоянная работа по выведению за контур предприятия вышедшего из строя или морально устаревшего оборудования.

Одним из ключевых направлений работ является снижение расходов на содержание непрофильных активов, по которому реализованы такие мероприятия, как реструктуризация ряда объектов, передача в аренду и получение дополнительного дохода, снижение затрат на ремонт непрофильных объектов за счет оптимизации капитальных затрат по ремонту. Дополнительно положительно на снижение затрат отразился переход на платные услуги социальной сферы (продажа путевок, услуг и т.д.).



Руководитель функциональной системы «Управление имущественным комплексом» — Заместитель директора по корпоративно-правовым и имущественным вопросам
Э.В. Фролов

Комментарий менеджмента

Основные средства оказывают многоплановое, разностороннее влияние на результаты хозяйственной деятельности предприятия. Улучшение использования основных средств является важнейшим условием увеличения выпуска продукции без привлечения капитальных вложений, роста производительности труда, снижения себестоимости продукции, роста прибыли, рентабельности производства.

Эту задачу мы решаем за счет повышения коэффициента использования оборудования, а также производственных площадей; кроме того, используем все возможности по снижению затрат на содержание основных производственных фондов.

Увеличение балансовой стоимости основных фондов в будущем планируется осуществлять за счет увеличения работ по строительству и реконструкции производственных зданий, перевооружения производственно-технологической и опытно-экспериментальной базы.

Системно реализуются мероприятия по инвентаризации и выведению за контур отрасли невостребованного движимого имущества (более 2000 единиц за 2011-2012 годы), реструктуризации непрофильных активов.

В направлении снижения расходов на содержание непрофильных активов на ближайшую перспективу в 2013 г. определен ряд задач:

- планируется заключение договоров аренды на л/б «Морозко», с/к «Радуга» и д/сад 389 с Профсоюзным комитетом ОАО «ОКБМ Африкантов» и получение дополнительных доходов от сдачи в аренду объектов;
- подготовка программы «Реструктуризации непрофильных активов» в 2013–2014 гг. в соответствии с решениями ГК «Росатом».

Я думаю, что выигранный конкурс «Лучшая служба по управлению имущественными активами машиностроительного дивизиона атомной отрасли» является хорошим стимулом для дальнейшего повышения эффективности нашей службы и предприятия в целом.

2.7 Управление производственной кооперацией

Управление производственной кооперацией является ключевой задачей реализации бизнес — модели предприятия, ориентированной на жизненный цикл продукции, широкую кооперацию, и охватывает специфические группы процессов, ответственность по которым несут соответствующие функциональные системы и, в первую очередь, их руководители.

Интегрированная карта процесса «Комплектные поставки» отражает все виды взаимодействия участников производственной кооперации (введена в действие приказом от 20.01.2011 №51).

Модель процесса включает взаимосвязанные этапы планирования, определения собственных и контрагентских работ, создание продукции на собственном производстве, выбор способа размещения заказа, размещение заказов на сторонних предприятиях и контроль их выполнения, отгрузка и доставка продукции. Порядок, организация и содержание работ по всем этапам оговорены стандартами СТО СМК, требованиями федерального законодательства, единым отраслевым стандартом закупок (ЕОСЗ) Госкорпорации «Росатом»; юридическая основа взаимоотношений с субподрядчиками — контракты (договоры).

Каждый процесс, интегрированный в процесс «Комплектные поставки» и относящийся к субподрядным работам, может быть отнесен к одной из следующих групп:

- Процессы соглашения: к этой группе относятся процессы анализа требований заказчика, оформление Генконтракта, выбор способа размещения заказов, заключение договоров с субподрядчиками, авансирование работ, оплата работ по их завершению, рассмотрение претензий и т.д.

- Процессы предприятия, обеспечивающие управление работами субподрядчиков, включая контроль соблюдения требований к качеству, срокам, стоимости работ, принятие решений о корректирующих действиях, вплоть до процедур расторжения договора, регистрация в БД результатов выполнения субподрядных работ, формирование реестра недобросовестных поставщиков и т.д.

- Процессы проектов, относящиеся к управлению жизненным циклом отдельных проектов, включающих субподрядные договоры, в которых задействованы системы, обеспечивающие планирование, контроль, управление информацией, авторский надзор, аудиты, приемку продукции субподрядчиков и т.д.

- Группа технических процессов, включающих разработку требований к продукции, к технологическим процессам, к проведению испытаний и т.д.

Показатели эффективности интегрированного процесса «Комплектные поставки» включают:

- своевременность поставки продукции в соответствии с условиями контракта:

$$K_р = T_{план}/T_{факт}$$

- сокращение стоимости продукции за счет эффективного размещения заказов с учетом соотношения цена-качество:

$$K_э = (СС + СК) / С,$$ где

СК – себестоимость продукции, изготовленной субподрядчиками, С – цена продукции по контракту, СС – стоимость оборудования, изготовленного ОАО «ОКБМ Африкантов».

- сокращение поставок субподрядчиками несоответствующей продукции:

$$K_{эк} = 1 – 0,01 \times Дк$$, где

Дк – количеству несоответствующей продукции субподрядчиков

Измерение процесса по показателям производятся по каждому проекту, в котором ОАО «ОКБМ Африкантов» является комплектным поставщиком. Показатели эффективности включают в КПЭ руководителей и менеджеров процессов.





Визит ОАО «Атомэнергомаш» в ОАО «ОКБМ Африкантов»



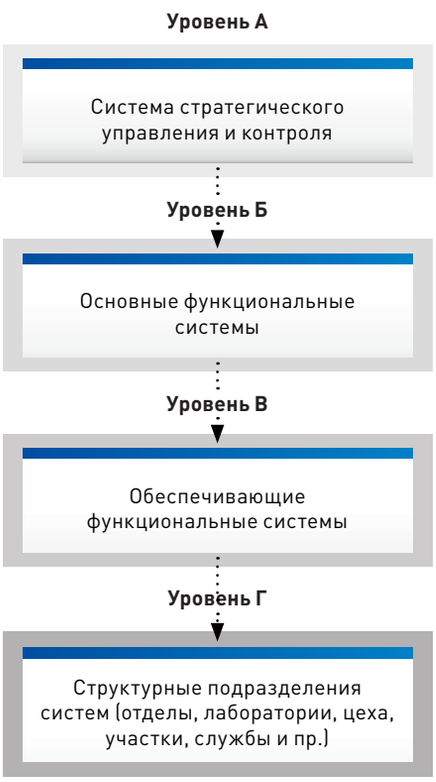


Прием делегации ОАО «Головной институт «ВНИПИЭТ»

2.8 Декомпозиция КПЭ

Декомпозиция целей и задач ОАО «ОКБМ Африкантов» представлена на рисунке 2.9.

Рисунок 2.9 — Уровни декомпозиции целей и задач ОАО «ОКБМ Африкантов»



Уровень А — Индикаторы достижения целевых показателей Стратегии развития, показатели эффективности системы стратегического планирования и контроля. Уровень ответственности — Директор — Генеральный конструктор.

Уровень Б — Показатели эффективности основных функциональных систем предприятия (центров доходов), формирующие ключевые показатели уровня А. Уровень ответственности — Руководители основных функциональных систем.

Уровень В — Показатели эффективности обеспечивающих функциональных систем, формирующие ключевые показатели уровней А и Б. Уровень ответственности — Руководители обеспечивающих функциональных систем.

Уровень Г — Показатели эффективности структурных подразделений в составе функциональных систем. Уровень ответственности — Руководители структурных подразделений в составе функциональных систем.

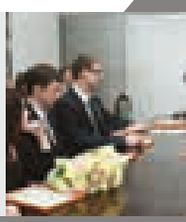
Схематично система стратегического управления и контроля (управление по целям) представлена на рисунке 2.10.

Рисунок 2.10 — Управление по целям



Рисунок 2.11

КПЭ Директора —



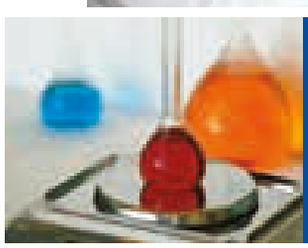
Управление персоналом

1. Производительность труда, млн руб./чел. (*)
2. Уровень вовлеченности, % (*)
3. Реализация плана по гармонизации EYCOT в организации



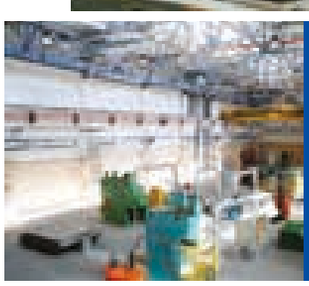
Проектирование и разработка

1. Выполнение плана работ по подготовке Публичного отчета ОАО «ОКБМ Африкантов» за 2011 год, %
2. Выполнение договорных обязательств по курируемому направлению (доля договоров, выполненных в срок), %
3. Формирование портфеля заказов 2013 года по курируемому направлению, %
4. Выручка от зарубежных операций (включая экспортные операции предприятий РФ, без ВОУ НОУ), млн долл. США
5. Выполнение плана реализации по курируемому направлению, млн руб.



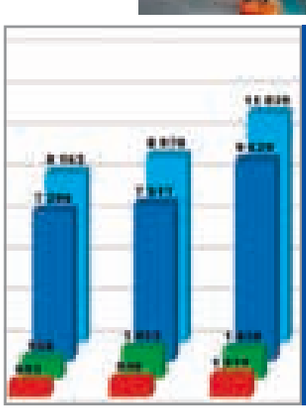
Научное развитие и инновации

1. Обеспечение загрузки по объему НИИК и других подчиненных подразделений, %
2. Реализация инвестиционного проекта «Инвестиции в интеллектуальный капитал. Поисковые НИОКР» в объеме план-графика работ 2012г.
3. Выполнение программы мероприятий 2012 года по реализации Производственной системы «Росатом» (ПСР) в НИИК, %



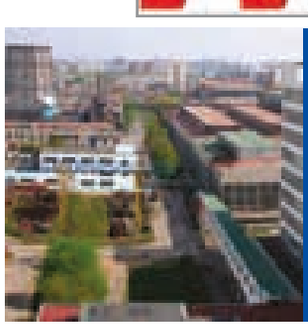
Закупки

1. Своевременность проведения закупочных процедур за счет средств федерального бюджета, %
2. Доля открытых процедур закупок, %
3. Доля конкурентных процедур закупок, по которым жалобы на действия организатора/заказчика закупки признаны обоснованными, %
4. Выполнение мероприятий по внедрению ЕОСДО в рамках сцеиария №4 «Договорная работа»



Финансово-экономический блок

1. Снижение постоянных затрат по отношению к утвержденному бизнес — плану 2012 г., тыс. руб.
2. Выполнение Финансового Календаря 2012 года
3. Паспортизация проектов
4. Ограничение роста себестоимости (без учета амортизации) к уровню прошлого года (в приведенных условиях) (*)
5. Непревышение целевого уровня запасов продукции, сырья и материалов (в части операционной деятельности), незавершенного производства.»)
6. Минимизация отклонений квартальных прогнозов исполнения бюджета и бюджета от фактических данных за первый планируемый квартал по следующим показателям: Выручка, EBITDA, Чистая прибыль



Жизнеобеспечение

1. Снижение энергопотребления (в сопоставимых условиях) к 2009 г. в стоимостном выражении, %
2. Выполнение Планов работ по реконструкции и модернизации объектов инфраструктуры организации на 2012 год, %
3. Коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности относительно предыдущего трехгодового базового периода, %
4. Число пострадавших при несчастных случаях со смертельным исходом
5. Наличие аварий на опасных производственных объектах

Ответственность за публичную отчетность отражена в КПЭ первого заместителя Директора — Генерального конструктора Петрунина В.В., консультанта директора Гуреевой Л.В., начальника отделения стратегического развития и внешнеэкономической деятельности Шмелева И.В., в положении об отделе стратегического развития и должностных инструкциях сотрудников отдела стратегического развития.

— Генерального конструктора

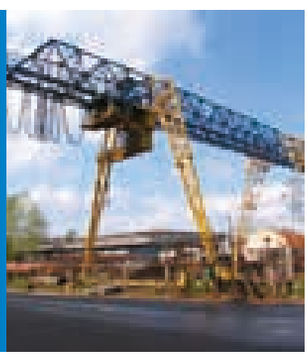


Управление персоналом

4. Приведение социальной политики дивизиона/ организации в соответствие с Единой социальной политикой и КСП
5. Реализация проекта «Мост поколений в объеме плана работ на 2012 г.

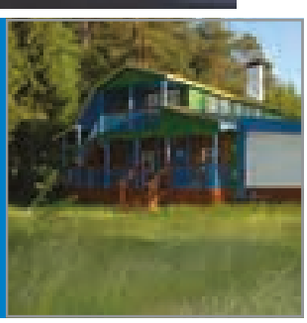
Производство и комплектные поставки

1. Коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности (LTIFR) относительно предыдущего трехгодового базового периода, % (*)
2. Выполнение критериев безопасности на производстве
3. Достижение целевых показателей проекта «Комплексная оптимизация производства» ДЗО «Атомэнергомаш», утвержденных ГК «Росатом» на 2012 г.
4. Уровень развития ПСР
5. Обеспечение загрузки собственного производства по объему, %



Управление имущественным комплексом

1. Успешное представительство интересов организации в суде
2. Реструктуризация непрофильных активов, % (*)
3. Наполнение базы по недвижимому имуществу отрасли (АСУИА): загрузка скан-образов документов
4. Сопровождение дополнительных эмиссий акций хозяйственных обществ в целях обеспечения финансирования за счет средств федерального бюджета



Маркетинг

1. Выполнение плана мероприятий по реализации «Стратегии развития ОАО «ОКБМ Африкантов» по направлению «Маркетинг» на 2012 год, %
2. Количество тендеров с участием ОКБМ

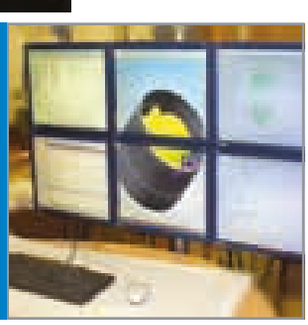
Управление интеллектуальной собственностью

1. Выполнение планов PR- и выставочных мероприятий на 2012 год, %
2. Организация работ по подготовке публичной отчетности в части вопросов, закрепленных за отделением
3. Выполнение плана мероприятий по реализации «Стратегии развития ОАО «ОКБМ Африкантов» по направлению «Управление интеллектуальной собственностью», %



IT-технологии

1. Реализация программы трансформации ИТ, этап 2012 года
2. Своевременное и качественное предоставление ИТ услуг и выполнение условий сервисных соглашений (интегральная оценка уровня качества оказания ИТ услуг)
3. Выполнение оперативного плана на 2012 г., %
4. Внедрение ЕОСДО в организации



* — в соответствии с декомпозицией КПЭ данный показатель является составляющей карты КПЭ Директора — Генерального конструктора

2.9 Молодежная политика и проекты

Нам не должно быть стыдно за то, какую страну мы передадим нашим детям и внукам, но не менее важно, в каких руках будет находиться судьба России. Дети, подростки и молодеж, живущие в нашей стране, должны полноценно развиваться, расти здоровыми и счастливыми, стать ее достойными гражданами. Это задача номер один для всех нас.

Забота о будущих поколениях — это самые надежные, умные и благородные инвестиции.

Ежегодное послание Президента РФ Федеральному собранию







Мы всегда говорим, что главный залог успеха — это уникальные люди. Молодые работники — стратегический ресурс атомной отрасли.

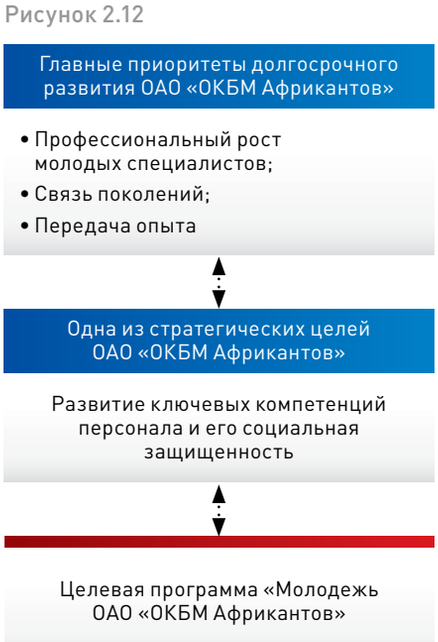
Человеческий капитал — главный рычаг достижения целей.

Генеральный директор ГК «Росатом» Сергей Кириенко

- В стратегиях ГК «Росатом» и ОАО «Атомэнергомаш» сформулированы крупномасштабные задачи, охватывающие период до 2030 года;
- Молодые специалисты участвуют во всех сферах деятельности предприятий;
- Для выполнения поставленных задач необходимы реализация профессионального и творческого потенциала, непрерывное совершенствование имеющихся навыков, развитие и рост компетенций нашего молодого резерва;
- Молодые специалисты — будущее предприятия, отрасли и страны, залог успешного стратегического развития, необходимо реализовывать и развивать работу с молодежью.

Целевая программа «Молодежь ОАО «ОКБМ Африкантов» на 2013–2015 годы и на перспективу до 2020 года» направлена на решение этих задач.

Рисунок 2.12

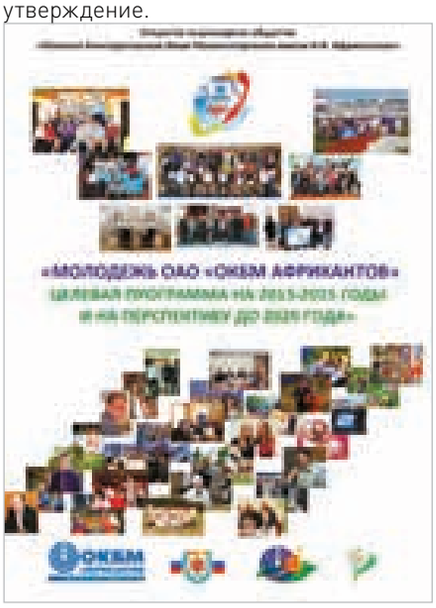


* Эффективная и системная работа с молодыми специалистами, обобщающая и развивающая существующие в ОАО «ОКБМ Африкантов» направления работы с молодежью с учетом современных традиций в области HR-менеджмента

Молодежная политика — системная и последовательная деятельность, реализуемая администрацией и функциональными службами совместно с Советом Молодежи предприятии, которая направлена на профессиональное развитие и личностное становление молодежи, привлечение к созидательному и активному труду.

Одним из ярких и значимых событий молодежной жизни ОАО «ОКБМ Африкантов» стало утверждение Директором — Генеральным конструктором и введение в действие основополагающего документа молодежной политики — Целевой программы «Молодежь ОАО «ОКБМ Африкантов» на 2013-2015 годы и на перспективу до 2020 года» (далее — Программа). Этому событию предшествовал организационно-деятельностный семинар «Разработка и утверждение Молодежной политики предприятия до 2020 года», проведенный Советом Молодежи при поддержке администрации и Профкома. Основными задачами семинара стали:

проработка проектов, рассмотрение целевых показателей, механизмов реализации и ожидаемых конечных результатов, повышение вовлеченности молодых специалистов в процесс реализации Программы, обсуждение ее со всеми заинтересованными сторонами (стейкхолдерами), одобрение и утверждение.



Всего в семинаре приняли участие более 100 человек: представители руководства ОАО «ОКБМ Африкантов» во главе с Директором — Генеральным конструктором Д.Л. Зверевым, члены Совета Молодежи, представители кадрового резерва, победители конкурса «Лучший молодой инженер», заместитель министра спорта и молодежной политики Нижегородской области С.В. Бочаров, представители Госкорпорации «Росатом», НГТУ им. Р.Е. Алексеева, молодежных организаций предприятий ОАО «ТВЭЛ», Ленинградской АЭС, ОАО «НИАЭП», ФГУП «РФЯЦ-ВНИИЭФ», ФГУП «ФНПЦ НИИИС им. Ю. Е. Седакова», ГУП МосНПо Радон», «ФГУП ГНЦ РФ-ФЭИ» и др. Программа была согласована всеми заинтересованными сторонами,



включая Министерство спорта и молодежной политики. Данный проект признан победителем конкурса «Лучший HR-проект 2012 года» среди 55 предприятий российских и зарубежных предприятий, входящих в машиностроительный дивизион ОАО «Атомэнергомаш», а также занял первое место в рамках Областного слета молодежных активов предприятий Нижегородской области.

Программа направлена на совершенствование и развитие методов и форм реализации молодежной политики, а также координацию деятельности подразделений предприятия в направлениях кадровой, информационно-коммуникационной, социальной, образовательной и патриотическо-воспитательной работы, проводимой среди молодых сотрудников, членов их семей и потенциальных работников предприятия.

Целью Программы является формирование системного подхода к работе молодежью для привлечения и удержания молодежи на предприятии, стимулирования их инициатив, создание условий для самореализации, совершенствования профессиональных навыков и компетенций, развития карьеры и научного потенциала в интересах инновационного развития предприятия и российской атомной отрасли.



Принципы реализации программы

- Преемственность
- Направленность
- Ответственность
- Ориентированность на результат
- Инициативность
- Информационная открытость
- Измеряемость
- Обеспеченность инфраструктурой

Способы распространения информации

- Корпоративная пресса (газета «Страна Росатом»
- «Вестник Совета молодежи ОАО «ОКБМ Африкантов»
- Внутренний интранет-сайт предприятия
- Конференции, форумы и т.п.
- Собрания, встречи
- Личные беседы

В рамках разработанной Программы для достижения поставленной цели ежегодно реализуется ряд проектов и мероприятий. Всего в Программе 19 проектов, направленных на реализацию 5 задач, с более чем 50 мероприятий. 2012 год был также насыщен событиями.

Мы уверены, что реализуемые в рамках Программы проекты и направления работы сформируют системный подход к работе с молодыми специалистами, обеспечат предприятие квалифицированными и мотивированными молодыми специалистами, способными эффективно решать стратегические задачи Госкорпорации «Росатом» и нашего предприятия.

2.10 Кодекс этики в действии

Ценности ОАО «ОКБМ Африкантов» —

служение народу России, благополучие и безопасность общества, верность традициям отечественной науки и инженерии, открытость к инновациям, профессионализм, сохранение и наращивание интеллектуального капитала.

В соответствии с решением правления Госкорпорации «Росатом» (протокол от 26 октября 2009г. № 39) и рекомендацией к внедрению «Кодекса этики Госкорпорации «Росатом» организациям и подведомственным предприятиям и их дочерним обществам с учетом их специфики **приказом от 30 декабря 2010 года №1873 введен в действие «Кодекс этики ОАО «ОКБМ Африкантов».**

1. Каждый сотрудник в своей профессиональной деятельности должен руководствоваться требованиями Кодекса и нести личную ответственность за его исполнение.

Очевидно, что особая ответственность и воспитательная роль в деле следования этическим принципам принадлежит руководителям всех уровней. При этом руководители среднего звена, постоянно и напрямую общаясь и взаимодействуя с сотрудниками, непосредственно проводят в жизнь требования Кодекса и являются барометрами производственно-психологического климата.

В требованиях должностной инструкции руководителей учтены обязательства Кодекса, в том числе:

- формировать культуру безопасности;
- реализовывать политику в области качества;
- учитывать требования Кодекса при проведении оценки персонала.

Партнеры и участники схемы кооперации предприятия как Комплектного поставщика, информированы о Кодексе этики ОАО «ОКБМ Африкантов» и о его безальтернативной позиции в части принципов обеспечения безопасности (продукции, персонала, окружающей среды) и предотвращения коррупции.

Практическая реализация обязательств предприятия во исполнение этических принципов подтверждается конкретной информацией о ключевых событиях, результатах деятельности, представленных в нашем публичном годовом отчете.

2. Фундаментом становления и развития механизмов этической практики является этическая компетентность работников организации. К этической компетентности относятся — осведомленность работника о принципах и требованиях Кодекса; готовность руководствоваться этими принципами в своей профессиональной деятельности; способность к этической оценке своей деятельности, деятельности организации, конфликтов в различных сферах корпоративных отношений и отношений организации с заинтересованными сторонами; умение разрешать и предотвращать такие конфликты.

В 2012–2013 гг. в каждом структурном подразделении организации проводится техническая учеба по теме «Кодекс этики ОАО «ОКБМ Африкантов» силами руководителей подразделений, как основных организаторов этической практики, и Уполномоченного по этике, с 2013 года - советника директора по социальным вопросам и взаимодействию с внешними организациями, а в 2012 году – заместителя директора по управлению персоналом и социальным вопросам Валерия Серафимовича Ручина. Согласно тематическим планам технической учебы Уполномоченный по этике лично проведет занятия в 17 подразделениях организации (15 % всех подразделений, в которых работают 30 % всех работников организации).

В течение 2012 года и в настоящий момент В.С. Ручин, как Уполномоченный по этике и советник директора по социальным вопросам и взаимодействию с внешними организациями, ведет прием сотрудников по различным вопросам, в том числе этического содержания, проводит консультации по соблюдению требований Кодекса, разрешению этических дилемм и конфликтных ситуаций, имеющих этическую составляющую. Основная часть обращений работников связана с реализацией организацией требования Кодекса «быть ответственными участниками трудовых отношений», с внедрением новых социальных программ и других корпоративных проектов в организации. Уполномоченный по этике также курирует рубрику «Вопрос-ответ» на внутреннем интранет-сайте организации, где работники имеют возможность обратиться с любым вопросом к руководителям организации и получить ответ непосредственно на сайте либо в ходе проведения ближайшего Дня информирования, а также заявить о наличии проблем и инициировать мероприятия по разрешению конфликтных ситуаций. Ответы на вопросы, результаты разрешения конфликтных ситуаций, решения заявленных проблем в обязательном порядке доводится до сведения инициатора обращения. Так, по итогам 2012 года были рассмотрены 92 обращения работников организации, 72 из них успешно разрешены в настоящий момент, остальные находятся в стадии разрешения.

В организации разработан буклет «Кодекс этики ОАО «ОКБМ Африкантов» и, начиная с 2012 года, в рамках процесса адаптации каждый новый работник организации (всего около 200 чел. за 2012 год) знакомится с Кодексом в первый рабочий день. Ознакомление представителей заинтересованных сторон с требованиями Кодекса происходит в ходе открытых диалогов, приуроченных к разработке интегрированного публичного годового отчета ОАО «ОКБМ Африкантов».

В 2013-2014 гг. наряду с основной задачей практической реализации

обязательств, которые берет на себя организация во исполнение требований Кодекса, остается задача формирования и развития механизмов этической практики в рамках следующих направлений:

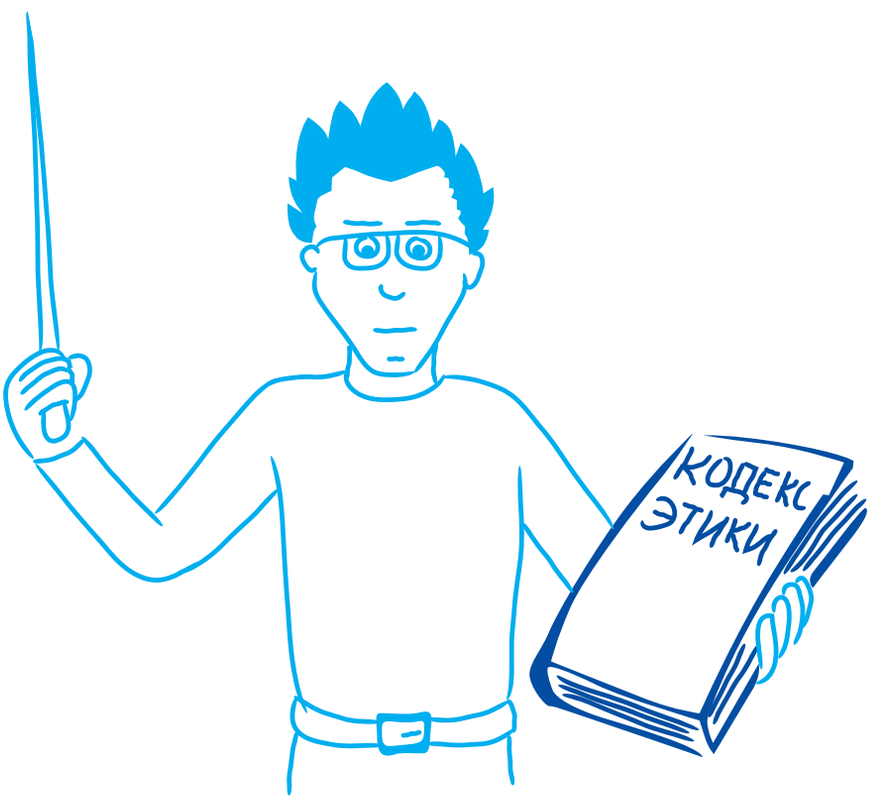
- идеологического (информирование работников организации и представителей заинтересованных сторон о Кодексе этики, проведение учебно-просветительских мероприятий, формирование этической компетентности работников организации, профилактика этических нарушений);

- управленческого (проведение консультаций; работа с жалобами и обращениями работников организации и представителей заинтересованных сторон по вопросам, касающихся Кодекса; осуществление контроля соблюдения требований Кодекса);

- репутационного (взаимодействие с заинтересованными сторонами, осуществление других внешних коммуникаций в рамках информирования о Кодексе и о соблюдении организацией требования Кодекса);

- нормативного (интеграция принципов Кодекса в нормативные документы, экспертиза стандартов и других локальных нормативных актов на соответствие требованиям Кодекса).

Текст Кодекса размещен
на интернет-сайте
ОАО «ОКБМ Африкантов» по адресу
www.okbm.nnov.ru/russian/ethics.



2.11 Система внутреннего контроля и аудита

Система внутреннего контроля

Система внутреннего контроля ОАО «ОКБМ Африкантов» направлена на повышение эффективности и результативности финансово-экономической деятельности, соблюдение законодательства, политики и процедур Госкорпорации «Росатом», обеспечение сохранности и эффективности использования ресурсов, своевременное выявление и предотвращение рисков, которые могут оказать существенное влияние на достижение стратегических целей организации.

Структура внутреннего контроля в ОАО «ОКБМ Африкантов» основывается на следующих компонентах: организация, политика, процедуры, персонал, учет, отчетность, бюджеты, внутренний аудит.

Контроль состояния системы принятия решений и соответствия выбранной тактики установленным целям осуществляется заместителями директора по функциональным направлениям, главными конструкторами, главным экономистом, главным бухгалтером и руководителями проектов. Порядок осуществления контрольных функций определяется системой стандартов организации, являющихся составной частью общей системы менеджмента качества, положениями, приказами, регламентами Общества. Организационной структурой Общества предусмотрены отделы с ответственностью и полномочиями для осуществления функционального контроля на всех стадиях финансово-хозяйственной деятельности.

Контролирующим органом в сфере закупок является Отдел экономической безопасности. Контроль договорных отношений организован на всех стадиях работы: формировании исходных данных, оформлении договорных документов, исполнении договорных обязательств. Данная контрольная функция осуществляется отделами юридическим, экономики и планирования, планово-договорной работы, цен, комплектной поставки, внешнеэкономической деятельности и научно-технической информации. Инженерно-производственным центром осуществляется нормирование производственных процессов и контроль за загрузкой производственных цехов. Планово-диспетчерские бюро производственных подразделений осуществляют контроль за выполнением работ непосредственно на участках.

Важным компонентом структуры внутреннего контроля Общества являются надлежащим образом организованный бухгалтерский и налоговый учет, а также бюджетирование, как инструмент планирования и анализа финансово-хозяйственной деятельности, в основе которых лежат принципы и учетная политика, рекомендованные Госкорпорацией «Росатом».

Результативность отдела внутреннего контроля и аудита (ОВКиА)

С целью внедрения системного подхода к оценке и повышению эффективности системы внутреннего контроля организации по согласованию с Советом директоров в ОАО «ОКБМ Африкантов» приказом директора от 01.11.2009 г. № 155 создан Отдел внутреннего контроля и аудита (далее — ОВКиА). В составе отдела работают специалисты, сертифицированные дипломами CP1A, МСФО, профессиональные аудиторы. В рамках своей деятельности отдел решает следующие задачи:

- контроль полноты, надежности и достоверности финансовой, бухгалтерской, статистической, управленческой отчетности;
- контроль за соблюдением организацией требований действующего законодательства, решений Совета директоров, внутренних нормативных актов, за соответствием внутренних процедур установленным нормам, а также за соблюдением установленных процедур и полномочий при принятии любых решений, затрагивающих интересы организации и ее собственников;
- обеспечение сохранности активов и эффективного использования ресурсов, своевременного выявления скрытых потерь в использовании ресурсов;
- повышение результативности и эффективности финансово-хозяйственной деятельности организации;
- контроль закупочной деятельности;
- аудит бизнес-процессов, позволяющий выявить существенные риски, влияющие на надежность системы внутреннего контроля бизнес-процессов. Отдел внутреннего контроля и аудита осуществляет свою деятельность в соответствии с Конституцией РФ, законодательством РФ, организационно-распорядительными и нормативными документами Госкорпорации «Росатом» и Общества. В основе организации деятельности отдела лежат Политика в области внутреннего контроля Госкорпорации «Росатом» и ее организаций, утв. приказом директора Общества от 13.01.2012 № 40, Положение «О планировании и проведении проверок отделом внутреннего контроля и аудита», утв. приказом директора Общества от 20.05.2011 № 725, Порядок действий по возмещению ущерба и устранению нарушений (недостатков), выявленных по результатам контрольных мероприятий, проведенных СОВК, утв. приказом директора Общества от 30.08.2011 № 1337, Порядок планирования и проведения внутреннего аудита бизнес-процессов, осуществляемых в ОАО «ОКБМ Африкантов», утв. приказом директора Общества от 30.11.2011 № 1974.

Отдел внутреннего контроля и аудита Общества осуществляет свою деятельность в рамках полугодовых планов работы, утвержденных директором во внутреннему контролю и аудиту - главным контролером Госкорпорации «Росатом». За отчетный период проведено 18 контрольных мероприятий, в том числе 10 проверок финансово-хозяйственной деятельности и 8 - аудит процессов.

На регулярной основе проводится:

- контроль закупочной деятельности: соответствие выполняемых процедур Единому отраслевому стандарту закупок, обоснованность цен, выбор поставщиков,
- контроль законности исполнения договоров, госконтрактов, программ ГОЗ, ФЦП и инвестиционных соглашений,
- исполнение договорной и финансовой дисциплины подразделений Общества.

За отчетный период проведены проверки эффективности использования средств, направленных на социальное развитие в 2010-2011 гг.; принятия в целях коммерциализации к учету НМА; проведения закупок у единственного поставщика; порядка классификации и формирования объектов капитальных вложений; эффективности использования средств, направленных на капитальное строительство в рамках инвестиционных соглашений; формирования отчетов по Дт и Кт задолженности и порядка подготовки данных для финансовой отчетности; проверка процессов нормирования трудоемкости, применяемых при расчете стоимости изготовления продукции/выполнения работ; внутренний аудит бизнес-процесса закупки и использования инструментов; внутренний аудит соответствия процессов формирования публичной отчетности законодательству и нормативным актам Госкорпорации «Росатом», подготовлены и утверждены директором планы мероприятий по устранению и предупреждению недостатков и нарушений, направлено 112 поручений. На регулярной основе проводится последующий контроль исполнения мероприятий и поручений. В отчетном году по результатам проведения проверок привлечено к дисциплинарной ответственности 3 работника предприятия.

На 31.12.2012 93 % поручений по результатам проверок со сроками исполнения в отчетном году выполнено, 7 % находится в стадии исполнения на контроле отдела внутреннего контроля и аудита. Эффективность проведения контрольных мероприятий обусловлена проводимыми мероприятиями по устранению нарушений и предотвращению недостатков, направленными на снижение финансовых и операционных рисков: актуализация положений, определение ответственности, корректировка учета операций, принятие локальных актов, ввод новых контрольных процедур.



Ключевыми показателями эффективности работы отдела являются результативность (% выполнения плана контрольных мероприятий), отсутствие вскрытых третьими лицами существенных нарушений после проверки ОВКиА, соответствие деятельности подразделения внутреннего контроля стандартам и регламентам Госкорпорации «Росатом». Результаты работы ОВКиА в отчетном периоде оценены следующим образом:

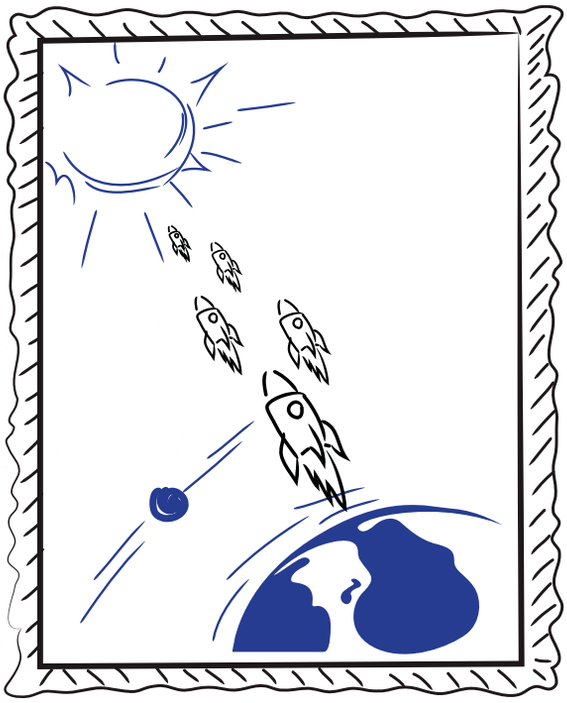
Таблица 2.13

	Наименование	Значение
1.	% выполнения Плана внутреннего контроля на основе Сводного плана контрольных мероприятий органов внутреннего контроля и аудита Госкорпорации «Росатом»	Выполнение плана плюс внеплановые мероприятия
2.	Отсутствие вскрытых третьими лицами после проверки подразделением внутреннего контроля существенных нарушений	Факты отсутствуют
3.	Соответствие деятельности подразделения внутреннего контроля стандартам и регламентам Госкорпорации «Росатом»	Соответствует ожиданиям
4.	Выполнение плана контрольных мероприятий отдела внутреннего контроля и аудита (исключая пункты, вошедшие в «Сводный план контрольных мероприятий органов внутреннего контроля и аудита Госкорпорации «Росатом»)	110 %
5.	Оценка функционального руководителя ЦФ02	Превосходит ожидания

Основной целью деятельности ОВКиА на 2013 год является контроль и поддержка актуального состояния системы внутреннего контроля организации в полной мере отвечающей требованиям государственных органов и международных стандартов путем:

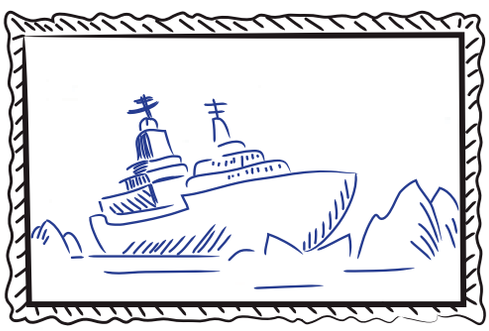
- повышения эффективности и надежности системы внутреннего контроля и управления рисками,
- повышения эффективности и результативности финансово-хозяйственной деятельности организации, эффективности управления активами и пассивами, эффективности системы контроля закупок,
- повышения эффективности использования бюджетных средств при осуществлении инвестиционных программ и государственного оборонного заказа.

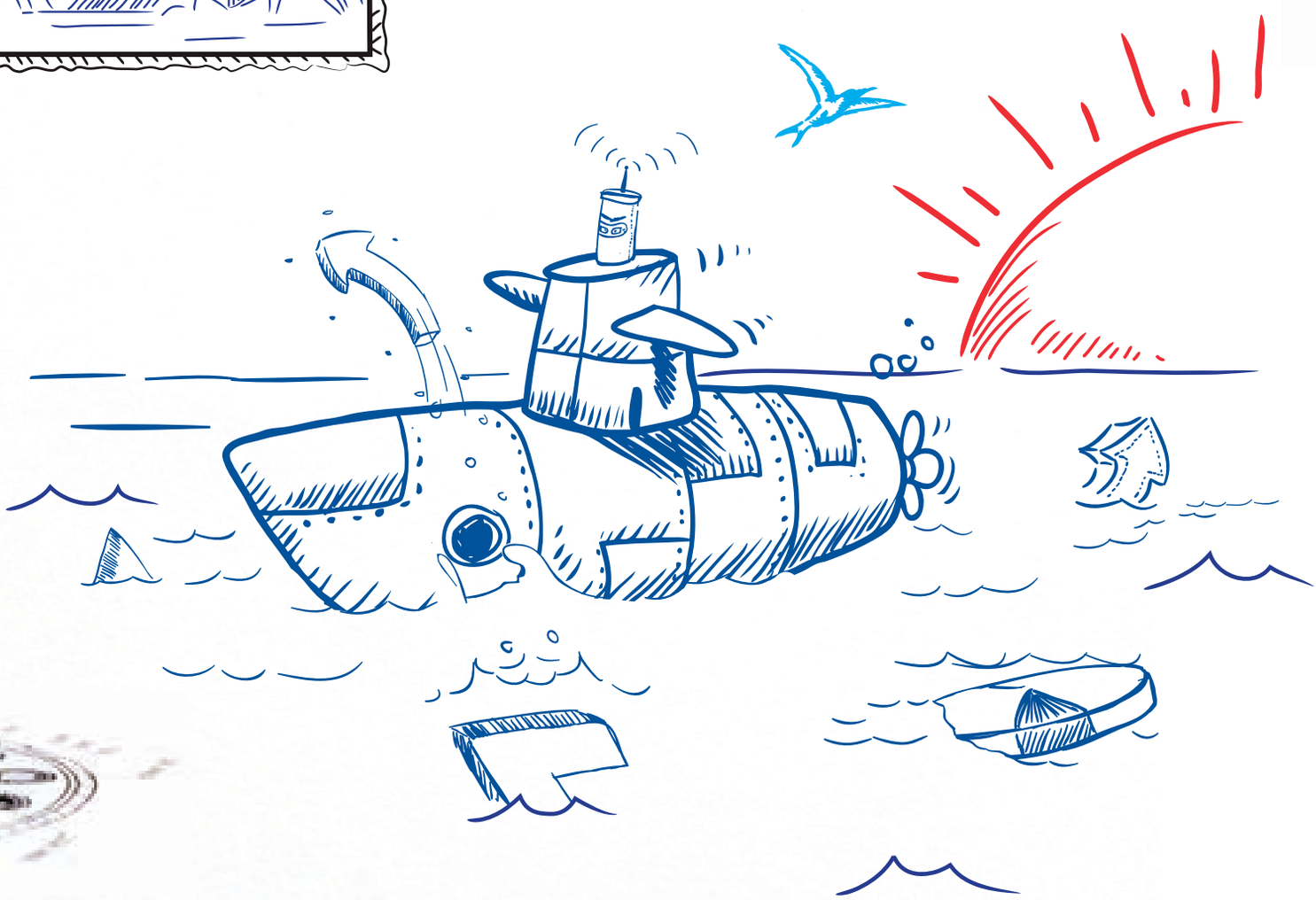




3. Новые возможности – новые перспективы

3.1	Стратегия и стратегические задачи ОАО «ОКБМ Африкантов»	76
3.2	Пространство оценки альтернативных сценариев	79
3.3	Объем рынка	81
3.4	Задачи в реализации Корпоративной стратегии развития атомной отрасли	83
3.5	Интегрированность принципов устойчивого развития в Стратегиях развития ОАО «ОКБМ Африкантов» и территорий присутствия	85
3.6	Декомпозиция долгосрочных целей по функциональным системам	87
3.7	Механизмы реализации	88
3.8	Ресурсное обеспечение	89
3.9	Целевые установки	90





3.1 Стратегия и стратегические задачи ОАО «ОКБМ Африкантов»

Рисунок 3.1



Стратегическое видение — высокотехнологичная, динамично развивающаяся компания, успешно реализующая корпоративные принципы ведения бизнеса и социального партнерства; научно-технический и производственный центр генерации инновационной продукции, обеспечивающий стратегическую конкурентоспособность реакторных технологий в интересах национальной безопасности и лидерства в реакторных технологиях гражданского назначения.

Стратегические цели:

1. Закрепление и развитие лидерства и конкурентных преимуществ предприятия и его продукции, наращивание экспорта.

2. Развитие ключевых компетенций персонала и его социальная защищенность.

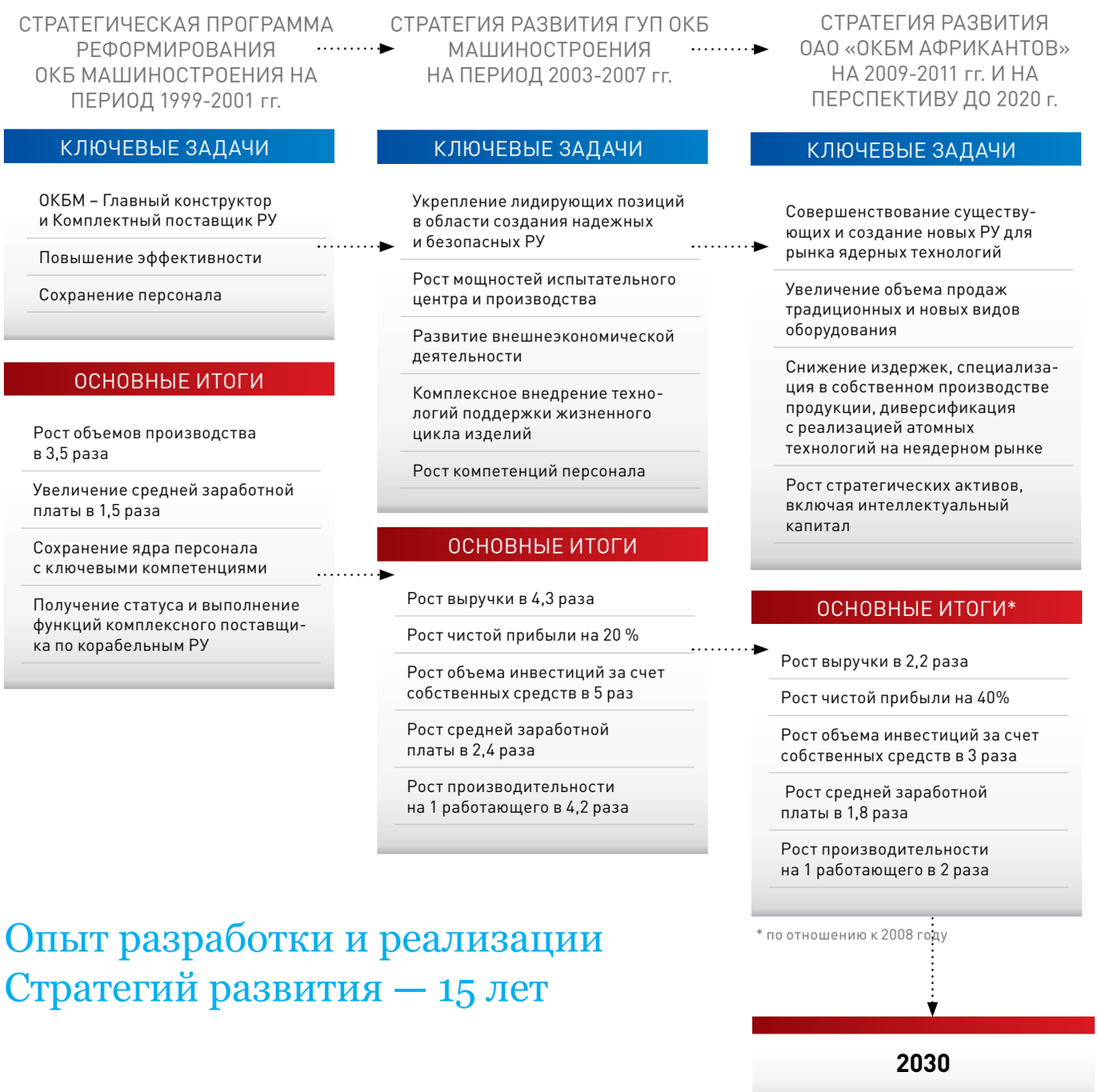
3. Соответствие принципам устойчивого развития с уважением и учетом интересов заинтересованных сторон.

Приоритеты долгосрочного развития:

- Инновационная модернизация предприятия, развитие наукоемких технологий;
- Коммерциализация интеллектуального капитала;
- Профессиональный рост молодых специалистов и рабочих, связь поколений, передача опыта;
- Рост положительного экономического, экологического и социального влияния в регионах присутствия предприятия.



Рисунок 3.2



Опыт разработки и реализации Стратегий развития — 15 лет

ОБЕСПЕЧЕНА ПОЛОЖИТЕЛЬНАЯ ДИНАМИКА РАЗВИТИЯ, ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ, РОСТ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ И ЕГО ПРОДУКЦИИ В 1999-2011 гг.

Рисунок 3.3 — Стратегия и стратегические задачи ОАО «ОКБМ Африкантов»



Таблица 3.1 — Успехи 2008–2012 гг.

Развитие компетенций (рост интеллектуального капитала)	Подтверждение выполнения функций комплектного поставщика	70 % выручки
	Сохранение доли НИОКР	~ 30 %
	Рост количества «ноу-хау»	в 1,4 раза
	Расширение зоны ответственности	ЯЭУ, системы АС
	Доказанные преимущества в ходе конкурсов и тендеров	10 млрд руб.
	Формирование центров ответственности	БН-1200
	Конструкторские, технологические, управленческие инновации	В функциональных системах
Наращивание производственных мощностей	Реализация программы технического перевооружения и развития:	около 3,0 млрд руб.
	вложено в 2008-2012 годы	
	модернизировано 37 и введено в эксплуатацию 20 новых стендов	
	создание участков и производств (цех ПГ, участок ХТО, участок сборки ИМ СУЗ и пр.)	
Результативность и эффективность (по сравнению с 2008 г.)	Выполнение заданий и обязательств по ГОЗ	100 %
	Рост масштаба (среднегодовая выручка)	в 2,2 раза
	Рост производительности труда	в 2 раза
	Рост активов (без уставного капитала)	в 4,3 раза
	Увеличение средней заработной платы	в 1,8 раза
	Снижение среднего возраста	42 года
	Сохранение доли молодых специалистов	~ 30 %
	Среднегодовой уровень удовлетворенности потребителей	4,7 (по 5- бальной системе)

Таблица 3.2 — Проблемы 2008–2012 гг. (внешние и внутренние причины)

Система управления проектами неоперативна
Внутренняя и внешняя бюрократия
ПСР — недостаточная экономическая эффективность, локальность
Неэффективные субподряды
Не решен вопрос с непрофильными активами социальной значимости

Предусмотрен комплекс мероприятий (раздел 2, подраздел 2.4 «Риск-менеджмент»).

3.2 Пространство оценки альтернативных сценариев

Таблица 3.3 — Внешние изменения

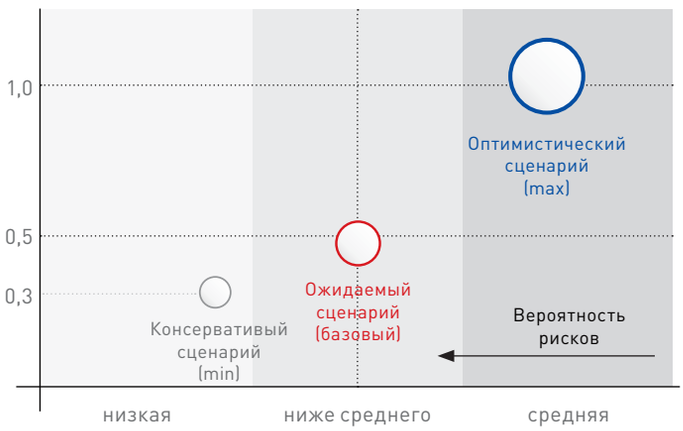
Изменения в мире	Риски РФ	Риски ГК «Росатом» и ОКБМ
«Вторая волна» экономического кризиса.	«Предкризисный» и «кризисный» бюджеты жесткого сокращения расходов.	Сокращение (сдвижка сроков) финансирования госпрограмм.
Условия после вступления в ВТО.	Неконкурентоспособность отечественного производителя. Рост импорта.	Преимущественный рост вложений в зарубежные активы, СП из инвестиционного портфеля.
Политическое противодействие в борьбе за рынки. Государственная поддержка национальных (межнациональных) компаний в тендерной борьбе.	Срыв (затяжка) международных соглашений.	Сокращение перспектив зарубежного строительства АЭС. Кредитуемые контракты с долгосрочной возвратностью.
Новые технологии и ресурсы (в том числе ВИЭ, сланцевый газ).	Сокращение доходов от экспорта сырья.	Сокращение объемов строительства АЭС в стране и за рубежом.
Пост-фукусимская реакция в мировом сообществе.	Усиление «зеленого» протеста в среде оппозиционного движения.	Снижение темпов строительства АЭС.
Требования страны-Заказчика по максимуму национального участия и передаче технологий при строительстве АЭС.	Учет требований в международных контрактах.	Сокращение контрактной стоимости строительства АЭС за рубежом и доходности. Проблемы справедливой цены за передачу технологий и защиты ОИС.
Усиление борьбы за сферы влияния, стратегические ресурсы, включая наращивание военного потенциала.	Сохранение приоритетов в поддержании паритета, включая расходы на ОПК.	Рост объемов заказа и ответственности по ГОЗ.

Таблица 3.4 — SWOT-анализ

«Сильные» стороны	«Слабые» стороны
1. Ключевые компетенции и полный цикл работ и услуг по направлениям ЯЭУ ВН, РУ БН, судовым РУ и РУ АС ММ, активным зонам, оборудованию АЭС.	1. Продолжительный цикл разработки и изготовления. Значительные издержки производства. Высокая стоимость продукции.
2. Развитая научная, конструкторская, исследовательская, производственная базы, обеспечивающая инфраструктура, высококвалифицированный персонал.	2. Отсутствие продукта для конечного потребителя (только услуги). ОАО ОКБМ «Африкантов» — звено в технической цепочке создания объектов атомной энергетики.
3. Реализация инвестиционных проектов развития и программы повышения производственной эффективности.	3. Недостаточная эффективность поисковых (задельных) НИР, ОКР, ОТР инновационной направленности.
4. Компетенции инжиниринговой деятельности при выполнении функций Комплектного поставщика (КЛТ-40С, БН-800, ЯЭУ IV поколения).	4. Недостаточная эффективность и системность внедрения ПСР.
5. Устойчивое развитие с положительной динамикой ключевых показателей эффективности и положительным имиджем.	

«Возможности»	«Угрозы»
1. Расширение сферы участия в проектах, реализуемых в рамках утвержденной стратегии Госкорпорации «Росатом» и действующих ФЦП (ЯЭУ, ТГУ, АСУ ТП).	1. Макроэкономическая нестабильность, секвестр бюджетов ФЦП.
2. Реализация программ ГПВ, ЯОК, ОПК.	2. Сокращение объектов строительства АЭС (в РФ и за рубежом) в дорожной карте ГК «Росатом».
3. Успешная контрактная внешнеэкономическая деятельность Госкорпорации «Росатом» (с возможностью участия ОАО «ОКБМ Африкантов»).	3. Задержка контракта по ДБН.
4. Развитие внутриконтурной кооперации.	4. Рост конкуренции на рынке оборудования АЭС Неэффективные контрагенты.
5. Перспективный рынок ядерных (РИТМ-200М, БН-1200 и др.) и неядерных технологий (насосное оборудование, приборостроение и др.).	5. Проблемы формирования инвестиционного ресурса.

Рисунок 3.4 — Пространство оценки альтернативных сценариев развития ОАО «ОКБМ Африкантов»



С учетом результатов SWOT-анализа «Стратегия развития ОАО «ОКБМ Африкантов» основана на ожидаемом (базовом) сценарии развития. Остальные области интерпретации SWOT-анализа (оптимистический и консервативный) являются для предприятия страховочными с учетом широкого диапазона потенциальных рисков.

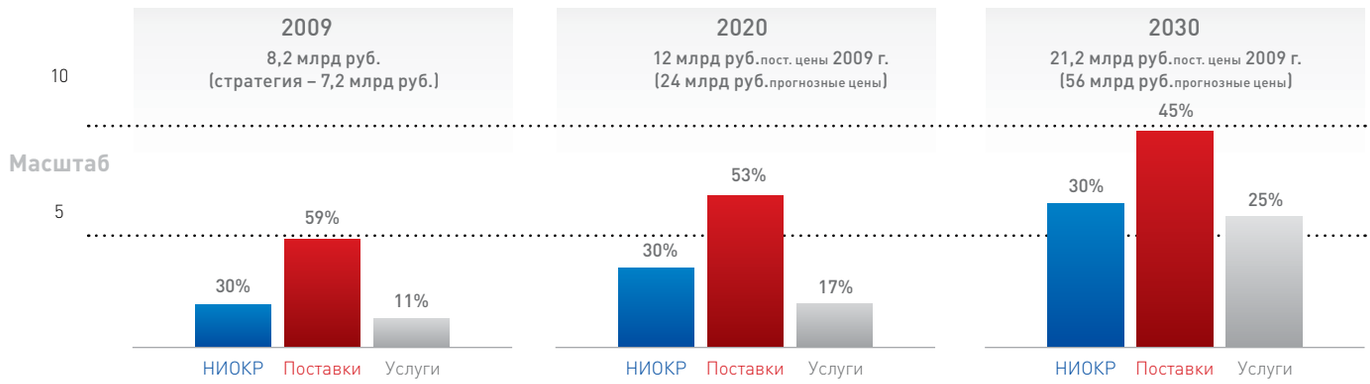
Таблица 3.5 — Зона рисков. Превентивные меры

Экономическая безопасность	Предотвращение хищений ТМЦ с усилением технических мер ФЗ, контроля хранения и движения ТМЦ
	Антикоррупционные меры в сфере закупок товаров и услуг, пресечение лоббирования интересов, формирование перечня недобросовестных поставщиков, проверка подлинности банковских гарантий
	Контроль выполнения контрагентами договорных обязательств
	Ужесточение режима КТ
Правовое обеспечение и защита	Повышение качества договорной документации
	Юридическое сопровождение потенциально спорных ситуаций, Досудебные соглашения на ЕАК, сокращение расходов по судебным решениям, повышение доходов по собственным исковым заявлениям
Управление имущественным комплексом	Страхование объектов недвижимости на промплощадке. Своевременное выявление и реализация невостребованного движимого имущества. Мониторинг эффективности использования имущества. Реструктуризация непрофильных активов
Жизнеобеспечение предприятия	Создание бригад оперативного реагирования на предаварийные и аварийные ситуации с необходимым ресурсным обеспечением
	Обеспечение технического надзора за строительством новых и реконструкцией имеющихся объектов
	Реализация программы по повышению энергоэффективности
Договорная деятельность	Сокращение сроков подписания договоров с заказчиками за счет типизации и повышения качества договорной документации, разработки и внедрения нового регламента «договорная деятельность», наличие лицензий, разрешений и свидетельств, контроль на уровне ГК «Росатом», дивизионов, предприятия
Управление процессами	Реализация мероприятий по дебюрократизации на краткосрочную и долгосрочную перспективу. Автоматизация процессов. Унификация отчетных форм
Управление рисками	Внедрение и развитие системы управления рисками

3.3 Объем рынка

Целевые показатели

Рисунок 3.5 — Выручка, млрд руб.



Кратный рост выручки – 2.6 раза (в постоянных ценах 2009 г.); 6,8 раза (в прогнозных ценах)

Рисунок 3.6



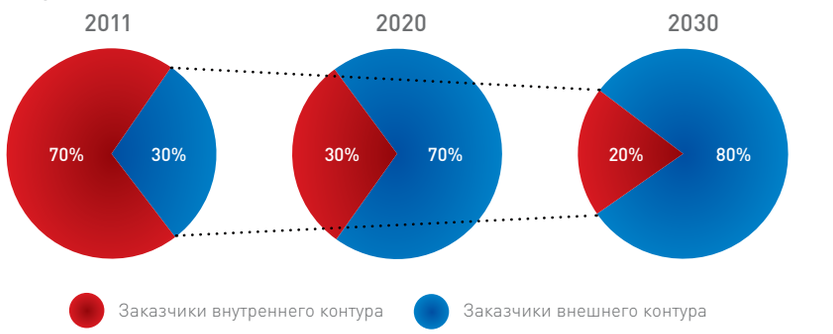


Рисунок 3.7

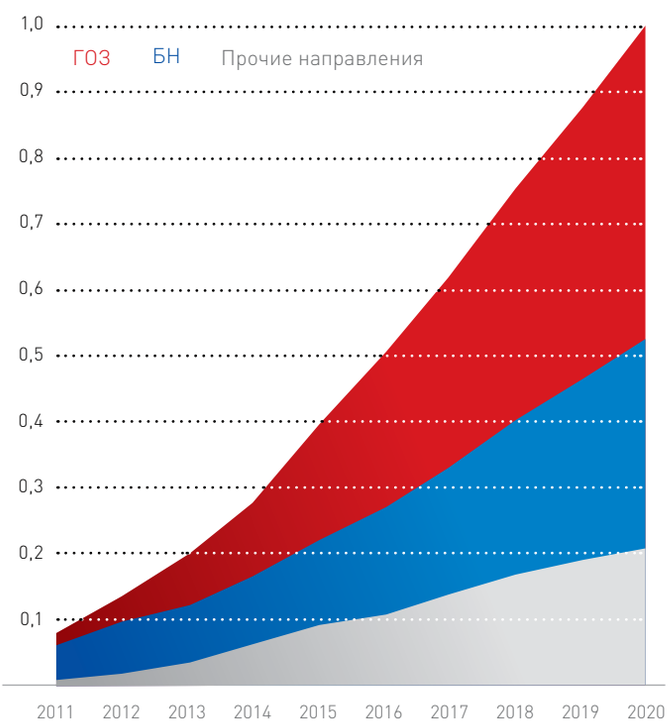


Рисунок 3.8

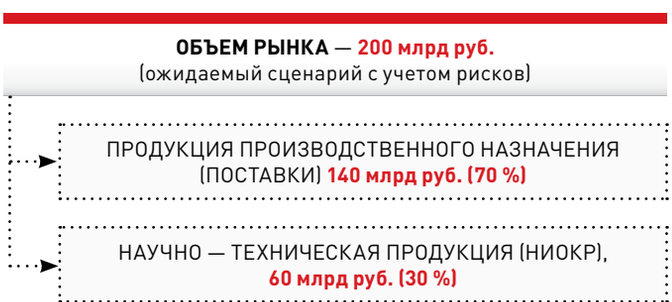
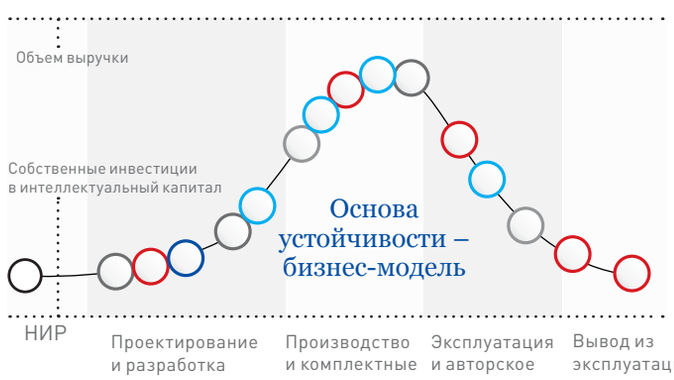


Рисунок 3.9 — Разнообразие реакторных технологий ОАО «ОКБМ Африкантов» — база устойчивости бизнес-модели

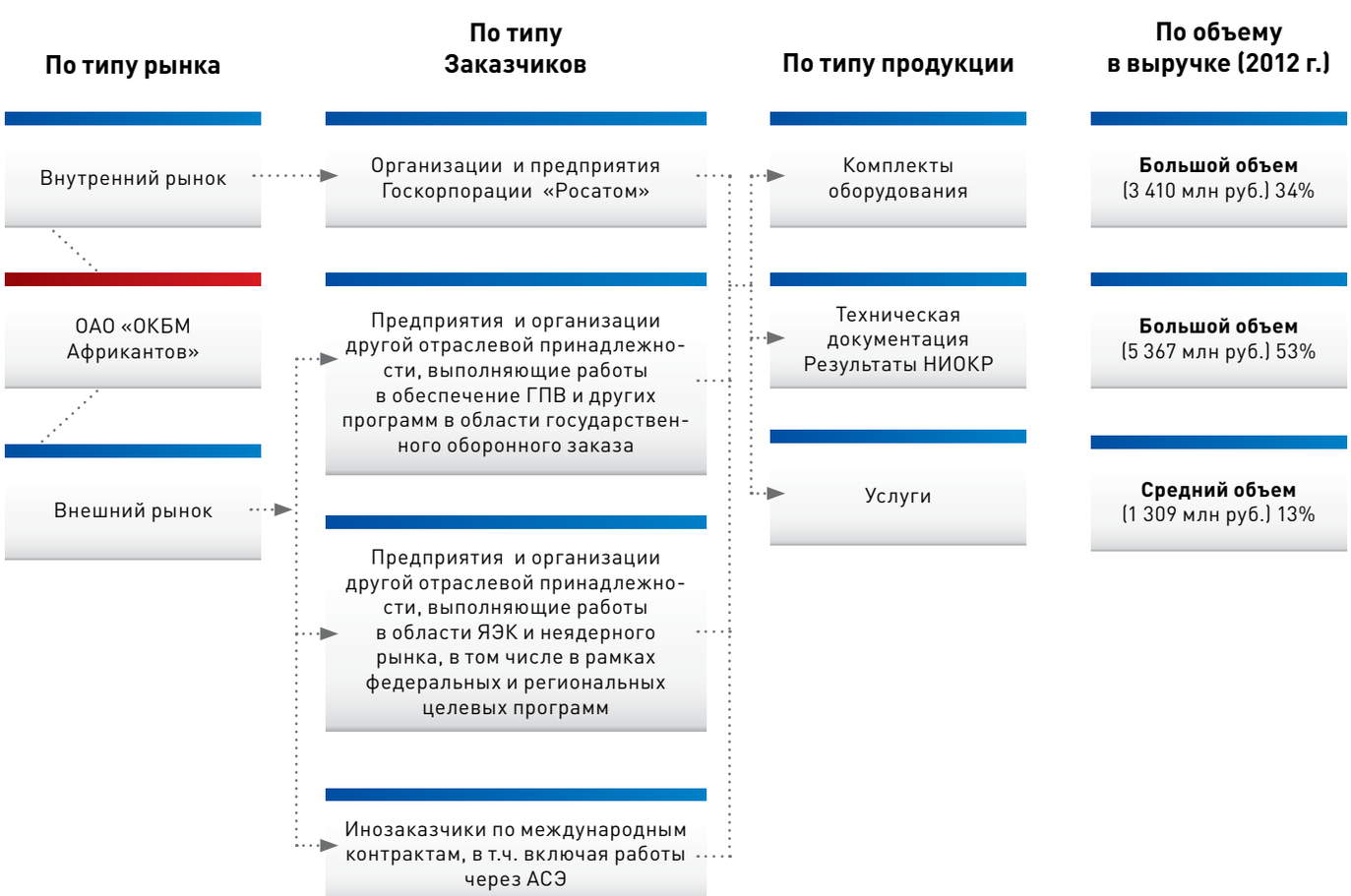


Характеристика рыночной позиции

Таблица 3.6

Сектор	• энергетическое машиностроение – научно-техническая продукция – продукция производственного назначения – услуги
Определяющие факторы востребованности	• государственные интересы в области безопасности страны, растущие объемы ГОЗ • энергобезопасность • государственные интересы в Арктике, удаленных районах Севера и Дальнего Востока • национальные интересы инновационного развития • программы развития регионов
Динамика роста	определена показателями документов федерального и отраслевого уровня: (ГПВ-2020; МЦП «Энергетика А-2020»; ФЦП «Модернизация транспортной системы России-2015» (подпрограмма «Морской транспорт»); «Генеральная схема размещения объектов электроэнергетики до 2020 года»; «Программа деятельности ГК «Росатом»...», Корпоративная стратегия атомной отрасли РФ, проект «Развитие АЭПК», «Программа инновационного развития и технологической модернизации ГК «Росатом» и др.)
Сегменты рынка	• ГОЗ • гражданская атомная энергетика (внутренний и внешний рынок) • неядерный внутренний рынок

Рисунок 3.10 — Схема ступенчатой сегментации рынка продукции ОАО «ОКБМ Африкантов»



3.4 Задачи в реализации Корпоративной стратегии развития атомной отрасли

Все долгосрочные цели и задачи ОАО «ОКБМ Африкантов», сформулированные в «Стратегии развития...», гармонизированы с целями и задачами Корпоративной стратегии ГК «Росатом» и декомпозированы по функциональным системам — основным направлениям деятельности (по бизнес-направлениям), обеспечивающим получение дохода, и вспомогательным направлениям деятельности, способствующим получению дохода (обеспечивающие функциональные системы, корпоративные проекты).

Рисунок 3.11

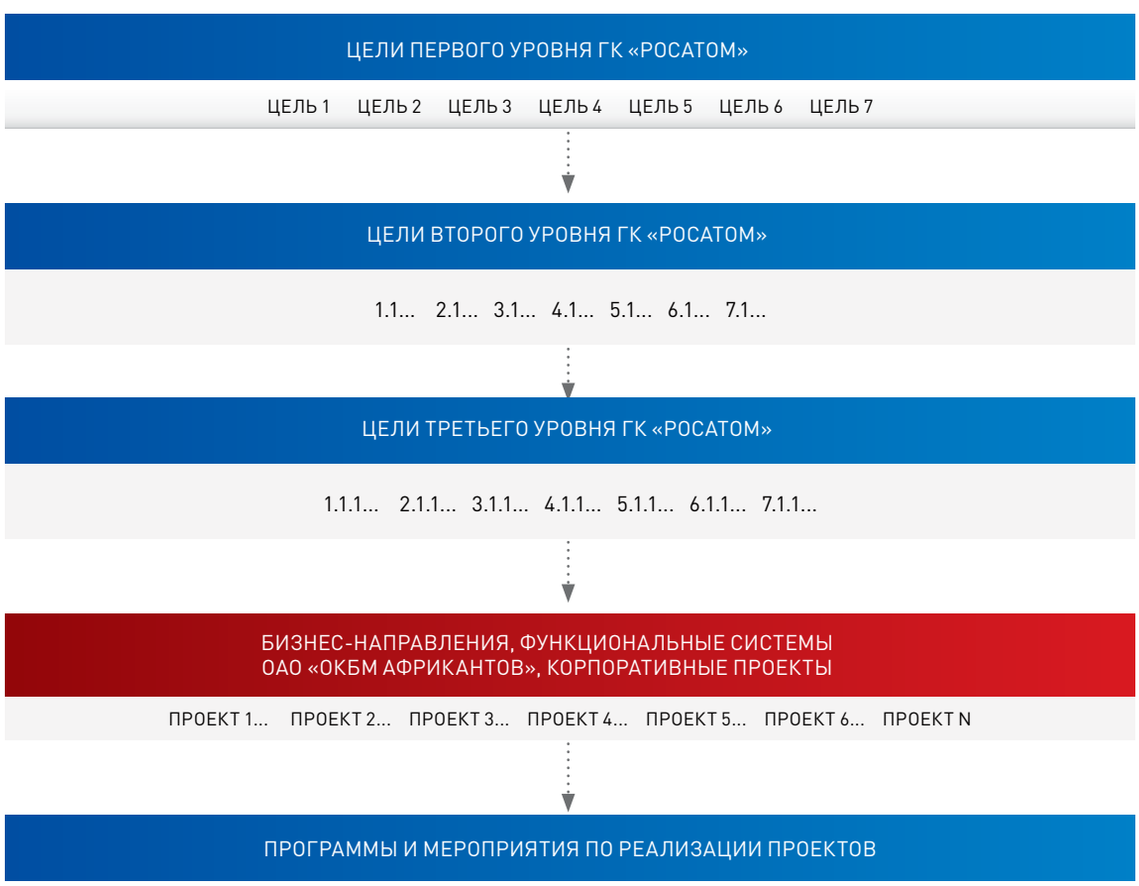




Таблица 3.7 — Задачи ОАО «ОКБМ Африкантов» в реализации Корпоративной стратегии развития атомной отрасли

Цель Госкорпорации «Росатом»	Стратегическая инициатива Госкорпорации «Росатом»	Задачи ОАО «ОКБМ Африкантов»
Цель 1 — Эффективное обеспечение экономики страны электроэнергией, производимой на АЭС	Увеличение доли атомной генерации в РФ	Завершение комплектной поставки оборудования РУ БН-800 и оборудования за пределами РУ, участие в ПНР и сопровождение эксплуатации. Комплектная поставка оборудования РУ КЛТ-40С для плавучей АТЭС (завершено), участие в ПНР и сопровождение эксплуатации, выход на серийные поставки. Поставка насосного и перегрузочного оборудования для энергоблоков АЭС-2006, включая сервисные услуги. Повышение безопасности и эффективности эксплуатации РУ БН-600. Совершенствование ТВС для блоков ВВЭР с последующим повышением мощности блока.
Цель 2 — Обеспечение геополитических интересов страны и достижение лидирующих позиций российских компаний на мировом рынке ядерных технологий и услуг	Глобальная экспансия технологической платформы ВВЭР. Формирование устойчивой энергомашиностроительной компании достаточного масштаба	Выполнение НИОКР и комплектная поставка оборудования для зарубежных АЭС. Техническое перевооружение и развитие производственных мощностей.
Цель 3 — Поддержание ядерного арсенала на уровне, гарантирующем проведение политики ядерного сдерживания (создание ВЭУ)		Выполнение 100 % заданий ГПВ и ГОЗ в директивные сроки.
Цель 4 — Обеспечение ядерной и радиационной безопасности объектов использования атомной энергии, персонала, населения и окружающей среды	Глобальное лидерство в заключительной стадии жизненного цикла атомной энергетики	Продление срока службы и поддержание в строю не менее трех действующих атомных ледоколов в обеспечение стабильного функционирования атомного ледокольного флота. Создание современных комплексов по обращению с ОЯТ и РАО для инфраструктуры ВМФ и ФГУП «Атомфлот». Вывод из эксплуатации остановленных промышленных реакторов и транспортных установок.
Цель 5 — Создание инновационных ядерных технологий и расширение их использования в различных отраслях экономики	Замыкание ЯТЦ на базе быстрых реакторов	Выполнение НИОКР и комплектная поставка оборудования РУ БН-1200. Выполнение НИОКР по оборудованию РУ МБИР. Создание инновационных технологий энергетики на базе ВТГР. Создание РУ ВБЭР мощностного ряда. Создание инновационной судовой реакторной установки нового поколения. Участие в стратегическом проекте «Супер-ЭВМ».
Цель 6 — Повышение эффективности деятельности Корпорации		Повышение эффективности деятельности за счет реализации корпоративных проектов («Внедрение ПСР», «Программа трансформации ФЭБ», «Трансформация IT», «Внедрение ЕОСЗ», «Энергоэффективность», «Внедрение ЕУСОТ», «Управление рисками», «Вовлеченность», «Мост поколений», «Комплексная программа повышения эффективности ОАО «ОКБМ Африкантов» до 2018 года).
Цель 7 — Обеспечение общественной приемлемости развития атомной энергетики		Участие в работе информационного центра города Нижнего Новгорода. Взаимодействие со СМИ, сферой образования (ВУЗы, школы); участие в PR-мероприятиях; программы привлечения молодых специалистов; внедрение best practice.

3.5 Интегрированность принципов устойчивого развития в Стратегиях развития ОАО «ОКБМ Африкантов» и территорий присутствия

Рисунок 3.12

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ОАО «ОКБМ АФРИКАНТОВ» НА 2009-2011 ГОДЫ И НА ПЕРСПЕКТИВУ ДО 2020 ГОДА	СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ НИЖЕГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ ДО 2020 ГОДА	СТРАТЕГИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ПРИВОЛЖСКОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА НА ПЕРИОД ДО 2020 ГОДА
Техническое перевооружение, модернизация и развитие опытно-экспериментальной, производственно-технологической базы и строительство новых цехов для производства продукции.	**Видение** — модернизация существующих и активное строительство новых предприятий на территории области.	**Важнейшее направление развития** — технологическая модернизация и развитие научно-технологической базы.
• Разработка, серийное изготовление, комплектная поставка, сопровождение эксплуатации ЯЭУ ВН для АПЛ и НК; • Трансферт технологий двойного назначения в гражданские сектора за счет создания на основе судовых технологий реакторов малой и средней мощности.	Обеспечение встречных потоков инноваций, технологий между «оборонным» и «гражданским» секторами с учетом потенциала гражданской коммерциализации и перспективы трансферта технологий.	**Ключевая задача** — устойчивое развитие ОПК в соответствии с ГПВ и ФЦП «Развитие ОПК-2020» Необходима значительная диверсификация производства под выпуск продукции гражданского назначения.
Инновационная модернизация предприятия, развитие наукоемких технологий, усиление инновационной инфраструктуры за счет выпуска инновационной продукции, инвестиций в интеллектуальный капитал, интенсивного технологического обновления и развития производства, разработки и реализации инновационных проектов и активного участия в «Программе инновационного развития и технологической модернизации Госкорпорации «Росатом», в том числе и в работе кластерных образований (технопарк «Саров» и др.).	**Основное направление работы** — усиление инновационной инфраструктуры.	**Основные направления инновационного развития ПФО**: • обеспечение интенсивного технологического обновления производств; • обеспечение инновационных секторов экономики высокопрофессиональными кадрами; • формирование новых высококонкурентных отраслей, основанных на экономике знаний; • начало создания кластерных образований.
• Реализация «Программы энергосбережения и повышения энергоэффективности ОАО «ОКБМ Африкантов» на 2011-2015 гг.» • Активное участие в стратегическом проекте «Супер-ЭВМ», корпоративных проектах ГК «Росатом» — «Трансформация IT», «Энергоэффективность».	Реализация программы энерго- и ресурсосбережения Реализация на базе РФЯЦ «ВНИИЭФ» проекта по развитию стратегических компьютерных технологий и программного обеспечения.	Развитие перспективных научно-технических направлений, связанных с информационными технологиями, энерго- и ресурсосбережением, что является реальным вектором выхода из мирового кризиса.
Создание совместно с НИАЭП и другими предприятиями кластера в обеспечение, в том числе, строительства Нижегородской АЭС и поставка на объект насосного, перегрузочного, тепломеханического и вентиляционного оборудования.	**Ключевая проблема** — ограничение энергетической системы (энергодефицит).	**Стратегический проект** — строительство Нижегородской АЭС.
«Молодежь ОАО «ОКБМ Африкантов» целевая программа на 2013-2015 годы и на перспективу до 2020 года (введена в действие распоряжением Директора — Генерального конструктора ОАО «ОКБМ Африкантов» от 19.11.2012 г. № 041-41-р). Цель — формирование системного подхода к задачам привлечения и удержания молодежи на предприятии, стимулирования инициатив, создание условий для самореализации, совершенствования профессиональных навыков и компетенций, развития карьеры и научного потенциала в интересах инновационного развития предприятия и его ключевых направлений деятельности.	**Стратегия государственной молодежной политики Нижегородской области до 2020 года** (утверждена постановлением Правительства Нижегородской области от 21 ноября 2011 г. N 934). Ключевые задачи Стратегии: • модернизация системы молодежной политики, повышение ее эффективности; • снятие социальной напряженности в молодежной среде; • разработка комплекса мер для реализации оптимистичных жизненных сценариев молодежи.	**Стратегия государственной молодежной политики в Российской Федерации** (утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 18 декабря 2006 г. N 1760-р). Цель — развитие и реализация потенциала молодежи в интересах России.

Комплексная программа по борьбе с хищениями и мошенничеством в Госкорпорации «Росатом» и организациях, входящих в ее контур управления
(утверждена приказом Генерального директора ГК «Росатом» С.В. Кириенко от 13.01.2010 г. № 3)

Цель — создание условий для снижения уровня коррупции и хищений в организациях атомной отрасли.

Задачи:

- разработка и внедрение специфических контролей, направленных на снижение рисков хищений;
- повышение эффективности процедур выявления и расследования хищений;
- повышение уровня корпоративной культуры, формирование атмосферы честности и неприятия хищений в Корпорации.

Закон «О противодействии коррупции в Нижегородской области»
(принят Законодательным Собранием 28.02.2008 г.)

Задачами антикоррупционной политики являются:

1. создание системы мер противодействия коррупции в Нижегородской области;
2. устранение причин, порождающих коррупцию, и противодействие условиям, способствующим ее появлению;
3. вовлечение граждан в реализацию антикоррупционной политики;
4. формирование антикоррупционного сознания, нетерпимости по отношению к коррупционным действиям.

Федеральный закон о противодействии коррупции
(принят Государственной Думой 19 декабря 2008 г.)

Основные направления по повышению эффективности противодействия коррупции:

- проведение единой государственной политики в области противодействия коррупции;
- создание механизма взаимодействия правоохранительных и иных государственных органов с общественными и парламентскими комиссиями по вопросам противодействия коррупции, а также с гражданами и институтами гражданского общества;
- принятие законодательных, административных мер;
- совершенствование системы и структуры государственных органов, создание механизмов общественного контроля за их деятельностью;
- введение антикоррупционных стандартов и др.

Экологическая политика ОАО «ОКБМ Африкантов» на 2010 г. и на период до 2015 г.
Реализация экологической политики ОАО «ОКБМ Африкантов» (приказ директора от 31.08.2009 №1221 «О введении в действие Экологической политики»), направленной на экологически безопасное и устойчивое развитие предприятия, выпуск экологически чистой и безопасной продукции и снижение воздействия на окружающую среду.

Концепция областной целевой программы «Экологическая безопасность Нижегородской области на 2013–2017 годы»

(постановление Правительства Нижегородской области от 26 февраля 2010 г. N 102)

Основная цель — обеспечение экологической безопасности на территории Нижегородской области, что предполагает повышение защищенности природной среды и жизненно важных интересов человека от возможного негативного воздействия хозяйственной и иной деятельности, чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера и их последствий.

Для дальнейшего развития ПФО необходимо решение экологических проблем и вопросов с накопленным потенциалом.

Социальная политика — обеспечение социальной защищенности персонала и социальной ответственности предприятия за счет:

- более высокой по сравнению со средней по ПФО и Нижегородской областью заработной платой;
- реализации социальных программ по обеспечению санаторно-куротным лечением, по приобретению постоянного жилья, оказанию материальной помощи, спортивно-оздоровительным и культурно-массовым мероприятиям;
- развития объектов инфраструктуры: база отдыха «Радуга», ДООЛ «Искра», спорткомплекс «Радуга», лыжная база «Морозко», детский комбинат № 389 и др. с последующей реструктуризацией непрофильных активов в 2013-2014 годы;
- обеспечения добровольного медицинского страхования;
- поддержки ветеранов и пенсионеров и др.

Социальная политика — благоприятные условия для жизни, профессиональной и творческой самореализации жителей области:

- эффективная система социального обеспечения;
- развитая инфраструктура культуры, спорта и отдыха;
- широкие возможности для творческой самореализации.

Социальная политика — развитие человеческого потенциала, путем создания с одной стороны благоприятных условий жизни населения округа и качества социальной среды, с другой – повышение конкурентоспособности человеческого капитала и обеспечивающих его социальных секторов экономики.

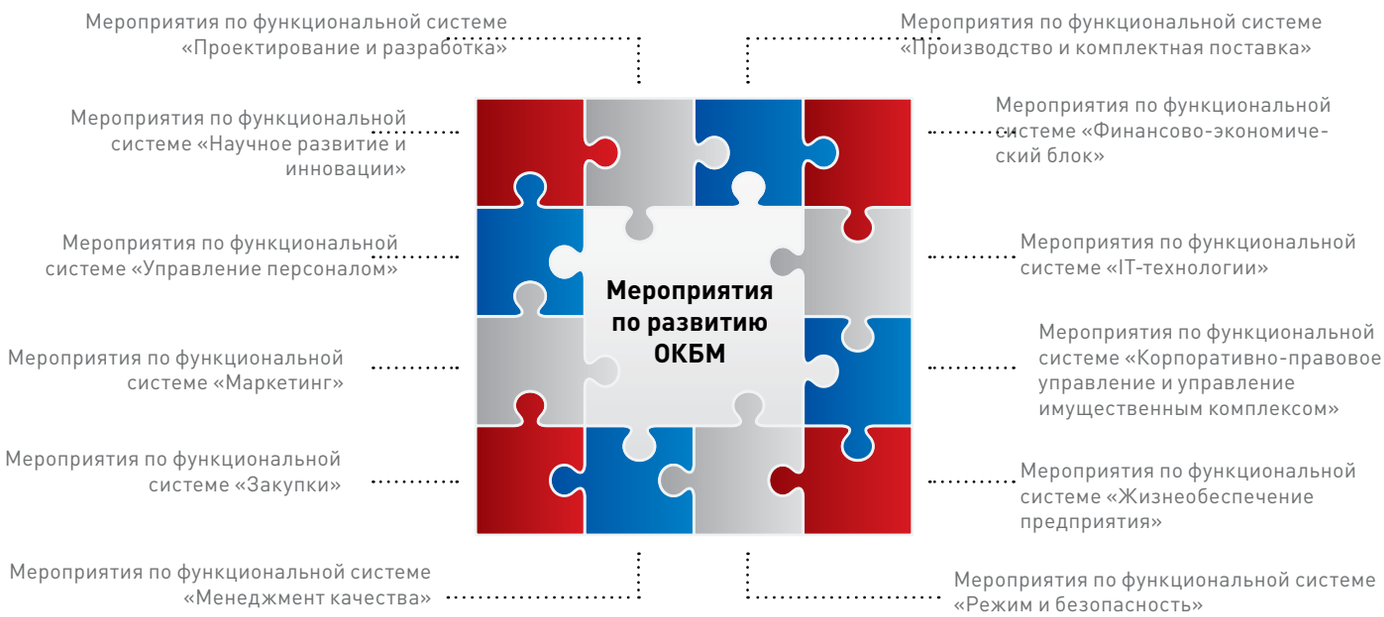
— новые позиции

Представленные материалы демонстрируют высокую согласованность приоритетов и основных направлений развития между Стратегиями разных уровней, включая новые актуальные задачи.

3.6 Декомпозиция долгосрочных целей по функциональным системам

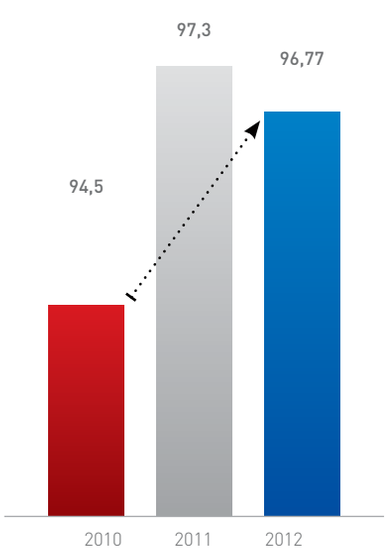
В рамках каждой функциональной системы на предприятии разработаны и реализуются функциональные стратегии до 2020 года. В ходе реализации Стратегии развития ежегодно подводятся итоги истекшего года с пролонгацией и детализацией мероприятий по бизнес-направлениям и функциональным системам на дополнительный год в диапазоне трехлетнего среднесрочного планирования, выполняется мониторинг и ежеквартальная отчетность. Описание функциональных систем и результативность их реализации рассмотрены в разделе «Дела и люди».

Рисунок 3.13 — Декомпозиция долгосрочных целей ОАО «ОКБМ Африкантов» по функциональным системам



Интегральный показатель результативности по комплексу «Планов мероприятий» определяется по методологии суммирования показателей с учетом веса (рейтинга) каждой системы для реализации ключевых показателей «Стратегии развития...» и достижения КПЭ Директора — Генерального конструктора.

Рисунок 3.14 — Динамика интегрального показателя результативности



3.7 Механизмы реализации

На федеральном уровне

Механизмы реализации ГПВ, ФЦП, стратегических проектов

Рисунок 3.15 — Основные направления развития предприятия

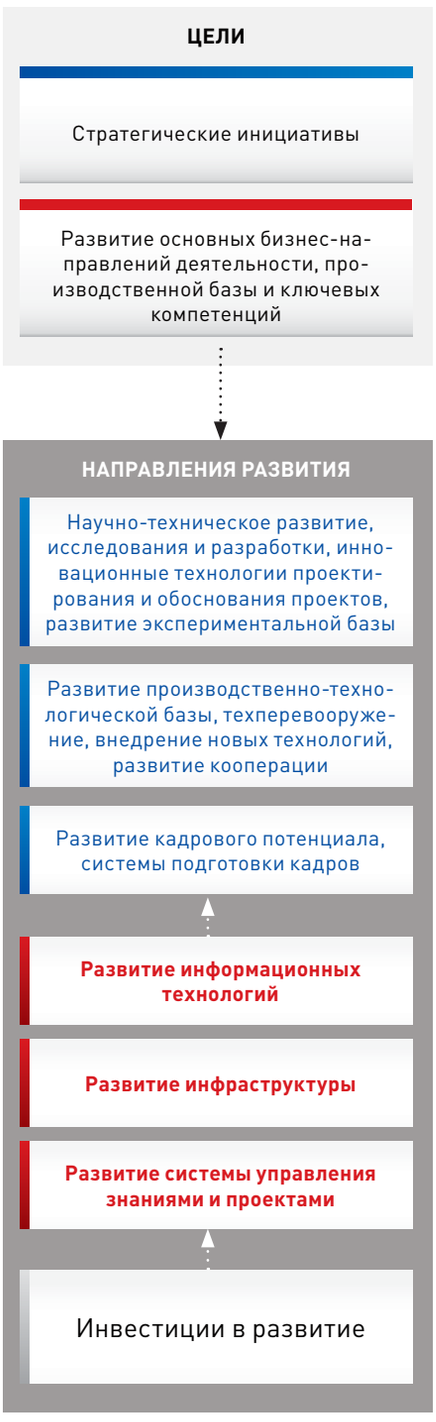


Рисунок 3.16



На отраслевом уровне

Инструменты для реализации стратегических инициатив (ЗЯТЦ, ЭМС-компания), включая:

- Повышение операционной эффективности
- Трансформацию ГК и дивизионов
- Создание инфраструктуры инновационной деятельности
- Совершенствование системы стратегического инвестиционного и среднесрочного планирования
- Развитие кадрового потенциала и внутренних коммуникаций

На уровне предприятия

- ВВЭР-500 ТОИ — механизмы кластерной реализации
- Механизмы ПСР в производственных и офисных процессах
- Лицензирование дополнительных видов деятельности
- Планы и мероприятия по частным стратегиям, в том числе стратегии:
  - научно-технического развития;
  - повышения эффективности производства;
  - развития компетенций.
- Отработанные организационные меры (трехлетние программы и ежегодные планы мероприятий)

Рисунок 3.17 — Развитие центров дохода и прибыли

Научно-техническое развитие	Производственно-технологическое развитие
Задача — обеспечение конкурентоспособности реакторных установок по комплексу свойств и показателей безопасности, надежности, экономичности, по сравнению с лучшими зарубежными аналогами и перспективными разработками	**Задача** — создание, поддержание и развитие уровня высокотехнологичного производства, гарантирующего качество, сроки и эффективное использование ресурсов при изготовлении сложной наукоемкой продукции (комплектов РУ)
ПУТИ РЕШЕНИЯ	
НИОКР по РУ нового поколения. Модернизация существующих РУ	Внедрение новых технологий и технологических процессов: мехобработка на пятиосевых центрах, гидроабразивная резка, автоматическая и механизированная сварка, плазменная закалка покрытия методом аэрозольного напыления
Формирование базы данных и знаний для инновационных разработок (конструкторские решения, результаты исследований, программные комплексы, данные по эксплуатации, патенты и ноу-хау)	Реализация проектов техперевооружения (создание новых технологических линий, участков, цехов с выходом на мощность – 3 комплекта РУ в год)
Развитие научно-исследовательского испытательного комплекса (модернизация, новые стенды, информатизация, повышенная точность и представительность)	Совершенствование программного обеспечения, баз данных по моделям для станков с ЧПУ, технологий 4Д-моделирования при изготовлении изделий
Совершенствование программно-методического обеспечения (развитие программ трехмерного расчетного анализа, внедрение суперкомпьютерных технологий и технологий удаленного использования ресурсов «РФЯЦ ВНИИЭФ»)	Эффективное управление бизнес-процессами: - качеством; - сроками; - стоимостью и внедрение системы ПСР
НИР и ОКР на дальнюю перспективу (новые технологии, материалы, свойства)	

3.8 Ресурсное обеспечение

Ресурсное обеспечение — инвестиции и кадровый потенциал

Рисунок 3.18

Результаты инвестиционной деятельности — новые производственные возможности

Эффективность инвестиций по влиянию на объемы выручки, отн. ед.

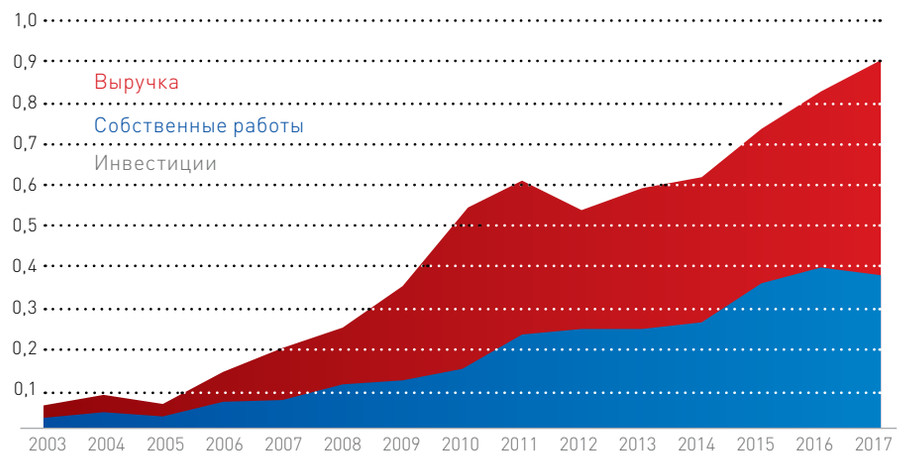


Рисунок 3.19

Главная ценность — высокопрофессиональный кадровый ресурс и потенциал

Стратегические инициативы по управлению персоналом

Обеспечение реализации стратегии ОАО «ОКБМ Африкантов»

Повышение эффективности основной деятельности

В настоящее время завершаются работы по актуализации «Стратегии...», включая более широкое отражение задач и приоритетов в области устойчивого развития, с учетом интересов государства, отрасли, предприятия и широкого круга заинтересованных сторон.

В 2013 году актуализирован состав Координационного Совет (КС) по реализации «Стратегии развития...», разработано Положение о КС и план его работы на 2013 год. В соответствии с планом проводятся защиты функциональных систем их руководителями по итогам реализации за 2008-2012 гг., планам мероприятий на 2013 год и их стратегии на 2013-2015 гг.

Параллельно в рамках реализации проекта «Комплексная программа по повышению эффективности ОАО «Атомэнергомаш» на период до 2018 года» проводится работа по разработке Комплексной программы повышения эффективности (КППЭ) ОАО «ОКБМ Африкантов» с учетом специфики производственной деятельности и продуктовой специализации.

В 2012 году в рамках заседаний Управляющего совета ОАО «Атомэнергомаш» определен перечень ключевых продуктов, в их число принято насосное оборудование для АЭС ОАО «ОКБМ Африкантов».

Таблица 3.8 — Приоритетные задачи

Задачи	Результативность
Выполнение ключевых контрактов по направлениям: ГОЗ, УАЛ, БН, АЗ, оборудование АЭС, экспорт	Рост показателей «Выручка», «Производительность труда», EBITDA, свободный денежный поток и др.
Выполнение обязательств комплектного поставщика с учетом расширения зон ответственности	Рост выручки, единая техническая политика, качество, и безопасность изделий, удовлетворенность потребителей
Расширение номенклатуры и рост поставок насосного оборудования (ключевой продукт ОАО «АЭМ»)	Обеспечение преимуществ серийного изготовления на современном производстве
Вводы новых производственных мощностей в соответствии с утвержденный инвестпрограммой	Повышение мощности производства, фондоотдачи, улучшения условий труда
Обеспечение конкурентных цен на продукцию	Рост портфеля заказов, рентабельности продукции
Реализация комплексной программы повышения эффективности предприятия	Результативность



В течение 2013 года будет продолжено взаимодействие в части актуализации и гармонизации стратегий деятельности Госкорпорации «Росатом», ОАО «Атомэнергомаш» и ОАО «ОКБМ Африкантов» до 2030 года, а также синхронизация процессов стратегического управления со среднесрочным и инвестиционным планированием.

* Функциональные системы «Финансово-экономический блок» и «Управление персоналом» раскрыты в разделах 2 и 4 соответственно.

3.9 Целевые установки

Таблица 3.9 — Целевые установки ОАО «ОКБМ Африкантов» по КППЭ

База оптимизации	Механизмы оптимизации	Целевые показатели (к базе 2012 года)
		КППЭ — к 2018 г.
1. Выручка от реализации.	Ввод новых мощностей, наращивание компетенций и портфеля заказов, разработка новой (усовершенствованной) продукции.	Рост в 2,16 раза в текущих ценах
2. Выполнение заданий ГОЗ, ФЦП, ВЦП.	Приоритетность выполнения задач, эффективная кооперация, эффективное планирование, мониторинг исполнения, мотивация персонала.	100 % плановых заданий
3. Стабилизация численности персонала.	Внедрение высокопроизводительного оборудования, информатизация, вывод за штат организации персонала непрофильных объектов, совмещение профессий, совершенствование процессов, сокращение невостребованного персонала, мероприятия ПСР в производственных и офисных процессах.	Не более 4 300 человек (среднесписочная)
4. Производительность труда.	Совершенствование конструкторских решений, производственных технологий, технологий проектирования и разработки.	Рост в 2,16 раза в текущих ценах
5. Средняя заработная плата. Темп роста средней заработной платы.	Фиксированная численность при росте выручки и производительности труда, конкурентоспособность на рынке квалифицированного труда.	90 тыс. руб. в месяц. Ниже темпа роста собственной производительности труда.
6. Исполнение ГПЗ.	Актуализация НД, внедрение ПСР, создание информационной системы по закупкам.	100 %
Снижение стоимости закупок.		Снижение стоимости закупок на 5–7 % по сравнению с начальной максимальной ценой
Сокращение сроков закупок (со дня запуска письма-заказа).		На 50 % (серийная продукция)
7. Повышение энергоэффективности, сокращение энергопотребления.	Сокращение потерь, техническое перевооружение систем энергообеспечения, внедрение энергосберегающих технологий энергоэкономичного технологического оборудования.	Снижение удельного потребления энергоресурсов не менее чем на 30 % к 2018 г. (к уровню 2009 г.)
8. Уровень вовлеченности персонала.	Развитие системы РЕКОРД. Гармонизация ЕУСОТ. Совершенствование методологии нормирования труда. Обучение и развитие персонала. Оптимизация бизнес-процессов. Реализация проекта «Мост поколений» и проектов по реализации Молодежной политики.	73 %

Целевые показатели «Стратегии развития...» дополнены показателями из области устойчивого развития, включая показатели деятельности в регионах присутствия.

В их числе показатели Госкорпорации «Росатом» и GRI, включая:

- показатели экономической результативности (в аспекте регионального влияния) (EC1; EC5; EC6);
- показатели экологической результативности (выбросы-сбросы, энергоэффективность, потребление ресурсов и др.) (EN5; EN26; EN30 и пр.)
- показатели в области трудовых отношений, социальной политики и прав человека (HR4; HR11; EU14 и пр.)
- показатели антикоррупционной деятельности (SO3; SO4; SO8);
- показатели в области ответственности за продукцию (PR1, PR3, PR4 и пр.)

Все показатели раскрыты в соответствующих разделах.

Социальные результаты деятельности Общества включены в состав КПЭ Советника директора по социальным вопросам и взаимодействию с внешними организациями и и.о. Заместителя директора по управлению персоналом и социальным вопросам.

Экологические результаты деятельности Общества включены в состав КПЭ Главного инженера и Заместителя директора по науке — начальника НИИК, Начальника лаборатории критических систем (сборок) и теплофизики.

Экономические результаты деятельности включены в состав КПЭ Директора – Генерального конструктора и Заместителя директора по финансовым и экономическим вопросам.

Результаты в области антикоррупционной деятельности включены в состав КПЭ Начальника отдела безопасности и режима.

В КПЭ Представителя руководства по качеству — начальника Службы качества включены показатели в области ответственности за продукцию.

«Личный стратегический план работы — важнейшее условие достижения поставленной цели»

Брайан Трейси

Комплекс взаимоувязанных показателей и индикаторов «Стратегии развития ОАО «ОКБМ Африкантов» охватывает области финансовых и нефинансовых факторов. Как пример, учитывающий одну из приоритетных тем отчета «Дела и люди», можно привести показатели кадрового потенциала (в т.ч. средний возраст, уровень компетенций, вовлеченность и др.), прямо влияющих на достижение финансовых показателей «Стратегии развития ОАО «ОКБМ Африкантов».

Действующая «Стратегия развития ОАО «ОКБМ Африкантов» проанализирована с учетом достигнутых результатов, а также внешних и внутренних изменений, потенциально влияющих на стратегические цели и ключевые показатели развития. Итоги деятельности ОАО «ОКБМ Африкантов» в 2012 г. подтверждают целевую направленность, основные положения и темпы развития, определенные «Стратегией развития ОАО «ОКБМ Африкантов»...». Реализация стратегий и программ определяющим образом зависит от вовлеченности, квалификации и корпоративного духа персонала, что делает одной из ключевых задач индивидуальную кадровую работу в подразделениях и эффективную кадровую политику на предприятии в целом (раздел 4 «Дела и люди»).

За период 2008-2012 гг. подтвержден стратегически важный качественный рост компетенций, конкурентных преимуществ, рыночной позиции и значимости предприятия для Госкорпорации «Росатом», региона присутствия, в среде Заказчиков, потребителей и контрагентов. Амбициозные цели Госкорпорации «Росатом», поддержанные Президентом и Правительством РФ, также подтверждают востребованность предприятия для их достижения и обеспечивают «окно возможностей» на длительную перспективу.

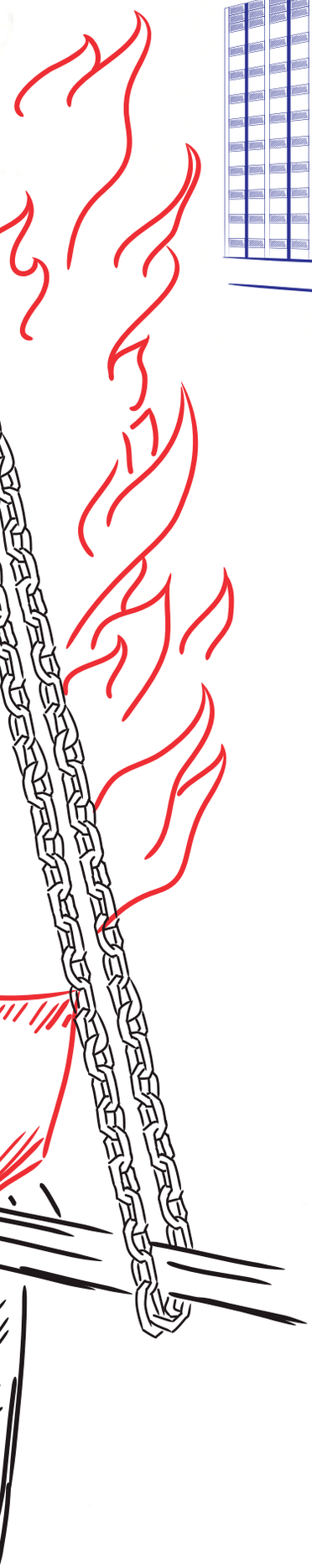
Конструкторский, научный и производственный персонал предприятия, широкомасштабная модернизация промышленной и экспериментальной базы, а также расширение сферы деятельности и компетенций позволяют обеспечить стабильное устойчивое развитие ОАО «ОКБМ Африкантов» на длительную перспективу.

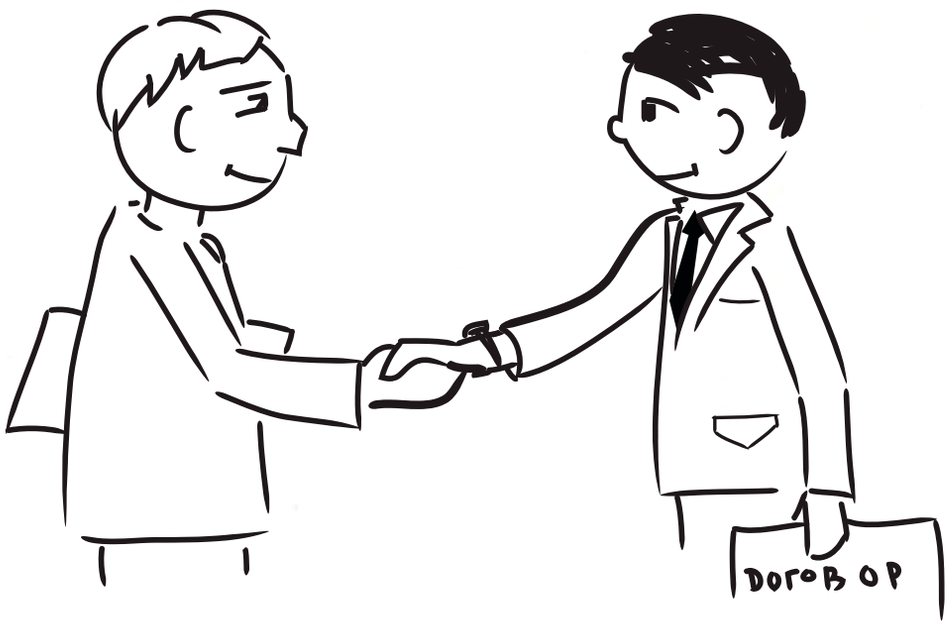












4. Дела и люди

4.1	Особенность деятельности и продукции предприятия. Опыт и компетенции. Безопасность продукции.	94
4.2	Маркетинг	103
4.3	Результаты ключевых бизнес-направлений деятельности	116
4.4	Проектирование и разработка	130
4.5	Научное развитие и инновации	135
4.6	Производство и комплектные поставки	141
4.7	Интеллектуальный капитал	147
4.8	Закупки	153
4.9	IT-технологии	157
4.10	Человеческий капитал	162
4.11	Менеджмент качества	187
4.12	Жизнеобеспечение предприятия	194
4.13	Режим и безопасность	197

4.1 Особенность деятельности и продукции предприятия. Опыт и компетенции. Безопасность продукции

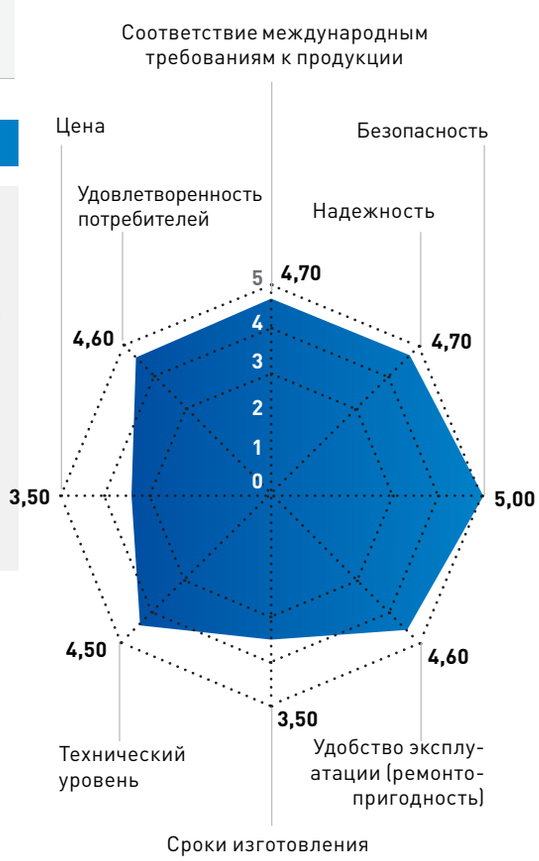
Таблица 4.1

	Показатель	2010	2011	2012	Оценка
ДЕЛА	Выручка от реализации, млрд руб.	11,0	12,3	10,1	СООТВЕТСТВУЕТ ОЖИДАНИЯМ
	Производительность труда, млн руб./чел.	2,7	3,0	2,4	
	Выполнение заданий и обязательств по ГОЗ, %	100	100	100	
	Доля высокотехнологичной продукции (НИОКР), %	30,8	31,7	53,2	
	Объем инвестиций, млн руб.	430,2	1 024,1	1 234,1	
ЛЮДИ	Количество созданных новых рабочих мест	133	155	180	ПРЕВОСХОДИТ ОЖИДАНИЯ
	Среднесписочная численность персонала	4 163	4 234	4 293	
	Среднемесячная заработная плата, тыс. руб.	37,4	45,8	49,3	
	Средний возраст	43	42,7	42	
	Доля сотрудников предприятия, окончивших профильные ВУЗы (НГТУ, ННГУ)	73,15	71,47	70,59	
	Доля работников, назначенных на открытые позиции из состава кадрового резерва, %	0	33	65	
	Уровень вовлеченности персонала, %	-	71	74	

> «Нужно вкалывать как следует»
>
> (В.В. Путин, совещание членов Правительства 07.05.2013 г.)

> «Где дело само за себя говорит, к чему слова»
>
> Цицерон

Рисунок 4.1 — Актуализированная картограмма соответствия продукции ОАО «ОКБМ Африкантов» международным требованиям к продукции (инв. № 240-82-1/Самодиагностика-2013)



Основные виды продукции

НИОКР

- результаты НИР и ОКР по РУ и оборудованию;
- охраноспособные результаты интеллектуальной деятельности (РИД), включая программные продукты и базы данных;
- результаты опытных технологических работ (ОТР);
- утвержденная документация концептуальных, эскизных, технических проектов РУ и оборудования

Поставка

- комплекты оборудования реакторных установок различного типа и назначения в объеме ответственности комплектного поставщика;
- комплекты оборудования систем обращения с ядерным топливом;
- комплекты насосного оборудования (для общестанционных систем АЭС, объектов ВМФ, предприятий нефтеперерабатывающей и химической промышленности и др.);
- комплекты вентиляционного оборудования для АЭС;
- комплекты арматуры (для АЭС, для ВМФ, для предприятий химической промышленности);
- комплекты оборудования для предприятий ЯОК

Услуги

- фирменное техническое обслуживание и авторский надзор на всех этапах жизненного цикла;
- снабжение комплектами ЗИП;
- эффективный ремонт и модернизация;
- мониторинг надежности и безопасности;
- обучение эксплуатирующего персонала

ОАО «ОКБМ Африкантов» реализует процесс «Управление жизненным циклом продукции», включая подпроцесс «Управление стоимостью» на всех этапах жизненного цикла реакторных установок и комплектов оборудования.

Особенностью деятельности и продукции предприятия является тесная связь и взаимообогащение технологий разработки, изготовления и сервисного сопровождения при эксплуатации реакторных установок оборонного и коммерческого назначения.

Синергетический эффект от взаимообмена инновационными решениями, технологиями, опытом эксплуатации — база нашего устойчивого развития и роста компетенций.

Стратегические цели и приоритеты развития взаимоувязаны для деятельности предприятия по направлениям ЯОК и ЯЭК.

ОАО «ОКБМ Африкантов» участвует в **модернизации и развитии базовых отраслей экономики** (энергетическая инфраструктура и программы по энергетической безопасности РФ, транспортная инфраструктура, информационные технологии, образование и научное развитие, промышленная инфраструктура и повышение роли ЯОК в развитии высоких технологий), в рамках стратегических векторов экономической модернизации страны (стратегии лидерства в сфере высоких технологий) и стратегических проектов.

Важное значение для предприятия как научно-производственного центра атомного машиностроения имеет формирование базы данных и знаний для инновационных разработок и обеспечения конкурентоспособности продукции. Направления инновационной деятельности категорированы на технологические, маркетинговые, организационные и экологические. Приоритетами в области инноваций являются: НИОКР с целью создания новой техники и технологий, закрепления прав на ОИС; внедрение инновационных продуктов и технологий в промышленное производство; разработка / приобретение и внедрение инноваций в ведение бизнеса.

Наши подходы к инновационному развитию: инновационное развитие за счет собственных технологий и компетенций; инновационное развитие в кооперации с внешними производственно-технологическими партнерами, реализация совместных проектов в логике сетевого управления инновациями.

Рисунок 4.2 — Направления инновационной деятельности ОАО «ОКБМ Африкантов»



Таблица 4.2 — Опыт и компетенции ОАО «ОКБМ Африкантов»

«Корабельные реакторные установки»	460 реакторов для АПЛ и надводных крейсеров, 4 наземных стенда-прототипа; суммарная наработка корабельных реакторов ~9500 реакторо-лет
«Быстрые реакторы с натриевым теплоносителем и замкнутый топливный цикл»	БОР-60, БН-350, БН-600; БН-800; суммарная наработка — свыше 130 реакторо-лет
«Реакторные установки для атомных ледоколов и других судов»	9 атомных ледоколов и лихтеровоз «Севморпуть», 20 РУ; суммарная наработка — свыше 365 реакторо-лет
«Реакторные установки АС малой и средней мощности»	КЛТ-40С, РИТМ-200М, ВБЭР-300
«Промышленные реакторы»	9 ПУГР, 7 ТВР, суммарная наработка – 500 реакторо-лет
«Активные зоны и ядерное топливо»	Активные зоны кораблей ВМФ, РУ атомных ледоколов и ПЭБ, ядерное топливо для АЭС (БН, ВБЭР)
«Оборудование для обращения с ядерным топливом»	Машины перегрузочные и оборудование ВВЭР, перегрузочные комплекса БН, корабельных РУ, атомных ледоколов, ПАТЭС
«Высокотемпературные газоохлаждаемые реакторы»	ВГ-400, ВГМ, ВГМ-П, ГТ-МГР, МГР-Т
«Насосное и тепломеханическое оборудование для АЭС»	Насосное и тепломеханическое оборудование ВВЭР, оборудование для обращения с ядерным топливом (перегрузочные комплексы БН, корабельных РУ, атомных ледоколов, ПАТЭС).

Безопасность продукции

Продукция и услуги ОАО «ОКБМ Африкантов» — ключевые элементы, определяющие безопасность объектов атомной энергетики на этапах их разработки, создания и эксплуатации.

Обеспечение безопасности ядерных установок имеет абсолютный приоритет деятельности предприятия, с контролем исполнения требований безопасности предприятиями-контрагентами через систему договорных отношений, единую техническую политику, организацию процесса управления работами и выполнение требований системы качества.

Обязательства по сохранению и развитию культуры безопасности являются ключевыми, зафиксированы в Кодексе этики ОАО «ОКБМ Африкантов» и включают обязательства сотрудников и предприятия, в том числе:

- быть безупречно бдительными в вопросах ядерной, радиационной и промышленной безопасности, охраны труда и экологии;
- применять строго регламентированный и взвешенный подход к реализации мер безопасности;
- осуществлять профилактику возможных нарушений;
- обеспечить возможность выявлять свободно и конструктивно анализировать и устранять ошибки, их причины и обстоятельства возникновения.

Безопасность ядерных установок требует системной организации работ

Более 10 лет на предприятии действует Стандарт организации СТО СМК-117-2009 «Обеспечение безопасности ядерных установок», который:

- отражает приверженность организации требованиям культуры безопасности;
- распространяется на сотрудников (специалистов), осуществляющих разработку всех типов ядерных установок, находящихся в компетенции организации;
- формирует систему мер по комплексному решению вопросов безопасности создаваемых и эксплуатируемых установок;
- устанавливает требования к организации и содержанию работ, связанных с обеспечением безопасности ядерных установок и их составных частей для всех этапов жизненного цикла;
- определяет обязанности и взаимодействие должностных лиц и подразделений организации по обеспечению безопасности.

Более 30 лет ОАО «ОКБМ Африкантов» последовательно реализует и развивает принципы внутренней самозащищенности ядерных установок, использования пассивных систем безопасности, не зависящих от наличия источников электроэнергии.

Сформирован кадровый потенциал конструкторов, экспериментаторов, расчетно-аналитических служб, имеющих многолетний опыт разработки систем, важных для безопасности, их всестороннего анализа и обоснования, авторского сопровождения эксплуатации. Регулярно проверяется знание норм безопасности.

Предприятие располагает полным комплектом современного аттестованного Ростехнадзором программного обеспечения для обоснования всех аспектов безопасности ядерных установок.

Важное значение придается совершенствованию обратной связи между эксплуатирующими предприятиями и проектантом: опыт имевших место отказов, ошибок, инцидентов и аварий является предметом изучения и извлечения уроков.

«Обеспечение безопасности ядерных установок имеет высокий приоритет, превосходящий, в том числе, приоритет выпуска продукции и соблюдения графика работ»

(СТО СМК-117-2009)

Учет опыта эксплуатации ядерных установок — предмет постоянного изучения и извлечения уроков

В соответствии с требованиями отечественных нормативных документов и рекомендациями МАГАТЭ, обеспечивается устойчивая обратная связь между эксплуатирующими предприятиями и организацией.

- Ежегодный анализ опыта эксплуатации с разработкой рекомендаций по совершенствованию технических решений и организационных мер безопасности по всем установкам.
- Осуществляется сбор, хранение информации об инцидентах, данные по которым поступают в рамках ИСИ МАГАТЭ, отчетов ВНИИА ЭС, других источников.
- Разработана и поддерживается система аналитического мониторинга надежности и безопасности всех действующих установок.
- Внедряется система мониторинга риска ядерных установок:
  - цель: непрерывный контроль изменения интегрального показателя безопасности, которое может происходить в условиях возникновения при эксплуатации энергоблока различных нарушений, изменения конфигурации систем безопасности вследствие вывода в ремонт компонентов и др.
  - для энергоблока №3 Белоярской АЭС с реакторной установкой БН-600 ОАО «ОКБМ Африкантов» разработана система мониторинга риска «РИМ» с использованием отечественного программно-методического обеспечения.

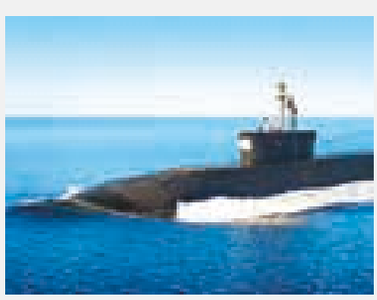
Корабельные ядерные установки

С 1950-х гг. ОАО «ОКБМ Африкантов» является исполнителем работ по выполнению государственного оборонного заказа в части проектирования, а впоследствии комплексной поставки корабельных реакторных установок для Военно-Морского Флота.

За несколько десятилетий до аварии на АЭС Фукусима-Дайичи ОАО «ОКБМ Африкантов» спроектировало и оснастило отечественные атомные подводные лодки пассивными системами отвода тепла от реактора, которые не требуют наличия электроэнергии.



Трагедия в Баренцевом море с АПЛ «Курск» 12 августа 2000 г. в то же время показала высокую устойчивость ядерной установки к воздействию удара, обесточивания и затопления при одновременном поражении обслуживающего персонала, то есть устойчивость в условиях намного более тяжелых по сравнению с проектными требованиями к установке.



Судовые ядерные установки



Ледоколы с ядерными энергетическими установками более 50 лет успешно работают в Арктике, обеспечивая надежную и безопасную проводку транспортных судов на всех участках Северного Морского пути.

Высокая безопасность ядерных установок атомных ледоколов подтверждена многолетним безаварийным опытом эксплуатации в более тяжелых условиях, по сравнению с условиями стационарных установок.



Разработан технический проект реакторной установки РИТМ-200 для универсального ледокола нового поколения.

Установка РИТМ-200 обладает повышенной безопасностью за счет усиления внутренней самозащищенности и совершенствования систем безопасности, не требующих наличия электроэнергии.

Прорабатывается вариант системы аварийного расхолаживания с введением воздушных теплообменников, что обеспечит теплоотвод от реактора в течение неограниченного времени при аварии.

Более 15 лет в НГТУ для студентов старших курсов профессорами ОАО «ОКБМ Африкантов» читается курс лекций по безопасности ядерных установок, издаются монографии и учебные пособия для всесторонней подготовки молодых специалистов.

Многие трудные проблемы Севера: обеспечение поставок топлива, материалов, продуктов сегодня не решаются без участия атомных ледоколов, которые эксплуатируется в России уже в течение многих десятилетий. Проблема обеспечения радиационной и радиоэкологической безопасности эксплуатации атомного ледокольного флота всегда остается в центре внимания. От ее успешного решения во многом зависит дальнейшее благополучное развитие судового направления ядерной энергетики.

Требования к повышению радиоэкологической безопасности нового УАЛ



Атомный ледокол «50 лет Победы»

В настоящее время атомные ледоколы «Ленин», «Арктика» и «Сибирь» выведены из эксплуатации, а РУ атомных ледоколов «Россия», «Таймыр» и «Вайгач» выработали назначенные ресурсные показатели к 2006 г. и в настоящее время эксплуатируются в рамках продленного ресурса. За последнее время в эксплуатацию введен лишь один атомный ледокол — «50 лет Победы».

Проводимые в настоящее время работы по дальнейшему продлению назначенных ресурса и срока службы оборудования РУ обеспечат работу атомных ледоколов и функционирование арктической транспортной системы до 2020 года. Для предупреждения в последующие годы дефицита использования ледокольного флота в Арктике необходимо создание атомных ледоколов нового поколения, которые придут на замену эксплуатирующимся в настоящее время атомным судам.

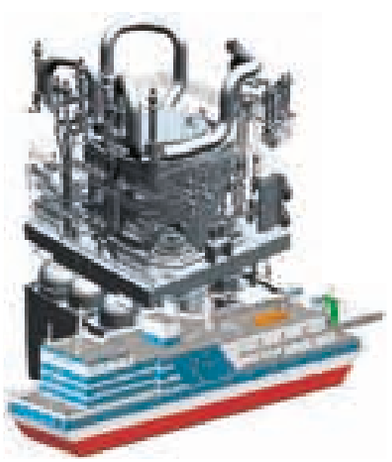
В декабре 2009 года секцией №1 НТС Госкорпорации «Росатом» рассмотрен и утвержден технический проект реакторной установки РИТМ-200 для универсального (двухосадочного) атомного ледокола нового поколения. Технический проект реакторной установки для универсального атомного ледокола и отчет по обоснованию безопасности, необходимый для получения лицензии на строительство головного универсального атомного ледокола, разработан ОАО «ОКБМ Африкантов» по договору с ОАО «ЦКБ «Айсберг» и вступил в фазу реализации.

Наряду с более совершенными техническими решениями, направленными на дальнейшее повышение надежности и безопасности, в проекте реакторной установки РИТМ 200 реализован эволюционный подход, базирующийся на успешном опыте многолетней эксплуатации судовых атомных установок, разработанных ОАО «ОКБМ Африкантов».

Учитывая, что разрабатываемый проект предопределит облик атомных судов нового поколения, очевидно, что создаваемый ледокол и, соответственно, реакторная установка должны превосходить существующие аналоги, находящиеся в эксплуатации.

Новый атомный ледокол должен соответствовать современным требованиям нормативной документации в области атомного судостроения, обеспечивать повышенный уровень безопасности с оптимизацией состава и характеристик систем безопасности.

Учитывая эти требования, в ходе разработки проекта большое внимание было уделено выбору состава и схем построения систем, обслуживающих реакторную установку, в том числе и систем безопасности. В результате, благодаря оптимальному сочетанию систем нормальной эксплуатации и систем безопасности, с учетом присущих интегральной компоновке парогенерирующего блока свойств внутренней самозащищенности (увеличение запаса воды в корпусе реактора для охлаждения активной зоны, увеличенная эффективность парогенератора при аварийном отводе тепла, уменьшение масштаба возможной течи) улучшено протекание аварий с потерей теплоносителя, снижена тяжесть последствий аварий для окружающей среды и человека, значительно увеличены резервы времени для принятия персоналом корректирующих мер по идентификации ситуации и управлению авариями. В дополнение к активным системам, функционирование которых зависит от подачи электропитания, в проекте широко применены пассивные систем и устройства, вводимые в действие без участия персонала и функционирующие без потребления энергии. Предусмотрены также средства управления запроектными авариями, позволяющие эффективно снижать последствия маловероятных запроектных аварий, в том числе и с тяжелым повреждением активной зоны.





Атомный ледокол «Арктика»

Минимизация объемов РАО обеспечивается за счет уменьшения количества РАО при обращении с отработавшими ПЭЛ из новых материалов, уменьшение объемов ТРО при исключении операции по замене выемного блока активной зоны, уменьшение периодичности поступления РАО при увеличении интервалов времени между перегрузками, уменьшение объемов ЖРО за счет применения системы безотходной технологии при организации циркуляции воды 1 контура по замкнутым трассам при технологических операциях с системой 1 контура.

Обладая несомненными преимуществами в части развития систем безопасности по сравнению с реакторными установками эксплуатируемых атомных ледоколов, разработанная реакторная установка РИТМ 200 отвечает всем требованиям в области радиационной и экологической безопасности.



Атомный ледокол «Ленин»



Белоярская АЭС

Энергоблоки наземных и плавучих АЭС малой и средней мощности на основе технологий атомного судостроения

Многолетний опыт создания, сооружения и эксплуатации судовых установок обеспечивают создание безопасных установок для атомных станций на базе отработанных технических решений судовых реакторов.

Высокая безопасности плавучего энергоблока с реакторной установкой КЛТ- 40С основана на:

- эффективном саморегулировании, которое приводит к самоглушению реактора при перегреве теплоносителя
- герметичном первом контуре
- сочетании резервированных и физически разделенных пассивных и активных систем безопасности



Плавучий энергоблок с реакторной установкой КЛТ- 40С

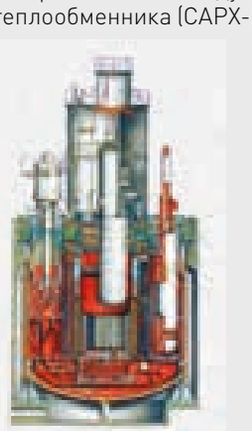
Ядерные установки с реакторами на быстрых нейтронах: БН-600

В 1980 г. на Белоярской АЭС в составе энергоблока №3 был введен в строй энергетический реактор БН-600 (600 МВт(э)), который продолжает надежно работать до настоящего времени, являясь самым крупным из действующих реакторов этого типа в мире.

В апреле 2010 г. реактор отработал срок службы 30 лет с высокими показателями надежности и безопасности. Среднее число аварийных остановов реактора на 7 000 ч. работы – менее 0,1 за период 2000-2010 гг. (по АС мира – 0.6 за период 2000-2009 гг.), за последние 11 лет (2001-2011 гг.) аварийные остановы реактора отсутствовали. По реальному состоянию конструкции обоснована возможность продолжения эксплуатации в течение 15 лет. Получено разрешение Ростехнадзора на дополнительный срок эксплуатации 10 лет.

Безопасность энергоблока:

- интегральный реактор (основное технологическое оборудование первого контура размещено в корпусе реактора). Корпус реактора заключен в страховочный корпус
- малые выбросы радиоактивных продуктов (существенно меньше нормативных и характерных для реакторов других типов)
- на этапе продления срока эксплуатации энергоблока внедряется дополнительная система аварийного расхолаживания с применением воздушного теплообменника (САРХ-ВТО)



За период 2000–2012 гг. среднее количество аварийных остановок реактора БН-600, отнесенное к 7000 часам его работы на мощности, составляет менее 0,1, что лучше аналогичных показателей АЭС стран мира — 0,6 за период 2000-2010 гг.

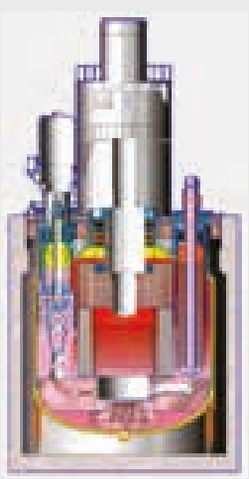
Уровень выхода инертных радиоактивных газов в венттрубу в окружающую среду на БН-600 за период 2002–2012 гг. составляет менее 1 % от годового допустимого выброса.

Ядерные установки с реакторами на быстрых нейтронах: БН-800

БН-800 — усовершенствованный реактор на быстрых нейтронах, разработанный на базе БН-600 для энергоблока № 4) Белоярской АЭС мощностью 880 МВт(э).

Повышение безопасности энергоблока:

- предусмотрена дополнительная аварийная защита реактора на пассивном принципе действия на основе гидравлически взвешенных стержней;
- введена аварийная система отвода остаточных тепловыделений через воздушные теплообменники, подключенные ко второму контуру.



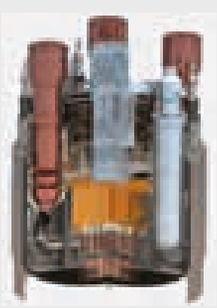
Содержание радионуклидов Cs 137, Cs 134, Co 60, Sr 90 в фактических сбросах дебалансных вод на несколько порядков ниже уровня допустимого сброса.

Ядерные установки с реакторами на быстрых нейтронах: БН-1200

В ОАО «ОКБМ Африкантов» ведется разработка проекта усовершенствованного коммерческого реактора БН-1200. Основные приоритеты: безопасность и экономичность.

Наряду с решениями, подтвержденными положительным опытом эксплуатации БН-600, в проекте БН-1200 используются новые решения, направленные на повышение безопасности:

- полное интегрирование натриевых систем 1 контура в корпус реактора — исключение внешних коммуникаций системы очистки первого контура и аварий с их разгерметизацией;
- уменьшение протяженности трубопроводов второго контура с размещением их в кожухах;
- дополнительная пассивная система аварийной защиты, срабатывающая по повышению температуры;
- саморасхолаживание реактора при естественной конвекции натрия и воздуха с использованием пассивной системы теплоотвода через воздушные теплообменники с подключением непосредственно к первому контуру.

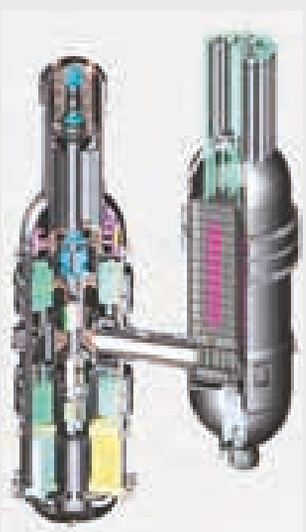


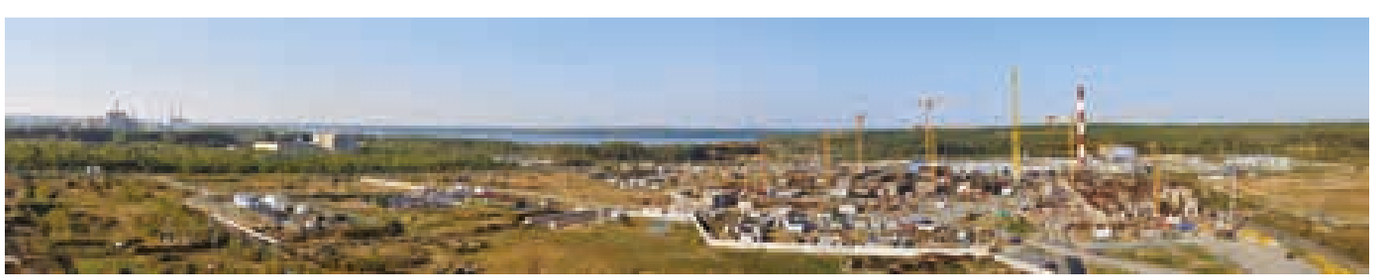
Годовая коллективная доза облучения персонала БН-600 в период 2002–2010 гг. в среднем составляет 47,5 чел.-сЗв, что ниже аналогичных показателей для АЭС стран мира с реакторными установками PWR (62 чел.сЗв) за период 2002–2010 гг.

Ядерные установки с высокотемпературными газовыми реакторами

ГТ- МГР- ядерная установка с высоким уровнем безопасности, внутренне присущим разрабатываемой конструкции.

- самоглушение активной зоны в авариях при температурах ниже допустимой по условиям работы твэл;
- высокий уровень допустимой температуры работы микротвэл при эффективном удержании продуктов деления в топливе;
- охлаждение активной зоны за счет естественных процессов и предотвращение ее плавления при всех потенциально возможных авариях, включая потерю теплоносителя;
- при потере всех источников электропитания установка самостоятельно переходит в безопасное состояние.





Обеспечение безопасности при выводе из эксплуатации и утилизации объектов использования атомной энергии

Работы в обеспечение утилизации ППУ заказов, выведенных из состава ВМФ

ОАО «ОКБМ Африкантов», как Главный конструктор ППУ АПЛ 2 и 3 поколений, проводит необходимые расчетно-аналитические обоснования и разрабатывает документацию, предусмотренную проектом утилизации в целях гарантированного обеспечения безопасности при проведении соответствующих работ на ППУ, а именно:

1. «Техническое обоснование безопасности работ по утилизации ППУ»;
2. «Анализ последствий радиационных аварий при утилизации ППУ»;
3. «Оценку последствий воздействия на окружающую среду потенциальных радиационных аварий при утилизации ППУ»
4. документацию в обеспечение реабилитации аварийных заказов и т.д.

Разработка указанной документации производится нашим предприятием в соответствии с требованиями НД по безопасности.

Номенклатура данной документации конкретизируется при заключении соответствующих договорных отношений.

На 31.12.2012 из состава ВМФ с целью последующей утилизации выведены 124 АПЛ второго поколения и 12 АПЛ третьего поколения, включая АПЛ «Курск».

К началу 2013 года были выполнены работы по утилизации практически всех указанных АПЛ 2 и 3 поколения.

Вся документация, выпускаемая в рамках работ по утилизации ППУ, выведенных из состава ВМФ содержит конкретные рекомендации в части обеспечения ядерной и радиационной безопасности при проведении всего спектра необходимых работ и требования к условиям их проведения.

Работы по выводу из эксплуатации промышленных уран-графитовых реакторов (ПУГР)

ОАО «ОКБМ Африкантов», как Главный конструктор 9 промышленных уран-графитовых реакторов (ПУГР) АВ-1, АВ-2, АВ-3, АД, АДЭ-1, АДЭ-2, АДЭ-3, АДЭ-4, АДЭ-5, остановленных в настоящее время для вывода из эксплуатации, в соответствии с требованиями условий действия лицензии Ростехнадзора и нормативной документации разрабатывает технические проекты, рабочую конструкторскую документацию и отчеты по обоснованию безопасности вывода из эксплуатации реакторного оборудования, расположенного в пределах шахт ПУГР.

Информация, представляемая в разрабатываемой конструкторской документации, базируется на материалах локальных концепций ВЭ ПУГР, программ вывода из эксплуатации, результатах комплексных инженерных и радиационных обследований, технико-экономических исследований, актов и других документов, в разработке которых принимает участие ОАО «ОКБМ Африкантов» при выполнении работ по выводу из эксплуатации ПУГР.

В 2012 году был разработан технический проект вывода из эксплуатации реакторного оборудования в пределах шахты ПУГР АВ-2 по варианту захоронения на месте.

В техническом проекте вывода из эксплуатации отражены вопросы по радиационной защите выполняющего работы персонала, вопросы контроля за возможными путями поступления радионуклидов в окружающую среду.

Реализация варианта захоронения на месте расположения ПУГР позволит локализовать и изолировать основные радиоактивно загрязненные компоненты реакторного оборудования в шахте реактора с созданием необходимых физических барьеров безопасности, исключающих несанкционированный доступ в зону локализации и нерегламентированный выход радиоактивных веществ в окружающую среду.

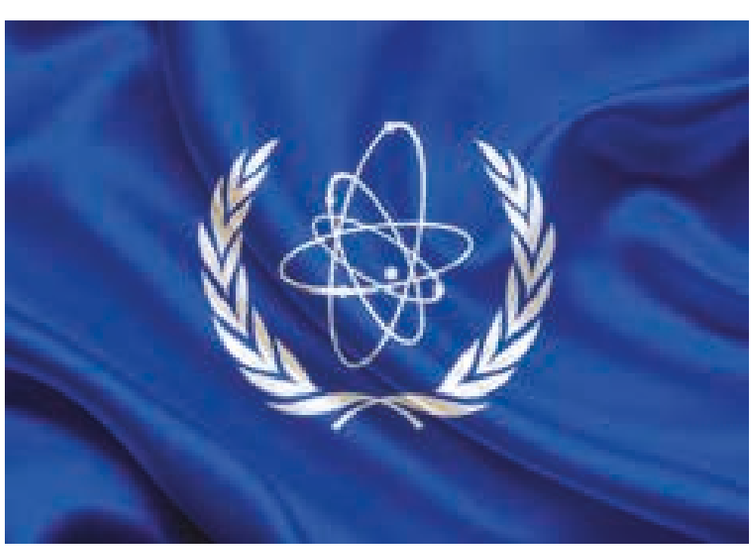
Схема создания многобарьерной защиты, предусматривающая сочетание штатных защитных барьеров и вновь создаваемых на основе природных материалов, в том числе использование глин местного происхождения, существенно упрощает выполнение работ и снижает их стоимость.



ПОЛОЖЕНИЕ ДОКУМЕНТОВ МАГАТЭ «ЯДЕРНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ТРЕБУЕТ ПОСТОЯННОГО ПОИСКА СОВЕРШЕНСТВА» ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНО РЕАЛИЗУЕТСЯ НА ПРАКТИКЕ СПЕЦИАЛИСТАМИ ОАО «ОКБМ АФРИКАНТОВ»

Таблица 4.3 — Взаимодействие с МАГАТЭ

	Название мероприятия	Место и время проведения
1.	Тренинг-курсы МАГАТЭ «Interregional Training Course on Tools and Methodologies for Nuclear Reactor Technology Assessment»	**Австрия** 10-14 июля
2.	Семинар МАГАТЭ по проектам реакторов с водой под давлением, готовых к реализации в краткосрочной перспективе	**Корея** 01-08 сентября
3.	56-ая Генеральная конференция МАГАТЭ	**Австрия** 15-22 сентября
4.	Совещание МАГАТЭ по оборудованию для создания системы мониторинга выполнения Соглашения об утилизации плутония	**Австрия** 16-20 декабря
5.	Консультационное совещание МАГАТЭ «Prospects for Industrial Applications of Nuclear Energy»	**Австрия** 17-20 декабря
6.	Международная школа-семинар по сохранению знаний в атомной технике (ГК «Росатом» при поддержке МАГАТЭ)	**Геленджик** 26-28 сентября
7.	Менеджмент знаний и инновации: уроки технологических лидеров (ГК «Росатом» при поддержке МАГАТЭ)	**Москва** 3-6 декабря





4.2 Маркетинг

«Маркетинг — правильный продукт на правильном рынке»

С. Джейн

Стратегические цели — увеличение доли рынка, занимаемой предприятием, ежегодное увеличение объема продаж и прибыли предприятия на основе максимальной ориентации на потребителя, привлечение инвестиций, предотвращение технических и финансовых рисков предприятия.

Ключевые задачи

Стратегический маркетинг

сформирован в обеспечение целевых показателей «Стратегии развития...» предприятия и направлен на решение следующих задач: формирование продуктового портфеля предприятия; расширение существующей доли рынка; выход на новые рынки; разработка маркетинговых стратегий для продуктов; формирование новых потребностей у потребителя; формирование стратегии коммерциализации ОИС; анализ конкурентоспособности продукции и предприятия; анализ и оценка стратегических рисков.

Оперативный маркетинг

включает программу мероприятий, ресурсное, в том числе и финансовое обеспечение для решения следующих оперативных задач: мониторинг и корректировка действий (сравнение плановых и фактических показателей маркетинговой деятельности и при необходимости их изменение); текущий мониторинг рынка, включая конкурентов, потребителей, поставщиков; анализ конкурентоспособности продукции в рамках подготовки конкурсных процедур (приобретает все большую актуальность на фоне роста объемов работ, конкурсов, закупок); разработка тактики продвижения товара на рынок; анализ внутренней среды предприятия (SWOT анализ под конкретные задачи); SWOT-анализ контрагентов по комплектным поставкам; анализ степени удовлетворенности потребителей; анализ текущих внутренних и внешних рисков организации, мониторинг реализации и эффективности мер парирования.

Маркетинговая деятельность направлена также на преодоление барьеров выхода на новые рынки, включая, но, не ограничиваясь: ограниченность производственных мощностей; значительные издержки производственного цикла; проблемы общественной приемлемости; конкуренцию на рынке энерготехнологий, внутригрупповая конкуренция.

Расширение сферы использования ядерных технологий для нефтегазовой отрасли

Работы на перспективу, в том числе по темам:

- Использование атомных станций малой и средней мощности (АС ММ и СМ) суммарной установленной электрической мощностью 100–120 мВт с выработкой тепла для снабжения промышленных предприятий нефтегазовой отрасли. (Компания Группы «Русская Платина» ООО «Черногорская ГРК» в рамках программы освоения Черногорского месторождения).
- Использование ядерных энергетических установок для энергоснабжения объектов морских нефтегазовых месторождений при надводном и подводном их обустройстве (особенно на отделенных от берега месторождениях) (ООО «Газпром ВНИИГАЗ»).

Таблица 4.4 — Сводные целевые показатели эффективности ФС «Маркетинг»

	Наименование показателя	2011	2012
1.	Участие в конкурсах на поставку оборудования (Критерий — количество выигранных конкурсов, на которых подавилась заявка от ОКБМ, шт.)*	37 шт. из 4 360 (3,2 млрд руб.)	**22 шт. из 26 (0,63 млрд руб.)**
2.	Продвижение продукции ОКБМ на выставках и конференциях (Критерий – количество мероприятий (акций), на которых была представлена продукция ОКБМ, шт.)	10 выставок 70 конференций	**16 выставок 84 конференции**
3.	Подготовка маркетинговых исследований по закупкам и обоснованию выбора поставщика (Критерий – количество проведенных маркетинговых исследований по закупкам и обоснованию выбора поставщика, шт.)	740	**1 000**

* — Примечание: снижение количества конкурсных процедур, организуемых Заказчиком, определено графиком (Дорожной картой) сооружения АЭС.

Реализация задач маркетинга в области роста продаж



В 2012 году была продолжена работа с Заказчиками посредством подготовки информационно-справочных материалов об оборудовании разработки и производства Общества, подготовки технико-коммерческих предложений, проведения совместных совещаний. Проведенная работа показала, что наиболее хорошие результаты в продвижении продукции достигаются в случае постоянного контакта с Заказчиками с момента появления у них потребности в оборудовании до момента завершения конкурентной процедуры.

Для усовершенствования процедуры закупок с целью снижения цен, при обеспечении требуемого качества закупаемой продукции в 2012 году произведено обновление Внутреннего регламента подготовки заявки открытой процедуры закупки в ОАО «ОКБМ Африкантов».

В начале 2012 года на предприятии введены в действие два новых регламента: «Внутренний регламент организации работ по обеспечению участия ОАО «ОКБМ Африкантов» в конкурентных процедурах закупок и заключению договора по результатам конкурентных процедур»; «Регламент подготовки коммерческого предложения ОАО «ОКБМ Африкантов». Настоящий регламент разработан с целью систематизации работ подразделений ОАО «ОКБМ Африкантов» при подготовке коммерческих предложений по запросу стороннего заказчика или в инициативном порядке.



Рисунок 4.3 — Распределение заключенных договоров по выигранным тендерам в разрезе по объектам поставки

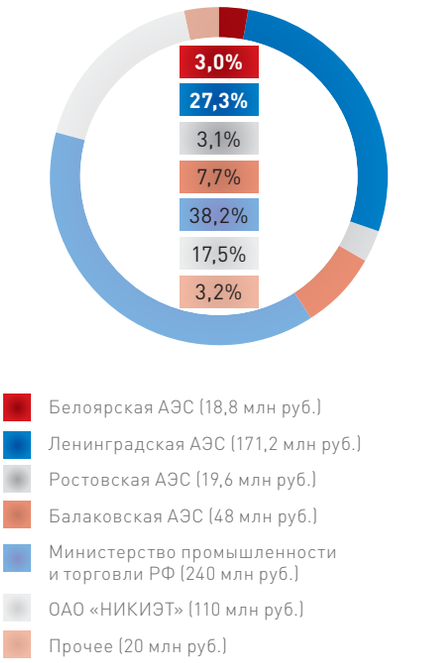


Рисунок 4.4 — Структура распределения выигранных тендеров по НИОКР

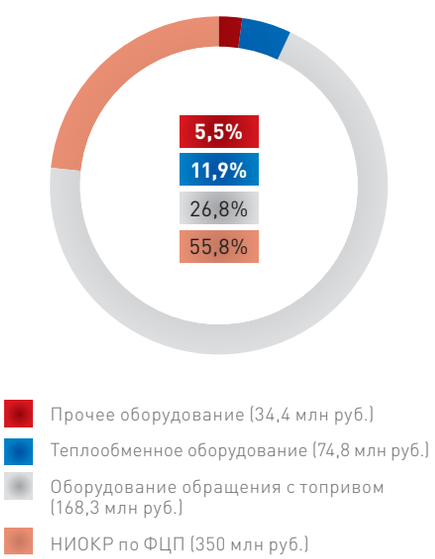


Рисунок 4.5 — Доля открытых процедур закупок в электронной форме в общем объеме процедур

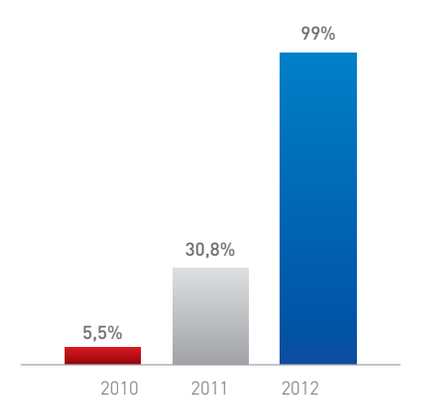
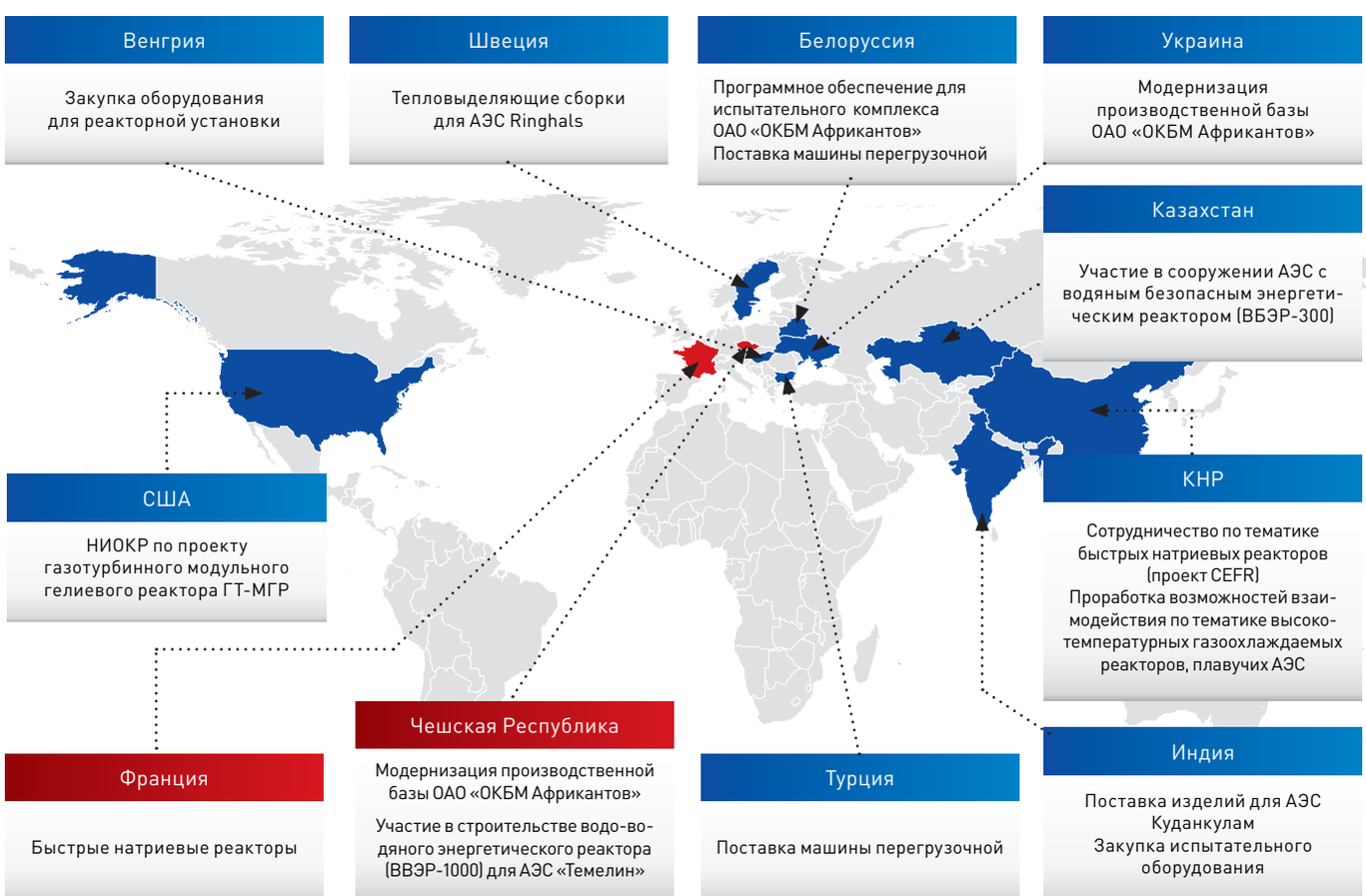


Таблица 4.5 — Выполнение задач по обеспечению возможности доступа на рынки других стран

Межправительственные и межведомственные соглашения о сотрудничестве	1. Соглашение между Министерством Российской Федерации по атомной энергии и Министерством энергетики Соединенных Штатов Америки о прекращении производства плутония на действующих реакторах АДЭ-4, АДЭ-5, в г. Северске Томской области и реакторе АДЭ-2 в г. Железногорске Красноярского края от 12.03.2003;
	2. Соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Соединенных Штатов Америки о сотрудничестве в области учета, контроля и физической защиты ядерных материалов от 02.10.1999;
	3. Соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Республики Казахстан о сотрудничестве в области мирного использования атомной энергии от 23.09.1993;
	4. Соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Китайской Народной Республики о сотрудничестве в области мирного использования атомной энергии от 25.04.1996;
	5. Соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Французской Республики о сотрудничестве в области ядерной энергии от 19 апреля 1996;
	6. Соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Республики Индии о сотрудничестве в области использования атомной энергии в мирных целях от 12.03.2010;
	7. Соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Чешской Республики о сотрудничестве в области атомной энергетики от 04.12.1994 и Дополнением к нему;
	8. Соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Республики Болгарии о сотрудничестве в области атомной энергетики от 19.05.1995;
	9. Соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Украины о научно-техническом и экономическом сотрудничестве в области атомной энергетики 14.01.1993;
	10. Соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Республики Беларусь о сотрудничестве в строительстве на территории Республики Беларусь атомной электростанции от 15.03.2011;
	11. Соглашение между Правительством Соединенных Штатов Америки и Правительством Российской Федерации о сотрудничестве в отношении реакторов, производящих плутоний от 23.09.1997;
	12. Соглашение между Правительством Соединенных Штатов Америки и Правительством Российской Федерации о сотрудничестве в области мирного использования ядерной энергетики от 11.01.2011;
	13. Соглашение между Российской Федерацией и Соединенными Штатами Америки относительно безопасных и надежных перевозок, хранения и уничтожения оружия, подписанного 17.06.1992, дополненное и продленное Протоколом от 16.06.1999.
Количество стран, с которыми заключены международные договоры в области использования атомной энергии	9 стран: Белоруссия, Болгария, Индия, Китайская Народная Республика, Казахстан, США, Украина, Франция, Чехия.

Описание соглашений о сотрудничестве, меморандумов и других форм договоренностей о сотрудничестве и кооперации	1. Российско-американское сотрудничество по проведению НИОКР усовершенствованного газоохлаждаемого высокотемпературного реактора (газотурбинного модульного гелиевого реактора или ГТ-МГР), успешная разработка которого может создать дополнительные возможности по ускорению утилизации плутония в период с 2015 по 2020 г.г. (в рамках «Соглашения между Правительством Российской Федерации и Правительством Соединенных Штатов Америки об утилизации плутония, заявленного как плутоний, не являющийся более необходимым для целей обороны, обращению с ним и сотрудничеству в этой области»). ОАО «ОКБМ Африкантов» выступает в роли координатора работ по проекту и Главного конструктора РУ. С российской стороны в проекте также принимают участие НИЦ "КИ", ОАО «ВНИИНМ», ОАО «ГНЦ НИИАР» и др., с американской — General Atomics, ORNL и ряд других организаций. 2. Создано российско-казахстанское совместное предприятие АО «КРКАС», назначенное уполномоченным исполнителем работ по разработке и сооружению АЭС с РУ ВБЭР-300. Проект Соглашения между Правительством Российской Федерации и Правительством Республики Казахстан о сотрудничестве в организации совместных работ в целях ее дальнейшего сооружения ОАО «ОКБМ Африкантов» отведена роль Головной исполняющей организации.
Обеспечение выполнения международных обязательств РФ и законодательства РФ в области экспортного контроля	ОАО «ОКБМ Африкантов» во исполнение обязательств экспортера и импортера за отчетный год оформило 30 лицензий на экспорт-импорт продукции, относящейся к ядерному экспорту и импорту.

Рисунок 4.6 — География внешнеэкономических интересов ОАО «ОКБМ Африкантов»



Всего число стран, в которых организация осуществляет свою деятельность — 11.

В отчетном году в рамках Соглашения о сотрудничестве с Министерством энергетики США на выполнение НИОКР по усовершенствованному газоохлаждаемому высокотемпературному реактору (ГТ-МГР) выполнен годовой план проектных, научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ по проекту модульного гелиевого реактора с газовой турбиной. Успешно проведен аудит представителями DOE/NNSA, General Atomics, ORNL и Technology Insights по проверке выполненных работ по Генеральному Соглашению с DOE/NNSA по проекту ГТ-МГР. Состоялись российско-американские встречи по управлению проектом ГТ-МГР и техническому сотрудничеству.

ОАО «ОКБМ Африкантов» — Главный конструктор по проекту ПУГР - остановка реакторов АДЭ-2 в г. Железногорске и АДЭ-4, АДЭ-5 в г. Северске. Проект ПУГР выполняется в рамках международной технической помощи. В проекте участвуют ОАО «ОКБМ Африкантов», а также ОАО «СХК», ФГУП «ГХК» и Ростехнадзор. В декабре 2012 года была проведена 8-ая российско-американская встреча рабочей группы по рассмотрению текущего состояния работ на остановленных промышленных уран-графитовых реакторах АДЭ-2, АДЭ-4, АДЭ-5, а также предложений российской стороны по объему и содержанию работ для подготовки к посещению реакторов АДЭ-4 и АДЭ-5, по результатам которой подготовлен отчет о встрече.



В рамках выполнения работ по усовершенствованию физзащиты ОАО «ОКБМ Африкантов» в 2012 году было приобретено оборудование и продолжены строительно-монтажные работы по дополнительной модернизации системы физической защиты, проводилась работа в соответствии с разработанным планом выполнения мероприятий по повышению культуры ядерной безопасности. В отчетном году также было подписано новое Рамочное соглашение с американской компанией «Лоуренс Ливермор Нэшинал Секьюрити» на выполнение работ по физической защите, учету и контролю ядерных материалов до 2015 года.

В отчетном году в рамках контракта на изготовление и поставку запасных частей для Тяньваньской АЭС (КНР) ОАО «ОКБМ Африкантов» были изготовлены и поставлены валы для насосов. В 2014 году планируется изготовление и поставка насоса для ТАЭС.

В 2012 году в рамках сотрудничества по сооружению Китайского экспериментального быстрого реактора CEFR мощностью 65МВт ОАО «ОКБМ Африкантов» были изготовлены и поставлены запасные части для реактора CEFR.

В отчетном году в процессе российско-китайских переговоров подписан Контракт на подготовительные работы для Рамочного контракта на сооружение Фуцзяньской Саньминьской атомной электростанции с реакторами на быстрых нейтронах.

В течение отчетного периода в рамках согласования проекта соглашения между Правительством Российской Федерации и Правительством Республики Казахстан о сотрудничестве в организации совместных работ по проектированию АЭС с РУ типа ВБЭР-300 в целях ее дальнейшего сооружения стороны обменивались подтверждениями заинтересованности в сотрудничестве по проекту ВБЭР-300 в обеспечение подписания Соглашения в первом полугодии 2013 г.

Использование IT-технологий в системе «Маркетинг»

С целью автоматизации процесса формирования отчетов о маркетинговых исследованиях и создания базы данных поставщиков на предприятии разработан и внедрен программный комплекс (ASMR). В том числе прорабатывается возможность создания связей между данной программой и информацией по закупкам в 1С:УПО, а также развития данной программы как основного программного комплекса предприятия по закупкам, интегрированного с действующими информационными системами, охватывающими процесс с момента планирования до заключения договора.

Участие в выставочной деятельности в 2012 году*

Участие в выставочной деятельности позволяет более эффективно доносить ключевую информацию о предприятии, разработках, производимой продукции и оказываемых услугах, по сравнению с другими инструментами маркетинга. Важную роль играет визуализация - представление в экспозиции масштабированных макетов оборудования, планшетов с детальным изображением и характеристиками продукции.

Продвижения продукции ОКБМ проводится через:

- внедрение зонтичного бренда Госкорпорации «Росатом»;
- эксклюзивную застройку стендов ОАО «ОКБМ Африкантов» на международных выставках с привлечением профессиональных дизайнеров, застройщиков и выставочных операторов;
- обеспечение широкого использования формата оперативно развертываемых выставочных экспозиций ОАО «ОКБМ Африкантов» с использованием мобильного выставочного оборудования и макетов реакторных установок собственного производства для представления предприятия на совещаниях правительства РФ, Госкорпорации «Росатом», мероприятиях регионального уровня, публичных слушаниях, мероприятиях представительского уровня и т.п.;
- постоянно действующую выставочную экспозицию «Инновационные реакторные установки разработки ОАО «ОКБМ Африкантов» на базе бизнес-центра предприятия;
- элементы современного мобильного выставочного оборудования, широко применяемого в международной выставочной деятельности.

* Подробнее информация представлена на сайте предприятия www.okbm.nnov.ru

Компания активно участвует в рекламно-выставочных мероприятиях в России и за рубежом. В данной деятельности она соблюдает (ФЗ «О рекламе» от 13.03.2006 №38-ФЗ). Ориентирование на данный закон является обязательным для сотрудников и отделов компании, занимающихся маркетинговыми коммуникациями.

Рекламно-выставочная и музейная деятельность рассматривается нами как одна из важных составных частей просветительской работы предприятия. На экспозициях предприятия в рамках региональных, федеральных и зарубежных выставок, в том числе в составе объединенной экспозиции Госкорпорации «Росатом», Обществом представлялась информация о деятельности предприятия и перспективных проектах, о безопасности и многолетнем положительном опыте эксплуатации разработанных ОАО «ОКБМ Африкантов» реакторных установок.

В 2012 году предприятие приняло участие в шести российских и пяти зарубежных выставках, в частности, в Австрии, Казахстане, КНР, Индии, Малайзии.

Общество производит и реализует продукцию, вызывающую общественный интерес, а порой - общественную озабоченность, как потенциально опасную для окружающей среды и здоровья людей. Отдавая себе отчет в том, что атомная энергетика нуждается в адекватном и свободном от стереотипов восприятии обществом, компания, наряду с участием в выставках и выпуском рекламной продукции, проводит совместно с Информационным центром по атомной энергии мероприятия в целях просвещения населения в вопросах использования атомной энергии. Это встречи и круглые столы для школьников и студентов, где сотрудники ОАО «ОКБМ Африкантов» участвуют в качестве экспертов.

Основными нормативными документами, регламентирующими деятельность в области маркетинговых коммуникаций, включая рекламу, продвижение продукции являются:

1. Приказ Госкорпорации «Росатом» «О выставочной деятельности» №1/871-П от 25.09.2012.

2. Регламент организации конференц-выставочной деятельности ОАО «Атомэнергомаш», утвержденный Приказом ОАО «Атомэнергомаш» «Об организации конференц-выставочной деятельности ОАО «Атомэнергомаш» №33/55-П

3. План выставочной деятельности ОАО «ОКБМ Африкантов» Исх. 278/1-31-1

Ежегодно осуществляется анализ и составляется план работы на год, с контролем его выполнения.

Перспективы развития рекламно-выставочной деятельности:

- Расширение номенклатуры и географии представления ОАО «ОКБМ Африкантов» в международных выставочных мероприятиях;
- Широкое использование интерактивных средств представления информации о предприятии на международных выставочных мероприятиях;
- Перманентная модернизация сайта предприятия в соответствии с требованиями развивающихся IT-технологий;
- Разработка новой линейки популяризационной выставочной продукции предприятия с целевой аудиторией, не связанной с отраслью: разъяснительные буклеты, видеофильмы, обучающие игры для школьников и.т.п.;
- Внедрение единого корпоративного стиля предприятий ОАО «Атомэнергомаш»;
- Оценка эффективности и результативности рекламно-выставочной деятельности с отнесением к затратам на нее.





Выставочная деятельность

Одно из основных средств коммуникации и развития бизнес-связей

Спектр возможностей:

- представление ключевой информации о предприятии;
- установление наиболее эффективного взаимодействия со СМИ;
- организация взаимодействия широкого пула представителей атомной отрасли и общественности в рамках одного мероприятия;
- формирование лояльности и усиление узнаваемости бренда;
- получение информации о потенциальных партнерах и эволюции отраслевых предприятий;
- поддержка существующих деловых отношений;
- мониторинг конкурентов на рынке.

Установление новых контактов:

- Реакторы на быстрых нейтронах;
- Плавучие атомные станции;
- Технологии, оборудование;
- Реакторы малой и средней мощности.



Постоянно действующая выставочная экспозиция «Инновационные реакторные установки разработки «ОКБМ Африкантов»



Мобильные выставочные экспозиции на совещаниях правительства РФ, Госкорпорации «Росатом» и знаковых региональных событиях



Эксклюзивные масштабированные макеты РУ и насосов с точной детализацией элементов конструкции собственного производства, мобильное выставочное оборудование



Эксклюзивная застройка стендов ОАО «ОКБМ Африкантов» профессиональными дизайнерами и выставочными операторами

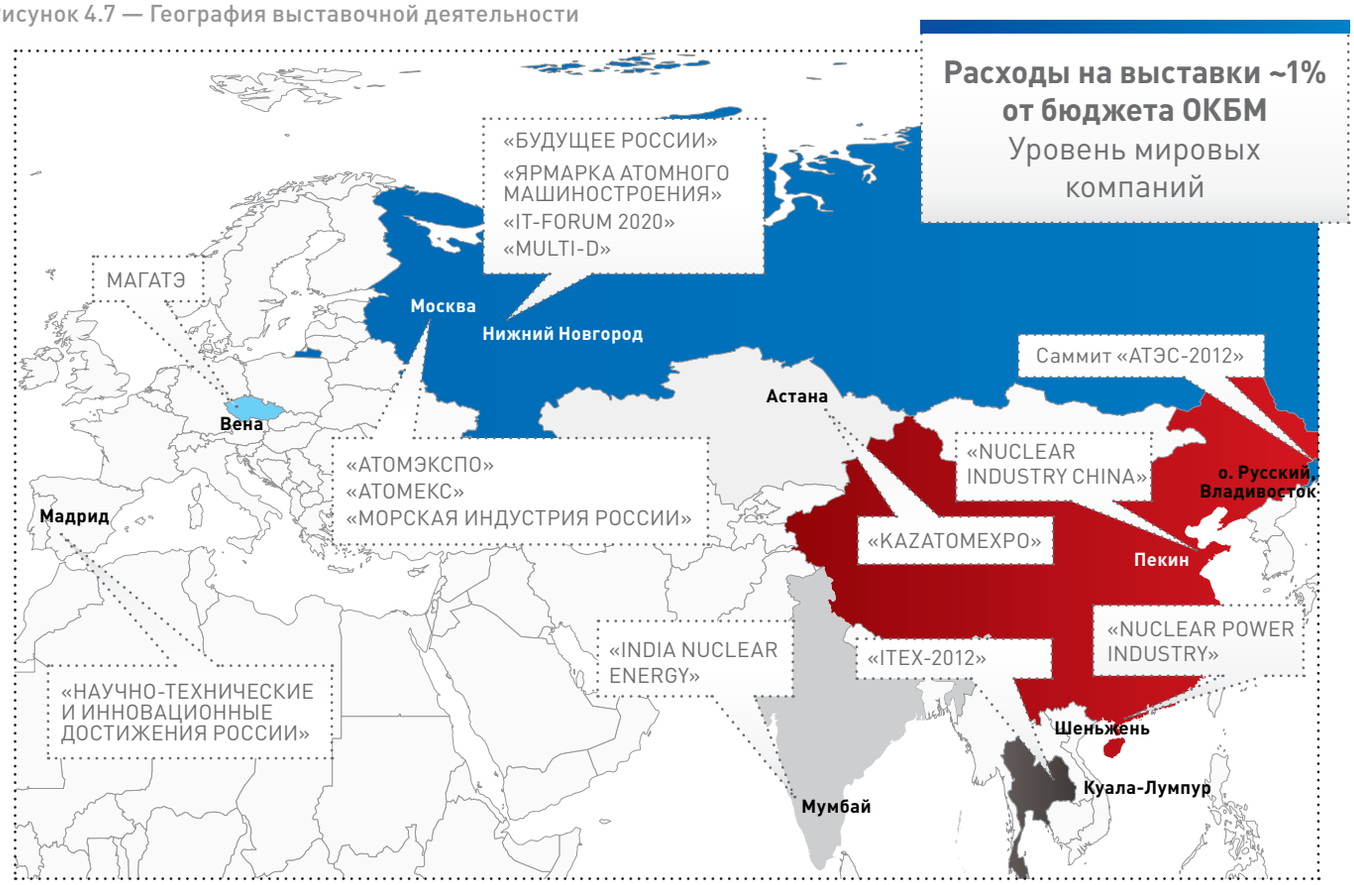






Внедрение зонтичного бренда Госкорпорации «Росатом»

Рисунок 4.7 — География выставочной деятельности



12-я Международная выставка атомной промышленности (Nuclear Industry China — 2012) г. Пекин, КНР, China National Convention Center 03–06 апреля 2012 г.

Макеты РУ РИТМ-200, ВБЭР-300, КЛТ-40С, АБВ-6М, БН-800, БН-1200.

Стенды с информацией о разрабатываемых предприятием проектах РУ БН, ВТГР, РУ малой мощности для наземных и плавучих АЭС.

– По мнению ВРИО Генерального директора ОАО «Атомэнергомаш» Бориса Арсеева: «Китай является одной из ведущих промышленных держав и имеет одну из самых интенсивных программ по строительству новых энергомощностей. Мы также видим высокий потенциал сотрудничества с китайским компаниями в плане развития совместных проектов в области энергомашиностроения».

3-я Казахстанская Международная выставка и конференция «Атомная энергетика и промышленность» (KazAtomExpo 2012) г. Астана, Казахстан, ВЦ «Корме» 04–06 апреля 2012 г.

Макет РУ ВБЭР-300.

Стенды с информацией о разрабатываемых предприятием проектах РУ БН, ВТГР, РУ малой мощности для наземных и плавучих АЭС.

– Сертификат благодарности за участие в выставках «Атомная энергетика и промышленность» и «Энергетика, Электротехника и Энергетические установки»

V Международный форум информационных технологий «IT Forum 2020 / Информатизация нашей жизни» г. Нижний Новгород, Нижегородская ярмарка, павильон №1, 18–20 апреля 2012 г.

Информационный стенд «Моделирование и комплексное использование электронной модели изделия на различных этапах жизненного цикла РУ»

– Благодарность за активное участие в V Международном форуме информационных технологий «IT Forum 2020/ Информатизация нашей жизни».

Выставочная экспозиция в рамках конференции «20 лет сотрудничества ядерных центров», г. Нижний Новгород, ЦМТ, 23 апреля 2012 г.

Макеты РУ: БН-1200, БН-800, ГТ-МГР, РИТМ-200, КЛТ-40С, АБВ-6М, ВБЭР-300. Стенды с информацией о проектах РУ разработки ОАО «ОКБМ Африкантов»

– Проявлен интерес к проектам ОАО «ОКБМ Африкантов»

23-я Международная выставка изобретений, инноваций и новейших технологий «ITEX-2012», г. Куала-Лумпур, Малайзия 17-19 мая 2012 г.

Макеты РУ КЛТ-40С, АБВ-6М, РИТМ-200, ВБЭР-300.

Стенды с информацией о проектах РУ разработки ОАО «ОКБМ Африкантов»

- Хрустальная статуэтка «Best Invention Individual» за проект плавучей АЭС
- Наградной сертификат и золотая медаль за разработку РИТМ-200
- (Academician Emeritus Professor Tan Sri Datuk, Dr Augustine Ong Soon Hock President Malaysian Invention and Desing Society)
- Наградной сертификат и золотая медаль за разработку АБВ-6М (Academician Emeritus Professor Tan Sri Datuk, Dr Augustine Ong Soon Hock President Malaysian Invention and Desing Society)
- Наградной сертификат и серебряная медаль за разработку КЛТ-40С (Academician Emeritus Professor Tan Sri Datuk, Dr Augustine Ong Soon Hock President Malaysian Invention and Desing Society)
- Наградной сертификат и серебряная медаль за разработку ВБЭР-300 (Academician Emeritus Professor Tan Sri Datuk, Dr Augustine Ong Soon Hock President Malaysian Invention and Desing Society)

III Международный форум «Морская индустрия России» г. Москва, ВК «Гостиный двор», 23–25 мая 2012 г.

Стенд предприятия был представлен в рамках выставки, проходившей одновременно с форумом, в разделе «Новые технологии и инновационные проекты отечественного судостроения», организованном Минпромторгом России. ОАО «ОКБМ Африкантов» совместно с ОАО «ЦКБ «Айсберг» и ФГУП «ЦНИИ им. академика Крылова» (Санкт-Петербург) представляли на выставке проект универсального атомного ледокола нового поколения с инновационной реакторной установкой РИТМ-200.

- Диплом за участие в III Международном Форуме «Морская индустрия России»
- Приз за победу в конкурсе «Элита судостроительной промышленности России» за проект универсального атомного ледокола — диплом «За лучший инновационный проект в судостроительной отрасли»

IV Международный форум «АТОМЭКСПО-2012», г. Москва, ВК «Гостиный двор», 04–06 июня 2012 г.

Макеты РУ БН-800, БН-1200, КЛТ-40С, АБВ-6М, РИТМ-200, ВБЭР-300, ГТ-МГР.

Стенды с информацией о проектах РУ разработки ОАО «ОКБМ Африкантов»

- Диплом за участие в Международном Форуме «АТОМЭКСПО 2012»

Выставка в рамках Саммита АТЭС-2012 (заочно), о. Русский, г. Владивосток, 1–10 сентября 2012 г.

Макеты реакторных установок ВБЭР-300, БН-800, БН-1200.

Информация о проектах РУ разработки ОАО «ОКБМ Африкантов»

- Проявлен интерес к проектам ОАО «ОКБМ Африкантов»

Выставка в рамках 56-й Генеральной конференции МАГАТЭ, г. Вена, Австрия, 17-21 сентября 2012 г.

Макеты РУ РИТМ-200, АБВ-6М

На стенде предприятия и в мультимедийных презентациях представлена информация о РУ БН-800, проекте БН-1200, а также РУ малой и средней мощности для плавучих и наземных АЭС и ВТГР.

Особое место в представленных на выставке разработках уделяется обеспечению безопасности при проектировании и сооружении атомных объектов и соответствию постфукусимским требованиям к атомной энергетике будущего.

- Проявлен интерес к проектам ОАО «ОКБМ Африкантов»

Выставочная экспозиция в рамках научно-технического семинара «Проблемы верификации и использования CFD кодов в атомной энергетике», Нижний Новгород, Маринс парк отель, 19–20 сентября 2012 г.

Информационные стенды «Инновационные проекты реакторных установок разработки ОАО «ОКБМ Африкантов» и «Моделирование и комплексное использование электронной модели изделия на различных этапах жизненного цикла РУ»

- Проявлен интерес к проектам ОАО «ОКБМ Африкантов»

Ядерная Энергетика Индии 2012 г. Мумбай, Индия, 25–27 сентября 2012 г.

Макеты РУ БН-800 и ГТ-МГР.

Стенды с информацией о разработках реакторов на быстрых нейтронах, реакторных установках малой и средней мощности для перспективных атомных станций АБВ-6М, КЛТ-40С, ВБЭР-300 и установке РИТМ-200 для атомного ледокола нового поколения.

- Проявлен интерес к проектам ОАО «ОКБМ Африкантов»

Выставка в рамках заседания Президиума Совета по модернизации экономики и инновационному развитию России (заочно), г. Нововоронеж, 20 ноября 2012 г.

Макет РУ БН-1200.

Информация о проектах РУ разработки ОАО «ОКБМ Африкантов»

- Благодарственное письмо Директора Департамента коммуникаций Росатома С.Г. Новикова №1-1.3/44923 от 26.11.2012

Выставочные экспозиции в рамках Конференции председателей СМС и Совещания руководителей предприятий машиностроительного дивизиона Росатома, г. Нижний Новгород, ДЦ ОАО «ОКБМ Африкантов», 26 ноября и 5–6 декабря 2012 г.

Макеты РУ БН-1200, БН-800, КЛТ-40С, ВБЭР-300, РИТМ-200, АБВ-6М.

Макеты насосного оборудования.

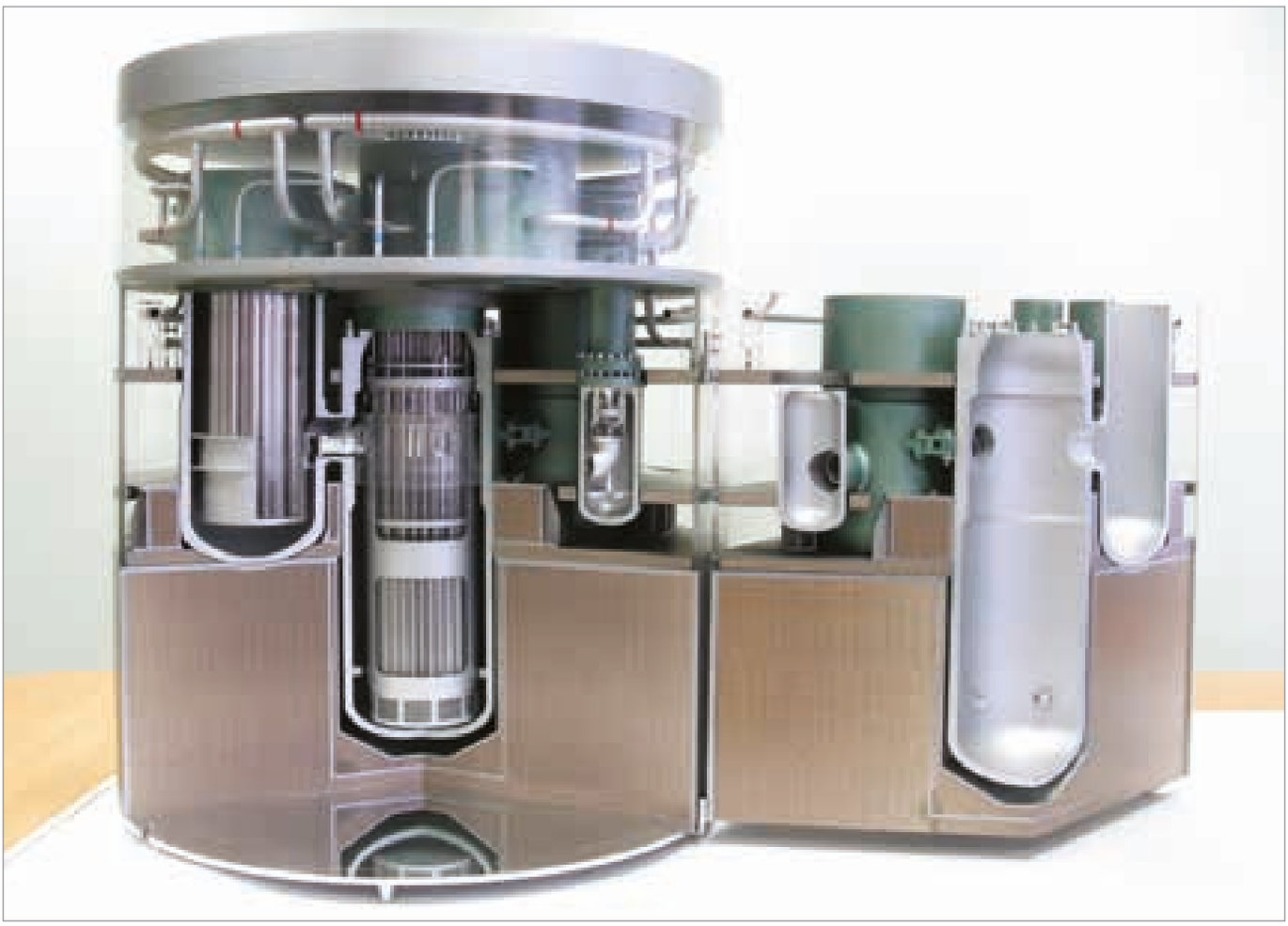
Стенды с информацией о проектах РУ разработки ОАО «ОКБМ Африкантов»

- Проявлен интерес к проектам ОАО «ОКБМ Африкантов»

Форум поставщиков атомной отрасли «Атомекс», г. Москва, «Экспоцентр», павильон №8, 12-14 декабря 2012 г.

Стенды с информацией о возможностях предприятия в области создания и поставки вентиляционного, перегрузочного, теплообменного (система аварийного расхолаживания), а также насосного (в том числе главные циркуляционные насосы для реакторов на быстрых нейтронах) оборудования для АЭС. Также была представлена информация об универсальном насосном стенде, на котором возможно испытывать все типы размеров насосов АЭС

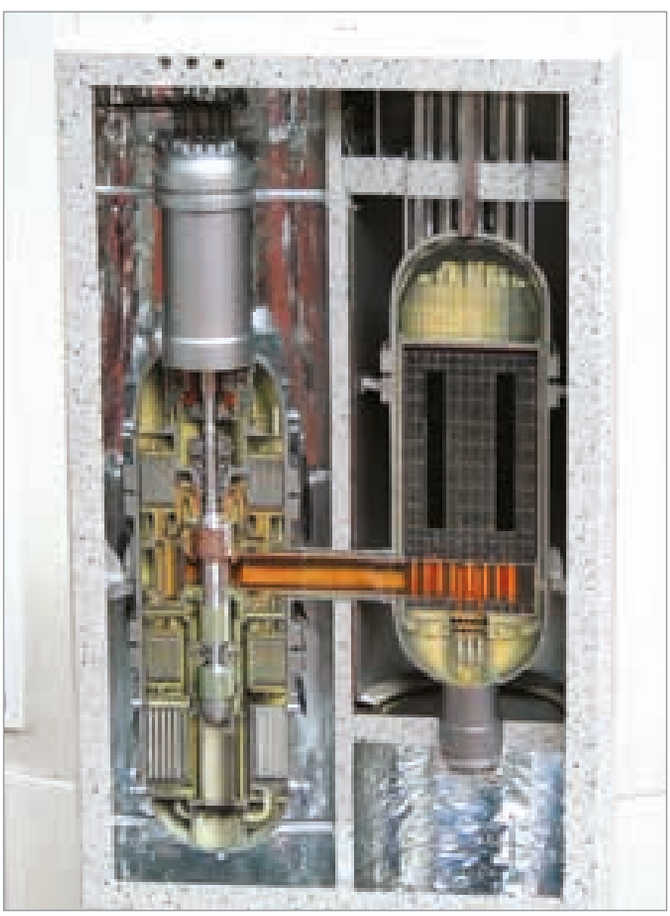
- Диплом за участие в Международном Форуме «АТОМЕКС-2012»



Макет РУ ВБЭР-300



Макет РУ БН-800



Макет ГТ-МГР



Зверев Д.Л. — Директор — Генеральный конструктор ОАО «ОКБМ Африкантов» и Чупрунов Е.В. — ректор ННГУ им. Н.И.Лобачевского подписывают соглашение о сотрудничестве

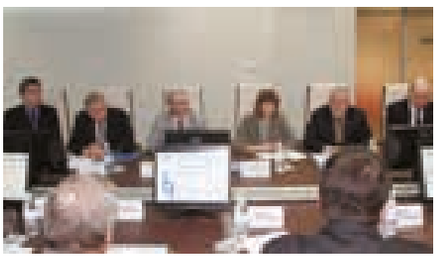


Юмор спасет самые сложные ситуации (Визит Локшина А.М. — первого заместителя генерального директора — директора Дирекции по ядерному энергетическому комплексу Госкорпорации «Росатом»)

Таблица 4.6 — Визиты в ОАО «ОКБМ Африкантов» статусных отечественных делегаций

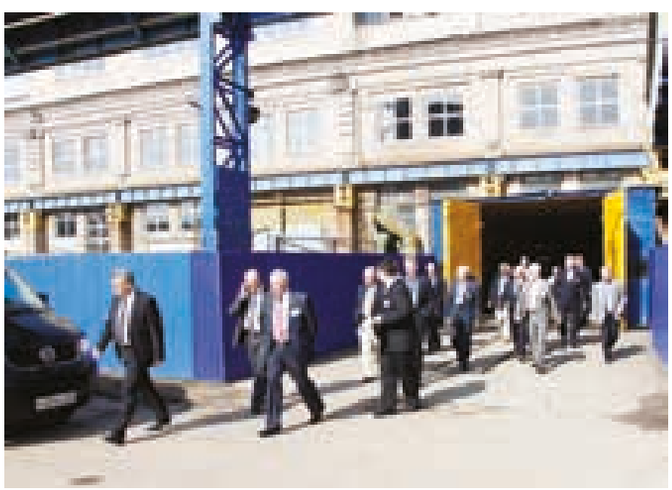
	Название мероприятия	Время визита
1.	Визит Директора Департамента развития научно-производственной базы ЯОК **Власова С.Е.**	17 июля 2012 г.
2.	Визит Первого заместителя генерального директора — директора Дирекции по ядерному энергетическому комплексу Госкорпорации «Росатом» **Локшина А.М.**	25 мая 2012 г.
3.	Визиты Директора по стратегии и инвестициям ОАО «Атомное и энергетическое машиностроение» **Тулупова К.В**.	24 июля 2012 г. и 14 ноября 2012 г.
4.	Прием делегации ФГУП «ЦНИИ КМ «Прометей»	23-24 июля 2012 г.
5.	Прием делегации ОАО «Головной институт «ВНИПИЭТ» и ОАО «СПбАЭП»	28 августа 2012 г.
6.	Совещание по организационно-техническим вопросам реализации проекта создания комплекса с реактором типа ТВР-Э на площадке «ПО «Маяк»	29 августа 2012 г.
7.	Комиссия ФГУП «НИИ НПО «ЛУЧ», ФГУП «ГНЦ РФ-ФЭИ» и Госкорпорации «Росатом»	3-5 сентября 2012 г.
8.	Проведение рабочей встречи, посвященной генерации новых перспективных проектов, реализация которых возможна с ОАО «РОСНАНО», либо венчурными фондами ОАО «РОСНАНО» с представителями ОАО «РОСНАНО» и ОАО «ТВЭЛ»	27 сентября 2012 г.
9.	Прием делегации ФГУП «РФЯЦ-ВНИИЭФ» и Госкорпорации «Росатом»	6 ноября 2012 г.
10.	Информационно-консультационный семинар «ПСР в НИОКР»	с 30 октября по 2 ноября 2012 г.
11.	Встреча с представителями ЗАО «Русатом Оверсиз» в ОАО «ОКБМ Африкантов» по АЭС средней и малой мощности	2 ноября 2012 г.
12.	Совещание «Оборудование для АЭС поставки ОАО «ОКБМ Африкантов» с представителями ОАО «Росэнергоатом»	7 ноября 2012 г.
13.	Рабочая встреча с представителями ФГУП «Атомфлот»	22-23 ноября 2012 г.
14.	4-е совещание Управляющего совета по реализации проекта ГТ-МГР в ОАО «ОКБМ Африкантов»	29 ноября 2012 г.
15.	Прием специалистов ОАО «Витова Лтд» с представителями Украины	12-30 декабря 2012 г.
16.	Выездное совещание руководителей машиностроительного дивизиона Госкорпорации «Росатом» по подведению итогов деятельности за 2012 год и обсуждения планов на 2013 год	5-6 декабря 2012 г.
17.	Встреча с директором по управлению производственным комплексом ОАО «Атомэнергомаш» **Разиным В.П.**	7 декабря 2012 г.
18.	Техническое совещание по вопросам разработки и реализации проекта создания реакторного комплекса на площадке ФГУП ПО «Маяк»	11 декабря 2012 г.
19.	Прием делегации ННГУ им. Н.И. Лобачевского во главе с Ректором ННГУ **Чупруновым Е.В.**	12 декабря 2012 г.
20.	Рабочая встреча, посвященная участию ОАО «ОКБМ Африкантов» в проекте МБИР на 2013 год	19 декабря 2012 г.
21.	Совещание с представителями ОАО «ЧМЗ» и ОАО «ТВЭЛ»	21 декабря 2012 г.
22.	Совещание по проекту «Прорыв» директора блока по управлению инновациями Госкорпорации «Росатом» **Першукова В.А.,** и председателя ТК проекта «Прорыв» , научного руководителя ОАО «НИКИЭТ» **Адамова Е.О.** в ОАО «ОКБМ Африкантов»	27 декабря 2012 г.











Визит делегации США во главе с заместителем Министра по ядерной энергетике Министерства энергетики США П. Лайонсом в ОАО «ОКБМ Африкантов»



Визит сотрудников национальная лаборатория Айдахо, Айдахо Фоллс, США

Таблица 4.7 — Статусные встречи в 2012 году в рамках международной деятельности

	Название мероприятия, место проведения	Дата	Должность участника встречи
1.	8-ая встреча Управляющего совета проекта Sodium cooled Fast Reactor Component Design & Balance of Plant, Цуруга, Япония	12–18 февраля	Заместитель главного конструктора РУ БН
2.	Визит делегации США во главе с заместителем Министра по ядерной энергетике Министерства энергетики США П. Лайонсом в ОАО «ОКБМ Африкантов»	17–18 апреля	Руководство ОАО «ОКБМ Африкантов»
3.	Посещение завода по производству МОКС-топлива MELOX, Группа компаний AREVA, Франция	29–30 мая	Директор — Генеральный конструктор
4.	Совещание по обсуждению технологий высокотемпературного производства водорода, Национальная лаборатория Айдахо, Айдахо Фоллс, США	11–16 июня	Советник директора, Главный конструктор РУ, Начальник отдела
5.	Совещание по модульным высокотемпературным реакторам (МГР), Институт ядерных энергетических технологий, Пекин, Китай	12–18 августа	Советник директора, Главный конструктор РУ
6.	Стартовое совещание рабочей группы № 3 «Быстрые реакторы и МОХ-топливо» между AREVA и Госкорпорацией «Росатом», Париж, Франция	17–20 сентября	Начальник отделения Заместитель главного конструктора
7.	16-ое заседание Российско-Китайской подкомиссии по ядерным вопросам в рамках Комиссии по подготовке регулярных встреч глав правительств России и Китая, Пекин, Китай	04–10 октября	Первый заместитель директора
8.	Семинар Госкорпорации «Росатом» и Комиссариата по атомной энергии и альтернативным источникам энергии (CEA) по быстрым реакторам с натриевым теплоносителем, Сакле, Франция	10–12 октября	Начальник отделения Заместитель главного конструктора
9.	Семинар по опыту эксплуатации и перспективным разработкам по быстрым реакторам в рамках сотрудничества EDF–ОАО «Концерн Росэнергоатом», Фонтебло, Франция	29 октября–1 ноября	Главный конструктор РУ БН
10.	Французско-российское совещание по транспортируемым реакторам (ПАТЭС), Москва, Россия	15 ноября	Начальник отделения Главный конструктор
11.	Международное совещание «Вентиляция, трубопроводная арматура и другое оборудование АЭС. Техническое обслуживание и ремонт. Обращение с радиоактивными отходами и отработанным ядерным топливом», Industrie CBI, Монца-Милан, Италия	9–14 декабря	Главный конструктор РУ ВВР

Выявленные проблемы:

- недостаточная автоматизация работ в части подготовки маркетинговых исследований;
- отсутствие целевой дивизиональной программы маркетинговых исследований (ОАО «АЭМ») по направлениям новых технологий и продуктов, предлагаемых Компанией;
- отсутствие совместной с дивизионом Стратегии генерации и коммерциализации ОИС.

Ключевые мероприятия для решения проблем и повышения эффективности ФС «Маркетинг» на перспективу:

- Создание механизма постоянного мониторинга рынка на предмет поиска потенциальных заказов.
- Создание системы планирования «продаж» предприятия, как составной части планирования основной производственной деятельности (планирования работ по проекту/договору).
- Создание информационной системы закупок (ИСЗ).
- Оценка эффективности и результативности от внедрения мероприятий (в абсолютных и относительных единицах), в том числе применительно к выставочной деятельности.
- Совместная с ОАО «АЭМ» разработка и реализация программы маркетинговых исследований по направлениям новых технологий и продуктам, а также Стратегии развития системы управления интеллектуальной собственностью.
- Внедрение инструментов ПСР.

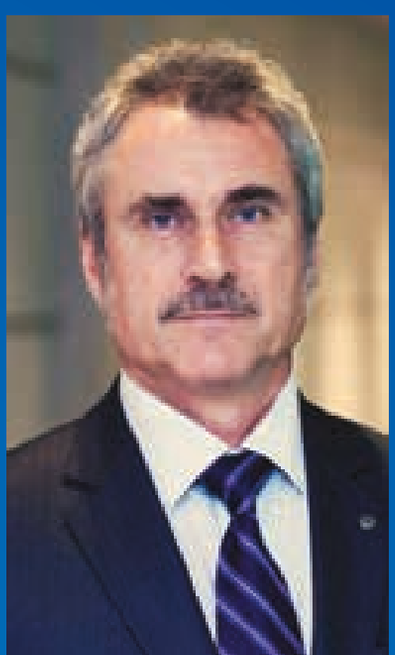
Ожидаемые результаты от мероприятий:

- дополнительный рост выручки, включая экспорт, Компании и дивизиона ОАО «АЭМ» на 20-25 %;
- рост количества тендеров с участием ОКБМ – от 1 до 3 единиц в год;
- сокращение среднего срока подготовки ТКП предприятия с момента получения запроса до отправки ТКП: через год на 10 %; через 3 года на 50 %; через 5 лет на 80 %.

4.3 Результаты ключевых бизнес-направлений деятельности

Бизнес-направление «Корабельные реакторные установки»

Комментарий менеджмента



Неевин С.М., заместитель Директора — Генерального конструктора по ГОЗ

В качестве итогов 2012 года, хотел бы отметить следующее:

- системный подход при осуществлении технического сопровождения эксплуатации, ремонта и восстановления технической готовности реакторных установок действующих кораблей ВМФ, результативность этих работ по достоинству оценена Заказчиками (уровень удовлетворенности > 4,9 по пятибалльной шкале);
- автоматизированное унифицированное перегрузочное оборудование (АУПО), созданное нашим предприятием, успешно прошло межведомственные испытания на полномасштабном стенде ОАО «ОКБМ Африкантов» и рекомендовано к использованию по прямому назначению; этот комплекс, благодаря высокому уровню автоматизации и механизации, максимально сокращает присутствие человека в условиях повышенной радиации, снижает риски влияния «человеческого фактора» и в целом повышает безопасность и качество выполнения работ; такой результат радует и нас и тех, кто будет работать с этим оборудованием;
- большой опыт, накопленный в рамках акустической доводки оборудования, в том числе с выявлением причин повышенной вибрации, передается старшими товарищами молодым специалистам (работает проект «Мост поколений») с конкретной пользой для родного предприятия — по технологии вибродиагностики обеспечивается мониторинг станочного парка ОАО «ОКБМ Африкантов»;
- сложные и разноплановые задания ГОЗ выполнены нами, как и в предыдущие годы, в полном объеме; мы гордимся, что наша работа — вклад в решение задач Государственной программы вооружения и реализацию политики ядерного сдерживания.

Выполнение ГОЗ — 100 %

Фирменное техническое обслуживание РУ АПЛ 2 и 3 поколений и НК

Проектирование и комплексная поставка РУ строящихся АПЛ 4 поколения проектов «Борей-А» и «Ясень-М», модернизируемых АПЛ 3 поколения

Создание автоматизированных перегрузочных комплексов для РУ АПЛ 4 поколения и авторское сопровождение перегрузочного оборудования для эксплуатируемых РУ АПЛ 2 и 3 поколений

Проектирование РУ АПЛ 5 поколения и НК

Обеспечение безопасной перезарядки РУ эксплуатируемых АПЛ и НК и выгрузки ОЯТ с утилизируемых АПЛ и НК

Участие в работах по комплексной утилизации РУ АПЛ и НК ВМФ

Основные результаты работ в 2012 году по направлению «Корабельные реакторные установки»

Выполнение ГОЗ — 100% по номенклатуре и объему

Обеспечение Государственных испытаний головной АПЛ проекта «Борей»

Обеспечение заводских ходовых испытаний 2-х АПЛ IV поколения проектов «Борей» и «Ясень»

Изготовление и отправка на завод-строитель комплекта РУ головной АПЛ проекта «Ясень-М»

Обеспечение безопасной и безаварийной эксплуатации РУ АПЛ II и III поколений, НК

Завершение межведомственных испытаний и передача ВМФ головного образца Автоматизированного Универсального Перегрузочного Оборудования для РУ АПЛ IV поколения

Обеспечение безопасной выгрузки ОЯТ из реактора аварийной АПЛ проекта 705









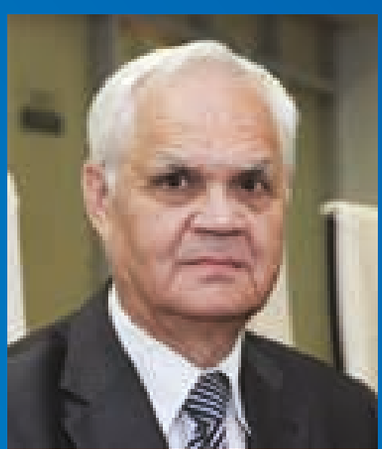




Наша гордость

Бизнес-направление «Быстрые реакторы с натриевым теплоносителем и замкнутый топливный цикл»

Комментарий менеджмента



Васильев Б.А., главный конструктор РУ БН

В 2012 г. выполнялись работы по всем проектам реакторов типа БН, по которым ОКБМ является Главным конструктором РУ: действующему БН-600, сооружаемому БН-800 и проектируемому БН-1200. Также проводились работы по проекту исследовательского реактора МБИР и первого китайского экспериментального реактора CEFR.

Из результатов работ можно выделить следующие:

- Подтверждение безопасности РУ БН-600 по стресс анализу в связи с аварией на АЭС «Фукусима»;
- Завершение монтажа корпуса реактора БН-800 и основного объема комплектной поставки оборудования РУ;
- Развитие работ по проекту БН-1200 для работы в ЗЯТЦ;
- В 2012 г. проведена подготовка к выполнению функций базовой организации с созданием Центра ответственности по проекту энергоблока БН-1200.

Специалисты по направлению БН принимали участие в различных научно-технических мероприятиях, из которых следует выделить Международную конференцию по быстрым реакторам и их топливному циклу (FR-13) в Париже, где специалисты ОКБМ представили 7 докладов.

Основная задача развития направления - коммерциализация реакторов типа БН, для решения которой требуется поддержание устойчивой работы реактора БН-600 за пределами проектного тридцатилетнего срока эксплуатации, истекшего в 2010 г., ввод в эксплуатацию реактора БН-800, намеченный на 2014 г., завершение проектов РУ и энергоблока БН-1200 с обоснованием условий эффективности сооружения головного и последующих энергоблоков с учетом замыкания ядерного топливного цикла.

Рисунок 4.8

БЫСТРЫЕ РЕАКТОРЫ С НАТРИЕВЫМ ТЕПЛОНОСИТЕЛЕМ И ЗАМКНУТЫЙ ТОПЛИВНЫЙ ЦИКЛ

ОАО «ОКБМ АФРИКАНТОВ» — ГЛАВНЫЙ КОНСТРУКТОР И КОМПЛЕКТНЫЙ ПОСТАВЩИК ОБОРУДОВАНИЯ РЕАКТОРНЫХ УСТАНОВОК НА БЫСТРЫХ НЕЙТРОНАХ

РУ БН-800	РУ БН-600	АЭС-ДБН	РУ МБИР	РУ БН-1200	РУ CEFR
• Выполнение НИОКР • Комплектная поставка оборудования РУ и оборудования за пределами РУ • Сервисные услуги комплектного поставщика*	• Продление срока службы • Авторский надзор и сопровождение эксплуатации	• Выполнение НИОКР • Изготовление оборудования	• Выполнение НИОКР • Поставка оборудования РУ и оборудования за пределами РУ • Авторский надзор, сопровождение изготовления и монтажа оборудования РУ	• Выполнение НИОКР • Комплектная поставка оборудования РУ и оборудования за пределами РУ • Авторский надзор, сопровождение изготовления и монтажа оборудования РУ	• Авторский надзор и сопровождение эксплуатации, поставка ЗИП

* — Обеспечение пуско-наладки поставленного оборудования
Разработка ремонтных технологий и поставка спецоснастки для ремонта

Подробнее информация представлена на сайте предприятия www.okbm.nnov.ru

Рисунок 4.9

1972 г.	1980 г.	2011 г.	2013 г.	2020 г.
БН-350	**БН-600 (III блок БАЭС)**	**CEFR**	**БН-800 (IV блок БАЭС)**	**БН-1200**
Первый в мире опытно-промышленный реактор на быстрых нейтронах (750 МВт), эксплуатировался с 1972 г. Остановлен в 1998 г.	Единственный в мире действующий энергетический быстрый реактор. Успешно эксплуатируется с 1980 г. на Белоярской АЭС. Выполнено обоснование продления срока службы до 45 лет.	Авторское сопровождение эксплуатации, в дальнейшем — ЗИП введен в эксплуатацию в 2011 г.	Демонстрация усовершенствованных технических решений по экономичности, надежности и безопасности энергоблока с реактором на быстрых нейтронах. Отработка замкнутого ЯТЦ на МОХ-топливе с решением вопросов нераспространения и экологии.	Проект серийного реактора нового поколения для работы в замкнутом ЯТЦ. Введен значительный ряд инновационных решений, направленных на улучшение технико-экономических показателей и повышение безопасности.

Основные результаты работ в 2012 году по направлению «Быстрые реакторы с натриевым теплоносителем и замкнутый топливный цикл»

РУ БН-600

- Оценка уровня безопасности энергоблока N3 Белоярской АЭС в запроектных авариях, вызванных экстремальными внешними воздействиями
- Осуществление научно-технического сопровождения и авторского надзора за работой РУ БН-600
- Выполнение работ по обоснованию безопасности энергоблока БН-600 с учетом аварии на АЭС «Фукусима» (анализ тяжелых аварий, ВАБ уровня 1 и 2)
- Разработка экспериментальных сборок для испытаний перспективных топливных, конструкционных материалов и твэлов для реакторов на быстрых нейтронах
- Обеспечение функционирования в ОАО «ОКБМ Африкантов» Центра технической поддержки АЭС в штатном режиме и в случае возникновения чрезвычайных ситуаций на АЭС

РУ БН-800

- Осуществление авторского надзора за монтажом корпуса реактора БН-800 и ВНЗ в шахте
- Проведение заключительных испытаний на прочность и герметичность корпуса реактора
- Разработка технической документации на гибридную активную зону с урановым и МОКС-топливом
- Корректировка конструкторской документации РУ для подготовки материалов к лицензированию
- Разработка технической документации на средства измерения и контроля для натриевых систем
- Поставка оборудования для РУ БН-800 Белоярской АЭС: резервного промежуточного теплообменника, электроприводов ГЦН-1 и ГЦН-2, натриевого КИП

Работы 2012 г., относящиеся к замыканию топливного цикла в рамках ВЦП «Топливообеспечение энергоблока № 4 Белоярской АЭС с реактором БН-800», выполнены на 100 %.

Выполнение плана работ по созданию РУ БН-800 в 2012 г. в соответствии с договорами с ОАО «Концерн Росэнергоатом», 100%.

РУ МБИР

- Разработка материалов технических проектов оборудования РУ МБИР

РУ БН-1200

- Разработка технического проекта (часть 2)
- Разработка материалов эскизного проекта с нитридным топливом
- НИОКР в обоснование технического проекта активной зоны с МОКС и нитридным топливом
- НИОКР по оборудованию и системам в обоснование технического проекта РУ БН-1200
- Разработка разделов предварительного отчета по обоснованию безопасности (ПООБ)
- Оформление организационно-распорядительных документов и формирование организационной структуры центра ответственности

Выполнение плана работ по созданию РУ БН-1200 в 2012 г. в соответствии с договорами с ГНЦ РФ ФЭИ (Генеральный заказчик- ГК Росатом) и ОАО «Концерн Росэнергоатом», 100%.

РУ CEFR

- Участие в пуско-наладке оборудования CEFR
- Поставка ЗИП

Бизнес-направления «Реакторные установки АС малой и средней мощности» и «Реакторные установки для атомных ледоколов и других судов»

Комментарий менеджмента



Фадеев Ю.П., главный конструктор РУ ВВР

Для направления судовых реакторных установок 2012 год был можно сказать, прорывным. Состоялось событие, которое мы все очень ждали - принятие решения руководством страны о постройке головного универсального атомного ледокола с реакторной установкой «Ритм-200». В этом проекте ОАО «ОКБМ Африкантов» выполняет не только можно сказать уже привычные функции комплектного поставщика РУ, но и принципиально расширяет свои компетенции — мы приняли на себя также разработку и комплектную поставку комплексной системы управления энергетической установки. При этом сроки постройки ледокола очень сжатые — сдача ледокола намечена на 2017 г.. Соответственно, ОАО «ОКБМ Африкантов» обязался завершить поставки оборудования РУ РИТМ 200 в январе 2016 г., а оборудования комплексной системы управления энергетической установки в апреле 2016 г. Исключительно важно для нашего предприятия не только выполнение качественной и своевременной поставки оборудования, но и обеспечение экономической эффективности проекта. Это требует от нас существенного повышения эффективности работы, в том числе за счет внедрения современных программных продуктов управления проектами, учета состояния изготовления оборудования и затрат в режиме реального времени, дальнейшего расширения области использования производственной системы «Росатом» и др. Необходимо отметить, что руководством предприятия этому вопросу уделяется большое внимание и у нас имеются серьезные достижения в этой области.

В завершающей стадии находится решение о постройке двух серийных ледоколов, и мы очень надеемся, что оно будет принято в ближайшее время.

Кроме того, в 2012 г. наконец-то возобновлено строительство на ООО «Балтийский завод-Судостроение» ПАТЭС «Академик Ломоносов» с РУ КЛТ 40С. У этого проекта непростая судьба, в его реализацию было вложено очень много и труда, и финансовых средств. Хочется верить, что постройка ПАТЭС будет завершена в плановые сроки и будет первым шагом к серийному строительству подобных объектов. Со своей стороны, ОАО «ОКБМ Африкантов» готово сделать для этого все необходимое.

При всей исключительной важности проектов постройки универсального атомного ледокола и ПАТЭС, это все-таки работа сегодняшнего дня и ближайшего будущего, и нельзя забывать о перспективе. Необходимо создавать необходимый задел для развития направления судовых реакторных установок и на более отдаленную перспективу. В рамках федеральной целевой программы по развитию гражданского судостроения ОАО «ОКБМ Африкантов» в 2013–2014 гг. должен выполнить две очень важных работы: «Разработка технических предложений по созданию АЭУ с унифицированной реакторной установкой для нового поколения ледоколов и арктических судов» и «Разработка технического проекта и технологий создания ядерного источника энергии — энергоблока с электрической мощностью до 6 МВт для объектов морской техники гражданского назначения». Рассматривается также целесообразность разработки проекта атомного ледокола-лидера повышенной ледопроходимости. Результатами этих работ во многом будет определяться последующая судьба не только направления судовых реакторных установок в ОАО «ОКБМ Африкантов», но и перспективы развития гражданского атомного судостроения в России и мире. При этом создаваемые нами новые реакторные установки должны обладать не только высокими показателями по надежности и безопасности (можно констатировать, что, в общем-то, это мы делать научились), но и быть конкурентоспособными с экономической точки зрения. Задача эта очень непростая, и на ее решение необходимо направить максимум наших усилий.

В 2013 г. нам также предстоит выполнить комплекс работ по продлению ресурса РУ действующих атомных ледоколов «Таймыр», «Вайгач» и «Ямал». Большой интерес представляют развернутые по инициативе ФГУП «Атомфлот» и ОАО «ОКБМ Африкантов» работы по обеспечению ремонта парогенераторов РУ действующих ледоколов. В случае реализации такой возможности удастся существенно улучшить технико-экономические показатели эксплуатации ледоколов.

Безусловно, будут продолжаться и работы по авторскому надзору за эксплуатацией действующих атомных ледоколов.

Масштаб развертывания работ по направлению создания АЭС и реакторных установок средней мощности для региональной энергетики в 2012 г. был минимален и, вероятно, и в 2013 г. останется таковым — в основном, это работы по реакторным установкам типа ВБЭР, выполненные ОАО «ОКБМ Африкантов» в инициативном порядке. Тем

не менее, считаю необходимым отметить работу по оптимизации РУ ВБЭР — разработку варианта конструкции четырехпетлевой установки мощностью 615 Мвт(эл.), позволяющей улучшить технико-экономические показатели АЭС.

В части разработки, изготовления и поставки вентиляционного оборудования для АЭС мы в 2012 г. добились определенных успехов. Был выигран конкурс на поставку рециркуляционно-охладительных установок для Балаковской АЭС. В дальнейшем предполагается участие нашего предприятия в тендерах на поставку вентоборудования для Балтийской АЭС-1, Ленинградской АЭС-2 и др. Необходимо отметить, что с финансовой стороны потенциальный рынок вентиляционного оборудования для АЭС достаточно велик, его объем исчисляется миллиардами рублей в год. Однако на нем много игроков, причем не всегда добросовестных, и конкуренция очень жесткая. Поэтому для победы в тендерах от ОАО «ОКБМ Африкантов» потребуется большие усилия многих подразделений.

Подводя итоги, можно констатировать, что в 2012 г. ОАО «ОКБМ Африкантов» добилось серьезных успехов в своей деятельности по вышеуказанным направлениям. Эти успехи – результат напряженной коллективной работы очень большого числа его специалистов — и руководителей разных уровней и рядовых исполнителей.

Рисунок 4.10



Основные результаты работ в 2012 году по направлению «Реакторные установки АС малой и средней мощности»

РУ КЛТ-40С

- Разработка эксплуатационной документации РУ КЛТ-40С и хранилища ОТВС и ТРО для ПЭБ;
- Выполнение работ по разработке ООБ, ВАБ, РУЗА, перечня методик проверки систем безопасности;
- Завершение поставки оборудования РУ КЛТ-40С.

АС ММ

- Разработка технического предложения и технологий создания ядерного источника энергии — энергоблока с электрической мощностью до 6 МВт для объектов морской техники гражданского назначения

Разработка реакторной установки блочного типа ВБЭР для АС средней мощности

- Оптимизация компоновочных решений РУ ВБЭР-600 — разработка реакторного блока ВБЭР-600 в четырехпетлевом исполнении

Разработка эксплуатационной документации выполняется в соответствии с договором рег. № 2006/4.1.3.3.2.3.1.1/17127-7 от 04.07.2012. Работы выполнены на 100 % с учетом оформляемого дополнительного соглашения.

Работы, по разработке ВАБ, РУЗА и Перечня методик проверки систем безопасности по договору 20/9134-2350 от 20.04.2010 выполнены на 100 %

Выполнение плана по созданию ЯЭУ малой мощности — 100%

Россия — единственная страна в мире, обладающая флотом гражданских атомных судов. Ледоколы с ядерными энергетическими установками более 50 лет успешно работают в Арктике, обеспечивая надежную и безопасную проводку транспортных судов на всех участках Северного Морского пути.



Атомный ледокол «Арктика»

Рисунок 4.11

РЕАКТОРНЫЕ УСТАНОВКИ АТОМНЫХ ЛЕДОКОЛОВ И ДРУГИХ СУДОВ

«ОКБМ АФРИКАНТОВ» — ГЛАВНЫЙ КОНСТРУКТОР СУДОВЫХ РЕАКТОРНЫХ УСТАНОВОК ДЛЯ АТОМНОГО ЛЕДОКОЛЬНОГО ФЛОТА

РУ действующих атомных судов

- Продление срока службы
- Авторский надзор и сопровождение эксплуатации
- Утилизация атомных ледоколов и других судов

РУ РИТМ-200

- Выполнение НИОКР
- Комплектная поставка оборудования РУ
- Авторский надзор, сопровождение изготовления и монтажа оборудования РУ

Основные результаты работ в 2012 году по направлению «Реакторные установки для атомных ледоколов и других судов»

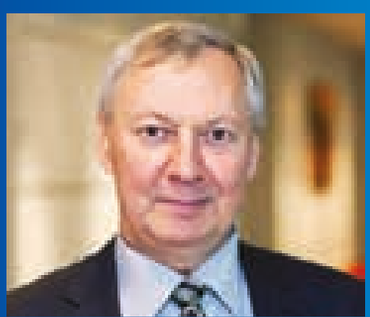
- Авторский надзор и техническое сопровождение эксплуатации АППУ ОК-900А, КЛТ-40, КЛТ-40М атомных судов на 2012 г.
- Разработка технических предложений по созданию АЭУ с унифицированной реакторной установкой для нового поколения ледоколов и арктических судов
- Разработка программ ревизии, разрезки узлов и элементов, исследований и испытаний образцов, вырезанных из трубопроводов, оборудования и биологической защиты АППУ а/л «Арктика», с целью продления ресурса и срока службы РУ атомных ледоколов
- Разработка РКД на оборудование РУ РИТМ-200 для головного УАЛ
- Оформление договоров на проведение ОКР по РУ РИТМ-200 для УАЛ и комплектную поставку оборудования РУ

С 1954 года

- 9 атомных ледоколов и океанский лихтеровоз «Севморпуть» оснащены РУ ОАО «ОКБМ Африкантов»;
- 20 РУ изготовлено и эксплуатировалось; суммарная наработка — свыше 365 реакторо-лет;
- 6 атомных ледоколов в эксплуатации;
- Фактический ресурс РУ атомного ледокола «Арктика» — 177 204 ч., срок службы 34 года;
- Обеспечено продление срока службы РУ атомных ледоколов до 200 000 ч.;
- Крупнейший в мире атомный ледокол «50 лет Победы» с РУ ОК-900А разработки ОАО «ОКБМ Африкантов» построен на Балтийском заводе: 23 марта 2007 г. — сдан в эксплуатацию Мурманскому морскому пароходству;
- Разработан техпроект РУ РИТМ-200 для универсального двухосадочного атомного ледокола нового поколения;
- Изготовление и комплектная поставка РУ атомных ледоколов нового поколения.

Бизнес-направление «Промышленные реакторы»

Комментарий менеджмента по итогам 2012 года



Петрунин В.В.,
Первый заместитель директора-генерального конструктора

Исключительную значимость для предприятия в целом имеет выигрыш конкурса на выполнение ОКР по РУ для ФГУП «ПО «Маяк», выполнение функций главного конструктора при разработке РУ и комплектной поставке, расширение участия в работах Генпроектанта — выполнение функций головного разработчика систем и оборудования энергоблока (АСУ ТП, системы обращения с ЯТ, ТГУ, тепломеханическое оборудование и др.)

ОАО «ОКБМ Африкантов» - главный конструктор уран-графитовых и тяжеловодных реакторов, предназначенных для получения оружейных ядерных материалов с 1948 года.

Промышленные реакторы – наработчики ядерных оружейных материалов

Тяжеловодные реакторы:

- Четыре тяжеловодных реактора (ПО «Маяк»);
- Три реактора — ОК-180, ОК-190, ОК-190М — остановлены;
- Реактор Л-2 — действующий, год пуска — 1988 г. (проектный срок службы 30 лет).

2004 г. — Премия правительства РФ в области науки и техники «Разработка, обоснование и внедрение смешанных режимов работы реакторов ФГУП «ПО Маяк» с целью гарантированного обеспечения ЯОК России продукцией оборонного назначения на длительную перспективу».

Промышленные уран-графитовые реакторы (ПУГР):

- Размещены на трех площадках:
  - АВ-1, АВ-2, АВ-3 на ПО «Маяк», г. Озерск ;
  - АД, АДЭ-1, АДЭ-2 на ГХК, г. Железногорск;
  - АДЭ–3, АДЭ-4, АДЭ-5 на СХК, г. Северск.

2009 г. — Премия правительства РФ в области науки и техники «Разработка научных основ и внедрение комплекса технологий повышения безопасности и продления сроков службы АТЭЦ с ПУГР»:

- Все реакторы остановлены, последний АДЭ-2 остановлен в 2010 г. (46 лет эксплуатации);
- В настоящее время осуществляется вывод ПУГР из эксплуатации.

Задачи создания промышленного тяжеловодного реактора нового поколения

Цель — создание на ФГУП «ПО «Маяк» многофункционального реакторного комплекса на основе промышленного тяжеловодного реактора нового поколения для замещения действующих промышленных реакторов «РУСЛАН» и ЛФ-2 с обеспечением генерации электрической энергии.

Создание новой конструкции реакторной установки и обеспечение достижения новых качеств:

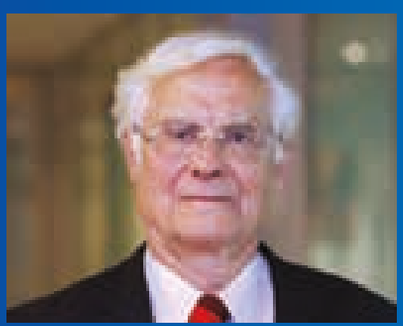
- Обеспечение выпуска необходимого количества продукции;
- Увеличение срока службы реакторной установки (РУ) до 60 лет;
- Обеспечение гарантированной безопасности РУ за счет использования систем, основанных на пассивных принципах действия (длительный отвод тепла от реактора при авариях с потерей источников электроснабжения, аналогичной произошедшей на АЭС «Фукусима» (Япония), организация естественной циркуляции по теплоотводным контурам и др.);
- Создание новой активной зоны с ТВС со стержневыми твэл, обеспечивающей.

Основные результаты работ в 2012 году по направлению «Промышленные реакторы»

- Завершение работ по модернизации, осуществление физического и энергетического пусков тяжеловодного реактора Л-2
- Авторское сопровождение работ по Л-2
- Разработка технического предложения новой реакторной установки для ФГУП «ПО «Маяк»
- Подготовка конкурсной документации. Оформление договоров на проведение ОКР по созданию РУ на базе тяжеловодной технологии и комплектную поставку оборудования РУ
- Разработка Технического проекта ВЭ АВ-2 по варианту «захоронение на месте»
- Разработка и проведение ВАБ ХОТ-1

Бизнес-направление «Активные зоны и ядерное топливо»

Комментарий менеджмента по итогам 2012 года



Самойлов О.Б., Главный конструктор АЗ

Высокое качество работ и продукции, надежность и ответственность контрагентов, наличие заказчиков на рынке нашей продукции говорит об эффективном планировании и организации деятельности. Удовлетворенность потребителей, выраженная в значении 4,86 по пятибалльноашкале, подтверждает способность организации поставлять продукцию, отвечающую требованиям потребителей и соответствующим законодательным и нормативным требованиям.

Работы проводились целеустремленно и результативно. Были «огрехи» в обеспечении системности. Но кто из нас «без греха»?

К наиболее значимым событиям в 2012 г. можно отнести заключение крупных контрактов с ОАО «ТВЭЛ» на разработку технических проектов активных зон для универсальных атомных ледоколов, а также выход на европейский рынок ядерного топлива для реакторов PWR (4 тепловыделяющие сборки для 3 энергоблока АЭС Ringhals (Швеция)) за счет результативных работ по разработке проекта ТВС-КВАДРАТ.

Исключительную значимость имеет обеспечение конкурентоспособности разработок ОКБМ на внутреннем и внешнем рынках. А для этого предстоит дальнейший поиск инновационных решений в обеспечение безопасности (включая «внутреннюю» безопасность), эффективного топливоиспользования, эксплуатационной привлекательности и, главное, — повышение экономической эффективности.

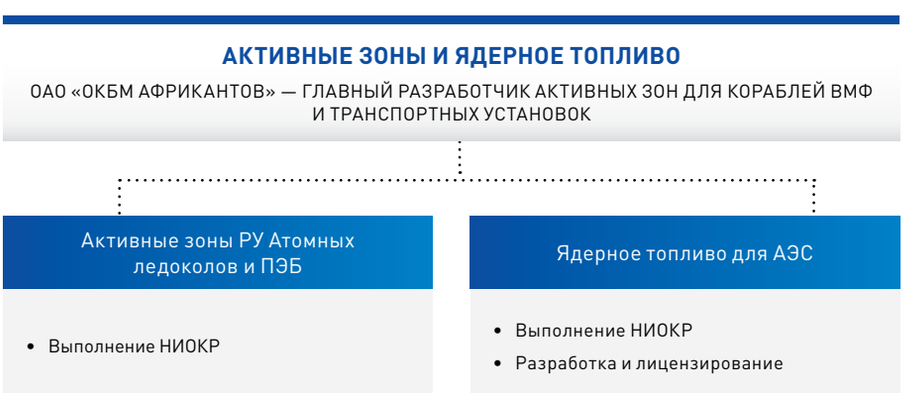
Одно из перспективных направлений — кассетные активные зоны.

Важная задача — выйти на рынок топлива реакторов PWR западного дизайна.

Одним из важных самостоятельных направлений деятельности ОАО «ОКБМ Африкантов» в рамках проектирования и создания установок для атомных ледоколов, кораблей и подводных лодок ВМФ, а также атомных станций малой мощности является разработка и комплексное научно-техническое обоснование активных зон ядерных реакторов. Данное направление включает разработку конструкции, обоснование механической прочности, физических и теплотехнических характеристик активных зон, ядерной безопасности и ресурсной надежности, проведение необходимых расчетов и экспериментальных исследований на стендах.

Указанные работы выполняются в кооперации с ведущими научными институтами отрасли, прежде всего, с ОАО «ВНИИНМ», РНЦ «Курчатовский институт», ГНЦ «НИИАР» и промышленными предприятиями ОАО «МСЗ».

Рисунок 4.12



Подробнее информация представлена на сайте предприятия www.okbm.nnov.ru

Активные зоны кораблей ВМФ:

- ОАО «ОКБМ Африкантов» – головной разработчик и поставщик активных зон для АПЛ 4-го поколения;
- разработаны и поставляются активные зоны с повышенным энергоресурсом в полном соответствии с требованиями ВМФ.

Активные зоны РУ атомных ледоколов и ПЭБ:

- атомный ледокольный флот обеспечен надежными и экономичными активными зонами с перегрузкой топлива 1 раз в 5–6 лет;
- для плавучего энергоблока с РУ КЛТ-40С разработана активная зона на базе ТВС кассетного типа (интервал между перегрузками около 3 лет) с перспективой увеличения энергоресурса в 1,5–2 раза.

Активные зоны ВВЭР:

- активные зоны 21 блока ВВЭР-1000 (Калининской АЭС, АЭС Украины, Болгарии, Чехии) комплектуются ТВСА разработки ОАО «ОКБМ Африкантов»;
- внедрение ТВСА обеспечило улучшение технико-экономических и эксплуатационных характеристик топлива ВВЭР-1000, обеспечена конкурентоспособность российского топлива;
- изготовлено более 6000 ТВСА.

Основные результаты работ в 2012 году по направлению «Активные зоны и ядерное топливо»

- Сопровождение изготовления изделия 14-10-3М
- Проведение испытаний штатного и второго комплекта серийной активной зоны 14-10-3М
- НИОКР в обеспечение разработки технического проекта усовершенствованной активной зоны 14-14-1 с энергоресурсом 3,0-3,1 ТВ*ч для РУ КЛТ-40С ПАТЭС
- Разработка техпроекта активной зоны УАЛ 14-15-1
- Технический проект активной зоны 14-15-2
- Проведение ресурсно-гидравлических и механических испытаний макета ТВСА с твэлами без фиксации в опорной плите
- Разработка дополнения к техпроекту ТВСА-PLUS
- Разработка ТВС-КВАДРАТ
- Разработка технического проекта ТВСА четвертого поколения
- Экспериментальные исследования и верификация кодов для ВВР
- Авторское сопровождение изготовления ТВСА
- Разработка документации проекта LiV
- Оказание услуг эксплуатирующей организации по эксплуатации топливных загрузок на базе ТВСА
- Проведение исследований и разработка отчетов по результатам инспекции ТВСА-Т на стенде инспекции и ремонта и эксплуатации ТВСА-Т на блоке 1 и 2 АЭС «Темелин»
- Экспериментальные исследования полномасштабного макета N5 ТВС-КВАДРАТ
- Разработка отчета по результатам пятилетней эксплуатации ТВСА с твэлами повышенной ураноемкости

«Наши активные зоны сродни неуправляемым ракетам, которые должны попасть точно в цель»

О.Б. Самойлов

Бизнес-направление «Оборудование для обращения с ядерным топливом»

Комментарий менеджмента по итогам 2012 года



Тимофеев А.В., Главный конструктор оборудования обращения с топливом

Подводя итоги за 2012 год, можно сказать, что прошедший год был полон важных событий, среди которых особенно выделю следующие:

1. Межведомственные испытания и сдача Заказчику Автоматизированного унифицированного перегрузочного оборудования для обслуживания корабельных установок 3 и 4 поколений.
2. Приемо-сдаточные испытания Машины перегрузочной для 3-го блока Ростовской АЭС.
3. Приемочные испытания транспортно-технологического оборудования для 4-го блока Белоярской АЭС (гидроприводы обратного клапана, механизмы перегрузки, барабаны перегрузочные с приводами).
4. Поставка механизмов перемещения счетчиков установки БН-600.

Можно в полной мере утверждать, что проделанный объем работ 2012 года был достигнут благодаря слаженной и упорной работе наших специалистов. Коллективы подразделений в 2012 году все поставленные задачи выполнили в установленные сроки и с высоким качеством.

В адрес ОАО «ОКБМ Африкантов» направлены положительные отзывы об оценке удовлетворенности потребителей от следующих организаций:

- Филиала ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Дирекция строящихся плавучих атомных теплоэлектростанций» исх. № 9/Ф33/05/408 от 18.12.2012;
- АНО «Аспект-Конверсия» от 18.12.2012;
- ОАО «Концерн «НПО АВРОРА»» исх.№14300/07-208 от 18.06.2012 г.

В ближайшей перспективы нам предстоит выполнить следующие задачи:

1. Разработка комплекса перегрузочного для Универсального атомного ледокола.
2. Создание Перегрузочного оборудования для перспективных корабельных ЯЭУ и стендов-прототипов.
3. Поставка Машин перегрузочных для строящихся блоков российских АЭС: 4-го блока Ростовской АЭС, 1-го и 2-го блоков Ленинградской АЭС-2, 1-го и 2-го блоков Балтийской АЭС.
4. Участие в работах по модернизации береговой инфраструктуры ФГУП «Атомфлот» для обеспечения обслуживания действующих и перспективных атомных ледоколов.
5. Создание Машины перегрузочной для РУ НИ на ФГУП «ПО «Маяк».
6. Разработка технических проектов транспортно-технологического оборудования для реакторной установки БН-1200.
7. Разработка документации на транспортно-технологическое оборудование для многофункционального быстрого исследовательского реактора и РУ НИ на ФГУП «ПО «Маяк».
8. Проведение комплекса НИОКР по исполнительным механизмам СУЗ РУ БН-1200.
9. Создание приводов СУЗ для РУ НИ на ФГУП «ПО «Маяк».

С 1960-х годов разрабатываются и поставляются различные виды оборудования для перегрузки ядерного топлива и ремонта судовых и корабельных реакторов, реакторов на быстрых нейтронах (включая устройства по замене и ремонту насосов, теплообменников, исполнительных механизмов (ИМ) СУЗ, механизмов перегрузки, элеваторов и т.д.) и реакторных установок атомных станций теплоснабжения, отвечающих требованиям безопасности и высоких технологий.

Рисунок 4.13

ОБОРУДОВАНИЕ ДЛЯ ОБРАЩЕНИЯ С ЯДЕРНЫМ ТОПЛИВОМ

МАШИНЫ ПЕРЕГРУЗОЧНЫЕ И ОБОРУДОВАНИЕ	ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ МЕХАНИЗМЫ СУЗ	ПЕРЕГРУЗОЧНЫЕ КОМПЛЕКСЫ
• Выполнение НИОКР • Поставка оборудования	• Выполнение НИОКР • Поставка оборудования	• Выполнение НИОКР • Поставка оборудования

Машины перегрузочные и оборудование ВВЭР:

- ВВЭР

Перегрузочные комплексы БН:

- БН-800;
- БН-1200;
- CEFR (КНР).

Перегрузочные комплексы для корабельных РУ, атомных ледоколов, ПАТЭС.

Оборудование сухих хранилищ отработавшего топлива ФГУП ГХК

Реабилитация территории (Губа Андреева, плавтехбаза «ЛЕПСЕ»)

Основные результаты работ в 2012 году по направлению «Оборудование для обращения с ядерным топливом»

- Выполнение комплекса работ по обоснованию продления срока службы механизмов перегрузки
- Доработка стенда инспекции ТВС ВВЭР-1000
- Проведение комплекса НИОКР по исполнительным механизмам СУЗ РУ БН-1200
- Разработка технического проекта спецустройства для замены ИМ СУЗ РУ БН-1200
- Разработка РКД ИМ СУЗ РУ РИТМ-200
- Продление срока службы ИМ СУЗ корабельных РУ
- Поставка механизмов перемещения счетчика
- Разработка, изготовление и поставка специального оборудования по обращению с ядерным топливом ПЭБ проекта 20870
- Поставка изготовленного оборудования для машины перегрузочной МП-1000 энергоблока №3 Ростовской АЭС
- Поставка ЗИП РТИ для БН-600
- Продление срока службы элеваторов
- Проведение и завершение межведомственных испытаний по АУПО
- Разработка техпроекта выгрузки ОТВС из ПТБ «Лепсе»
- Поставка оборудования по обращению с ядерным топливом РУ БН-800 (механизмы перегрузки, элеваторы, барабаны перегрузочные)

Бизнес-направление «Высокотемпературные газоохлаждаемые реакторы»

Комментарий менеджмента



Кодочигов Н.Г., Главный конструктор РУ ВТГР

В 2012 году выполнен годовой план проектных, научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ по проекту модульного гелиевого реактора с газовой турбиной.

В обоснование проекта АЭС с модульным гелиевым реактором в 2012 году по 2-му этапу работ договора №1/2027-Д от 03.11.2011 между Госкорпорацией «Росатом» и ОАО «ОКБМ Африкантов» выполнены научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы в соответствии с программами НИОКР, разработанными по ключевым направлениям проекта, в том числе:

- по технологии керамического микротоплива;
- по реакторной системе;
- по системе преобразования энергии;
- по технологическому применению.

Значимым событием 2012 года стал визит делегации США во главе с Заместителем министра по ядерной энергетике Питером Лайонсом, которая в том числе ознакомилась с результатами работ по проекту ГТ-МГР.

Также к ключевым событиям я отношу успешно проведенный в сентябре 2012 года аудит представителями DOE/NNSA, General Atomics, ORNL и Technology Insights по проверке выполненных работ по Генеральному Соглашению с DOE/NNSA по проекту ГТ-МГР.

По результатам посещения ОКБМ и проведения аудита на имя Директора ОКБМ Д.Л. Зверева поступили Благодарственные письма от Заместителя министра по ядерной энергетике Питера Лайонса от 07.05.2012 и Заместителя Директора Отделения международных программ Национальной администрации по ядерной безопасности США Питера Карца от 25.09.2012.

Рисунок 4.14

ВЫСОКОТЕМПЕРАТУРНЫЕ ГАЗООХЛАЖДАЕМЫЕ РЕАКТОРЫ

ОАО «ОКБМ АФРИКАНТОВ» — ГЛАВНЫЙ КОНСТРУКТОР ВЫСОКОТЕМПЕРАТУРНЫХ ГАЗООХЛАЖДАЕМЫХ РЕАКТОРНЫХ УСТАНОВОК ДЛЯ НЕРГОТЕХНОЛОГИЧЕСКИ КОМПЛЕКСОВ И ВОДОРОДНОЙ ЭНЕРГЕТИКИ

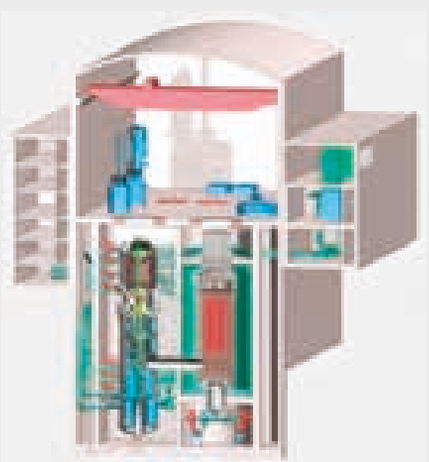
РУ ВТГР

- Выполнение НИОКР
- Выполнение комплекса мероприятий

Подробнее информация представлена на сайте предприятия www.okbm.nnov.ru

Таблица 4.8 — Высокотемпературные газоохлаждаемые реакторы (35-летний опыт)

Характеристики	ВГ-400	ВГМ	ВГМ-П	ГТ-МГР	МГР-Т
Тепловая мощность, МВт	1 060	200	215	600	600
Назначение	Выработка электроэнергии и тепла для промышленных производств	Выработка электроэнергии и тепла для промышленных производств	Выработка тепла для нефтеперерабатывающего завода	Выработка электроэнергии	Выработка электроэнергии и водорода
Топливо/ Обогащение, %	U / 6,5	U / 8	U / 8	U / 14, Pu / 93	U / 14
Теплоноситель	гелий	гелий	гелий	гелий	гелий
Температура гелия на выходе из активной зоны, °С	950	950	750	850	950
Статус	Тех. проект, 1987	Тех. проект, 1992	Тех. предложение, 1996	Эскизный проект, 2002	Тех. предложение, 2004





Создана экспериментальная база для комплексных испытаний и проводится экспериментальная отработка топлива, реактора и системы преобразования энергии, оборудования и конструкционных материалов

Основные результаты работ в 2012 году по направлению «Высокотемпературные газоохлаждаемые реакторы»

В 2012 году выполнен годовой план проектных, научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ по проекту модульного гелиевого реактора с газовой турбиной.

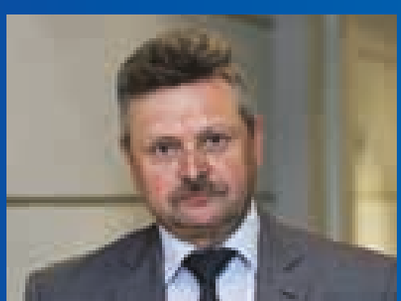
Технология ВТГР включена в одобренную Правительственной комиссией по высоким технологиям и инновациям технологическую платформу «Глубокая переработка углеводородных ресурсов».

Основной результат — в обоснование проекта АЭС с модульным гелиевым реактором в 2012 году по 2-му этапу работ договора №1/2027-Д от 03.11.2011 между Госкорпорацией «Росатом» и ОАО «ОКБМ Африкантов» выполнены научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы в соответствии с программами НИОКР, разработанными по ключевым направлениям проекта, в том числе:

- по технологии керамического микротоплива;
- по реакторной системе;
- по системе преобразования энергии;
- по технологическому применению.

Бизнес-направление «Насосное и тепломеханическое оборудование для АЭС»

Комментарий менеджмента



Бабушкин С.В, Главный конструктор центробежных машин и арматуры

В 2012 году выполнен большой объем работ по созданию насосного оборудования различного назначения. Особенно большое количество насосов было разработано, изготовлено и поставлено на АЭС. Вся изготовленная продукция сдавалась заказчику с первого предъявления. Впервые началось сотрудничество с Федеральным космическим агентством. ОКБМ приступил к созданию герметичного насоса, предназначенного для заправки ракет «Протон» на космодроме «Байконур».

При выполнении указанных работ хотелось бы отметить хорошую работу контрагентов — поставщиков электродвигателей для насосных агрегатов, это — «Сафоновский электромашиностроительный завод» и ЗАО «Уралэлектромаш».

В то же время является проблемой закупка «классного» литья. Поставщиками данной продукции, в основном, являются зарубежные предприятия, которые не обеспечивают сроки поставки, а также возникает много вопросов по обеспечению соответствия поставочной документации российским нормам и правилам. Для решения данной проблемы необходимо освоение данной продукции на российских литейных предприятиях.

Наиболее яркими событиями года являются изготовление и поставка большой партии насосного оборудования на 1 блок ЛАЭС-2, освоение новой для ОКБМ номенклатуры насосного оборудования для 4 блока Ростовской АЭС, разработка технических проектов ГЦН-I, II для РУ БН-1200 и МБИР, а также работы по продлению срока службы ГЦН ЦВН-8 на 3 и 4 блока Курской АЭС и Ленинградской АЭС.

С учетом строительства АЭС в соответствии с дорожной картой предстоит большой объем работ по поставке разработанного оборудования, а также освоение и поставка новых типоразмеров настенного оборудования. Кроме того, планируется поставка на серийное производство герметичных насосов для нефтеперерабатывающих производств.

Рисунок 4.15

НАСОСНОЕ И ТЕПЛОМЕХАНИЧЕСКОЕ ОБОРУДОВАНИЕ ДЛЯ АЭС

НАСОСНОЕ ОБОРУДОВАНИЕ	ВЕНТИЛЯЦИОННОЕ ОБОРУДОВАНИЕ	ТЕПЛОМЕХАНИЧЕСКОЕ ОБОРУДОВАНИЕ
• Продление срока службы • Разработка и поставка оборудования • Авторский надзор, сопровождение изготовления и эксплуатации	• Продление срока службы • Разработка и поставка оборудования • Авторский надзор и сопровождение эксплуатации	• Разработка и поставка оборудования • Авторский надзор и сопровождение эксплуатации

Основные результаты работ в 2012 году по направлению «Насосное и тепломеханическое оборудование для АЭС»

1. Поставка насосного оборудования на 1 блок ЛАЭС-2
2. Разработка технических проектов главных циркуляционных насосов 1 и 2 контуров РУ БН-1200
3. Разработка технических проектов главных циркуляционных насосов 1 и 2 контуров РУ МБИР
4. Разработка обосновывающих документов и продление срока службы главных циркуляционных насосов ЦВН-8 Ленинградской АЭС.
5. Разработка обосновывающих документов и продление срока службы главных циркуляционных насосов ЦВН-8 энергоблока №3 Курской АЭС
6. Изготовление насосного оборудования для 3 и 4 блоков Ростовской АЭС, 1 и 2 блоков Ленинградской АЭС-2 и 1 и 2 блоков Балтийской АЭС
7. Поставка ЗИП для главных циркуляционных насосов 1 и 2 контуров РУ БН-600.
8. Поставка ЗИП к насосам ЦНР 800-230Р для Ростовской АЭС
9. Поставка торцовых уплотнений к насосным агрегатам для Калининской АЭС.

4.4 Проектирование и разработка

Рост объемов гражданской продукции к 2018 г. в 1,5 раза к уровню 2011 г.

Рост производительности труда в 1,5 раза к 2018 г. относительно 2011 г.

С.В. Кириенко

Одной из ключевых функциональных систем, обеспечивающих получение дохода (53,2 % выручки от реализации) является функциональная система «Проектирование и разработка».

Стратегия функциональной системы

Развитие лидерства и конкурентных преимуществ при проектировании и разработке надежных, безопасных и экономичных реакторных установок военного и гражданского назначения, систем и оборудования на основе располагаемого научно-технического потенциала предприятия, рост качества продукции, востребованной на отечественном и мировом рынках.

Организационно-финансовая схема на этапе НИОКР представлена на рис 4.16.

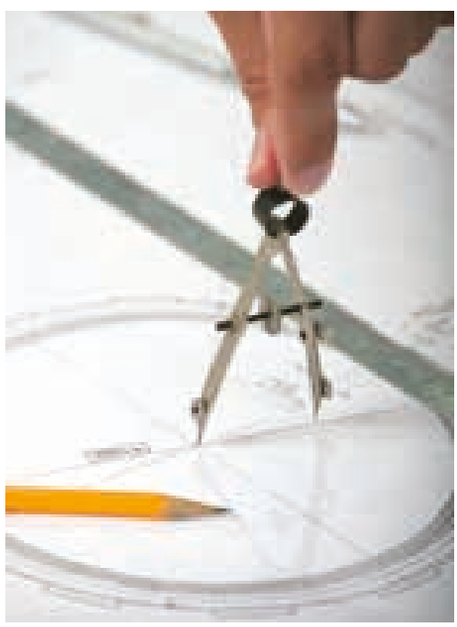
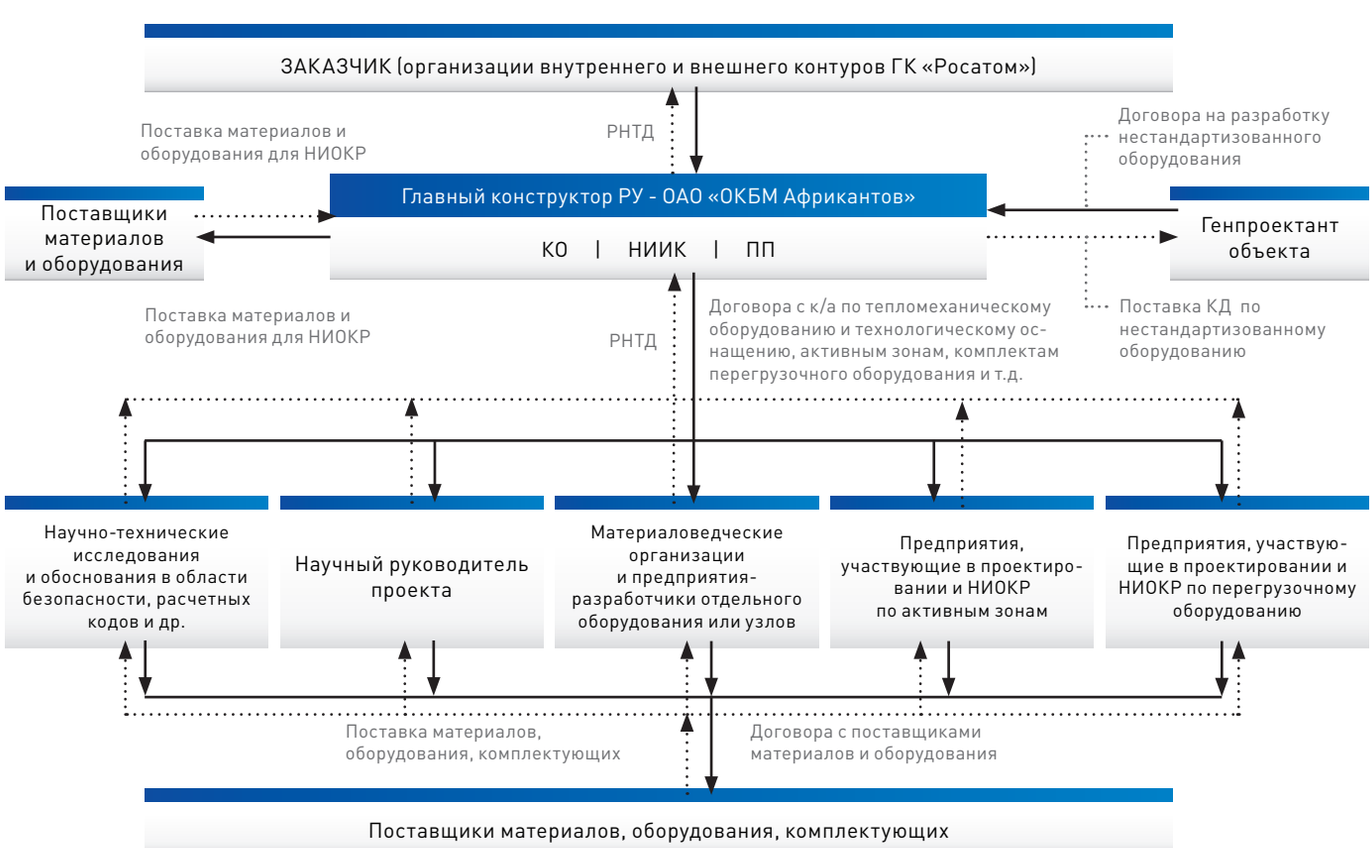


Рисунок 4.16 — Организационно-финансовая схема НИОКР по РУ



Ключевые задачи:

- Выполнение обязательств перед Заказчиком по качеству, срокам и стоимости работ.
- Рост объема собственных работ.
- Комплексное внедрение в НИОКР современных достижений в области информационных технологий.
- Повышение эффективности процесса «Проектирование и разработка», в том числе внедрением ПСР.

Ключевые индикаторы функциональной системы

- Реализация по направлению «Проектирование и разработка».
- Выполнение плана НИОКР по номенклатуре.
- Рост производительности труда.

Успехи года

В качестве основных достижений 2012 года можно отметить следующие:

- Успешно завершены работы по Президентскому проекту — внедрение суперкомпьютерных технологий.
- Разработано техническое предложение по созданию многофункционального реакторного комплекса на ФГУП «ПО «Маяк», подготовлена документация для участия в конкурсе.
- Выполнены НИОКР по основным бизнес-направлениям деятельности предприятия.
- 6 специалистов награждены нагрудным знаком «За заслуги в развитии атомного ледокольного флота».
- 1 специалист награжден нагрудным знаком «Академик И.В.Курчатов» III степени.
- 2 специалиста награждены нагрудным знаком «За заслуги перед атомной отраслью» III степени.







Так начинается проект

Эффективность деятельности

Ключевые показатели эффективности функциональной системы «Проектирование и разработка» за 2010-2012 гг. представлены в таблице 4.9

Таблица 4.9 — Ключевые показатели эффективности функциональной системы «Проектирование и разработка» за 2010-2012 гг.

Наименование показателя	2010	2011	2012
Реализация по направлению «Проектирование и разработка», млн руб.	1 942,0	2 844,5	3 513,5
Выполнение плана НИОКР по номенклатуре, %	100	100	100
Рост производительности труда, %	43	52	21





Визит ВНИПИЭТ в ОАО «ОКБМ Африкантов»

Выявленные проблемы:

1. Превышение себестоимости работ по ряду проектов и договоров плановых значений:
   - Доработка конструкторской документации (проблемы качества КД)
   - Неэффективное управление сроками и стоимостью
2. Увеличение сроков работ:
   - Затяжные процедуры закупок
   - Срыв сроков поставки документации от контрагентов
   - Низкое качество документации от контрагентов

Ключевые мероприятия для решения проблем и повышения эффективности:

1. Внедрение автоматизированной интегрированной системы управления предприятием, в частности, создание информационного пространства для Руководителя, в обязанности которого входит принятие управленческих решений в рамках бизнес-процессов, составляющих деятельность предприятия.
2. Организация центров ответственности по ключевым проектам тематического плана.
3. Совершенствование процессов создания научно-технической продукции за счет внедрения производственной системы «Росатом».
4. Повышение эффективности управления проектами, (включая совершенствование системы планирования, распределение ресурсов, управление стоимостью, повышение качества проектных решений).
5. Развитие проектов с использованием современных информационных технологий.
6. В 2013 г. планируется внедрение двух дополнительных ключевых показателей эффективности функциональной системы «Проектирование и разработка»:
   - Количество технических решений, по которым обеспечена правовая охрана результатов интеллектуальной деятельности, и исключительные права на которые принадлежат ОАО «ОКБМ Африкантов» единолично или совместно с другими правообладателями.
   - Удовлетворенность внутренних потребителей процесса.

Комментарий менеджмента



Петрунин В.В., Руководитель функциональной системы «Проектирование и разработка» — Первый заместитель директора-генерального конструктора

1. Общая оценка результатов 2012 г.

В результате проведенного анализа данных по реализации «Плана мероприятий на 2012 г.» в рамках работ по Функциональной стратегии «Проектирование и разработка», было выявлено:

- выполнено 19 мероприятий из 19 запланированных
- количество исключенных мероприятий — 0
- количество откорректированных мероприятий — 0
- количество мероприятий, перенесенных с 2011 года — 0.

Выполнения плана мероприятий по номенклатуре составляет 100 %.

«План мероприятий — 2012» отражает содержание тематического плана по НИОКР, объемы выручки и сроки сдачи научно-технической продукции в соответствии с договорными обязательствами, внедрение информационных технологий, внедрение суперкомпьютерных технологий, работы по выявлению и правовой защите РИД, созданных при разработке оборудования, повышение компетенций персонала.

Итоговые результаты по ключевым показателям:

- объем выручки НИОКР по ЯЭК — 98 %, НИОКР по спецнаправлению — 100 %;
- по номенклатуре НИОКР (ЯЭК) — 100 %.
- выработка на одного сотрудника в 2012 г. составила 3060,55 тыс. руб., что по сравнению с 2011 г. больше на 629,55 тыс. руб. (рост производительности труда составил 21 %);

Введены новые ключевые показатели:

- количество технических решений, по которым обеспечена правовая охрана результатов интеллектуальной деятельности, и исключительные права на которые принадлежат ОАО «ОКБМ Африкантов» единолично или совместно с другими правообладателями, увеличение на 7% в год;
- удовлетворенность потребителей процесса, критерий — индекс удовлетворенности >4 — по пятибалльной шкале (интегральный показатель удовлетворенности потребителей в 2012 году составил 4,58).

Достигнутые результаты показывают, что ключевые задачи функциональной системы «Проектирование и разработка» в 2012 году выполнены в полном объеме.

Повышение эффективности выполнения НИОКР запланировано в рамках ключевых мероприятий на 2013 год, направленных на повышение эффективности управления проектами, в том числе работами контрагентов, повышение мотивации к выявлению и обеспечению правовой охраны результатов интеллектуальной деятельности и повышению удовлетворенности внутренних потребителей процесса.

2. Наиболее яркие события года по функциональной системе «Проектирование и разработка»:

2.1 В рамках договорных работ по проведению НИОКР в обоснование активной зоны, систем и оборудования РУ реактора на быстрых нейтронах с натриевым теплоносителем разработаны:

- третий этап технического проекта систем и оборудования РУ БН-1200;
- документация технического проекта активной зоны с МОКС топливом (начальный этап эксплуатации);
- документация эскизного проекта активной зоны с нитридным топливом;
- обоснование ядерной и радиационной безопасности при испытаниях ЭТВС с твэл типа БН-1200 в реакторе БН-600.

2.2 Разработано техническое предложение современной тяжеловодной реакторной установки для промышленного реакторного комплекса на ФГУП «ПО «Маяк», предназначенного для получения широкого ассортимента изотопов и выработки электроэнергии. Подготовлена документация для участия в конкурсе.

2.3 По направлению «Активные зоны и ядерное топливо»:

- разработана полномасштабная расчетная модель серийной ледокольной активной зоны применительно к коду MCU-TR;
- выполнены механические и ресурсные испытаний кассетных ТВС с металлокерамическим топливом, предназначенных для использования в активных зонах с повышенным энергоресурсом РУ ПЭБ, РУ УАЛ и аналогичных РУ;
- выполнены проработки активной зоны для реактора мощностью 100 МВт(т) с энергозапасом, необходимым на 30-ти летний период эксплуатации;
- проведены экспериментальные исследования наиболее критичной стадии аварии большой течи для реакторов PWR и ВВЭР, выполнена верификация расчетных кодов.

2.4 Заключен договор №20/9090-22220/113-9/2012 между ООО «Балтийский завод – Судостроение» и ОАО «ОКБМ Африкантов» на поставку двух РУ РИТМ-200 для универсального атомного ледокола, в рамках которого

ОАО «ОКБМ Африкантов» выполняет работы по выпуску документации и монтажу ПГБ, оказывает услуги по техническому сопровождению монтажа оборудования и систем РУ, участвует в испытаниях РУ в составе УАЛ, а также осуществляет поставку оборудования РУ РИТМ 200, изготовленного как на собственной производственной базе, так и на предприятиях-контрагентах.

2.5 В рамках проекта «Развитие суперкомпьютеров и грид-технологий» успешно завершены работы по Президентскому проекту «Разработка пилотных проектов компьютерных моделей оборудования, определяющего ресурс корабельной РУ и компьютерной модели реактора. Адаптация кодов для создания виртуальной ЯЭУ», а также продолжены работы по внедрению технологий высокопроизводительных вычислений в новых проектах корабельных РУ.

3. Масштаб предстоящих задач, перспективы развития

Основные задачи процесса «Проектирование и разработка»:

- выполнение функций головного разработчика РУ;
- выполнение функций головного разработчика систем и оборудования энергоблока (АСУ ТП, система обращения с ЯТ, ТГУ, тепломеханическое оборудование и др.);
- выполнение плана реализации НИОКР;
- использование новейших научных разработок, современных информационных технологий и программного обеспечения;
- выполнение НИР и ОКР на дальнюю перспективу;
- соответствие научно-технической продукции требованиям заказчика и требованиям нормативных документов;
- повышение эффективности деятельности за счет реализации корпоративных проектов;
- формирование базы данных и знаний для инновационных разработок по реакторным установкам, системам и оборудованию;
- повышение компетентности персонала путем различных форм обучения и распределения потока научно-технической информации.

Расширение тематики и углубление работ по системе «Проектирование и разработка» с доведением их до этапов «Опытные образцы», «Лицензирование» обеспечивает формирование новых знаний, развитие ключевых компетенций, наращивает объем охраноспособных ОИС и определяет последующий рост объемов работ по поставкам оборудования с соответствующим ростом выручки.

4.5 Научное развитие и инновации

Стратегия 2030 Госкорпорации «Росатом»

- Условия глобального технологического лидерства;
- Мотивация бизнеса на инновации;
- Инфраструктура и инструментарий для реализации технологического инновационного процесса;
- Таланты и компетенции мирового уровня;
- Целевой показатель по расходам на НИОКР — 4,5 % от выручки отрасли.



Рассказ о делах и возможностях НИИК (Никипелов А.В. – Генеральный директор ОАО «Атомэнергомаш», Бахметьев А.М. – заместитель Директора – Генерального конструктора по науке — начальник НИИК)

«Тяжелее всего первопроходцам — они исследователи на каждом шагу. Перед нами вдохновляющие задачи и нам нужно оставаться исследователями!»

О.Б. Самойлов

Стратегическая цель функциональной системы

Развитие научно- технического потенциала предприятия для повышения производительности труда и качества НИОКР, создания и внедрения инновационных разработок.

Ключевые задачи:

- Развитие научно-исследовательского испытательного комплекса.
- Формирование для реакторных установок различного типа оптимизированной системы программно-методического обеспечения.
- Формирование базы данных и знаний для инновационных разработок и обеспечения конкурентоспособности.
- Создание и совершенствование инструментария для управления жизненным циклом изделий.
- Развитие научных школ, повышение научно-технического и образовательного уровня специалистов.

Ключевые индикаторы функциональной системы

- Выполнение плана по техническому перевооружению и модернизации опытно-экспериментальной базы за счет средств консолидированного ресурса.
- Количество разработанных, модернизированных, верифицированных программных средств для расчетного обоснования проектов.
- Количество студентов ВУЗов, прошедших практику на предприятии.
- Выполнение плана поисковых НИОКР.
- Выполнение плана подготовки и повышения квалификации специалистов.
- Выполнение плана участия специалистов ОКБМ в международных и отечественных конференциях и семинарах.
- Выполнение плана подготовки научно-технических публикаций специалистами по тематике работ.

Основные итоги 2009-2012 гг.

Развитие научно-исследовательского испытательного комплекса

- Введено в эксплуатацию 11 новых стендов.
- Модернизировано 37 действующих стендов.
- Демонтированы и утилизированы выведенные из эксплуатации стенды и оборудование (масса ~1500 т).
- Получены 3 новые лицензии на эксплуатацию стендов с ядерными материалами с расширением их функциональных возможностей и устранением всех ранее имевших место замечаний.
- Завершен проект по Техперевооружению экспериментальной базы (1 этап) с введением в эксплуатацию современных энергоисточников и модернизацией стендов.
- Утверждено руководством ГК «Росатом» Задание на проектирование по Техническому перевооружению экспериментальной базы (2 этап).
- Утверждена Программа по инвестициям в Модернизацию стендовой базы на период до 2017 г. за счет собственных средств.
- Оптимизированы задачи НИИК: переданы специализированным подразделениям не свойственные экспериментальному комплексу функции: обслуживание здания 52, технологический контроль качества изготовления ПГ и др.
- Внедрена система вовлечения специалистов НИИК в совершенствование производственных процессов: ежегодно подается и реализуется около 50–60 предложений в рамках ПСР.

Формирование для реакторных установок различного типа оптимизированной системы программно-методического обеспечения

- Разработано (модернизировано) и верифицировано 29 программ.
- Аттестована 21 программа.
- Созданы основы технологии работы с 3D-моделями и супер-ЭВМ.



Костров А.С. — начальник бюро испытаний ИМ СУЗ и механизмов перегрузки



Формирование базы данных и знаний для инновационных разработок и обеспечения конкурентоспособности

- Количество выполненных разработок — 119.
- Количество исследований по определению мер повышения конкурентоспособности продукции > 10.

Создание и совершенствование инструментария для управления жизненным циклом изделий

- Создание и совершенствование систем аналитического мониторинга надежности и безопасности БН-600, атомных ледоколов, ЯЭУ кораблей.
- Создание системы мониторинга риска энергоблока БН-600 (опытно-промышленная эксплуатация).
- Система мониторинга ресурса
  - Разработано программное обеспечение.
  - Разработан проект стенда для верификации системы мониторинга.
  - Осуществляется изготовление стенда.





Визит ОАО «Атомэнергомаш» в ОАО «ОКБМ Африкантов»



Развитие научных школ, повышение научно-технического и образовательного уровня специалистов

- Прошли практику в ОКБМ студенты вузов ~ 500 чел.
- Совместные научно-исследовательские работы с участием преподавателей и студентов вузов ~ 50 млн руб.
- С 2009 г. организована работа аспирантуры, в которой обучаются в настоящее время 30 специалистов.
- В 2010 г. получена лицензия и совместного с НГТУ открыт диссертационный Совет, в котором уже защищены диссертации: к.т.н. — 8, д.т.н. — 1.
- Количество ИТР, повысивших квалификацию ~ 2 800 чел.
- Количество специалистов, принявших участие в отечественных и международных конференциях ~ 760 чел.
- Подготовлено публикаций специалистами предприятий ~ 530 шт.
- Количество молодых специалистов, принявших участие в конкурсе «Лучший молодой инженер года» 284 чел.
- Получена премия Нижнего Новгорода за «Подготовку научных и инженерных кадров для атомной отрасли».
- Количество победителей отраслевых конкурсов («Инновационный лидер атомной отрасли и др.) 8 чел.

Эффективность деятельности

Ключевые показатели эффективности функциональной системы «Научное развитие и инновации» за 2010-2012 гг. представлены в таблице 4.10.

Таблица 4.10 — Ключевые показатели эффективности функциональной системы «Научное развитие и инновации» за 2010-2012 гг.

Наименование показателя	2010	2011	2012
Выполнение плана по техническому перевооружению и модернизации опытно-экспериментальной базы, %	100	100	100
Количество разработанных, модернизированных, верифицированных программных средств для расчетного обоснования проектов, шт.	11 (план 11 шт.)	6 (план 6 шт.)	10 (план 10 шт.)
Количество студентов ВУЗов, прошедших практику на предприятии, чел.	111	136	137
Выполнение плана поисковых НИОКР, % (тыс. руб.)	100 (48 701)	100 (57 580)	100 (44 530)
Выполнение плана подготовки и повышения квалификации специалистов, факт/план	954/750	501/300	856/500
Выполнение плана участия специалистов ОКБМ в международных и отечественных конференциях и семинарах, факт/план	190/174	141/100	244/100
Выполнение плана научно-технических публикаций специалистами по тематике работ, факт/план	77/70	120/100	242/100

По состоянию на 31.12.2012 в ОАО «ОКБМ Африкантов» работают 2 академика РАН, 22 доктора наук (из них 6 профессоров), 78 кандидатов наук.

Таблица 4.11

Ученая степень / год	2010	2011	2012
Доктор наук	21	22	22
Кандидат наук	63	75	78
Общее количество	84	97	100





С целью подготовки высококвалифицированных научных кадров из специалистов ОКБМ в 2008 г. в ОАО «ОКБМ Африкантов» создан отдел аспирантуры. В 2009 г. получена лицензия на осуществление образовательного процесса подготовки научных кадров в рамках аспирантуры по 2 специальностям:

05.04.11 — Атомное реакторостроение, машины, агрегаты и технология материалов атомной промышленности;

05.14.03 — Ядерные энергетические установки, включая проектирование, эксплуатацию и вывод из эксплуатации.

В 2012 г. в аспирантуре предприятия обучалось 30 человека (12 аспирантов и 18 соискателей). Среди аспирантов и соискателеz второго года обучения – 6 президентских стипендиатов. Кроме того, 24 аспиранта и соискателея проходят обучение в аспирантуре других вузов города. Научными руководителями аспирантов и соискателей являются ведущие специалисты ОКБМ — доктора и кандидаты наук. Обеспечивается координация учебного плана аспирантуры с учебными планами базовой кафедры НГТУ при ОКБМ и кафедр ИЯЭиТФ НГТУ. В 2011 году на базе ОАО «ОКБМ Африкантов» начали работу два Объединенных (совместно с НГТУ) Диссертационных Совета (открытый и закрытый) по защите кандидатских и докторских диссертаций. В совет вошли 25 докторов наук — работников ОАО «ОКБМ Африкантов», НГТУ, НИИАР, ГНЦ РФ ФЭИ, ННГУ им. Н.И.Лобачевского, ИМАШ РАН. Председатель совета – академик РАН Ф.М. Митенков. В 2012 году в диссертационном совете защитили диссертации на соискание ученой степени кандидата технических наук 4 специалиста и на соискание степени доктора технических наук 1 специалист организации. Осуществляемая в этих направлениях работа направлена на наращивание научно-технического и интеллектуального потенциала предприятия.

В сентябре 2012 года Директор — Генеральный конструктор ОАО «ОКБМ Африкантов» Д.Л.Зверев защитил диссертацию на соискание ученой степени доктора технических наук в ФГУП «ЦНИИ им. академика А.Н.Крылова».

Таблица 4.12

Ученая степень /год		2010	2011	2012
Аспиранты	аспирантура ОКБМ	10	14	12
	аспирантуры вузов	21	16	11
Соискатели	аспирантура ОКБМ	12	18	18
	аспирантуры вузов	4	2	13
Всего		**47**	**50**	**54**

Участие в реализации международных инновационных проектов (ИНПРО, ИТЭР, Поколение-IV, ФАИР)

Российско-американское сотрудничество по обеспечению НИОКР усовершенствованного газоохлаждаемого высокотемпературного реактора (газотурбинного модульного гелиевого реактора или ГТ-МГР) осуществляется согласно Протоколу к соглашению между правительствами Российской Федерации и Соединенных Штатов Америки об утилизации плутония, заявленного как плутоний, не являющийся более необходимым для целей обороны, обращению с ним и сотрудничеству в этой области осуществляется на паритетной основе и согласованных сторонами уровнях финансирования. Целью сотрудничества является создание дополнительных возможностей по ускорению утилизации плутония в период с 2015 по 2020 гг. ОАО «ОКБМ Африкантов» выступает в роли координатора работ по проекту и Главного конструктора РУ. С российской стороны в проекте также принимают участие НИЦ «КИ», ОАО «ВНИИНМ», ОАО «ГНЦ НИИАР» и др., с американской — General Atomics, ORNL и ряд других организаций.

В 2012 году в рамках Соглашения о сотрудничестве с Министерством энергетики США по Проекту ГТ-МГР ОАО «ОКБМ Африкантов» проводились работы по топливу, реакторной системе, ключевым компонентам блока преобразования энергии.

Выявленные проблемы:

Развитие научно-исследовательского испытательного комплекса:

- Недостаточный уровень правовой культуры.
- Недостаточный опыт и навыки в управлении проектами.

Формирование для реакторных установок различного типа оптимизированной системы программно-методического обеспечения:

- Неустойчивое финансирование.

Формирование базы данных и знаний для инновационных разработок и обеспечения конкурентоспособности:

- Остаточный принцип при формировании и выполнении проектов.
- Недостаточный опыт и навыки в классификации проектов и управлении (по актуальности, практической значимости, условиям окупаемости и др.).

Развитие научных школ, повышение научно-технического и образовательного уровня специалистов:

- Не в полной мере используется потенциал международных конференций.
- Нуждается в развитии система поддержки изобретательства.

«Хорошо сформулированная проблема – это наполовину решенная проблема»

Чарльз Кеттеринг

Ключевые мероприятия для решения проблем и повышения эффективности на 2013-2015 годы:

Развитие научно-исследовательского испытательного комплекса:

- Внедрение современных технологий, модернизация испытательного оборудования и создание новых экспериментальных стендов.
- Повышение безопасности установок, работающих с ядерными материалами.
- Развитие информационных технологий в деятельности НИИК.
- Совершенствование системы управления производственными процессами, включая внедрение системы контроля эффективности работы НИИК с использованием комплекса количественных показателей «Портрет НИИК».
- Модернизация критических стендов с расширением их функциональных возможностей.



СТ-659-пульт

Формирование для реакторных установок различного типа оптимизированной системы программно-методического обеспечения:

- Развитие инженерных программ для массовых расчетов, обеспечивающих сокращение затрат при многовариантных исследованиях.
- Совершенствование программ улучшенной оценки.
- Внедрение технологий суперкомпьютерного моделирования для обоснования проектов усовершенствования РУ.

Формирование базы данных и знаний для инновационных разработок и обеспечения конкурентоспособности:

- Формирование корпоративной системы управления знаниями.
- Разработка перспективных установок и оборудования.
- Экспериментальные исследования новых материалов и оборудования.
- Разработка новых технологических методов изготовления оборудования.
- Создание современного программно-методического комплекса для исследования безопасности РУ различного назначения.
- Анализ конкурентоспособности разрабатываемых изделий.

Создание и совершенствование инструментария для управления жизненным циклом изделий:

- Создание и совершенствование программных средств для мониторинга эксплуатации изделий
- Совершенствование методов обоснования надежности и остаточного ресурса оборудования

Развитие научных школ, повышение научно-технического и образовательного уровня специалистов:

- Совершенствование взаимодействия с высшей школой, повышение качества подготовки молодых специалистов для атомной энергетики.
- Совершенствование работы на предприятии аспирантуры и диссертационных советов.
- Совершенствование работы научно-технического совета и его секций.
- Совершенствование подготовки и повышение квалификации кадров.
- Издание результатов научных исследований и разработок.
- Стимулирование научно-технической работы на предприятии.

Комментарий менеджмента



А.М. Бахметьев
д.т.н., доцент,
Руководитель функциональной системы «Научное развитие и инновации» — заместитель директора по науке — начальник НИИК

Функциональная система «Научное развитие и инновации» в рамках стратегического управления Обществом является одной из трех основных систем и нацелена на развитие научно-технического потенциала предприятия, повышение производительности труда и качества НИОКР, создание и внедрение инновационных разработок.

В 2012 году в диссертационном совете, созданном на базе предприятия, 4 специалиста защитили диссертации на соискание степени кандидата технических наук и 1 специалист доктора технических наук. В 2013 г. планируется рассмотреть 6 работ.

В 2012 году специалисты получили 9 патентов на изобретения и полезные модели. 242 статьи работников ОАО «ОКБМ Африкантов» было опубликовано в научно-технических изданиях, 244 доклада прозвучало на конференциях и семинарах.

При выполнении инновационных разработок большое значение имеет сотрудничество с институтами РАН, использование научного потенциала университетов города, что имело место в прошедшем году и будет продолжено в настоящем.

Продолжились работы по совершенствованию программных комплексов, внедрению технологий использования супер-ЭВМ для обоснования проектных решений, аналитического мониторинга надежности и безопасности эксплуатируемых установок. По всем указанным выше направлениям работ на 2013 год приняты конкретные планы дальнейшего развития и углубленных исследований. Для развития интеллектуального капитала, научно-техническим советом предприятия выполнены и одобрены поисковые НИОКР по четырем направлениям:

- разработки в обеспечение перспективных установок и оборудования;
- экспериментальные исследования новых материалов и оборудования;
- разработка программных комплексов;
- совершенствование технологии изготовления.

За более чем 60-летнюю историю на предприятии накоплена уникальная база знаний. Наряду с ее развитием в 2013 году ставится задача по развитию эффективной системы управления знаниями, совершенствованию информационной среды, вовлечению в этот процесс широкого круга специалистов так, чтобы накопленные знания и опыт сохранялись, актуализировались и эффективно использовались для обеспечения высокой производительности труда и качества выполненных работ.

4.6 Производство и комплектные поставки

«На новом этапе перед нами стоит масштабная цель — трансформация Компании в высокотехнологичный диверсифицированный глобальный холдинг, с лучшими стандартами качества выпускаемой продукции и лучшими стандартами управления, которые позволят нам выдерживать в конкурентной борьбе на мировых рынках»

А. Никипелов, Генеральный директор ОАО «Атомэнергомаш»

Ключевые задачи:

- Техническое перевооружение производственно-технологической базы предприятия.
- Совершенствование системы планирования и подготовки производства.
- Снижение трудоемкости изготовления, материалоемкости и энергоемкости продукции.
- Своевременное и в полном объеме обеспечение производства компетентным персоналом.

Ключевые индикаторы функциональной системы:

- Рост собственного объема производства.
- Рост производительности труда.
- Выполнение плановых объемов производства.
- Своевременность выполнения плановых заданий.
- Снижение степени износа оборудования.
- Уровень качества выпускаемой продукции и продукции, поставляемой контрагентами.
- Уровень соответствия квалификации персонала выполняемым работам.

Стратегическая цель функциональной системы

1. Развитие в ОКБМ высокотехнологичного производства с обеспечением роста собственных объемов производства, услуг и повышение их рентабельности.
2. Повышение эффективности управления производством и контрагентскими поставками.
3. Поставка оборудования в рамках заключенных договоров с необходимым качеством, в установленные сроки и минимизацией затрат.
4. Применение методов и инструментов ПСР при реализации ключевых задач.



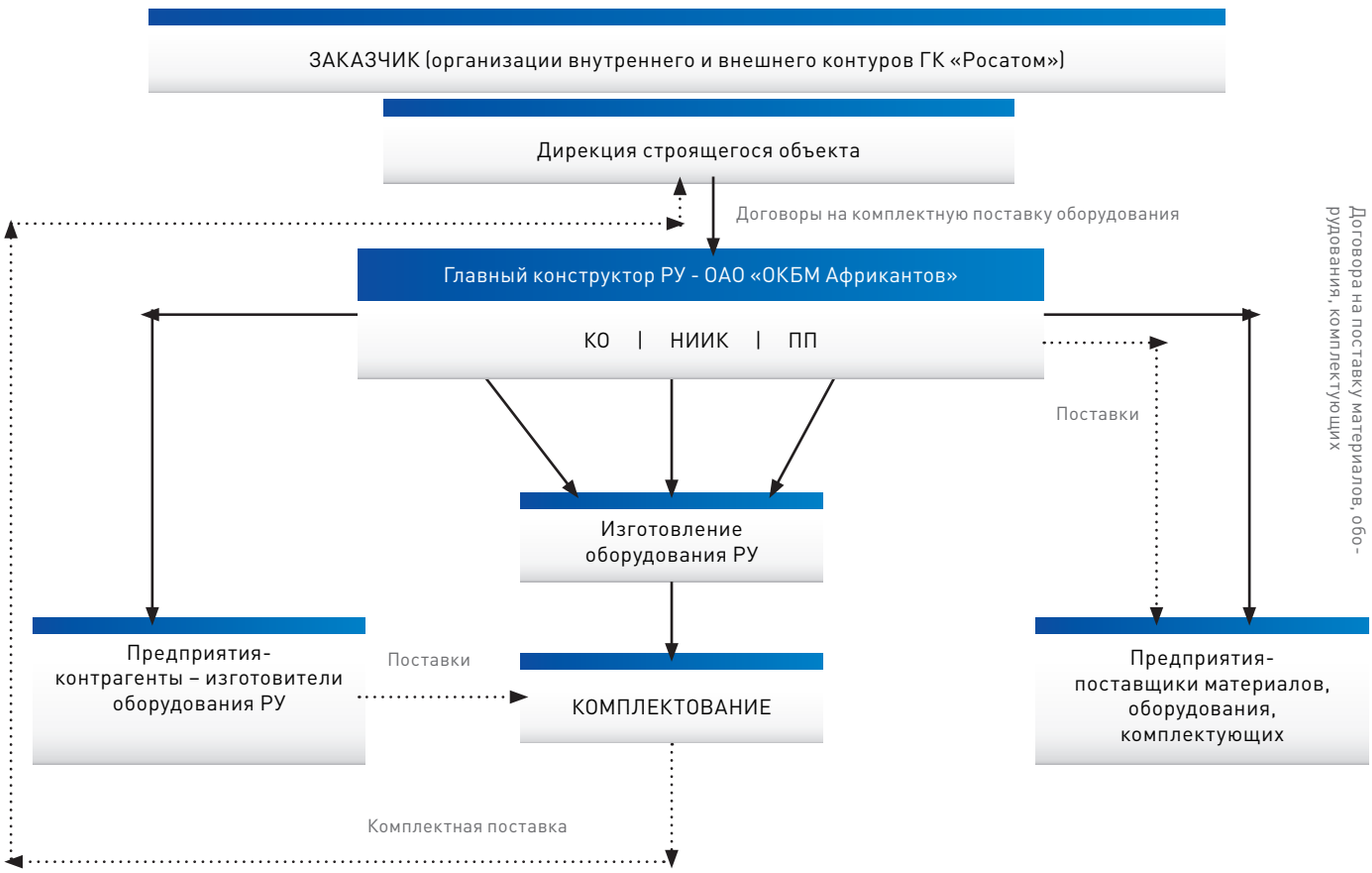
Оперативка на ходу



Уникальные специалисты — уникальный продукт

Организационно-финансовая схема комплектных поставок по РУ представлена на рисунке 4.17.

Рисунок 4.17 — Организационно-финансовая схема комплектных поставок по РУ



К управлению производственной деятельностью предприятия применяется процессный подход, который включает:

- процессы, необходимые для функционирования СМК ОАО «ОКБМ Африкантов», установленную последовательность этих процессов и их взаимодействие;
- критерии и методы, необходимые для обеспечения результативности, как при осуществлении этих процессов, так и при управлении ими («Производство продукции», «Технологическая подготовка производства», «Комплектные поставки»);
- обеспечение ресурсами и информацией, необходимыми для поддержки осуществления этих процессов и их мониторинга, что отражено в локальной нормативной базе системы менеджмента качества предприятия;
- постоянный мониторинг и измерение показателей результативности процессов в соответствии с регламентом, определенным картами процессов. Значения показателей анализируются путем их сравнения с установленными критериями результативности этих процессов;
- по результатам анализа процессов разрабатываются и реализуются мероприятия, необходимые для достижения запланированных результатов и постоянного улучшения этих процессов.

В рамках функциональной системы «Производство и комплектные поставки» действуют следующие процессы:

- Производство продукции;
- Технологическая подготовка производства;
- Комплектные поставки.

Для каждого процесса разработана карта процесса, в которой отражены распределение ответственности руководителя и участников процесса, входы и выходы процесса, поставщики и потребители, модели процессов, управляющие воздействия, необходимые ресурсы, показатели результативности и эффективности.



Золотые руки — ювелирная точность

Успехи 2012 г.



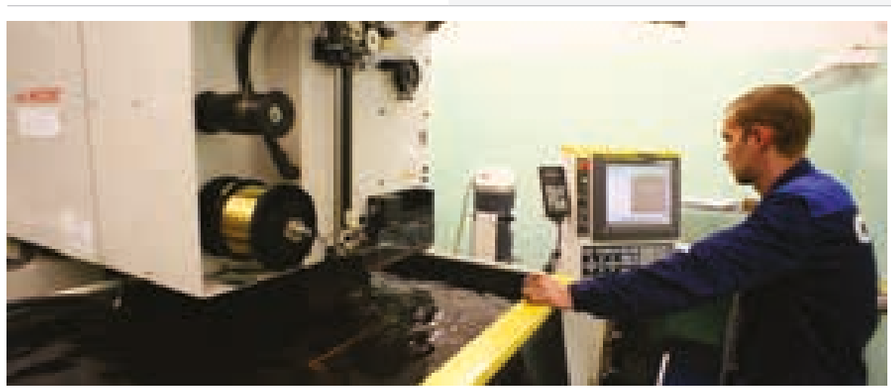
Обрабатывающий центр «Xceeder»



«Так закаляется сталь»

Таблица 4.13

Введено в эксплуатацию	
Высокопроизводительного металлорежущего оборудования	**24 единицы** (рост качества и производительности труда в 1,5–2 раза)
Сварочного оборудования	**3 единицы** (рост качества и производительности труда в 1,5–2 раза)
Оборудования для неразрушающего контроля	**16 единиц** (рост качества и производительности труда в 1,7–2 раза)
Внедрено прогрессивных технологий	**3 единицы** (Экономический эффект ~3,8 млн руб./год,)
Состав технологического оборудования, ед.	
– металлорежущее и кузнечно-прессовое	**332**
– сварочное	**108**
– термическое и литейное	**46**
Доля современного высокопроизводительного металлорежущего оборудования с ЧПУ, %	**45**
Затраты на металлорежущее оборудование за 2007-2012 гг., млн руб.	1 363,7 (в т.ч. 76 единиц металлорежущего оборудования с ЧПУ)
Выведено из эксплуатации металлорежущего оборудования с 2007 г., единиц	> 100



За работой

В 2012 году в рамках плана внедрения прогрессивных технологических процессов были проведены следующие работы, давшие положительный результат:

- Изготовление конических зубчатых колес с круговым зубом на пяти осевом обрабатывающем центре «Xceeder» 1200RT/HD с использованием приобретаемого программного продукта фирмы «Delcam».
- Технические результаты: Подтверждена возможность изготовления конических зубчатых колес с круговым зубом на 5-ти координатном обрабатывающем центре.
- Заточка концевого инструмента на вновь приобретаемом специальном обрабатывающем центре Anca MX7.

Новая модель ANCA MX 7 позволит расширить технологические возможности заточного обрабатывающего центра, что позволит сократить затраты на закупку твердосплавных и быстрорежущих прутков.

- Организация рабочих мест механизированной нарезки резьбы метчиками с приобретением специального оборудования вместо нарезки резьбы вручную.

В ОАО «ОКБМ Африкантов» в 2012 году были проведены работы по механизированной нарезке резьбы на вновь закупленном резьбонарезном манипуляторе Roscamat-6000. Себестоимость нарезки резьбы резьбонарезным манипулятором Roscamat-6000 в 2,3 раза ниже, чем при нарезке вручную.

Внедрение IT-технологий в производство

- начаты работы по внедрению на предприятии штрих-кодирования изделий;
- разрабатывается программа «Диспетчеризация. Контроль производственных процессов»;
- совместно с НГТУ проводится разработка программы, позволяющей оптимизировать внутрицеховое планирование.

Реализация проекта ПСР

В 2012 году была разработана и утверждена в ОАО «Атомэнергомаш» Программа Повышения Производственной Эффективности ОАО «ОКБМ Африкантов» (ППЭ) на период 2012-2016 гг. Суммарный объем инвестиций в период ее реализации составит 1,085 млрд руб., ожидаемый прирост объема производства около 6 млрд руб.

Основные направления ППЭ:

- сокращение цикла изготовления оборудования;
- повышение производительности труда;
- снижение себестоимости продукции;
- повышение качества продукции;
- применение принципов ПСР во всех аспектах производственной деятельности для устранения потерь.

Ожидаемый экономический эффект от снижения трудоемкости за год составит ~ 3,3 млн руб.

«Все можно сделать лучше, чем делалось до сих пор»

Генри Форд

Рисунок 4.18



Годовой экономический эффект

2012

План	Факт	Направления
45 млн руб	47 млн руб	• Изготовление парогенераторов • Оптимизация процесса «Закупки»

2013

План	Направления
>70 млн руб	• Изготовление насосного оборудования для Балтийской АЭС • Изготовление парогенераторов • Изготовление теплообменника • Оптимизация процесса «Закупки»

Рисунок 4.19 — Результаты оценки развития ПСР на предприятиях (по 14 элементам) на 1.07.2012. Норматив в баллах — 500

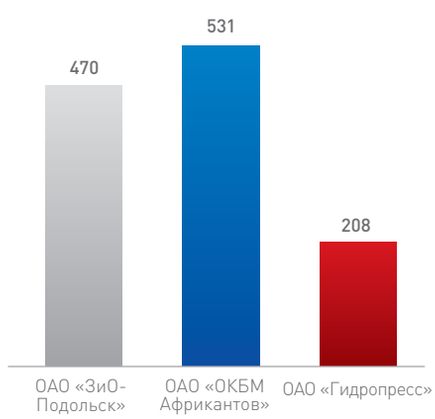


Таблица 4.14 — Поданные предложения по ПСР в 2012 г.

Всего подано 139 предложений

Лидеры по числу предложений

Ф.И.О.	Количество предложений	Подразделение
Ильин В.Ю.	5	92
Кирсанов Ю.В.	5	92
Дьяков А.В.	5	96
Гуреева Н.Ю.	6	290

Подробнее информация представлена на сайте предприятия www.okbm.nnov.ru

Эффективность деятельности

Таблица 4.15 — Оцифрованные показатели эффективности функциональной стратегии «Производство и комплектные поставки» за период 2010-2012 гг.

Наименование работы	2010	2011	2012
Рост собственного объема производства, %	31,4*	28,5*	-8,2*
Рост производительности труда в год, %	12,7*	13*	-0,6*
Выполнение плановых объемов производства, %	104,5	104,2	95,4
Своевременность выполнения плановых заданий Кр1	1	1	1
Степень износа оборудования Си, %	29,3	26,2	25,8
Уровень качества выпускаемой продукции Кс и продукции поставляемой контрагентами Кк	1	0,984	0,978
Уровень соответствия квалификации персонала выполняемым работам, %	100	100	100
Использованные материалы, в том числе:			
Металл, т	1 222,5	1 148,3	1 691,5
Газ различных наименований, м^3	36 584	41 200	37 500
Материалы, используемые для упаковки — дерево, м^3	300,0	270,0	2 96,0

* — показатель за текущий год рассчитан по отношению к предыдущему году

Снижение роста собственного объема производства и производительности труда в 2012 году связано с уменьшением запланированных на 2012 год объемов работ по изготовлению:

- оборудования РУ РИТМ-200, в связи с поздним заключением договора с ООО «Балтийский завод — Судостроение» (договор заключен в декабре 2012 года);
- насосов для ЛАЭС-2, в связи с задержкой поставки контрагентами комплектующих изделий;
- машины перегрузочной для ЛАЭС-2. При согласовании ТЗ на машину перегрузочную для ЛАЭС-2 получены дополнительные требования, что потребовало существенных изменений проектной документации.

Таблица 4.16 — Инвестиции в программы модернизации и развития производственных мощностей (капитальные вложения, техперевооружение)

Наименование показателя	2010	2011	2012
Проекты техперевооружения и развития производственной базы	405,2	961,5	1 508,4

Прогнозные данные по инвестициям до 2017 г. представлены в Разделе 3, п. 3.8.



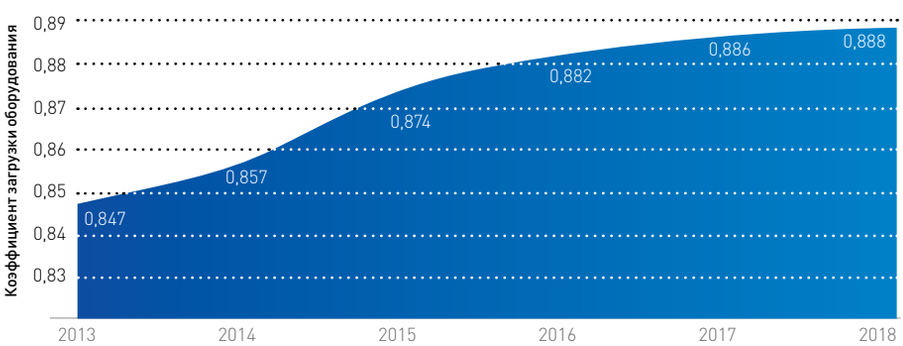
Выявленные проблемы и пути решения

В целях соблюдения договорных сроков изготовления и поставки продукции, повышения эффективности использования производственных мощностей, организации ритмичной работы производства запланированы следующие ключевые мероприятия для решения проблем и повышения эффективности функциональной системы на 2013-2015 годы:

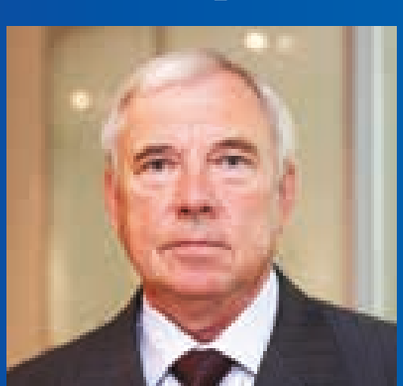
- Реализация проектов «Техническое перевооружение и развитие производственно-технологической базы»;
- Совершенствование системы подготовки производства;
- Снижение трудоемкости изготовления изделий;
- Развитие и усовершенствование схем межцеховой кооперации, для исключения дублирования уникального и редко используемого оборудования;
- Повышение коэффициента использования материала;
- Внедрение прогрессивных технологий;
- Повышение эффективности управления производством;
- Доработка модулей «Машинный лист» и автоматизированной системы планирования производства;
- Доработка модуля «Диспетчеризация», в части формирования выходных форм в режиме реального времени;
- Усовершенствование блока нормирования типовых техпроцессов на стандартные изделия и на отрезку из стандартных профилей в системе «TechCarda»;
- Внедрение в опытно-промышленную эксплуатацию системы учета производства (штрих-кодирование);
- Повышение качества подготовки персонала;
- Повышение эффективности управления контрагентскими поставками в рамках выполнения обязательств комплектного поставщика;
- Расширение зон внедрения производственной системы «Росатом».

Прогноз загрузки производственных мощностей

Рисунок 4.20 - Средний коэффициент загрузки по годам металлообрабатывающего оборудования основных производственных подразделений



Комментарий менеджмента



В.М. Рогожин,
Руководитель функциональной системы «Производство и комплектные поставки» — Заместитель директора по производству и комплектным поставкам

По производственным показателям 2012 год результативен. Результаты достигнуты и признаны удовлетворительными. Запланированные мероприятия выполнены.

Есть позитивные результаты внедрения прогрессивных технологий и производственной системы «Росатом».

Как и в 2011 процент выполнения «Плана мероприятий-2012 г.» по реализации функциональной системы «Производство и комплектные поставки» составил 100 %. 2012 год еще раз подтвердил, что на предприятии умеют трудиться и добиваться поставленных целей.

Перспективные планы производства и поставки продукции на 2013–2018 годы вселяют уверенность, что знания, опыт, профессионализм и мастерство работников будут востребованы в целом ряде проектов. Яркое пятно – реализация проекта создания реакторной установки РИТМ-200 и поставки реакторного оборудования для универсального атомного ледокола. Мы — победители многих (и, надеюсь, не последних) конкурсов на поставку насосного и перегрузочного оборудования для Ленинградской, Ростовской, Балтийской АЭС.

Важным звеном в реализации стратегических планов является организация работ на профессиональном уровне, эффективное управление процессом и получение высоких результатов по производительности труда, качеству продукции, снижению затрат при соблюдении сроков поставки продукции и удовлетворении требований заказчиков.

Освоение прогрессивных и инновационных технологий производства продукции, рост навыков и компетенций персонала, оформление тонкостей технологий в качестве ОИС вносит большой вклад в наращивание интеллектуального и человеческого капитала, в повышение устойчивости бизнес-модели предприятия.

4.7 Интеллектуальный капитал

«Формирование цивилизованного рынка интеллектуальной собственности — это насущная потребность современной России, без сомнения, являющаяся одним из ключевых условий инновационного развития и комплексной модернизации экономики России и других стран СНГ»

В.В. Путин

Приоритет Госкорпорации «Росатом» — многократный рост объема охраняемых результатов интеллектуальной деятельности и доходов по лицензированным договорам к 2020 году.

В.А. Першуков

- Закрепление и развитие лидерства и конкурентных преимуществ предприятия на базе высокого научно-технического уровня и качества инновационной продукции, востребованной на отечественном и мировом рынках.
- зост стратегических активов, включая интеллектуальный капитал;
- коммерциализация интеллектуального капитала;



Ключевые задачи/приоритетные направления:

- создание условий инновационного развития приоритетных направлений на основе широкомасштабного внедрения интеллектуальной собственности, содержащей инновационные технические решения и приоритетные технологии;
- проведение единой корпоративной политики в сфере управления интеллектуальной собственностью;
- нормативно-правовое регулирование договорных отношений между Заказчиком и Исполнителем в части интеллектуальной собственности;
- первоочередное использование и коммерциализация приоритетных коммерчески значимых результатов научно-технической деятельности, обеспечивающих наибольшую экономическую эффективность деятельности Общества;
- развитие системы стимулирования разработчиков и подразделений за создание, выявление и вовлечение в хозяйственный оборот результатов интеллектуальной деятельности;
- ориентация разработчиков ИС на создание конкурентоспособной продукции как основы инновационного развития Общества;
- увеличение капитализации и повышение инвестиционной привлекательности Общества за счет создания и использования НМА.

Ключевые индикаторы и показатели

- Увеличение количества обеспеченных правовой охраной технических решений, права на которые принадлежат Обществу единолично или совместно с другими правообладателями (плановое увеличение — 7–10% в год);
- Получение дополнительного дохода по лицензионным договорам и соглашениям (плановое увеличение — 7–10 %);
- Увеличение капитализации Общества за счет НМА.

Портфель интеллектуальной собственности Общества (на 31.12.2012)

Рисунок 4.21 — Структура ОИС по бизнес-направлениям

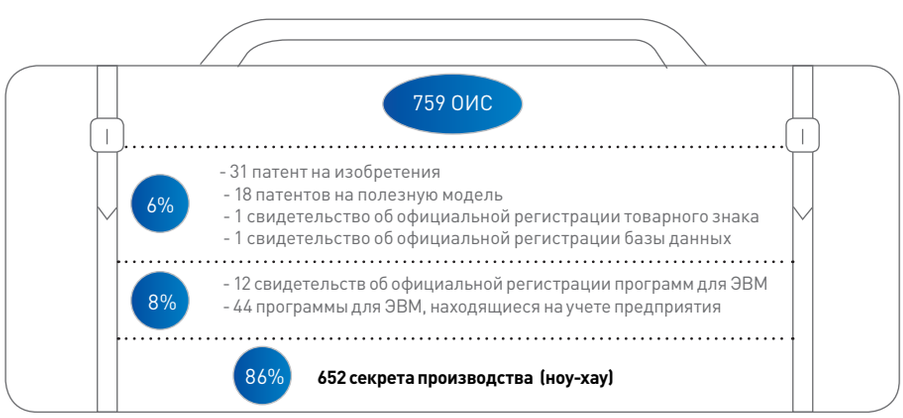


Рисунок 4.22 — Динамика роста объектов интеллектуальной собственности

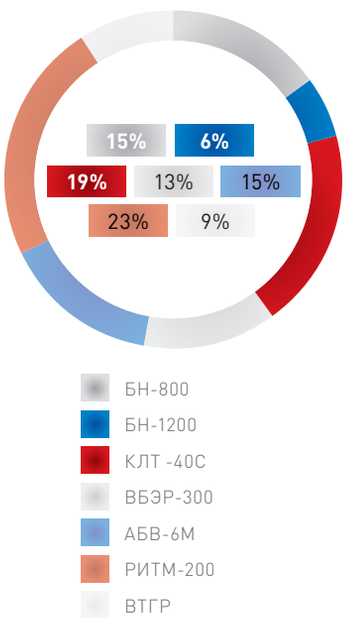


Рисунок 4.23 — Полученные свидетельства на программы для ЭВМ и баз данных

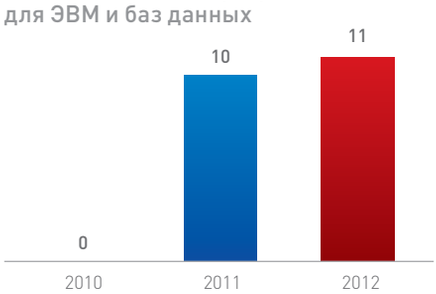


Рисунок 4.24 — Зарегистрированные секреты производства (ноу-хау)



Рисунок 4.25 — Полученные патенты на изобретения



Рисунок 4.26 — Полученные патенты на полезную модель



Таблица 4.17 — Количество поданных заявок на охраняемые результаты интеллектуальной деятельности в год на 100 исследователей и разработчиков

Тип ИС	2010	2011	2012
Изобретение	6	2	4
Полезная модель	1	10	7
БД/ПЭВМ	-	7	-
Итого:	**7**	**19**	**11**

Таблица 4.18 — Оформление секретов производства (ноу-хау)

Тип ИС	2010	2011	2012
Секреты производства	58	33	46

Таблица 4.19 — Полученные патенты и свидетельства за 2010 - 2012 гг.

Тип ИС	2010	2011	2012
Изобретение	3	6	2
Полезная модель	-	6	7
Промышленные образцы	-	-	-
БД/ПЭВМ	-	10	1
Итого:	**3**	**22**	**10**

Таблица 4.20 — Мотивация персонала

Год	2010	2011	2012
Выплата авторских вознаграждений, тыс. руб.	9,8	251,4	828
Поощрение за творческую активность, тыс. руб.	390,7	197,2	651,8

Таблица 4.21 — Количество объектов интеллектуальной собственности на 100 сотрудников, занятых в исследованиях и разработках

	Количество объектов интеллектуальной собственности (ОИС) на 100 сотрудников, занятых в исследованиях и разработках		
2012	6,9	РОСАТОМ	SIEMENS
2011	4,7	4,7	7,1

Балансовая стоимость 208 ОИС, принятых на учет в качестве НМА на 01.01.2013 13,55 млн руб.

Рисунок 4.27 — Структура системы управления интеллектуальной собственностью

Система управления охватывает весь жизненный цикл интеллектуальной собственности предприятия



Выявление, правовая охрана и учет ОИС

- Выделение разработчиками охраноспособных РИД;
- Определение наиболее оптимального варианта формы правовой охраны ОИС в рамках Патентной политики Общества;
- Ведение реестра охраняемых результатов интеллектуальной деятельности ОАО «ОКБМ Африкантов».

Закрепление прав и распоряжение правами на ОИС

- Анализ заключаемых договоров, контрактов, соглашений на предмет распределения прав на создаваемые РИД (отстаивание интересов Общества на принципах win-win);
- Анализ заключаемых договоров, контрактов, соглашений на предмет использования предшествующих РИД с определением условий их использования, в том числе условий лицензионности.

Подсистема мотивации разработчиков ОИС

- Поощрение за творческую активность и изобретательскую деятельность конструкторских, технологических и исследовательских подразделений в рамках Системы менеджмента качества Общества согласно СТО СМК-166-2010;
- Выплата авторских вознаграждений.

Успехи года

Выполнение ключевых показателей:

Количество технических решений, переведенных в ноу-хау, поданных заявок и полученных патентов в 2012 г. увеличилось на 9% при плане (не менее 7–10%);

Увеличена капитализация Общества за счет нематериальных активов (НМА) на 1,2 млн руб. по сравнению с 2011 г.

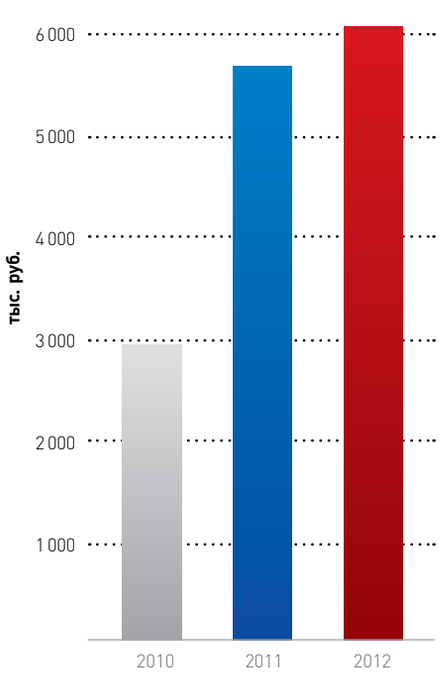
По состоянию на 01.03.2013 208 ОИС находятся на бухгалтерском учете Общества в качестве НМА на сумму 13,55 млн руб.

Таблица 4.22 — Динамика стоимости НМА за 2010–2012 гг.

	2010	2011	2012
Первоначальная стоимость НМА, млн руб.	3,7	10,6	11,8
Остаточная стоимость НМА, млн руб.		11,2	13,55

В период 2010–2012 гг. поступили платежи на сумму 6,1 млн руб. по заключенным лицензионным договорам на использование ОИС, исключительные права на которые принадлежат Обществу. Динамика полученных дополнительных доходов от использования ОИС (2010–2012 гг.), за счет заключения лицензионных договоров на использование ОИС, представлена на рисунке 4.28

Рисунок 4.28— Динамика полученных дополнительных доходов от использования ОИС (нарастающим итогом)



Разработка нормативных документов:

Разработан и введен приказом директора от 28.12.12 № 041/692-п стандарт СТО СМК 24-2012 «Организация работ по подготовке и оформлению лицензионного договора».

Разработан Порядок постановки на бухгалтерский учет охраняемых РИД в качестве нематериальных активов и снятия их с учета.

Направлены в Госкорпорацию «Росатом» «Предложения по совершенствованию инновационной модели отношений Разработчиков наукоемкой продукции и Заказчиков в контуре Госкорпорации «Росатом».

Повышение компетенций и участие в конференциях:

Двадцать два человека отделения стратегического развития и внешнеэкономической деятельности приняли участие в 4 семинарах, в 7 конференциях, из которых — 2 международные. Активная работа отмечена соответствующими сертификатами и благодарственными письмами. Участие в молодежном инновационном форуме «Форсаж – 2012»: по итогам получена премия Госкорпорации «Росатом» за активную научно-исследовательскую деятельность и реализацию инновационных решений.

Рост репутации в отрасли:

Рабочая группа ГК «Росатом» по интеллектуальной собственности относит к лучшим практикам коммерциализации технологий Госкорпорации нижеуказанные работы предприятия:

- В рамках российско-казахстанского проекта по сооружению на территории Казахстана АЭС с РУ ВБЭР-300 ОКБМ Африкантов и ТВЭЛ аккумулируют права на использование РИД на основании лицензионных договоров с другими правообладателями
- Внесение прав на ИС в уставный капитал специально созданного российско-казахстанского совместного предприятия АО «КРКАС» в форме оплаты размещаемых объявленных акций

ДНТК ГК «Росатом» позитивно оценивает деятельность предприятия по управлению ИС, в том числе эксперты рабочей группы по регистрации интеллектуальной собственности организаций Госкорпорации «Росатом» в своем заключении отмечают:

- высокий уровень работы в ОКБМ по учету затрат на проведение НИОКР, на создание и регистрацию охраняемых РИД, по их оценке и принятию к бухгалтерскому учету,
- высокий уровень постановки работы в сфере правовой охраны результатов интеллектуальной деятельности работников ОКБМ при проведении инвентаризации РНТД, их материальных носителей и выявлении охраноспособных РИД,
- высокую квалификацию специалистов ОКБМ в сфере управления ИС.

В книге «Росатом делится знаниями», 2012 г. (стр. 116) ОАО «ОКБМ Африкантов» назван одним из лидеров лицензирования технологий.

Существующие проблемы, риски и пути решения

Рисунок 4.29

Выявленные проблемы	Пути решения
Превалирующая в настоящее время в Госкорпорации «Росатом» практика заключения договоров НИОКР, закрепляющая права на объекты ИС за Заказчиком, не стимулирует Исполнителей на поиск новых объектов ИС и, как следствие этого, не стимулирует Разработчиков на создание новых центров доходности.	Направлены в Госкорпорацию «Росатом» предложения по совершенствованию инновационной модели отношений Разработчиков наукоемкой продукции и Заказчиков в контуре Госкорпорации «Росатом».
Отсутствие у Разработчика права использования в полном объеме полученных РИД лишает его возможности на проведение инновационных мероприятий, направленных на усовершенствование созданных РИД, а также возможности коммерциализации полученных разработок, в том числе и на зарубежных рынках. В этом случае ответственность за коммерциализацию созданных РИД возлагается на Заказчика, при этом у Разработчика нет оснований на получение соответствующей доли прибыли от реализации созданной продукции (роялти).	Подготовка Аналитической записки по формированию себестоимости работ с учетом стоимости прав на использование предшествующих объектов интеллектуальной собственности в цене договора при заключении договора с российскими заказчиками согласно распоряжению директора от 27.02.2013 № 041/36-р.
Отсутствует механизм по выделению стоимости предшествующей ИС в цене инновационной продукции, поставляемой по договорам. В результате этого передача ИС, особенно учитывая преобладающее количество ноу-хау, носит неявный безлицензионный характер, а стоимость ИС не фиксируется и не учитывается в цене договора.	Подготовка предложений по включению в КПЭ главным конструкторам и руководителям проектов показателя, предусматривающего наличие распределения исключительных прав на создаваемую ИС в доходных договорах на принципах win-win.
Отказ от заключения лицензионного договора или отсутствие выплаты по заключенным договорам. Это в основном связано с проигрышем Лицензиата в тендерах в силу неконкурентоспособности либо по причине завышения цены лота, либо по иным причинам, связанным в конечном итоге с общим темпом развития атомной энергетики.	

Планы на будущее (2013–2015 гг.)

Разработка предложений по созданию механизма выделения стоимости предшествующей ИС в цене инновационной продукции, поставляемой по договорам.

Проведение рекламных мероприятий, проведение работ с потенциальными покупателями, в том числе с использованием интернет-сайта.

Увеличение капитализации и повышение инвестиционной привлекательности Общества за счет создания и использования НМА.

Формирование корпоративной культуры использования интеллектуальной собственности в инновационном процессе, обучение и подготовка квалифицированных специалистов Общества в области управления интеллектуальной собственностью.

Привлечение дополнительных средств в бюджет ОАО «ОКБМ Африкантов» за счет использования объектов интеллектуальной собственности (ОИС), в том числе и на зарубежных рынках.

Обеспечение экономической безопасности Общества, исключение существенных экономических потерь при осуществлении предприятием внешнеэкономической деятельности.



Комментарий менеджмента



И.В. Шмелев,
Руководитель функциональной системы «Управление интеллектуальной собственностью» — Начальник отделения стратегического развития и внешнеэкономической деятельности

В рамках реализации Стратегии развития ОАО «ОКБМ Африкантов» план мероприятий 2012 г. по функциональной системе «Управление интеллектуальной собственностью» выполнен на 100%, мероприятия выполнялись согласно установленным срокам.

Полученные результаты показывают, что, в целом, в 2012 году ключевые показатели эффективности (КПЭ) данной функциональной системы достигнуты.

Функциональная система «Управление интеллектуальной собственностью» обеспечивает эффективное использование интеллектуального капитала предприятия.

Наиболее значимые события 2012 года в рамках функциональной системы:

- Создание в 2012 г. отдела управления интеллектуальной собственностью и НТИ, что позволит оптимизировать организационно-функциональную схему управления интеллектуальной собственностью предприятия.
- Разработка и введение в действие стандарта СТО СМК-224-2012 «Организация работы по подготовке и оформлению лицензионных договоров».
- Разработка и утверждение Порядка постановки на бухгалтерский учет охраняемых РИД в качестве нематериальных активов и снятия их с учета.
- Проведение для руководителей ОАО «ОКБМ Африкантов» семинара-тренинга «Управление инновационным развитием компании» с целью совершенствования у руководителей высшего и среднего управляющего звена, ключевых специалистов компетенций по организации системного управления инновационными проектами, обеспечивающими создание интеллектуальной собственности и увеличение активов компании.

В целом отдельные подсистемы функциональной системы, а именно подсистема создания, выявления и учета ОИС, подсистема закрепления прав и распоряжения правами на ОИС, подсистема мотивации разработчиков ОИС обеспечены необходимыми нормативными документами и достаточно успешно развиваются. Развитие подсистемы коммерциализации ОИС потребует дальнейшего организационного и методического обеспечения.

Департамент научно-технического комплекса и рабочая группа Госкорпорации «Росатом» по ИС отмечают высокую квалификацию специалистов ОКБМ в сфере управления ИС, позитивно оценивают деятельность предприятия по управлению ИС, а работы предприятия по этому направлению относит к лучшим практикам коммерциализации технологий Госкорпорации.

Из вопросов, которые необходимо будет решить в 2013 г., наиболее актуальным является вопрос учета стоимости предшествующей ИС в цене инновационной продукции. В настоящее время передача предшествующей ИС с учетом преобладающего количества ноу-хау, носит неявный, декларативный безлицензионный характер, а стоимость ИС не фиксируется и не учитывается в цене договора. В рамках «Комплексной программы повышения эффективности ОАО «ОКБМ Африкантов» планами работ на 2013 г. предусмотрена разработка предложений по созданию механизма выделения и учета стоимости предшествующей ИС в цене инновационной продукции, поставляемой по договорам.

Таким образом, за отчетный период достигнуты определенные успехи в продвижении инновационных подходов к управлению интеллектуального задела предприятия. Это с уверенностью позволяет заявить: «Цели и задачи, поставленные руководством страны и отрасли, выполним».

Многократный рост создания ОИС, превращение технологических инноваций в главный фактор экономического роста и социального развития — один из наших ключевых приоритетов.

4.8 Закупки

Конкурентоспособность



Цель — снижение себестоимости. Единственная возможность — мы должны снижать стоимость тех приобретаемых материалов и комплектующих, которые нам необходимы для того, чтобы производить продукт.

Для того, чтобы опрозрачить эту деятельность, разобраться, почему мы столько тратим, как сделать эту составляющую часть нашего продукта дешевле, мы и создали ЕОСЗ. Это основная идея стандарта.

Р.С. Зимонас, Директор департамента методологии и организации закупок ГК «Росатом»

Давайте понимать, что только в 2012 году применение единого отраслевого стандарта закупок позволило нам сэкономить 25 млрд рублей только за один год. За 3 года от внедрения отраслевого стандарта закупок мы с вами сэкономили почти 100 млрд рублей.

С.В. Кириенко



Основные цели закупочной деятельности

Основными целями закупочной деятельности являются обеспечение единства экономического пространства, создание условий для своевременного и полного удовлетворения потребностей организации в продукции с необходимыми показателями цены, качества и надежности, эффективное использование денежных средств, направляемых на закупки такой продукции.

Другими целями закупочной деятельности являются:

- формирование рыночно обоснованных цен на продукцию, приобретаемую заказчиками, и обоснованное снижение издержек заказчиков;
- расширение возможностей участия в закупках и стимулирование такого участия, развитие добросовестной конкуренции путем установления обоснованных и измеряемых требований к участникам закупки;
- обеспечение гласности и прозрачности закупки;
- предотвращение коррупции и других злоупотреблений в сфере закупок;
- использование закупочных процедур для реализации стратегии Корпорации по развитию атомной отрасли (как в целом, так и в отдельных аспектах).

Основными принципами осуществления закупок являются:

- информационная открытость закупки;
- равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;
- обеспечение целевого и экономически эффективного расходования средств на приобретение товаров, работ, услуг (при необходимости учитывая стоимость жизненного цикла закупаемой продукции) и реализации мер, направленных на сокращение издержек заказчика.

Решаемые задачи:

- формирование рыночно обоснованных, справедливых цен на продукцию, приобретаемую заказчиками;
- расширение возможностей участия в закупках и стимулирование такого участия, развитие добросовестной конкуренции;
- обеспечение гласности и прозрачности закупки;
- предотвращение коррупции и других злоупотреблений в сфере закупок;
- использование закупочных процедур для эффективной реализации «Стратегии развития ОАО «ОКБМ Африкантов» до 2020 года».

Нашими основными принципами по осуществлению закупок являются:

- информационная открытость закупки;
- равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;
- обеспечение целевого и экономически эффективного расходования средств на приобретение товаров, работ, услуг (при необходимости учитывая стоимость жизненного цикла закупаемой продукции) и реализации мер, направленных на сокращение издержек на закупки при безусловном приоритете их качества;
- расширение круга участников закупочных процедур путем исключения не обоснованных, чрезмерных и/или не измеряемых требований к участникам закупки.

Закупки ОАО «ОКБМ Африкантова» в 2012 году осуществлялись в соответствии с Единым отраслевым стандартом закупок (ЕОСЗ) Госкорпорации «Росатом» и разработанными с учетом требований ЕОСЗ внутренними нормативными документами Общества по закупочной деятельности.

Информация о проводимых и планируемых к проведению предприятием конкурентных процедурах закупок (выписки из Годовой программы закупок предприятия) размещалась в свободном доступе на официальном сайте Госкорпорации «Росатом». Тем самым обеспечена максимальная открытость проводимых закупок, возможность для добросовестной конкуренции, расширение возможностей участия поставщиков в закупочных процедурах, что позволило оптимизировать затраты предприятия на приобретение необходимых товаров, работ и услуг.

ОКБМ организует процедуры закупок. Установленные ЕОСЗ единообразные требования к проведению закупочных процедур в целях удовлетворения нужд Общества, **исключают монополистическую практику осуществления закупок путем:**

- открытости информации о проводимых закупках, требованиях к участникам; результатах проведения процедур;
- обеспечения равноправия, справедливости, отсутствия дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;
- преимущественного проведения закупок путем конкурентных процедур;
- коллегиального (на заседаниях закупочных комиссий) принятия решения о выборе Победителя конкурентных процедур закупок;
- формирования рыночно обоснованных цен на закупаемую продукцию;
- неограничения допуска к участию в закупочных процедурах путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки;
- наличия норм в ЕОСЗ о системе контроля в закупках, порядке обжалования, порядке ведения реестра недобросовестных поставщиков Корпорации.

ОКБМ является изготовителем оборудования, участвует в рыночном процессе как поставщик и руководствуется установленными ЕОСЗ требованиями к конкурентным процедурам, в которых участвует в качестве изготовителя/поставщика оборудования.

За период 2009–2012 годов ОКБМ не было допущено нарушений в сфере антимонопольного законодательства.

Планирование закупок и подготовка проектов процедур закупок ОАО «ОКБМ Африкантов» с 2011 года осуществляется на отраслевой электронной платформе SAP SRM, которая, в течение 2011-2012 годов, после ввода в эксплуатацию новых программных блоков и интеграции с отраслевыми электронными торговыми площадками, вошла в отраслевую систему ЕОС-закупки. Закупочная деятельность на всех этапах планирования, подготовки и проведения закупок регламентирована Единым отраслевым стандартом закупок Госкорпорации «Росатом» и внутренними нормативными документами Общества по закупочной деятельности. 7 февраля 2012 года наблюдательным советом Госкорпорации был утвержден новый Единый отраслевой стандарт закупок (Положение о закупках), вобравший в себя весь наработанный с момента ввода в действие первой редакции опыт применения. С 1 октября 2011 года все открытые процедуры проводились на электронных торговых площадках (Fabrikant и AKD) с одновременным размещением информации о всех закупках на официальном сайте Госкорпорации «Росатом». Объем открытых закупочных процедур в электронной форме в 2012 году достиг 70 %.

Применение компьютерных технологий, введение Госкорпорацией в рамках Единого отраслевого стандарта типовых форм документации и единой методики оценки предложений устраняет какие-либо преференции для того или иного поставщика.

Возможность стать деловым партнером ОАО «ОКБМ Африкантов» есть у каждого добросовестного поставщика, предложение которого соответствует техническим и квалификационным требованиям и предоставляет предприятию наилучшие коммерческие условия.

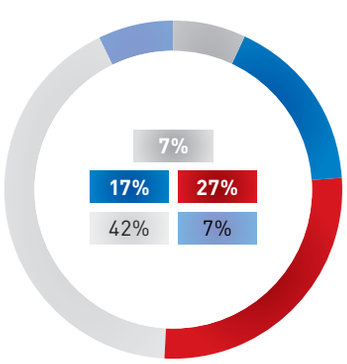
Сложившейся практики оказания предпочтения местным производителям на предприятии не существует, т.к. согласно федеральным законам 94 ФЗ и 223 ФЗ предприятие при осуществлении закупочной деятельности должно обеспечивать равную конкуренцию и никаких преференций местным поставщикам не предоставлять.

На выбор поставщика влияют следующие факторы: качество продукции, цена продукции, надежность поставщика, условия оплаты и срок поставки. Удаленность предприятия изготовителя или склада поставщика, наличие развитой логистической инфраструктуры является одним из факторов, влияющих на ценовое предложение участника.

Высокая доля местных поставщиков объясняется тем, что на стоимость поставки влияет цена как определяющий фактор в выборе поставщика, которая корректируется в сторону снижения от максимальной заявленной цены закупки за счет уменьшения транспортной составляющей в связи с расположением логистических центров местных поставщиков в Нижегородском регионе.

Кроме того, Приволжский федеральный округ обладает высоким и многопрофильным промышленным потенциалом, что соответственно также влияет на конкурентоспособность местных поставщиков в поставках для ОАО «ОКБМ Африкантов».

Рисунок 4.30 — Распределение контрагентов по регионам по сумме закупок, млн руб.



Уральский (387,8)
Северно-Западный (888,2)
Приволжский (1 421,7)
Центральный (2 235,9)
Прочие (354,6)

За отчетный период 506 конкурентных процедур закупок было организовано ОАО «ОКБМ Африкантов» в обеспечение собственных нужд на общую сумму свыше 3 659,1 млн руб. **Экономия от проведенных конкурентных процедур закупок в течение всего года составила около 8% на сумму 255 млн руб.**

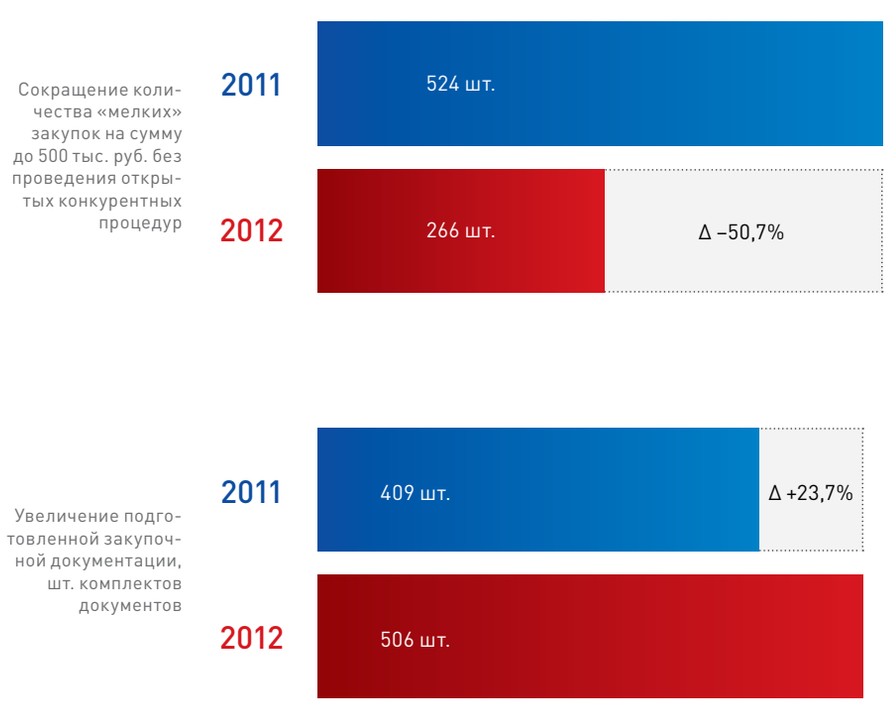
Еще одним показателем эффективности применения Единого отраслевого стандарта закупок стал показатель снижения затрат на закупки в 2012 году более чем на 11,8% на единицу аналогичного товара/услуги по отношению к 2011 году.

Общая сумма размещения закупок ОАО «ОКБМ Африкантов» в 2012 году составила **6 233,0** млн руб.

В том числе 4 конкурентных процедуры закупки оборудования в рамках федеральной целевой программы на сумму более 372,4 млн руб. были в соответствии с требованиями Единого отраслевого стандарта проведены Департаментом методологии и организации закупок Госкорпорации «Росатом» **с экономическим эффектом 3,9%** (договоры заключены на сумму 357,8 млн руб.).

Постоянное совершенствование нормативной базы закупочной деятельности ОАО «ОКБМ Африкантов» вслед за актуализацией нормативных документов Госкорпорации «Росатом» и наработка опыта применения Единого отраслевого стандарта позволили Обществу в отчетном периоде добиться в сфере закупок существенных улучшений многих показателей (см. диаграмму, приведенную ниже).

Рисунок 4.31 — Показатели закупочной деятельности



Некоторое сокращение доли конкурентных процедур, завершившихся заключением договоров, объясняется установлением начальной максимальной цены закупки ниже среднерыночной для обеспечения 10% снижения затрат на закупки в 2012 году на единицу аналогичного товара/услуги по отношению к 2011 году.

Динамика изменения ключевых показателей эффективности реализации Планов мероприятий за 2010-2012 гг. представлена в таблице 4.23.

Таблица 4.23 - Динамика изменения ключевых показателей эффективности реализации Планов мероприятий за 2010-2012 гг.

Наименование системы	Показатель	План	2010	2011	2012
Закупки	Уровень потерь продукции при хранении	Не более 0,01	0	0,01	0,01
	Выполнение плана закупок и материальных комплектующих	100%	100	100	100
	Правильность выбора поставщика	0,99	0,9992	1	0,99

Объем освоенных в 2012 году инвестиций на развитие инфраструктуры складского хозяйства — 2,055 млн руб.

В целях повышения эффективности управления процессом закупок в 2012 году:

- проведена работа по глубокой актуализации карты бизнес-процесса «Закупки» с включением в нее подпроцесса проведения конкурентных процедур проводимых в соответствии с требованиями Единого отраслевого стандарта закупок;
- в целях повышения эффективности внедрения Производственной системы «Росатом» завершен объем работ по модернизации складского хозяйства;
- все процессы и подразделения в них участвующие предъявлены к ресертификационному аудиту системы менеджмента качества на соответствие ISO 9001-2008 г, который запланирован на весну 2013 года;
- в 2012 году реализовывался проект «Комплексная оптимизация производства ОАО «ОКБМ Африкантов» по направлению «Подготовка и проведение открытых процедур закупки». Цель работ — сокращение сроков и затрат на проведение процедур процесса «Закупки», улучшение взаимосвязи между подразделениями организации.

Целевые показатели проекта: сокращение времени протекания процессов (запрос ценовых котировок — на 17 дней (15 %); конкурс (одноэтапный) — на 18 дней (12,5 %); запрос предложений — на 23 дня (19 %); редукцион — на 23 дня (19 %)) — достигнуты.

В 2012 году доля открытых конкурентных процедур составила ~ 55,55% в связи со значительной частью закупок у единственных поставщиков, имеющих исключительные права на товары, работы, услуги или определенных условиями Заказчиков.

Комментарий менеджмента



Е.А. Малышев,
Заместитель директора по маркетингу, закупкам и логистике

Закупочная деятельность в 2012 году своевременно и полностью удовлетворяла потребности организации в продукции с необходимыми показателями цены, качества и надежности, эффективно использовала денежные средства, направляемые на закупки продукции.

Общая сумма размещения закупок ОАО «ОКБМ Африкантов» в 2012 году составила 6 233,0 млн руб. Максимально широкое привлечение поставщиков позволило оптимизировать затраты на закупки в течение всего года на 255 млн руб.

За отчетный период по результатам проведения конкурентных процедур заключено договоров на сумму 3 329,34 млн руб.

В 2012 году ОКБМ не было допущено нарушений в сфере антимонопольного законодательства.

План мероприятий по функциональной системе «Закупки» выполнен на 100 %. Ключевые показатели достигнуты.

Задачи на 2013 год:

- Выполнение плана ГПЗ;
- Поднять в 2013 году долю открытых конкурентных процедур до 90 %;
- Исключить предъявление жалоб участников конкурентных процедур на действия закупочной комиссии ОАО «ОКБМ Африкантов» путем повышения качества работы закупочной комиссии (в 2012 году было подано 6 жалоб, из которых одна была признана частично обоснованной);
- Довести объем торгов в электронной форме до 75 %.

4.9 IT-технологии

«Ложиться спать с мыслью, что мы создали нечто прекрасное — вот что для меня важно»

Стив Джобс

Целевые установки ГК «Росатом»

- Создание единого информационного пространства для поддержания централизованных и отраслевых бизнес-процессов
- Развитие отраслевых комплексов IT-обеспечения для создания интегрированных IT-решений для выполнения производственных задач в рамках жизненного цикла АЭС и отдельных видов деятельности
- Переход на современные технологии конструирования, расчетного обоснования безопасности, имитационного моделирования, управления проектами

Стратегия функциональной системы «Информационные технологии»

Повышение качества проектирования, производительности труда, сохранение и техническое совершенствование критических технологий за счет комплексного внедрения и применения компьютерных технологий информационной поддержки жизненного цикла изделий (ИПИ-технологий).

Ключевые цели

- Комплексное внедрение ИТ-технологий поддержки жизненного цикла изделий (ИПИ-технологий)
- Реализация программы трансформации ФЭБ и ИТ (Развитие локальных ИС и их интеграция с корпоративными ИС)

Ключевые направления повышения эффективности:

- совершенствование технологий управления жизненным циклом изделий в интересах ЯЭК и ЯОК (ИПИ-технологии в части PDM/CAD/CAE/CAPP/CAM-систем);
- повышение эффективности управления проектами, производством и ресурсами за счет использования информационных систем управления и реализации корпоративных проектов программы трансформации ИТ (ИПИ-технологии в части ERP/MRP/MES/PM/SRM/EMC и др. систем);
- повышение эффективности управления коммуникациями и вычислительными ресурсами для успешного внедрения ИПИ-технологий в интересах ЯЭК и ЯОК, обеспечение информационной безопасности и качества предоставления ИТ-услуг.

Решаемые задачи по направлению «Совершенствование технологий управления жизненным циклом изделий в интересах ЯЭК и ЯОК (ИПИ-технологии в части PDM/CAD/CAE/CAPP/CAM-систем)»

- Реализация проектов в рамках программы трансформации ИТ, совершенствование управления проектными данными путем перехода от PDM-системы Search к PLM-системе IPS фирмы Интермех.
- Совершенствование процесса использования информации, содержащейся в электронной модели изделия для решения задач выпуска ЧТД.
- Обеспечение коллективной последовательно-параллельной конструкторско-технологической подготовки производства.
- Обеспечение процессов электронного согласования технологической документации.
- Обеспечение процессов использования базы заказа и учета оснастки и инструмента в едином информационном пространстве.
- Обеспечение процессов интеграции с автоматизированной системой управления предприятием.
- Совершенствование процессов разработки и сокращение сроков разработки управляющих программ для станков с ЧПУ.
- Совершенствование процесса использования информации, содержащейся в электронной модели изделия для решения задач инженерного анализа.
- Адаптация имеющихся расчетных кодов к решению специфических задач предприятия для оптимального использования в процессе инженерного анализа конструкций.
- Формализация процесса управления инженерными данными (EKM-системы).
- Развитие системы сервисов для распространения учебной, методической и нормативной информации по ИТ.

Решаемые задачи (мероприятия) по направлению «Повышение эффективности управления проектами, производством и ресурсами»

- Внедрение автоматизированной интегрированной системы управления предприятием:
  - Разработка и внедрение «АРМ Руководителя»
  - Создание Автоматизированной системы мониторинга промышленного оборудования
  - Пооперационное планирование и оптимизация производственных расписаний
  - Развитие Системы управления проектной деятельностью
  - Разработка и внедрение Автоматизированной системы «Закупки» с целью оптимизации процедуры закупок

- Внедрение АРМ ВИП на базе системы «1С: УПО»
- Разработка и внедрение подсистемы бюджетирования АИСУП
- Внедрение Системы учета деталей в подразделении 96
- Развитие системы управления производством АСВП

- Реализация корпоративных проектов программы трансформации ИТ.

Решаемые задачи (мероприятия) по направлению «Повышение эффективности управления коммуникациями и вычислительными ресурсами, обеспечение информационной безопасности и качества предоставления ИТ-услуг»

- Повышение пропускной способности и отказоустойчивости линий связи ЛВС (Завершение монтажа линий СКС с повышенной пропускной способностью).
- Повышение оперативности внедрения изменений программной среды (управление внедрением и обновлением ИС).
- Повышение безопасности информационных систем (Аттестация ЛВС по классу 1Г).
- Повышение оперативности обработки информации (обновление ПК, модернизация серверного парка, систем хранения).
- Обеспечение отказоустойчивости и доступности ИТ-сервисов (внедрение системы активного аппаратного мониторинга ИТ-инфраструктуры).
- Повышение мощности вычислительных ресурсов (модернизация открытых и закрытых кластерных систем).
- Развитие ЗЛВС.

Таблица 4.24 — Ключевые показатели ИТ стратегии на горизонте до 2017 года.

Наименование показателя	Значение
Выполнение в полном объеме корпоративных ИТ-проектов по «Программе трансформации ФЭБ и ИТ», %	100
Уровень обеспечения предприятия лицензионным ПО, %.	100+
Выполнение ежегодных планов по реализации функциональной стратегии «Информационные технологии»:	
по объему (факт/план);	100
по номенклатуре направлений ИТ стратегии (среднее в год: число мероприятий, заявок, обученных)	
«Совершенствование технологий управления жизненным циклом изделий в интересах ЯЭК и ЯОК (ИПИ-технологии в части PDM/CAD/CAE/CAPP/CAPP)	290 мероприятий
	2 800 шт. заявок
	140 чел.
«Повышение эффективности управления проектами, производством и ресурсами за счет использования информационных систем управления и реализации корпоративных проектов программы трансформации	107 мероприятий
	~900–1 100 шт. заявок
	~300 чел.
«Повышение эффективности управления коммуникациями и вычислительными ресурсами для успешного внедрения ИПИ-технологий в интересах ЯЭК и ЯОК, обеспечение информационной безопасности и качества предоставления ИТ-услуг»	53 мероприятия
	7 000–8 000 шт. заявок
	24 чел.

Программа реализации функциональной стратегии «Информационные технологии» на 2013-2017 годы полностью отвечает целям и задачам стратегии развития ОАО «ОКБМ Африкантов» и корпоративной стратегии ГК «Росатом» на 2013–2017 годы.

Объем запланированных инвестиций на 2012 год составил 13,464 млн руб., из них освоено в 2012 году 13,039 млн руб. Освоенный объем инвестиций — 97 %.

Таблица 4.25 — Оцифрованные показатели эффективности мероприятий в рамках функциональной системы «Информационные технологии» за 2012 г.

Наименование работы	План	Факт
Темп роста инвестиций в развитие ИТ-технологий	40% (13,464 млн руб.)	38% (13,039 млн руб.)
Выполнение плана комплексного внедрения ИПИ-технологий, %	100	100
Уровень обеспечения лицензионным системным ПО, %	100	100
Численность персонала в ИТ-подразделениях, чел.	105	105

Имело место исключение из плана 13 позиций вследствие сокращения инвестиционного бюджета «Развитие вычислительной базы» на 2012 г. с необходимых (планируемых на начало года) 79,8 млн руб. до 39,5 млн руб. Снятие данных мероприятий не оказало негативных последствий на основные производственные процессы.

В 2012 году по 5 направлениям работ реализовано 12 проектов по следующим направлениям:

- Автоматизация проектно-конструкторских работ;
- Расчетно-методические работы;
- Создание технических информационных систем и специализированного ПО;
- Автоматизация задач технологической подготовки производства;
- Автоматизация управления производством.

Работы по реализации проектов по внедрению информационных технологий будут продолжены в период 2013-2017 гг.

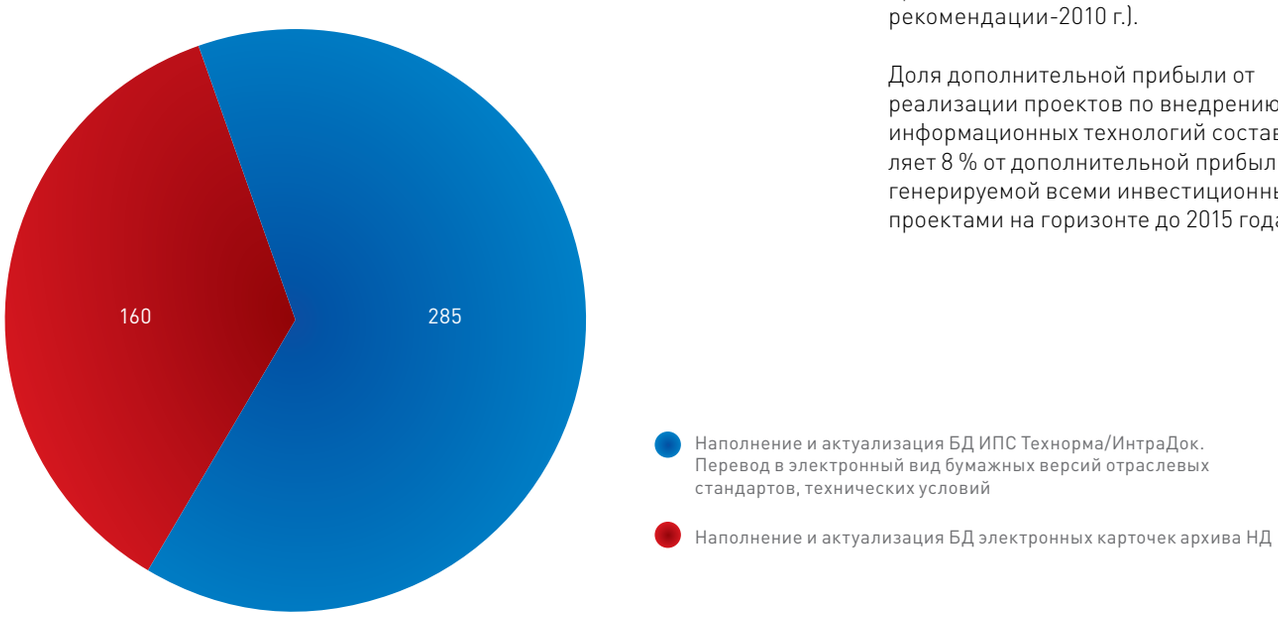
В рамках выполнения текущих работ проводилось наполнение архива предприятия электронной конструкторской документацией (ЭКД) (таблица 4.26)

Таблица 4.26 — Наполнение архива предприятия электронной конструкторской документацией (ЭКД)

Наименование работ	Объем выполнения (кол-во документов)
Наполнение БД конструкторских документов (учетная информация в архиве неутвержденной и утвержденной КД SEARCH)	735
Наполнение БД конструкторских документов (документы в растровом архиве SEARCH)	474
Наполнение БД присланных документов (документы и учетная информация в растровом архиве SEARCH)	330
Внесение в БД (Imbase) отсутствующей номенклатуры материалов и изделий по заявкам разработчиков КД и технологов, актуализация БД (Imbase)	640

В рамках выполнения текущих работ проводилось наполнение базы данных информационно-поисковой системы Технорма/ИнтраДок, а также наполнение и актуализация базы данных электронных карточек архива НД.

Рисунок 4.32 — Объем наполнения БД, шт.



Результативность и эффективность реализации проектов по внедрению информационных технологий

В 2012 году проведена настройка и доработка модуля управления проектами системы «1С: УПО» в соответствии с действующими бизнес-процессами.

Завершена интеграция в единый комплекс компонентов СУПД предприятия, введенной в действие в 2011 году. Обеспечена промышленная эксплуатация интегрированного комплекса СУПД предприятия, объединяющего 4 физических и более 20 логических серверов. Обеспечена промышленная эксплуатация Интернет-СУП предприятия, функционирующей за пределами КВС предприятия и обеспечивающей возможность совместной работы с графиками проектов российских и зарубежных пользователей-участников проектов через Интернет. Обеспечена организация и проведение обучения сотрудников предприятия по тематике управления проектами и использования СУП. Успешно выполнены работы по подготовке и проведению аудита проекта ГТ-МГР по комплексу заданий проекта по Информационной системе и Международной Интернет-СУП проекта ГТ-МГР в рамках закрытия Генерального соглашения с DOE/NNSA (США).

Эффект от реализации проектов по внедрению информационных технологий определен в соответствии с методическими рекомендациями «Оценка рейтингов влияния на достижение целей Стратегии инвестиционных проектов» (№ 40-69-Методические рекомендации-2010 г.).

Доля дополнительной прибыли от реализации проектов по внедрению информационных технологий составляет 8 % от дополнительной прибыли, генерируемой всеми инвестиционными проектами на горизонте до 2015 года.

Комментарий менеджмента



В.В. Штарев,
Руководитель функциональной системы «IT-технологии», заместитель директора по информационным технологиям

Стратегическими целями внедрения информационных технологий (ИТ) являются повышение качества проектирования, производства и управления, сохранения критических знаний за счет комплексного использования технологий информационной поддержки жизненного цикла изделий (ИПИ-технологий), интегрированных с корпоративными информационными системами в соответствие с «Программой трансформации ИТ» ГК «Росатом». Данные цели полностью соответствуют Стратегиям развития ОКБМ и ГК «Росатом».

Для достижения поставленных целей формируются ежегодные Планы мероприятий по их реализации, которые учитывают постоянно изменяющиеся бизнес-процессы на предприятии и в отрасли.

В качестве основных задач, выполненных в 2012 г., можно выделить следующие:

- выполнение корпоративных процедур по передаче ИТ-функций и переводу сотрудников в многофункциональный отраслевой центр обслуживания ЗАО «Гринатом» в рамках отраслевого проекта трансформации ИТ;
- выполнение важнейшего внутреннего проекта предприятия по переводу корпоративной ЛВС численностью свыше 3 000 рабочих станций под управление доменом;
- начата проработка проекта по внедрению отраслевых требований по информационной безопасности и выполнены необходимые стартовые мероприятия;
- запущена в промышленную эксплуатацию корпоративная сеть передачи данных, обеспечивающая защищенный доступ с рабочих станций пользователей предприятия к централизованным информационным ресурсам Госкорпорации «Росатом», таким как ЕОСДО, РЦК и др.;
- модернизирован и пущен в эксплуатацию новый вычислительный кластер общей производительностью 12.5 ТФлопс;
- закрытая ЛВС предприятия полностью обновлена;
- пущено в эксплуатацию 300 новых рабочих станций на базе персональных компьютеров, 26 узлов учета энергоносителей, позволяющих управлять ресурсосбережением, выполнено около 7 тысяч заявок пользователей на выполнение ИТ-работ, разработан ряд нормативных документов;
- информационная поддержка процесса внедрения Суперкомпьютерных вычислений, включающая обеспечение доступа к удаленным (ВНИИЭФ) и собственным вычислителям, оптимизацию вычислительных процессов;
- техническая поддержка, адаптация и совершенствование множества коммерческих и собственных программных средств;
- проведение оптимизации организационной структуры ИТ-департамента в соответствии с рекомендациями ГК «Росатом».

План мероприятий, запланированный на 2012 г., выполнен на 100 %.

В процессе реализации «Плана мероприятий» сотрудниками ИТ-подразделений были продемонстрированы очень высокие профессиональные знания, позволившие на самом современном уровне выполнить перечисленные выше задачи

Планы на 2013 год

- выполнение проекта по переводу части «вспомогательных» функций ИТ-деятельности на аутсорсинг (в МФ ОЦО «Гринатом») с целью повышение качества предоставляемых ИТ услуг и оптимизации затрат на ИТ;

- выполнение проекта по совершенствованию системы управления жизненным циклом изделий, в полной мере отвечающей требованиям ГК «Росатом»;

- ИТ-поддержка проекта внедрения Супер-компьютерных вычислений в части наращивания вычислительных мощностей и систем хранения данных, оптимизации системы управления вычислительными процессами, а также создания базы знаний расчетного обоснования проектов;

- выполнение проекта по внедрению единой системы электронного документооборота и других корпоративных проектов согласно «дорожной карте» ГК «Росатом».

В части реализации стратегически важных для ОАО «ОКБМ Африкантов» локальных проектов можно выделить следующие:

- ИТ-поддержка, модернизация и совершенствование программных средств вследствие постоянно изменяющихся бизнес-процессов предприятия при реализации проекта ПСР, а также изменяющимися требованиями ГК «Росатом»;

- ИТ-поддержка процессов совершенствования систем «Управление ресурсами предприятия», «Управление проектами», «Управление рисками» и др.;

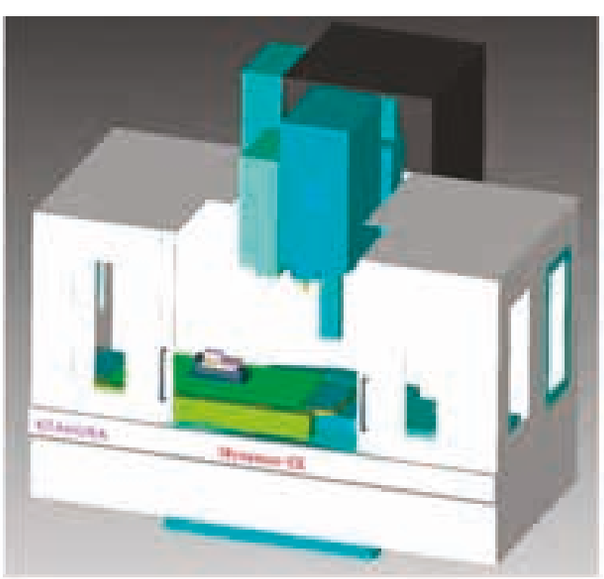
- совершенствование системы управления информационно-технологическими сервисами в части мониторинга и быстрого обнаружения неисправностей в работе серверного оборудования, рабочих станций и сетевой инфраструктуры;

- масштабирование аппаратной и сетевой инфраструктуры специального назначения и ее аттестация по классу защищенности 1Б.

Целью реализации всех вышеперечисленных задач и проектов является повышение эффективности бизнеса как предприятия, так и ГК «Росатом».







4.10 Человеческий капитал

Человеческий капитал — главный рычаг достижения стратегических целей. Цели на 2015 г.:

Решить проблему «разрыва поколений» (средний возраст руководителей ~ 44 года);

Стать лучшим работодателем;

Должны заработать «карьерные лифты» (% назначения из кадрового резерва — минимум 50 %);

Оценить руководителей на соответствие должностям;

Обеспечить обучение руководителей в необходимом объеме (10–12 дней в год на одного руководителя);

Достичь уровня вовлеченности на уровне мировых технологических лидеров (65 %).

С.В. Кириенко
Конференция «Люди Росатома», 17.12.2011

Человеческий капитал — это знания, компетенции, высокая производительность труда, здоровье и качество жизни.

Функциональная стратегия управления персоналом — способствовать созданию и развитию глобально конкурентоспособных технологических решений и достижению стратегических целей ОАО «Атомэнергомаш» за счет формирования и эффективного использования человеческого капитала.

К.А. Сухотина
Директор по управлению персоналом ОАО «Атомэнергомаш»

Годовой отчет ОАО «Атомэнергомаш» за 2011 год

1. Будь профессионалом в своей области. Добивайся конкретных результатов.
2. Думай. Проявляй инициативу. Генерируй и поддерживай инновации.
3. Работай в команде. Развивай взаимовыручку. Применяй взаимный контроль для снижения вероятности ошибок.
4. Уважай свободу, права и достоинства человека. Развивай и поддерживай дух партнерства и взаимоуважения в отношениях со всеми заинтересованными сторонами.

Кодекс этики ОАО «ОКБМ Африкантов»

Задачи ОАО «ОКБМ Африкантов»:

- Рост квалификационного потенциала предприятия;
- Совершенствование системы мотивирования труда;
- Развитие социальной политики предприятия;
- Рост производительности труда;
- Рост удовлетворенности трудом персонала организации;
- Обеспечение культуры безопасности;
- Управление организационной культурой предприятия;
- Совершенствование кадровых процессов.

Цель реализации функциональной системы:

Достижение стратегических целей организации через обеспечение мотивированности, вовлеченности персонала, соответствия численности и квалификации работников объему и сложности поставленных задач.

Рисунок 4.33 — Стратегические инициативы ОАО «ОКБМ Африкантов»



Таблица 4.27 — Динамика оцифрованных показателей эффективности функциональной стратегии за период 2010–2012 гг.

Наименование показателя	План	2010	2011	2012
Среднесписочная численность персонала, чел.	2010 — **4 273** 2011 — **4 300** 2012 — **4 200**	4 163	4 234	4 293
Средний возраст персонала, лет.	Не старше 45 лет	43	42,7	42
Временное отклонение среднесписочной численности персонала от плановой	Не более 2 %	2,6%	1,5%	0,9 %
Средний уровень заработной платы по категориям, руб.	На 15 % выше регионального уровня	40 800	45 800	49 300
		выше на 120%	выше на 120%	выше на 130%
Отклонение фонда оплаты труда от бюджета за отчетный год	Не более 10 %	1,0 %	1,2 %	1 %
Привлекательность предприятия как работодателя на рынке труда	Наличие базы кандидатов на трудоустройство	Да	Да	Да
Доля сотрудников, принятых в соответствии с заявками руководителей структурных подразделений, %	Не менее 90 %	100 %	100 %	100 %
Образовательный уровень, % в/о	50 %	50 %	50 %	50 %
Коэффициент текучести кадров, %	Не более 5 %	0,021 %	0,015 %	0,022 %
Процент уволившихся молодых специалистов со стажем менее 3 лет	Не более 5 %	6 %	3,6 %	5 %

Характеристика персонала

Рисунок 4.34 — Динамика численности персонала за 2010-2012 гг.

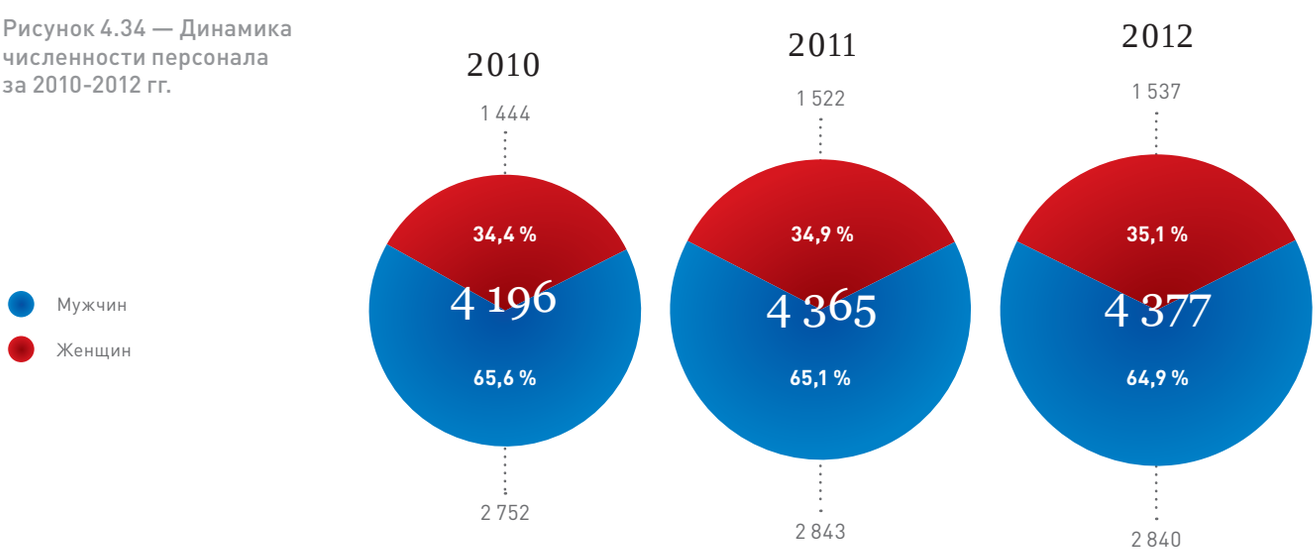


Таблица 4.28 — Структура кадрового состава по типу договора за 2010-2012 гг. представлена в таблице*

Тип договора	2010	2011	2012
Постоянный трудовой договор, в том числе:	3 614	3 773	3 789
мужчин, чел.	2 393	2 502	2 508
женщин., чел.	1 221	1 271	1 281
Срочный трудовой договор, в том числе:	582	592	588
мужчин., чел.	359	341	332
женщин, чел.	223	251	256

Таблица 4.29 — Структура кадрового состава по типу занятости за 2010–2012 гг. представлена в таблице*

Тип занятости	2010	2011	2012
Полная, чел.	4 163	4 234	4 293
Частичная, чел.	101	94	84

Таблица 4.30 — Кадровый состав с разбивкой по возрастным группам (чел.)*

	2010	2011	2012	% к общей численности на 2012 г.
До 30 лет	1 020	952	1 038	23,7%
31-50 лет	1 798	1 997	1 897	43,3%
51 и старше	1 378	1 416	1 442	33,0%
Всего	4 196	4 365	4 377	100,0

Таблица 4.31 — Руководители с разбивкой по полу (чел.)*

	2010	2011	2012	% к общей численности на 2012 г.
Мужчин	565	581	597	13,6
Женщин	112	110	105	2,4
Всего	677	691	702	16,0

Таблица 4.32 — Руководители с разбивкой по возрастным группам (чел.)*

	2010	2011	2012	% к общей численности на 2012 г.
До 30 лет	68	58	57	1,3
31-50 лет	311	341	353	8,06
51 и старше	298	292	292	6,67
Всего	677	691	702	16,03

*** — В таблицах представлены данные по количеству работников на конец отчетного года.**

В расчет среднесписочной численности не включаются женщины, находящиеся в отпусках по беременности и родам, работники, обучающиеся в образовательных учреждениях, находящиеся в отпуске без сохранения заработной платы. В настоящее время в организации числится 90 женщин, находящихся в отпусках по беременности и родам. Отпуска по беременности и родам, учебные отпуска, отпуска без сохранения заработной платы дают отклонения среднесписочной численности от предполагаемой до 100-120 человек по год. Поэтому отклонение среднесписочной численности от предполагаемой штатной является нормальным отклонением, т.к. возможно увеличение количества работников не входящих в расчет среднесписочной численности.

Представители и группы меньшинств отсутствуют.

С 2010 года наблюдается тенденция роста общей численности работников на 3-4 % ежегодно, что связано с ростом объема работ, вводом в действие новых участков, при этом обеспечивается необходимое перераспределение и переобучение сотрудников. Гендерная структура кадрового состава с 2010 по 2012 год сохраняется в одинаковом соотношении, мужчины ~ 65 %, женщины ~ 35 % от общей численности работников.

В среднесрочной перспективе в рамках Комплексной программой повышения эффективности ОАО «ОКБМ Африкантов» до 2018 года планируется стабилизация общей численности на уровне 4 300 человек, сохранение гендерной структуры, сохранение структуры руководящих органов и персонала организации с разбивкой по полу и возрастной группе.

Таблица 4.33

	2010	2011	2012
Средний возраст работников (лет)	43	42,7	42
Рабочие	43,6	40,5	43,6
Служащие	43,6	41,6	42,6
Специалисты	40,9	40,5	40,7
Руководители	46,1	45,7	45,4

Рисунок 4.35 — Динамика среднего возраста работников ОАО «ОКБМ Африкантов» (по годам)

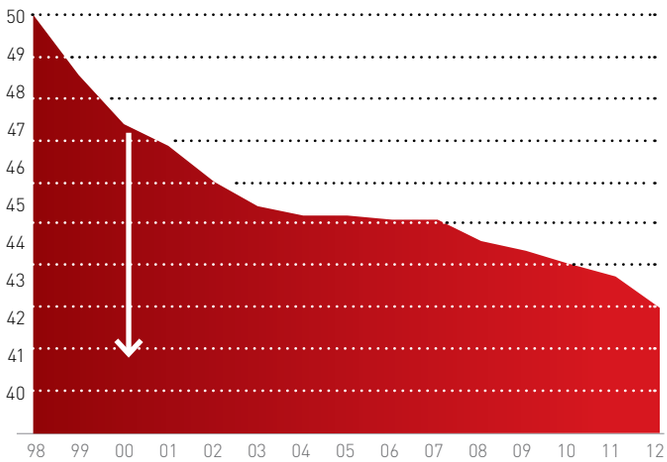
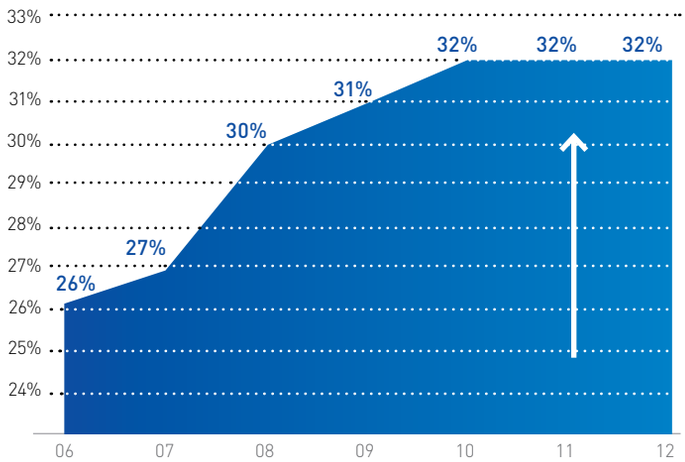


Рисунок 4.36 — Рост доли молодых специалистов ОАО «ОКБМ Африкантов» до 35 лет



Должности сотрудников, входящие в категорию «руководитель»:

Директор, заместитель директора, главный конструктор, заместитель главного конструктора, главный инженер, заместитель главного инженера, начальник отделения, начальник корпуса, заместитель начальника корпуса, начальник цеха, начальник участка, начальник отдела, заместитель начальника отдела, начальник бюро, руководитель группы, начальник смены, менеджер, старший мастер, мастер, помощник мастера.

Важный показатель привлекательности Компании как работодателя — это низкая текучесть кадров.

Таблица 4.34 — Текучесть кадров в разбивке по полу, %

Гендерная структура	2010	2011	2012
Женщины	1,4 (19 чел)	0,6 (9 чел)	1,5 (23 чел)
Мужчины	2,5 (69 чел)	2,0 (53 чел)	2,7 (77 чел)

Таблица 4.35 — Количество работников, уволенных по собственному желанию, в разбивке по возрастному признаку (чел.)

Структура по возрасту	2010	2011	2012
До 30 лет	35	23	46
31-50 лет	37	26	39
51 и старше	41	20	56
Всего	**113**	**69**	**141**

Таблица 4.36 — Количество вновь нанятых и уволенных по собственному желанию из вновь нанятых в 2012 г. сотрудников с разбивкой по полу и возрасту, их доле от общего количества и доле от числа вновь нанятых

Структура по возрасту	Вновь нанятые в 2012 г.		Уволенные за 2012 год по собственному желанию из вновь нанятых в 2012 г.	
	гендерная структура		гендерная структура	
	муж.	жен.	муж.	жен.
До 30 лет	104	43	3	1
31-50 лет	38	39	3	1
51 и старше	8	12	0	1
Всего, чел. (% к числу вновь нанятых)	150 (61)	94 (39)	6 (2,46)	3 (1,23)
ИТОГО, чел. (% к общей численности 2012 г.)	**244 (5,57)**		**9 (0,21)**	

В 2013-2014 годы за счет реализации эффективной кадровой политики прогнозируется снижение показателя текучести кадров, а также снижение количества работников, уволенных по собственному желанию.

Данные свидетельствуют о равномерном распределении текучести по возрасту и полу, что указывает на совместимость определенных групп и отсутствие потенциального неравенства на рабочих местах. Целевой показатель функциональной системы «Управление персоналом» «коэффициент текучести кадров» (менее 5 %) в 2010-2012 гг. выполнен.

Оплата труда



В ОАО «ОКБМ Африкантов» внедрена эффективная система оплаты труда и компенсаций, разработанная в соответствии с Единой унифицированной системой оплаты труда Госкорпорации «Росатом». Система оплаты труда в ОАО «ОКБМ Африкантов» гарантирует обеспечение достойного уровня заработной платы и мотивирует работников к достижению стратегических целей Общества. Должностные оклады работников установлены в соответствии с утвержденной матрицей оплаты труда. ИСН работникам установлен, в соответствии с уровнем профессионального статуса. Общий размер выплат всем работникам зависит от занимаемого уровня (грейда), стратегических и операционных целей Общества.

Таблица 4.37 — Уровень минимальной (начальной) и средней заработной платы сотрудников ОАО «ОКБМ Африкантов» по категориям персонала

Категория персонала	Минимальная з/пл. в Обществе, руб.			Средняя з/пл. в Обществе, руб.		
	2010	2011	2012	2010	2011	2012
руководители	26 800	28 300	28 300	73 175	91 362	96 980
специалисты	16 700	17 900	17 900	35 516	44 113	46 760
служащие	11 700	13 104	13 104	28 985	29 621	31 746
рабочие	7 176	8 611	8 620	27 174	31 850	34 382

Средняя зарплата в Обществе в сравнении со средней зарплатой по региону местонахождения представлена в разделе 5 (пункт 5.6.4).

Рисунок 4.37 — Отношение средней заработной платы между 10 % наименее оплачиваемых работников и 10 % наиболее оплачиваемых работников ОАО «ОКБМ Африкантов»



Согласно «Положению об оплате труда руководителей, специалистов, служащих и рабочих ОАО «ОКБМ Африкантов» утвержденного Директором — Генеральным конструктором, оклад (базовая ставка) женщин и мужчин одинаковы для каждой категории сотрудников.

Уровень вознаграждения мужчин и женщин определяется в соответствии с «Положением об оплате труда руководителей, специалистов, служащих и рабочих ОАО «ОКБМ Африкантов» утвержденного Директором — Генеральным конструктором, и назначается индивидуально.

Рисунок 4.38

Актуализация «Положения об оплате труда руководителей, специалистов, служащих и рабочих ОАО «ОКБМ Африкантов»

Подготовка, согласование с ОАО «Атомэнергомаш» / ГК «Росатом, утверждение Советом Директоров ОАО «ОКБМ Африкантов» и введение в действие актуализированной матрицы оплаты труда

Гармонизация ЕУСОТ

Управление эффективностью деятельности персонала

С целью повышения эффективности реализации стратегических задач Госкорпорации «Росатом» и ее организаций в 2009 году на предприятиях отрасли началось внедрение процессов управления эффективностью профессиональной деятельности работников — «Системы ключевых показателей эффективности профессиональной деятельности (КПЭ)» и «Ежегодной оценки работников предприятия». ОАО «ОКБМ Африкантов» является одним из первых предприятий отрасли, включившихся в реализацию этих процессов. Начиная с 2009 г., Директору — Генеральному конструктору, его заместителям и другим руководителям ОАО «ОКБМ Африкантов» ежегодно устанавливаются ключевые показатели эффективности, фактические уровни достижения которых отражают основные результаты деятельности организации в отчетном периоде. В числе этих показателей – «Выполнение плана реализации», «Производительность труда», «Формирование портфеля заказов будущего года», «Выполнение ГОЗ», «Выполнение договорных обязательств», «Выполнение критериев безопасности на производстве» и пр.

По результатам достижения руководителями организации ключевых показателей эффективности им выплачивается годовая премия. Итогами прохождения руководителями процедуры ежегодной оценки РЕКОРД является установление или изменение размеров индивидуальной стимулирующей надбавки (ИСН), определение управленческого потенциала.

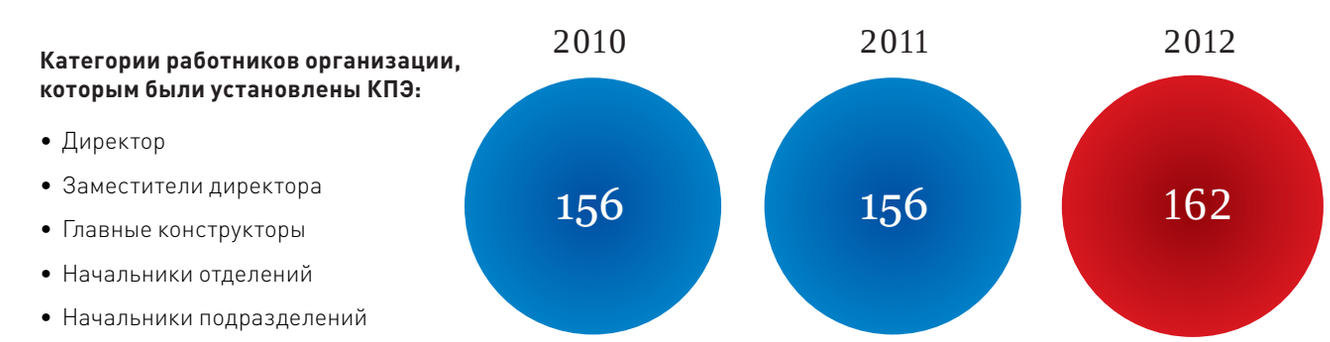
Работникам ОАО «ОКБМ Африкантов», которым на отчетный период КПЭ не устанавливались, размер премии по итогам работы за год определяется, исходя из коэффициента личной результативности и эффективности работы в подразделении при достижении КПЭ руководителя. Профессиональный статус, размер интегрированной стимулирующей надбавки работникам, не участвующим в процедуре ежегодной оценки РЕКОРД, устанавливает аттестационная комиссия.

Системы КПЭ и ежегодной оценки РЕКОРД в организации ежегодно распространяются на новые уровни управления. Так, в 2009 году ключевые показатели эффективности были разработаны для 13 руководителей высшего звена — Директора — Генерального конструктора и его заместителей, в 2010-2011 годах число руководителей возросло до 156 человек, в 2012 году — составило 162 человека. В 2013–2014 годы участниками процесса «Управление эффективностью деятельности» работников Госкорпорации «Росатом» и ее организаций» станут все работники категории «руководитель» до уровня заместителя начальника подразделения — это около 700 чел., что составит 16 % от общей численности персонала ОАО «ОКБМ». Данные о количестве и доле от общего числа работников, прошедших официальную оценку результативности в период 2010-2012 гг.представлены в Таблице 4.38. Распространение системы КПЭ и ежегодной оценки РЕКОРД в ОАО «ОКБМ Африкантов» отражено на рисунке ниже 4.39.

Таблица 4.38 — Данные о доле общего числа работников ОАО «ОКБМ Африкантов», прошедших официальную оценку результативности за 2010-2012 гг.

Показатель	2010	2011	2012
Среднесписочная численность, чел.	4 196	4 365	4 377
Доля и число работников организации, которым были установлены КПЭ и разработаны Карты КПЭ, % (чел.), в т.ч.:	3,72 (156)	3,57 (156)	3,70 (162)
мужчины	93 (145)	93 (145)	93 (150)
женщины	7 (11)	7 (11)	7 (12)
Доля общего числа работников организации, прошедших официальную оценку результативности за отчетный период	100%	100%	100%

Рисунок 4.39 — Распространение системы КПЭ и ежегодной оценки РЕКОРД в ОАО «ОКБМ Африкантов», чел.



Рост квалификационного потенциала организации

Система подбора персонала

На предприятии разработан и успешно реализуется системный подход к обеспечению предприятия квалифицированными кадрами. ОКБМ накопил большой опыт взаимовыгодного сотрудничества в подготовке специалистов с Нижегородским государственным техническим университетом им.Р.Е. Алексеева (НГТУ), Нижегородским государственным университетом им. Н.И. Лобачевского (ННГУ) и Сормовским механическим техникумом.

Ежегодно студенты этих учебных заведений проходят преддипломную практику в подразделениях организации, разрабатывают и защищают дипломные проекты по тематике ОКБМ; на предприятии создаются рабочие места для молодых специалистов, успешно завершивших профильное образование. Количество студентов высшего и среднего профильного образования, проходящих практику на предприятии, отражено на рисунке 4.40.

Рисунок 4.40 — Количество студентов высшего и среднего профильного образования, проходящих практику на предприятии, чел.



Подготовка инженерных и научно-технических кадров для ОКБМ осуществляется на базовой кафедре ИЯЭиТФ «Конструирование атомных установок» НГТУ, успешно осуществляющей свою деятельность на предприятии с 2008 года. Все члены кафедры — ведущие специалисты предприятия. За период 2008–2012 гг. на кафедре обучено 298 чел., прошли преддипломную стажировку в подразделениях организации и выполнили дипломные проекты по тематике ОКБМ 107 чел., из них 82 чел. защитили дипломные проекты в ГАК организации.

С целью привлечения в ОКБМ наиболее талантливых студентов, стимулирования разработки студентами НГТУ инновационных проектов по профильной тематике организации в 2012 году ОАО «ОКБМ Африкантов» учредило «Стипендию имени И.И. Африкантова» студентам, успешно обучающимся по физико-техническим специальностям. В 2012 году размер выплат стипендий этим студентам составил 96 тыс. рублей.

В настоящее время в организации работает 554 выпускника физико-технического факультета НГТУ (в настоящий момент — Института ядерной энергетики и технической физики), из них 129 чел. — на руководящих должностях.

Подготовка квалифицированных рабочих кадров для предприятия осуществляется на базе ГОУ СПО «Сормовский механический техникум». При участии ОКБМ в техникуме создан ресурсный центр подготовки станочников. Сотрудничество ОКБМ и техникума реализует задачи целевой подготовки рабочих кадров для предприятия, профессиональной переподготовки уже работающих сотрудников, стажировки преподавательского состава техникума на предприятии с целью совершенствования программ подготовки студентов.

Таблица 4.39

Показатель	2010	2011	2012
Количество студентов, приглашенных на работу по результатам прохождения практики, чел.	47	28	29

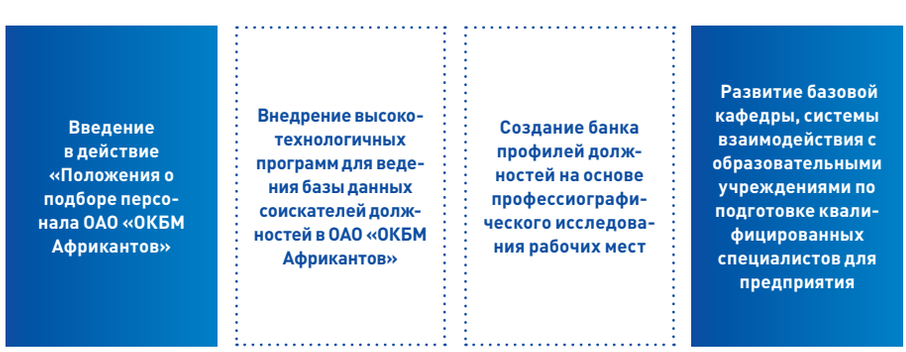
Таблица 4.40

Показатель	2010	2011	2012
Доля сотрудников предприятия, окончивших профильные ВУЗы (НГТУ, ННГУ) от общей численности	73,15%	71,47%	70,59%

Таблица 4.41

Показатель	2010	2011	2012
Отношение затрат на поддержку профильных ВУЗов к количеству молодых специалистов, млн руб.	0,446	0,593	0,766

Рисунок 4.41 — Совершенствование системы подбора персонала



Система оценки персонала

Продолжается начатое с 2011 года формирование банка профилей должностей, создаваемого на основе профессиографических исследований рабочих мест, проводится работа по разработке авторского психодиагностического инструментария под конкретные задачи оценки. Внедряются наиболее эффективные и зарекомендовавшие себя технологии оценки персонала. Начиная с 2010 года, для оценки кандидатов в кадровый резерв организации специалистами отделения оценки и развития персонала используются технологии Ассессмент-центра. Трехгодичный опыт применения этих технологий позволил в 2012 году создать наиболее оптимальную, дающую результаты высокого уровня надежности и достоверности, оригинальную концепцию ассессмента. В отчетном году технологиям Ассессмент-центра были обучены 23 руководителя высшего звена организации. Они в качестве экспертов-оценщиков приняли участие в процедуре формирования кадрового резерва на этапе оценки профессиональной компетентности и при оценке управленческого потенциала кандидатов в кадровый резерв организации. Наряду с руководителями высшего звена, в оценочных процедурах принимают участие сертифицированные специалисты — работники отделения оценки и развития персонала ОКБМ и внешний оценщик — представитель консалтинговой компании — эксперта в области ассессмента. Весьма значима роль ТОП-менеджеров в процедуре ассессмента: они выполняют экспертизу разработанных кейсов, их знание специфики деятельности предприятия в целом и конкретных направлений в частности трудно переоценить, они придают значимость и весомость самой процедуре оценки.

Участие в ассессменте внешнего эксперта-оценщика обеспечивает объективность, беспристрастность оценок, поскольку независимый эксперт не заинтересован в каких-либо определенных результатах. Используемая многоуровневая экспертная система применяется в целях обеспечения высокого уровня объективности оценок и повышения точности прогноза.

Основными инструментами оценки уровня развития профессиональных компетенций и результативности труда работников ОАО «ОКБМ Африкантов» являются процедура ежегодной оценки РЕКОРД (результативности, компетенций, развития и достижений) и аттестация работников организации.

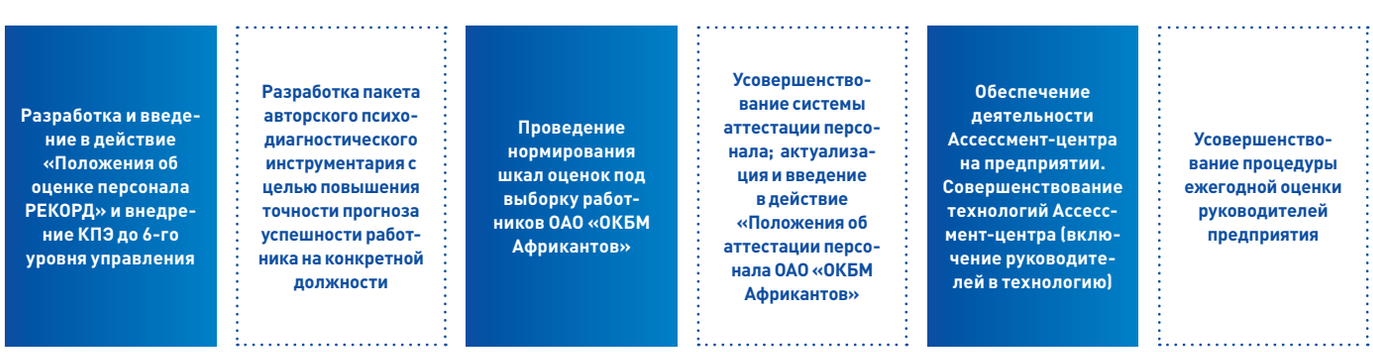
Процедура ежегодной оценки на предприятии проводится в соответствии с «Положением о ежегодной оценке РЕКОРД работников ОАО «ОКБМ Африкантов» и «Единым отраслевым регламентом процесса «Управление эффективностью деятельности» работников Госкорпорации «Росатом» и ее организаций». На основании оценки устанавливается профессиональный статус и размер интегрированной стимулирующей надбавки работника — ИСН, подготовка плана развития, управление карьерой работника. В 2012 году через процедуру ежегодной оценки РЕКОРД прошли все работники организации категории руководитель до уровня «начальник подразделения» включительно. Начиная с 2013 года, эта процедура будет распространена на руководителей уровня «заместитель начальника подразделения».

Оценка профессиональной квалификации, необходимых профессиональных навыков специалистов, служащих и рабочих ОАО «ОКБМ Африкантов» осуществляется в рамках процедуры аттестации. Порядок подготовки и проведения аттестации, порядок работы аттестационных комиссий, периодичность аттестации регламентируются «Положением о порядке проведения аттестации работников ОАО «ОКБМ Африкантов», которое в своей новой редакции будет актуализировано в 2013 году. В ходе аттестации экспертная комиссия дает оценку профессионализму и результативности работника, его профессионально важным качествам, определяет степень соответствия профессиональной квалификации работника занимаемой должности, оценивает потенциал карьерного роста, дает рекомендации по развитию необходимых компетенций. Итогом работы аттестационной комиссии является установленный работнику категория/разряд (грейд) или профессиональный статус.



Подробнее информация представлена на сайте предприятия www.okbm.nnov.ru

Рисунок 4.42 — Совершенствование системы оценки персонала



Система управления карьерой

В 2009 году было положено начало процессу формирования и развития кадрового резерва организации (Рис. 4.43).

В настоящее время кадровый резерв организации формируется для двух уровней управления — высшего и среднего.

Каждый уровень содержит 2 вида резерва — потенциальный и тактический кадровые резервы:

- потенциальный кадровый резерв — включает работников организации, подтвердивших в ходе прохождения всех оценочных процедур минимально необходимый уровень развития профессиональных и управленческих компетенций и потенциально способных при условии прохождения специальной подготовки к замещению вакантных управленческих должностей в ближайший трехлетний период;
- тактический кадровый резерв — включает работников организации, подтвердивших в ходе прохождения всех оценочных процедур необходимый для эффективного выполнения обязанностей на предполагаемой управленческой должности уровень развития профессиональных и управленческих компетенций, и готовых к замещению вакантных руководящих должностей или прошедших специальную 3-х годичную подготовку в рамках потенциального кадрового резерва и готовых к замещению вакантных руководящих должностей.

Рисунок 4.43

Кадровый резерв ОАО «ОКБМ Африкантов»

Кадровый резерв I-го уровня — высшее управленческое звено

Формируется для должностей:

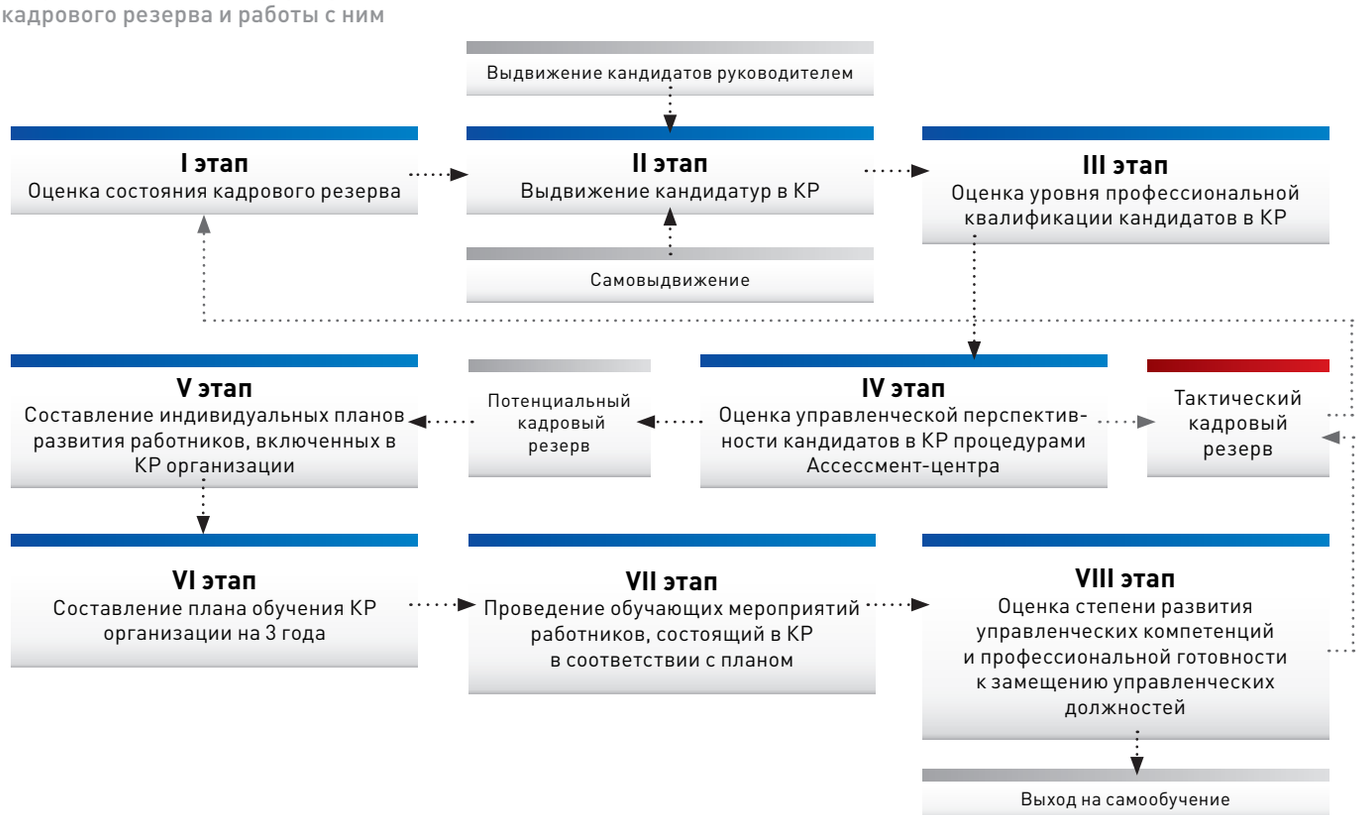
- Заместитель директора
- Главный конструктор
- Заместитель главного конструктора
- Начальник отделения
- Начальник службы
- Главный инженер
- Главный экономист
- Главный бухгалтер

Кадровый резерв II-го уровня – среднее управленческое звено

Формируется для должностей:

- Начальник подразделения
- Заместитель начальника подразделения

Рисунок 4.44 — Этапы формирования кадрового резерва и работы с ним



Количество работников, состоящих в кадровом резерве ОАО «ОКБМ Африкантов», начиная с 2011 года отражено в таблице 4.42

Таблица 4.42

Показатель	2010	2012
Количество работников, состоящих в кадровом резерве ОАО «ОКБМ Африкантов»	107 чел.	148 чел.
мужчин	95 (89 %)	131 (89 %)
женщин	12 (11 %)	17 (11 %)

Кадровый резерв является первоочередным источником назначений на освобождающиеся и вновь образующиеся управленческие должности в организации. Внешний подбор кандидатов на руководящие должности осуществляется при условии отсутствия достойного на данный момент кандидата в составе кадрового резерва ОАО «ОКБМ Африкантов». Высокая доля мужчин в составе кадрового резерва обусловлена спецификой и технической направленностью деятельности организации. Доля работников организации, назначенных на открытые позиции из состава кадрового резерва ОАО «ОКБМ Африкантов», указана в таблице 4.43.

Таблица 4.43

Показатель	2010	2011	2012
Количество работников, назначенных на открытые позиции, чел.	0	5	13
Доля работников, назначенных на открытые позиции из состава кадрового резерва	0 %	33 %	65 %

В 2012 году процент назначений на руководящие позиции высшего и среднего уровней управления из числа работников, состоящих в кадровом резерве организации, составил 65 % от общего количества назначений.

Работники ОАО «ОКБМ Африкантов» принимают участие в мероприятиях по формированию кадровых резервов Госкорпорации Росатом. В 2012 году в рамках проекта «ТОП-1000» руководители высшего звена ОАО «ОКБМ Африкантов» приняли участие в отборочных процедурах. **По результатам оценки Директор — Генеральный конструктор ОАО «ОКБМ Африкантов» Д.Л. Зверев и заместитель директора по финансовым и экономическим вопросам Д.В. Александров были включены в кадровый резерв Госкорпорации «Достояние Росатома».**

Формирование и развитие кадровых резервов организации и отрасли обеспечивает широкие возможности развития карьеры работников ОКБМ, рост их профессиональной компетентности, повышает мотивацию к труду и вовлеченность в процесс профессиональной деятельности, обеспечивает стабилизацию на предприятии и в отрасли уникальных специалистов, способных, перспективных работников, снижает зависимость от рынка труда.

Система развития персонала

Соответствие численности и квалификации работников объему и сложности решаемых задач – одно из базовых условий эффективного достижения организационных целей. На предприятии эффективно действует система развития персонала, реализующая разные виды и формы обучения, в том числе и обязательное обучение - подготовку по видам деятельности, подконтрольным различным видам надзора. Обучение осуществляется как за счет внутренних ресурсов организации – силами преподавательского состава из числа специалистов предприятия, так и с привлечением образовательных учреждений – контрагентов (учебных центров, корпоративной академии отрасли). Среднее количество часов обучения на одного сотрудника в год, в разбивке по категориям сотрудников (включая обязательное обучение) и уровень затрат на обучение одного работника в разбивке по категориям сотрудников (исключая обязательное обучение) в рублях представлены в таблицах 4.44–4.47.

ОАО «Атомэнергомаш» рассматривает инвестиции в профессиональное обучение персонала как необходимое условие для обеспечения долгосрочной конкурентоспособности, динамичного развития группы, повышения ценности человеческого капитала и стабильности компании на рынке.

«Высшее руководство должно тратить 40-50 процентов времени на обучение и мотивацию своих людей»

Бак Роджерс

Таблица 4.44 — Среднее количество часов обучения на одного сотрудника в год, в разбивке по категориям сотрудников (включая обязательное обучение)

Показатель	2010	2011	2012
Специалисты, в том числе:	27,53	28,14	16,01
мужчин, чел.	27,49	27,89	15,92
женщин, чел.	27,57	28,51	16,12
Руководители, в том числе:	25,07	20,55	35,75
мужчин, чел.	24,66	20,55	35,727
женщин, чел.	27,63	20,55	35,85
Рабочие, в том числе:	8,58	23,77	30
мужчин, чел.	8,03	23,56	29,82
женщин, чел.	10,18	24,41	30,39



Таблица 4.45 — Общее количество часов обучения на одного сотрудника в год, в разбивке по полу (включая обязательное обучение)

Показатель	2010		2011		2012	
Общее число часов обучения на 1 сотрудника в год, в том числе:	19,89		25,22		24,53	
мужчин, чел.	18,94		24,63		25,61	
женщин, чел.	22,07		26,65		22,46	
Общее число часов обучения женщин к количеству женщин	26 489,8 / 1 200	= 22,07	31 269,25 / 1 173	= 26,65	33 085,70 / 1 473	= 22,46
Общее число часов обучения мужчин к количеству мужчин	51 978,88 / 2 744	= 18,94	69 833,75 / 2 835	= 24,63	72 530 / 2 832	= 25,61

Таблица 4.46 — Среднее количество часов обучения на одного сотрудника в год, в разбивке по категориям сотрудников (исключая обязательное обучение)

Категории работников	2010	2011	2012
Специалисты	16,57	24,12	13,72
Руководители	7,07	17,92	31,2
Рабочие	18,4	8,176	10,32

В состав категорий «специалисты» и «рабочие» относятся сотрудники организации, которые работают на должностях, относящихся к категориям «специалисты» и «рабочие» согласно Общероссийскому классификатору профессий рабочих, должностей служащих и тарифных разрядов (ОК 016-94).

Таблица 4.47 — Уровень затрат на обучение работников (исключая обязательное обучение), руб.

Показатель	2010	2011	2012
Специалисты	1 731,15	1 773,73	1 725,28
Руководители	2 022,862	3 173,12	4 411
Рабочие	266,15	167,96	60,86

Реализация текущих производственных задач и стратегических направлений развития организации требует высокого уровня эффективности персонала. В 2012 году было обучено более 1000 руководителей и специалистов ОАО «ОКБМ Африкантов». Обучение проводилось по следующим приоритетным направлениям подготовки:

- ввод в эксплуатацию, программирование и обслуживание нового оборудования – станков с программным управлением;
- планирование и отчетность в SAP SRM;
- особенности внедрения производственной системы «Росатом» в научно-исследовательских проектных и конструкторских работах;
- повышение квалификации по программе «Лазерные технологии в машиностроении»;
- основы работы в программном комплексе LabView;
- основы работы в программном комплексе FlowVision-HPC с модулем АМ-ИТ;
- обучение работе в Единой отраслевой системе документооборота.

Все прошедшие обучение работники организации получили документы, подтверждающие повышении квалификации (удостоверения, сертификаты, свидетельства).

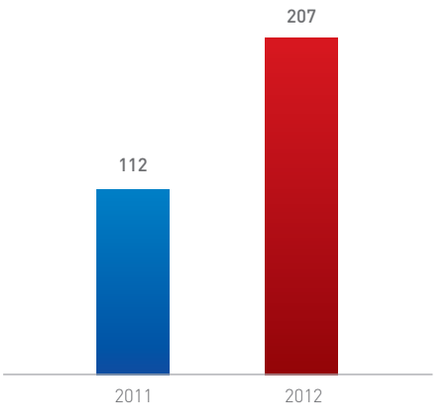
Повышение управленческой эффективности руководителей и подготовка кадрового резерва организации – одна из приоритетных задач организации. Ежегодно на основе результатов оценки РЕКОРД и индивидуальных планов развития работников, состоящих в кадровом резерве организации, отдел обучения персонала организации формирует планы обучения этих категорий работников. В 2012 году 207 руководителей и участников кадрового резерва организации прошли подготовку в соответствии с этими планами. Разработанные специалистами отделения оценки и развития персонала программы направлены на развитие управленческих компетенций и содержат наиболее эффективные формы и методы обучения, учитывают специфику профессиональной деятельности слушателей, дают теоретическую основу и опыт применения на практике полученных знаний в смоделированных ситуациях, включают мотивационный заряд, импульс на использование полученных знаний и опыта в реальной профессиональной деятельности. В частности, в 2012 году обучение проводилось по темам «Ситуационное лидерство», «Мотивирующее руководство», «Навыки публичного выступления», «Технологии обратной связи» и пр.

В перспективе 2013–2014 годов планируется расширение тематики обучающих мероприятий, реализуемых силами преподавателей — высококвалифицированных специалистов организации. Особое внимание в 2013–2014 годах будет уделено также обучению по следующим наиболее актуальным темам, обеспечивающим необходимый уровень профессиональной подготовки рабочих, руководителей и специалистов организации:

- введение в модулирование сложных технических систем и устройств на схемном уровне с использованием EASY5;
- применение программы ANSYS при решении задач пластичности и ползучести, при решении динамических задач. Программирование в ANSYS. Применение суперэлементов;
- основы расчетов вычислительной гидродинамики в ANSYS CFX;
- ядерная энергетика и ядерный топливный цикл;
- особенности работы с большими сборками в NX;
- токарная обработка в NX;
- подготовка операторов станков с программным управлением;
- развитие управленческих компетенций, согласно плану обучения руководителей и работников, состоящих в кадровом резерве организации.

Для решения масштабных задач предприятия необходима концентрация интеллектуальных и материальных ресурсов на всех ключевых направлениях. Поэтому приоритетной задачей ОАО «ОКБМ Африкантов» является вовлечение сотрудников в процесс совместного стратегического планирования и управления в рамках реализации Стратегии развития. Развитие ключевых компетенций персонала и его социальная защищенность являются важнейшими стратегическими целями ОАО «ОКБМ Африкантов».

Рисунок 4.45 — Количество сотрудников, принявших участие в обучающих мероприятиях по развитию управленческих компетенций



В целях повышения профессиональной квалификации, вовлеченности молодых специалистов в реализацию задач профессиональной деятельности ежегодно в организации проводится конкурс «Лучший молодой инженер». В 2013 году по итогам 2012 года в этом конкурсе приняло участие 70 молодых сотрудников предприятия, из которых 25 работников прошли во второй — заключительный тур конкурса. 10 победителей конкурса были награждены грамотами и денежными призами. Дополнительным стимулом участия молодых работников организации в конкурсах профессионального мастерства станет возможность зачисления победителей I тура конкурса в «Школу будущего руководителя», открытие которой планируется в 2013 году.

Большое внимание на предприятии уделяется поддержанию необходимой профессиональной квалификации рабочих. В 2012 году, в дополнение к существующим в 2011 году программам подготовки и переподготовки рабочих кадров, были организованы курсы повышения квалификации для 74 работников — слесарей и станочников; 58 работников — контролеров 5-7 разряда отдела технического контроля; 3 работников — дефектоскопистов рентгеногаммаграфирования. Проведена подготовка и переподготовка рабочих-станочников для работы на станках с ЧПУ — 3 человека. Изменение показателя в сторону увеличения отражено в таблице 4.48. В то же время снижение значения индекса в категории «специалисты» обусловлено периодичностью подготовки и аттестации в области промышленной безопасности, охраны труда, пожарной безопасности, которые проводятся с разной частотой — 1 раз в 3 года и 1 раз в 5 лет соответственно.

Цели повышения профессионализма и осведомленности работников организации в сфере актуальных задач и проектов, реализуемых на предприятии, служат ежемесячно проводимые в подразделениях организации «технические учебы». В отчетном году в тематические планы техучебы были включены наиболее актуальные в 2012 году темы. В частности, проводилось обучение по радиационной и ядерной безопасности, управлению проектами, менеджменту качества, информационным технологиям, ежегодной оценке эффективности профессиональной деятельности работников РЕКОРД, системе ключевых показателей эффективности, Кодексу Этики ОАО «ОКБМ Африкантов».

Сотрудники организации ежегодно проходят обучение политикам и процедурам, связанным с различными аспектами прав человека, значимыми для деятельности организации. Это обучение персонала в области охраны труда, производственной санитарии, промышленной, радиационной и пожарной безопасности, которое осуществляется как силами преподавательского состава из числа специалистов организации, так и с привлечением контрагентов, предоставляющих образовательные услуги по этим темам, в частности, в корпоративной академии отрасли.

Программы внутриорганизационного обучения персонала по охране труда, промышленной безопасности разрабатываются в соответствии с СТО СМК-041-2009. Ежегодно около 1200 человек проходят подготовку в области охраны труда и промышленной безопасности. При устройстве на работу каждый сотрудник проходит первичный инструктаж по охране труда. В 2012 году 100 % принятых на работу сотрудников прошли обучение по охране труда (120 часов). Периодичность проведения последующих инструктажей по охране труда – 1 раз в 6 месяцев для ИТЭР и 1 раз в 3 месяца для работников производства. Продолжительность инструктажа определена индивидуально и зависит от объема и сложности выполняемой работы.

В период с 2010 по 2012 год работники организации участвовали в семинарах по защите прав человека (по программам учебных центров):

- «Изменение расчета пособий, страховых взносов в ПСФС — пилотный проект в Нижегородской области»;
- «Решение кадровой службой правовых вопросов, связанных с режимами и оплатой труда работников»;
- «Регулирование отношений в сфере интеллектуальной собственности»;
- «Новый порядок аттестации рабочих мест»;
- «Защита персональных данных»;
- «Обязательное социальное страхование на случай временной нетрудоспособности».

Начиная с 2011 года на предприятии проводятся «Дни информирования», на которых освещаются, в частности, вопросы защиты прав работников, внедрения новых политик и процедур, затрагивающих трудовые и личные интересы работника.

ОАО «ОКБМ Африкантов» гарантирует соблюдение и защиту прав и свобод человека, стремится повысить уровень знаний по политикам и процедурам организации в области прав человека.

Таблица 4.48

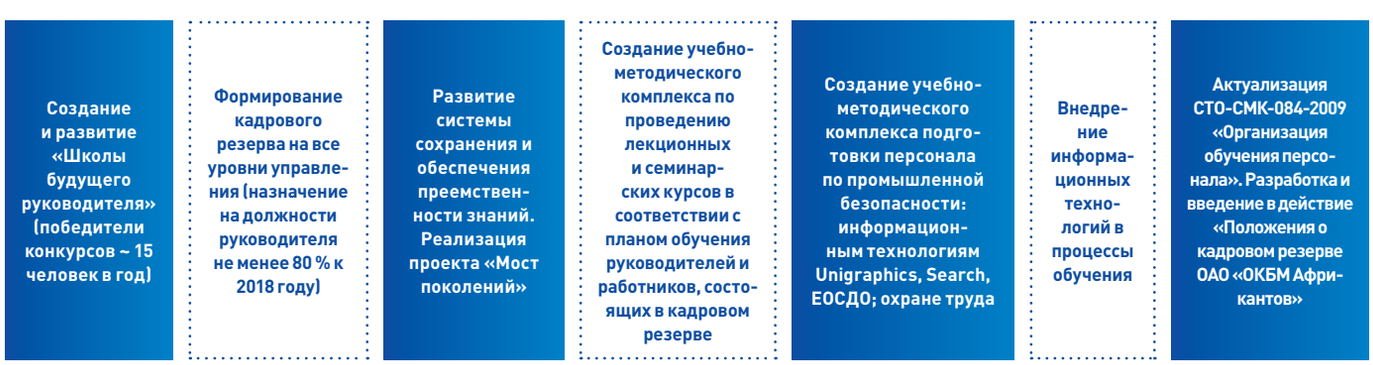
Показатель	2010	2011	2012
Общее количество часов обучения персонала	78 468,68	101 102,96	105 616
Общее количество сотрудников, чел.	4 163	4 234	4 293
Общее количество сотрудников, прошедших организованное обучение политикам и процедурам организации в области прав человека и их применению к деятельности сотрудников, чел.	3 803	4 199	4 293
Общее количество часов, посвященных обучению политикам и процедурам организации в области прав человека и их применению к деятельности сотрудников, чел.	44 192	51 494	54 135
Процентная доля сотрудников, прошедших организованное обучение политикам и процедурам организации в области защиты прав человека и их применению к деятельности сотрудников	91,35%	99,22%	100%

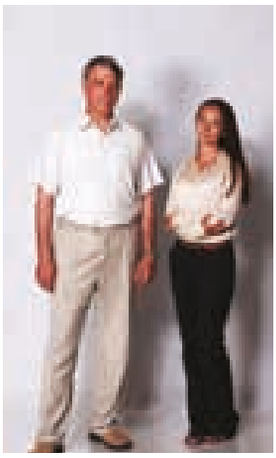
В ОАО «ОКБМ Африкантов» выбор поставщиков и подрядчиков осуществляется в соответствии с требованиями Единого отраслевого стандарта закупок Госкорпорации «Росатом» (ЕОСЗ) на условиях конкурентных процедур. Действующий ЕОСЗ не предусматривает оценку поставщиков и подрядчиков с точки зрения прав человека.

Оценка поставщиков и подрядчиков с точки зрения прав человека проводится подразделениями Общества путем контроля за соблюдением поставщиками и подрядчиками законодательства РФ и проверки наличия в их отношении негативной информации, касающейся вопросов соблюдения прав человека.

В 2010–2012 гг. такой порядок применялся в отношении всех заключаемых договоров. Ни один договор с существенными поставщиками и подрядчиками по признаку несоблюдения законодательства в области охраны прав человека отклонен не был.

Рисунок 4.46 — Совершенствование системы развития персонала







Проекты «Мост поколений» и «Наследие» гарантируют передачу опыта, развитие компетенций и сохранение критических знаний

Социальная политика ОАО «ОКБМ Африкантов»

Деятельность ОАО «ОКБМ Африкантов» в области социально-трудовых отношений в отчетный период базировалась на нормах трудового кодекса Российской Федерации, отраслевом регламентирующем документе, Правилах внутреннего трудового распорядка, Кодексе корпоративной этики (раздел 1, п.1.6) и Коллективном договоре.

Коллективный договор ОАО «ОКБМ Африкантов» (далее – Договор) — правовой акт, регулирующий социально-трудовые отношения в ОАО «ОКБМ Африкантов», заключаемый Работниками и Работодателем в лице их представителей. Договор – часть общей системы, вносящей вклад в ответственное управление, это инструмент, способствующий сотрудничеству для развития позитивного социального воздействия организации.

В тексте Договора и его приложениях закреплены обязательства ОАО «ОКБМ Африкантов» как работодателя в области социальных гарантий и льгот работникам с указанием конкретных сумм и механизмов выплат. Действие Коллективного договора распространяется на всех работников Организации, вне зависимости от их членства в профсоюзе. Таким образом, **доля общего числа сотрудников, охваченных Коллективным договором, составляет 100 %.**

К основным целям заключения Договора также относятся: повышение эффективности работы ОАО «ОКБМ Африкантов», усиление социальной ответственности Сторон за результаты производственно-экономической деятельности, обеспечение роста уровня мотивации и производительности труда Работников за счет предоставления предусмотренных Договором социальных гарантий, компенсаций и льгот, обеспечение роста благосостояния и уровня социальной защиты Работников, их семей, неработающих пенсионеров, выборных и штатных работников профсоюзного комитета.

Итоги выполнения Договора в целом обсуждаются и утверждаются ежегодно на Конференции Работников. С отчетом о выполнении Договора выступают Директор — Генеральный конструктор и председатель Профкома. Стороны, заключившие Договор, несут ответственность за невыполнение принятых на себя обязательств в порядке, предусмотренном действующим законодательством.

В случае существенных изменений в деятельности ОАО «ОКБМ Африкантов» (реструктуризация, делегирование функций внешнему подрядчику, закрытие или расширение предприятий, открытие новых предприятий, поглощение, продажи организации или ее отдельных частей), которые могут затронуть работников предприятия, минимальный срок уведомления сотрудников и их избранных представителей соответствует законодательству РФ и Трудовому кодексу и составляет **8 недель (2 месяца).** В соответствии с Коллективным договором Работодатель ежеквартально информирует Профсоюз и Работников о финансовом положении, кадровых перемещениях, изменениях структуры управления, условий оплаты и организации труда, итогах производственно-хозяйственной деятельности и перспективах экономического и социального развития Общества.

Доля социальных расходов 2012 г. — 90 038 тыс. руб.

Общая сумма расходов по социальным программам для работников — 47, 6 млн руб.

- Добровольное медицинское страхование (ДМС) — 17, 0 млн руб.
  - обращений по полисам ДМС — 1 588 чел. на общую сумму — 17 038 тыс. руб.
  - удовлетворено — 1 588 чел. или 100%. Выплаты на 1 работника составили — 10 729 руб.
- Улучшение жилищных условий работников — 6,6 млн руб.
- Добровольное страхование жизни и страхование от несчастных случаев и болезней (СНС) — 1,6 млн руб.
  - застрахованы — 4 391 чел., сумма страхования — 1 640, 0 тыс.руб.

- Поддержка ветеранов и пенсионеров — 12,2 млн руб.
- Организация культурных и спортивных мероприятий — 0,6 млн руб.
- Работа с молодежью — 1,2 млн руб.
- Материальная поддержка работников — 6,0 млн руб.
- Санаторно-курортное лечение работников и их детей — 2,4 млн руб.

Жилищная программа:
- подали заявления на компенсацию процентов банка по ипотечному кредитованию — 96 чел., удовлетворено — 94 или 98 %. Выплаты на 1 работника составили — 70 457 руб.
- подали заявления на получение целевого займа на первоначальный взнос в банке — 13 чел., Удовлетворено 12 или 92 %. Выплаты на 1 работника составили — 629 тыс. руб. Общая сумма оказанной помощи работникам — 7 550, 0 тыс. руб.

Негосударственное пенсионное обеспечение:
- подали заявления на НПО — 108 чел.
- общая сумма перечислений за работников — 1 565,0 тыс. руб.

Основным механизмом оказания помощи в приобретении жилья является поддержка долгосрочных программ кредитования (компенсация работнику части расходов на возмещение процентной ставки по кредиту на улучшение жилищных условий в размере от 50 до 70 % процентной ставки). В целях обеспечения доступности кредитования оказания помощи в приобретении жилья молодым специалистам возможно предоставление целевых займов на первоначальный взнос по кредиту (размер целевого займа — до 1 100 000 рублей).

В 2011 году разработан локальный нормативный акт, направленный на установление совместной ответственности работодателя и работника за обеспечение приемлемого уровня жизни работника после выхода на пенсию. Предусмотрена возможность как участия работника в государственной программе софинансирования пенсии, так и формирования дополнительной пенсии только через негосударственный пенсионный фонд.

Работник может участвовать в обеих программах, при этом организация за счет собственных средств перечисляет взносы на индивидуальный пенсионный счет работника в негосударственный пенсионный фонд (подробнее раздел 5 «Взаимовлияние через взаимопонимание»).

Одним из принципов кадровой политики Компании является предоставление равных возможностей для различных гендерных и возрастных групп. Компания стремится к снижению уровня половозрастной дискриминации в ходе осуществления управленческих решений.

Основываясь на источниках данных, предприятие ставит для себя целевой показатель по фактам дискриминации. За 2012 год факты дискриминации отсутствуют. За рассматриваемый период (2012 г.) обращений в Комиссию по трудовым спорам не поступало.

Таблица 4.49

Наименование	2010	2011	2012
Число обращений в Комиссию по трудовым спорам	3	2	—
Число судебных решений в пользу заявителя	0	0	—
Структурирование по характеру и формам дискриминации, %	факты дискриминации отсутствуют		
Количество мероприятий и предпринятые действия	Подготовлены Решения комиссии		—
Результаты и эффективность мероприятий	Отсутствие фактов обжалования решения Комиссии в суд		—

Таким образом, оценки индикатора основаны на следующих факторах — целевой показатель стремится к нулю, отклонения и величина отклонений. Мерами управления являются — улучшение коммуникаций, мониторинг соблюдения требований, социологические исследования и меры по их результатам.

ОАО «ОКБМ Африкантов» не ограничивает сотрудников в участии в митингах и волеизъявлении граждан.

Администрация Общества соблюдает права профсоюза и обеспечивает условия осуществления его деятельности, учитывает мнение профсоюза по вопросам производственной деятельности, а в случаях предусмотренных законодательством согласовывает свои действия с профсоюзом. На предприятии в рамках социального партнерства и структуры взаимодействия Предприятие-Профком созданы и активно работают Совет молодежи и Совет ветеранов, представляющие и защищающие интересы соответствующих категорий работников.

1. Право на использование свободы ассоциации и ведение коллективных переговоров в организации гарантируется Трудовым кодексом Российской Федерации и поддерживается администрацией, поэтому не подвергается риску нарушения.

2. В процессе осуществления своей деятельности организация соблюдает российское законодательство при наличии контроля со стороны компетентных органов (прокуратура, государственная инспекция труда и т.д.) и соответственно риск нарушения реализации прав на свободу создания организаций и заключение коллективных договоров отсутствует.

3. Каждый работник ОАО «ОКБМ Африкантов» при приеме на работу получает информацию о представительном органе работников и, при желании, имеет право на вступление в профсоюзную организацию, которая и является представителем интересов работников при ведении коллективных переговоров. Вступление работников в профсоюзную организацию поддерживается руководством организации.

4. Управление социальной ответственностью перед трудовым коллективом ведется в партнерстве с профсоюзом. В ОАО «ОКБМ Африкантов» в рамках Трудового кодекса РФ действует юридически зарегистрированная первичная профсоюзная организация профессионального союза работников атомной энергетики и промышленности, профессионально и постоянно представляющая интересы работников.

Таблица 4.50

Наименование	2010	2011	2012
Количество работников, находящихся в отпуске по уходу за ребенком, в том числе:	99	125	142
женщин, чел.	99	125	142
мужчин, чел.	—	—	—
Количество работников, ушедших в отпуск по уходу за ребенком, в том числе:	41	52	42
женщин, чел.	41	52	42
мужчин, чел.	—	—	—

В 2011 году из отпуска по уходу за ребенком вышло и работает больше года 56 работников, что составляет 45 % от общего количества, находящихся в отпуске по уходу за ребенком в 2011 году.

В 2012 году из отпуска по уходу за ребенком вышло 67 человек, что составляет 47 % от общего количества, находящихся в отпуске по уходу за ребенком в 2012 году.

Все желающие вернуться после окончания отпуска по уходу за ребенком вернулись в организацию и приступили к работе. Случаев увольнения работников, которые вышли из отпуска по уходу за ребенком и проработали менее года с момента выхода, не зафиксировано.

В среднесрочной перспективе (в 2013–2014 гг.) ожидается сохранение тенденции и прогнозируется, что все работники (100 %), ушедшие в отпуск по уходу за ребенком, вернутся к работе после отпуска по уходу за ребенком.

Приоритетом Директора — Генерального конструктора ОАО «ОКБМ Африкантов» является строгое соблюдение требований охраны труда, экологической безопасности и прав человека, в связи с этим на предприятии активно развивается и совершенствуется система взаимодействия Работника и Работодателя:

1. На регулярной основе работает Комиссия по трудовым спорам и Комитет по этике.

2. Периодически проводятся дни информирования и встречи с руководством (включая систематическую работу с молодежью в различных форматах, например, Встреча с директором молодых специалистов предприятия)

3. На внутреннем сайте открыт форум, на котором у каждого работника есть возможность задать любой вопрос и незамедлительно получить ответ.

Кроме того, Работник имеет возможность лично обратиться к Директору со своим вопросом/жалобой.

Все поступающие вопросы/обращения и жалобы регистрируются, рассматриваются адресатом, на каждый вопрос/жалобу направляется официальный ответ. Среди всех обращений, полученных в отчетный период, в Обществе не выявлено ни одной жалобы в отношении нарушения прав человека.

При приеме на работу ОАО «ОКБМ Африкантов» не запрашивает информацию о расе, сексуальной ориентации, политических взглядах, религиозных убеждениях. Учет указанной информации на предприятии не ведется. Однако половозрастная структура Общества подтверждает отсутствие любых форм дискриминации. При приеме на работу главным критерием является квалификация человека, соответствие его требованиям и заявкам функциональных подразделений ОАО «ОКБМ Африкантов» не оказывала и не оказывает давление на работников в их выражении политических взглядов.

В 2013–2014 гг. прогнозируется сохранение тенденции 2012 г. и отсутствие фактов дискриминации.

Вне зависимости от категории работников и условий занятости всем работникам предоставляются одинаковые пособия, выплаты и льготы (% сходимости — 100 %).

Таблица 4.51 — Номенклатура пособий, выплат и льгот

Номенклатура пособий, выплат, льгот	Сотрудники, работающие на условиях постоянной занятости	Сотрудники, работающие на условиях неполной или временной занятости
Страхование жизни	Все работники застрахованы по договорам добровольного медицинского страхования и страхования от несчастного случая на производстве	Все работники застрахованы по договорам добровольного медицинского страхования и страхования от несчастного случая на производстве
Здравоохранение	Все работники обслуживаются в клиниках ФБУЗ ПОМЦ ФМБА России	Все работники обслуживаются в клиниках ФБУЗ ПОМЦ ФМБА России
Компенсации по нетрудоспособности/инвалидности	В соответствии с законодательством	В соответствии с законодательством
Отпуск по материнству/отцовству	В соответствии с законодательством	В соответствии с законодательством
Предоставление пенсии	В соответствии с законодательством и добровольное участие в программах НПО	В соответствии с законодательством и добровольное участие в программах НПО
Передача в собственность акций компании	Нет	Нет
Предоставление дополнительного отпуска с сохранением среднего заработка работникам, направленным на обучение работодателем или поступившим самостоятельно в имеющие государственную аккредитацию образовательные учреждения высшего профессионального образования независимо от их организационно-правовых форм по заочной и очно-заочной (вечерней) формам обучения, успешно обучающимся в этих учреждениях	В соответствии с законодательством	В соответствии с законодательством





Мы ценим наших специалистов и заботимся о них и их семьях

Обязательства ОАО «ОКБМ Африкантов» как работодателя в области социальных гарантий и льгот работникам с указанием конкретных сумм и механизмов выплат закреплены в тексте Коллективного договора и его приложениях (ст. 8. «Обязанности и права Работодателя», ст. 9. «Охрана здоровья, социальная защита, физкультурно-оздоровительная работа».)

Объекты социальной инфраструктуры ОАО «ОКБМ Африкантов» в 2012 году

Значительный объем работы по организации оздоровления и отдыха сотрудников и членов их семей администрация реализует совместно с профсоюзным комитетом. Традиционными стали корпоративные мероприятия на базе отдыха «Морозко». Совместно с профсоюзным комитетом организуются праздничноразвлекательные мероприятия в рамках общегосударственных и профессиональных праздников. Оздоровительные и корпоративные мероприятия существенно влияют на благоприятный климат внутри предприятия.

К объектам социальной инфраструктуры ОАО «ОКБМ Африкантов» относятся: база отдыха «Радуга», детский образовательно-оздоровительный лагерь «Искра», спортивный комплекс «Радуга», лыжная база «Морозко» и детский комбинат № 389.

База отдыха «Радуга»

База отдыха «Радуга» организует отдых в летний период – 6 смен продолжительностью 12 календарных дней. Возможен прием до **1 500 чел.** за сезон.

Для работников предприятия, членов их семей, неработающих «Ветеранов труда ОКБМ», их внуков, находящихся на иждивении, предоставляются льготы.

База отдыха располагает библиотекой, оборудованным пляжем, баскетбольной, волейбольной и детской площадками, баром, медпунктом, теннисными столами и бильярдом, организовано место для приготовления барбекю и прокат лодок, весь сезон работают детские аниматоры, проводятся развлекательные мероприятия.





Детский образовательно-оздоровительный лагерь «Искра»







Детский образовательно-оздоровительный лагерь «Искра» организует летний отдых детей — 3 смены продолжительностью 21 календарный день. За сезон в летнем лагере может отдохнуть до **1 200 детей**. Лагерь размещен в сосновом бору, располагает шестью жилыми двухэтажными корпусами, столовой, клубом, библиотекой, открытым бассейном, баней, медицинским пунктом, пятью спортивными и семью игровыми площадками.

Спорткомплекс «Радуга»

Спорткомплекс работает круглогодично. Располагает четырьмя оборудованными спортивными залами, тренажерным залом, сауной. В спорткомплексе проводятся занятия:

- для взрослых по волейболу, футболу, йоге, шейпингу, аэробике, восточным танцам
- для детей по каратэ, танцам

На базе спорткомплекса проводятся занятия детской юношеской спортивной школы «Надежда»; соревнования по волейболу, организованные Федерацией волейбола Нижегородской области, некоммерческой организацией «Любительская волейбольная лига».

Среднее количество посещений в день — **92 чел.**, за год — **18 000 чел**., из них: **48,5%** — работники предприятия, **51,5 %** — жители района и города.

Средняя стоимость одного занятия ~180 руб., для работников предприятия – 80 руб. Детям и студентам предоставляются льготы, существуют «льготы выходного дня».







Лыжная база «Морозко»

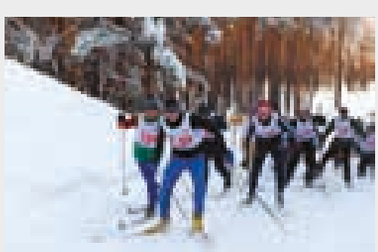
Лыжная база «Морозко» одновременно может принять **300 человек**. Располагает современным лыжным инвентарем, подготовленной лыжной трассой, собственной спортивной площадкой, большим банкетным залом и сауной.

Стоимость проката лыж — **100 руб.** за день, для работников ОАО «ОКБМ Африкантов» — **бесплатно**.

Лыжная база оказывает помощь в проведении соревнований организованных:

- Федерацией лыжного спорта Нижегородской области «Гонка на призы Кругловых»
- администрацией п. Большое Козино
- школой №20 п. Большое Козино







Детский комбинат № 389







В детском комбинате № 389 обучаются и пребывают **159 детей работников ОАО «ОКБМ Африкантов».**

В детском комбинате работают квалифицированные воспитатели, имеющие профильное педагогическое образование. Обучающие программы разработаны с опорой на программу начальной школы. Развитие ребенка сопровождают логопед и психолог. Особое внимание уделяется спортивному развитию детей. В штате так же работают врач и медицинская сестра.

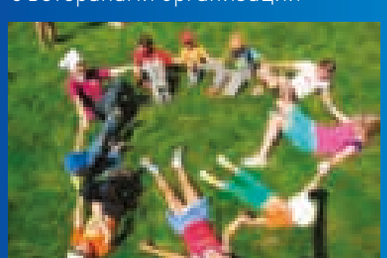
Управление организационной культурой предприятия

Исследовательская работа

- Проведение социологических мониторинговых исследований организационной культуры предприятия
- Проведение социологических мониторинговых исследований удовлетворенности трудом работников предприятия
- Проведение социологических мониторинговых исследований по актуальным проблемам деятельности предприятия

Культурно-массовые корпоративные мероприятия

Организация и проведение спортивных мероприятий, праздничных концертов, конкурсов, корпоративных игр, Дней работников атомной промышленности, встреч с ветеранами организации





Повышение уровня вовлеченности персонала — 73 %

Нематериальная мотивация

В ОАО «ОКБМ Африкантов» внедрена система нематериальной мотивации персонала, основу которой составляют благодарности, почетные грамоты, ведомственные знаки отличия. Своевременное и соответствующее трудовым достижениям поощрение способствуют формированию у работников чувства сопричастности к достижению корпоративных целей, усиливает заинтересованность в повышении эффективности собственной работы, работы предприятия и Корпорации в целом. Серьезным инструментом стимулирования трудовых коллективов и отдельных работников является представление наиболее отличившихся из них к государственным и правительственным наградам.



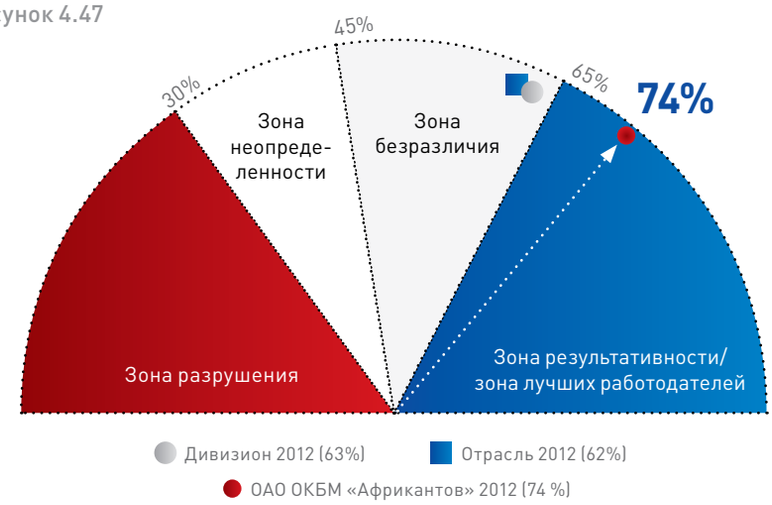
Таблица 4.52 — Награды, полученные за отчетный период

Вид поощрения	Количество награжденных
Благодарность потребителей ОАО «ОКБМ Африкантов»	21
Благодарность администрации ОКБМ	3
Благодарность генерального директора ГК «Росатом»	2
Благодарность руководства ОКБМ	192
Благодарственное письмо администрации г. Н.Новгорода	3
Благодарственное письмо главы администрации района	2
Благодарственное письмо министерства образования и науки Нижегородской области	1
Благодарственное письмо Правительства Нижегородской области	3
Диплом	1
Диплом I степени	2
Помещение на Доску Почета КО и Благодарность	29
Помещение на Доску Почета Московского района г.Н.Новгорода	3
Помещение на Доску Почета ОКБМ и Почетная грамота ОКБМ	33
Знак отличия в труде «Ветеран атомной энергетики и промышленности»	20
Нагрудный знак «Академик И.В.Курчатов» III степени	1
Нагрудный знак «За заслуги в развитии атомного ледокольного флота»	6
Нагрудный знак «За заслуги перед атомной отраслью» 2 степени	1
Нагрудный знак «За заслуги перед атомной отраслью» 3 степени	4
Почетная грамота	1
Почетная грамота ГК «Росатом»	1
Почетная грамота главы администрации района	1
Почетная грамота Министерства образования и науки Нижегородской области	1
Почетная грамота Министерства промышленности и инноваций Нижегородской области	3
Почетная грамота ОКБМ	14
Почетная грамота ОКБМ и нагрудный значок «Лучший Молодой Инженер»	11

Проведение социологических исследований

Обозначая стратегические перспективы развития организации, руководство ОАО «ОКБМ Африкантов» определяет персонал в качестве ключевого актива организации, способного обеспечить реализацию самых амбициозных стратегических инициатив. В свете вышесказанного контроль состояния различных аспектов труда на предприятии, внутрисредовых факторов, значимым образом сказывающихся на эффективности реализации производственной деятельности персонала, обогащение этой среды становятся важной составляющей управленческих процессов.

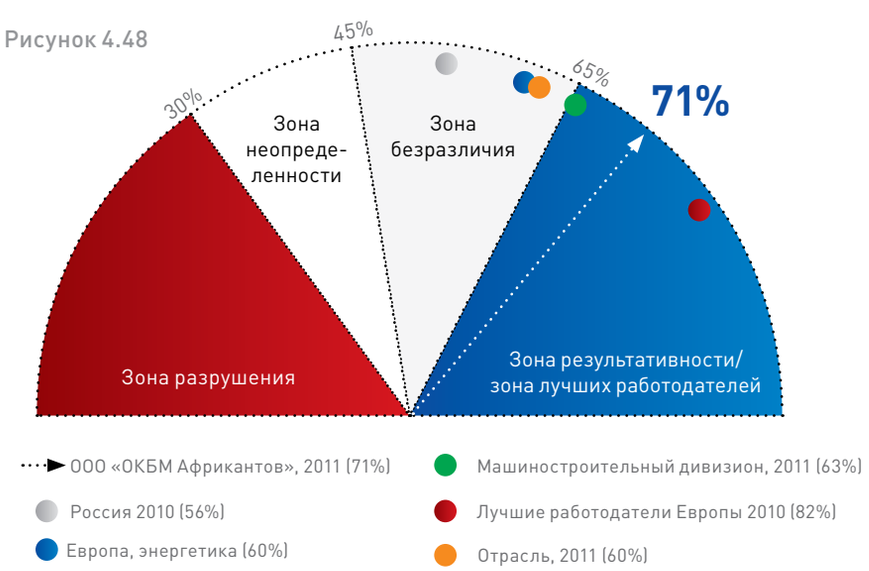
Рисунок 4.47



Начиная с 2009 года, на предприятии проводятся ежегодные мониторинговые практико–ориентированные социологические и социально-психологические исследования в сфере управления персоналом: удовлетворенности работников трудом на предприятии, организационной культуры предприятия и тенденций ее развития. С 2010 г. ОАО «ОКБМ Африкантов» наряду с другими предприятиями отрасли принимает участие в социологическом исследовании вовлеченности персонала в процессы производственной деятельности, которое организуется и проводится силами отделения оценки и развития персонала ОАО «ОКБМ Африкантов» по технологии компании «Aon Hewitt».

Вовлеченность может быть определена как состояние, при котором возникает безусловная мотивация к тому, чтобы полностью посвятить себя работе в интересах организации. В этом состоянии человек проявляет инициативу и мобилизует все свои возможности и скрытые резервы для решения поставленной задачи. Это желание прилагать личные усилия, вносить свой вклад для достижения целей организации. Готовность персонала работать на максимальном уровне эффективности — один из важнейших факторов успеха в достижение стратегических целей, которые руководство Госкорпорации ставит перед работниками отрасли. Проведенное в 2011 году социологическое исследование вовлеченности персонала показало высокий уровень мотивированности работников ОКБМ на выполнение поставленных перед ними задач и достижение производственных целей. Полученные на нашем предприятии результаты (71%) были сопоставимы с показателями вовлеченности персонала ведущих работодателей Европы и в целом выше общего показателя по Госкорпорации «Росатом». Тем не менее, исследование выявило ряд проблемных мест - «зон актуального развития», работа с которыми проводилась в течение всего 2011 года. Приказом по предприятию был утвержден «План мероприятий по сохранению и увеличению уровня вовлеченности сотрудников ОАО «ОКБМ Африкантов». Все мероприятия, запланированные на 2011 год, были выполнены.

Рисунок 4.48



Результаты исследования уровня вовлеченности персонала обозначили факторы – аспекты труда на предприятии, требующие своего совершенствования. В 2012 году была проделана большая работа в этом направлении: разработан, утвержден и реализован в части пунктов 2012 года «План мероприятий по сохранению и увеличению уровня вовлеченности работников ОАО «ОКБМ Африкантов». В совещании по разработке «Плана мероприятий...» приняли активное участие руководители высшего и среднего управленческого звена, в реализации этого плана - все руководители организации. В отчетном году были реализованы мероприятия этого плана с горизонтом выполнения 2012 год.

По результатам исследования 2012 года уровень вовлеченности работников ОКБМ достиг 74 %, продолжая превосходить показатели вовлеченности в дивизионе и в отрасли в целом, и не выводя организацию из «Зоны лучших работодателей».

Молодежная политика

Одним из приоритетов устойчивого развития ОАО «ОКБМ Африкантов» является профессиональный рост молодых сотрудников, связь поколений и передача опыта.

В рамках системы привлечения молодых специалистов, формирования целостной системы поддержки и развития научного потенциала, профессиональных компетенций и карьеры на предприятии разработана эффективная система мероприятий, включающая наличие и использование собственной базовой кафедры, базовых научно-исследовательских лабораторий, активное сотрудничество с профильными ВУЗами города, непрерывный процесс повышения квалификации специалистов, собственный отдел аспирантуры и диссертационный совет, ежегодные научно-технические отраслевые конференции и многое другое (Подробная информация о Молодежной политике предприятия приведена в разделе 2 «Команда профессионалов — основа успеха»).

Ключевые события 2012 года

Январь

«Рождественские встречи»

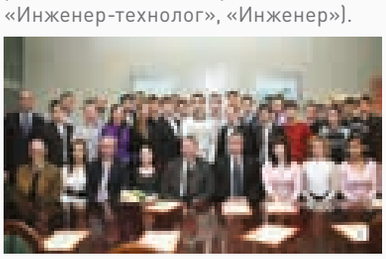
Более 100 участников, включая представителей молодежных организаций нижегородских предприятий ГК «Росатом».



Февраль

Конкурс «Лучший молодой инженер»

Более 50 участников по 5 номинациям («Инженер-конструктор», «Инженер-расчетчик», «Инженер-испытатель», «Инженер-технолог», «Инженер»).



Апрель

Встреча Директора – Генерального конструктора ОАО «ОКБМ Африкантов» Д.Л. Зверева с представителями молодежи предприятия

Всего в ходе подготовки к встрече в адрес директора поступило более 40 вопросов, из которых были отобраны 20 наиболее интересных.



Июнь

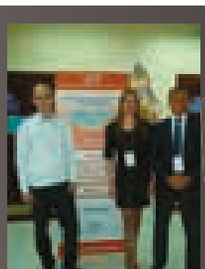
Командообразующий корпоративный тренинг «Веревочный курс»

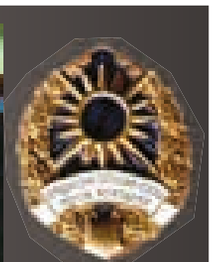
Более 100 участников, включая представителей молодежных организаций предприятий ГК «Росатом».

Август

Молодежный форум «Атомная искра» под эгидой «Лидеры XXI века»

Более 200 молодых сотрудников нижегородских предприятий ГК «Росатом».





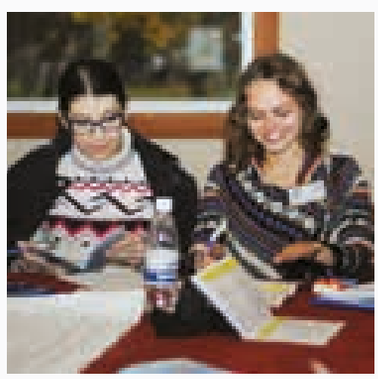


Ключевыми победами 2012 года стали: победа и медаль в Международном конкурсе прикладных научно-исследовательских проектов в области экономики и управления «Молодые профессионалы Евразии» (Брыкалов С.М., Кузнецова М.В., Меркушев Е.В.); две победы в форуме ГК «Росатом» «Инновационный лидер атомной отрасли «Форсаж – 2012» (Веселова Т.И., Ереев М.Н.); именная премия ГК «Росатом» (Шмелев Е.И.); первое общекомандное место в Дивизиональной спартакиаде предприятий ОАО «Атомэнергомаш» и др.

Октябрь

Молодежный организационно-деятельностный семинар «Разработка и утверждение Молодежной политики предприятия до 2020 года»

Более 100 человек: представители руководства ОАО «ОКБМ Африкантов» во главе с Директором-Генеральным конструктором Д.Л. Зверевым, члены Совета Молодежи, представители кадрового резерва, победители конкурса «Лучший молодой инженер», заместитель министра спорта и молодежной политики Нижегородской области С.В. Бочаров, представители Госкорпорации «Росатом», НГТУ им. Р.Е. Алексеева, молодежных организаций предприятий атомной отрасли.







Декабрь

Отчетно-выборная конференция Совета молодежи

Молодые специалисты. Коллективный портрет в вопросах и ответах



1. Назовите три достижения в своей жизни, которыми Вы гордитесь больше всего.

Главные достижения — высшее образование (и не одно), престижное место работы (ОКБМ), молодая семья и дети.

2. Почему Вы выбрали именно эту профессию?

Интересно работать
в Стране «Росатом».

3. Какую книгу Вы прочитали за последнее время?

Классика, фэнтези,
самообразование — читаем много.

4. Вы помните свой первый рабочий день в ОКБМ?

Первый рабочий день ОКБМ остался где-то в студенческой истории. Тут и практика, и базовая кафедра, и даже зарплата во время практики.

5. Для Вас существуют авторитеты? Кто они?

Вопрос непростой. Есть моральные авторитеты, есть авторитеты в профессии, есть семейные авторитеты. Но они есть.

6. Вам знакомо чувство усталости от компьютера? Много времени за ним проводите?

Да, конечно. Целый день «глаза в глаза» смотришь, а к вечеру — «глаза б его не видели».

7. Важна ли для Вас победа? Любите ли Вы участвовать в конкурсах?

Да, да и да! Но важна
и победа твоей команды.

8. Как себя «чувствуют» Ваши доходы за последний год? Что этому поспособствовало?

Они себя «чувствуют» отлично.
Но все-таки на все не хватает.

9. С каким настроением, с какими мыслями Вы утром идете на работу?

Всю неделю – в хорошем настроении и с мыслями о работе. Но уже в пятницу – с отличным настроением и планами на выходные.

10. Часто ли решение проблемы приходит к Вам во сне?

Вы не поверите, но так бывает! Наше подсознание – могучий инструмент.

11. Что отличает ОКБМ от Вашего предыдущего места работы?

ОКБМ — мое первое место работы

12. Почему Вы поступали на физтех?

Физтех — это семейное.

13. Чего Вам не хватает для полного счастья?

Я — счастливый человек.

14. Что изменилось за последний год в Вашей жизни? А в жизни ОКБМ?

Тут и свадьбы, тут и повышения по работе, и рост рабочей загрузки, — жизнь кипит!

15. Вы знаете всех, кто сегодня находится на доске почета ОКБМ? Лично или заочно? Кому из них и чего бы Вы пожелали?

Знаю многих, причем лично.
Рады за них, желаем удачи.

16. Чем запомнился 2012 год?

Неудавшимся концом света.

17. Ваш путь саморазвития?

Непрерывное обучение.

18. Оценка перспективы

Полет нормальный,
прогноз позитивный!


Совет молодежи
ОАО «ОКБМ Африкантов»

Комментарий менеджмента



В.С. Ручин,
Советник директора по социальным вопросам и взаимодействию с внешними организациями

Функциональная система «Управление персоналом» направлена на повышение эффективности деятельности организации в целом, путем развития системы мотивации, изменения организационной структуры управления, развития социальных программ. Для обеспечения поставленных задач ежегодно формируются планы мероприятий, которые неразрывно связаны с реализацией кадровой политики ГК «Росатом». Программа развития блока управления персоналом состоит из взаимосвязанных проектов. Например, внедрение премирования по КПЭ возможно только после перевода работников на ЕУСОТ. Формирование кадрового резерва происходит более эффективно при наличии системы оценки результатов деятельности и потенциала работников.

За период реализации стратегии 2009-2011 гг. организация реализовала основные «масштабные» проекты, такие как переход на ЕУСОТ, премирование по КПЭ, проведение центров оценки, создание кадрового резерва и т.д. Мероприятия, запланированные на 2012 год, выполнены успешно.

Развитие функциональной системы на 2013-2014 гг. будет ориентировано на дальнейшую гармонизацию системы мотивации персонала, развитие социальных программ, автоматизацию кадровых процедур на базе корпоративной IT-платформы. Для обеспечения прозрачности системы управления, выстраивания функциональных вертикалей управления, исключения дублирования функций будет вестись работа по дальнейшей оптимизации структуры управления.

«У фирмы есть всего два вида основных ресурсов: ресурсы знаний, т.е. обученные работники, и деньги. Эти ресурсы обладают или должны обладать огромнейшим влиянием. Что в действительности отличает сильную фирму от слабой, так это, прежде всего, квалификация ее персонала, его знания, мотивация и направленность»

Питер Друкер



Наумов Е.А.,
И.о. Заместителя директора по управлению персоналом и социальным вопросам

За период реализации Стратегии 2009-2012 гг. сформирована эффективная система управления социальной работой, направленной на достижение стратегических целей организации.

Функциональная система «Управления персоналом» «пронизывает» все направления деятельности организации и направлена на достижения стратегических целей и повышение эффективности ее деятельности в целом.

При формировании социальной политики решаются следующие задачи:

- повышение привлекательности ОАО «ОКБМ Африкантов» на рынке труда;
- привлечение и удержание молодых работников, высокопрофессиональных специалистов, работников разных специальностей;
- повышение лояльности и мотивации работников;
- повышение эффективности социальных расходов.

Основными достижениями по функциональной системе является сформированная система управления эффективностью профессиональной деятельности работников, системный подход к обеспечению предприятия квалифицированными кадрами, система оценки и развития персонала, унифицированная система оплаты труда.

Наиболее значимым событием в 2012 году является формирование и развитие кадровых резервов организации и отрасли, которое обеспечивает широкие возможности развития карьеры работников ОКБМ, рост их профессиональной компетенции, способствует вовлеченности в процесс профессиональной деятельности. Одной из основных задач на ближайшее время является реализация «Комплексной программы повышения эффективности» как одного из способов повышения конкурентоспособности и привлекательности организации.

4.11 Менеджмент качества



«Самая важная группа — не акционеры! А потребители, сотрудники, общество»

Ф. Котлер

Основные положения политики ОАО «ОКБМ Африкантов» в области качества

ОАО «ОКБМ Африкантов» осознает важность и определяет приоритетным осуществление деятельности по обеспечению ядерной и радиационной безопасности разрабатываемых, изготавливаемых, поставляемых и эксплуатируемых ядерных установок, их систем и оборудования.

Качество и конкурентоспособность продукции (товаров, работ, услуг) — основа механизма гарантий безопасности и обеспечения эффективности деятельности организации.



Стратегическая цель:

Эффективная реализация Политики ОАО «ОКБМ Африкантов» в области качества и совершенствование системы менеджмента качества с целью повышения конкурентоспособности организации, ее продукции.

Ключевые задачи:

- Эффективное обеспечение уровня качества, надежности и конкурентоспособности создаваемой продукции, соответствующего:
  - необходимому уровню безопасности;
  - современным международным требованиям удовлетворенности запросов и ожиданий потребителей в области качества, включая точное соблюдение сроков, управление стоимостью;
  - непрерывному повышению ценности продукции в интересах потребителей, развитию бренда предприятия и портфеля продукции.
- Мотивация персонала на достижение целей организации в области качества.
- Снижение издержек производственных, офисных и организационно-управленческих процессов в интеграции с ПСР.
- Качественное проведение внутренних аудитов.
- Постоянное повышение зрелости и результативности СМК.

Управление качеством в ОАО «ОКБМ Африкантов» обеспечивает соответствие требованиям МАГАТЭ, Федеральным нормам и правилам в области использования атомной энергии, базируется на принципах менеджмента качества, изложенных в международных стандартах ISO серии 9000, и политике в области качества Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» при использовании атомной энергии в мирных целях:

- обеспечение безопасности;
- ориентация на потребителя;
- лидерство руководителей;
- вовлечение работников;
- процессный подход;
- системный подход к менеджменту;
- основанный на фактах подход к принятию решений;
- взаимовыгодное сотрудничество с поставщиком;
- учет лучших международных практик;
- постоянное улучшение, в том числе через эффективные модели управления.

ОАО «ОКБМ Африкантов» осуществляет виды деятельности в соответствии с Уставом Общества и законодательством в рамках имеющихся лицензий, разрешений, свидетельств, аттестатов аккредитации.

Внешнеэкономическая деятельность предприятия осуществляется в рамках коммерческих контрактов и/или соглашений с инозаказчиками, предусматривающих экспорт/импорт оборудования, специальных неядерных материалов и соответствующих технологий, подпадающих под экспортный контроль. В этих целях предприятие получает на основании Федерального Закона от 18.07.1999, №183-ФЗ «Об экспортном контроле», Постановления Правительства РФ от 15.12.2000, №973 и Постановления Правительства РФ от 15.09.2008, №691 разовые лицензии Федеральной службы по техническому и экспортному контролю РФ на экспорт-импорт продукции. В отношении продукции, не подпадающей под экспортный контроль, предприятие, в соответствии с Приказом ФСТЭК России от 04.04.2008, №79, получает разрешения ФСТЭК РФ на безлицензионный экспорт/импорт продукции. При оформлении лицензий ОАО «ОКБМ Африкантов» использует Единую Товарную Номенклатуру внешнеэкономической деятельности СНГ, введенную Указами Президента РФ от 21.01.1997, №32 и от 05.05.2000, №798.

СМК распространяется на все стадии жизненного цикла продукции, создаваемой ОАО «ОКБМ Африкантов», начиная от планирования разработки и заканчивая ее утилизацией, а также на все подразделения организации, принимающие участие в создании продукции, ее поставке и деятельности после поставки. В соответствии с законом «Об использовании атомной энергии» (статья 37), в необходимых случаях проводятся оценки соответствия поставляемой продукции в виде надзора, испытаний, приемки и сертификации. Структура СМК ОАО «ОКБМ Африкантов» представлена на рисунке.

Рисунок 4.49



Рисунок 4.50

ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

"ОПЫТНОЕ КОНСТРУКТОРСКОЕ БЮРО МАШИНОСТРОЕНИЯ имени И.И. Африкантова"

ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПОЛИТИКИ ОАО "ОКБМ АФРИКАНТОВ" В ОБЛАСТИ КАЧЕСТВА

"Политика ОАО "ОКБМ Африкантов" в области качества" (далее - Политика) определяет общие намерения и направление деятельности организации в области качества, официально сформулированные высшим руководством ОАО "ОКБМ Африкантов".

Настоящая Политика соответствует "Политике в области качества Государственной корпорации по атомной энергии "Росатом" при использовании атомной энергии в мирных целях" и обеспечивает преемственность с "Политикой ОАО "ОКБМ Африкантов" в области качества", введенной приказом от 29.12.2008 № 498.

ОАО "ОКБМ Африкантов" осознает важность и определяет приоритетным осуществление деятельности по обеспечению ядерной и радиационной безопасности разрабатываемых, изготавливаемых, поставляемых и эксплуатируемых ядерных установок, их систем и оборудования.

Качество продукции (товаров, работ, услуг) является основой механизма гарантии безопасности и обеспечения эффективности деятельности организации.

ОСНОВНЫМИ ЦЕЛЯМИ В ОБЛАСТИ КАЧЕСТВА ОАО "ОКБМ АФРИКАНТОВ" ЯВЛЯЮТСЯ:

- **в сфере безопасности** - обеспечение требуемого уровня качества продукции (товаров, работ, услуг), соответствующего необходимому уровню ядерной и радиационной безопасности разрабатываемых, изготавливаемых и эксплуатируемых изделий;
- **в экономической сфере** - удовлетворение запросов потребителей, анализ и выполнение их требований, безусловное выполнение обязательных требований к продукции и улучшение качественных характеристик продукции (товаров, работ, услуг) для обеспечения лидерства на рынках ядерных технологий и промышленности;
- **в сфере управления** - применение моделей управления в области качества, создаваемых Госкорпорацией "Росатом", позволяющих учитывать возможности и опыт в области управления и обеспечения качества организаций Госкорпорации "Росатом", поставщиков, а также требования зарубежных заказчиков, профессионального сообщества, саморегулируемых организаций, органов государственного регулирования безопасности при использовании атомной энергии;
- **в сфере подготовки персонала** - создание квалификационного потенциала, обеспечивающего перспективное развитие организации и рост качества продукции (товаров, работ, услуг).

ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ В ОБЛАСТИ КАЧЕСТВА, НАПРАВЛЕННЫЕ НА ДОСТИЖЕНИЕ ПОСТАВЛЕННЫХ ЦЕЛЕЙ ОБЕСПЕЧЕНИЯ КАЧЕСТВА, И МЕТОДЫ ИХ РЕШЕНИЯ, РЕАЛИЗУЕМЫЕ ОАО "ОКБМ АФРИКАНТОВ":

1) совершенствование системы менеджмента качества на основе требований стандартов ISO серии 9000;

2) планирование развития системы менеджмента качества с целью постоянного повышения ее результативности, а также сохранения целостности при внедрении в нее изменений;

3) осуществление мониторинга информации об удовлетворенности потребителя (заказчика) продукцией и услугами организации;

4) проведение маркетинговых исследований с целью анализа возможностей расширения рынка сбыта продукции;

5) максимальное использование достижений науки и техники при разработке и изготовлении продукции;

6) учет опыта эксплуатации, использование современных методик и технологий при анализе и обосновании показателей безопасности и надежности разрабатываемых изделий;

7) техническое перевооружение действующей производственно-технологической базы, систем энергообеспечения, развитие ресурсосберегающих технологий. Ускоренное внедрение инновационных технологий. Техническое перевооружение обеспечивающих систем и инфраструктуры;

8) снижение издержек, специализация в собственном производстве продукции, а также диверсификация с реализацией атомных технологий на неядерном рынке. Освоение серийного производства оборудования;

9) эволюционное совершенствование организационной структуры для оптимизации управления организацией, конкретизация ответственности должностных лиц и улучшение взаимодействия подразделений;

10) совершенствование процессов создания продукции на базе современных технологий;

11) обеспечение контроля и управления комплектными поставками продукции;

12) внедрение информационных технологий в управленческие, проектно-конструкторские, технологические, производственные процессы, повышение производительности и качества труда;

13) вовлечение всего персонала организации, от руководителей до рабочих, в работу по обеспечению качества с четко определенной ответственностью и полномочиями, с постоянным анализом потребностей и степени удовлетворенности членов коллектива;

14) понимание персональной ответственности высших руководителей за качество по своим направлениям деятельности, личной ответственности первых лиц подразделений за выполнение требований системы менеджмента качества подчиненными, ответственности всех работников за качество своей работы;

15) мотивация трудового коллектива на качественный и высокопроизводительный труд;

16) сохранение стабильности коллектива и обеспечение преемственности.

Основные принципы, которыми ОАО "ОКБМ Африкантов" руководствуется при планировании и реализации деятельности по управлению и обеспечению качества продукции (товаров, работ, услуг) на всех этапах и в процессах жизненного цикла ядерных установок

- обеспечение безопасности;
- ориентация на потребителя;
- лидерство;
- вовлечение персонала;
- процессный подход;
- системный подход к менеджменту;
- подход к принятию решений на основе фактов;
- взаимовыгодные отношения с поставщиками;
- учет лучших международных практик;
- постоянное улучшение, в том числе посредством практики внедрения Производственной системы "Росатом".

Для достижения поставленных целей, решения основных задач и реализации основных принципов деятельности по управлению и обеспечению качества продукции (товаров, работ, услуг) ОАО "ОКБМ Африкантов" принимает на себя следующие обязательства:

- совершенствовать и оптимизировать систему управления организацией, ориентированную на стратегические цели;
- обеспечить организационную и информационную среду для эффективного управления и обеспечения качества продукции (товаров, работ, услуг) и процессов;
- обеспечивать соответствие системы менеджмента качества требованиям к ней и постоянно повышать ее результативность;
- обеспечить анализ эффективности и результативности реализации требований к управлению, обеспечению и контролю качества продукции (товаров, работ, услуг) и процессов, включая принятие необходимых корректирующих и предупреждающих мер;
- создавать условия для заинтересованности персонала организации в повышении уровня профессиональных знаний и квалификации;
- обеспечивать профессиональную подготовку и повышение квалификации руководителей, инженерно-технических работников и рабочих, мотивацию их труда;
- обеспечивать необходимыми ресурсами деятельность по планированию, управлению, обеспечению, контролю качества продукции (товаров, работ, услуг) и процессов, включая кадры, финансы, технологии, оборудование и рабочее время, и эффективно их использовать.

Все работники ОАО "ОКБМ Африкантов" несут ответственность за несоблюдение положений Политики.

"Политика ОАО "ОКБМ Африкантов" в области качества" утверждена Директором - Генеральным конструктором 26.10.2012г. и введена в действие приказом от 30.10.2012г. №041/231-П.

В организации, наряду с национальными, государственными и отраслевыми стандартами, действует 297 стандартов организации. С целью оперативного применения стандартов в организации используется электронная информационно-поисковая система.

В соответствии с обязательными требованиями норм и правил в области использования атомной энергии ОАО «ОКБМ Африкантов» в рамках СМК на все виды продукции и деятельности разрабатывает программы обеспечения качества (ПОК) и гарантирует их безусловное выполнение. В настоящий момент в организации действует около 105 ПОК.

Успехи года:

За 2012 год в ОАО «ОКБМ Африкантов» было проведено 27 внутренних и 2 внешних аудита деятельности должностных лиц и подразделений, функционирования процессов, выполнения ПОК.

Результаты всех аудитов констатировали соответствие СМК ОАО «ОКБМ Африкантов» требованиям международного стандарта ISO 9001:2008.

Система менеджмента качества СМК сертифицирована в Органе по сертификации «TÜV Thüringen e.V.» (Германия) с 2001 г.

- Очередной ресертификационный аудит проведен в марте 2010 года;
- Очередной наблюдательный аудит проведен в марте 2012 года;
- Периодичность проведения наблюдательных аудитов – ежегодно, ресертификационных — один раз в три года.

В 2011–2012 гг. успешно проведены:

- аудит системы обеспечения качества при проектировании тепловыделяющей сборки ТВС-КВАДРАТ в рамках проекта LiV представителями компании Vattenfall Nuclear Fuel AB (VNF, Швеция, май 2011 г. и ноябрь 2012 г.);
- аудит качества при выполнении проекта ГТ-МГР представителями Министерства энергетики США (декабрь 2011 г.).



ОАО «ОКБМ Африкантов» имеет 14 лицензий Ростехнадзора, 1 лицензию Росатома и 10 лицензий других лицензирующих органов

- на право проектирования и конструирования ядерных установок различного типа и назначения;
- на конструирование и изготовление оборудования для объектов использования атомной энергии;
- на эксплуатацию ядерных установок, установок и аппаратов, в которых содержатся радиоактивные вещества;
- на другие виды деятельности.

В 2012 году получены следующие лицензии:

- на осуществление космической деятельности;
- на осуществление работ с использованием сведений, составляющих государственную тайну;
- изменение № 1 к лицензии на право проектирования и конструирования ядерных установок. Объекты: атомные станции (блоки атомных станций).

Получены Свидетельства о соответствии предприятия и испытательного центра требованиям Российского морского регистра судоходства.

Ведется работа: по получению лицензии на проектирование и конструирование ядерных установок, сооружений и комплексов с промышленными ядерными реакторами.

Выпущены организационно-распорядительные документы (приказы о введении в действие лицензий в организации с планами мероприятий по выполнению условий действия лицензий).





Подробнее информация представлена на сайте предприятия www.okbm.nnov.ru

Таблица 4.53 — Ключевые показатели эффективности

Показатель	2011 факт	2012 факт	2013 план	2014 план
Уровень зрелости	-	3,13	3,2 – 3,5	
Интегральный индекс удовлетворенности потребителя	4,74	4,58	4,65 – 4,7	
Показатель результативности СМК	0,93	0,94	0,94-0,95	
Показатель признания СМК соответствующей требованиям (положительные результаты аудитов второй и третьей стороны)	+	+	+	+
Уровень качества выпускаемой продукции	0,975	0,963	0,95 - 1	
PR3 — Виды информации о свойствах продукции и услуг, требуемые процедурами, и доля значимых продуктов и услуг, в отношении которых действуют такие требования к информации	100 %	100 %	100 %	100 %
PR4 — Общее количество случаев несоответствия нормативным требованиям и добровольным кодексам, касающимся информации и маркировки о свойствах продукции и услуг, в разбивке по видам последствий	0	0	0	0

Таблица 4.54 —Процедуры организации требуют в отношении указания информации о продукции/услуге и ее маркировки указания следующей информации:

	Да	Нет
Источники компонент продукции или услуги	+	
Состав, в особенности в отношении веществ, которые могут оказывать воздействие на окружающую среду или общество	+	
Безопасное использование продукции или услуги	+	
Утилизация продукции и воздействие на окружающую среду / общество	+	

Согласно техническому регламенту «О безопасности машин и оборудования» и «Правилам устройства и безопасной эксплуатации оборудования и трубопроводов атомных энергетических установок» ПНАЭ Г-7-008-89 при маркировке продукции ОАО «ОКБМ Африкантов» (100 %) указывается следующая информация:

а. наименование изготовителя и (или) его товарный знак;

б. наименование изделия и (или) обозначение серии либо типа, номер;

в. показатели назначения;

- расчетное давление (в корпусе, трубах, камерах);
- расчетная температура (в корпусе, трубах, камерах);
- давление гидравлических (пневматических) испытаний;
- тип рабочей среды (жидкость, газ, жидкий металл).

г. дата изготовления.

Требования к информации устанавливаются техническими регламентами, национальными и международными стандартами, а также федеральными нормами и правилами в области использования атомной энергии, и распространяются на всю продукцию организации. Продукция ОАО «ОКБМ Африкантов» изготавливается в основном из высококачественной стали, герметична, не оказывает негативного воздействия на окружающую среду, обслуживающий персонал и общество в целом. На все виды продукции разрабатываются руководства по эксплуатации, соблюдение которых обеспечивает безопасное ее использование.

На протяжении последних трех лет случаев несоответствия нормативным требованиям, касающимся информации и маркировки о свойствах продукции в отчетном году не было. Проданная продукция, произведенная ОАО «ОКБМ Африкантов», и ее упаковочные материалы не возвращаются в организацию для переработки.

В 2013-2014 годы прогнозируется отсутствие случаев несоответствия нормативным требованиям и добровольным кодексам, касающимся информации и маркировки о свойствах

продукции. В перспективе планируется расширение информирования потребителей о свойствах продукции.

Достижение этой цели будет базироваться на использовании современных технологий, увеличении публикаций об инновационных показателях продукции в СМИ.

Большое внимание руководством организации уделяется задаче минимизации потерь, связанных с несоответствиями производимой продукции.

С этой целью в коллективе осуществляется работа по выявлению и систематизации несоответствий на этапах разработки конструкторской и технологической документации, изготовления и испытания изделий, оценке затрат на устранение несоответствий, проведению корректирующих и предупреждающих действий.

Таблица 4.55 — Соблюдение лицензионных требований по обеспечению ядерной и радиационной безопасности

Показатель	2011	2012
Общее количество случаев лишения лицензий в области использования атомной энергии	0	0

В перспективе на 2013-2014 гг. нет оснований для возникновения случаев лишения лицензий в области использования атомной энергии

Выявленные проблемы года:

- Относительно большая величина затрат на устранение несоответствий, выявленных на этапах разработки конструкторской и технологической документации, закупок, изготовления и испытаний изделий.
- Преобладание проведения коррекции по выявленным несоответствиям вместо корректирующих и предупреждающих действий, устраняющих корневые причины их возникновения.
- Параллельность системы менеджмента качества и производственной системы «Росатом». Недостаточная формализация процессов ПСР и их отсутствие в процессной модели СМК.
- Необходимость уточнения функций и ответственности между участниками процессов СМК в связи с изменениями в организационной структуре предприятия.

Потенциал повышения эффективности:

Развитие системы менеджмента качества в рамках мероприятий по повышению эффективности производственного планирования, по снижению затрат на устранение несоответствий и доработку изделий, повышению эффективности договорной деятельности, мероприятий по конструкторской и технологической документации, по внедрению изменений в стандарты организации и карты процессов СМК, типизации ТД, РКД, оптимизации производственных процессов, мероприятий ПСР и др.

Удовлетворенность Потребителей

Цель исследования удовлетворенности потребителей — выявление и анализ удовлетворения ожиданий (настоящих и будущих) потребителей и, по результатам анализа, выработка мероприятий по достижению максимальной удовлетворенности.

Методы сбора и анализа информации об удовлетворенности потребителей, применяемые для мониторинга системы менеджмента качества, соответствуют положениям ISO 9001.

Организация работ и методические подходы по оценке удовлетворенности потребителей описаны в стандартах организации, относящихся к системе менеджмента качества: СТО СМК-171-2011 «Удовлетворенность потребителей. Содержание и организация работ» и СТО СМК-221-2009 «Удовлетворенность потребителей. Методические указания по проведению мониторинга, измерения и анализа».

Анализ удовлетворенности потребителей проводится по первичным данным (анкеты, заполняемые потребителями) и по вторичным данным (данные о потребителях, получаемые от подразделений ОАО «ОКБМ Африкантов»). Сбор первичных данных осуществляется ежегодно, сбор вторичных, в зависимости от типа данных, ежеквартально или на постоянной основе.

Оценка удовлетворенности потребителей ОАО «ОКБМ Африкантов» осуществляется ежегодно. Рассылка анкет потребителям осуществляется согласно «Реестру потребителей». Подробнее информация раскрыта в разделе 6 «Развитие системы публичной годовой отчетности».

Комментарий менеджмента



С.М. Уфимцев,
Руководитель функциональной системы «Менеджмент качества» — Представитель Руководства по качеству — начальник Службы качества

Подводя итоги 2012 года, можно отметить, что система менеджмента качества (СМК) организации поддерживается в рабочем состоянии и постоянно улучшается. Разработана и реализуется программа достижения целей в области качества. При установлении целей в области качества соблюдался принцип декомпозиции, в том числе, в установлении КПЭ руководителей до уровня начальников подразделений. КПЭ представителя руководства по качеству — начальника Службы качества и КПЭ руководителей подразделений Службы качества за 2012 год достигнуты в полном объеме.

Запланированные мероприятия в рамках «Плана мероприятий по реализации функциональной стратегии «Менеджмент качества» на 2012 год» выполнены в соответствии с установленными сроками.

Прошедший год был наполнен важными событиями. Так, в марте 2012 года представителями Органа по сертификации TÜV Thüringen e.V., проведена 2-ая наблюдательная экспертиза СМК организации на соответствие требованиям международного стандарта ISO 9001:2008. Отклонений от требований ISO 9001:2008 не выявлено. В ноябре 2012 года в ОАО «ОКБМ Африкантов» специалистами Vattenfall Nuclear Fuel AB был проведен аудит СМК применительно к проектированию тепловыделяющей сборки ТВС-КВАДРАТ и квалификации экспериментальной базы, используемой для обоснования теплогидравлического и термомеханического проекта ТВС-КВАДРАТ. Аудиторами недостатков не выявлено.

В 2012 году получены свидетельства о признании организации и Испытательного центра ОАО «ОКБМ Африкантов» (далее — ИЦ) Российским морским регистром судоходства. Также успешно прошла аккредитация ИЦ Федеральной службой по аккредитации и подтверждение аккредитации ИЦ в Системе ОИТ комиссией Госкорпорации «Росатом».

В прошедшем году состоялась повторная аккредитация метрологической Службы ОАО «ОКБМ Африкантов» в Федеральной службе по аккредитации.

Важным событием в области менеджмента качества организации в 2012 году была доработка и утверждение «Политики ОАО «ОКБМ Африкантов» в области качества», которая соответствует принятой «Политике в области качества Государственной корпорации «Росатом» при использовании атомной энергии в мирных целях». В соответствии с приказом Госкорпорации «Росатом» введена должность «представитель руководства по качеству — начальник Службы качества» и разработано «Положение о представителе руководства по качеству ОАО «ОКБМ Африкантов».

В карты процессов СМК были включены показатели, характеризующие удовлетворенность внутренних потребителей.

Серьезное внимание уделялось выявлению и систематизации несоответствий на этапах разработки конструкторской и технологической документации, изготовления и испытаний изделий. Были выпущены квартальные и годовой отчеты по работе с несоответствиями.

Проводились работы по внедрению Производственной системы «Росатом» (ПСР) в процессы проектирования и разработки, оформления документов и закупок.

В целях повышения эффективности системы управления, реализации единых правил информационно-документационного обеспечения в ОАО «ОКБМ Африкантов» введены в промышленную эксплуатацию базовые сценарии ЕОСДО.

В целом работа персонала Службы качества в 2012 году заслуживает положительной оценки.

Перспективы развития функциональной системы и масштаб предстоящих задач нашли свое отражение в Программе реализации функциональной стратегии на 2013-2015 годы и Комплексной программе повышения эффективности функциональной системы «Менеджмент качества».

Основная тенденция, которая, видимо, будет оказывать большое влияние на функциональную систему «Менеджмент качества» в ближайшее время, заключается в развитии системных принципов управления качеством в рамках реализации «Концепции системы управления качеством Госкорпорации «Росатом». Актуальным вопросом является интеграция СМК и ПСР.

4.12 Жизнеобеспечение предприятия

По данным международного энергетического агентства, успешное осуществление мер по обеспечению энергоэффективности позволило бы на 80 % сократить выбросы парниковых газов, при этом существенно повысив надежность поставок.

Решение задачи снижения энергоемкости позволит также ускорить экономический рост и повысить конкурентоспособность.

Декларация саммита «Группы восьми»
«Рост и ответственность в мировой экономике»

Стратегические цели функциональной системы

- Обеспечение надежности и безаварийности всех систем энергообеспечения, систем связи и пожарной автоматики предприятия и вновь создаваемых производств.
- Качественное оказание услуг по передаче тепловой и электрической энергии сторонним потребителям.
- Повышение качества связи.
- Выполнение требований пожарной безопасности, техники промышленной безопасности, санитарных норм и экологии.

Ключевые задачи:

- снижение удельных затрат на энергообеспечение путем внедрения энергосберегающих мероприятий;
- обеспечение возрастающих потребностей производства в энергоносителях необходимыми мощностями генерирующих источников и систем снабжения, емкостей автоматической телефонной связи (АТС) и автоматической пожарной сигнализации (АПС);
- развитие сетей энергоснабжения, линий связи и АПС в соответствии с планами развития производства;
- своевременное выполнение планов ремонтов и модернизации объектов ОГЭМ;
- обеспечение рабочих мест условиями, отвечающими требованиям техники промышленной безопасности, санитарных норм и экологии, путем реконструкции энергетических систем и монтажа современного оборудования.
- обеспечение надежности и безопасности энергообеспечения.

Ключевые индикаторы функциональной системы:

- Надежность и безаварийность работы систем жизнеобеспечения, включая энергосистемы и системы связи.
- Выполнение плана мероприятий по снижению рисков возникновения пожаров на объектах предприятия.
- Снижение энергопотребления (в сопоставимых условиях) к базовому 2009 году в стоимостном выражении.
- Соответствие выполненных работ требованиям нормативной документации.
- Выполнение требований надзорных органов.



Основные итоги 2012 г.

Основные мероприятия по реконструкции и модернизации объектов системы жизнеобеспечения:

- выполнение работ по поставке козлового крана и работ по демонтажу, монтажу крана с заменой крановых путей на открытой площадке цеха 56;
- строительно-монтажные работы по расширению компрессорной станции с последующей пуско-наладкой;
- строительно-монтажные работы по установке насосов с частотным приводом на системе оборотного водоснабжения и монтаж частотно-регулируемых приводов на насосы горячего водоснабжения (ГВС) и хозяйственно-питьевого (ХПВ);
- перекладка ввода трубопроводов технического водоснабжения;
- выполнение работ по монтажу-демонтажу грузоподъемных мостовых кранов грузоподъемностью 12,5 т и 16 т;
- выполнение работ по модернизации компенсации реактивной мощности на автоматические КУ-6 кВ на ПС-103.

Основные мероприятия «Программы энергосбережения и повышения энергоэффективности ОАО «ОКБМ Африкантов» на 2011-2015 гг.»

В организации утверждена и реализуется «Программа энергосбережения и повышения энергоэффективности ОАО «ОКБМ Африкантов» на 2011-2015 годы».

Согласно указанной программе, основными задачами являются:

- снижение потребления электрической энергии;
- снижение потребления тепловой энергии;
- развитие систем автоматического регулирования;
- учет топливно-энергетических ресурсов;
- совершенствование систем теплоизоляции и химводоподготовки.

Финансирование мероприятий «Программы энергосбережения и повышения энергоэффективности ОАО «ОКБМ Африкантов» на 2011-2015 годы» осуществляется за счет собственных средств организации. Механизм внедрения – ежегодные планы мероприятий по основным направлениям «Программы...».

ОАО «ОКБМ Африкантов» не проводит НИОКР по возобновляемым источникам энергии, системам эффективной передачи энергии и совершенствованию технологий при производстве энергий, **а также не выполняет НИОКР, обеспечивающих развитие энергоэффективных и энергосберегающих технологий производства и передачи энергии, выходящих за рамки разработки реакторных технологий.**

В рамках указанной программы в 2012 г., наряду с ранее стартовавшими, проведены 5 дополнительных мероприятий:

- Повышение квалификации специалистов в области энергосбережения;
- Снижение потерь электроэнергии путем замены старых силовых трансформаторов;
- Повышение эффективности работы устройств компенсации реактивной мощности;
- Рециркуляция тепла в здании №10/04;
- Оснащение оборудования устройствами частотно-регулируемого привода.

Эффективность деятельности

Таблица 4.56 — Динамика показателей эффективности функциональной системы «Жизнеобеспечение предприятия» за период 2010-2012 гг.

Показатель	План	2010	2011	2012
Надежность и безаварийность работы систем жизнеобеспечения, включая энергосистемы и системы связи, %	100 %	100 %	100 %	100 %
Выполнение плана мероприятий по снижению рисков возникновения пожаров на объектах предприятия, %	100 %	100 %	100 %	100 %
Снижение энергопотребления (в сопоставимых условиях) к базовому 2009 году в стоимостном выражении, %	14,5 %	13,89 %	13,47 %	10,7 %
Соответствие выполненных работ требованиям нормативной документации, %	100 %	100 %	100 %	100 %
Выполнение требований надзорных органов, %	100 %	100 %	100 %	100 %

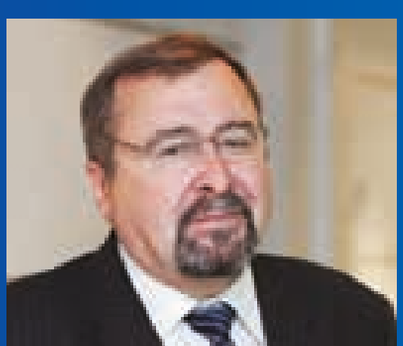
Выявленные проблемы:

- Не проводятся работы по выносу коммуникаций из пятна застройки ОАО «Алмаз-Антей» из-за отсутствия единого решения.
- Перенос сроков выполнения плановых работ связан с недостаточным финансированием.
- Большие сроки поставки оборудования и материалов, связанные с проведением процедуры по ЕОСЗ.
- Проблемы с заключением договоров на обслуживание оборудования, передаваемого сторонним организациям.
- Не урегулирован вопрос с ОАО «Нижегородский водоканал» по замене запорной арматуры на магистральной сети, питающей резервный ввод предприятия.

Основными мероприятиями «Программы энергосбережения и повышения энергоэффективности ОАО «ОКБМ Африкантов» на 2011-2015 гг.» в 2013 году являются:

- Выполнение работ по монтажу индивидуальных тепловых пунктов в зданиях 33, 16, 15а.
- Поставка и монтаж энергосберегающих трансформаторов.
- Выполнение работ по монтажу системы возврата теплого воздуха в зданиях 9/9а, 10/04.
- Проектирование и монтаж оборудования с частотно-регулируемым приводом (дымососы котлов).
- Поставка автоматических установок компенсации реактивной мощности.

Комментарий менеджмента



Гайворонский В.Н.,
Руководитель функциональной системы «Жизнеобеспеспечение предприятия» — главный энергетик-механик

Ключевым направлением на горизонте до 2015 г. является реализация «Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «ОКБМ Африкантов», основными задачами которой являются повышение конкурентоспособности продукции, рост уровня рационального использования топлива и разработка механизмов стимулирования эффективного использования топливно-энергетических ресурсов.

По итогам трех лет (2010-2012 гг.) планы мероприятий по реализации функциональной стратегии «Жизнеобеспечение предприятия» выполнялись в полном объеме. Надежность работы систем энергообеспечения и связи обеспечена на 100%, пожаров на объектах предприятия не зафиксировано, все выполненные работы соответствуют требованиям нормативной документации, и все требования надзорных органов соблюдены.

Для решения выявленных проблем, обусловленных, в основном, внешними причинами, разработан и реализуется план дополнительных мероприятий.

Я благодарен всем нашим специалистам за их ответственный и квалифицированный подход к решению поставленных задач.



Порядок на рабочем месте-залог качества труда

4.13 Режим и безопасность

Декларация саммита «Группы восьми» «Рост и ответственность в мировой экономике»

Мы привержены тому, чтобы уделять первостепенное значение безопасности и нераспространению при использовании ядерной энергии.

Мы подчеркиваем нашу решимость бороться с коррупцией и плохим управлением государственными ресурсами в области как доходов, так и расходов.

Мы согласны, что наиболее эффективным способом борьбы с коррупцией являются меры по снижению коррупционной уязвимости государственного сектора.

«Мы продолжим, безусловно, наступление на коррупцию, которая уничтожает ресурс национального развития»

Президент Российской Федерации, В.В. Путин
(Послание Федеральному собранию, 12.12.2012)

Экономическая безопасность

Стратегическая цель ОАО «ОКБМ Африкантов» в области экономической безопасности — гарантированная защита активов, материальных и финансовых средств, персонала, интеллектуальной собственности, а также информационных ресурсов от внешних и внутренних угроз для обеспечения устойчивого функционирования и развития организации, выполнения миссии и эффективного использования всех видов ресурсов.

Ключевые задачи:

- прогнозирование, своевременное выявление угроз экономической безопасности активам (ресурсам), причин и условий, потенциально способствующих нанесению финансового, материального ущерба и морального вреда, нарушению нормального функционирования и развития предприятия;
- создание механизма и условий оперативного реагирования на угрозы экономической безопасности и проявление негативных тенденций в функционировании организации;
- эффективное пресечение внешних и внутренних угроз и посягательств на активы (ресурсы) на основе правовых, организационных, инженерно-технических мер и средств обеспечения экономической безопасности;
- создание условий для максимально возможного возмещения и локализации потенциального ущерба от неправомерных действий физических и юридических лиц, ослабление негативного влияния таких рисков на достижение стратегических целей ОАО «ОКБМ Африкантов»;
- выявление, идентификация, прогнозирование и моделирование угроз экономической безопасности;
- систематизация внешних и внутренних источников угроз безопасности;
- ранжирование источников угроз безопасности по вероятности их возникновения и уровню нанесения возможного ущерба жизненно важным целям и задачам деятельности и развития организации;
- анализ и оценка внешних и внутренних факторов и условий возникновения угроз экономической безопасности;
- категорирование объектов экономической безопасности ОАО «ОКБМ Африкантов» по приоритетам защиты;
- разработка политики ОАО «ОКБМ Африкантов» в области экономической безопасности;
- разработка конкретных мероприятий и процедур в рамках основных направлений (составляющих) системы экономической безопасности;
- разработка и внедрение критериев и показателей уровня экономической безопасности;
- осуществление мониторинга (аудита) уровня экономической безопасности;
- внесение необходимых дополнений и изменений в систему экономической безопасности.

Основные направления деятельности организации по обеспечению экономической безопасности:

- организационное, нормативно-правовое и методическое обеспечение функционирования системы экономической безопасности;
- противодействие коррупции и профилактика коррупционных проявлений;
- противодействие теневой экономической деятельности и легализации доходов, полученных преступным путем;
- защита экономических интересов Российской Федерации, Госкорпорации «Росатом» и ОАО «ОКБМ Африкантов» при осуществлении сотрудничества с иностранными инвесторами и контрагентами;

- информационно-аналитические исследования и прогнозные оценки безопасности, в том числе экономической;
- обеспечение сохранности и физической защиты активов, финансовых средств и объектов;
- выявление и предупреждение противоправной деятельности в сфере закупок продукции, выполнения работ, оказания услуг для нужд организации;
- защита интеллектуальной собственности организации;
- обеспечение безопасности персонала;
- обеспечение безопасности информационных ресурсов.

Основные итоги 2012 г.

Впервые в 2011 году в соответствии с приказом директора № 286 от 28.02.2011, отделом экономической безопасности проанализирована деятельность бизнес-единиц (37 подразделений из 115; всего 629 человек, что составляет 32% от общего количества сотрудников предприятия из Реестра) в отношении рисков, связанных с коррупцией в соответствии с Реестром коррупционно-опасных должностей ОАО «ОКБМ Африкантов».

Цель проверки — выявление возможного конфликта интересов при осуществлении сотрудниками предприятия служебной деятельности.

В 2012 году количество кандидатов на коррупционно опасные должности, проверенных отделом экономической безопасности, составило 20 человек, кроме того, из числа действующих работников, в соответствии с Реестром коррупционно-опасных должностей ОАО «ОКБМ Африкантов» проверено 490 человек из 33 подразделений. Всего на предприятии 131 подразделение, таким образом, проверено 25 % бизнес-единиц.

В результате проверок фактов, свидетельствующих о наличии конфликтов интересов, не установлено.

В 2013-2014 гг. планируется проведение проверок сотрудников в соответствии с «Реестром коррупционно опасных должностей ОАО «ОКБМ Африкантов», в который попадает 25 % бизнес-единиц.

Действия в ответ на случаи коррупции не предпринимались ввиду отсутствия выявленных случаев коррупции в 2012 году.

Впервые в 2011 году в соответствии с приказом ГК «Росатом» в ОАО «ОКБМ Африкантов» проведено компьютерное тестирование на знание основных положений Комплексной программы по борьбе с хищениями и мошенничеством в ГК «Росатом».

Общее количество сотрудников, прошедших компьютерное тестирование, 1 632 человека (из них 430 руководителей и 1 202 работника), их доля от общего количества работников организации — 37,4 %.

В 2012 году при приеме на работу было ознакомлено с основными положениями Комплексной программы по борьбе с хищениями и мошенничеством в ГК «Росатом» 244 сотрудника. Таким образом, совокупное количество сотрудников, прошедших обучение антикоррупционным политикам и процедурам организации составило 1 876 человек, что составляет 42,9 % от общего количества сотрудников.

Доля сотрудников, прошедших обучение антикоррупционным политикам и процедурам организации, представлена в таблице 4.57.



Таблица 4.57 — Доля сотрудников, прошедших обучение антикоррупционным политикам и процедурам организации

Наименование	2011	2012
Число сотрудников прошедших компьютерное тестирование, в том числе:	1 632	244
руководители	430	7
работники	1 202	237
Доля от общей численности сотрудников, %	37,4	42,9*

* доля от общей численности сотрудников определена как сумма 1632 чел. + 244 чел. к общей численности сотрудников в 2012 г.

В 2013-2014 гг. будет продолжена работа по ознакомлению действующих и вновь принимаемых сотрудников с антикоррупционными политиками и процедурами в ОАО «ОКБМ Африкантов». В 2012 году утвержден «План мероприятий по реализации Комплексной программы противодействия коррупции и хищениям в атомной отрасли в зоне ответственности ОАО «ОКБМ Африкантов» (2012-2013 годы)». Указанным планом предусмотрено доведение до работников организации целей, задач, промежуточных результатов, а также итогов реализации «Комплексной программы...» на днях информирования, проводимых Директором — Генеральным конструктором ОАО «ОКБМ Африкантов».

В связи с нарушением законодательства в области административно-технического надзора, пожарной безопасности в 2012 году на ОАО «ОКБМ Африкантов» наложены санкции на общую сумму 223 тыс. руб.

Таблица 4.58

Наименование	Начислено к уплате, тыс. руб.			
	2009	2010	2011	2012
Штрафы	54, 04	70, 03	35, 5	223,0

В таблице, представленной справа, отражены начисленные к уплате ОАО «ОКБМ Африкантов» суммы санкций в 2012 году.

Нефинансовых санкций, наложенных на ОАО «ОКБМ Африкантов» в 2012 году, не было.

Все предписания приняты к исполнению, факты невыполнения отсутствуют.

Сообщения о выполнении предписаний направлены в Волжско-Окское Управление Ростехнадзора и Управление пожарной охраны в установленные сроки.

Таблица 4.59 — Санкции, наложенных на ОАО «ОКБМ Африкантов» в 2012 году.

Комментарий	Сумма, тыс. руб.	Контрагент
Штраф по постановлению №11-1-3-098-10760-7 от 27.09.2012	3,0	Инспекция административно-технического надзора Нижегородской области
Штраф за нарушение пожарной безопасности	150,0	Специальное управление ФПС №38 МЧС России
Штраф за нарушение пожарной безопасности	70,0	Специальное управление ФПС №38 МЧС России
ИТОГО	223,0	

За отчетный период существенные денежные штрафы на ОАО «ОКБМ Африкантов» не налагались.

Таблица 4.60 — Целевые показатели эффективности

	Наименование показатели	2011 факт	2012 факт
1.	Возмещенный ущерб	0	0
2.	Предотвращенный ущерб	3 161,5 тыс. руб.	91 942,9 тыс. руб.
3.	Проверочные мероприятия (проведенные)	15	12
4.	Взаимодействие с правоохранительными органами		
	Общее количество материалов, переданных в правоохранительные органы	0	1
5.	Обеспечение кадровой безопасности		
	Количество кандидатов на коррупционно опасные должности, проверенных ПЗА	0	20
6.	Участие в договорной работе		
	Количество договоров, согласованных ПЗА	130	320
7.	Количество проведенных процедур закупки, согласованных ПЗА	171	301
8.	Деятельность по защите коммерческой тайны		
	Количество проведенных проверок сохранности носителей информации, составляющей коммерческую тайну	6	6

Диагностика текущего состояния. Области диагностики

- организационное, нормативно-правовое и методическое обеспечение функционирования системы экономической безопасности;
- противодействие коррупции и профилактика коррупционных проявлений;
- обеспечение сохранности и физической защиты активов, финансовых средств и объектов;
- выявление и предупреждение противоправной деятельности в сфере закупок продукции, выполнения работ, оказания услуг для нужд организации;
- защита интеллектуальной собственности организации (коммерческая тайна);
- обеспечение безопасности персонала.

Выявленные проблемы

- в сфере закупок выявлены и пресечены попытки внешних коммерческих структур (поставщиков) лоббировать свои интересы, предотвращены закупки товаров и услуг у потенциально ненадежных поставщиков;
- в ходе проведения проверок подлинности банковских гарантий (полученных в качестве обеспечения по договорам) выявлено 10 фальсифицированных банковских гарантий на общую сумму – более 90 млн руб.;
- ОАО «ОКБМ Африкантов» относится к категории организаций, присоединившихся к Единой политике защиты коммерческой тайны ГК «Росатом», режим коммерческой тайны введен, однако, существующая система защиты коммерческой тайны требует актуализации и совершенствования;
- в области противодействия коррупции и обеспечения кадровой безопасности имеются резервы по повышению качества проверочных мероприятий в отношении лиц входящих в Перечень коррупционно опасных должностей организации.

Ключевые мероприятия для решения проблем и повышения эффективности в 2013–2015 годы:

- С целью обеспечения системного риск-ориентированного подхода актуализировать матрицу основных рисков и задач по их предупреждению и устранению в экономической сфере деятельности ОАО «ОКБМ Африкантов».
- Актуализировать автоматизированную информационную базу данных на физических и юридических лиц (АИБД ОЭБ) на базе программы «Кронос».
- Актуализировать перечень проблемных дебиторов – контрагентов (по действующим договорам), по которым сформировать «информационные папки» с целью анализа, накопления данных, разработки предложений и своевременного принятия мер по возврату дебиторской задолженности.
- Выполнить «План мероприятий по реализации Комплексной программы по борьбе с хищениями и мошенничеством в ГК «Росатом» и организациях, входящих в ее контур управления в зоне ответственности ОАО «ОКБМ Африкантов».
- В соответствии с указаниями ДЗА ГК «Росатом» и ОАО «Атомэнергомаш» произвести проверку и подготовить заключения по процедуре реструктуризации (в т.ч. продаже) непрофильных активов, принадлежащих ОАО «ОКБМ Африкантов».
- С целью предотвращения ущерба и разработки мероприятий по защите активов провести анализ рисков, возникающих при подготовке и реализации крупных инвестиционных проектов ОАО «ОКБМ Африкантов».
- В соответствии с требованиями ЕОСЗ проводить проверки жалоб, поступающих в контролирующий орган от участников процедур закупок.
- В случаях поступления информации о нарушениях в ходе размещения заказа (закупки) проводить внеплановые проверки процедур закупок (размещения заказа) в соответствии с полномочиями контролирующего органа в сфере закупок.
- С целью устранения коррупционных рисков, продолжить работу в соответствии с требованиями «Положения о порядке изучения кандидатов при приеме на работу в ОАО «ОКБМ Африкантов» по линии экономической безопасности».
- Осуществлять постоянный мониторинг и контроль финансово-хозяйственных операций с потенциально высоким риском коррупционных правонарушений. (В соответствии с Матрицей основных рисков и задач по их предупреждению и устранению в экономической сфере деятельности ОАО «ОКБМ Африкантов»).
- Разработать и реализовать план совершенствования режима коммерческой тайны ОАО «ОКБМ Африкантов».
- При получении информации, содержащей признаки состава уголовных преступлений или административных правонарушений, осуществлять информирование правоохранительных органов.
- После принятия Концепции экономической безопасности Госкорпорации «Росатом», разработать концепцию экономической безопасности ОАО «ОКБМ Африкантов». С учетом требований указанных документов разработать график их реализации применительно к системе экономической безопасности организации.



Физическая защита и антитеррористическая устойчивость

За последние четыре года за счет собственных средств организации и средств международной технической помощи DOE США на реконструкцию комплекса инженерно-технических средств физической защиты и внедрение новейших систем физической защиты выделено и освоено более 284 млн руб.

В соответствии с долгосрочной программой реализации функциональной стратегии «Режим и безопасность» на период с 2012 по 2020 год на совершенствование системы физической защиты организации запланировано выделение более 628 млн руб. Инвестиционный бюджет 2013 года на совершенствование системы физической защиты из собственных средств организации увеличен более чем в 2 раза по сравнению с 2012 годом.

В системе физической защиты организации применяются только сертифицированные, обладающие высокой степенью унификации и взаимозаменяемости инженерно-технические средства обнаружения, средства оптико-электронного наблюдения и системы контроля управления доступом, обеспечивающие надежную защиту организации и предотвращение несанкционированного проноса (провоза) ядерных материалов, радиоактивных, взрывчатых веществ и предметов из металла.

В составе комплекса инженерно-технических средств физической защиты организации используются современные и высокотехнологичные системы физической защиты научно-исследовательского и конструкторского института радиоэлектронной техники «НИКИРЭТ», ЗАО «АЛГОНТ», ФГУП «Специальное научно-производственное объединение «ЭЛЕРОН», обладающих высоким потенциалом в сфере создания систем физической защиты объектов.

Эксплуатация и обслуживание инженерно-технических средств охраны осуществляется квалифицированным персоналом, прошедшим подготовку в специализированных учебных центрах Госкорпорации «Росатом» и имеющим богатый опыт в обеспечении физической защиты и антитеррористической защищенности, что подтверждается соответствующими сертификатами.

С целью подготовки и повышения квалификации персонала системы физической защиты и сил охраны на предприятии в рамках международного сотрудничества завершается строительство учебного центра, оснащенного современным оборудованием, применяемым в системе физической защиты организации.

Совершенствование системы физической защиты и антитеррористической устойчивости ОАО «ОКБМ Африкантов» ориентировано на реализацию новых научных направлений, современных технологий, полное и всестороннее удовлетворение потребностей в технических средствах охраны, на оперативное решение актуальных проблем в сфере защиты ядерных материалов, ядерных установок и пунктов хранения.

В целях приведения системы физической защиты ядерных материалов, ядерных установок и пунктов хранения к требованиям международных стандартов организация с 2006 года сотрудничает с Департаментом энергетики США. За период совместного сотрудничества подписан и реализован ряд контрактов по усовершенствованию физической защиты, учета и контроля ядерных материалов, повышению культуры ядерной безопасности на ОАО «ОКБМ Африкантов».

Состояние физической защиты ОАО «ОКБМ Африкантов» неоднократно проверялось лицензионными, надзорными и контролирующими органами, по заключению которых состояние физической защиты организации соответствует Правилам физической защиты ядерных материалов, ядерных установок и пунктов хранения ядерного материала и позволяет осуществлять разрешенную деятельность в соответствии с условиями и сроками действия выданных лицензий.

Комментарий менеджмента



С.Ю. Валенков,
Руководитель функциональной системы «Безопасность и режим» — Заместитель директора по безопасности и режиму

В 2012 году в ОАО «ОКБМ Африкантов» продолжилось совершенствование системы экономической безопасности. Выполнен большой объем работы, позволяющий более эффективно предотвращать риски экономического ущерба для предприятия.

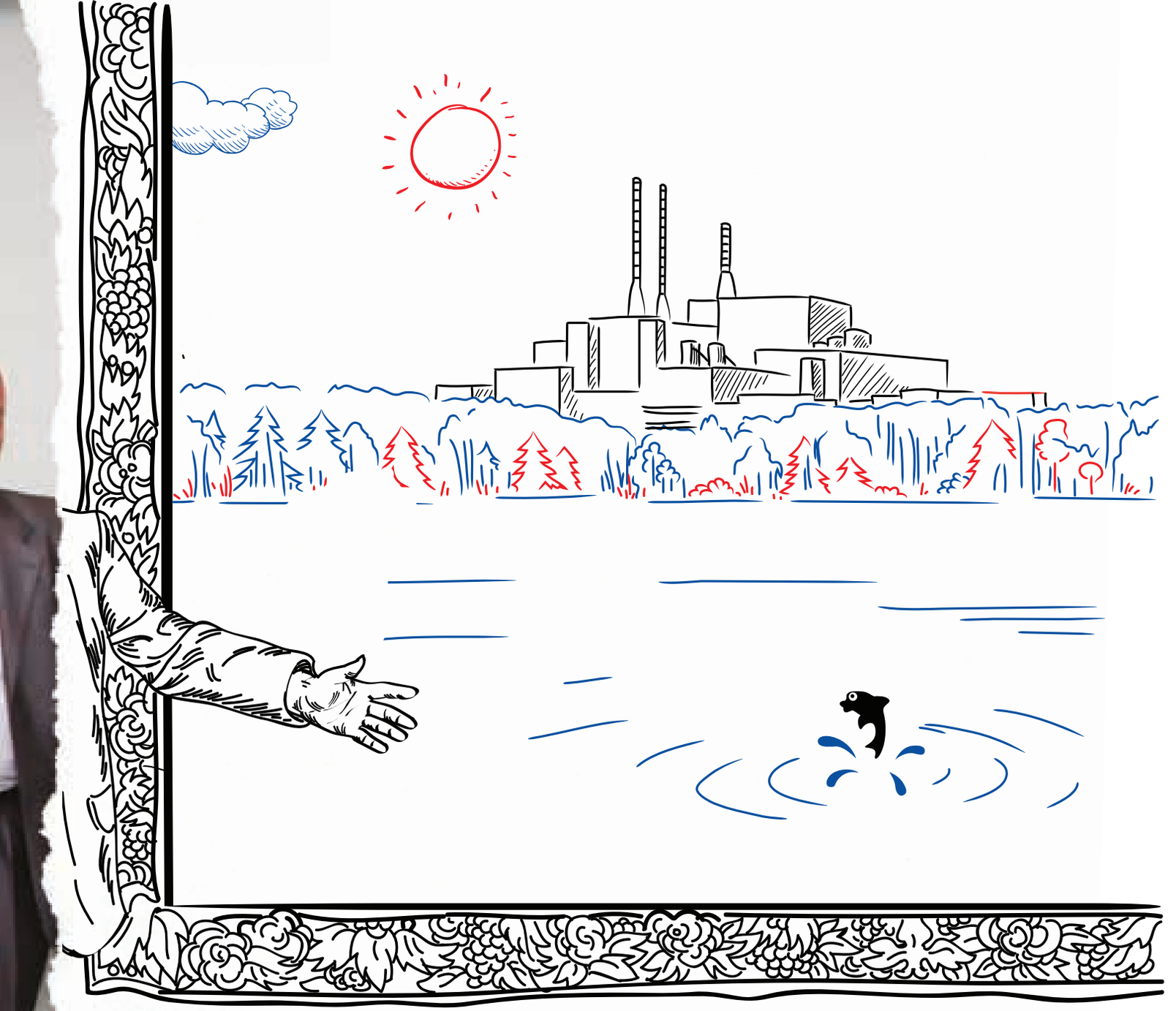
Наиболее заметные работы:

- разработка «Плана мероприятий по реализации Комплексной программы по борьбе с хищениями и мошенничеством в ГК «Росатом» и организациях, входящих в ее контур управления в зоне ответственности «ОАО ОКБМ Африкантов» в 2012-2013 гг.»;
- разработка и внедрение системы проверки кандидатов на коррупционно опасные должности;
- внедрение системы проверки банковских гарантий;
- усовершенствованмие системы защиты сведений, составляющих коммерческую тайну.

Большое значение имеет выполнение в 2013 году мероприятий, предусмотренных «Планом мероприятий по реализации Комплексной программы по борьбе с хищениями и мошенничеством в ГК «Росатом» и организациях, входящих в ее контур управления в зоне ответственности ОАО «ОКБМ Африкантов». В соответствии с указаниями Департамента защиты активов ГК «Росатом» и ОАО «Атомэнергомаш» будет проведена проверка и подготовлено заключение по процедуре реструктуризации (в т.ч. продаже) непрофильных активов, принадлежащих ОАО «ОКБМ Африкантов».

Учитывая реализацию Программы повышения эффективности предприятия, значимость системы обеспечения экономической безопасности будет возрастать.





5. Взаимовлияние через взаимопонимание



5.1	Новое в карте стейкхолдеров	204
5.2	Новое в формах сотрудничества и взаимодействия	208
5.3	Дни информирования — канал коммуникаций и эффективного взаимодействия	212
5.4	Совместная разработка мероприятий по проекту «Антибюрократизация»	213
5.5	Показатели и характеристики устойчивого развития, существенные для деловой и социальной сферы	214
5.6	Экономическое влияние	216
5.7	Влияние на окружающую среду	223
5.8	Энергосбережение и повышение энергоэффективности	233
5.9	Охрана труда	237
5.10	Взаимодействие с заинтересованными сторонами в процессе подготовки отчета	244

5.1 Новое в карте стейкхолдеров

ОАО «ОКБМ Африкантов» идентифицирует свои задачи в области устойчивого развития как задачи, решение которых направлено на достижение стратегических целей Госкорпорации «Росатом», отвечающих интересам национальной безопасности государства, устойчивого развития страны, благополучия и безопасности граждан, сохранения окружающей среды и соблюдения прав человека.

Принятие политики Госкорпорации «Росатом» в области публичной отчетности мы рассматриваем как средство совершенствования систем корпоративного управления, повышения прозрачности и общественной приемлемости деятельности предприятия.

Измерение результатов деятельности (на базе индикаторов результативности GRI, Госкорпорации «Росатом» и дополнительных индикаторов, отражающих специфику деятельности предприятия) позволяет оценить текущую ситуацию по отношению к предшествующему периоду, уточнить стратегические и тактические цели и отслеживать процесс достижения результатов. Тем самым обеспечивается реальная интегрированность принципов устойчивого развития в «Стратегию развития ОАО «ОКБМ Африкантов».

«Либо мы научимся сосуществовать во взаимодействии и сотрудничестве, либо послужим причиной собственного вымирания»

Жак Фреско, «Все лучшее, что не купишь за деньги»

Развитие форм и методов взаимодействия с заинтересованными сторонами предопределило расширение круга значимых для предприятия стейкхолдеров и рост уровня взаимовлияния в процессах взаимодействия.

Рост взаимного влияния в 2012 г. подтверждается результатами исследования, в рамках которого было опрошено 186 респондентов — представителей заинтересованных сторон: Госкорпорация «Росатом», ОАО «Атомэнергомаш», заказчики продукции (потребители), поставщики, субподрядчики (бизнес-сообщество), коллектив ОАО «ОКБМ Африкантов» (сотрудники и топ-менеджмент), региональные власти, местное население (в том числе потенциальные сотрудники), средства массовой информации, общественные организации, профсоюз, аудиторские и консалтинговые организации, контролирующие органы, образовательные учреждения, в т.ч. НГТУ им. Алексеева, кредитные организации.

По результатам анализа анкет и с учетом дополнительных контактов со стейкхолдерами выделены группы ключевых заинтересованных сторон по критериям «текущее или потенциальное существенное влияние» и «заинтересованность сторон во взаимодействии с ОАО «ОКБМ Африкантов».

Масштабное анкетирование, содержащее в себе специфические вопросы по взаимодействию, выявило ряд тенденций.

Возросло влияние заинтересованных сторон на ОАО «ОКБМ Африкантов», особенно таких групп, как потребители продукции, коллектив, финансовые организации, базовая кафедра НГТУ им. Алексеева, образовательные учреждения, общественные организации, средства массовой информации, органы власти. Появился новый влиятельный стейкхолдер — ОАО «Атомэнергомаш».

Таблица 5.1 — Расширение круга значимых заинтересованных сторон

Ключевые заинтересованные стороны	Прирост
Госкорпорация «Росатом», ОАО «Атомэнергомаш»	1
Заказчики продукции	2
Потребители продукции и услуг	15
Поставщики, субподрядчики	20
Региональные органы власти, регулирующие органы	1
Надзорные органы, аудиторские организации	2
Финансовые организации	—
Образовательные учреждения	9
СМИ, общественные организации	3
Коллектив ОАО «ОКБМ Африкантов»	—
Профсоюз	—

«Каждая минута понимания кладет алмаз в сокровищницу возможностей»

Неизвестный мыслитель

Действуй во благо общества и его интересов.

Кодекс этики

Рисунок 5.1 — Динамика индекса влияния стейкхолдеров

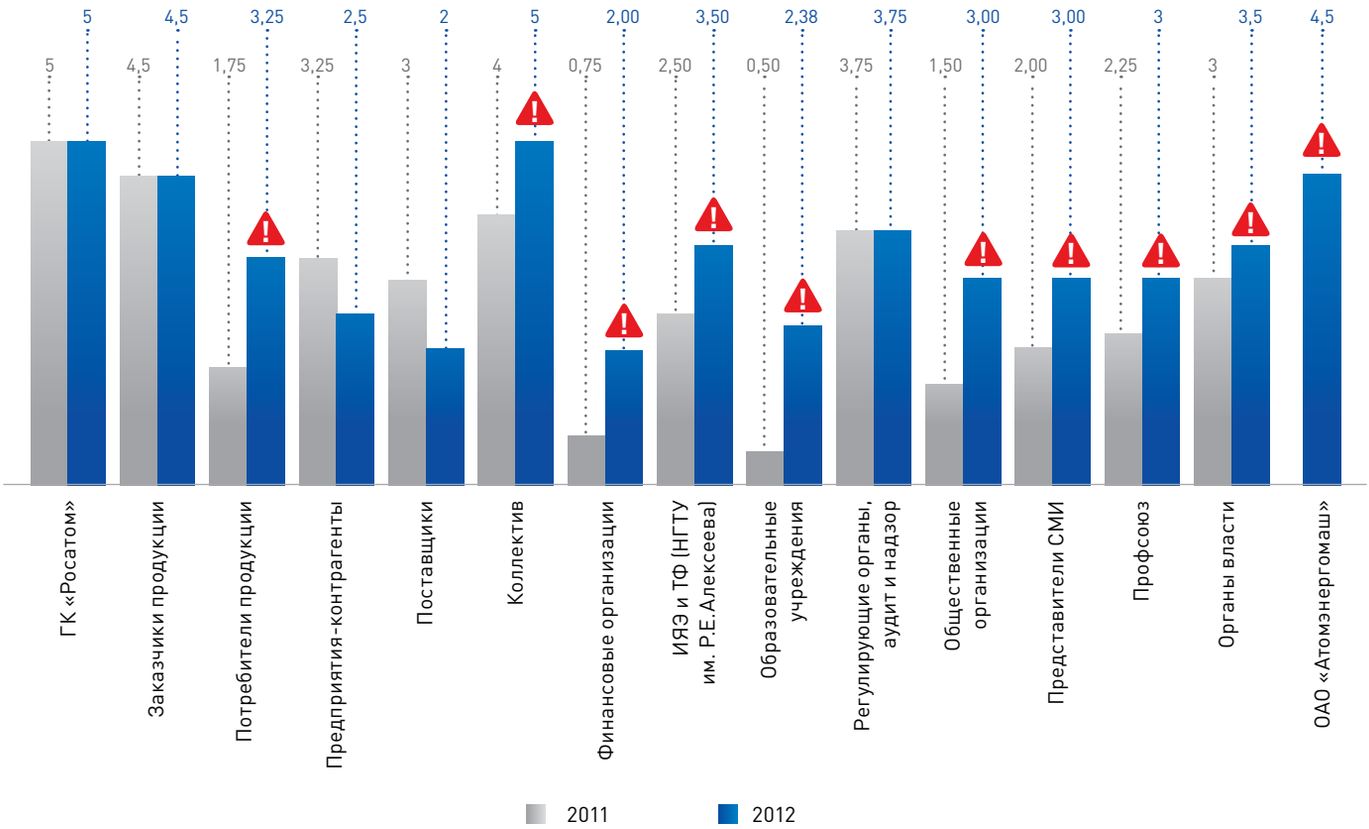
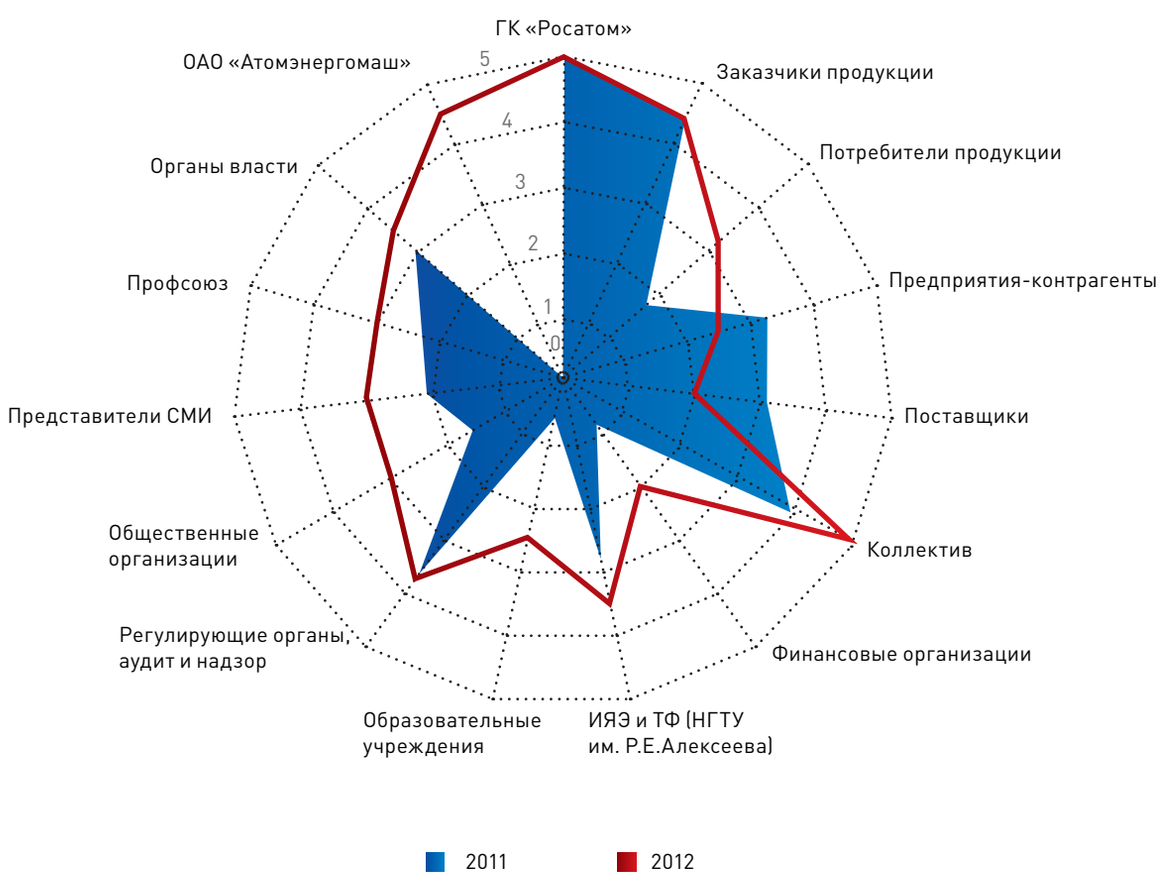


Рисунок 5.2 — Циклограмма индекса влияния стейкхолдеров

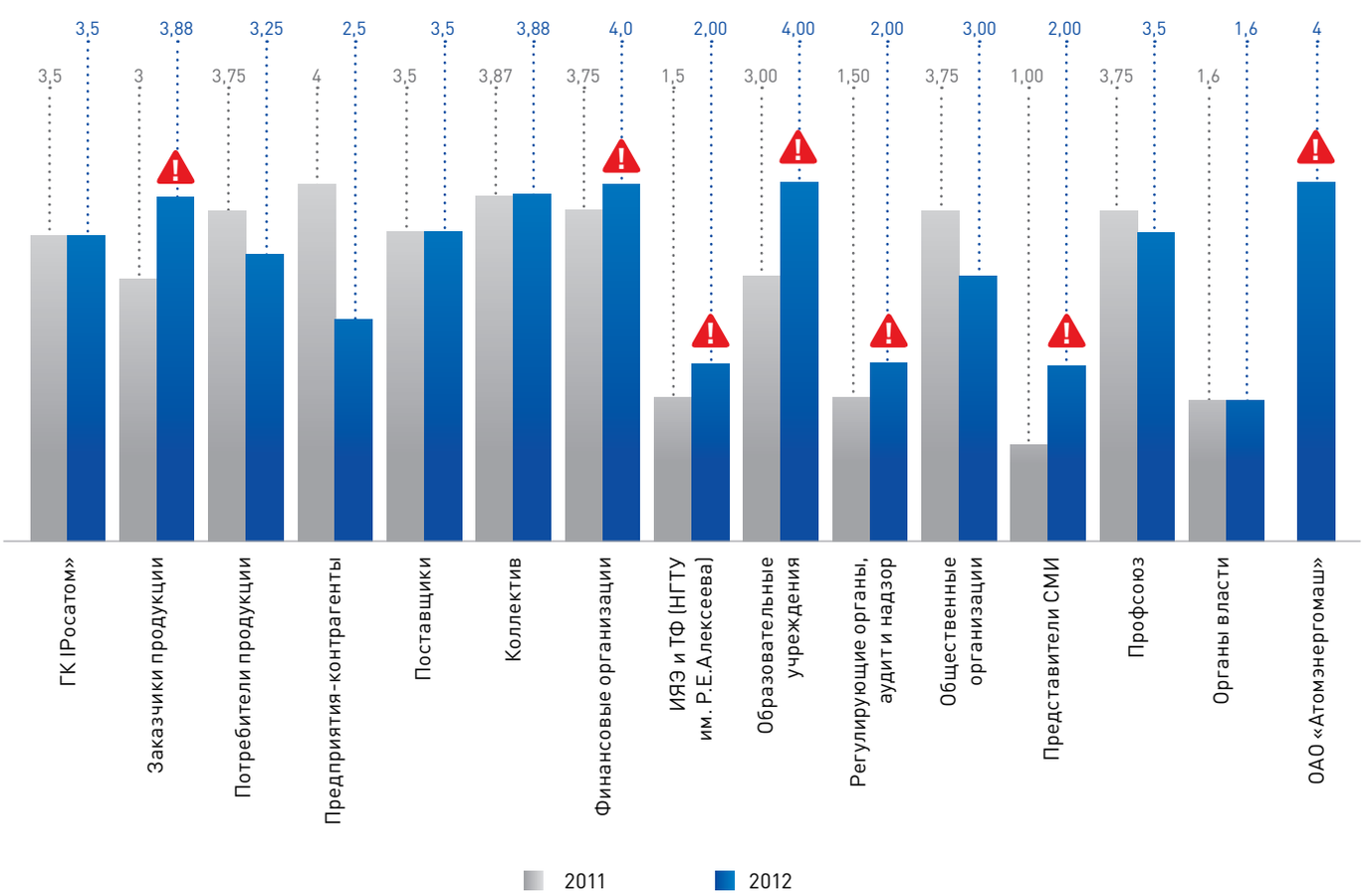


Возросла заинтересованность стейкхолдеров во взаимодействии с ОАО «ОКБМ Африкантов», таких как заказчики продукции, финансовые организации, базовая кафедра НГТУ им. Алексеева, образовательные учреждения, регулирующие органы, аудит и надзор, средства массовой информации, ОАО «Атомэнергомаш» (рис. 5.3 и рис. 5.4). Эта заинтересованность трактуется как рост влияния предприятия на заинтересованные стороны.

Таблица 5.2 — Мотивация роста влияния (примеры)

Стейкхолдеры	Мотивы
Представители органов власти	Объявление 2012 г. годом антикоррупционных действий
Образовательные учреждения	– ОКБМ — крупнейший заказчик на проведение тренингов и обучений – Разработка совместных программ обучения – Проведение совместных исследований
Общественные организации	– Участие в разработке законодательных актов совместно с НАПП – Подписано соглашение о стратегическом сотрудничестве с экологическим движением «Ока»
Финансовые организации	Предоставление банковских гарантий
Представители СМИ	– Проведение диалогов – Тесное сотрудничество с представителями СМИ – Рост рейтинга публичности ОКБМ

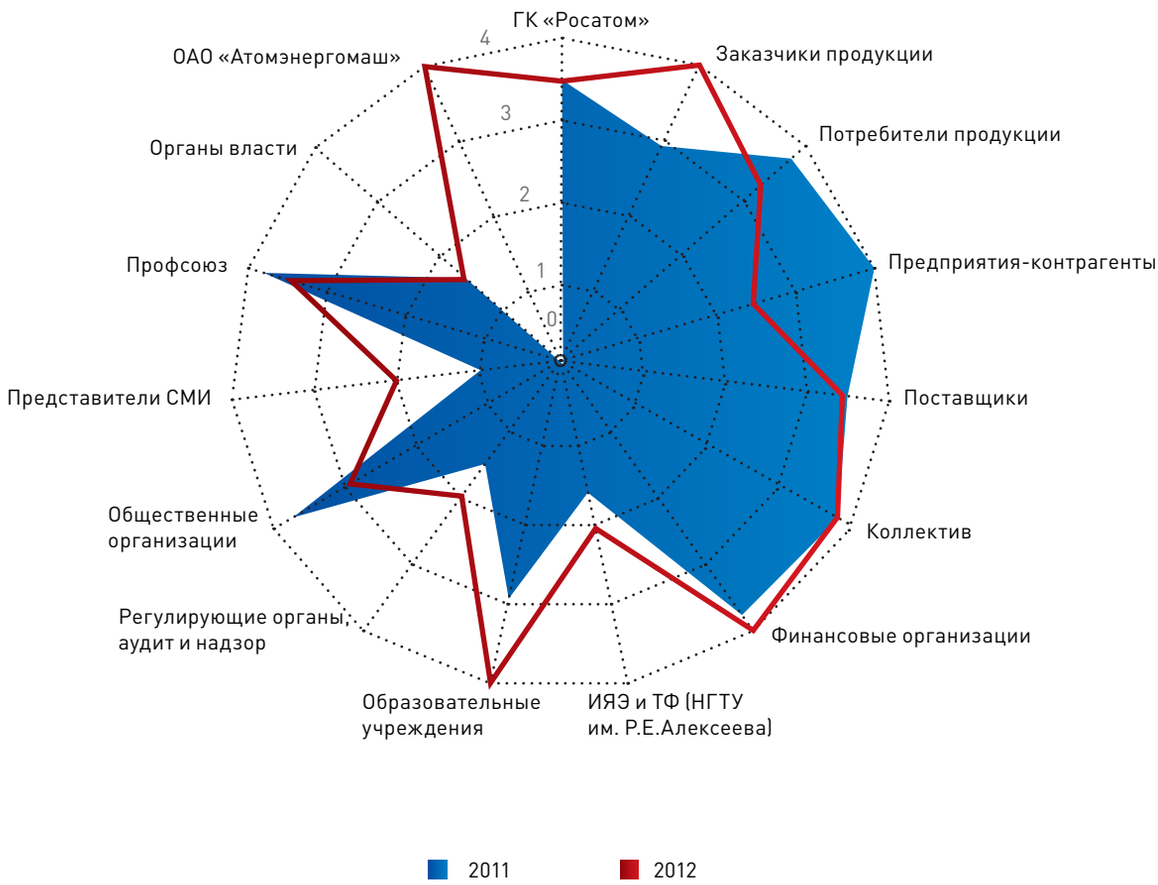
Рисунок 5.3 — Динамика индекса зависимости стейкхолдеров



«Невозможно понять всех,
если не прислушиваться к каждому»

М. Тэтчер

Рисунок 5.4 — Циклограмма индекса зависимости стейкхолдеров



Стейкхолдеры обозначили сферы собственных интересов. В процессе анкетирования каждый мог выбрать несколько интересующих его позиций.

Рисунок 5.5 — Сферы интересов стейкхолдеров



Сотрудничество с заинтересованными сторонами на постоянной основе охватывает более 65 % заинтересованных сторон.

5.2. Новое в формах сотрудничества и взаимодействия

Рисунок 5.6 — Данные по результатам анкетирования



Продолжают развиваться методы взаимодействия с заинтересованными сторонами.



Таблица 5.3 — Методы взаимодействия и способы изучения потребностей заинтересованных сторон

Ключевые заинтересованные стороны	Интересующие вопросы	Механизмы взаимодействия
Госкорпорация «Росатом», ОАО «Атомэнергомаш»	Эффективность деятельности. Соответствие Стратегии развития ГК «Росатом». Развитие инжиниринга, научно-производственной деятельности. Рост масштаба. Инновации. Производственная система «Росатом». Корпоративное управление. Финансово-экономические показатели и их динамика.	– общие собрания акционеров – отчетность Совета Директоров и ревизионной комиссии – аудиты – регулярная отчетность ДЗО – участие в отраслевых деловых мероприятиях – внедрение директивных документов – регулярные совещания директоров предприятия дивизиона, телеконференции и т.д.
Заказчики продукции (Госкорпорация «Росатом», Концерн «Росэнергоатом», Минобороны)	Производственная структура и эффективность управления. Дисциплина исполнения сроков, бюджета. Финансовое состояние предприятия. Качество и конкурентоспособность продукции.	– договорная деятельность, отчетность – выставки – поставка-приемка продукции – согласование требований – аудиты – интернет-портал – заседания НТС – конкурентные процедуры
Бизнес-сообщество (поставщики, субподрядчики)	Производственная структура. Получение новых заказов на основе перспектив развития предприятия, процедуры выбора поставщиков, финансовое состояние предприятия, сроки и объемы заказа	– авторский надзор – конкурсные процедуры – выставки – рабочие совещания – деловая переписка
Коллектив ОАО «ОКБМ Африкантов»	Результаты и достижения предприятия. Перспективы предприятия. Кадровая и социальная политика. Вовлеченность и перспективы развития персонала. Мероприятия по материальной и нематериальной мотивации. Молодежная политика. Условия Колдоговора.	– каналы внутрикорпоративной коммуникации – опросы – социологические исследования – рабочие совещания – дни информирования – личные встречи с руководителями – обсуждение и утверждение Колдоговора
Региональные органы власти, регулирующие органы	Радиационная и экологическая безопасность. Развитие инфраструктуры. Налоги, занятость. Использование регионального промышленного кластера. Энергоэффективность. Социальная политика.	– лицензирование деятельности – регулярная отчетность – интернет-портал – участие в региональных программах – законодательные инициативы – аудиты
Потребители продукции и услуг	Потребительские качества продукции и услуг, оперативность, удовлетворенность ожиданий. Качество сервисного сопровождения. Технический уровень и конкурентоспособность. Гарантии.	– анализ удовлетворенности потребителей – авторский надзор – поставки продукции – мониторинг результатов эксплуатации – интернет-портал
СМИ, общественные организации	Перспективы развития, экологическая безопасность, ключевые события, информационная открытость бизнеса, социальные программы, благотворительность.	– выставки – рабочие встречи – публикации, телепрограммы – интернет-портал – пресс-туры
Профсоюз	Социальная ответственность, защищенность сотрудников, условия Колдоговора, соблюдение норм законодательства.	– совместные решения администрации и профкома – комиссия по трудовым спорам – Совет по этике – обсуждение и утверждение Колдоговора
Надзорные органы, аудиторские организации	Достоверность и представительность независимого аудита деятельности, деятельность в рамках действующих правил и норм, полнота отчетности, качество документации и изделий.	– аудиты – подтверждение лицензий, сертификатов и разрешений – согласование проектной и отчетной документации – выполнение предписаний
ИЯЭиТФ, базовая кафедра, аспирантура, диссертационный совет	Научно-исследовательская деятельность, подготовка кадров.	– совместные исследования – программы обучения (включая защиты дипломных работ, диссертаций) – рабочие встречи – интернет-портал

Одним из наиболее эффективных механизмов взаимодействия с заинтересованными сторонами являются совместные мероприятия и проекты.





Таблица 5.4 — Совместные мероприятия и проекты

От обсуждений — к совместным действиям	
Совместные действия (примеры)	**Стейкхолдеры**
Совместные решения по использованию и повышению эффективности объектов социальной сферы ОАО «ОКБМ Африкантов»	Региональные органы исполнительной власти
Совместная разработка и одобрение «Молодежной политики» предприятия	Региональное правительство
Совместная разработка мероприятий по проекту «Антибюрократизация»	24 предприятия дивизиона «АЭМ»
Совместные программы взаимодействия и рабочие группы в рамках соглашения 123 между РФ и США в области мирного использования атомной энергии	Министерство энергетики США
Совместный комплексный проект в рамках субсидий Минобрнауки по выполнению НИОКТР и их промышленному внедрению и созданию высокотехнологичного производства на предприятии Госкорпорации «Росатом» (ОАО «ОКБМ Африкантов»)	ИЯЭ и ТФ
Совместные исследования по теме «Разработка методов стратегического управления как средства повышения конкурентоспособности (эффективности) предприятия атомной отрасли (на примере ОАО «ОКБМ Африкантов»)	Кафедра НГТУ им. Р.Е. Алексеева «Экономика и предпринимательство» и «Экономика и управление предприятием»

Взаимодействие со СМИ как инструмент повышения узнаваемости бренда

- Индекс цитируемости в СМИ в 2011 году: **112 (из них платных 70%)**
- Индекс цитируемости в СМИ в 2012 году: **179 (из них платных 55%)**
- Переход из статуса рекламодателя, в статус **newsmaker** (организации, в которую СМИ сами обращаются за комментариями)
- Освещение деятельности предприятия крупнейшими федеральными и региональными СМИ:
  РИА Новости, «Коммерсант», «Новое Дело», «Московский комсомолец» и др.

Коммерсантъ

РИА НОВОСТИ

РОССИЯ 24

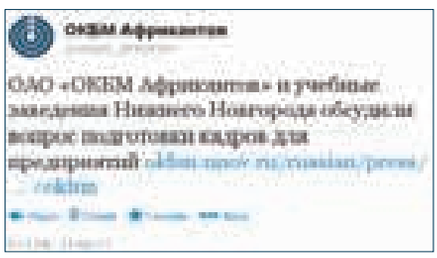
МК

- Регулярная съемка сюжетов для **«Вести 24»** (6 материалов за 2012 год, основные темы: инновационная продукция, модернизация производства, работа с кадрами)
  - Интервью для прессы с руководством предприятия: формирование **имиджа привлекательного работодателя**

Новые каналы коммуникации с общественностью



Страница в facebook



Публикация в Twitter

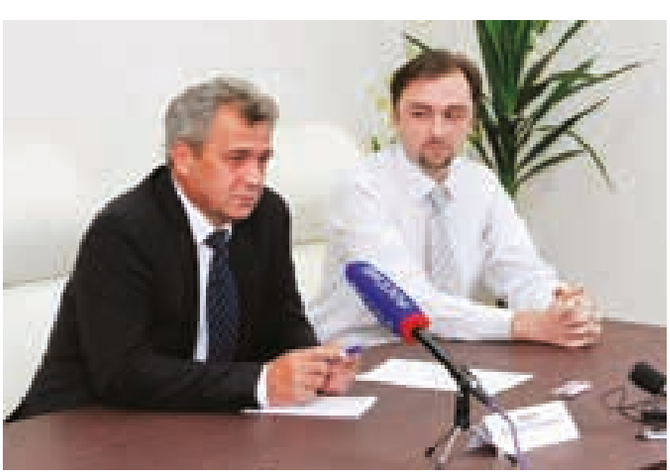
- В дополнение к существующему сайту www.okbm.nnov.ru (9 000 просмотров в месяц, по данным google analytics) задействованы новые каналы коммуникации с общественностью.
- В 2012 году развернута масштабная кампания по позиционированию ОКБМ в интернет, которая выполняется по инициативе пресс-службы предприятия без привлечения контрагентов.
- Группы в социальных сетях ретранслируют информацию, позволяя объединить сотрудников и заинтересованных в деятельности предприятия пользователей на неформальной площадке, формируя эффективную обратную связь с помощью откликов подписчиков.
- Ежемесячно более 200 новых подписчиков и 1 500 просмотров.
- Ожидаемый охват аудитории более 500 000 пользователей.

Широкий арсенал каналов коммуникаций позволяет обеспечить постоянный рост узнаваемости и цитируемости бренда, что формирует рост его стоимости.

Взаимодействие со СМИ

Пресс-тур в ОАО «ОКБМ Африкантов» нижегородских журналистов-членов Союза журналистов Нижегородской области в рамках проекта «Нижегородцам — об атомной энергетике достоверно и доступно» (22 августа), пресс-конференция Директора — Генерального конструктора в рамках пресс-тура.











5.3 Дни информирования — канал коммуникаций и эффективного взаимодействия

С целью донесения наиболее значимой и актуальной информации об отрасли, разъяснения основных направлений деятельности Госкорпорации, а также с целью получения обратной связи от работников каждого предприятия ГК «Росатом» реализует такой проект как Дни информирования. Это инструмент внутрикорпоративной коммуникации, основанный на прямом общении первых лиц организации с работниками. В рамках Дней информирования, кроме докладов высшего руководства предприятия, сотрудники могут увидеть и услышать обращения руководителей отрасли (для ОАО «ОКБМ Африкантов» это обращения руководства Госкорпорации и машиностроительного дивизиона «Атомэнергомаш»). Также работники могут лично задать руководству интересующие их вопросы и получить ответ. Этот механизм был введен в действие в ответ на пожелание работников, по итогам исследования вовлеченности в мае-июне 2011 года. Он отвечает сразу нескольким целям: доносить до персонала важную информацию и организовать диалог между персоналом и руководством. Это дает руководству возможность знать нужды своих сотрудников, а персоналу — получать ответы на актуальные вопросы и понимать, что его мнение существенно для руководителей.

Первый День информирования прошел в ОАО «ОКБМ Африкантов» в декабре 2011 года и был посвящен стратегии развития предприятия и кадровой политике. В дальнейшем на протяжении 2012 года было проведено 4 Дня информирования (16 февраля, 1 июня, 28 сентября, 17 декабря). В них сотрудники предприятия знакомились с обращениями руководства отрасли и выступлениями руководства предприятия, посвященными актуальным вопросам, касающимся различных сторон жизни предприятия: производства и снабжения, кадровой политики и социальных вопросов, условий труда, а также получили ответы на заданные вопросы.

С 30 августа 2012 года на предприятии проводится еженедельный День информирования главного инженера, в рамках которого сотрудники могут регулярно получать ответы на волнующие их вопросы, связанные с административно-хозяйственной деятельностью, материальным обеспечением, охраной труда.

Для организации внутренних коммуникаций на внутреннем Интранет-сайте организации введена система «Вопрос-ответ» — канал для направления вопросов от сотрудников к руководству. Ответы на эти вопросы регулярно публикуются в этой электронной системе, а также предоставляются на Днях информирования.

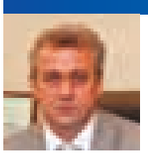
Благодаря введению Дней информирования налаживается контакт между работниками разных уровней.
По общему мнению, это повышает взаимопонимание, оперативность принятия решений и эффективность работы и выстраивает единый коллектив, решающий единые задачи.

Коммуникации с сотрудниками

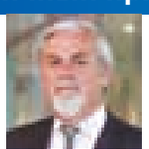
«День информирования»



Личный прием



Зверев Д.Л.
Директор — Генеральный конструктор

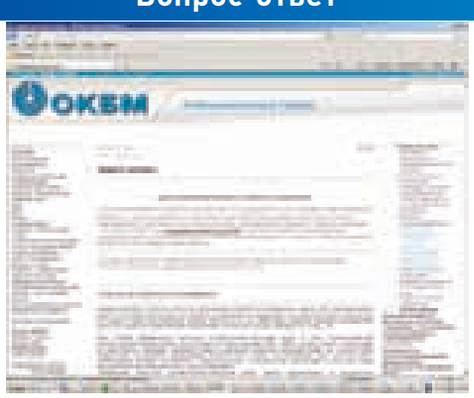


Рулев В.М.
Главный инженер

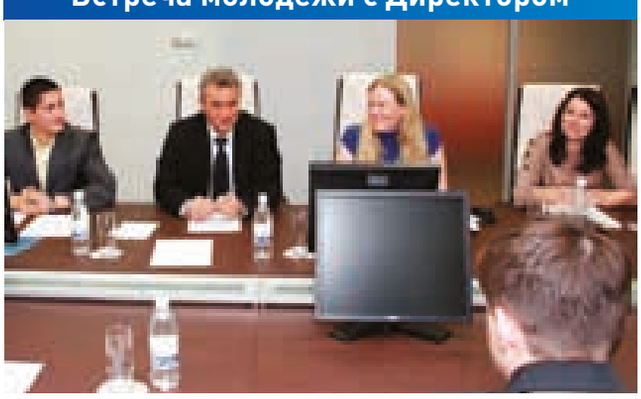


Ручин В.С.
Советник директора по социальным вопросам и взаимодействию с внешними организациями

Вопрос-ответ



Встреча молодежи с Директором



5.4 Совместная разработка мероприятий по проекту «Антибюрократизация»

В 2012 г. ОАО «ОКБМ Африкантов» была поручена организационная, координирующая и генерирующая роль в рамках проекта «Антибюрократизация», направленного на снижение избыточного администрирования и регламентирования процессов межорганизационного и межфункционального взаимодействия ОАО «Атомэнергомаш» и его дочерних зависимых обществ.

В орбиту было вовлечено 24 предприятия дивизиона. Судя по эмоциональности откликов на анкетирование, количеству и значимости предложений, проблема бюрократизации глубоко волнует предприятия и затрагивает их экономические интересы, тормозя принятие решений, отвлекая на малозначимую для управления отчетность и т.д.

По итогам обобщения результатов, определения приоритетов, рабочая группа сформировала 37 первоочередных предложений, подлежащих реализации, из них 9 было внедрено практически незамедлительно. В их числе:

- Исключение из компетенции Совета директоров вопроса утверждения Годовой программы закупок, а также ее изменений;
- Исключение из компетенции Совета директоров вопроса одобрения договоров аренды недвижимого имущества на срок менее 1 года;
- Вынесение отдельным списком на заседание Совета директоров вопросов:



«Ну, бюрократ, погоди»

Рисунок 5.7

БЮРОКРАТИЯ — ДВЕ СТОРОНЫ МЕДАЛИ

Наша цель — «нет» негативной бюрократии

«Чу́дище о́бло, озо́рно, огро́мно, стозе́вно и ла́яй»

эпиграф к книге
А. Радищева «Путешествие из Петербурга в Москву»

Негативная бюрократия

Признаки

- Излишняя централизация
- Преувеличение значимости стандартизированных правил, процедур и норм (рост количества директив, указов, законов, распоряжений, запросов и пр.)
- Неэффективность системы управления (приоритет «как делается» перед «что делается»)
- Решение вопросов исходя из прецедентов, отсутствие прогнозирования

Последствия

- Деградация компании

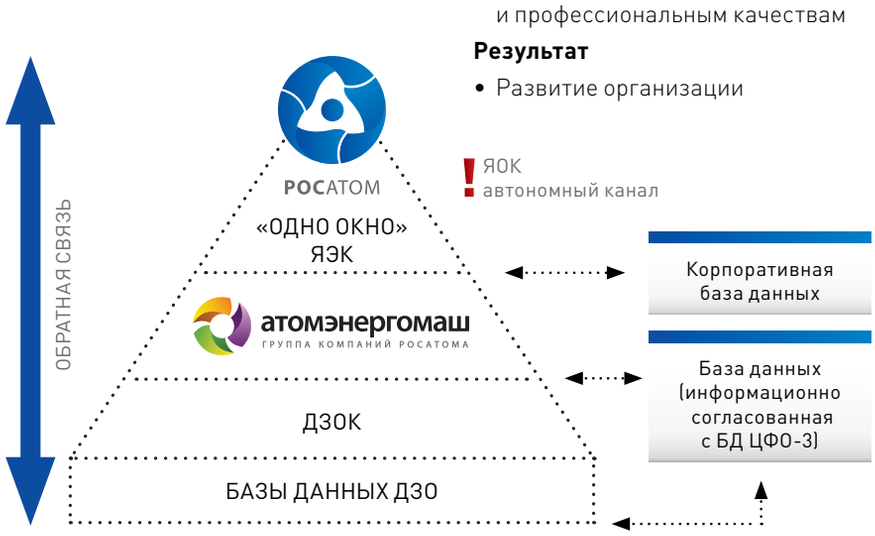
Позитивная бюрократия

Признаки

- Высокая степень разделения труда
- Развитая иерархия управления
- Цепь команд
- Оптимальное количество правил и норм поведения персонала, отвечающее основным стратегическим целям
- Подбор кадров по их деловым и профессиональным качествам

Результат

- Развитие организации



– по одобрению сделок по основаниям, установленным законодательством (крупных, в совершении которых имеется заинтересованность) и Уставом ОАО «ОКБМ Африкантов»;

– связанных с корпоративными процедурами, вытекающими из законодательства об акционерных обществах и обществах с ограниченной ответственностью;

– по другим направлениям деятельности ЦФО-3, требующих более детальной проработки (смысловые вопросы);

- Уточнены требования к полноте комплекта материалов, предоставляемых в Управление корпоративного обеспечения ОАО «Атомэнергомаш»;
- Произведена доработка ЕОСДО, связанная с согласованием проектов приказов, распоряжений, протоколов, писем;
- Упрощена процедура контроля за движением денежных средств;
- Сокращено количество показателей в отчетной форме «Портфель заказов»;
- Осуществлен переход от еженедельного к ежемесячному сбору реестров договоров по поступлению денежных средств;
- Осуществлен переход на ежеквартальную периодичность предоставления отчетности по форме БК4;
- Отменено согласование списания убытков прошлых лет.

В настоящее время реализуется комплекс утвержденных первоочередных мероприятий.

Работы по дебюрократизации будут продолжены на уровне отрасли, дивизиона и предприятия, в том числе в увязке с мероприятиями «Комплексной программы повышения эффективности ОАО «ОКБМ Африкантов».

Рисунок 5.8 — Бизнес-схема экономического, экологического и социального влияния ОАО «ОКБМ Африкантов» на заинтересованные стороны



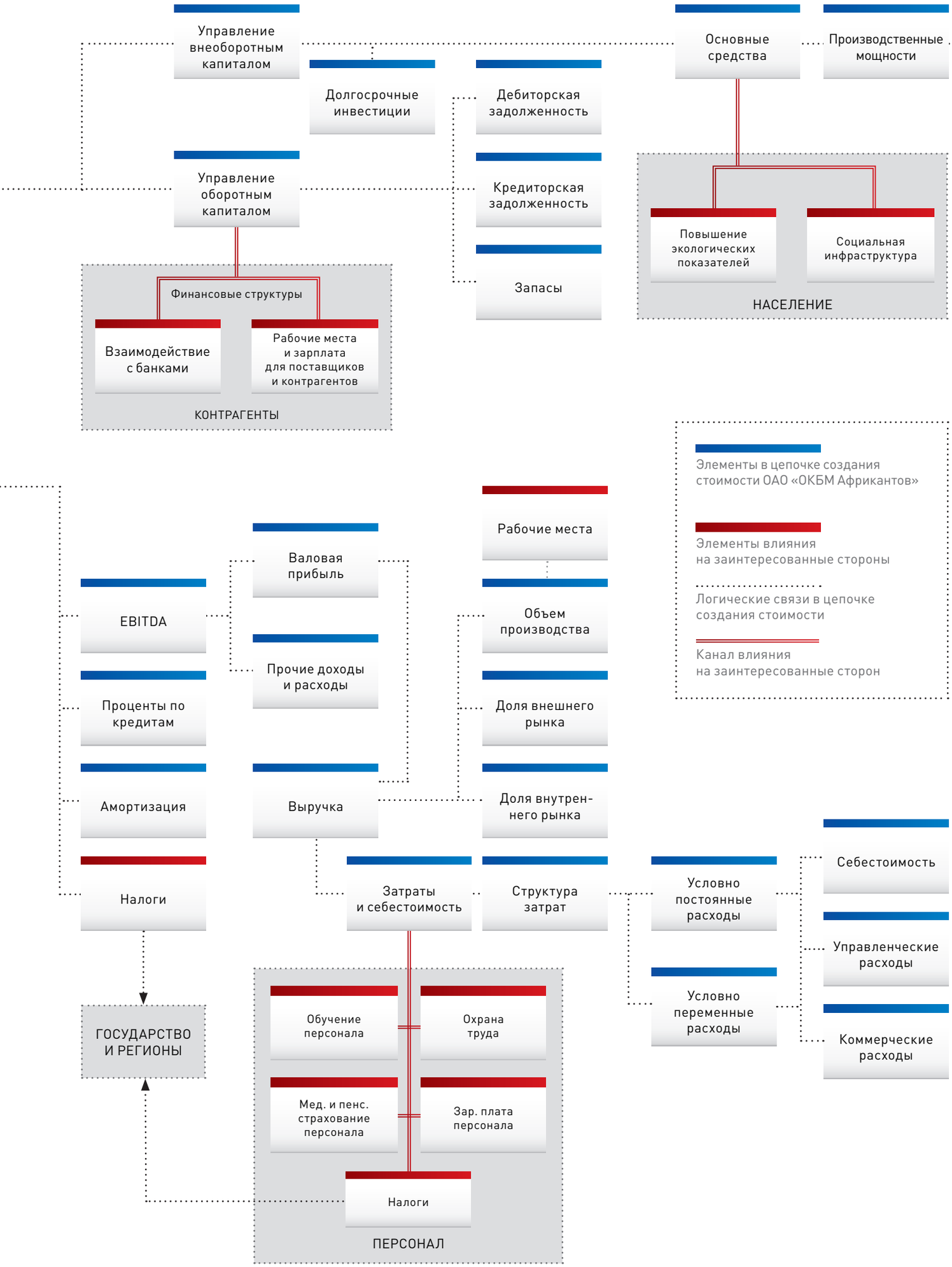
5.5 Показатели и характеристики устойчивого развития, существенные для деловой и социальной сферы

Ключевые области и субъекты влияния на общество в контексте цепочки создания стоимости

На схеме рисунка 5.8 представлена поэлементно цепочка создания стоимости ОАО «ОКБМ Африкантов» с логическими связями между элементами в соответствии с концепцией «влияния», а не «владения», и ключевые области и субъекты влияния (заинтересованные стороны), связанные через каналы влияния с элементами в цепочке создания стоимости. При этом наглядно прослеживаются результаты такого влияния: это развитие инноваций, повышение экологических показателей, создание рабочих мест, обеспечение достойных условий труда и социальных гарантий для персонала, вклад в бюджеты различных уровней через налоговые отчисления и т.д.

Реализация ряда направлений повестки в области устойчивого развития описана в предыдущих разделах отчета, включая инновационную деятельность, повышение энергоэффективности и эффективности использования ресурсов, обеспечение безопасности продукции, антикоррупционную деятельность.

В этом разделе подробно представлены показатели и характеристики влияния, также существенные для деловой и социальной сферы, включая экономическое влияние, выполнение социальных обязательств, влияние на окружающую среду, обеспечение охраны труда.


Управление внеоборотным капиталом
Основные средства
Производственные мощности
Долгосрочные инвестиции
Дебиторская задолженность
Управление оборотным капиталом
Кредиторская задолженность
Повышение экологических показателей
Социальная инфраструктура
НАСЕЛЕНИЕ
Запасы
Финансовые структуры
Взаимодействие с банками
Рабочие места и зарплата для поставщиков и контрагентов
КОНТРАГЕНТЫ
Элементы в цепочке создания стоимости ОАО «ОКБМ Африкантов»
Элементы влияния на заинтересованные стороны
Логические связи в цепочке создания стоимости
Канал влияния на заинтересованные сторон
Рабочие места
Валовая прибыль
EBITDA
Объем производства
Прочие доходы и расходы
Проценты по кредитам
Доля внешнего рынка
Амортизация
Выручка
Доля внутрен-него рынка
Налоги
Затраты и себестоимость
Структура затрат
Условно постоянные расходы
Себестоимость
Управленческие расходы
Условно переменные расходы
Коммерческие расходы
ГОСУДАРСТВО И РЕГИОНЫ
Обучение персонала
Охрана труда
Мед. и пенс. страхование персонала
Зар. плата персонала
Налоги
ПЕРСОНАЛ

5.6 Экономическое влияние

Таблица 5.5 — Результативность в области экономического влияния, млн руб.

Компоненты	2010	2011	2012
Созданная экономическая стоимость	11 440	12 982	10 731
Распределенная экономическая стоимость, всего в т.ч.	10 299	11 758	9 877
Выплаты поставщикам	6 393	7 528	6 286
Заработная плата и другие выплаты и льготы сотрудникам	1 984	2 408	2 582
Выплаты поставщикам капитала*	153	502	82
Налоговые платежи**	1 760	1 302	922
Инвестиции в сообщества	8	18	5
Нераспределенная экономическая стоимость	1 142	1 223	853

* Выплаты приведены за предыдущий (к указанному) год. Данные за 2011 г., приведенные в расчете, были уточнены в соответствии с фактическим показателем. Размер выплат за 2012 г. является предварительным и будет окончательно утвержден Собранием Совета директоров, фактические выплаты будут произведены в 2013 г.
** Согласно методике расчета показателя GRI EC1 начисленные налоговые платежи в таблице приведены без учета НДФЛ и НДС, но с учетом выплат во внебюджетные фонды

В соответствии с утвержденным ССП предприятия, а также в рамках реализации Комплексной программой повышения эффективности ОАО «ОКБМ Африкантов» в среднесрочной перспективе до 2018 года планируется положительная динамика созданной и экономической стоимости.

Основную долю созданной экономической стоимости составляют чистые продажи.

Значительная доля распределенной экономической стоимости приходится на выплаты поставщикам, заработную плату и другие выплаты и льготы сотрудникам и налоговые платежи.

Показатели пересчитаны путем корректировки методики, представленной аудиторами в результате прошлогодней проверки систем учета данных и формул подсчета индикаторов, на суммы процентов уплаченных и отраслевых резервов. Выплаты поставщикам уменьшены на сумму отраслевых резервов. Выплаты поставщикам капитала увеличены на сумму процентов уплаченных.

Рисунок 5.9 — Экономическое влияние ОАО «ОКБМ Африкантов» на ключевых стейкхолдеров



На рисунке 5.9 представлено экономическое влияние Компании на стейкхолдеров. Под влиянием на государство подразумеваются уплаченные налоговые платежи, включая НДФЛ и НДС, но, не учитывая выплаты во внебюджетные фонды (см. 5.6.2).

5.6.2 Экономическое влияние на государство. Налоговые платежи

ОАО «ОКБМ Африкантов» входит в число крупнейших налогоплательщиков в Нижегородской области, тем самым содействует повышению качества жизни и уровня экономического и социального благополучия в регионе присутствия.

Неисполненной обязанности по платежам в бюджет и внебюджетные фонды Организация не имеет.

Таблица 5.6

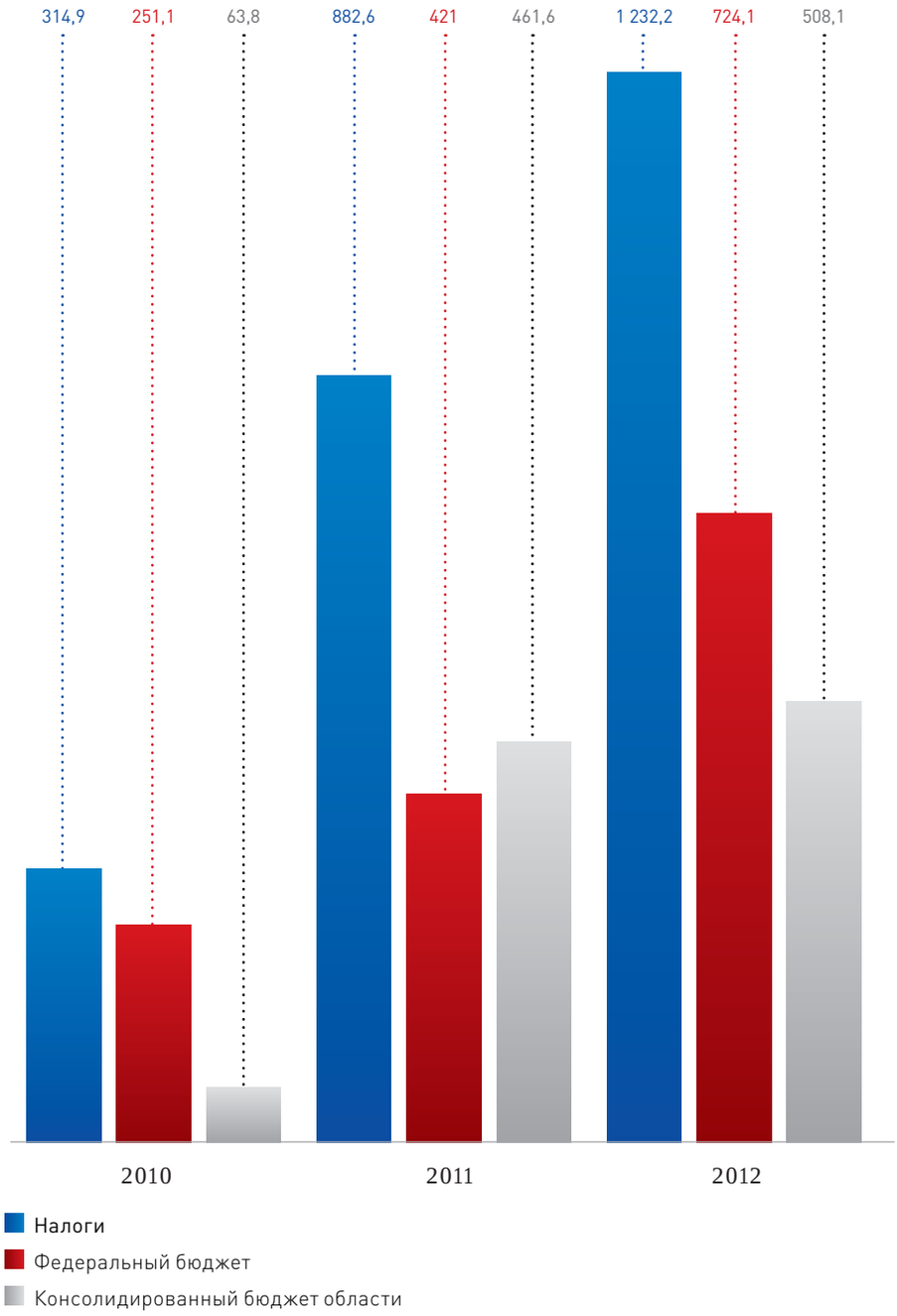
Наименование показателя	Ед. изм.	2010	2011	2012
Налоги (уплаченные с учетом возврата по переплате), в т.ч.:	млн руб.	314,9	882,6	1 232,2
федеральный бюджет	млн руб.	251,1	421,0	724,1
консолидированный бюджет области	млн руб.	63,8	461,6	508,1

Нестабильная динамика налогов в федеральный бюджет (НДС; налог на прибыль (ставка 2%), НДФЛ) от 251,1 млн руб. до 724,1 млн руб. обусловлена возмещением из бюджета в 2009-2010 гг. НДС по ранее уплаченному авансу по договорам с длительным циклом производства (НДС вырос с 5,5 млн руб. в 2010 г. до 326.1 млн руб. в 2012 г.), а также увеличением фонда оплаты труда (НДФЛ вырос с 245.4 млн руб. в 2010 г. до 332.6 млн руб. в 2012 г.).

Основную долю налогов, уплаченных в региональный бюджет, составляет налог на прибыль (ставка 18%). Рост выплат в консолидированный бюджет области (бюджет субъектов РФ и местный бюджет) обусловлен значительным увеличением налога на прибыль. Причиной значительного увеличения налога на прибыль является специфика деятельности ОАО «ОКБМ Африкантов», которая заключается в наличии договоров с длительным циклом производства и выполнении функций комплектного поставщика с привлечением большого количества контрагентов, и различиями в бухгалтерском и налоговом учете.

При наличии работ с длительным циклом производства нестабильная динамика уплаты налогов не является отрицательным фактором.

Рисунок 5.10



Значительная финансовая помощь, полученная от органов государственной власти

Показатель служит для формирования сбалансированной картины взаимоотношения организации с органами государственной власти.



Таблица 5.7

Компоненты, млн руб.	2010	2012
Существенные средства, полученные от государства, в том числе:	46,41	35,00
Эффект от применения льготной ставки по налогу на прибыль	0	13,185
Субсидии из федерального бюджета по ГОЗ	46,005	21,854
Гранты	0,4	0
Коэффициент соотношения полученных государственных средств и собственных средств от реализации продукции (работ, услуг)	0,42	0,28

В 2012 г. финансовая помощь от органов госвласти не получалась и получение такой помощи в 2013-2014 гг. не планируется.

5.6.3 Экономическое влияние на поставщиков и субподрядчиков

ОАО «ОКБМ Африкантов» с 2011 года осуществляет закупки с применением отраслевой электронной платформы SAP SRM, которая в течение 2011-2012 годов после ввода в эксплуатацию новых программных блоков и интеграции с отраслевыми электронными торговыми площадками вошла в отраслевую систему ЕОС-закупки. Закупочная деятельность на всех этапах планирования, подготовки и проведения закупок регламентирована Единым отраслевым стандартом закупок Госкорпорации «Росатом» и внутренними нормативными документами Общества по закупочной деятельности. 7 февраля 2012 года наблюдательным советом Госкорпорации был утвержден новый Единый отраслевой стандарт закупок (Положение о закупках), вобравший в себя весь, наработанный с момента ввода в действие первой редакции, опыт применения. С 1 октября 2011 года все открытые процедуры проводились на электронных торговых площадках (Fabrikant и AKD) с одновременным размещением информации о всех закупках на официальном сайте Госкорпорации «Росатом». Объем открытых закупочных процедур в электронной форме в 2012 году достиг 70 %.

Возможность стать деловым партнером ОАО «ОКБМ Африкантов» есть у каждого добросовестного поставщика, предложение которого соответствует техническим и квалификационным требованиям, и предоставляет предприятию наилучшие коммерческие условия.

На выбор поставщика влияют следующие факторы: качество продукции, цена продукции, надежность поставщика, условия оплаты и срок поставки, способ доставки, место расположения склада.

Всего организацией в 2012 г. были проведены закупки на сумму 5278,3 млн руб.

Доля закупок по Приволжскому федеральному округу составляет 27 %, что объясняется:

- соответствием уровня качества продукции требованиям ОАО «ОКБМ Африкантов» как комплектного поставщика;
- конкурентоспособными ценами нижегородских поставщиков (за счет уменьшения транспортной составляющей в связи с расположением логистических центров местных поставщиков в Нижегородском регионе, за счет более низкого среднего уровня средней заработной платы по Нижегородскому региону по сравнению с Центральным);
- многопрофильным промышленным потенциалом региона.

5.6.4 Экономическое влияние на трудовой коллектив

Диапазон соотношений стандартной заработной платы начального уровня и установленной минимальной заработной платы в существенных регионах деятельности организации

Показатель отражает соотношение заработной платы начального уровня ОАО «ОКБМ Африкантов» и установленной минимальной заработной платы в регионе. Показатель демонстрирует вклад организации в экономическое благосостояние сотрудников, дает представление о конкурентоспособности зарплат и о воздействии ОАО «ОКБМ Африкантов» на местный рынок труда.

Прожиточный минимум — стоимостная оценка минимального набора продуктов питания, непродовольственных товаров и услуг, необходимых для сохранения здоровья человека и обеспечения его жизнедеятельности, а также обязательные платежи и сборы.

МРОТ — минимальный размер оплаты труда, применяемый для регулирования оплаты труда и определения размеров пособий по временной нетрудоспособности, по беременности и родам, а также для иных целей обязательного социального страхования.

Средняя заработная плата по региону определяется делением начисленного месячного фонда заработной платы на среднесписочную численность работающих.



Таблица 5.8 — Установленный уровень минимальной заработной платы в регионе

	2010	2011	2012
МРОТ, руб.	4 300	4 300 с июня 2011 — 4611	4 611
Прожиточный минимум в регионе, руб.	5 889	6 611	7 400
Средняя заработная плата по региону, руб.	18 160	20 545	21 000
Уровень средней заработной платы крупных промышленных наукоемких предприятий по региону, руб.	23 349	26 028	29 000

Таблица 5.9 — Уровень минимальной (начальной) и средней заработной платы сотрудников ОАО «ОКБМ Африкантов» по категориям персонала

Категория персонала	Минимальная з/пл. в Обществе, руб.			Средняя з/пл. в Обществе, руб.		
	2010	2011	2012	2010	2011	2012
руководители	26 800	28 300	28 300	73 175	91 362	96 980
специалисты	16 700	17 900	17 900	35 516	44 113	46 760
служащие	11 700	13 104	13 104	28 985	29 621	31 746
рабочие	7 176	8 611	8 620	27 174	31 850	34 382

Таблица 5.10 — Диапазон соотношения заработной платы начального уровня ОАО «ОКБМ Африкантов» и установленной минимальной заработной платы в регионе по категориям персонала

Категория персонала	Соотношение минимальной з/пл. в Обществе к МРОТ			Соотношение минимальной з/пл. в Обществе к прожиточному минимуму в регионе (Нижний Новгород)		
	2010	2011	2012	2010	2011	2012
руководители	6,23	6,35	6,13	4,55	4,28	3,82
специалисты	3,88	4,02	3,88	2,84	2,71	2,42
служащие	2,72	2,94	2,84	1,99	1,98	1,77
рабочие	1,67	1,93	1,87	1,22	1,30	1,16

Средняя зарплата в Обществе опережает среднюю зарплату по региону местонахождения. При пересмотре заработной платы большее внимание уделяется доходам низкооплачиваемых специальностей.

Заработная плата мужчин и женщин устанавливается в соответствии с занимаемой сотрудником должностью согласно ЕУСОТ, и ее уровень не зависит от половой принадлежности.

Темп роста минимальной заработной платы в ОАО «ОКБМ Африкантов» опережает темпы роста прожиточного минимума в регионе. На среднесрочную перспективу прогнозируется увеличение заработной платы на предприятии в соответствии с темпами, отраженными в Коллективном договоре ОАО «ОКБМ Африкантов» на 2012-2014 гг.

Таблица 5.11 — Специфические показатели ОАО «ОКБМ Африкантов»

	Доля руководителей из числа местного населения	Показатель	Комментарий
1.	Доля Директоров из числа сотрудников предприятия	100 %	Все директора предприятия (5 чел.) выдвигались из числа специалистов ОАО «ОКБМ Африкантов»



Африкантов И.И.



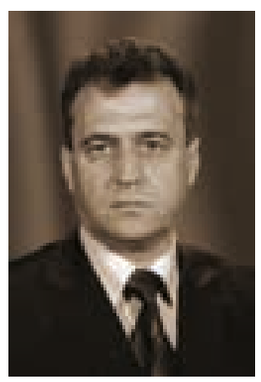
Митенков Ф.М.



Кирюшин А.И.



Костин В.И.



Зверев Д.Л.

2.	Число и доля заместителей директоров предприятия из числа его специалистов	82 %	По состоянию на конец 2012 г. в ОАО «ОКБМ Африкантов» работает 11 заместителей директора, из них 9 из числа специалистов предприятия.
3.	Число и доля Главных конструкторов предприятия из числа его специалистов	100 %	По состоянию на конец 2012 г. в ОАО «ОКБМ Африкантов» работает 8 главных конструкторов, все — из числа его специалистов

Процедуры найма местного населения и доля высших руководителей, представляющих местное население, в существенных регионах деятельности организации

Показатель отражает степень воздействия ОАО «ОКБМ Африкантов» на социальную ситуацию в регионе посредством найма высших руководителей из местного населения. Все высшее руководство ОАО «ОКБМ Африкантов» на 100 % является местным населением.

Высшее руководство — сотрудники компании, принимающие решения, оказывающие существенное влияние на деятельность предприятия в целом (Директор — Генеральный конструктор, Зам. директора, Гл. инженер, Представитель руководства по качеству, Гл. конструкторы по направлениям).



Организация имеет сложившуюся практику оказания предпочтения при найме высшего руководства местным жителям (Процесс комплектования персонала регламентирован следующими документами: КП 6.2-03-2011 Управление персоналом, СТО СМК — 121-2012 Комплектование кадров)

Данная практика способствует лучшему пониманию нужд местных сообществ.

Высшее руководство ОАО «ОКБМ Африкантов» составляет 20 чел. (Директор, Заместители директора, Главный инженер, Представитель руководства по качеству, Главные конструкторы). Все они являются местным населением (100 %), что способствует лучшему пониманию нужд местных сообществ.

Обеспечение обязательств организации, связанных с пенсионным планом с установленными льготами

Показатель отражает социальную обеспеченность работников организации, связанную с планом пенсионного обеспечения.

Все работники организации имеют право на получение государственной трудовой пенсии в соответствии с законодательством (в том числе и со снижением пенсионного возраста в связи с вредными условиями труда).

214 работников добровольно вступили в программы негосударственного пенсионного обеспечения по схеме 1 (на условиях софинансирования по схеме «С установленными пенсионными взносами. Именная. С пенсионными выплатами в течение ряда лет»). Это составляет около 6,5 % от всех работающих.

Негосударственное пенсионное обеспечение осуществляется через некоммерческую организацию «Негосударственный пенсионный

фонд «Атомгарант». Этот фонд приказом Госкорпорации «Росатом» от 17.05.2012 № 379 определен единственным поставщиком услуг по негосударственному пенсионному обеспечению для нужд атомной отрасли.

В соответствии с п. 1.6. Положения о негосударственном пенсионном обеспечении работников ОАО «ОКБМ Африкантов» — Общество выступает гарантом негосударственного пенсионного обеспечения работников в части финансирования негосударственных пенсий до их назначения, а Фонд — в части выплаты назначенных корпоративных пенсий.

В течение 2011 года в организации было организовано коллективное обсуждение Положения о негосударственном пенсионном обеспечении работников, разработанного на основе корпоративной программы НПО. Приказ о введении в организации НПО и договоры с НПФ «Атомгарант» подписаны директором 30.03.2012.



Гарантируя будущее

5.6.5 Развитие и воздействие инвестиций в инфраструктуру и услуг предоставляемых в первую очередь для общественного блага (напрямую не связанных с производственной деятельностью), посредством коммерческого, натурального или благотворительного участия

1. При принятии решений о вкладах в развитие инфраструктуры и услуг прежде всего рассматривается внутренняя потребность персонала организации, а затем потребность сообщества на территории присутствия. В результате проведенного анализа составляется план мероприятий по проведению работ на социально значимых объектах и план по оказанию благотворительных мероприятий. Далее необходимые финансовые средства утверждаются в бюджетах организации.

2. Вложения (проведение капитальных и текущих ремонтов, поддержание объектов, эксплуатация) в объекты социальной сферы, включая детский лагерь, базу отдыха, детский сад, лыжную базу, спортивный комплекс и пр.

3. На территории ОАО «ОКБМ Африкантов» работает котельная, построенная организацией за счет собственных средств. В 2011 г. организация провела модернизацию оборудования котельной, вложив в закупку и установку современного оборудования 13,529 млн руб. Около 30 % тепловой энергии, вырабатываемой котельной, получают потребители, проживающие на близлежащей к организации территории. Тепловая энергия поступает потребителям не напрямую, а через ОАО «Теплоэнерго», сети которой начинаются от границ организации, и которая является посредником между ОАО «ОКБМ Африкантов» и потребителями.

Таблица 5.12 — Прямые затраты, включая затраты на ремонт и обслуживание зданий и сооружений, тыс. руб.

Наименование объектов	2010	2011	2012
Гостиница	11 782*	5 340	2 781
Общежитие		4 270	2 738
Спортивный комплекс «Радуга»	4 754	7 080	7 118
База отдыха «Радуга»	3 330	15 740	15 221
Детский оздоровительный лагерь «Искра»	3 453	22 800	18 425
Лыжная база «Морозко»	2 440	5 750	3 200
Детский сад № 389	18 996	28 275	26 615
ИТОГО	44 755	89 255	76 098

* — отражены суммарные затраты на гостиницу, общежитие и прочие ЖКО

4. Инвестиции в инфраструктуру служат для увеличения популярности объектов, их рентабельности, формированию положительного имиджа предприятия на территории присутствия, росту социальной защищенности работников.

5. Приоритеты в благотворительной деятельности:

   – Социальное развитие района и города (общественные и молодежные организации, образовательные учреждения)

– Культурно-нравственное воспитание населения. Поддержка «детства и материнства» (общественные организации, театр оперы и балета, строительство церкви)

– Спортивно-оздоровительная работа (фонды развития различных видов спорта)

В 2009-2012 гг. затраты на благотворительность составили ~ 40 млн руб.

Таблица 5.13 — Затраты на благотворительность за 2010-2012 гг.

Наименование, млн руб.	2010	2011	2012
Благотворительность (перечислено)	7,5	18,5	5,4

Услуги по использованию объектов социальной сферы предоставлялись обществу в основном на коммерческой основе с существенными льготами для работников предприятия и членов их семей.

С 2013 г. эксплуатация ДООЛ «Искра» и пансионата «Радуга» остановлена (режим консервации с принятием решений до конца года) в соответствии с решением Коллегиального органа по реструктуризации непрофильного имущества дочерних, зависимых и курируемых обществ ОАО «Атомэнергомаш»; спорткомлекс «Радуга» и л/б «Морозко» планируется передать в аренду первичной профсоюзной организации № 205.

Планы и задачи по изменению экономического влияния

В соответствии со «Стратегией развития ОАО «ОКБМ Африкантов» на 2009-2011 годы и на перспективу до 2020 года» (см. раздел 3), а также согласно «Комплексной программе по повышению эффективности ОАО «Атомэнергомаш» на период до 2018 г.» прогнозируется увеличение выручки и доли собственных работ ОАО «ОКБМ Африкантов», освоение новых видов продукции по атомной тематике, увеличение портфеля заказов по заключенным контрактам. Все это найдет отражение в положительной динамике экономического влияния организации на регион присутствия и на заинтересованные стороны.

Взаимосвязь экономических показателей организации и степени ее экономического, экологического и социального влияния на заинтересованные стороны отражена на рисунке 5.8.

Так, рост выручки и прибыли на горизонте до 2020 г. позитивно отразится на величине уплачиваемых налогов в федеральный и региональный бюджет и во внебюджетные фонды, что является усилением влияния организации на регион присутствия. Банковские организации также могут рассчитывать на ОАО «ОКБМ Африкантов» как на добросовестного заемщика, выплачивающего кредит и проценты по кредитам на установленном уровне в должные сроки, а также расценивать организацию как привлекательного финансового клиента.

Рост прибыли прямо пропорционально скажется на росте дивидендов, что увеличит экономическое влияние организации на акционеров.

Рост заработной платы, пенсионных отчислений и социальной поддержки персонала также положительно скажется на регионе присутствия.

Увеличение портфеля заказов потребует увеличения объемов работ поставщиков и субподрядчиков, что отразится на деловой активности как в регионе присутствия, так и в других регионах, в зависимости от места нахождения поставщиков и субподрядчиков.

Освоение новых видов продукции по атомной тематике повысит инновационную активность как внутри Компании, так и в научно-исследовательских институтах, ВУЗах и других организациях, сотрудничающих с ОАО «ОКБМ Африкантов» в рамках своей деятельности, что является основой как для повышения инновационного потенциала региона, так и для усиления экономического влияния организации в долгосрочной перспективе.



Инициатива реализуема

5.7 Влияние на окружающую среду

Экологическая политика*

Для минимизации экологических рисков от производственной деятельности ОАО «ОКБМ Африкантов» введена в действие экологическая политика (приказ директора от 31.08.2009 №1221 «О введении в действие Экологической политики»).

Экологическая политика ОАО «ОКБМ Африкантов» определяет цель, основные принципы и обязательства ОАО «ОКБМ Африкантов» в области охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности.

Цель экологической политики — экологически безопасное и устойчивое развитие предприятия.

Для достижения цели и реализации основных принципов экологической деятельности ОАО «ОКБМ Африкантов» выполняет следующие обязательства:

- На всех этапах своей деятельности выявлять, идентифицировать и систематизировать возможные отрицательные экологические аспекты производственной деятельности предприятия с целью последующей оценки, снижения экологических рисков на локальном и региональном уровнях и предупреждению аварийных ситуаций.
- Обеспечивать деятельность по экологической безопасности и охране окружающей среды необходимыми ресурсами, включая кадры, финансы, технологии, оборудование и рабочее время.
- Внедрять и поддерживать лучшие методы экологического управления в соответствии с международными стандартами в области экологического менеджмента и обеспечения безопасности.
- Обеспечивать открытость и доступность объективной, научно обоснованной информации о воздействии предприятия на окружающую среду и здоровье персонала и населения в районе расположения предприятия.

Экологическая политика ОАО «ОКБМ Африкантов» подлежит периодической оценке, пересмотру и обновлению не реже одного раза в пять лет или, по мере необходимости, для отражения в ней изменяющихся условий и новой научно-технической информации.

Экологический аудит в 2012 г. не проводился.

Показатели воздействия на окружающую среду

Таблица 5.14 — Полные прямые и косвенные выбросы парниковых газов с указанием массы (тонны CO_2-эквивалента)

	Наименование объектов	2010	2011	2012
1.	Прямые выбросы парниковых газов из всех источников, находящихся в собственности или под управлением организации	24 056,1	23 899,1	22 842,3
1.1.	Прямые выбросы парниковых газов от котельной организации	23 066,7	22 947	22 137,5
1.2.	Прямые выбросы от очистных сооружений ДООЛ «Искра»	4,1	4,1	5,3
1.3.	Прямые выбросы парниковых газов от транспортных средств организации	985,3	948	699,5
2.	Косвенные выбросы парниковых газов, являющиеся результатом производства приобретенной электроэнергии, тепла или пара	—	—	—
3.	Общие выбросы парниковых газов (как сумма пп. 1 и 2)	24 056,1	23 899,1	22 842,3

Источниками выбросов парниковых газов в ОАО «ОКБМ Африкантов» являются котельная (основное топливо — природный газ, резервное топливо — мазут), очистные сооружения в ДООЛ «Искра» (в процессе биологической очистки выделяется метан) и транспортные средства (топливо: бензин и дизельное топливо).

Для определения выбросов диоксида углерода от котельной использованы методические указания по расчету валового выброса двуокиси углерода в атмосферу из котлов тепловых электростанций и котельных (РД 153-34.0-02.318-2001), расчет выбросов диоксида углерода выполнен по израсходованному топливу (отдельно по природному газу и мазуту).

Данные о выбросах метана в ДООЛ «Искра» взяты из отчетов 2-ТП (воздух) за 2010–2012 гг.

Для определения выбросов диоксида углерода от транспортных средств применяется методика расчета выбросов парниковых газов от деятельности по сжиганию топлива, утечек при добыче, хранении и транспортировке угля, нефти и газа, производстве чугуна, стали, ферросплавов, глинозема, алюминия и цемента, утвержденная приказом министра охраны окружающей среды Республики Казахстан от 24.11.2009 № 251-п; расчет выбросов диоксида углерода осуществляется по израсходованному топливу (отдельно по бензину и дизельному топливу).

Мысли глобально, действуй локально.

Экологический лозунг

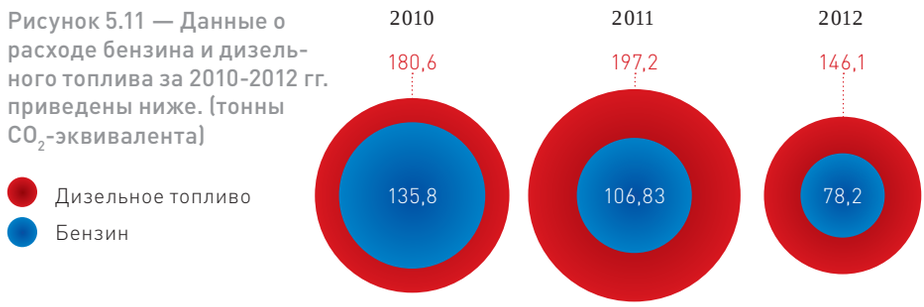


*Подробнее информация представлена на сайте предприятия www.okbm.nnov.ru

В ОАО «ОКБМ Африкантов» используется электроэнергия, произведенная на АЭС, поэтому косвенные выбросы парниковых газов отсутствуют.

Увеличение прямых выбросов парниковых газов на среднесрочную перспективу до 2015 года не прогнозируется.

Рисунок 5.11 — Данные о расходе бензина и дизельного топлива за 2010-2012 гг. приведены ниже. (тонны CO_2-эквивалента)



Инициативы по снижению выбросов парниковых газов и достигнутое снижение

Основной инициативой организации, направленной на уменьшение прямых и косвенных выбросов парниковых газов является «Программа энергосбережения и повышения энергоэффективности ОАО «ОКБМ Африкантов» на 2011-2015 гг.», которая была принята в рамках выполнения обязательных требований законодательства. Значения достигнутого снижения массы выбросов парниковых газов в динамике представлены в таблице 5.15:

Таблица 5.15 (тонны CO_2-эквивалента)

Расход топлива, т	2010	2011	2012
Значение достигнутого снижения массы выбросов парниковых газов (по сравнению с предыдущим годом)	—	157	1 056,8

Снижение масс выбросов парниковых газов связано с уменьшением использования первичных источников энергии (природного газа и мазута).

Инициативы по снижению прочих косвенных выбросов парниковых газов сводятся к тщательному обеспечению регулярности технического контроля выхлопов автомобилей и машин и регулировки для обеспечения показателей в допустимых пределах. Проводится регулярный технический осмотр автотранспорта.

Другим направлением инициативы являются приобретения при выработке ресурса и списании действующих автомобилей и строительных машин, новых автомобилей и строительных машин с лучшими экологическими показателями. Автомобильный парк организации состоит из 63 единиц техники, среди которых 4 автомобиля 4-го экологического класса. В 2012 году в организации было произведена замена нескольких автомобилей 2-го экологического класса на автомобили 3-го экологического класса.

Учитывая разницу в нормативах стандартах «ЕВРО-2» и «ЕВРО-4» на выбросы, получаем следующее сокращение выбросов парниковых газов: окислы углерода ~ 35 т, окислы азота ~ 6 т. Масса загрязняющих веществ и парниковых газов отдельно не учитывается, однако ОАО «ОКБМ Африкантов» регулярно платит экологические платежи за автомобильный транспорт, в которых в обязательном порядке учитываются пробег и мощность, а также экологический класс используемой техники. Также осуществляется перевод транспорта на бензин марки «ЭКТО», обеспечивающий минимальное количество загрязнений атмосферы.

Выбросы озоноразрушающих веществ с указанием массы показаны в таблице 5.16.

Таблица 5.16 — Выбросы озоноразрушающих веществ с указанием массы

Год	Выбросы озоноразрушающих веществ, т/год	Выбросы озоноразрушающих веществ, тонны эквивалента ХФУ-11 (фтортрихлорметана) в год
2010	0	0
2011	0,071 (углерод четыреххлористый)	0,0781
2012	0,068 (углерод четыреххлористый)	0,0748

В ходе проведенной инвентаризации выявилось наличие выделения в атмосферный воздух озоноразрушающего вещества — углерода четыреххлористого.

Увеличение выбросов озоноразрушающих веществ на среднесрочную перспективу до 2015 года не прогнозируется.

Рисунок 5.12 — Количественные данные по выбросам загрязняющих веществ. Общий выброс (т/год)



Стойкие органические загрязнители (СОЗ) в 2010 — 2012 гг. не выбрасывались, в 2013 — 2014 гг. выброс СОЗ не планируется.

Таблица 5.17 — Выброс основных загрязняющих веществ (т/год)

Год	Загрязняющее вещество				
	NO_x (в пересчете на NO_2)	SO_x (в пересчете на SO_2)	CO	Твердые	ЛОС
2010	23,932	9,501	45,689	6,458	8,096
2011	34,543	7,355	51,546	10,538	9,052
2012	33,615	11,237	48,128	13,585	9,070

Таблица 5.18 — Выбросы из точечных и неорганизованных источников (т/год)

Год	Точечные источники	Неорганизованные источники
2010	89,828	4,205
2011	135,509	3,056
2012	139,183	2,287

Увеличение выбросов загрязняющих веществ в 2012 году по сравнению с 2011 годом связано с увеличением расхода резервного топлива (мазута). По данным расчета рассеивания вредных веществ все нормативные показатели на границе санитарно-защитной зоны соблюдаются, следовательно, вред окружающей среде и местному населению не наносится.

В 2013–2014 гг. изменений по всем видам выбросов не прогнозируется.



Подтверждаем безопасность

Внеплановых сбросов сточных вод за 2010–2012 гг. не было.

Таблица 5.19 — Валовый объем отведенных сточных вод по организации за отчетный период, включая объем сточных вод, переданных на очистку ($м^3$/год)

2010	2011	2012
430 590	432 800	405 590

Рисунок 5.13 — Выбросы веществ по классам опасности (т/год)

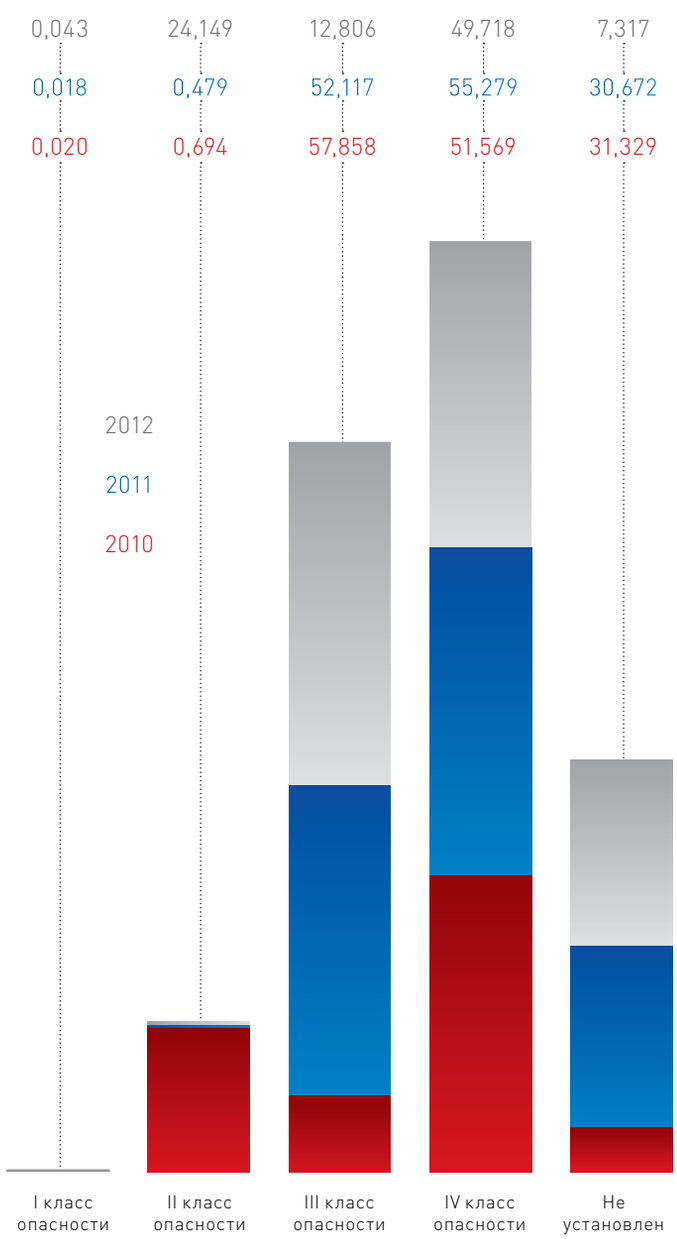


Таблица 5.20 — Разбивка по видам отведения сточных вод (м³/год)

	Виды водоотведения				
	Передано специализированным организациям по договорам (для транспортировки и очистки)				
	ВСЕГО	ОАО «Нижегородский водоканал», производственные и хозяйственно-фекальные воды по договору №340 от 01.10.2008	МУ «Горком-экологии г. Нижнего Новгорода», ливневые и талые воды по договору № 01/04/08 от 11.11.2008	Санаторий-профилакторий «Железнодорожник» (ОАО «РЖД»), на очистные сооружения хозяйственно-фекальные воды от пансионата «Радуга» по договору: 2010 г. -№181/ДТВ от 10.06.2010 2011 г.-№331/ГДТВ-2Д от 24.06.11г. 2012 - №194/ГДТВ-2Д от 06.07.12	Отведено в реку Ватома*
2010	426 890	333 790	92 200	900	3 700
2011	429 120	336 280	92 200	640	3 680
2012	402 480	309 180	92 200	1 100	3 110

Сточные воды детского оздоровительно-образовательного лагеря «Искра» в количестве 200 м³/сутки (максимально) поступают на собственную станцию биологической очистки сточных вод с установками заводского изготовления аэробной стабилизации осадка, состоящую из следующих основных сооружений:

- производственное здание;
- блок приемной камеры и решеток-дробилок;
- компактная установка КУ-200;
- контактный резервуар;
- иловые площадки;
- контактный колодец;
- блок доочистки;
- канализационно-насосная станция.

В приемной камере установлены решетки-дробилки. Пройдя решетку, сточные воды из приемной камеры направляются на компактную установку (КУ-200) площадью 96 м², которая имеет в своем составе аэротенк, вторичный отстойник и аэробный минерализатор. Через аэротенк проходит смесь активного ила со сточными водами, которая на всем его протяжении аэрируется воздухом (расход воздуха 0,117 м³/сек).

Сточная вода из установки КУ-200 по лотку направляется в блок доочистки площадью 42 м², состоящий из анаэробной зоны, аэротенка и третичного отстойника. Блок доочистки аэрируется пневматически через дырчатые металлические трубы. Расход аэрирующего воздуха 0,05 м³.

Активный ил по мере необходимости эрлифтами откачивается в колодец, а далее направляется на иловые площадки площадью 288 м².

Температура очищаемой воды на каждом этапе очистки составляет не менее 15°С.

После блока доочистки сточные воды поступают в контактный резервуар, предназначенный для контакта в течение необходимого времени очищенных стоков с хлорамином Б, а далее в реку Ватома. Расход хлорамина Б составляет 0,6 кг/сутки (0,057 тонн/год).

Биологические очистные сооружения работают 95 суток в году.



*Самостоятельно перед водоотведением ОАО «ОКБМ Африкантов» осуществляет только очистку сточных вод детского оздоровительно-образовательного лагеря «Искра», а остальные сточные воды передаются специализированным организациям, которые обеспечивают доведение полученных стоков до установленных нормативов перед их сбросом в поверхностные водные объекты.

Таблица 5.21 — Показатели качества очищенной сточной воды

Наименование вредных химических веществ	Установленные нормативы (в соответствии с утвержденным проектом нормативов допустимых сбросов для ДООЛ «Искра»), мг/дм³	Концентрации вредных химических веществ, мг/дм³ (анализы выполнены лабораторией охраны окружающей среды ОАО «ОКБМ «Африкантов», аттестат аккредитации №РОСС RU.0001.517769 от 02.04.2010, действует до 02.04.2015)					
		26 июня 2012	9 июля 2012	13 августа 2012	Средние за 2012	Средние за 2011	Средние за 2010
Показатель pH (ед. pH)	6,5-8,5	$7.84^{\pm0.05}$	$7.4^{\pm0.05}$	$6.47^{\pm0.05}$	7,24	7,72	8,05
Взвешенные вещества	8,05	$6.8^{\pm2.0}$	$5.0^{\pm1.0}$	$6.0^{\pm2.0}$	5,93	4,733	7,133
Сухой остаток	1000	$224^{\pm43}$	$268^{\pm24}$	$247^{\pm22}$	246,33	204,333	270
ХПК	30	$29^{\pm7}$	$30^{\pm7}$	$24^{\pm6}$	27,67	29	26
Нефтепродукты	0,05	<0.3	<0.3	<0.3	<0,3	<0,3	<0,3
Аммоний-ион	0,5	$0.22^{\pm0.08}$	$0.48^{\pm0.17}$	$0.44^{\pm0.15}$	0,38	0,19	0,166
Сульфаты	100	$22^{\pm4}$	<10	$22^{\pm4}$	10,00	20,333	25,333
Хлориды	300	$43^{\pm3}$	$43^{\pm4}$	$51^{\pm5}$	45,67	44,333	48,667
Нитраты	40	$10^{\pm2}$	$37^{\pm9}$	$6.3^{\pm1.4}$	17,77	3,913	11,7
Нитриты	0,08	$0.075^{\pm0.01}$	$0.08^{\pm0.01}$	$0.07^{\pm0.01}$	0,075	0,074	0,058
Фосфаты (по фосфору)	0,2	$0.18^{\pm0.03}$	$0.20^{\pm0.03}$	$0.18^{\pm0.03}$	0,19	0,043	0,070
СПАВан	0,1	$0.06^{\pm0.02}$	$0.044^{\pm0.017}$	$0.054^{\pm0.021}$	0,05	0,043	0,082
БПКполн.	3	$2.0^{\pm1}$	$3.0^{\pm2.0}$	$3.0^{\pm2.0}$	2,67	2 333	3,0

Таблица 5.22 — Разбивка по отведению воды для повторного использования другой организацией (м³/год)

	Всего	ОАО «Теплоэнерго» Договор №26/6 от 04.02.2008	ОАО «ВНХМ» Договор №26/16 от 23.10.2000	ОАО «НМЗ» Договор №26/33 от 26.02.2004
2010	203 350	201 434,4	1 108,3	807,3
2011	190 510	188 594,4	1 108,3	807,3
2012	163 590	161 669,9	1 110,7	809,4

Прогноз 2013-2014 гг.:

- Объем переданной воды ОАО «Нижегородский водоканал» должен несколько снизиться за счет реализации программ по энергосбережению.
- Объем переданной воды МУ «Горкомэкологии г. Нижнего Новгорода» предположительно останется на том же уровне.
- Сбросы от пансионата «Радуга» и от ДООЛ «Искра» не предстоят, т.к. не планируется эксплуатация данных объектов в соответствии с решением Коллегиального органа по реструктуризации непрофильного имущества дочерних, зависимых и курируемых обществ ОАО «Атомэнергомаш».
- Валовый объем сократится за счет консервации пансионата «Радуга» и ДООЛ «Искра».

Объем сбросов сточных вод за 2012 год по сравнению с 2010 и 2011 гг. уменьшился в связи с выполнением ресурсосберегающих мероприятий (оптимизации технологических процессов и использования оборотной воды). Увеличение в 2013-2014 гг. не прогнозируется.

Таблица 5.23 — Общая масса отходов в разбивке по типу и способу обращения. Валовый объем образовавшихся неиспользованных (обезвреженных и захороненных) отходов (т/год)

2010	2011	2012
3 855,275	4 937,466	4 513,887

Таблица 5.24 — Разбивка отходов по способу обращения (т/год)

	Способ обращения		
	использование	обезвреживание	захоронение
2010	1 611,410	34,452	3 820,823
2011	2 012,872	56,121	4 881,345
2012	1 912,275	57,223	4 456,664

(Обращение = Образование отходов + Наличие отходов на начало года — Наличие отходов на конец года)

Разбивка по способу обращения осуществлялась в соответствии с договорами и отчетными документами на удаление отходов (стандартные данные подрядчика по обращению с отходами для организации) и отражена в отчетах 2-ТП (отходы).

Таблица 5.25 — Образование отходов по классам опасности (т/год)

	ВСЕГО	Класс опасности				
		1	2	3	4	5
2010	5 467,698	1,990	0,755	12,189	1272,311	4 180,453
2011	6 955,867	2,373	0,060	13,356	2054,560	4 885,518
2012	6 419,691	17,510	0,568	11,737	1 886,987	4 502,889

Рисунок 5.14 — Наличие отходов по классам опасности на начало года (т/год)

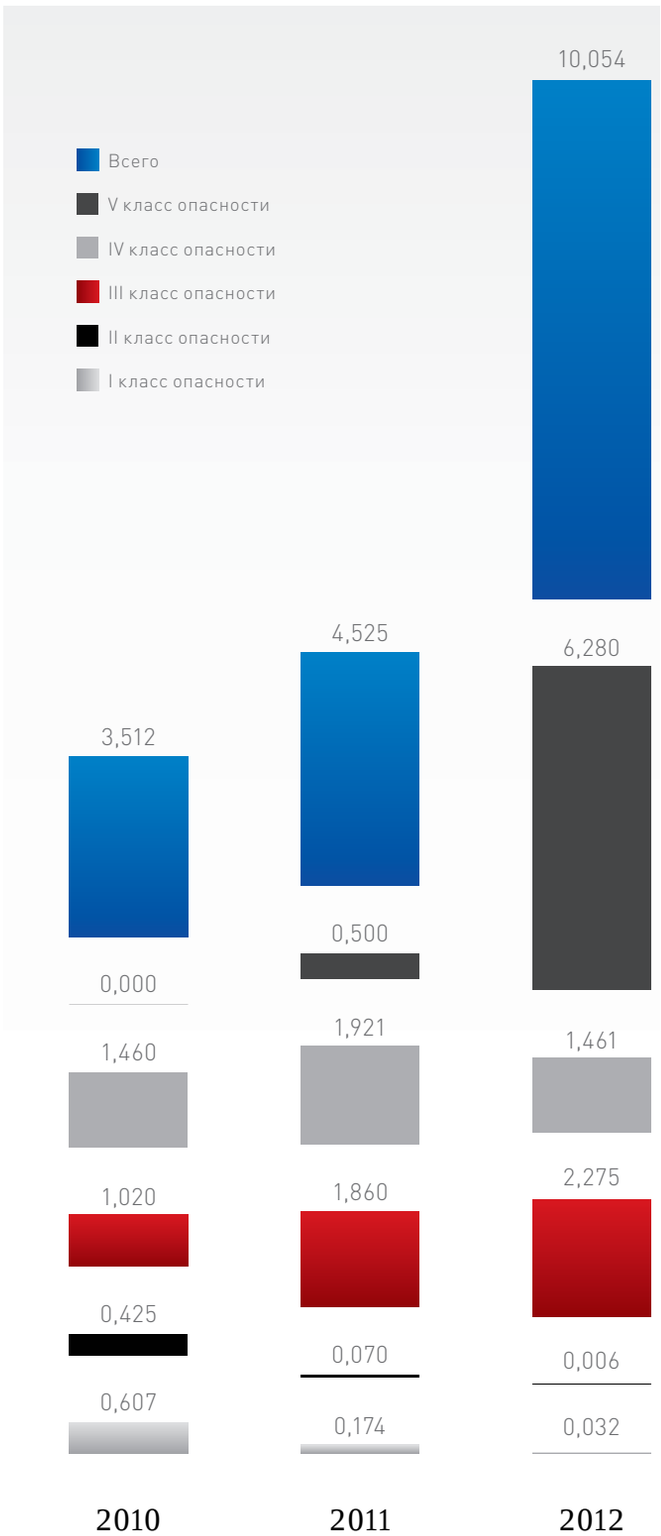


Таблица 5.26 — Наличие отходов по классам опасности на конец года (т/год)

		Класс опасности				
	ВСЕГО	1	2	3	4	5
2010	**4 525**	0,174	0,070	1 860	1 921	0,500
2011	**10 054**	0,032	0,006	2 275	1 461	6 280
2012	**3 583**	0,265	0,525	1 185	1 308	0,300

Таблица 5.27 — Разбивка отходов по способу обращения и классу опасности по 2012 г., (тонн)

Класс опасности	**Способ обращения**		
	использование	**обезвреживание**	**захоронение**
1	0	17,277	0
2	0	0,049	0
3	12,820	0,007	0
4	1,985	39,890	1 845,265
5	1 897,470	0	2 611,399



Уменьшение образования отходов производства и потребления в 2012 г. связано с оптимизацией обращения с отходами, подлежащими захоронению. Увеличение образования отходов 1 класса опасности связано с выводом из резерва и последующей передачей на обезвреживание конденсаторов и трансформаторов, содержащих совтол. В 2013 — 2014 гг. рост образования отходов не прогнозируется.

Общее количество и объем существенных разливов

Аварий с экологическим ущербом за 2010–2012 гг. не было.

Судебных исков по возмещению ущерба окружающей среде не было.

Предпосылок для их возникновения в 2013–2014 гг. нет.

Загрязнение среды радионуклидами

Выбросов радионуклидов в атмосферу за 2010-2012 гг. не было. В период 2013 -2014 гг. выбросов радионуклидов в атмосферу не ожидается.

Дополнительного облучения населения за счет работы организации за 2010-2012 гг. не было. В период 2013-2014 гг. дополнительного облучения населения за счет работы организации не ожидается.

Сбросов радионуклидов в сточные воды за 2010-2012 гг. не было. В период 2013-2014 гг. сбросов радионуклидов в сточные воды не ожидается.

Загрязненных радионуклидами территорий организация не имеет, и в дальнейшем загрязненных радионуклидами территорий не ожидается.

Проведения дополнительных мероприятий для защиты персонала и соответственно финансовых средств в 2010-2012 гг. не потребовалось.

Общее количество забираемой воды с разбивкой по источникам

Предприятие не имеет собственного водозабора из открытых и подземных водоемов. Точек подключения к водопроводным сетям 3. Предприятие получает воду из сетей ОАО «НМЗ» и ОАО «Нижегородский водоканал». От ОАО «НМЗ» две точки подключения — вода техническая и хозяйственно-питьевая. От ОАО «Нижегородский водоканал» 1 точка подключения к хозяйственно-питьевому водопроводу. Этот ввод является резервным.

Таблица 5.28 — Изменение объемов используемой воды предприятием за период 2010-2012 гг.:

Муниципальные и другие системы водоснабжения	**2010**	**2011**	**2012**
ОАО «НМЗ»			
техническая вода, тыс. м^3	159,07	158,94	89,72
хозяйственно-питьевая вода, тыс. м^3	400,47	387,87	401,92
ОАО «Нижегородский водоканал»			
хозяйственно-питьевая вода, тыс. м^3	2,4	9,36	4,26
Общий объем воды, забираемой из систем водоснабжения, тыс. м^3	561,94	556,17	495,9
Природная вода из подземных источников*	**2010**	**2011**	**2012**
Пансионат «Радуга»	2,48	2,50	2,45
ДООЛ «Искра»	3,70	3,68	3,12
ВСЕГО, тыс. м^3	568,12	562,35	501,47

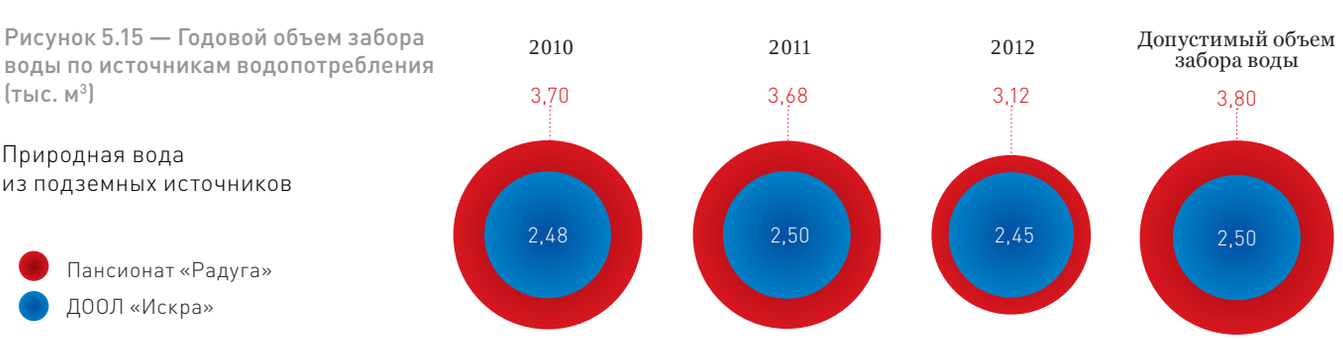
* Объем водозабора, не используемый для производства основной продукции

Вода, используемая на предприятии, различается по качеству на техническую и хозяйственно-питьевую. Техническая вода используется для подпитки котельной, заполнения и подпитки тепловой сети, на охлаждение производственного оборудования и подпитки системы оборотного водоснабжения. Хозяйственно-питьевая вода используется для санитарно-бытовых нужд, приготовления горячей воды, приготовление пищи в столовых предприятия, охлаждения некоторых единиц оборудования, требовательных к качеству воды.

Источники воды, на которые оказывает существенное влияние водозабор организации

Источники водопотребления:

Рисунок 5.15 — Годовой объем забора воды по источникам водопотребления (тыс. м^3)



Допустимый объем забора воды указан в лицензии на право пользования недрами; не нарушая лимитов, мы тем самым не оказываем существенного влияния на источник потребления.

В 2013–2014 гг. не планируется водопотребление ДООЛ «Искра» и пансионата «Радуга», т.к. их эксплуатация остановлена в соответствии с решением Коллегиального органа по реструктуризации непрофильного имущества дочерних, зависимых и курируемых обществ ОАО «Атомэнергомаш».

Все источники воды, включая водозабор от ОАО «НМЗ», ОАО «Нижегородский водоканал», и природная вода из подземных источников не оказывают существенного влияния на источник потребления (менее 5 % и не превышает допустимого объема забора воды).



Территория пансионата «Радуга»

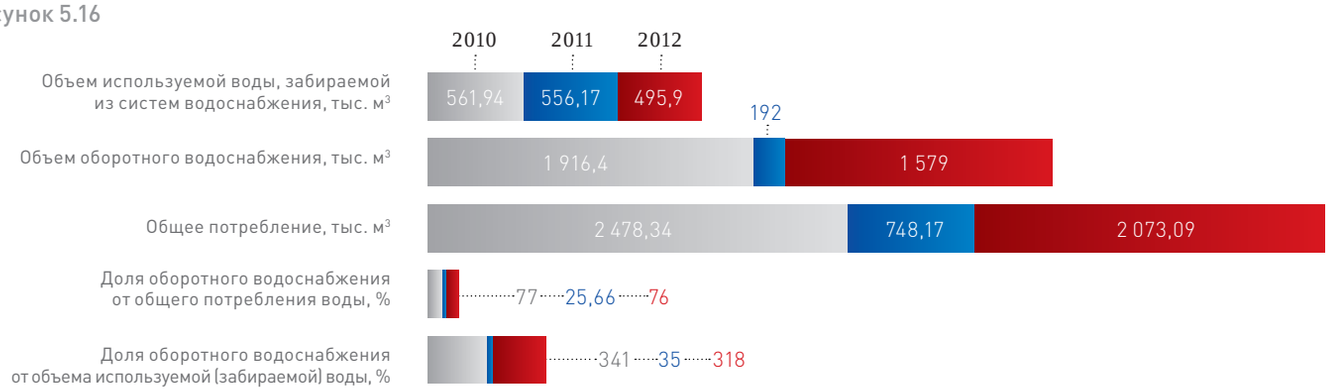
Доля и общий объем многократно и повторно используемой воды

На предприятии действует система оборотного водоснабжения. Система включает в себя насосную станцию и градирню башенного типа, и используется для охлаждения испытательного и технологического оборудования, индукционных печей, конденсаторов химобессоленой воды. Подпитка системы осуществляется из технического водопровода.

Снижение расхода оборотной воды в 2011 г., объясняется тем, что система работала не на полную мощность и чаша градирни находилась в ремонте. На данный момент ремонт градирни окончен.

Повторно используемой воды на предприятии нет.

Рисунок 5.16



Мероприятия по охране окружающей среды

Таблица 5.29 — Количественные данные по общим затратам на охрану окружающей среды, тыс. руб.

	Наименование	2010	2011	2012
1	Затраты на охрану окружающей среды (затраты, связанные с обращением с отходами, очисткой выбросов и сбросов и ликвидацией экологического ущерба) — всего (п. 2 + п. 3 + п. 4 + п. 5 + п. 6), в том числе:	11 076,4	10 393,3	15 858
2	на охрану и рациональное использование водных ресурсов	7 653,8	7 047,2	9 047
2.1	из них выплачено другим предприятиям (организациям) за прием и очистку сточных вод	4 885,1	4 914,8	5 775
3	на охрану атмосферного воздуха	969,7	689,5	1 129
4	на охрану окружающей среды (земельных ресурсов) от отходов производства и потребления	2 452,9	2 656,6	5 682
4.1	из них выплачено другим предприятиям (организациям) за прием, хранение и уничтожение отходов производства и потребления	1 947,2	2 206,6	4 037
5	на рекультивацию земель	0,0	0,0	0
6	на ликвидацию экологического ущерба	0,0	0,0	0
7	Затраты на капитальный ремонт основных фондов по охране окружающей среды, из них:	0,0	15 876,0	0
7.1	сооружений и установок для очистки сточных вод и рационального использования водных ресурсов	0,0	15 876,0	0
7.2	сооружений, установок и оборудования для улавливания и обезвреживания вредных веществ, загрязняющих атмосферный воздух	0,0	0,0	0
7.3	сооружений, установок и оборудования для размещения и обезвреживания отходов производства и потребления	0,0	0,0	0
8	Инвестиции на охрану окружающей среды (охрана и рациональное использование водных ресурсов)	450,3	192,8	0
9	Затраты на обеспечение радиационной безопасности окружающей среды и оптимизацию экологического менеджмента*	1 251,1	1 456,8	1 851
10	Общие расходы, связанные с охраной окружающей среды (п. 1 + п. 7 + п. 8 + п. 9)	12 777,8	27 918,9	17 709

* данные затраты стали отражаться в форме 4-ОС с отчета за 2012 год, поэтому в соответствующих отчетах за 2010–2011 гг. не приведены. Общие расходы, связанные с охраной окружающей среды, за 2010 и 2011 гг. откорректированы с учетом п. 9.

За последние 3 года затраты на охрану окружающей среды выросли. Общие расходы, связанные с охраной окружающей среды в 2012 году по сравнению с 2011 годом снизились, так как в 2011 году был проведен крупный капитальный ремонт водооборотных систем. Реализуется «Программа энергосбережения и повышения энергоэффективности ОАО «ОКБМ Африкантов» на 2011–2015 гг.», на выполнение которой запланировано более 215 млн руб. В 2013–2014 гг. планируется увеличение расходов на охрану окружающей среды.

В 2012 году закуплены и введены в эксплуатацию следующие пылегазоулавливающие установки (с выбросом очищенного воздуха в помещение): ISEF-25, ISEF-65, ISEF-90, ПУ-1500/SP, MF-3000-3-SP, Olismoke CA/B, Нойл 06, ПМСФ-1/SP (3 шт.), УВП-1200А (3 шт.), УВП-2000А (2 шт.), которые не являются в чистом виде природоохранным оборудованием, так как после этих установок нет выброса очищенного воздуха в атмосферу (и затраты на их приобретение не показываются в отчете 18-КС как инвестиции на охрану окружающей среды), однако, использование этих установок экономит тепловую энергию в зимний период и несколько уменьшает выброс загрязняющих веществ в атмосферу.

Инициативы по смягчению воздействия деятельности, продукции и услуг на окружающую среду и масштаб смягчения воздействия

Основные инициативы по смягчению воздействия деятельности, продукции и услуг на окружающую среду и масштаб смягчения воздействия предусмотрены в:

- «Программе энергосбережения и повышения энергоэффективности ОАО «ОКБМ Африкантов» на 2011-2015 гг.» (раздел 4).

- Плане реализации Экологической политики ОАО «ОКБМ Африкантов» на 2010 год и на период до 2015 года.

Ежегодно выпускается отчет по реализации экологической политики ОАО «ОКБМ Африкантов» и представляется в ГК «Росатом» и ОАО «Атомэнергомаш». Отчет за 2012 год включает 28 мероприятий, разделенных по категориям: организационные и производственные. В числе выполненных производственных мероприятий:

- Реализация мероприятий в соответствии с ФЦП «Обеспечение ядерной и радиационной безопасности на 2008 год и на период до 2015 года» (модернизация критических стендов КС-659 и КС-1125 (п. 183 ФЦП «ОЯРБ»);

- Реализация мероприятий по промышленной экологии .

Разработка разрешительной экологической документации и ее согласование с контролирующими органами; Проведение экологического аудита; Проверка технической компетенции лаборатории охраны окружающей среды организации; Передача хозяйственно-фекальных и промышленных сточных вод предприятия на очистку в сети ОАО «Нижегородский водоканал»; Контроль состояния ядерной и радиационной безопасности предприятия, учет и хранение закрытых радионуклидных источников на предприятии; Обеспечение физической и антитеррористической защиты радиационно-опасных объектов предприятия; Проведение экологического производственного контроля; Установка новых пылегазоулавливающих установок или замена существующих циклонов на многоступенчатые пылеулавливающие агрегаты, обеспечивающие эффективность очистки не менее 98%; Проведение замеров концентраций выбросов загрязняющих веществ, эффективности пылегазоулавливающих установок (ПГУУ), концентраций загрязняющих веществ на границе санитарно-защитной зоны предприятия; Обслуживание и эксплуатация природоохранного оборудования; Техническое перевооружение средств измерения; Выполнение мероприятий по регулированию выбросов при неблагоприятных метеоусловиях; Сбор, хранение и транспортировка отходов производства и потребления к специально организованным местам их размещения, обезвреживания или хранения; Передача ливневых и талых вод предприятия в водоотводящие объекты, находящиеся в муниципальной собственности; Передача отработанных закрытых радионуклидных источников в хранилище Нижегородского филиала ФГУП «РосРАО»; Разработка документации для внедрения системы экологического менеджмента; Внедрение системы экологического менеджмента; Актуализация документации по системе экологического менеджмента; Проведение внутренних аудитов системы экологического менеджмента; Подготовка и аттестация сотрудников предприятия в области обеспечения экологической безопасности.

Реализация указанных мероприятий обеспечила смягчение воздействия деятельности, продукции и услуг на окружающую среду и, в частности, сокращение массы выбросов парниковых газов в 2012 г. не менее, чем на 808,3 тонн CO_2-эквивалента (в 2011 г. сокращение на 119,7 тонн CO_2-эквивалента), снижение валового объема отведенных сточных вод по организации в 2012 году по сравнению с 2011 годом на 6 %, а объема образовавшихся отходов — на 7 %. Кроме того, в 2012 году подготовлено и аттестовано 27 сотрудников предприятия по программе «Обеспечение экологической безопасности при работах в области обращения с опасными отходами».



5.8 Энергосбережение и повышение энергоэффективности

Прямое использование энергии с указанием первичных источников

При осуществлении своей деятельности, предприятие потребляет и использует следующие виды топлива (природный газ, мазут) и электроэнергию.

Таблица 5.30 — Объемы потребления топлива

Наименование	2010	2011	2012
Природный газ, т.у.т. (ГДж)	14 405 (42 2642,7)	14 695 (431 151,3)	14 015 (411 200,1)
Мазут топочный, т.у.т. (ГДж)	443 (12 997,62)	195 (5 721,3)	297 (8 713,98)
ТОПЛИВО ВСЕГО, т.у.т. (ГДж)	14 848 (435 640,32)	14 890 (436 872,6)	14 312 (419 914,08)

Топливо используется для выработки тепловой энергии на котельной предприятия.

Приведенные в таблице источники энергии, используемые предприятием, относятся к невозобновляемым источникам.

В своей деятельности предприятие не использует возобновляемые источники энергии.

Из представленных данных видно, что в 2010-2012 гг. основная доля потребления топлива предприятием приходится на природный газ (97 % в 2012 г.). Потребление топлива в виде мазута остается на постоянном уровне и составляет 1-2% от суммарного потребления топлива предприятием.

В рамках реализации Комплексной программы повышения эффективности ОАО «ОКБМ Африкантов» в среднесрочной перспективе прогнозируется снижение удельного потребления энергоресурсов не менее чем на 30 % к 2018 году (к уровню 2009 г.).

Косвенное использование энергии с указанием первичных источников

Таблица 5.31— Объемы потребления электрической энергии

Наименование	2010	2011	2012
Потребление электрической энергии, тыс. кВт•ч. (ГДж)	24 345 (87 642)	24 769 (89 168,4)	24 303 (87 490,8)
Передача электрической энергии сторонним потребителям, тыс. кВт•ч. (ГДж)	12 568 (45 244,8)	14 283 (51 418,8)	12 942 (46 591,2)
ВСЕГО, ТЫС. кВт•ч. (ГДж)	36 913 (132 886,8)	39 052 (140 587,2)	37 245 (134 082)

Приобретаемая электроэнергия генерируется АЭС, входящих в состав ГК «Росатом», т.е. это экологически чистая энергия, не требующая расходов органического топлива и не приводящая к выбросам в атмосферу парниковых и других газов.

Источником теплоснабжения систем отопления и вентиляции зданий и сооружений промплощадки, а также зданий жилпоселка, является котельная низкого давления (здания 17, 38 а) расположенная на территории предприятия. Основным топливом котельной является природный газ, в случае сбоев с поставкой и ремонтных работ на трассе газопровода, а также ограничениях подачи газа для работы используют резервное топливо — мазут. Кроме котельной на предприятии применяется оборудование, которое также использует газовое топливо для газо-плазменной резки заготовок из листового проката.

Таблица 5.32 — Объемы теплоэнергии, отпускаемые котельной:

	2010	2011	2012
Теплоэнергия, отпущенная котельной, Гкал	92 543	78 629	76 327

По данным «Отчета об энергетическом обследовании ОАО «ОКБМ Африкантов», 32,7 % от общей выработки теплоэнергии передается сторонним потребителям, 62,8 % расходуется на нужды промплощадки.

В рамках реализации Комплексной программы повышения эффективности ОАО «ОКБМ Африкантов» в среднесрочной перспективе прогнозируется снижение удельного потребления энергоресурсов не менее чем на 30 % к 2018 году (к уровню 2009 г.).

Энергия, сэкономленная в результате мероприятий по снижению энергопотребления и повышению энергоэффективности

В целях реализации Федерального закона «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности» от 23.11.2009 №261-ФЗ и во исполнение приказа Госкорпорации «Росатом» от 09.04.2010 №278 «О реализации мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности» отделом главного энергетика-механика совместно с ООО «Центр энергоэффективности ИНТЕР РАО ЕЭС» в 2011 году проведен энергетический аудит предприятия, включающий тепловизионное обследование и паспортизацию зданий и сооружений. По результатам обследования разработана программа «Энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «ОКБМ Африкантов».

Для достижения поставленных целей в Программу включены мероприятия по разработке или корректировке нормативно-правовой базы энергосбережения на предприятии, формированию экономических и финансовых механизмов энергосбережения, созданию органов управления разработкой и реализацией Программы, разработке или адаптации существующих систем стандартизации и сертификации энергосбережения на уровне предприятия, разработке типовых энергосберегающих мероприятий, реорганизации научно-технической и производственной базы предприятия для применения энергосберегающих технологий и оборудования, а также формирования общественного сознания по проблемам энергосбережения.

Основная часть мероприятий программы планируется к реализации в течение 2011-2015 годов. Срок реализации отдельных мероприятий может выходить за пределы 2015 года.

К обязательным мероприятиям по энергосбережению и повышению энергетической эффективности относятся:

- в части модернизации производственного процесса:
  - создание системы энергоменеджмента на предприятии;
  - система возврата теплого воздуха здания 52;
  - проведение режимно-наладочных работ (с частичной реконструкцией) на тепловых сетях;
  - создание блочных индивидуальных тепловых пунктов у потребителей, перевод на теплоснабжение по независимой схеме;
  - оснащение оборудования устройствами частотно-регулируемого привода;
  - развитие АИИС ТУЭ и АИИС УЭ;
- в части переналадки или замены оборудования:
  - снижение потерь электроэнергии путем замены старых силовых трансформаторов;
  - повышение эффективности работы устройств компенсации реактивной мощности;
  - рециркуляция тепла в здании №10/04;
  - снижение расхода электроэнергии за счет замены ламп ДРЛ на металлогалогеновые, применения светодиодной системы освещения;
  - замена приточных установок на энергоэффективные;
  - замена остекления и реконструкция фасадов;
  - замена изоляции тепломеханического оборудования;
- в части изменения в поведении персонала:
  - материальное стимулирование энергосбережения;
  - повышение квалификации специалистов в области энергосбережения.

Таблица 5.33 — Энергия, сэкономленная в результате мероприятий по снижению энергопотребления и повышению энергоэффективности

	2010	2011	2012
Энергия, сэкономленная в результате мероприятий по снижению энергопотребления и повышению энергоэффективности, ГДж	78 968,4	77 379,6	60 832,39

Для перевода в первичные источники энергии мы используем переводные коэффициенты из методики GRI и проценты снижения, полученные по методике ГК «Росатом», примененные к сумме прямого (EN3) и косвенного (EN4) потребления первичной энергии.

Таблица 5.34 — Экономический эффект за счет экономии средств на энергетические ресурсы за отчетный период по отношению к базовому периоду

	2010	2011	2012
Экономия средств на энергетические ресурсы за отчетный период по отношению к базовому периоду, %	13,89 %	13,4 %	10,7 %

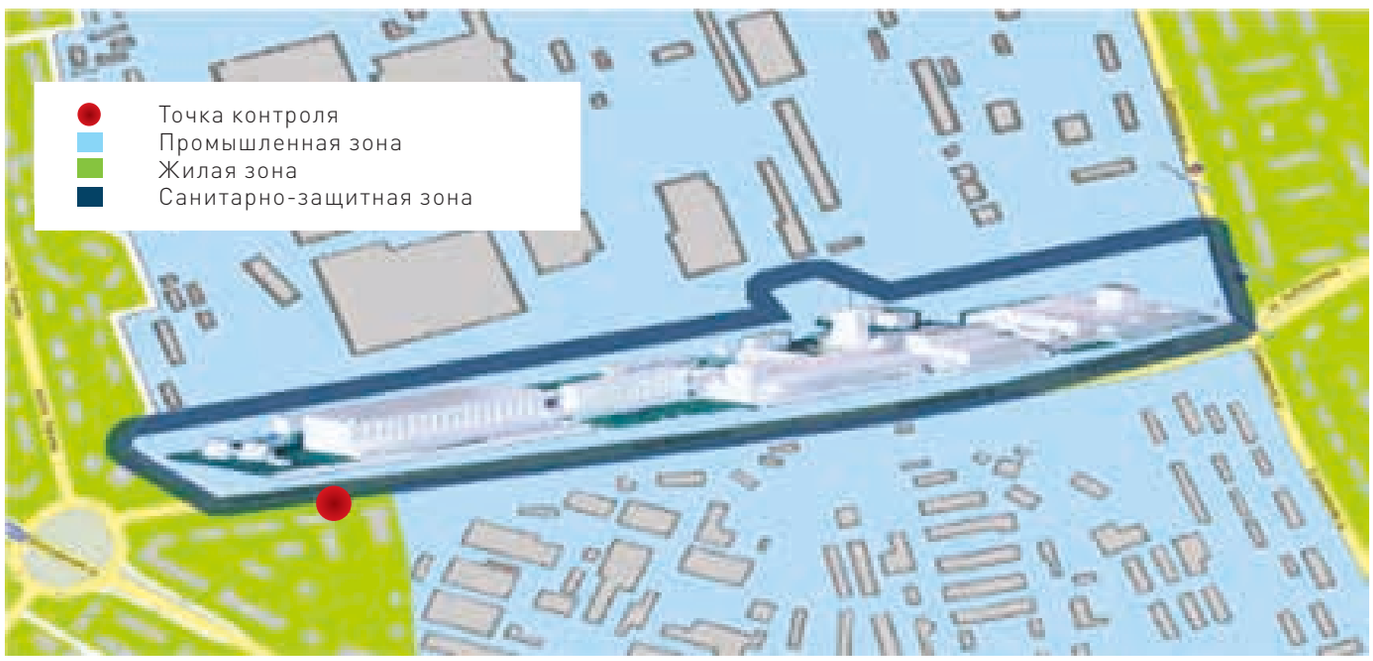
В рамках реализации Комплексной программы повышения эффективности ОАО «ОКБМ Африкантов» в среднесрочной перспективе прогнозируется снижение удельного потребления энергоресурсов не менее чем на 30 % к 2018 году (к уровню 2009 г.).

Расчет произведен в соответствии с «Методикой расчета экономии средств, полученной от сокращения потребления энергоресурсов в ОАО «ОКБМ Африкантов», утвержденной Директором — Генеральным конструктором ОАО «ОКБМ Африкантов» и согласованной с Заместителем директора Дирекции по ЯЭК ГК «Росатом», с учетом индекса пересчета к сопоставимым условиям, принимающим во внимание рост объемов выпуска продукции.

Санитарно-защитная зона «ОКБМ Африкантов»

Санитарно-защитная зона ОАО «ОКБМ Африкантов» (промплощадка) составляет 50 м, ближайшая жилая застройка расположена в юго-западном направлении на расстоянии 52 м от границ промышленной площадки. Санитарно-защитная зона с точкой контроля показана на рисунке 5.11

Рисунок 5.17 — Санитарно защитная зона



Местоположение и площадь земель, находящихся в собственности организации и расположенных на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия

Местоположение земель, расположенных на охраняемых природных территориях, находящихся в собственности организации:

- ДООЛ «Искра». Местоположение — Нижегородская область, 56 квартал Ватомского лесничества Борского лесхоза.
- База отдыха «Радуга». Местоположение — Нижегородская область, Городецкий район, д. Соболиха, Федуринский сельсовет, база отдыха «Радуга».

Характеристика земель:

ДООЛ «Искра» — Наземная экосистема — Площадь — 0,13 км^2. Характер деятельности — административный.

ОАО «ОКБМ Африкантов» (ДООЛ «Искра») пользуется недрами под поверхностью земли участка с целью добычи подземных вод.

Весь земельный участок, на котором находится детский лагерь, находится в пределах земель особо охраняемой территории и объектов в соответствии со статьями 94, 98 Земельного кодекса РФ (136-ФЗ от 25.10.01). По результатам экспертной оценки — данная территория не обладает высокой ценностью биоразнообразия, поэтому не является ценной с точки зрения биоразнообразия. Земли особо охраняемых территорий и объектов ДООЛ «Искра» относятся к наземной экосистеме, охранный статус территории установлен на национальном уровне.

Пансионат «Радуга» — Наземная экосистема — Площадь — 0,215002 км^2.

ОАО «ОКБМ Африкантов» (База отдыха «Радуга») пользуется недрами под поверхностью земли участка с целью добычи подземных вод. Характер деятельности — административный.

Весь земельный участок, на котором находится база отдыха, находится в пределах земель особо охраняемой территории и объектов в соответствии со статьями 94, 98 Земельного кодекса РФ (136-ФЗ от 25.10.01). По результатам экспертной оценки — данная территория не обладает высокой ценностью биоразнообразия, поэтому не является ценной с точки зрения биоразнообразия. Земли особо охраняемых территорий и объектов базы отдыха «Радуга» относятся к наземной экосистеме, охранный статус территории установлен на национальном уровне.



Деятельность компании с существенным потенциальным или реализовавшимся (фактическим, имеющим место) негативным влиянием на местные сообщества

Реализовавшегося существенного негативного влияния на местные сообщества не было.

Таблица 5.35

Сфера деятельности компании с потенциальным негативным влиянием (производственный процесс, транспортировка и т.д.)	Потенциальное негативное влияние (эффект)	Субъект воздействия	Меры по предотвращению или снижению потенциального негативного влияния
Процесс «Проектирование и разработка» (включая проектирование и разработку ядерных реакторов)	Проектная или запроектная авария с выбросами радиоактивных отходов в окружающую среду	Местное сообщество в месте эксплуатации объекта (ядерного реактора)	Обеспечение требований по безопасности, надежности в соответствии с действующими правилами и нормами по ядерной и радиационной безопасности Соблюдение требований законодательства в области безопасного использования атомной энергии
Процесс «Производство продукции»	Продукция ОАО «ОКБМ Африкантова» изготавливается в соответствии с требованиями международной системы менеджмента качества ISO 9001:2008 и не оказывает существенного негативного влияния на местные сообщества		

Для выявления существенного потенциального влияния деятельности предприятия на окружающую среду, в том числе и местные сообщества, также проведена идентификация и регистрация в Волжско-Окском управлении Ростехнадзора 9 опасных производственных объектов ОАО «ОКБМ Африкантов»: система газопотребления, участок научно-исследовательского испытательного комплекса, площадка механосборочного производства, участок литейный по производству расплавов черных и цветных металлов, участок транспортирования опасных веществ, участок транспортный, комплекс зданий, площадка хранения мазутного топлива, площадка трансформаторной подстанции.

Меры, предпринимаемые компанией по предотвращению и снижению существенного потенциального или фактического негативного влияния на местные сообщества (связанного с деятельностью компании)

ОАО «ОКБМ Африкантов» реализуется ряд мер, направленных на предотвращение и снижение существенного потенциального или фактического негативного влияния на местные сообщества.

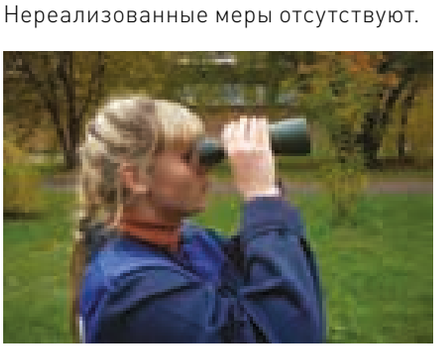
К числу основных и постоянно реализуемых относятся:

- выполнение требований законов и регулирующих правил (ФЗ «Об использовании атомной энергии», нормы радиационной безопасности, правила по ядерной безопасности и др.);
- поддержание соответствия уровню требований законов и регулирующих правил (правил пожарной безопасности и др.);
- достижение уровня требований за рамками юридических норм.

В рамках процесса «Проектирование и разработка» (включая проектирование и разработку ядерных реакторов) на стадии разработки проектной документации разрабатываются специальные документы, такие как техническое обоснование безопасности, отчет по обоснованию безопасности, вероятностный анализ безопасности, отчет по обоснованию безопасности, в которых отражается выполнение требований законов и регулирующих правил.

В рамках обеспечения безопасного использования 9 опасных производственных объектов разработан План действий по предупреждению и **ликвидации чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера ОАО «ОКБМ Африкантов», которым определены возможные чрезвычайные ситуации и порядок их ликвидации.** Этот план содержит ряд мероприятий, которые предпринимаются организацией по предотвращению и снижению существенного потенциального или фактического негативного влияния на местные сообщества (связанного с деятельностью организации). Осуществляется авторский надзор за потенциально опасной продукцией. При производстве продукции используются передовые технологии.

Нереализованные меры отсутствуют.



5.9 Охрана труда

Система управления охраной труда

В структуре организации действует специальное подразделение — отдел охраны труда, в чьи компетенции входит организация и координация работ по охране труда, контроль за соблюдением законодательных и иных нормативных актов по охране труда, коллективного договора, соглашения по охране труда, других локальных нормативных правовых актов организации, организация профилактической работы по предупреждению производственного травматизма, профессиональных заболеваний и заболеваний, обусловленных производственными факторами, а также работы по улучшению условий труда.

Отдел охраны труда в своей деятельности руководствуется следующими локальными нормативными документами:

- Положением об отделе охраны труда;
- Должностными инструкциями для руководителей и специалистов;
- Перечнем нормативных документов и перечнем инструкций по охране труда, действующим в организации;

а, также рядом стандартов организации (СТО) в области охраны труда:

- Система управления охраной труда;
- Обязанности и ответственность в области охраны труда руководителей, специалистов и других непосредственных исполнителей работ;
- Порядок обучения по охране труда и проверки знаний требований охраны труда;
- Организация административно-общественного контроля состояния охраны труда и промышленной безопасности;
- Организация взаимодействия в области охраны труда с подрядными организациями;
- Разработка инструкций по охране труда;
- Работы повышенной опасности. Организация проведения.

Таблица 5.36 — Количество рабочих мест, на которых проведена аттестация рабочих мест по условиям труда

Наименование	2010	2011	2012
Количество рабочих мест, на которых проведена аттестация рабочих мест по условиям труда (с нарастающим итогом с учетом 5-ти летнего срока действия результатов аттестации).	1 122	2 202	3 608

Мероприятия и результаты в 2012 году

В организации проводится аттестация рабочих мест по условиям труда. Общее количество рабочих мест в организации — 3 608, сведения о проведении аттестации рабочих мест представлены в таблице 5.36.

На проведение аттестации рабочих мест по условиям труда в 2012 году затрачено 1 631,839 тыс. руб., аттестовано 1 406 рабочих места (по договору от 30.03.12 № 34).

Основным фактором производственной среды, по которому в ходе аттестации рабочих мест в 2012 году выявлены несоответствия санитарным нормам, является освещенность в административных помещениях при использовании люминесцентных ламп без электронной пускорегулирующей аппаратуры, из-за чего коэффициент пульсации превышает предельно допустимые уровни. Разработан «План мероприятий по улучшению и оздоровлению условий труда в организации» (приказ от 11.12.12 № 041/521-П) в соответствии с которым, в 2013 году будет модернизирована система искусственного освещения путем замены электромагнитных пускателей на электронную пускорегулирующую аппаратуру.

В соответствии с «Планом мероприятий по улучшению и оздоровлению условий труда в организации» (приказ от 23.12.11 № 2181) по договору от 16.07.2012 № 72 в 2012 году проведена модернизации системы искусственного освещения (снижение коэффициента пульсации) путем замены электромагнитных пускателей на электронную пускорегулирующую аппаратуру (ЭПРА) в рабочих комнатах в подразделениях 29, 30, 34, 35, 38, 42, 43, 44, 45, 47, 51, 53, 55, 58, 60, 61, 62, 63, 65, 66, 67, 69, 71, 72, 74, 76, 77, 81, 83, 85 на сумму 1 631,839 тыс. руб. Условия труда приведены в соответствие нормативным документам.

Наряду с аттестацией рабочих мест по условиям труда в ОАО «ОКБМ Африкантов» проводится регулярный контроль состояния воздуха рабочей зоны, а также, по обращениям подразделений, замеры и контроль физических факторов: освещенности, шума, микроклимата (СТО СМК 074-2009).

Уровень производственного травматизма, уровень профессиональных заболеваний, общее количество смертельных исходов, связанных с работой, с разбивкой по полу и региону

В целях предупреждения несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний в организации проводится профилактическая работа в соответствии с отраслевой Системой управления охраной труда, утвержденной Генеральным директором ГК «Росатом» С.В. Кириенко 21.09.2009.

При несчастном случае на производстве расследование и учет проводится в соответствии с Трудовым Кодексом РФ и «Положением об особенностях расследования несчастных случаев на производстве в отдельных отраслях и организациях» (приложение к постановлению Министерства труда и социального развития РФ от 24.10.02 № 73).

После расследования несчастного случая на производстве выпускаются приказы по предприятию и по подразделению, где произошел несчастный случай, с мероприятиями и мерами административного воздействия.

В ОАО «ОКБМ Африкантов» для анализа относительного уровня производственного травматизма используется коэффициент частоты производственного травматизма, рассчитывающийся как количество производственных несчастных случаев на каждую тысячу работников организации.

Данные по незначительным травмам (требующим лишь первой помощи) в расчет не включены. Отсчет потерянных дней по происшествию (несчастному случаю) начинается непосредственно с момента происшествия (несчастного случая). При этом потерянными данными считаются календарные дни.

Таблица 5.37 — Сведения по производственному травматизму и коэффициенту частоты несчастных случаев по годам в ОАО «ОКБМ Африкантов»

Наименование	2010	2011	2012
Кол-во несчастных случаев, в том числе:	2	4	1
муж.	1	4	0
жен.	1	0	1
Несчастные случаи со смертельным исходом	0	0*	0
Кол-во дней потери трудоспособности («потерянных дней»)	72	71	29
Коэффициент частоты несчастных случаев на 1000 работающих:			
ОАО «ОКБМ Африкантов»	0,48	0,92	0,23
Нижегородская область	1,6	1,6	1,6
ГК «Росатом»	0,69	0,82	0,6

* — В 2011 году произошел 1 смертельный несчастный случай. 20.06.11 главный технолог ОАО «ОКБМ Африкантов», при следовании к месту командировки в г. Петрозаводск, погиб при крушении самолета ТУ-134 бортовой № 65691, ЗАО «Авиационной компании «РусЭйр». Лиц, допустивших нарушение требований законодательных и иных нормативных правовых актов, приведших к несчастному случаю, со стороны администрации ОАО «ОКБМ Африкантов» комиссия не усматривает. В отчетном 2012 году несчастных случаев со смертельным исходом в ОАО «ОКБМ Африкантов» не произошло.



Потеря трудоспособности — дни по больничному листу, полученному в результате несчастного случая на производстве, и считаются со дня выдачи больничного листа. Несчастный случай на производстве — случай на производстве, в результате которого произошло воздействие на работающего опасного производственного фактора, травма или другое повреждение здоровья работника, повлекшие за собой необходимость перевода работника на другую работу, временную или стойкую утрату им трудоспособности либо смерть работника, если они произошли при исполнении им трудовых обязанностей и работы по заданию работодателя.

Профессиональных заболеваний за последние 5 лет в ОАО «ОКБМ Африкантов» не зарегистрировано.

При заключении договоров с подрядными организациями в договорах отражаются обязанности подрядчиков в области экологической, пожарной, промышленной безопасности и охраны труда (в соответствии с СТО 298-2009 Организация взаимодействия в области охраны труда с подрядными организациями). Всю ответственность за соблюдение правил и норм охраны труда при проведении работ несет подрядная организация в соответствии со своими обязанностями и условиями договора на производство работ.

В ОАО «ОКБМ Африкантов» проводится вводный инструктаж работникам подрядных организаций. Руководители и специалисты подрядных организаций проходят обучение в соответствии с законодательством по охране труда непосредственно в своих организациях. Отдел охраны труда ОАО «ОКБМ Африкантов» осуществляет контроль за наличием удостоверений, протоколов обучения и проверки знаний у работников подрядных организаций перед допуском к работе.

В 2013-2014 годы прогнозируется тенденция, направленная на снижение уровня производственного травматизма, уровня профессиональных заболеваний, общего количества смертельных исходов, связанных с работой.

Отражение вопросов здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами

Отраслевое соглашение по атомной энергетике, промышленности и науке на 2012-2014 годы и Коллективный договор ОАО «ОКБМ Африкантов» на 2012-2014 гг. (утвержден конференцией работников 27.11.2012, протокол №21) уделяют значительное внимание вопросам здоровья и безопасности.

Таблица 5.38 — Охват вопросов здоровья и безопасности Отраслевым соглашением и Коллективным договором ОАО «ОКБМ Африкантов»

Вопросы здоровья и безопасности	Отражение в официальном соглашении
Отраслевое соглашение	
Соответствие рекомендациям МОТ	Отражено (раздел 6.2.2)
Меры или структуры по решению проблем	Отражено (разделы 3, 12)
Обязательства относительно целевых стандартов результативности или уровня применяемых практических подходов	Отражено (разделы 6.2.4, 6.2.5, 6.3, 6.4)
Здоровье и безопасность	
Коллективный догоров ОАО «ОКБМ Африкантов»	
Средства индивидуальной защиты	Отражено (раздел 6.3.2)
Совместные комитеты по здоровью и безопасности с участием представителей руководства и работников	Отражено (раздел 6.1, 6.2)
Аттестация рабочих мест по условиям труда	Отражено (раздел 6.1.7)
Участие представителей работников в инспекциях по вопросам здоровья и безопасности, аудитах и расследованиях несчастных случаев	Отражено (раздел 6.1.8, 6.1.9)
Образование и обучение	Отражено (раздел 6.1.11, 6.3.3)
Право на отказ от опасной работы	Отражено (раздел 6.2)
Механизм подачи жалоб	Отражено (раздел 6)
Периодические инспекции	Отражено (раздел 6.1, 6.2)
Медицинское обслуживание	Отражено (раздел 6.1.16, 6.3.4)

Действующие программы обучения, консультирования, профилактики, контроля рисков, которые выполняются в целях оказания помощи сотрудникам, их семьям, членам сообщества применительно к случаям тяжелых заболеваний

Таблица 5.39

Адресаты программ	Программы содействия							
	образование/ обучение		консультирование		профилактика/ контроль риска		лечение	
	да	нет	да	нет	да	нет	да	нет
Сотрудники		+	+		+		+	
Семьи сотрудников		+	+		+		+	
Представители населения		+		+		+		+

В организации работают сотрудники с тяжелыми заболеваниями и присутствует риск получения тяжелых заболеваний (диабет, заболевания нервной системы, заболевания органов дыхания, кровообращения, пищеварения, сердечно-сосудистой системы и т.д.).

Каждый работник, на рабочем месте которого присутствует какой-либо вредный и (или) опасный производственный фактор, проходит периодичесий медицинский осмотр с периодичностью в соответствии с приказом Минздравсоцразвития РФ от 12.04.2011 № 302н. Также работники имеют право на внеочередные медицинские осмотры (обследования) в соответствии с медицинскими рекомендациями. На время осмотров за ними сохраняется место работы и средний заработок. Контроль за прохождением медицинских осмотров закреплен за работодателем Коллективным договором на 2012- 2014 гг.

Оказание квалифицированной и специализированной медицинской помощи возложено на ФБУЗ ПОМЦ ФМБА России в соответствии с Соглашением о сотрудничестве между Государственной корпорацией по атомной энергии «Росатом» и Федеральным медико-биологическим агентством от 01.08.2010. Сотрудничество осуществляется по следующим направлениям:

- организация и оказание медицинской помощи;
- проведение мероприятий по обеспечению санитарно-эпидемиологического благополучия;
- проведение медико-дозиметрического мониторинга здоровья;
- проведение научных исследований в области медико-гигиенического обеспечения радиационной безопасности;
- проведение мероприятий по выявлению влияния вредных и опасных факторов на здоровье работников.

ФБУЗ ПОМЦ ФМБА России обслуживает работников организации; членов семей работников; работников, вышедших на пенсию по инвалидности, по спискам №1 и 2, участников ликвидации последствий катастрофы на Чернобыльской АЭС и лиц, приравненных к ним; награжденных ведомственным знаком отличия в труде «Ветеран атомной энергетики и промышленности», имеющих трудовой стаж не менее 20 лет в атомной отрасли и вышедших на пенсию из Госкорпорации «Росатом».

В организации работает программа санаторно-курортного лечения работников, детей работников, неработающих пенсионеров-ветеранов.

С 2009 г. периодически заключаются договоры добровольного медицинского страхования работников, а с 2011 г. заключается договор коллективного страхования от несчастного случая и болезней.

Затраты на безопасность персонала

Таблица 5.40 — Затраты на охрану труда в среднем на одного работающего по годам

	2010	2011	2012
Затраты на охрану труда в среднем на одного работающего (руб.)	1 940	8 880	10 550

В затраты на мероприятия по охране труда (в соответствии с типовым перечнем ежегодно реализуемых работодателем мероприятий по улучшению условий и охраны труда и снижению уровней профессиональных рисков, утвержденным приказом Минздравсоцразвития России от 01.03.2012 №181н) за 2012 год включены:

- Проведение работ по аттестации рабочих мест по условиям труда;
- Организация обучения по охране труда и промышленной безопасности руководителей и специалистов;
- Приведение уровней естественного и искусственного освещения на рабочих местах;
- Приобретение сертифицированной спецодежды, специальной обуви и других СИЗ;
- Расширение, реконструкция и оснащение санитарно-бытовых помещений. Устройство тротуаров, дорог, переходов на территории организации в целях обеспечения безопасности работников;
- Модернизация производственного оборудования;
- Устройство новых и реконструкция имеющихся отопительных и вентиляционных систем в производственных и бытовых помещениях, тепловых и воздушных завес, установок кондиционирования воздуха с целью обеспечения нормального теплового режима и микроклимата.

Затраты на здоровье персонала

В организации существует:

- Договор добровольного медицинского страхования. За 2012 год было затрачено 16 991,465 тыс. руб.;
- Договор страхования от несчастных случаев и болезней. За 2012 год было затрачено 1 504,376 тыс. руб.

Добровольное медицинское страхование расширяет объемы медицинской помощи застрахованным, по сравнению с обязательным медицинским страхованием.

Страхование от несчастных случаев и болезней применяется дополнительно к обязательному страхованию от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний и увеличивает страховые выплаты по таким случаям.

Политика и требования в отношении здравоохранения и безопасности работников организации и работников подрядных и субподрядных организаций

Все работающие с вредными и (или) опасными производственными факторами регулярно проходят периодические медицинские осмотры, а при приеме на работу — предварительные медицинские осмотры (в соответствии с действующим законодательством) (приказ от 23.12.11 № 2185 «О проведении периодического медицинского осмотра»).

Кроме того, в ОАО «ОКБМ Африкантов» огромное внимание уделяется обучению и проверке знаний требований охраны труда у руководителей, специалистов и работников рабочих профессий.

Система обучения включает в себя проведение инструктажей по охране труда, стажировок на рабочем месте, обучение безопасным методам и приемам работы в организации и специализированных учебных центрах, проверку знаний требований охраны труда с оформлением протоколов (СТО 319-2010 Порядок обучения по охране труда и проверки знаний требований охраны труда). В соответствии с приказом от 23.05.11 № 733 «Об очередной проверке знаний требо-

ваний охраны труда» в центральной комиссии организации за 2012 год прошли проверку знаний 39 руководителей.

В учебных центрах обучено 80 руководителей и специалистов (сведения получены из протоколов проверки знаний).

Все работники, занятые на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами, обеспечены сертифицированной специальной одеждой, обувью и другими средствами индивидуальной защиты в соответствии с действующими нормами (Нормы бесплатной выдачи специальной одежды, специальной обуви и других средств индивидуальной защиты для работающих в ОАО «ОКБМ Африкантов», приказ от 25.06.12 № 1207).

При заключении договоров с подрядными организациями в договорах отражаются обязанности подрядчиков в области экологической, пожарной, промышленной безопасности и охраны труда (в соответствии с СТО 298-2009 Организация взаимодействия в области охраны труда с подрядными организациями). При прибытии в ОАО «ОКБМ Африкантов» руководители и специалисты подрядных организаций должны пройти вводный инструктаж по охране труда, предоставить: удостоверение о проверке знаний требований охраны труда, документы с отметкой о прохождении медицинского осмотра, права выполнения специальных работ, противопожарной безопасности, правил радиационной безопасности. Представителей подрядных организаций знакомят под роспись с локальными нормативными документами по охране труда. Отдел охраны труда ОАО «ОКБМ Африкантов» осуществляет контроль за наличием удостоверений, протоколов обучения и проверки знаний у работников подрядных организаций перед допуском к работе.

Приведенная информация позволяет сделать вывод, что существующая в организации система управления охраной труда, проводимая работа в области обеспечения безопасных условий и охраны труда соответствует требованиям законодательства о труде и охране труда Российской Федерации.

Здоровье и безопасность на рабочем месте

В соответствии с радиационно-гигиеническим паспортом организации в ОАО «ОКБМ Африкантов» к основным видам работ с источниками ионизирующего излучения (ИИИ) относятся работы с закрытыми ИИИ, с устройствами, генерирующими ионизирующее излучение, эксплуатация ядерных установок (критических стендов).

Основное направление деятельности организации по работе с ИИИ являются: гамма- и рентгеновская дефектоскопия сварных соединений; калибровка и поверка дозиметрических приборов; исследование нейтронно-физических характеристик активных зон водо-водяных реакторов; ресурсно-гидравлические и прочностные испытания макетов тепловыделяющих сборок.

Все виды работ с ИИИ проводятся по лицензиям Ростехнадзора (5 лицензий), Роспотребнадзора (1 лицензия), Росатома (1 лицензия). Условия действия выданных лицензий выполняются.

Эксплуатация ИИИ в организации (в том числе КС) проводится квалифицированным персоналом, прошедшим необходимую подготовку, инструктаж по действующим в подразделении инструкциям и проверку знаний по ядерной и радиационной безопасности.

Контроль за обеспечением ядерной и радиационной безопасности проводится Службой ЯРБ.

Обеспечение и контроль за состоянием ядерной и радиационной безопасности со стороны руководства, должностных лиц и соответствующих служб при обращении с ядерными материалами, радиоактивными веществами и радиоактивными отходами по выводам контролирующих органов отвечают требованиям нормативных документов.

Проведения дополнительных мероприятий в рамках защиты персонала от радиационного воздействия не требуется.





Контроль доз облучения персонала

Таблица 5.41 — Среднегодовая эффективная доза облучения персонала ОАО «ОКБМ Африкантов»

	2010	2011	2012
Количество человек, состоящих на индивидуальном дозиметрическом контроле, чел.	77	94	106
Средняя доза облучения, мЗв	1,13	0,89	0,85
Максимальное значение дозы облучения, мЗв	2,33	2,13	2,03

Определяется в соответствии Приложением 1 к методическим указаниям «Порядок ведения радиационно-гигиенических паспортов организации и территории» (утв. Приказом Минздрава России, Федерального надзора России по ядерной и радиационной безопасности, Государственного комитета РФ по охране окружающей среды от 21.06.99 № 239/66/288)

Увеличение численности персонала, состоящего на индивидуальном дозиметрическом контроле связано с увеличением объема работ, в частности, по гамма- и рентгеновской дефектоскопии сварных соединений.

На период 2013-2014 гг. увеличения доз облучения не прогнозируется.

Количество случаев превышения нормативно установленного предела доз облучения персонала

В ОАО «ОКБМ Африкантов» проводится производственный экологический контроль, который осуществляется лабораторией охраны окружающей среды (ЛООС) и службой ядерной и радиационной безопасности (Служба ЯРБ). Целью данного контроля является обеспечение экологической безопасности, получение достоверной информации о состоянии окружающей среды, обеспечение исполнения требований законодательства и установленных нормативов в области охраны окружающей среды.

Случаев превышения установленного предела доз облучения персонала в 2010-2012 гг. не было. В 2013-2014 годы превышения установленного предела доз облучения персонала не ожидается.

В 2012 году к персоналу группы «А» организации относилось 106 человек. Весь персонал группы «А» организации состоял на ИДК и для всего персонала группы «А» организации с использованием интернет-сайта http://armir.nrer.ru была проведена оценка индивидуального радиационного риска.

Доля работников, находящихся в зоне пожизненного риска и пренебрежимо малого риска

В соответствии с проведенным расчетом число лиц с индивидуальным риском более 10-3 в 2012 году составило 6 человек (5,66% от персонала группы «А» организации), соответственно 100 человек (94,34 % от персонала группы «А» организации) находятся в зоне пренебрежимо малого риска.

Доля работников подрядчика и субподрядчика(ов), прошедших обучение в области охраны здоровья и обеспечения безопасности труда

При заключении договоров с подрядными организациями в договорах отражаются обязанности подрядчиков в области экологической, пожарной, промышленной безопасности и охраны труда (в соответствии с СТО 298-2009 Организация взаимодействия в области охраны труда с подрядными организациями). В ОАО «ОКБМ Африкантов» проводится вводный инструктаж работников подрядных организаций. Руководители и специалисты подрядных организаций проходят обучение в соответствии с законодательством по охране труда непосредственно в своих организациях. Отдел охраны труда ОАО «ОКБМ Африкантов» осуществляет контроль за наличием удостоверений, протоколов обучения и проверки знаний у работников подрядных организаций перед допуском к работе. При проведении вводного инструктажа по охране труда руководители и специалисты подрядных организации знакомятся с действующими в ОАО «ОКБМ Африкантов» локальными документами.

Всю ответственность за соблюдением правил и норм охраны труда при проведении работ несет подрядная организация в соответствии со своими обязанностями и условиями договора на производство работ. Отделом охраны труда осуществляется контроль за выполнением подрядчиками требований по безопасному производству работ, действующих на территории организации.

Таблица 5.42 — Количество работников подрядных организаций, прошедших вводный инструктаж по охране труда

	Категории работников субподрядчиков	Количество работников подрядных работников, прошедших обучение в области охраны здоровья и обеспечения безопасности труда (чел.)		
		2010	2011	2012
1.	Газоэлектросварщики	9	5	13
2.	Кровельщики	21	19	5
3.	Монтажники	80	60	46
4.	Отделочники	45	52	0
5.	Плиточники	7	4	6
6.	Плотники	9	1	0
7.	Промышленный альпинист	4	8	0
8.	Руководители и специалисты	46	85	39
9.	Стропальщики	2	3	0
10.	Уборщики производственных и служебных помещений	20	0	28
11.	Другие	63	99	37
12.	ИТОГО:	306	336	174

Таким образом, 100 % работников подрядных организаций проходят вводный инструктаж по охране труда в ОАО «ОКБМ Африкантов».

Стадии жизненного цикла, на которых воздействие на здоровье и безопасность продукции и услуг оцениваются для выявления возможностей улучшения, и доля существенных продуктов и услуг, подлежащих таким процедурам

Жизненный цикл — период времени, охватывающий весь цикл существования объекта, начиная от момента проектирования до утилизации.

Стандарт ISO 9004-1 определяет ЖЦ изделия как совокупность процессов, выполняемых от момента выявления потребностей общества в определенной продукции до момента удовлетворения этих потребностей и утилизации продукта.

Показатель характеризует наличие мероприятий и охват систематических усилий по учету вопросов безопасности и воздействия на здоровье на протяжении всего жизненного цикла продукции и/или услуг. Под продукцией и услугами предприятия подразумевается продукция ядерного рынка (комплекты оборудования РУ, перегрузочное и общестанционное оборудование, авторский надзор и ФТО ~ 100 % продукции и услуг предприятия), структурированная по классам безопасности и соответствующая современным требованиям НД в области обеспечения экологической, ядерной и радиационной безопасности. Для продукции ядерного рынка характерны следующие стадии жизненного цикла: Проектирование и разработка; Подготовка производства, изготовление и поставка; Монтаж и ПНР; Авторский надзор и другие сервисные услуги, включая вывод из эксплуатации, продление срока службы. Сведения о проведении мероприятий по оценке (с целью улучшения) воздействия продукции и услуг на здоровье и безопасность на всех стадиях ЖЦ представлены в таблице.

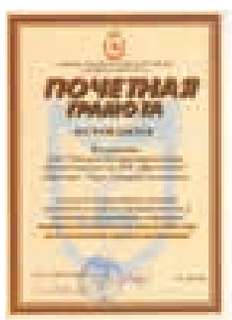


Таблица 5.43

Этап ЖЦ	Оценивается ли этап с целью улучшения воздействия продукции и услуг (на безопасность и здоровье)	Мероприятия в обеспечение требований по безопасности и качеству продукции, требований по охране труда на этапе изготовления, экологическое воздействие
Проектирование и разработка	Оценивается	Выполнение многокритериального сравнительного технико-экономического анализа внедрения проектных решений на всех этапах ЖЦ. Разработка технических проектов модернизации РУ с соблюдением требований НД, включая обоснование безопасности (ТОБ, главы ООБ, ВАБ). Ежегодный анализ и учет в проектах результатов эксплуатации РУ различного назначения. Процессы лицензирования и согласования с надзорными органами.
Подготовка производства, изготовление и поставка	Оценивается	Внедрение производственной системы «Росатом» и мероприятий системы менеджмента качества, ориентированных на постоянное улучшение организации производственных процессов и обеспечение качества продукции и услуг. Практические инструктажи, улучшающие показатели охраны труда, способствующие повышению культуры безопасности.
Монтаж и ПНР	Оценивается	Внедрение технологий крупноблочной поставки и монтажа оборудования РУ, позволяющих исключить ошибки персонала и повысить качество и безопасность монтажа. Разработка детальных методик ПНР и перечней потенциально-опасных работ с обоснованием мер безопасности. Разработка специального технологического оборудования, включая дистанционное для обслуживания и ремонта, с сокращением доз облучения персонала.
Авторский надзор и другие сервисные услуги, включая продление срока службы и вывод из эксплуатации	Оценивается	Выполнение ежегодного анализа эксплуатации атомных ледоколов и иных судов с выпуском отчета, выявление мер по улучшению. Ежеквартальный авторский надзор за эксплуатацией действующих реакторных установок. Разработка и внедрение мероприятий по увеличению периодов непрерывной работы, интервалов между перегрузками. Внедрение мероприятий по снижению дозы облучения персонала. Сокращение доз облучения, в том числе за счет сокращения объемов РАО, при продлении срока службы РУ. Внедрение активных зон с повышенным энергозапасом, сокращение количества перегрузок топлива с сокращением доз облучения персонала и объемов ОЯТ. Внедрение и развитие системы оперативной диагностики, позволяющей предотвратить риски отказа оборудования и повысить безопасность действующих объектов.

Процент значимых категорий продукции и услуг, охваченных процедурами (мероприятиями) по улучшению воздействия на здоровье и безопасность составляет 100 % на всех стадиях ЖЦ.

5.10 Взаимодействие с заинтересованными сторонами в процессе подготовки отчета

Диалоги с заинтересованными сторонами, проведенные в ходе подготовки отчета

В ходе подготовки отчета за 2012 год ОАО «ОКБМ Африкантов» провело три диалога с представителями заинтересованных сторон, посвященных обсуждению значимых для стейкхолдеров Общества показателей, а также общественное заверение по проекту публичного Годового отчета Общества, на которых были внесены актуальные предложения по работе Общества и содержанию Отчета.

Диалог № 1 по обсуждению Концепции публичного Годового отчета ОАО «ОКБМ Африкантов»

30 января 2013 года был проведен диалог по обсуждению Концепции Отчета ОАО «ОКБМ Африкантов» за 2012 год. Диалог проводился в заочной форме в соответствии с предложениями заинтересованных сторон в рамках отчетной кампании 2012 года. В ходе диалога заинтересованным сторонам была представлена концепция Отчета, разработанная ОАО «ОКБМ Африкантов», и им было предложено высказать предложения и рекомендации по приоритетным темам, структуре Отчета, ранговой карте заинтересованных сторон, проекту Концепции отчета, а также вопросам, которые они хотели бы видеть освещенными в отчете и обсудить во время очных диалогов. Диалог позволил уточнить акценты и подходы к представлению информации: приоритетные темы Отчета-2012 были поддержаны.

Отзывы стейкхолдеров о концепции

- «Ранговая карта в полной мере отражает взаимодействие всех заинтересованных сторон» (Устинов А.А, ФГУП «Горно-химический комбинат»);
- «Структура отчета достаточно развернута, необходимо наполнить ее качественным содержанием» (Хасиев А.В., МЭД «Ока»);
- «Структура отчета соответствует предъявляемым требованиям» (Корякин К.И., Управление проектами ЖЦ ЯТЦ ГК «Росатом»);
- «Структура нестандартная и это хорошо!» (Ляховенко Т.И., «ЭНПИ Консалт»);
- «Российское гражданское общество имеет абсолютный приоритет для всех предприятий, принадлежащих на 100% российскому государству. Поэтому интересы российского народа первичны, а его представители в лице федеральных, региональных, местных властей, общественных организаций являются наиболее заинтересованными сторонами» (Хасиев А.В., МЭД «Ока»)



Диалог №2 по обсуждению приоритетной темы «Новые возможности — новые перспективы»

Диалог № 2 по обсуждению приоритетной темы «Новые возможности — новые перспективы»

Диалог состоялся 26 марта 2013 года в Деловом центре ОАО «ОКБМ Африкантов» (Нижний Новгород, ул. Шаляпина, 23а). Наряду с представителями руководства и коллектива предприятия, в диалоге приняли участие представители Госкорпорации «Росатом», региональных и городских органов власти, надзорных органов, нижегородских промышленных предприятий, образовательных, финансовых и медицинских учреждений и общественных организаций. Представители руководства предприятия выступили с докладами: первый заместитель Директора — Генерального конструктора В.В. Петрунин — с сообщением об оценке итогов деятельности ОАО «ОКБМ Африкантов», консультант директора Л.В. Гуреева — с сообщением «Новые возможности — новые перспективы. Стратегия в действии», характеризующим основные цели и положения стратегии развития предприятия, и заместитель директора по науке — начальник НИИК А.М. Бахметьев — с докладом о развитии научно-технического потенциала предприятия.

В ходе диалога представителями предприятий и организаций были высказаны предложения по развитию взаимодействия между ОАО «ОКБМ Африкантов» и промышленными предприятиями региона, общественными организациями и органами власти, а также рекомендации по раскрытию в отчете темы управления интеллектуальной собственностью, взаимодействия с научным сообществом, вклада партнеров ОКБМ в его развитие.

Предложения и замечания, высказанные в ходе Диалога в табл. 5.43



Диалог №3 по обсуждению приоритетной темы «Дела и люди»

Диалог № 3 по обсуждению приоритетной темы «Дела и люди»

Диалог состоялся 26 марта 2013 года в Деловом центре ОАО «ОКБМ Африкантов» (Нижний Новгород, ул. Шаляпина, 23а). Наряду с представителями руководства и коллектива предприятия, в диалоге приняли участие представители Госкорпорации «Росатом», региональных и городских органов власти, надзорных органов, промышленных предприятий и бизнес-партнеров, образовательных, финансовых и медицинских учреждений, общественных организаций и СМИ.

Руководство предприятия представило вниманию стейкхолдеров доклады: и.о. заместителя директора по управлению персоналом и социальным вопросам Е.А. Наумов — сообщение о стратегических инициативах управления персоналом, начальник отдела стратегического развития С.М. Брыкалов — доклад об опыте и результатах разработки целевой программы «Молодежь ОАО «ОКБМ Африкантов», консультант директора Л.В. Гуреева — сообщение «Взаимовлияние через взаимопонимание. Новые шаги», раскрывающее новые явления во взаимоотношениях с заинтересованными сторонами.

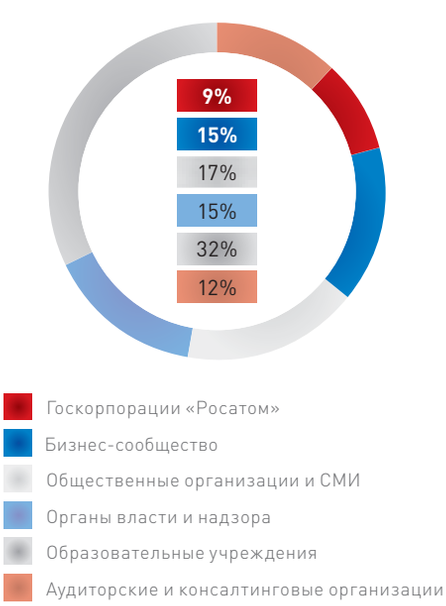
В ходе обсуждений представители предприятий и организаций высказали предложения по развитию взаимодействия ОАО «ОКБМ Африкантов» с вузами, а также рекомендации по раскрытию в отчете тем кадровой политики, социальных вопросов. Также в рамках диалога были выявлены пожелания стейкходеров к тематике общественных консультаций по проекту публичного годового отчета.

Предложения и замечания, высказанные в ходе Диалога в таблице 5.44.

Общественные консультации по обсуждению проекта публичного годового отчета

Общественные консультации состоялись 26 апреля 2013 года в Деловом центре ОАО «ОКБМ Африкантов» (Нижний Новгород, ул. Шаляпина, 23а). Они прошли в формате диалога ОАО «ОКБМ Африкантов» и заинтересованных сторон. Наряду с представителями руководства и коллектива предприятия, в Общественных консультациях приняли участие представители Госкорпорации «Росатом», региональных и городских органов власти, надзорных органов, промышленных предприятий и бизнес-партнеров, образовательных, финансовых и медицинских учреждений, общественных организаций и СМИ. Участники имели возможность ознакомиться с проектом публичного годового отчета, а также с докладами руководства предприятия. На Общественных консультациях прозвучали доклады: первый заместитель Директора — Генерального конструктора В.В. Петрунин — сообщение о развитии системы публичной годовой отчетности и взаимодействии с партнерами предприятия, консультант директора Л.В. Гуреева — сообщение, освещающее проект годового отчета, начальник отделения стратегического развития и внешнеэкономической деятельности И.В. Шмелев — сообщение об эффективности взаимодействия ОАО «ОКБМ Африкантов» с заинтересованными сторонами (стейкхолдерами), планах и обязательствах для учета предложений заинтересованных сторон, касающихся деятельности организации и содержания отчета.

Рисунок 5.18 — Соотношение предложений заинтересованных сторон, выявленных в ходе подготовки отчета



В ходе обсуждений представители предприятий и организаций оценили проект отчета и взаимодействие ОАО «ОКБМ Африкантов» с заинтересованными сторонами в ходе его подготовки. Они также дали предложения по раскрытию информации в отчете и развитию сотрудничества предприятия с заинтересованными сторонами.

Предложения и замечания, высказанные в ходе Диалога в таблице 5.44.

Таблица 5.44 — Учет предложений заинтересованных сторон, высказанных в ходе проведения диалогов и общественных консультаций по проекту публичного Годового отчета ОАО «ОКБМ Африкантов» за 2012 год

	Лицо, высказавшее замечание или предложение	Суть замечания или предложения	Учет предложений Обществом
1.	**Ляховенко Т.И.** «ЭНПИ Консалт»	1. Рассмотреть возможность включения в список заинтересованных сторон неядерных, невысокотехнологичных поставщиков.	Учтено в разделе 6 «Развитие системы публичной отчетности»
2.	**Хасиев А.В.** МЭД «Ока»	1. Раскрыть в отчете тему конкурентоспособности предприятия через прогноз развития рынка продукции и услуг предприятия в средней и долгосрочной перспективе, рыночный анализ предприятия и сравнительный анализ его продукции.	Учтено в разделе 2 «Новые возможности — новые перспективы»
		2. Обсудить на очном диалоге работу предприятия в условиях вступления России в ВТО.	
		3. Привести более подробную информацию о проекте БН-1200: сроки реализации, оценка, перспективы.	Учтено в разделе 4 «Дела и люди»
3	**Антонов О.Н.** ФГУП «Атомфлот»	1. Раскрыть тему проведения ОКР по РУ РИТМ-200 для УАЛ.	Учесть при разработке Отчета за 2013 г.
		2. Раскрыть тему продления срока эксплуатации действующих атомных ледоколов.	
4.	**Вьюнов В.С.** руководитель Волжско-Окского управления Ростехнадзора	1. Добавить раздел или подраздел «Ответственность и взаимодействие стейкхолдеров по вопросам промышленной безопасности, энергетической безопасности и энергоэффективности».	Учтено в разделе 5 «Взаимовлияние через взаимопонимание»
		2. В ранговой карте заинтересованных сторон не отражено присутствие федеральных органов исполнительной власти или их территориальных органов.	
5.	**Кольцов В.А.** начальник НТК ИАСУ ОАЭ ФГУП НИИИС им. Ю.Е. Седакова	1. Необходимо большее внимание уделять новым научно-техническим направлениям за счет сокращения финансово-экономической части.	Учтено при разработке Отчета за 2012 г.
6.	**Абакумов А.И.** начальник лаборатории ФГУП РФЯЦ-ВНИИЭФ	1. Включить в отчет раздел по инновационной деятельности ОКБМ.	Учтено в разделе 4 «Дела и люди»
7.	**Нефедов В.В.,** министр промышленности и инноваций Нижегородской области	1. Осветить тему влияния на социально-экономическое развитие региона.	Учтено в разделе 5 «Взаимовлияние через взаимопонимание»
8.	**Григорьев Ф.А.** советник блока по управлению инновациями ГК «Росатом»	1. Просьба акцентировать в отчете внимание на вопросах управления «ОКБМ Африкантов» интеллектуальной собственностью и выстраиванию эффективной системы обращения с результатами интеллектуально-творческой деятельности, в т.ч. осветить итоги коммерциализации результатов научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ предприятия.	Учтено в разделе 4 «Дела и люди»
9.	**Корякин К.И.** главный специалист Департамента координации и развития ЯТЦ ГК «Росатом»	1. В отчете важно привести толкование термина «жизненный цикл», принятое в «ОКБМ Африкантов», для однозначного понимания его читателями отчета.	Раскрытие понятия включено в глоссарий и представлено в разделе 1 «О компании»
		2. В отчет в связи с информацией о среднесписочной численности персонала добавить данные о количестве и доле высокотехнологичных и вновь созданных высокотехнологичных рабочих мест. Аналогичную информацию добавить и в отношении средней заработной платы.	Учтено в Преамбуле и разделе 4 «Дела и люди»

	Лицо, высказавшее замечание или предложение	Суть замечания или предложения	Учет предложений Обществом
10.	**Буров В.И.** заместитель главы администрации Московского района г. Н. Новгород	1. В отчете уделить внимание роли оценки профессиональных и личных качеств при включении в кадровый резерв и назначении на руководящие должности, в т.ч. независимой от «ОКБМ Африкантов» оценки. 2. В отчете описать систему работы с непрофильными активами, в т.ч. подход компании к их высвобождению.	Учтено в разделе 4 «Дела и люди»
11.	**Дружинина Т.Н.** руководитель профориентационной работы Сормовского механического техникума	1. В отчете важно описать проводимую предприятием работу по профориентации школьников, а также работу по взаимодействию с техникумами (например, деятельность Ресурсного центра для подготовки рабочих на станки с ЧПУ).	Учесть при разработке Отчета на 2013 г.
12.	**Коновалов М.С.** руководитель центра Нижегородского института экономического развития	1. Оценить целесообразность создания единой информационной сети партнеров ОАО «ОКБМ Африкантов». 2. Оценить целесообразность создания «интегратора знаний» на базе компетенций ОАО «ОКБМ Африкантов» в области проектирования.	Изучить возможность, подготовить предложения на 2013 г.
13.	**Лукина Ю.Д.** директор информационного центра по атомной энергии в Нижнем Новгороде	1. В отчете подробнее описать комплекс мер, реализуемых на предприятии, по закреплению специалистов.	Учтено в разделе 4 «Дела и люди»
14.	**Патова М.А.** заместитель декана факультета ФИЭСиС НГАСУ	1. В отчете раскрыть информацию не только о работе с профильными, но и непрофильными ВУЗами. 2. ННГАСУ заинтересован в подписании договора о сотрудничестве с ОАО «ОКБМ Африкантов». 3. ННГАСУ заинтересовано в расширении сотрудничества с предприятием в рамках проектов «HR — brand 2.0», «Мирный атом и общество». 4. ВУЗ приглашает предприятие обсудить возможность трудоустройства и прохождения практики студентами непрофильных для предприятия специальностей и направлений подготовки: – Экология и природопользование – Теплоэнергетика и теплотехника – Информационные системы и технологии – Водоснабжение и водоотведение.	Учесть при разработке Отчета за 2013 г. Изучить возможность, подготовить предложения на 2013 г.
15.	**Петрунин В.В.** первый заместитель Директора — Генерального конструктора ОАО «ОКБМ Африкантов»	1. «ОКБМ Африкантов» предлагает совместно с другими высокотехнологичными предприятиями Нижегородской области сформировать банк данных по задачам, стоящим перед главными конструкторами в связи с разработкой инновационной продукции, в частности, в области новых материалов и технологий, и на базе этого банка данных сформулировать задачи инновационного развития научных институтов области.	Включить в план мероприятий 2013 г.
16.	**Попов Ю.Н.** главный специалист производства атомного направления ОАО «Нижегородский машиностроительный завод»	1. В отчете привести больше информации об основных итогах реализации перспективных направлений деятельности.	Учтено в разделе 4 «Дела и люди»

	Лицо, высказавшее замечание или предложение	Суть замечания или предложения	Учет предложений Обществом
17.	**Скобарев В.Ю.** партнер, заместитель генерального директора ЗАО «ЭНПИ Консалт»	1. В отчете целесообразно давать пояснения к таблицам и графикам, из которых заметны необычные переломы и (или) тенденции в деятельности «ОКБМ Африкантов», например, по изменению доли выручки от НИОКР в совокупной выручке предприятия по годам.	Учтено в разделе 4 «Дела и люди»
		2. Желательно уточнить статус и характер применения использованных при подготовке годового отчета за 2012 год документов (Prototype Framework IIRC, GRI G4 и др.).	Учтено в разделе «Информация об отчете»
		3. Рассмотреть возможность использования применяемых компанией современных форм электронного взаимодействия (Facebook, Twitter) для организации панели стейкхолдеров.	Рассмотреть возможность, изучить мировой опыт
18.	**Стешов С.В.** советник генерального директора Торгово-промышленной палаты Нижегородской области	1. Рассмотреть возможность трансляции технологических запросов «ОКБМ Африкантов» предприятиям Нижегородской области через Фонд поддержки инновационных предприятий при Торгово-промышленной палате России.	Рассмотреть возможность, подготовить предложения
19.	**Турманов М.Т.** консультант ООО «Центр корпоративного развития»	1. В следующих отчетах постараться разбивать его разделы на более или менее одинаковое число подразделов.	Учесть при разработке отчета за 2013 г.
20.	**Хомутов Г.М.** заместитель генерального директора Нижегородской ассоциации промышленников и предпринимателей	1. «ОКБМ Африкантов» следует рассмотреть возможность направления предложений по совершенствованию положений проекта Федерального Закона «О государственном оборонном заказе».	Изучить возможность, подготовить предложения на 2013 г.
		2. «ОКБМ Африкантов» следует рассмотреть возможность содействия реализации инициатив Нижегородской ассоциации промышленников и предпринимателей по поддержке инноваций и обеспечению связи науки и производства.	
		3. В отчете отразить информацию об успешном сотрудничестве «ОКБМ Африкантов» с Нижегородской ассоциацией промышленников и предпринимателей: технопарк «Саров» и др. проекты.	Учесть при разработке Отчета за 2013 г.
21.	**Хробостов А.Е.** директор ИЯЭиТФ (НГТУ им. Р. Е. Алексеева)	1. Привести в отчете информацию о том, с какими научными школами, ВУЗами и академическими сообществами «ОКБМ Африкантов» взаимодействует для повышения своего научно-технического потенциала.	Учтено в разделе 4 «Дела и люди»
		2. Отразить в отчете итоги участия молодых специалистов предприятия во внутренних и внешних конкурсах, конференциях, семинарах.	
		3. Осветить перспективы взаимодействия ОКБМ с ВУЗами и задачи по улучшению учебного и научного процесса.	Учесть при разработке Отчета за 2013 г.
22.	**Яхнина В.С.** руководитель проектов Агентства корпоративного развития «Да-Стратегия»	1. В отчете раскрыть роль партнеров «ОКБМ Африкантов» по решению инновационных задач, способы взаимодействия предприятия с ними, объемы задач, решаемых собственными силами предприятия и совместно с партнерами.	Учесть при разработке Отчета за 2013 г.
		2. Осветить в отчете процедуры вовлечения персонала в процесс разработки внутрикорпоративных документов в области управления персоналом, а также процедуры обратной связи с работниками в процессе внедрения этих документов.	Учтено в разделе 4 «Дела и люди»

Таблица 5.45 — План обязательств ОАО «ОКБМ Африкантов» по учету предложений заинтересованных сторон, выявленных в ходе подготовки годового отчета за 2012 год

	Формулировка обязательств и планов	Лицо, ответственное за выполнение данного обязательства	Сроки исполнения обязательств
1.	Оценить целесообразность создания единой информационной сети партнеров ОАО «ОКБМ Африкантов».	Заместитель директора по науке — начальник НИИК; Заместитель директора по информационным технологиям	3 кв. 2013
2.	Оценить целесообразность создания «интегратора знаний» на базе компетенций ОАО «ОКБМ Африкантов» в области проектирования.	Первый заместитель Директора — Генерального конструктора; Заместитель директора по науке — начальник НИИК	3 кв. 2013
3.	Рассмотреть возможность расширения сотрудничества ОАО «ОКБМ Африкантов» и ННГАСУ, в частности, в рамках проектов «HR — brand 2.0», «Мирный атом и общество».*	Заместитель директора по науке — начальник НИИК; Заместитель директора по управлению персоналом и социальным вопросам; начальник отдела связей с общественностью и СМИ и рекламно-выставочной деятельности	3 кв. 2013
4.	Рассмотреть возможность трудоустройства и прохождения практики студентами ННГАСУ непрофильных для предприятия специальностей и направлений подготовки: – Экология и природопользование – Теплоэнергетика и теплотехника – Информационные системы и технологии – Водоснабжение и водоотведение.	Заместитель директора по управлению персоналом и социальным вопросам; начальник отдела обучения персонала	3 кв. 2013
5.	Обсудить совместно с другими высокотехнологичными предприятиями Нижегородской области вопрос формирования банка данных по задачам, стоящим перед главными конструкторами в связи с разработкой инновационной продукции, в частности, в области новых материалов и технологий, и на базе этого банка данных сформулировать задачи инновационного развития научных институтов области.	Первый заместитель Директора — Генерального конструктора	4 кв. 2013
6.	Рассмотреть возможность внесения ОАО «ОКБМ Африкантов» предложений по совершенствованию положений проекта Федерального Закона «О государственном оборонном заказе».	Первый заместитель Директора — Генерального конструктора; Заместитель Директора — Генерального конструктора по ГОЗ	По согласованию с НАПП
7.	Рассмотреть возможность содействия реализации инициатив Нижегородской ассоциации промышленников и предпринимателей по поддержке инноваций и обеспечению связи науки и производства.	Заместитель директора по науке — начальник НИИК	По согласованию с НАПП
8.	Рассмотреть возможность использования применяемых компанией современных форм электронного взаимодействия (Facebook, Twitter) для организации панели стейкхолдеров, изучить мировую практику по данному вопросу.	Начальник отдела связей с общественностью и СМИ и рекламно-выставочной деятельности	4 кв. 2013
9.	Рассмотреть возможность трансляции технологических запросов ОАО «ОКБМ Африкантов» предприятиям Нижегородской области через Фонд поддержки инновационных предприятий при Торгово-промышленной палате России.	Заместитель директора по корпоративно-правовым и имущественным вопросам	По согласованию с ТПП

* С учетом объединения 2 предложений ННГАСУ, №№14.2-14.3 в таблице учета замечаний заинтересованных сторон.

Заключение об общественном заверении

Вводная информация

ОАО «ОКБМ Африкантов» (далее — Общество) предложило нам оценить свой интегрированный Годовой отчет за 2012 год (далее — Отчет) на полноту и существенность раскрытой в нем информации, а также реагирование ОАО «ОКБМ Африкантов» на запросы заинтересованных сторон.

Для этого нам и нашим представителям была предоставлена возможность участвовать в общественных консультациях по обсуждению проекта Отчета, которые состоялись 26 апреля 2013 года, а также в диалогах с заинтересованными сторонами (30.01.2013 — по теме «Обсуждение концепции Годового отчета ОАО «ОКБМ Африкантов» за 2012 год»; 26.03.2013 — по теме «Новые возможности — новые перспективы» 26.03.2013 — по теме «Дела и люди»). Нам были представлены материалы для изучения (протоколы диалогов, общественных консультаций, проект и итоговая версия Отчета, которая подлежит окончательному дизайну). На этих мероприятиях все участники имели полную возможность выразить свое мнение. Мы соблюдаем этические требования независимости и объективности оценок, выражаем свое персональное мнение экспертов, а не мнение организаций, представителями которых являемся. Мы не получали от ОАО «ОКБМ Африкантов» никакого вознаграждения за участие в процедуре общественного заверения.

Мы принимаем во внимание и признаем как достоинство, что в рамках процедуры общественного заверения отчета ОАО «ОКБМ Африкантов» использовало положения международных стандартов (Руководство по отчетности в области устойчивого развития Global Reporting Initiative (GRI, версия G3.1), серия стандартов AA1000 Institute of Social and Ethical Accountability, Отраслевое приложение к GRI для энергетического сектора Electric Utilities Sector Supplement (EUSS) в части применимых показателей), учитывало рекомендации Прототипа Стандарта МСИО (IIRC), руководствовалось Политикой и Стандартом Госкорпорации «Росатом» в области публичной отчетности, «Методическими рекомендациями по публичной годовой отчетности» (Госкорпорация «Росатом», второе издание, Москва, 2011 год). В то же время подтверждение степени соответствия Отчета каким-либо системам отчетности не входит в задачу данного заключения.

Предметом анализа и оценки в ходе настоящего общественного заверения является формат, структура, текстовое и визуальное содержание Отчета, существенность и полнота раскрываемой в нем информации, а также реагирование Общества на замечания и предложения заинтересованных сторон.

В процессе общественного заверения Отчета мы не ставили задачу проверки системы сбора и анализа информации в Обществе, достоверность представленных в отчете фактических данных не является предметом общественного заверения.

Оценки, замечания и рекомендации

С точки зрения содержания и формы представления Отчет заслуживает высокой оценки. Необходимо отметить эффективное раскрытие информации о бизнес-модели и способности Общества создавать стоимость в текущем, среднесрочном и долгосрочном периоде, о важности человеческого капитала для Общества и развития его бизнеса; стратегическая направленность и ориентация на будущее представлена с учетом прогнозируемых проблем и путей их решения. Информация о результативности в основном представлена в трехлетней ретроспективе, а планы показаны в среднесрочной перспективе. Это позволяет оценить динамику развития Общества, особенно с учетом сравнительного анализа данного отчета с отчетом за 2011 год.

Безусловным достоинством Отчета является его интегрированный характер, позволивший комплексно раскрыть информацию, как по основной деятельности Общества, так и его результативности в области устойчивого развития. Уровень раскрытия информации в Отчете и число раскрываемых индикаторов существенно возросли, что является свидетельством того, что ОАО «ОКБМ Африкантов» становится еще более открытым для общественности.

В ходе диалогов и Общественных консультаций с участием заинтересованных сторон Общество представило развернутую информацию о результатах реализации Стратегии развития, новых решениях, действиях и механизмах управления изменениями, приоритетах долгосрочного развития, а также о людях, связи поколений, развитии компетенций. Кроме того, Общество продемонстрировало готовность вести открытый диалог с заинтересованными сторонами по любым поставленным ими вопросам.

Данный отчет является вторым интегрированным отчетом Общества. Мы с удовлетворением отмечаем высокий уровень организации работы по публичной отчетности, развитие форм и методов работы. Хотелось бы отметить высокий профессионализм сотрудников предприятия в организации взаимодействия с заинтересованными сторонами в ходе подготовки отчета.

Нам не известны какие-либо факты, которые ставят под сомнение правдивость изложенной в Отчете информации.

Существенность информации

Мы считаем, что Общество полноценно отразило в Отчете существенные темы, значимые для него и заинтересованных сторон. При этом мы исходим из того, что существенными являются те вопросы, информация по которым может повлиять на оценки и решения высшего управляющего органа Общества и имеет актуальность и значимость для ключевых заинтересованных сторон-пользователей Отчета.

Важно, что представлена информация не только о положительных факторах и возможностях развития, но и о

потенциальных рисках и проблемах, с демонстрацией возможностей Общества по управлению рисками, превентивных мероприятий и решений.

Полнота и связанность информации

Существенная информация представлена в полном объеме. Наглядно раскрыты организационная и процессная бизнес-модели деятельности Общества. Отчет отвечает на все вопросы представителей заинтересованных сторон, заданные в ходе диалогов и общественных консультаций.

Кроме того, по сравнению с предыдущим периодом в настоящем Отчете раскрыта более полная информация, в частности, в приложениях к отчету раскрыты дополнительные индикаторы.

В целом мы отмечаем, что отчет фокусируется на уникальных составляющих бизнес-модели Общества, включая Стратегию, управление, капиталы, результативность, перспективы; изложение информации представлено в целостной форме, с раскрытием приоритетных тем во всех разделах Отчета под различными углами зрения, соответствующими специфике и содержанию разделов; в Отчете обеспечена логическая и функциональная связь между элементами содержания, ключевыми показателями, используемыми ресурсами, взаимозависимым контекстом информации.

Реагирование ОАО «ОКБМ Африкантов» на замечания и пожелания заинтересованных сторон

Менеджмент Общества конструктивно отреагировал на замечания, предложения и рекомендации заинтересованных сторон. В текст итоговой версии Отчета были внесены дополнения и комментарии, облегчающие понимание научно-технических и производственных процессов жизненного цикла продукции, вопросов ее безопасности.

Мы отмечаем высокое качество подготовки и организации диалогов с заинтересованными сторонами и общественных консультаций, на которых присутствовал широкий круг представителей заинтересованных сторон. Позиция Общества по рассматриваемым вопросам была представлена высшим руководством Общества по соответствующим направлениям.

Обращаем внимание, что в Обществе существует развитая система взаимодействия с заинтересованными сторонами. В частности, проводятся исследования удовлетворенности потребителей, изучение степени вовлеченности персонала, динамки взаимовлияния заинтересованных сторон.

Таким образом, Общество в ходе подготовки Отчета продемонстрировало готовность отвечать на пожелания и предложения заинтересованных сторон, конструктивно реагировать на поднятые проблемы и совершенствовать формы взаимодействия.

Самое главное, формы взаимодействия не ограничиваются информационными коммуникациями, а приобретают формы сотрудничества, включая совместные программы, проекты, исследования. В связи с этим мы уверены в дальнейшем прогрессе в области эффективного взаимодействия и развития системы публичной отчетности ОАО «ОКБМ Африкантов».

Первый заместитель генерального директора по операционному управлению Госкорпорации «Росатом»	**Локшин А.М.**
Руководитель Волжско-Окского управления Ростехнадзора	**Вьюнов В.С.**
Министр промышленности и инноваций Нижегородской области	**Нефедов В.В.**
Ректор НГТУ им. Р.Е. Алексеева	**Дмитриев С.М.**
Генеральный директор Нижегородской ассоциации промышленников и предпринимателей	**Цыбанев В.Н.**
Генеральный директор Торгово-промышленной палаты Нижегородской области	**Краснов Д.Г.**
Президент «НИАЭП» — ЗАО «АСЭ»	**Лимаренко В.И.**
Председатель профкома ОАО «ОКБМ Африкантов»	**Хохлов Е.А.**
Директор Нижегородского института экономического развития	**Титов Б.Н.**
Председатель Межрегионального общественного экологического движения «Ока»	**Хасиев А.В.**


ОКБМ
Взаимодействие с образовательными

6. Развитие системы публичной годовой отчетности

6.1	Итоги отчетности-2011. Опыт и результативность	254
6.2	Что нового в отчете-2012?	255
6.3	Развитие организационной структуры и локальной НД	256
6.4	Укрепление доверия и взаимопонимания в деловой и социальной среде	259
6.5	Выполнение обязательств перед заинтересованными сторонами, принятых в ходе Диалогов в 2012 г.	262
6.6	Мониторинг и исследования	263
6.7	Подходы к реализации принципа существенности	267
6.8	Планы по развитию системы публичной отчетности на 2013 г.	267
	Послесловие	268



6.1 Итоги отчетности – 2011. Опыт и результативность

В 2011 году был разработан и представлен широкому кругу заинтересованных сторон первый для ОАО «ОКБМ Африкантов» интегрированный годовой отчет.

Как показала практика постоянного взаимодействия с заинтересованными сторонами, отчет стал эффективным каналом коммуникаций с хорошей обратной связью. Более того, отчет, фактически создавший полный и достоверный портрет компании, стал для многих руководителей всех уровней возможностью увидеть жизнь предприятия во всем ее разнообразии, выходя за рамки сухой отчетности, отражая тенденции развития, интегральные достигнутые результаты и, что знаменательно, усиливая чувство уважения к нашему предприятию и его значимости в составе Госкорпорации «Росатом».

Таблица 6.1 — Результативность достижения целей-2011

Цели верхнего уровня	Оценка достижения цели
Укрепление репутации надежного и социально ответственного бизнес-партнера	100 %
Укрепление доверия и взаимопонимания в деловой и социальной среде	90 %
Самооценка и оценка внешней среды для актуализации «Стратегии развития ОКБМ»	100 %



Интегрированный годовой отчет ОАО «ОКБМ Африкантов» за 2011 г. полностью соответствует корпоративным требованиям в области публичной отчетности.

Полученный опыт при разработке отчета-2011 трудно переоценить.

Как позитивный фактор необходимо отметить отработку целостного аналитического подхода к интеграции данных по различным видам деятельности, стратегическим целям и задачам, толерантности к окружающей среде и обществу. Мы научились готовить диалоги и консультации с заинтересованными сторонами так, чтобы вызвать участников на неравнодушную дискуссию. Мы изучили и адаптировали для себя рекомендации большого круга экспертов. Наконец, чисто в организационном плане, мы внедрили и отработали методы проектного управления процессом разработки отчета-2011.

Есть и негативный опыт. В значительной степени многие из нас разучились рассказывать о своей работе, проблемах и планах живым человеческим языком, а не языком статистической отчетности и деловой переписки.

Оценка отчета-2011 экспертным сообществом:

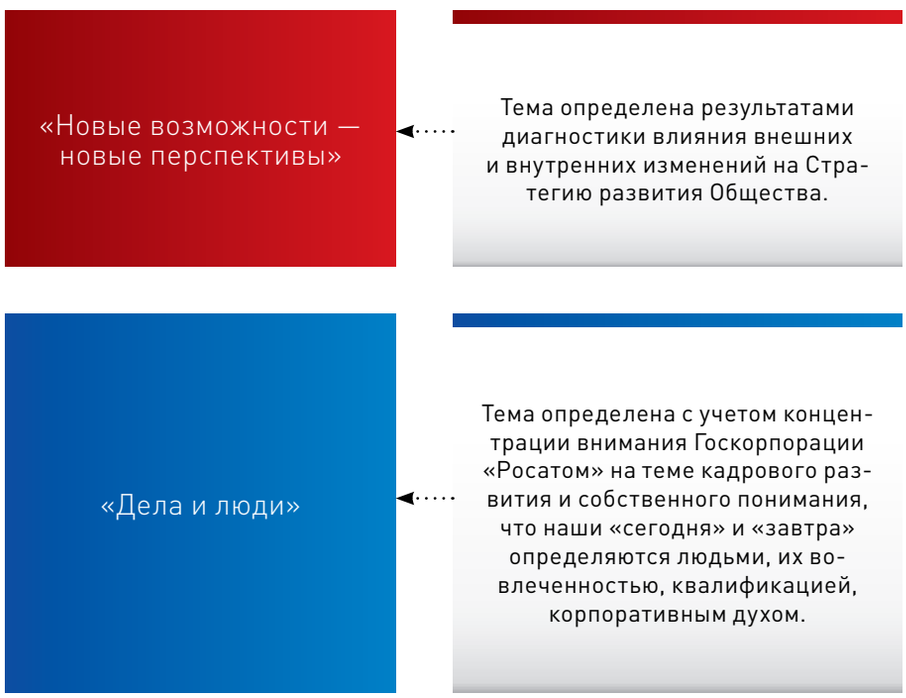
- Уровень применения системы отчетности GRI при разработке публичного годового отчета организации соответствует B+;
- Результаты IV Конкурса публичной отчетности организаций Госкорпорации «Росатом»:
  - 4 место в рейтинге публичных годовых отчетов (интегральный зачет) ГК «Росатом»;
  - победа в номинации «Лучший дебют»;
  - призовые места в номинациях «Лучшее соответствие мировым практикам интегрированной отчетности», «Лучший электронный (интерактивный) годовой отчет» и «Лучшая система публичной отчетности».
- 46 место в TOP-100 лучших годовых отчетов организаций РФ и стран ближнего зарубежья (по данным рейтингового агентства «Эксперт РА»).

«В жизни нужно стремиться обгонять не других, а самого себя»

Идрис Шах

6.2 Что нового в отчете — 2012? Приоритетные темы отчета

Рисунок 6.1



Уровень раскрытия информации

Раскрытие информации — уровень «А+» (в 2011 году был «В+»)

Таблица 6.2 — Увеличение числа раскрытых показателей

Показатели	всего	прирост
GRI 3.1	71	+ 25
Госкорпорация «Росатом»	149	+60
Специфические показатели Общества	96	+14

Использование рекомендаций Международного комитета по интегрированной отчетности

Использование рекомендаций Международного комитета по интегрированной отчетности IIRC (прототип МСИО):

- Детализирована информация о бизнес-модели и способности Общества создавать стоимость в текущем, среднесрочном и долгосрочном периоде;
- Отражена важность человеческого капитала для Общества и его роль в развитии бизнеса;
- Стратегическая направленность и ориентация на будущее представлена с учетом текущих и прогнозируемых проблем и путей их решения;
- Описано развитие механизмов взаимодействия со стейкхолдерами и показан рост эффективности такого взаимодействия;
- Реализован отбор и приоритизация информации на базе принципа существенности, включая благоприятные и неблагоприятные результаты и прогнозы.

Целевые установки и показатели

Актуализированы с учетом разработки «Комплексной программы повышения эффективности на период до 2018 года».

Живой разговор

Много комментариев, ответов на вопросы, высказываний по тематике разделов и, в качестве заставок и эпиграфов, — высказывания заметных и знаменитых лиц.

Результаты исследования

Карта стейкхолдеров отражает динамику индексов взаимного влияния, выявленную по результатам специального исследования.

6.3 Развитие организационной структуры и локальной НД

Управление процессом разработки ГО

Система публичной отчетности организации в 2012 г. динамично развивается:

- образован Комитет по публичной отчетности ОАО «ОКБМ Африкантов» (24 чел.), состоящий преимущественно (65%) из топ-менеджмента организации, действующий на постоянной основе в течение всего года;
- разработан «Порядок и организация подготовки публичного годового отчета ОАО «ОКБМ Африкантов» (от 21.05.2012), определяющий требования к составу интегрированного годового отчета и порядок его подготовки;
- разработан «Порядок и методология подготовки публичного интегрированного годового отчета о деятельности Общества за отчетный период» (от 24.12.2012);
- расширен перечень раскрываемых показателей GRI, ГК «Росатом» и специфических показателей с целью достижения уровня А+;
- административно определен и закреплен статус работ, что дало основания для включения расходов на подготовку отчета в бюджет организации;
- обеспечено взаимодействие с ГК «Росатом» и ОАО «Атомэнергомаш» в процессе разработке отчета.

Управление процессом разработки отчета в 2012 г. осуществляется на проектной основе: разработан и ведется сетевой план-график работ с утвержденным бюджетом, постоянно осуществляется промежуточный и итоговый контроль результатов и сроков выполнения отчетных позиций.

Рисунок 6.2 — Схема процедуры формирования публичной отчетности

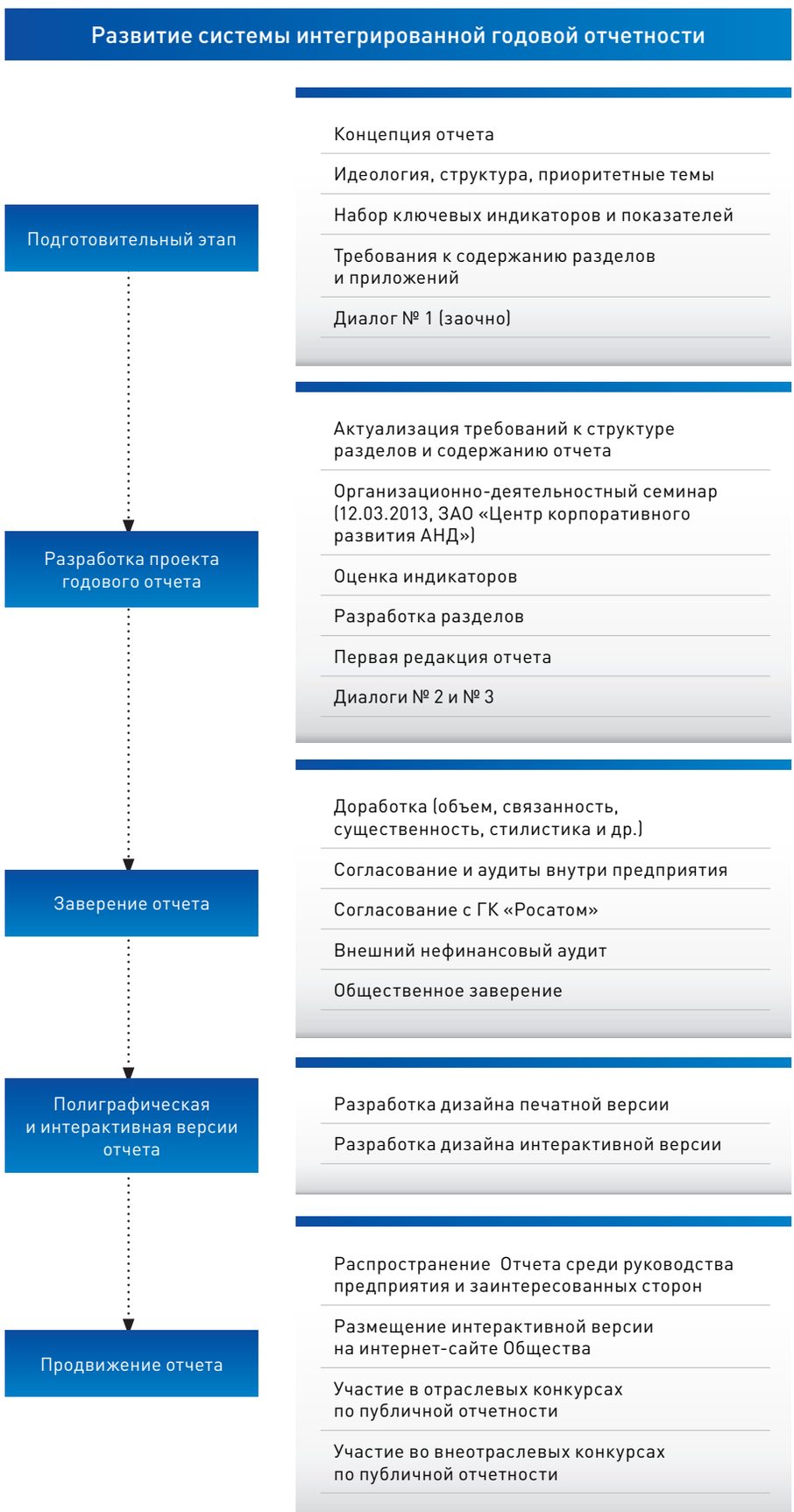
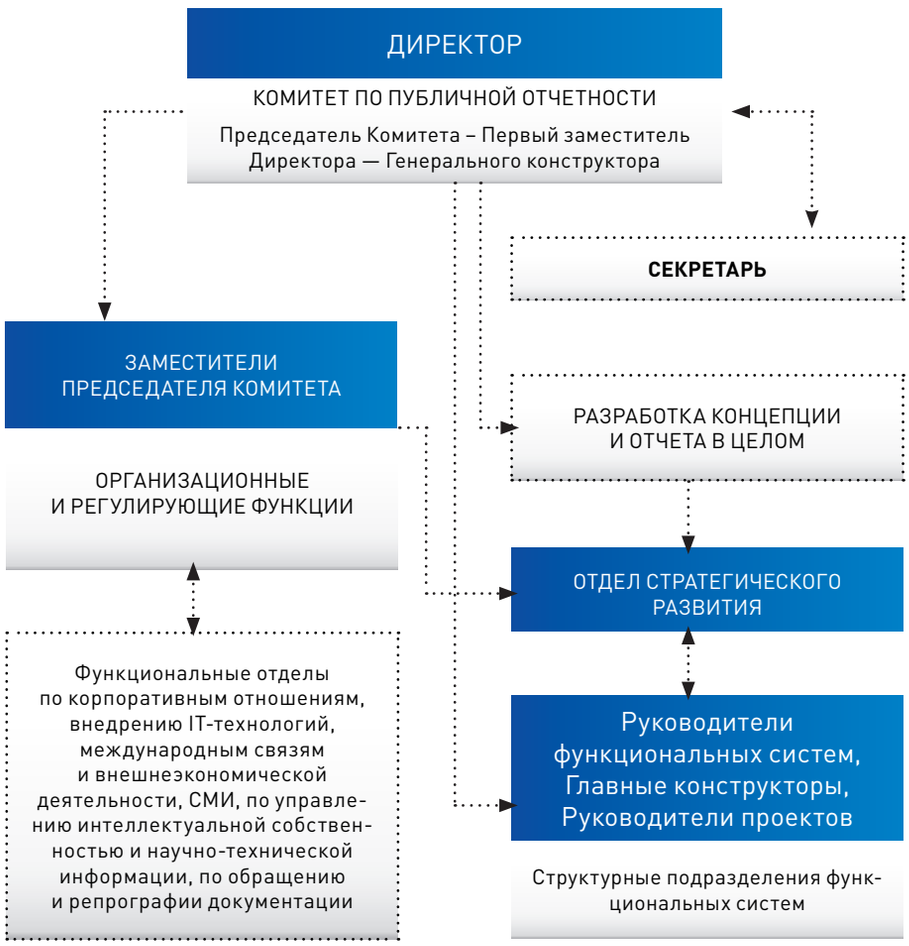


Рисунок 6.3 — Организационно-функциональная схема публичной отчетности



В рамках совершенствования системы публичной отчетности сформирована команда, работающая на постоянной основе над годовым отчетом. Обязанности по разработке отчета закреплены в должностных инструкциях. Общее число сотрудников предприятия, вовлеченных в разработку отчета, включая ответственных за выдачу исходных данных — 65 человек.

План работ по созданию и совершенствованию системы публичной годовой отчетности на 2012–2013 гг. полностью выполнен.

Таблица 6.3 — Реализация «Плана работ по созданию и совершенствованию системы публичной годовой отчетности на 2012-2013 гг.»

№ п/п	Наименование работы	Срок выполнения	Отметка о выполнении
1	Анализ лучших годовых отчетов в отрасли на национальном и на международном уровнях.	постоянно для публичного отчета за 2012 г.	выполняется постоянно
2	Формирование системы локальных нормативных актов в области ежегодной публичной отчетности Общества:		
2.1	Разработка локального нормативного документа ОАО «ОКБМ Африкантов» — «Порядок подготовки публичного годового отчета за отчетный период» на основе типового стандарта и методических рекомендаций ГК «Росатом».	30.04.2012	выполнено
2.2	Подготовка приказа по формированию состава Комитета по публичной отчетности Общества (работающего на постоянной основе).	30.08.2012	выполнено
2.3	Подготовка приказа по утверждению Положения по внутреннему аудиту соответствия процессов формирования публичной отчетности требованиям нормативных документов ГК «Росатом».	30.03.2012	выполнено
2.4	Подготовка приказа по обеспечению контроля качества подготовки годового публичного отчета.	30.03.2012	выполнено
2.5	Разработка положения о Комиссии заинтересованных сторон ОАО «ОКБМ Африкантов» и персонального состава данной Комиссии.	30.03.2012	выполнено
3	Разработка, внедрение и систематическая корректировка системы индикаторов и показателей публичной отчетности Общества:	03.02.2013	выполнено

№ п/п	Наименование работы	Срок выполнения	Отметка о выполнении
4	Взаимодействие со стейкхолдерами на постоянной основе:		
4.1	Разработка плана мероприятий по работе со стейкхолдерами Общества на постоянной основе (оптимизация списка стейкхолдеров, анкетирование).	01.03.2013	выполнено
4.2	Контроль выполнения обязательств, принятых в годовом отчете Общества за 2011 год по рекомендациям стейкхолдеров.	30.12.2012	выполнено
4.3	Подготовка предложений по проведению диалогов и общественных консультаций публичной отчетности Общества за 2012 год.	15.12.2012	выполнено
5	Разработка интерактивной версии годовой публичной отчетности:		
5.1	Подготовка предложений по совершенствованию интерактивной модели (по результатам эксплуатации модели в 2012 году).	01.02.2013	выполнено
5.2	Проведение конкурсных процедур по выбору разработчика интерактивной версии годового отчета Общества за 2011 г.	30.04.2012	выполнено
5.3	Анализ лучших российских разработок.	01.02.2013	выполнено
5.4	Разработка интерактивной версии годового отчета Общества за 2012 год.	31.08.2012	выполняется
6	Организация процесса распространения годовой публичной отчетности Общества.	до 30.09 (ежегодно)	выполняется постоянно
7	Внедрение КПЭ, отражающих выполнение требований по годовой публичной отчетности ключевых организаций ГК «Росатом».	февраль 2013 г.	выполнено*
8	Повышение квалификации сотрудников организации в области публичной отчетности.	в течение года (постоянно)	выполняется постоянно

* Ответственность за публичную отчетность отражена в КПЭ первого заместителя Директора — Генерального конструктора, начальника отделения стратегического развития и внешнеэкономической деятельности, консультанта директора.

Сверх запланированного на 2012 г., в феврале 2013 г. ответственность за публичную отчетность, в том числе и за подготовку годового отчета, закреплена за отделом стратегического развития, что отражено в положении о подразделении и должностных инструкциях сотрудников.

Новые ресурсы подготовки отчета

Ресурсы подготовки публичного годового отчета за 2012 г.:

- Предшествующий опыт и компетенции;
- Действующая организационная структура компании по СПГО, локальные НД;
- Материалы МСИО (6 элементов — Стратегия, Бизнес-модель, Капиталы, Результаты деятельности, Управление, Взаимодействие со стейкхолдерами), GRI 3.1;
- Актуализированная НД ГК «Ростом»;
- Рекомендации экспертов и консультантов;
- Результаты бенчмаркинга, включая информацию Российской региональной сети по ИО;
- Обязательства перед стейкхолдерами, их запросы на информацию;
- SWOT и STEP анализ, актуализация «Стратегии развития ОКБМ»;
- Внутренние запросы в системе «Дни информирования»;
- Ключевые события 2012 года;
- Новые подходы к издательскому и интерактивному форматам отчета, как к интегрированному способу информирования и общения.

В 2012 г. 2 человека приняли участие в консультационном семинаре «Процесс отчетности GRI в области устойчивого развития» с получением сертификатов GRI.

Центр корпоративного развития АНД (ЦКР АНД) — консультационная компания — провела в 2012 г. выездной консультационный тренинг по подготовке проекта отчета, в котором приняло участие 46 специалистов ОАО «ОКБМ Африкантов».





6.4 Укрепление доверия и взаимопонимания в деловой и социальной среде

Основные принципы и механизмы взаимодействия ОАО «ОКБМ Африкантов» с заинтересованными сторонами

Основные принципы:

- Коммуникации на регулярной основе;
- Реагирование на запросы через решения, действия и результаты;
- Соблюдение взятых обязательств и требование их соблюдения от заинтересованных сторон;
- Включение потребностей заинтересованных сторон в качестве составляющей ведения бизнеса.

Механизмы взаимодействия

- Дифференцированный подход, определяемый зоной взаимозаинтересованности и включения в бизнес-процессы: соглашения о сотрудничестве и партнерстве, договорные обязательства, совместные деловые и PR-мероприятия, аудиты, отчетность, совместные решения администрации и профкома, реализация Коллективного договора;
- Анализ эффективности и уровня взаимовлияния — анкетирование, оценка измеряемых показателей;
- Информационный обмен.

Взаимодействие ОАО «ОКБМ Африкантов» с заинтересованными сторонами в области публичной отчетности развивается по направлению создания Комиссии заинтересованных сторон, что проявляется в сформировавшемся и закрепившемся составе основных ключевых участников Диалогов и общественных консультаций, проводимых организацией. Постоянный состав участников сложился, исходя из заинтересованности представителей стейкхолдеров в деятельности организации и их стремления участвовать в Диалогах и влиять на процесс принятия решений организации путем внесения предложений по интересующим их вопросам. В 2012 г. реализовано развитие механизмов взаимодействия с заинтересованными сторонами путем перехода от обсуждений к совместным действиям. В планах ОАО «ОКБМ Африкантов» формализовать и документировано закрепить работу Комиссии заинтересованных сторон, с разработкой Положения о комиссии заинтересованных сторон и утверждением списка участников. Создание такой комиссии целесообразно после создания аналогичных комиссий ГК «Росатом» и ОАО «Атомэнергомаш».

В таблице 6.4 приведены примеры совместных действий ОАО «ОКБМ Африкантов» с заинтересованными сторонами в отчетном периоде.

Таблица 6.4

Совместные действия (примеры)	Стейкхолдеры
Совместные решения по использованию и повышению эффективности объектов социальной сферы ОАО «ОКБМ Африкантов»	Региональные органы исполнительной власти
Совместная разработка и одобрение «Молодежной политики» предприятия	Региональное правительство
Совместная разработка мероприятий по проекту «Антибюрократизация»	24 предприятия дивизиона «АЭМ»
Совместные программы взаимодействия и рабочие группы в рамках соглашения 123 между РФ и США в области мирного использования атомной энергии	Министерство энергетики США
Совместный комплексный проект в рамках субсидий Минобрнауки по выполнению НИОКТР и их промышленному внедрению и созданию высокотехнологичного производства на предприятии Госкорпорации «Росатом» (ОАО «ОКБМ Африкантов»)	Институт Ядерной Энергетики и Технической Физики (Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева)
Совместные исследования по теме «Разработка методов стратегического управления как средства повышения конкурентоспособности (эффективности) предприятия атомной отрасли (на примере ОАО «ОКБМ Африкантов»)	Кафедра НГТУ им. Р.Е. Алексеева «Экономика и предпринимательство» и «Экономика и управление предприятием»

Таблица 6.5 — Основные шаги к росту рейтинга публичности в 2012 г.

Публикации	в прессе	**> 20 имиджевых** публикаций в отраслевых и неотраслевых изданиях; подготовка материалов для книг и энциклопедий
	в интернете	**> 150 пресс-релизов** (на более чем 60 тем; рост на 30 % по сравнению с 2011 г.)
	на ТВ	**2 видеосюжета** в программе «Вести-Приволжье»
	на радио	**12 интервью** (комментарии руководителей и специалистов)
Сайты	внутренний	получено и обработано **92 вопроса**
	внешний	получено и обработано более **20 обращений**
Пресс-туры		**Пресс-тур** в ОАО «ОКБМ Африкантов» нижегородских журналистов-членов Союза журналистов Нижегородской области в рамках проекта **«Нижегородцам – об атомной энергетике достоверно и доступно»** (22 августа), пресс-конференция Директора — Генерального конструктора в рамках пресс-тура
Техтуры и учебная пресс-конференция		В рамках семинаров «Корпоративное радиовещание», организованных радио «Страна Росатом», проведено **2 техтура и учебные пресс-конференции** руководства ОАО «ОКБМ Африкантов» с представителями пресс-служб отраслевых предприятий
Видение интерактивного годового отчета	дружелюбный интерфейс; мультимедиа	
	создание и применение интерактивных карт и схем технологических и бизнес-процессов	
	обеспечение возможности доступа к исходным данным диаграмм	
	предоставление пользователям возможности распространения информации (функция «поделиться» в соцсетях)	
	счетчик просмотров пользователями разделов	
	запись электронной версии на подарочную фирменную флеш-память	

В 2012 г. были заключены новые и пролонгированы действующие соглашения о сотрудничестве — 12 соглашений, в том числе со следующими предприятиями и организациями:

- НГТУ им. Р. Е. Алексеева;
- ННГУ им. Н.И. Лобачевского;
- НИЦ «Курчатовский институт»;
- ФГУП «РФЯЦ-ВНИИЭФ»;
- АО «ALVEL» (Чехия);
- АНО «АтомТехноТест»;
- ФБУЗ ПОМЦ ФМБА России;
- ООО «Системная интеграция»;
- ООО «Спецмеханика»;
- ОАО «Вента»;
- Межрегиональное общественное экологическое движение «Ока».



Партнерские отношения со значительной частью заинтересованных сторон обеспечивают надежные входы в процесс создания добавленной стоимости, успех деятельности по приросту стоимости, и, в конечном счете, обеспечивают благополучие участников процесса и общества в целом. Такие партнерские отношения успешно развивает ОАО «ОКБМ Африкантов» в деловой, социальной и общественной сфере.

Таблица 6.6 — Открытое обсуждение и дискуссии

Развитие атомной энергетики
IV Международный форум «Атомэкспо-2012» (1300 участников из 53 стран) Участие в пленарном заседании на тему «Перспективы развития атомной энергетики год спустя после аварии на АЭС «Фукусима» и круглых столах (темы — безопасность атомной энергетики, радиационные технологии, обращение с РАО, подготовка кадров).
IV Международный форум «Атомэкс-2012» (216 компаний заказчиков и поставщиков) Участие в круглых столах и презентационных сессиях, с обсуждением инновационных технологий, новейшего оборудования, в том числе вентиляционного, теплообменного, насосного, перегрузочного.
III Международный форум «Морская индустрия России» Участие в деловой программе и круглых столах с обсуждением новых технологий и инновационных проектов отечественного судостроения, включая проект УАЛ с инновационной РУ РИТМ-200.
Рабочие встречи с руководителями Госкорпорации «Росатом» и ОАО «Атомэнергомаш» (А.М. Локшин, В.А. Першуков, А.В. Никипелов, С.Е. Власов, К.В. Тулупов, В.П. Разин).
Рабочая встреча с представителями ОАО «Роснано» и ОАО «ТВЭЛ» с обсуждением генерации совместных проектов.
Совещание по обсуждению инновационных технологий высокотемпературного производства водорода в Национальной лаборатории Айдахо, США.

Социальная политика
Обсуждение и подготовка решений по повышению эффективности использования социально-значимых объектов (ООО СКО «Дети Плюс», глава администрации Нижнего Новгорода, администрация Московского района, Совет директоров при главе администрации Московского района).

Экологическая политика
Разработка, согласование и утверждение Отчета по экологической безопасности за 2012 год (промышленная экология, ОЯРБ, энергоэффективность).
Отраслевое совещание руководителей и специалистов служб охраны окружающей среды организации Госкорпорации «Росатом» — 13-15 июня, г. Обнинск, НОУ ДПО «ЦИПК».
Научно-промышленный форум «Великие реки» — 15-18 мая, Нижегородская ярмарка.

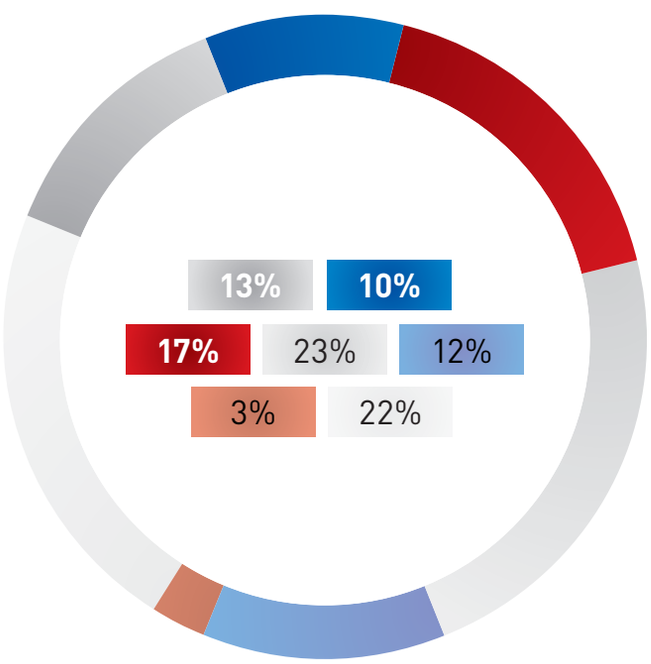
Конкурентоспособность и будущее реакторных технологий
Международная конференция «Актуальные вопросы мирного использования атомной энергии (Республика Казахстан, Астана). Участие в деловой программе с дискуссиями по развитию направления АС малой и средней мощности (тема ВБЭР).
Научно-технический семинар по опыту эксплуатации и внедрения топлива ВВЭР нового поколения (Болгария, тема ТВСА, ТВСА-Plus).
Международная конференция HTR-2012 (Япония), с обсуждением перспектив технологии высокотемпературных газовых реакторов.
Семинар по опыту эксплуатации и перспективным разработкам быстрых реакторов (Франция), обсуждение формата дорожной карты совместного проекта.

Инновационное развитие
Практический семинар-тренинг «Управление инновационным развитием компании» (с участием ЗАО «НАНТ»), с обсуждением системного управления инновационными проектами, экономического контроля над технологией, наращивания конкурентных преимуществ предприятия.
Инновационные разработки ОКБМ — на выставке в рамках Генеральной конференции МАГАТЭ, с широким обсуждением продвижения в разработке перспективных ядерных технологий.

6.5 Выполнение обязательств перед заинтересованными сторонами, принятых в ходе Диалогов в 2012 г.

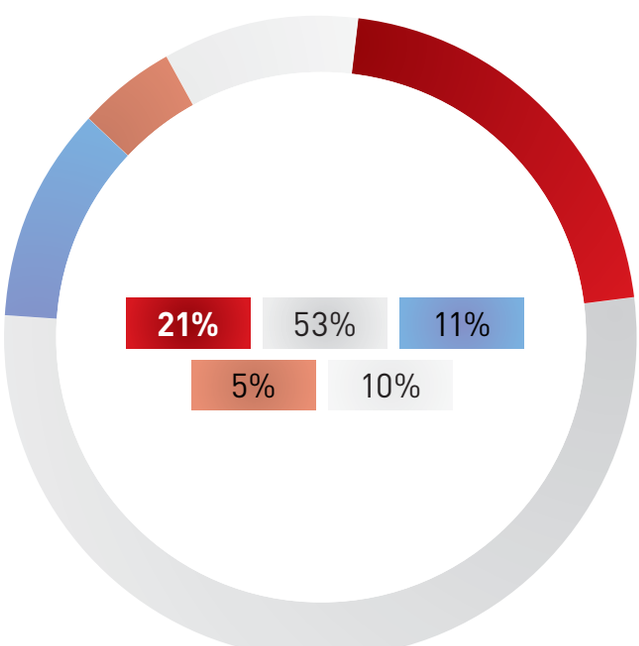
Рисунок 6.4 – Открытое обсуждение и дискуссии

Структура выполнения — 2011
Количество обязательств — 60



- Финансовые организации
- ГК «Росатом»
- Бизнес-сообщества
- Экологические и общественные оргагнизации
- Образовательные учреждения
- Органы власти
- Регуляторы и аудиторы

Структура выполнения — 2012
Количество обязательств — 19



- Бизнес-сообщества
- Экологические и общественные оргагнизации
- Образовательные учреждения
- Органы власти
- Регуляторы и аудиторы

6.6 Мониторинг и исследования

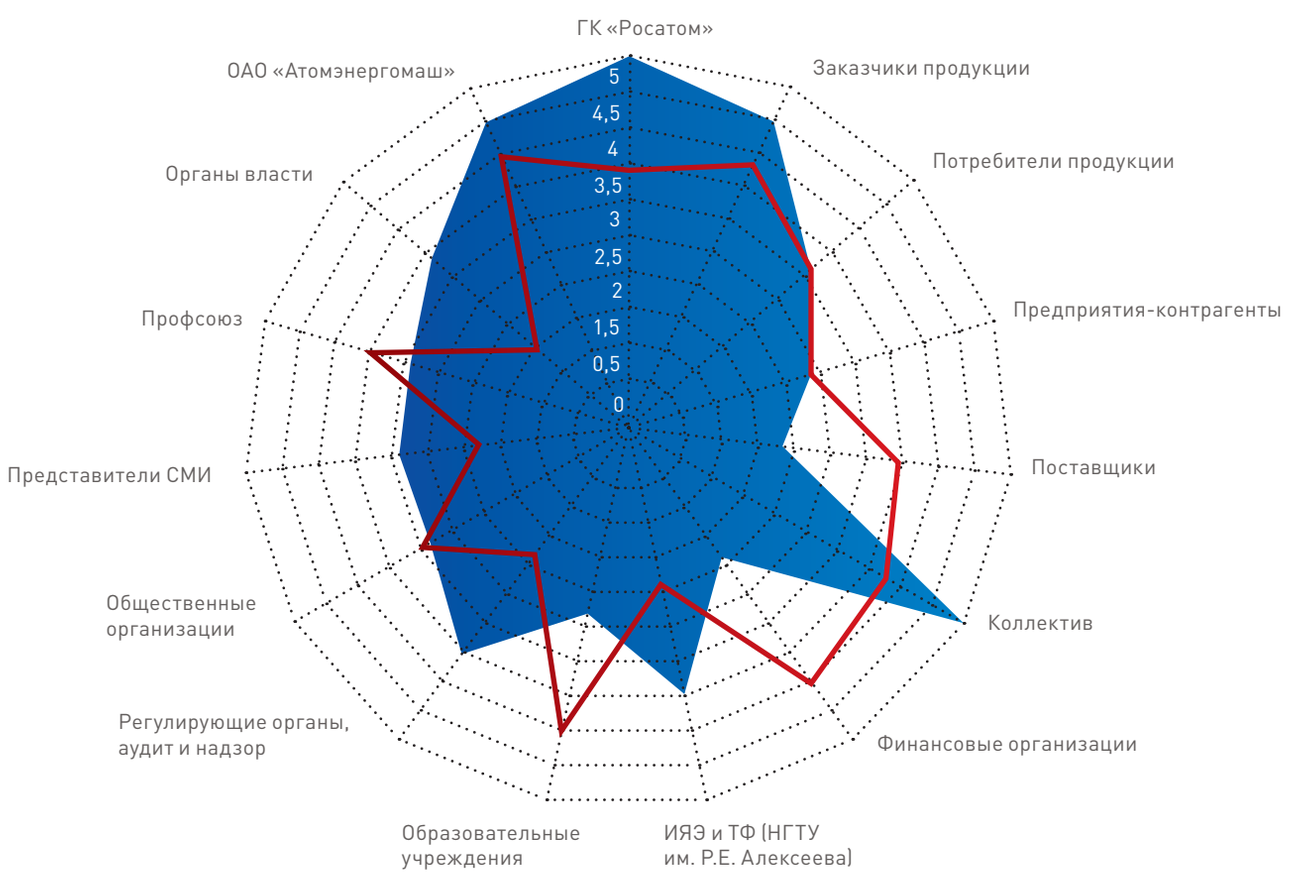
ОАО «ОКБМ Африкантов» на постоянной основе ежегодно отслеживает динамику взаимного влияния и взаимопонимания с заинтересованными сторонами. Практика публичной отчетности, текущие изменения в бизнес-процессах и реализация принципов устойчивого развития стали предпосылками для более объективных оценок степени взаимного влияния предприятия и заинтересованных сторон, что подтверждено результатами исследования.

Виды мониторинга и анализа динамики взаимодействия:

- Масштабный мониторинг удовлетворенности потребителей;
- Мониторинг вовлеченности и удовлетворенности персонала;
- Анализ обращений персонала в рамках Дней информирования и решений по ним;
- Анализ внешних обращений (сайт, письменные обращения);
- Анализ публикаций в СМИ;
- Анализ перечня адресатов по регулярным формам отчетности;
- Анкетирование:
  – менеджмента предприятия;
  – заинтересованных сторон;
- Анализ ключевых рисков (источники, масштаб, динамика внешних и внутренних рисков).

По результатам проведенных исследований построена ранговая карта заинтересованных сторон, представленная на рис. 6.5.

Рисунок 6.5 — Ранговая карта заинтересованных сторон



Индекс влияния стейкхолдеров на ОАО «ОКБМ Африкантов»

Индекс зависимости стейкхолдеров от ОАО «ОКБМ Африкантов»

Динамика индексов взаимного влияния приведена в разделе 5.

В 2012 г. укреплены устойчивые связи с потребителями.

Анализ лояльности заказчиков и потребителей показал, что «Верные» и «Лидеры» составляют абсолютное большинство в общем объеме потребителей — 86 %. По сравнению с 2011 г. объем группы «Верные» увеличился в ~ 2 раза в 2012 году, это указывает на стабильные и налаженные связи с потребителями и подтверждает их удовлетворенность.

Удовлетворенность потребителей (УП) является ключевой характеристикой, определяющей конкурентоспособность компании и ее продукции, интегрировано отражающей уровень безопасности, клиентоориентированности и эффективности, т.е. в целом потенциал рыночного успеха и доверия Общества.

Степень удовлетворенности потребителей оказывает прямое влияние на объемы реализации продукции, на доли рынков сбыта, имидж организации и отрасли в целом.

Цели исследования удовлетворенности потребителей ОАО «ОКБМ Африкантов»:

- выявление проблем взаимодействия и неудовлетворенности потребителей отдельными характеристиками и качеством продукции в целом с разработкой в дальнейшем корректирующих мероприятий, направленных на повышение удовлетворенности потребителей;
- предоставление информации об удовлетворенности потребителей руководству организации для применения результатов в рамках стратегического анализа;
- предоставление информации об удовлетворенности потребителей в публичной годовой отчетности организации с целью повышения ее прозрачности и открытости, подтверждения следования принципам «устойчивого развития» и повышения информированности стейкхолдеров («заинтересованных сторон»).

Рисунок 6.6 — Доли групп потребителей по направлению АЭ 2012 г.

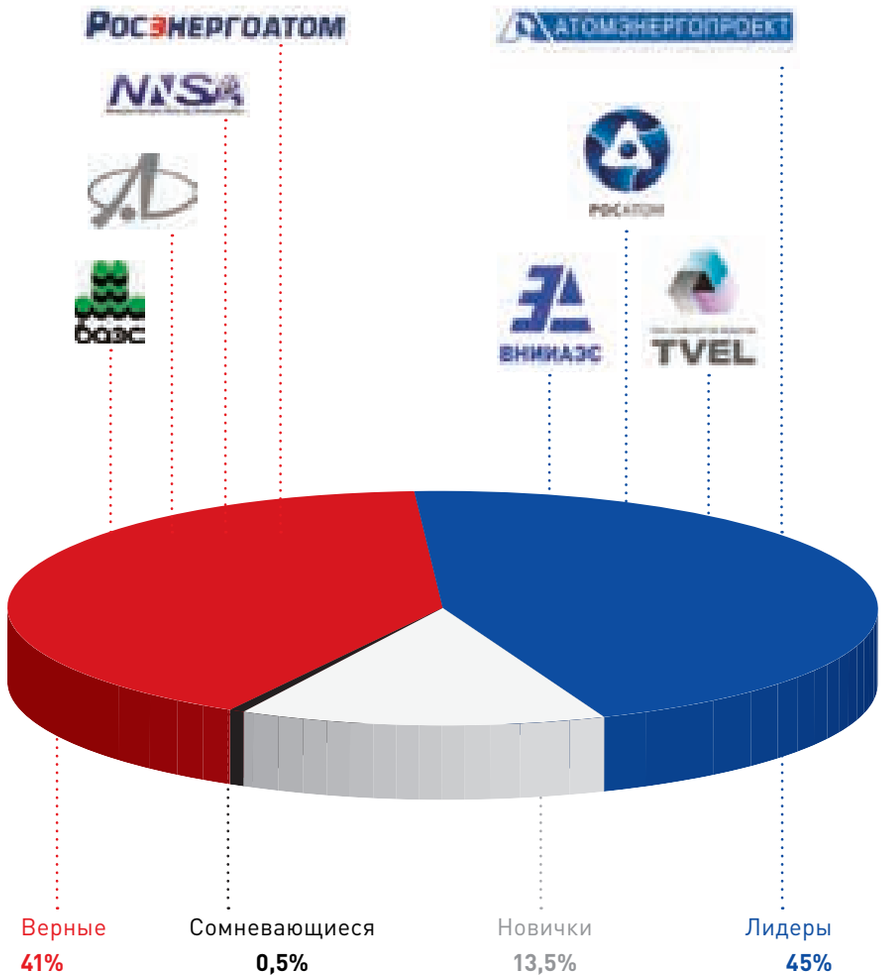


Таблица 6.7 — Интегральный индекс удовлетворенности потребителей (УП)

	2010	2011	2012
Интегральный индекс УП	4,69	4,74	4,58

Целевым индексом удовлетворенности потребителей является значение 4,5; минимальным — 4,2; максимальным — 4,7.

В 2012 г. интегральный индекс УП превышает целевое значение 4,5.

В процессе анализа удовлетворенности потребителей измеряются характеристики по следующим направлениям работ ОАО «ОКБМ Африкантов» (данные проведенных исследований в разбивке по категориям продукции/услуг представлены в таблице):

- НИОКР;
- Поставки продукции промышленного назначения (поставки);
- Услуги (авторский надзор, образовательные услуги «Центра подготовки специалистов»);
- Контрагенты.

Таблица 6.8

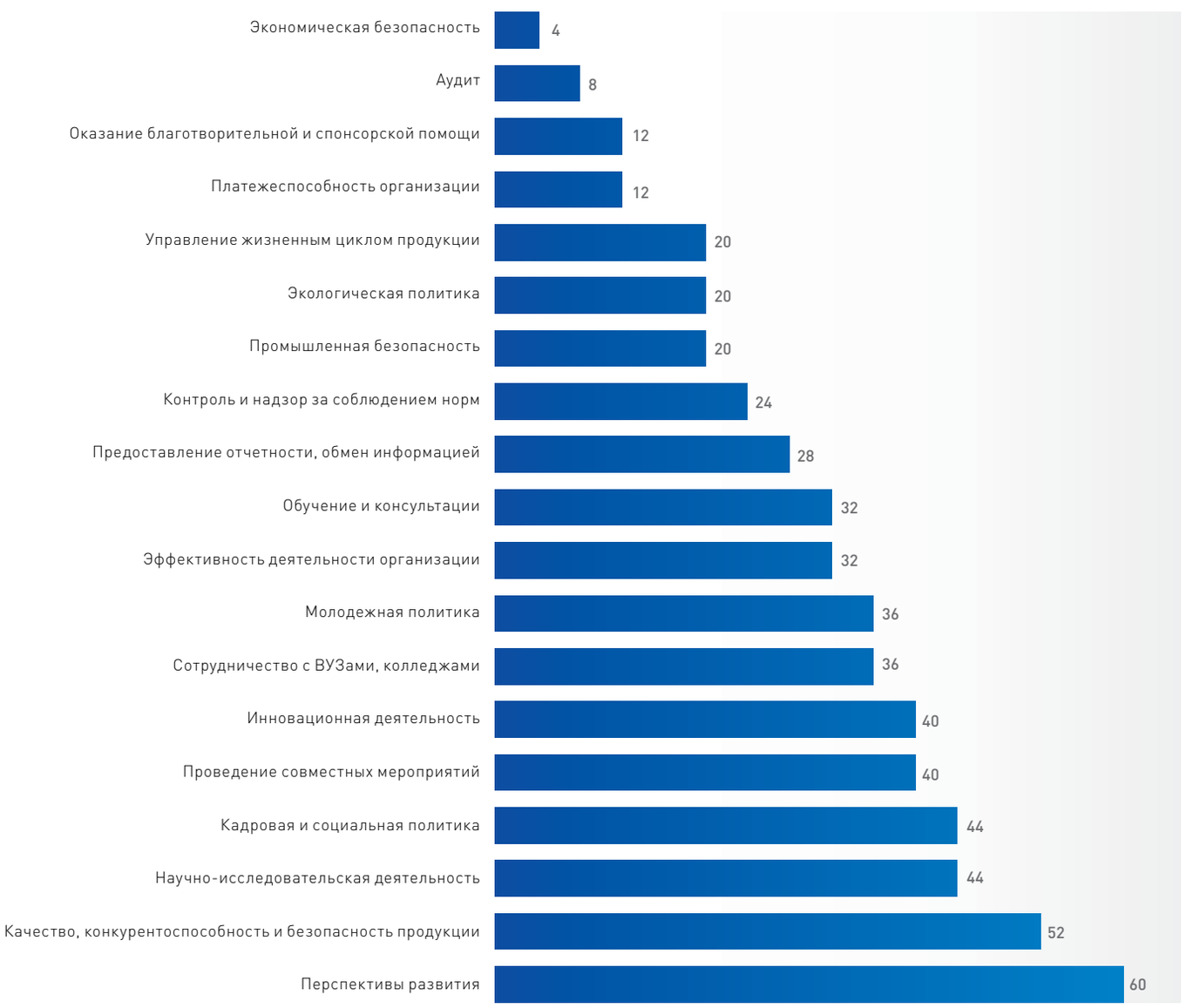
ГОД/ВИД ПРОДУКТА	Структура интегрального индекса удовлетворенности потребителей			
	НИОКР	Поставки	Услуги	Контрагенты
2010	4,54	4,57	4,87	4,76
2011	4,74	4,81	4,78	4,63
2012	4,5	4,66	4,56	4,58

В среднесрочной перспективе до 2015 г. прогнозируется повышение индекса удовлетворенности потребителей до уровня 4,7–4,8.

В рамках усиления взаимодействия с заинтересованными сторонами в конце 2012 г. было проведено дополнительное исследование методом анкетирования стейкхолдеров. Результаты исследования были применены при разработке концепции годового отчета. Респондентами являлись представители заинтересованных сторон, в том числе и потребители. Количество ответивших респондентов — 186 организаций.

Одним из результатов исследования явилось выявление приоритетов по тематике, важной для заинтересованных сторон (рисунок 6.7).

Рисунок 6.7 — Приоритеты по тематике, важной для заинтересованных сторон



Следующим результатом исследования стало выявление проблематики обращений в рамках проекта «День информирования» (рисунок 6.8). Количество обращений — 92.

Рисунок 6.8 — Проблематика обращений в рамках проекта «День информирования»

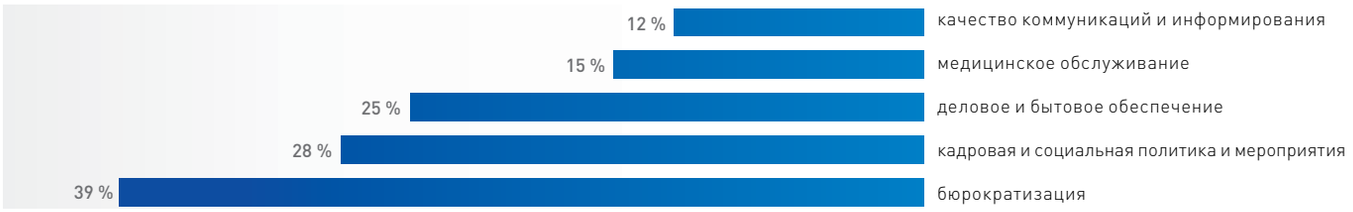


Рисунок 6.9 — Молодежные проекты: ориентация на местное сообщество



6.7 Подходы к реализации принципа существенности

ОАО «ОКБМ Африкантов» при определении существенности раскрываемой информации относит информацию к существенной, если ее несообщение или некорректное сообщение может повлиять на решения, которые заинтересованные стороны и руководство компании делают на основе этой информации.

Результатом применения руководящего принципа существенности является раскрытие в основной части Отчета самых значимых вопросов.

Вовлечение высшего руководства в обсуждение вопросов актуальности и существенности на уровне разработки концепции Отчета служит основой правильности предоставления информации. Кроме того, нормативной документацией и регламентами определены виды и форматы информации, необходимые для структур Госкорпорации «Росатом» в целях управления, а также необходимые для регулирующих органов при осуществлении надзора, выдаче разрешений и лицензий.

В соответствии с принципом существенности под достоверностью экономической, управленческой и публичной информации понимается не абсолютная точность данных, а такая степень их точности, которая позволяет заинтересованным сторонам делать на их основе правильные выводы о финансовом и имущественном положении предприятия, результатах его хозяйственной деятельности и принимать базирующиеся на этих выводах обоснованные суждения и решения.

6.8 Планы по развитию системы публичной отчетности на 2013 г.

- Учет требований GRI 4.0;
- Внедрение требований и рекомендаций МСИО;
- Дальнейшее развитие взаимодействия со стейкхолдерами, проведение плановых исследований;
- Документированная формализация создания и регламента деятельности Комитета заинтересованных сторон;
- Повышение квалификации сотрудников организации в области публичной отчетности;
- Применение отраслевого приложения для организаций атомной отрасли в случае его разработки и внедрения;
- Участие в международных и российских конкурсах публичной и интегрированной отчетности;
- Расширение географии, отраслевой принадлежности и количества предприятий и компаний с целью анализа лучших практик ПГО в процессе бенчмаркинга;
- Выпуск дополнительной локальной нормативной документации по разработке тем публичного годового отчета;
- Включение в Отчет информации о реализации «Программы повышения эффективности ОАО «ОКБМ Африкантов».

Послесловие

Работая над этим отчетом, мы заново прожили прошедший год. Снова радовались успехам, без головокружения от них. Еще раз обдумывали проблемы и пути их решения.

Наш Координационный совет неоднократно и детально обсудил задачи и мероприятия на 2013 год и дальнейшую перспективу по всем видам деятельности.

Мы уточнили настройку навигатора для дальнейшего движения вперед — нашу Стратегию.

Мы убеждены, что в быстро меняющемся мире ключевыми являются человеческий капитал и капитал взаимоотношений. Будем и дальше делать все для их роста и развития.

Обо всем этом и о многом другом мы рассказали в этом отчете.

Мы не прощаемся с вами, уважаемые читатели. Со многими из вас мы продолжаем сотрудничество с намерением и дальше развивать и расширять взаимодействие со всеми, кто выражает заинтересованность в нашей деятельности.

Единая команда ОАО «ОКБМ Африкантов
Спасибо всем и до новых встреч!



Благодарим вас за проявленный интерес

Первоисточники информации, использованные при подготовке отчета

1. Бухгалтерская отчетность: форма №1, №2, № 5, 12-Ф, карточки учета материалов склада.
2. Внутренние записи в отношении производства и утилизации отходов
3. Данные системы учета и выставления счетов
4. Журнал вводного инструктажа № 24/15-11
5. Журнал учета проверок ОАО «ОКБМ Африкантов», проводимых органами государственного контроля (надзора), органами муниципального контроля
6. Заключения надзорных органов о соответствии проектов требованиям НД
7. Инвестиционный меморандум
8. Кодекс этики ОАО «ОКБМ Африкантов»
9. Коллективный договор ОАО «ОКБМ Африкантов» на 2012-2014 гг.
10. Молодежь ОАО «ОКБМ Африкантов». Целевая программа на 2013-2015 гг. и на перспективу до 2020 гг.
11. Отраслевое соглашение по атомной энергетике, промышленности и науке на 2012-2014 годы
12. Отраслевое соглашение по атомной энергетике, промышленности и науке на 2012-2014 гг.
13. Отчет «Удовлетворенность потребителей 2012»
14. Отчет о выполнении «Программы мероприятий 2010 года по внедрению «Производственной системы «Росатом» на производственной площадке ОАО «ОКБМ Африкантов»;
15. Отчет о деятельности ПЗА ОАО «ОКБМ Африкантов» за 2012 год
16. Отчет о работе с несоответствиями, выявленными при контроле изготовления изделий в производстве
17. Отчеты по исполнению ГПЗ (годовой программы закупок) сформированные в автоматизированной системе ГК «Росатом» SAP SRM
18. План действий по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера ОАО «ОКБМ Африкантов»
19. План реализации Экологической политики ОАО «ОКБМ Африкантов» на 2010 год и на период до 2015 года, статистические отчеты
20. Положение об аспирантуре ОАО «ОКБМ Африкантов», протоколы заседаний базовой кафедры «Конструирование атомных установок» ИЯЭиТФ НГТУ им. Р.Е, Алексеева при ОАО «ОКБМ Африкантов»
21. Программа энергосбережения и повышения энергоэффективности ОАО «ОКБМ Африкантов» на 2011-2015 гг.», Отчеты о реализации «Программы энергосбережения и повышения энергоэффективности ОАО «ОКБМ Африкантов» на 2011-2015 гг.»
22. Протоколы заседания комиссий по проверке знаний требований охраны труда работников
23. Радиационно-гигиенические паспорта организации, использующей источники ионизирующего излучения, по состоянию на 2010-2012 гг.
24. Сводная ведомость затрат по социальной сфере и прочим обслуживающим подразделениям
25. Технические условия, паспорта на изделия, сопроводительные таблички, сертификаты, лицензии, планы качества
26. Формы статистической отчетности: №1-П, №2-П, №1-Т, №7-Т, №2-ТП (водхоз), №2-ТП (воздух), №2-ТП (отходы), №4-ОС, №18-КС, №11-ТЭР, №46-ЭЭ, № 1-ДОЗ, №10-РТБ-5, № ИП-1

Приложения

Приложение 1

Таблица раскрытия стандартных элементов отчетности GRI

Код	Наименование показателя	Раздел в отчете	Страница
1.1.	Заявление самого старшего лица, принимающего решения в организации	Преамбула	8, 9
1.2.	Характеристика ключевых воздействий, рисков и возможностей	Раздел 2	52-56
2.1.	Название организации	Раздел 1	20
2.2.	Главные бренды, виды продукции и/или услуг	Раздел 1	30
2.3.	Функциональная структура организации, включая основные подразделения, операционные компании, дочерние компании и совместные предприятия	Раздел 4	46-49
2.4.	Расположение штаб-квартиры организации	Раздел 1	20
2.5.	Число стран, в которых организация осуществляет свою деятельность, и названия стран, где осуществляется основная деятельность или которые особенно значимы с точки зрения вопросов устойчивого развития, охватываемых отчетом	Раздел 4	103–115
2.6.	Характер собственности и организационно-правовая форма	Раздел 1	20
2.7.	Рынки, на которых работает организация (включая географическую разбивку, обслуживаемые сектора и категории потребителей и бенефициаров)	Раздел 3	81, 82, 103–115
2.8.	Масштаб организации	Раздел 2 Раздел 4	57-61 162-174
2.9.	Существенные изменения масштабов, структуры или собственности, произошедшие на протяжении отчетного периода	Раздел 1	20
2.10.	Награды, полученные за отчетный период	Раздел 4	181
3.1.	Отчетный период	Преамбула	17
3.2.	Дата публикации последнего из предшествующих отчетов	Преамбула	16
3.3.	Цикл отчетности	Преамбула	16
3.4.	Контактная информация для вопросов относительно отчета или его содержания	Приложение 2	292
3.5.	Процесс определения содержания Отчета	Преамбула	16
3.6.	Границы отчета	Преамбула	17
3.7.	Ограничения в области охвата или границ Отчета	Преамбула	17
3.8.	Основания для включения в Отчет данных по совместным предприятиям, дочерним предприятиям, аренде производств, передаче части функций внешним подрядчикам и другим организационным единицам, которые могут существенно повлиять на сопоставимость с предыдущими отчетами и/или другими организациями	Преамбула	17
3.9.	Методы измерения данных и расчетов, включая предположения и методики, использованные для подготовки показателей, и другой информации, включенной в отчет	Преамбула	17
3.10.	Описание значения любых переформулировок информации, приведенной в предыдущих отчетах, а также оснований для таких переформулировок	Преамбула	17
3.11.	Существенные изменения относительно предыдущих периодов отчетности в области охвата, границ или методов измерения, примененных в отчете	Преамбула	17

Код	Наименование показателя	Раздел в отчете	Страница
3.12.	Таблица, указывающая расположение стандартных элементов в отчете	Приложение 1	
3.13.	Политика и применяемые практические подходы в отношении внешнего подтверждения	Преамбула	17
4.1.	Структура управления организации, включая основные комитеты в составе высшего руководящего органа, ответственные за конкретные задачи, например, разработку стратегии или общий надзор за деятельностью организации	Раздел 2	36–49
4.2.	Указание на то, является ли председатель высшего руководящего органа одновременно исполнительным менеджером компании	Раздел 2	39
4.3.	Для организаций, имеющих унитарный совет директоров, указание количества независимых членов высшего руководящего органа и/или членов, не относящихся к исполнительному руководству компании	Раздел 2	40
4.4.	Механизмы, при помощи которых акционеры или сотрудники организации могут направлять деятельность высшего руководящего органа или давать ему рекомендации	Раздел 2	36–42
4.5.	Связь между выплатами членам высшего руководящего органа, представителям высшего исполнительного руководства, старшим руководителям и результатами деятельности организации	Раздел 2	42
4.6.	Действующие процессы в высшем руководящем органе, призванные избежать конфликтов интересов	Раздел 2	42
4.7.	Процессы определения состава, квалификации и компетентности членов высшего руководящего органа и его комитетов, включая любые имеющиеся аспекты обеспечения равного представительства по полу и другим признакам равного представительства	Раздел 2	42
4.8.	Разработанные внутри организации заявления о миссии или ценностях, кодексы корпоративного поведения и принципы, значимые с точки зрения экономической, экологической и социальной результативности, а также степень их практической реализации	Раздел 1	21–23
4.9.	Процедуры, используемые высшим руководящим органом для надзора за тем, как организация оценивает свою экономическую, экологическую и социальную результативность и управляет ею, включая риски и возможности, а также следование или соответствие международным стандартам, кодексам корпоративного поведения и принципам	Раздел 3	76–201
4.10.	Процессы оценки собственной результативности высшим руководящим органом, в частности, в связи с экономическими, экологическими и социальными результатами деятельности организации	Раздел 3	43, 66, 67
4.11.	Объяснение, применяет ли организация принцип предосторожности, и каким образом	Раздел 2	52–56
4.12.	Разработанные внешними сторонами экономические, экологические и социальные хартии, принципы и другие инициативы, к которым организация присоединилась или которые поддерживает	Раздел 1	20
4.13.	Членство в ассоциациях и/или национальных и международных организациях по защите интересов	Раздел 1	20
4.14.	Перечень групп заинтересованных сторон, с которыми взаимодействовала организация	Раздел 5, 6	204–245 259–266
4.15.	Основания для выявления и отбора групп заинтересованных сторон с целью дальнейшего взаимодействия с ними	Раздел 5, 6	
4.16.	Подходы к взаимодействию с заинтересованными сторонами, включая частоту взаимодействия по формам и заинтересованным группам	Раздел 5, 6	
4.17.	Ключевые темы и интересы, поднятые или выявленные в процессе взаимодействия с заинтересованными сторонами, и то, как организация ответила на эти темы и интересы, в том числе посредством отчетности	Раздел 6	246–249, 262

Таблица раскрытия стандартных элементов отчетности и показателей результативности GRI

Показатель	Наименование	Раздел отчета/ Комментарий	Страница	Уровень раскрытия
Показатели экономической результативности				
EC 1	Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость, включая доходы, операционные затраты, выплаты сотрудникам, пожертвования и другие инвестиции в сообщества, нераспределенную прибыль, выплаты поставщикам капитала и государствам.	Раздел 5	216	полное
EC 2	Финансовые аспекты и другие риски и возможности для деятельности, продукции и услуг на окружающую среду и масштаб смягчения воздействий	Высший руководящий орган организации вопросы изменения климата и связанные с ним риски и возможности для организации не рассматривал. Рисков и/или возможностей, связанных с изменением климата и потенциально имеющих финансовое значение для организации не выявлено. Количественная оценка влияния изменений климата на финансовое состояние компании не выполнялась.	—	полное
EC 3	Обеспечение обязательств организации, связанных с пенсионным планом с установленными льготами	Раздел 5	220	полное
EC4	Значительная финансовая помощь, полученная от органов государственной власти	Раздел 5	217	полное
EC5	Диапазон соотношений стандартной заработной платы начального уровня и установленной минимальной заработной платы в существенных регионах деятельности организации	Раздел 5	218	полное
EC 6	Политика, практические подходы к закупкам у местных поставщиков и доля таких закупок в существенных регионах деятельности организации	Раздел 4	155	полное
EC 7	Процедуры найма местного населения и доля высших руководителей, представляющих местное население, в существенных регионах деятельности организации	Раздел 5	220	полное
EC 8	Развитие и воздействие инвестиций в инфраструктуру и услуг, предоставляемых в первую очередь для общественного блага (напрямую не связанных с производственной деятельностью), посредством коммерческого, натурального или благотворительного участия	Раздел 5	221	полное
Показатели экологической результативности				
EN 1	Использованные материалы с указанием массы или объема	Раздел 4	145	полное
EN 2	Доля материалов, представляющих собой переработанные или повторно используемые отходы	В производимой организацией продукции материалы, представляющие собой переработанные или повторно используемые отходы, не используются	—	полное
EN 3	Прямое использование энергии с указанием первичных источников	Раздел 5	233	полное
EN 4	Косвенное использование энергии с указанием первичных источников	Раздел 5	233	полное
EN 5	Энергия, сэкономленная в результате мероприятии по снижению энергопотребления и повышению энергоэффективности	Раздел 5	234	полное

Показатель	Наименование	Раздел отчета/ Комментарий	Страница	Уровень раскрытия
EN 8	Общее количество забираемой воды с разбивкой по источникам	Раздел 5	230	полное
EN 9	Источники воды, на которые оказывает существенное влияние водозабор организации	Раздел 5	230	полное
EN 10	Доля и общий объем многократно и повторно используемой воды	Раздел 5	231	полное
EN 11	Местоположение и площадь земель, находящихся в собственности организации, и расположенных на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия	Раздел 5	235	полное
EN 12	Описание существенных воздействий деятельности, продукции и услуг на биоразнообразие на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия вне их границ	Существенных воздействий (несогласованных с органами охраны природы) деятельность, продукции и услуги ОАО «ОКБМ Африкантов» на биоразнообразие на охраняемых территориях и территориях с высоким биоразнообразием не оказывает. У ОАО «ОКБМ Африкантов» имеется 2 объекта, расположенных на охраняемых природных территориях (пансионат «Радуга» и детский оздоровительно-образовательный лагерь «Искра»). Производственная деятельность на этих объектах не ведется, объекты используются только для отдыха, поэтому воздействие на окружающую среду минимально. Существенного воздействия на биоразнообразие охраняемых природных территорий функционирование этих объектов оказывать не может, что подтверждается лабораторными анализами (контроль почвы, очищенной сточной воды в ДООЛ «Искра»), статистическими отчетами (выбросы). Сточные воды пансионата «Радуга» передаются для дальнейшей очистки по договору. Для минимального воздействия образующихся отходов на окружающую среду осуществляется их периодический вывоз специализированной организацией. Водозаборные скважины имеют необходимые зоны санитарной охраны и соответствуют установленным требованиям. Существенных воздействий на биоразнообразие на охраняемых природных территориях от ДООЛ «Искра» и пансионата «Радуга» не предвидится и в будущем.	—	полное
EN 16	Полные прямые и косвенные выбросы парниковых газов с указанием массы	Раздел 5	223	полное
EN 17	Прочие существенные косвенные выбросы парниковых газов с указанием массы	У ОАО «ОКБМ Африкантов» прочие косвенные выбросы парниковых газов (связаны с поездками на работу и с работы, командировками сотрудников и пр.) являются несущественными в связи с тем, что: - они являются незначительными по сравнению с прямыми выбросами организациями и косвенными выбросами, связанными с производством приобретаемой энергии (преобладают выбросы парниковых газов (более 99 %), связанные с прямым или косвенным использованием энергии); - не рассматриваются заинтересованными сторонами как критически важные. Суммарные прочие косвенные выбросы парниковых газов в отчетном году составляют менее 1 % (~ 220 тонн CO2-эквивалента) от прямых и косвенных выбросов парниковых газов, связанных с производством приобретаемой энергии.	—	полное

Показатель	Наименование	Раздел отчета/ Комментарий	Страница	Уровень раскрытия
EN 18	Инициативы по снижению выбросов парниковых газов и достигнутое снижение	Раздел 5	224	полное
EN 19	Выбросы озоноразрушающих веществ с указанием массы	Раздел 5	224	полное
EN 20	Выбросы в атмосферу NOx, SOx и других значимых загрязняющих веществ с указанием типа и массы	Раздел 5	225	полное
EN 21	Общий объем сбросов с указанием качества сточных вод и принимающего объекта	Раздел 5	225	полное
EN 22	Общая масса отходов в разбивке по типу и способу обращения	Раздел 5	228	полное
EN 23	Общее количество и объем существенных разливов	Раздел 5	229	полное
EN 26	Инициативы по смягчению воздействия деятельности, продукции и услуг на окружающую среду и масштаб смягчения воздействия	Раздел 5	232	полное
EN 27	Доля проданной продукции и ее упаковочных материалов, возвращаемых для переработки производителю с разбивкой по категориям	Проданная продукция, произведенная ОАО «ОКБМ Африкантов», и ее упаковочные материалы не возвращаются в организацию для переработки. ОАО «ОКБМ Африкантов», как Главный конструктор ППУ АПЛ 2-го и 3-го поколений, проводит необходимые расчетно-аналитические обоснования и разрабатывает документацию, предусмотренную проектом утилизации в целях гарантированного обеспечения безопасности при проведении соответствующих работ на ППУ ОАО «ОКБМ Африкантов», как Главный конструктор 9 промышленных уран-графитовых реакторов (ПУГР) – АВ-1, АВ-2, АВ-3, АД, АДЭ-1, АДЭ-2, АДЭ-3, АДЭ-4, АДЭ-5, остановленных в настоящее время для вывода из эксплуатации, в соответствии с требованиями условий действия лицензии Ростехнадзора и нормативной документации разрабатывает технические проекты, рабочую конструкторскую документацию и отчеты по обоснованию безопасности вывода из эксплуатации (ООБ ВЭ) реакторного оборудования, расположенного в пределах шахт ПУГР.	—	полное
EN 28	Денежное значение значительных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований	Проданная продукция, произведенная ОАО «ОКБМ Африкантов», и ее упаковочные материалы не возвращаются в организацию для переработки.	—	полное
EN30	Общие расходы и инвестиции на охрану окружающей среды, с разбивкой по типам	Раздел 5	231	полное
Индикаторы результативности подходов к организации труда и достойного труда				
LA 1	Общая численность работников, распределенная по типу занятости, условиям найма и регионам, с разбивкой по полу	Раздел 4	163–165	полное
LA 2	Общее количество сотрудников и текучесть кадров в разбивке по возрастной группе, полу и региону	Раздел 4	165	полное
LA 3	Выплаты и льготы, предоставляемые сотрудникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются сотрудникам, работающим на условиях временной или неполной занятости, в разбивке по основной деятельности	Раздел 4	178	полное

Показатель	Наименование	Раздел отчета/ Комментарий	Страница	Уровень раскрытия
LA 4	Доля сотрудников, охваченных коллективными договорами	Раздел 4	175	полное
LA 5	Минимальный период(ы) уведомления в отношении значительных изменений в деятельности организации, а также определен ли он в коллективном соглашении	Раздел 4	175	полное
LA 7	Уровень производственного травматизма, уровень профессиональных заболеваний, общее количество смертельных исходов, связанных с работой, с разбивкой по полу и региону	Раздел 5	237	полное
LA 8	Действующие программы обучения, консультирования, профилактики, контроля рисков, которые выполняются в целях оказания помощи сотрудникам, их семьям, членам сообщества применительно к случаям тяжелых заболеваний	Раздел 5	239	полное
LA 9	Отражение вопросов здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами	Раздел 5	239	полное
LA 10	Среднее количество часов обучения на одного сотрудника в год, в разбивке по категории сотрудников	Раздел 4	172	полное
LA 12	Доля работников, для которых проводятся периодические оценки результативности и развития карьеры, с разбивкой по полу	Раздел 4	167–171	полное
LA 13	Состав руководящих органов и персонала организации с разбивкой по полу, возрасту, принадлежности группе меньшинств и другим индикаторам	Раздел 4	164	полное
LA 14	Отношение базового оклада и вознаграждения мужчин и женщин в разбивке по категориям сотрудников, по значительным регионам деятельности	Раздел 4	166	полное
LA 15	Доля работников вернувшихся к работе (оставшихся в компании) после отпуска по уходу за ребенком, в разбивке по полу	Раздел 4	177	полное
Показатели результативности: права человека				
HR 1	Процент и общее число существенных инвестиционных соглашений, включающих положения об обеспечении прав человека или прошедших оценку с точки зрения прав человека	В отчетном году инвестиционные соглашения, заключенные ОАО «ОКБМ Африкантов», не включали положения об обеспечении прав человека и не проходили проверку с точки зрения прав человека. Все инвестиционные соглашения (100 %) соответствуют нормам российского законодательства.	—	полное
HR 2	Доля существенных поставщиков и подрядчиков, прошедших оценку с точки зрения прав человека, и предпринятые действия	Раздел 4	50	полное
HR 3	Общая совокупная продолжительность (в часах) обучения сотрудников политикам и процедурам, связанным с аспектами прав человека, значимыми для деятельности организации, включая долю обученных сотрудников	Раздел 4	174	полное
HR 4	Общее число случаев дискриминации и предпринятые действия	Раздел 4	176	полное

Показатель	Наименование	Раздел отчета/ Комментарий	Страница	Уровень раскрытия
HR 5	Деятельность, в рамках которой право на использование свободы ассоциации и ведение коллективных переговоров может быть подвержено существенным рискам, и действия, предпринятые для поддержки этих прав	Раздел 4	174	полное
HR 6	Деятельность, в рамках которой имеется значительный риск случаев использования детского труда, и действия, предпринятые для участия в искоренении детского труда	1. В соответствии с действующим трудовым законодательством РФ в ОАО «ОКБМ Африкантов» не используется детский труд. 2. Лица в возрасте до 18 лет на работу в ОАО «ОКБМ Африкантов» не принимаются.	—	полное
HR 7	Деятельность, в рамках которой имеется значительный риск случаев использования принудительного или обязательного труда, и действия, предпринятые для участия в искоренении принудительного или обязательного труда	Производственная деятельность ОАО «ОКБМ Африкантов» осуществляется в соответствии с требованиями трудового законодательства Российской Федерации и риски случаев использования принудительного или обязательного труда отсутствуют.	—	полное
HR 10	Доля и общее число операций, которые оценивались с точки зрения соблюдения прав человека	Вся деятельность ОАО «ОКБМ Африкантов» соответствует правозащитному законодательству государства, в котором она осуществляется, поэтому не проводилось дополнительных оценок с точки зрения соблюдения прав человека	—	полное
HR 11	Количество жалоб в отношении нарушения прав человека, возникавших и разрешенных с применением установленного в компании порядка рассмотрения таких жалоб	Раздел 4	177	полное
Показатели взаимодействия с обществом				
SO 1	Доля операций оказывающих воздействия на местные сообщества, оценкой воздействия деятельности организации на сообщества и программ их развития	Программы и практические подходы, оценивающие воздействия деятельности организации на местные сообщества и управляющие этим воздействием, включая начало деятельности, ее осуществление и завершение, отсутствуют.	—	полное
SO 2	Доля и общее число бизнес-единиц, проанализированных в отношении рисков, связанных с коррупцией	Раздел 4	198	полное
SO 3	Доля сотрудников, прошедших обучение антикоррупционным политикам и процедурам организации	Раздел 4	198	полное
SO 4	Действия, предпринятые в ответ на случаи коррупции	Раздел 4	198	полное
SO 5	Позиция в отношении государственной политики и участие в формировании государственной политики и лоббировании	В отчетном году ОАО «ОКБМ Африкантов» не занимало официальной позиции по вопросам государственной политики. Организация не принимала участие в формировании государственной политики. ОАО «ОКБМ Африкантов» не занималось лоббированием своих интересов. ОАО «ОКБМ Африкантов» не участвует в общественных хартиях, в которых открыто и прозрачно обсуждаются законодательные инициативы. В 2012 г. организация участвовала в разработке законодательных актов совместно с Нижегородской ассоциацией промышленников и предпринимателей (НАПП), кроме того было подписано соглашение о стратегическом сотрудничестве с экологическим движением «Ока».	—	полное
SO 7	Общее число вынесенных решений (правовых действий) по принятию мер по прекращению нарушения антимонопольного законодательства и привлечению к ответственности за такие нарушения в отношении отчитывающейся организации и практические подходы по недопущению монополистической практики и их результаты	Раздел 4	154	полное

Показатель	Наименование	Раздел отчета/ Комментарий	Страница	Уровень раскрытия
S0 8	Денежное выражение существенных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение законодательства и нормативных требований	Раздел 5	199	полное
S0 9	Деятельность компании с существенным потенциальным или реализовавшимся (фактическим, имеющим место) негативным влиянием на местные сообщества	Раздел 5	236	полное
S0 10	Меры, предпринимаемые компанией по предотвращению и снижению существенного потенциального или фактического негативного влияния на местные сообщества (связанного с деятельностью компании)	Раздел 5	236	полное
Показатели в области ответственности за продукцию				
PR 1	Стадии жизненного цикла, на которых воздействие на здоровье и безопасность продукции и услуг оцениваются для выявления возможностей улучшения, и доля существенных продуктов и услуг, подлежащих таким процедурам	Раздел 5	243	полное
PR 3	Виды информации о свойствах продукции и услуг, требуемые процедурами, и доля значимых продуктов и услуг, в отношении которых действуют такие требования к информации	Раздел 4	191	полное
PR 4	Общее количество случаев несоответствия нормативным требованиям и добровольным кодексам, касающимся информации и маркировки о свойствах продукции и услуг, в разбивке по видам последствий	Раздел 4	191	полное
PR 5	Практики, относящиеся к удовлетворению потребителя, включая результаты исследований по оценке степени удовлетворения потребителя	Раздел 6	264–265	полное
PR 6	Программы по обеспечению соответствия законодательству, стандартам и добровольным кодексам в сфере фандрайзинга и маркетинговых коммуникаций, включая рекламу, продвижение продукции и спонсорство	Раздел 4	209	полное
PR9	Денежное выражение существенных штрафов, наложенных за несоблюдение законодательства и нормативных требований, касающихся предоставления и использования продукции и услуг	Раздел 4	199	полное
EU 8	Подходы в сфере научно-исследовательских и опытно-конструкторских разработок, направленные на обеспечение надежного электроснабжения и устойчивого развития	Раздел 4	94–201	полное
EU 14	Программы и процедуры, применяемые для обеспечения компании квалифицированными работниками	Раздел 4	162-178	полное
EU 16	Политика и требования в отношении здравоохранения и безопасности работников организации и работников подрядных и субподрядных организаций	Раздел 5	240	полное
EU 18	Доля работников подрядчика и субподрядчика(ов), прошедших обучение в области охраны здоровья и обеспечения безопасности труда	Раздел 5	242	полное

Таблица раскрытия индикаторов публичной отчетности ГК «Росатом»

Индикатор	Показатель	Раздел/ глава отчета	Страница
Раздел I. Результативность в основной деятельности			
Обеспечение экономики страны электроэнергией			
1.4 Деятельность предприятий машиностроительного комплекса			
1.4.2 Выполнение планов производства продукции для АЭС	1.4.2.1. Выполнение производственных планов	Раздел 4	141–146
Достижение лидирующих позиций российских компаний на мировых рынках			
2.1. Экономическая результативность			
2.1.1. Финансовая результативность	2.1.1.5. Валовая прибыль	Раздел 2	58
	2.1.1.8. Чистая операционная прибыль после уплаты налогов (NOPAT)	Раздел 2	58
2.1.2. Производительность	2.1.2.1. Производительность труда	Раздел 2	59
	2.1.2.2. Собственная производительность (добавленная стоимость)	Раздел 2	59
2.2. Устойчивость бизнеса			
2.2.1. Диверсификация деятельности	2.2.1.1. Структура выручки по направлениям деятельности	Раздел 2	59
2.2.2.Обеспеченность заказами	2.2.2.1. Суммарная стоимость долгосрочных контрактов с покупателями (портфель заказов покупателей) (по отдельным атомным рынкам)	Раздел 2	59
	2.2.2.2 Портфель зарубежных заказов на пятилетний период	Раздел 2	
	2.2.2.3 Прирост портфеля заказов в отчетном году	Раздел 2	
2.2.4. Управление рисками	2.2.4.1. Характеристика рисков и системы управления рисками	Раздел 2	52–56
2.2.5. Развитие производственной базы	2.2.5.1. Объем средств, направленных на цели инвестиционной политики (с указанием доли средств, направленных на обновление производственно-технологической базы)	Раздел 4	145
	2.2.5.2. Капитальные вложения в производственные мощности		145
2.2.6.Финансовая устойчивость	2.2.6.2. Коэффициент соотношения заемных и собственных средств	Раздел 2	59
	2.2.6.3. Существенные средства, полученные от государства	Раздел 5	217
	2.2.6.4. Коэффициент соотношения полученных государственных средств и собственных средств от реализации продукции (работ, услуг)	Раздел 5	217
2.3. Положение на мировых рынках			
2.3.5.Объем экспортных поставок	2.3.5.1.Объем экспортных поставок (по видам продукции и регионам)	Раздел 4	59
2.4. Международное сотрудничество в области мирного использования атомной энергии			
2.4.1. Международно-правовая инфраструктура для продвижения российских компаний на мировые рынки ядерных технологий и услуг	2.4.1.1. Количество заключенных межправительственных и межведомственных соглашений о сотрудничестве по использованию атомной энергии в мирных целях	Раздел 4	105
	2.4.1.2. Количество стран, с которыми имеется правовая база для сотрудничества		
2.4.2. Развитие международной кооперации	2.4.2.1 Перечень и характеристика альянсов общества с зарубежными партнерами (в инжиниринге, ЯТЦ, машиностроении)	Раздел 4	
2.4.3. Укрепление режима ядерного нераспространения	2.4.3.2. Выполнение предприятиями и организациями Госкорпорации «Росатом» международных обязательств и национального законодательства в области экспортного контроля	Раздел 4	

Индикатор	Показатель	Раздел/ глава отчета	Страница
Поддержание ядерного арсенала на уровне, гарантирующем проведение политики ядерного сдерживания			
3.1. Оснащение Вооруженных Сил РФ ядерными боеприпасами и специальными установками, поддержание их надежности на этапе эксплуатации и утилизация после снятия с вооружения			
3.1.1. Выполнение ГОЗ	3.1.1.1. Процент выполнения ГОЗ	Преамбула	10
Обеспечение ядерной и радиационной безопасности			
4.2. Обеспечение ядерной и радиационной безопасности			
4.2.1. Соблюдение лицензионных требований по обеспечению ядерной и радиационной безопасности	4.2.1.1. Случаи лишения лицензий в области использования атомной энергии	Раздел 4	181
Создание инновационных ядерных технологий и расширение их использования в различных отраслях экономики			
5.1. Интеллектуальный капитал			
5.1.1. Изобретательская активность в области использования атомной энергии	5.1.1.1. Количество патентов, полезных моделей и промышленных образцов	Раздел 4	148
	5.1.1.2. Количество поданных заявок на охраняемые результаты интеллектуальной деятельности в год на 100 исследователей и разработчиков	Раздел 4	148
5.1.3. Объекты интеллектуальной собственности	5.1.3.1. Стоимость объектов интеллектуальной собственности	Раздел 4	148
5.1.4. Результативность инновационной деятельности	5.1.4.1. Перечень инноваций, внедренных в производственный процесс	Раздел 4	148
	5.1.4.2. Доля инновационной продукции в выручке	Преамбула	10
5.1. Интеллектуальный капитал			
5.2.2. Участие в реализации международных инновационных проектов	5.2.2.1. Участие в реализации международных инновационных проектов (ИНПРО, ИТЭР, Поколение-IV, ФАИР)	Раздел 4	110–111
5.3.Совершенствование технологий действующей технологической платформы			
5.3.3. Плавучая АЭС	5.3.3.1. Описание выполненных работ в отчетном году	Раздел 4	120–121
	5.3.3.2. Выполнение плана работ	Раздел 4	
5.4. Создание перспективных энерготехнологий			
5.4.1. Ядерные энергетические установки малой мощности	5.4.1.1. Выполнение плана по созданию ядерных энергетических установок малой мощности	Раздел 4	120–121
5.4.2. Замкнутый топливный цикл	5.4.2.2. Выполнение плана по замыканию топливного цикла	Раздел 4	118–119
5.4.3. Линейка реакторов на быстрых нейтронах	5.4.3.2. Выполнение плана работ по созданию реакторов на быстрых нейтронах	Раздел 4	
Создание эффективных механизмов управления атомной отраслью			
6.1. Реорганизация механизмов управления			
6.1.2. Реализация проекта Производственная система «Росатом»	6.1.2.2 Экономический эффект от реализации программ развития производства и сокращения затрат на предприятиях	Раздел 4	144
6.1.3. Реорганизация финансово-экономического управления	6.1.3.1 Оценка результатов реорганизации	Раздел 4	57–61
6.1.5. Управление закупочной деятельностью	6.1.5.1 Инструменты, используемые в целях повышения открытости и прозрачности закупочной деятельности	Раздел 4	104
	6.1.5.2 Объем сэкономленных средств, в результате проведения открытых конкурентных закупочных процедур (в % и рублях)	Раздел 4	155

Индикатор	Показатель	Раздел/ глава отчета	Страница
6.1.7. Применение принципов и норм корпоративного управления в Корпорации и ее дивизионах	6.1.7.1. Количество заседаний Совета директоров	Раздел 2	42
6.1.8. Информатизация управления	6.1.8.2. Эффект от реализации проектов по внедрению информационных технологий	Раздел 4	159
Обеспечение общественной приемлемости развития атомной энергетики			
7.1. Повышение информационной открытости атомной отрасли		**Преамбула**	**16**
7.1.1 Публичная отчетность	7.1.1.1 Выполнение международных требований в области нефинансовой отчетности и взаимодействия с заинтересованными сторонами	Раздел 6	256–258
	7.1.1.2 Взаимодействие с заинтересованными сторонами при подготовке публичных отчетов	Раздел 6	262–267
	7.1.1.3 Выполнение корпоративных требований к публичной отчетности	Раздел 6	254–267
Выполнение полномочий и функций государственного органа			
9.3. Реализация отдельных функций государственного управления в установленной сфере деятельности			
9.3.2 Реализация отдельных функций государственного управления в установленной сфере деятельности	9.3.2.4 Реализация отдельных функций государственного управления в установленной сфере деятельности	Раздел 5	237–239
Развитие кадрового капитала			
10.1 Обеспечение квалифицированными и компетентными кадрами			
10.1.1. Обеспечение квалифицированными кадрами	10.1.1.1. Количество студентов, прошедших практику	Раздел 4	138
	10.1.1.2. Количество студентов, приглашенных на работу по результатам практики	Раздел 4	168
	10.1.1.3. Доля сотрудников, окончивших профильные ВУЗы	Раздел 4	168
	10.1.1.4. Отношение затрат на поддержку профильных ВУЗов к количеству молодых специалистов, закончивших профильные ВУЗы и принятых на работу в организации	Раздел 4	168
	10.1.1.5. Число кандидатов и докторов наук	Раздел 4	138
10.1.2. Обучение сотрудников	10.1.2.1 Доля сотрудников, для которых проводятся периодические оценки результативности и развития карьеры	Раздел 4	171
	10.1.2.2. Среднее количество часов обучения на одного сотрудника в год, в разбивке по категориям сотрудников (исключая обязательное обучение)	Раздел 4	172
	10.1.2.3. Уровень затрат на обучение работников	Раздел 4	172
10.1.3. Формирование и использование кадровых резервов	10.1.3.1. Количество сотрудников, состоящих в кадровом резерве организации	Раздел 4	171
	10.1.3.2. Доля сотрудников, назначенных на открытые позиции из состава кадрового резерва	Раздел 4	171
Раздел II. Результативность в области устойчивого развития			
Выполнение полномочий и функций государственного органа			
11.1 Экономическая результативность			
11.1.1. Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость, включая доходы, операционные затраты, выплаты сотрудникам, пожертвования и другие инвестиции в сообщества, нераспределенную прибыль, выплаты поставщикам капитала и государствам.		Раздел 5	216
11.1.2. Значительная финансовая помощь, полученная от органов государственной власти.	11.1.2.1. Значительная финансовая помощь, полученная от органов государственной власти	Раздел 5	217

Индикатор	Показатель	Раздел/ глава отчета	Страница
11.1.3. Финансовые аспекты и другие риски и возможности для деятельности органи¬зации в связи с изменением климата.	11.1.3.1. Сведения о том, рассматривал ли высший руководящий орган организации вопросы изменения климата и связанные с ним риски и возможности для организации	Соответствует индикатору GRI EC2, см. таблицу раскрытия показателей результативности GRI	—
	11.1.3.2. Сведения о рисках и/или возможностях, связанных с изменением кли¬мата и потенциально имеющих финансовое значение для организации		
	11.1.3.3. Сведения о том, выполняло ли руководство организации количественную оценку финансовых последствий (например, стоимость страхования и квот на выбросы) изменения климата для организации		
11.2 Методы осуществления закупок			
11.2.1. Закупки у местных поставщиков с разбивкой по другим формам приобщения к экономической жизни в существенных регионах деятельности организации.	11.2.1.1. Общая денежная стоимость закупок у местных поставщиков в существенных регионах деятельности организации.	Раздел 4	155
	11.2.1.2. Доля денежной стоимости закупок у местных поставщиков в существенных регионах деятельности организации.	Раздел 4	155
	11.2.1.3. Доля денежной стоимости закупок у местных поставщиков с разбивкой по другим формам приобщения к экономической жизни в существенных регионах деятельности организации.	Раздел 4	155
11.3 Непрямое экономическое воздействие			
11.3.1.Развитие и воздействие инвестиций в инфраструктуру и услуг, предоставляемых в первую очередь для общественного блага (напрямую не связанных с производственной деятельностью), посредством коммерческого, натурального или благотворительного участия.	11.3.1.1.Масштабы развития (например, размеры, затраты, длительность) существенных инвестиций и поддержки, а также существующие или ожидаемые воздействия (положительные и отрицательные) на сообщества и местные экономики.	Раздел 5	216, 221
	11.3.1.2.Сведения о том, выполняла ли организация оценку потребностей сообществ для определения того, какие объекты инфраструктуры и услуги им необходимы.	Раздел 5	221
Раздел III. Воздействие на окружающую среду			
12.1. Управление экологическим воздействием			
12.1.1. Энергия, сэкономленная в результате мероприятий по снижению энергопотребления и повышению энергоэффективности	12.1.1.1. Общее количество энергии, сэкономленной в результате усилий по снижению энергопотребления и повышению энергоэффективности.	Раздел 5	234
12.1.7. Инициативы по снижению выбросов пар¬никовых газов и достигнутое снижение	12.1.7.1. Общий перечень с описанием предмета инициатив по снижению выбросов парниковых газов	Раздел 5	224
	12.1.7.2. Количественные данные о степени достигнутого снижения выбросов парниковых газов за отчетный период в результате реализации инициатив	Раздел 5	224
12.1.8. Инициативы по смягчению воздействия продукции и услуг на окружающую среду и масштаб смягчения воздействия	12.1.8.1. Общий перечень инициатив с описанием предмета инициатив по смягчению воздействия продукции и услуг на окружающую среду	Раздел 5	232
12.1.9. Доля проданной продукции и ее упаковочных материалов, возвращаемой для переработки производителю с разбивкой по категориям. — Соответствует индикатору GRI EN27, см. таблицу раскры-тия показателей результативности GRI		Раздел 4	
12.1.10. Общие расходы и инвестиции на охрану окружающей среды, с разбивкой по типам	12.1.10.1. Затраты, связанные с обращением с отходами, очисткой выбросов и сбросов и ликвидацией экологического ущерба.	Раздел 5	231
	12.1.10.2. Затраты на предотвращение воздействия на окружающую среду и систему экологического менеджмента.		
12.1.11. Внедрение систем экологического менеджмента в организациях Корпорации	12.1.11.2. Перечень существенных замечаний внешнего аудитора	Раздел 5	Экологический аудит в 2012 г. не проводился
	12.1.11.3. Результаты аудита		
	12.1.11.4. Учет замечаний и рекомендаций внешнего аудитора		

Индикатор	Показатель	Раздел/ глава отчета	Страница
12.1.13. Доля материалов, представляющих собой переработанные или повторно используемые отходы.	12.1.13.1. Доля материалов, представляющих собой переработанные или пов¬торно используемые отходы.	Соответствует индикатору GRI EN2, см. таблицу раскрытия показателей результативности GRI	—
12.1.14. Доля и общий объем многократно и повторно используемой воды	12.1.14.1. Доля и общий объем многократно и повторно используемой воды	Раздел 5	231
12.2 Использование материалов, энергии, воды			
12.2.1.Использованные материалы с указанием массы или объема.		Раздел 4	145
12.2.2.Прямое использование энергии с указанием первичных источников.	12.2.2.1. Прямое использование энергии с указанием первичных источников.	Раздел 5	233
12.2.3.Косвенное использование энергии с указанием первичных источников.	12.2.3.1. Косвенное использование энергии с указанием первичных источников.	Раздел 5	233
12.2.4. Общее количество забираемой воды с разбивкой по источникам.	12.2.4.1. Общее количество забираемой воды с разбивкой по источникам (включая поверхностные, подземные и дождевые воды, а также коммунальные службы).	Раздел 5	230
12.2.6. Местоположение и площадь земель, находящихся в собственности, аренде, под управлением организации, и расположенных на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия вне их границ, или примыкающих к таким территориям.	12.2.6.1 Местоположение и площадь земель, находящихся в собственности, аренде, под управлением организации, и расположенных на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия вне их границ, или примыкающих к таким территориям.	Раздел 5	235
12.3. Воздействие на окружающую среду (выбросы, сбросы и отходы), кроме радиационного воздействия			
12.3.1.Источники воды, на которые оказывает существенное влияние водозабор организации.	12.3.1.1. Источники воды, на которые оказывает существенное влияние водозабор организации	Раздел 5	230
12.3.2.Описание существенных воздействий деятельности, продукции и услуг на биоразнообразие на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия вне их границ.	12.3.2.1. Описание существенных воздействий деятельности, продукции и услуг на биоразнообразие на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия вне их границ.	Соответствует индикатору GRI EN12, см. таблицу раскрытия показателей результативности GRI	—
12.3.5. Полные прямые и косвенные выбросы парниковых газов с указанием массы	12.3.5.1. Полные прямые и косвенные выбросы парниковых газов с указанием массы	Раздел 5	223
12.3.6. Прочие существенные косвенные выбросы парниковых газов с указанием массы.	12.3.6.1. Прочие существенные косвенные выбросы парниковых газов с указанием массы.	Соответствует индикатору GRI EN17, см. таблицу раскрытия показателей результативности GRI	—
12.3.7. Выбросы озоноразрушающих веществ с указанием массы.	12.3.7.1. Выбросы озоноразрушающих веществ с указанием массы.	Раздел 5	224

Индикатор	Показатель	Раздел/ глава отчета	Страница
12.3.8. Выбросы в атмосферу NOX, SOX и других значимых загрязняющих веществ с указанием типа и массы	12.3.8.1. Выбросы в атмосферу NOX, SOX и других значимых загрязняющих ве¬ществ с указанием типа и массы	Раздел 5	225
12.3.9. Общий объем сбросов с указанием качества сточных вод и принимающего объекта.	12.3.9.1. Общий объем сбросов с указанием качества сточных вод и принимающего объекта.	Раздел 5	225
12.3.10. Общая масса отходов в разбивке по типу и способу обращения.	12.3.10.1. Общая масса отходов в разбивке по типу и способу обращения	Раздел 5	228
12.3.11. Общее количество и объем существенных разливов.	12.3.11.1. Общее количество и объем существенных разливов	Раздел 5	229
12.4. Соблюдение экологического законодательства			
12.4.1. Денежное значение значительных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение экологического законодательс¬тва и нормативных требований.	12.4.1.1. Величина сумм возмещения и штрафов, взысканных с организации специально уполномоченными государственными органами Российской Федерации в области охраны окружающей среды в возмещение ущерба, причиненного нарушением природоохранительного законодательства	Соответствует индикатору GRI EN28, см. таблицу раскрытия показателей результативности GRI	—
	12.4.1.2. Общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований		
12.5. Радиационное воздействие на окружающую среду			
12.5.1. Выбросы радионуклидов в атмосферу	12.5.1.1. Суммарная активность выбросов радионуклидов в атмосферу	Раздел 5	229
	12.5.1.2. Дополнительное облучение населения за счет работы объектов атомной отрасли	Раздел 5	229
12.5.2. Сброс сточных вод, содержащих радионуклиды	12.5.2.1. Объем сточных вод, содержащих радионуклиды	Раздел 5	229
12.5.3. Загрязнение территорий радионуклидами	12.5.3.1. Площадь нарушенных территорий	Раздел 5	229
12.5.4.Финансовое обеспечение мероприятий по снижению радиационного воздействия	12.5.41.Расходы на выполнение мероприятий по снижению радиационного воздействия	Раздел 5	229
Раздел IV. Социально-трудовые отношения (организация труда и достойный труд)			
13.1. Занятость			
13.1.1. Общая численность рабочей силы в разбивке по типу занятости, договору о найме, полу и региону	13.1.1.1. Данные об общей численности рабочей силы в разбивке по полу	Раздел 4	163–165
	13.1.1.2. Данные об общем количестве сотрудников в разбивке по типу занятости		165
13.1.2. Общее количество сотрудников и доля новых сотрудников, текучесть кадров в разбивке по возрастной группе, полу и региону	13.1.2.1 Общее количество сотрудников и доля новых сотрудников, текучесть кадров в разбивке по возрастной группе, полу и региону	Раздел 4	165
13.1.3. Состав руководящих органов и персонала организации с разбивкой по полу и возрастной группе, указанием представительства меньшинств, а также других показателей разнообразия.	13.1.3.1. Состав руководящих органов и персонала организации с разбивкой по полу и возрастной группе, указанием представительства меньшинств, а также других показателей разнообразия.	Раздел 4	164
13.1.4. Доля специалистов до 35 лет	13.1.4.1. Доля специалистов до 35 лет	Раздел 4	13, 165
13.1.5. Средний возраст работников (по категориям)	13.1.5.1. Средний возраст работников (по категориям, без внешних совместителей и работников несписочного состава)	Раздел 4	94, 165

Индикатор	Показатель	Раздел/ глава отчета	Страница
13.1.6. Отношение базового оклада мужчин и женщин в разбивке по категориям сотрудников (в существенных регионах деятельности).	13.1.6.1. Отношение базового оклада мужчин и женщин в разбивке по категориям сотрудников	Раздел 5	219
13.1.7. Диапазон соотношений заработной платы начального уровня и установленной минимальной заработной платы в существенных регионах деятельности организации (в разбивке по полу)	13.1.7.1. Диапазон соотношений заработной платы начального уровня и установленной минимальной заработной платы в существенных регионах деятельности организации (в разбивке по полу).	Раздел 5	219
13.1.9. Количество созданных новых рабочих мест (за год)	13.1.9.1. Количество созданных новых рабочих мест (за год)	Преамбула	2
13.2. Взаимоотношения работников и руководства			
13.2.1. Доля сотрудников, охваченных коллективными договорами	13.2.1.1 Доля сотрудников, охваченных коллективными договорами	Раздел 4	175
13.2.2. Минимальный период(ы) уведомления в отношении значительных изменений в деятельности организации, а также определен ли он в коллективном соглашении.	13.2.2.1 Минимальный период(ы) уведомления в отношении значительных изменений в деятельности организации, а также определен ли он в коллективном соглашении	Раздел 4	175
13.2.3. Отношение средней заработной платы между 10% наименее оплачиваемых работников и 10% наиболее оплачиваемых работников организаций Корпорации.	13.2.3.1 Отношение средней заработной платы между 10% наименее оплачиваемых работников и 10% наиболее оплачиваемых работников организаций Корпорации.	Раздел 4	166
13.3. Социальное обеспечение работников			
13.3.1. Выплаты и льготы, предоставляемые сотрудникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются сотрудникам, работающим на условиях временной или неполной занятости, в существенных регионах деятельности	13.3.1.1. Выплаты и льготы, предоставляемые сотрудникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются сотрудникам, работающим на условиях временной или неполной занятости, в существенных регионах деятельности.	Раздел 4	178
13.3.2. Обеспечение обязательств организации, связанных с пенсионным планом с установленными льготами.	13.3.2.1. Обеспечение обязательств организации, связанных с пенсионным планом с установленными льготами	Раздел 5	220
13.3.3. Количество сотрудников, вернувшихся после декретного отпуска на работу, и доля оставшихся в организации после выхода из декретного отпуска, по признаку пола	13.3.3.1. Количество сотрудников, вернувшихся после декретного отпуска на работу, и доля оставшихся в организации после выхода из декретного отпуска, по признаку пола	Раздел 4	177
13.3.5. Общая сумма расходов на персонал	13.3.5.1. Общая сумма расходов на персонал	Раздел 4	175
13.3.6. Расходы по социальным программам для работников	13.3.6.1. Общая сумма расходов по социальным программам для работников	Раздел 4	175
	13.3.6.4. Выплаты социального характера в год на одного сотрудника	Раздел 4	175

Индикатор	Показатель	Раздел/ глава отчета	Страница
13.4. Здоровье и безопасность на рабочем месте			
13.4.2. Уровень производственного травматизма, уровень профессиональных заболеваний, коэффициент потерянных дней и коэффициент отсутствия на рабочем месте, а также общее количество смертельных исходов, связанных с работой, в разбивке по регионам и полу.	13.4.2.1.Уровень производственного травматизма, уровень профессиональных заболеваний, коэффициент потерянных дней и коэффициент отсутствия на рабочем месте, а также общее количество смертельных исходов, связанных с работой, в разбивке по регионам и полу.	Раздел 5	237
13.4.3. Существующие программы образования, обучения, консультирования, предотвращения и контроля риска, для помощи сотрудникам, членам их семей и представителям населения в отношении тяжелых заболеваний	13.4.3.1.Существующие программы образования, обучения, консультирования, предотвращения и контроля риска, для помощи сотрудникам, членам их семей и представителям населения в отношении тяжелых заболеваний.	Раздел 5	239
13.4.4. Отражение вопросов здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами.	13.4.4.1.Отражение вопросов здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами.	Раздел 5	239
13.4.5. Контроль доз облучения персонала	13.4.5.1. Среднегодовая эффективная доза облучения персонала	Раздел 5	241
	13.4.5.2. Количество случаев превышения нормативно установленного предела доз облучения персонала	Раздел 5	242
	13.4.5.3. Доля от общего числа работников, стоящих на индивидуальном дозиметрическом контроле отрасли, включенных в систему АРМИР	Раздел 5	242
	13.4.5.4. Доля работников, находящихся в зоне пренебрежимо малого риска	Раздел 5	242
	13.4.5.5. Доля работников, находящихся в зоне пожизненного риска	Раздел 5	242
13.4.6. Затраты на здоровье и безопасность персонала	13.4.6.1. Затраты на здоровье и безопасность персонала	Раздел 5	240
13.4.7. Политика и требования в отношении здравоохранения и безопасности работников, и работников подрядных и субподрядных организаций	13.4.7.1. Политика в области здравоохранения и обучения безопасности (применительно к различным категориям сотрудников)	Раздел 5	240
	13.4.7.2. Требования к обучению сотрудников нормам области здравоохранения и безопасности	Раздел 5	242
	13.4.7.3. Требования безопасности, предъявляемые к здоровью сотрудников различных категорий при предоставлении доступа к оборудованию	Раздел 5	240
	13.4.7.4. Отчетность и мониторинг соблюдения требований, связанных с обучением безопасности сотрудников и работников подрядчиков и субподрядчиков	Раздел 5	242
Раздел V. Воздействие на социально-экономическое положение территорий присутствия			
14.1. Воздействие на социально-экономическое положение территорий присутствия			
14.1.1. Доля сделок, принятых с вовлечением местных сообществ, оценкой воздействия и наличием программ развития.		Соответствует индикатору GRI SO1, см. таблицу раскрытия показателей результативности GRI	—
14.1.2. Процедуры найма местного населения и доля высших руководителей, нанятых из местного населения, в существенных регионах деятельности организации.	14.1.2.1. Процедуры найма местного населения и доля высших руководителей, нанятых из местного населения, в существенных регионах деятельности организации.	Раздел 5	220

Индикатор	Показатель	Раздел/ глава отчета	Страница
14.1.4. Деятельность компании со значительным потенциальным или реальным негативным воздействием на местное сообщество	14.1.4.1 Деятельность компании со значительным потенциальным или реальным негативным воздействием на местное сообщество	Раздел 5	236
14.1.5. Предотвращение и смягчение значительного потенциального или реального негативного воздействия на местные сообщества	14.1.5.1 Предотвращение и смягчение значительного потенциального или реального негативного воздействия на местные сообщества	Раздел 5	236
Раздел VI. Этическая практика и общественное регулирование			
15.1 Противодействие коррупции			
15.1.1. Доля и общее число бизнес-единиц, проанализированных в отношении рисков, связанных с коррупцией	15.1.1.1. Доля и общее число бизнес-единиц, проанализированных в отношении рисков, связанных с коррупцией.	Раздел 4	198
15.1.2. Доля сотрудников, прошедших обучение антикоррупционным политикам и процедурам организации	15.1.2.1 Доля сотрудников, прошедших обучение антикоррупционным политикам и процедурам организации	Раздел 4	198
15.1.3. Действия, предпринятые в ответ на случаи коррупции.		Раздел 4	198
15.2 Соответствие требованиям			
15.2.1. Общее число случаев правовых действий в отношении организации в связи с противодействием конкуренции, практические подходы по недопущению монополистической практики и их результаты		Раздел 4	154
15.2.2. Денежное выражение существенных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение законодательства и нормативных требований.	15.2.2.1. Денежное выражение существенных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение законодательства и нормативных требований.	Раздел 4	199
15.2 Соответствие требованиям			
15.3.1. Стадии жизненного цикла, на которых воздействие на здоровье и безопасность продукции и услуг оцениваются для выявления возможностей улучшения, и доля существенных продуктов и услуг, подлежащих таким процедурам.	15.3.1.1 Стадии жизненного цикла, на которых воздействие на здоровье и безопасность продукции и услуг оцениваются для выявления возможностей улучшения, и доля существенных продуктов и услуг, подлежащих таким процедурам.	Раздел 4	243
15.3.3. Виды информации о свойствах продукции и услуг, требуемые процедурами, и доля значимых продуктов и услуг, в отношении которых действуют такие требования к информации.	15.3.3.1 Виды информации о свойствах продукции и услуг, требуемые процедурами, и доля значимых продуктов и услуг, в отношении которых действуют такие требования к информации.	Раздел 4	191
15.3.4. Общее количество случаев несоответствия нормативным требованиям и добровольным кодексам, касающимся информации и маркировки о свойствах продукции и услуг, в разбивке по видам последствий.	15.3.4.1 Общее количество случаев несоответствия нормативным требованиям и добровольным кодексам, касающимся информации и маркировки о свойствах продукции и услуг, в разбивке по видам последствий.	Раздел 4	191

Индикатор	Показатель	Раздел/ глава отчета	Страница
15.3.5. Практики, относящиеся к удовлетворению потребителя, включая результаты исследований по оценке степени удовлетворения потребителя.	15.3.5.1 Практики, относящиеся к удовлетворению потребителя, включая результаты исследований по оценке степени удовлетворения потребителя.	Раздел 4	264–265
15.3.6.Программы по обеспечению соответс¬твия законодательству, стандартам и добровольным кодексам в сфере маркетинговых коммуникаций, включая рекламу, продвижение продукции и спонсорство	15.3.6.1 Программы по обеспечению соответс¬твия законодательству, стандартам и добровольным кодексам в сфере маркетинговых коммуникаций, включая рекламу, продвижение продукции и спонсорство	Раздел 4	209
15.3.7. Денежное выражение существенных штрафов, наложенных за несоблюдение законодательства и нормативных требований, касающихся предоставления и использования продукции и услуг.	15.3.7. 1Денежное выражение существенных штрафов, наложенных за несоблюдение законодательства и нормативных требований, касающихся предоставления и использования продукции и услуг.	Раздел 4	199
14.1. Воздействие на социально-экономическое положение территорий присутствия			
15.4.2. Организационное оформление этической практики	15.4.2.1. Наличие кодекса этики	Раздел 1, 2	21, 70–71
15.4.5. Процент и общее число существенных инвестиционных соглашений и контрактов, вклю¬чающих положения об обеспечении прав человека или прошедших оцен¬ку с точки зрения прав человека.	15.4.5.1 Процент и общее число существенных инвестиционных соглашений и контрактов, вклю¬чающих положения об обеспечении прав человека или прошедших оцен¬ку с точки зрения прав человека.	Соответствует индикатору GRI HR1, см. таблицу раскрытия показателей результативности GRI	—
15.4.6. Доля новых поставщиков и других бизнес-партнеров, проверенных на результативность в области прав человека, и предпринятые действия.	15.4.6.1. Доля новых поставщиков и других бизнес-партнеров, проверенных на результативность в области прав человека.	Раздел 4	60
15.4.7. Общая совокупная продолжительность (в часах) обучения сотрудников политикам и процедурам, связанным с аспектами прав человека, значимыми для деятельности организации, включая долю обученных сотрудников.	15.4.7.1 Общая совокупная продолжительность (в часах) обучения сотрудников политикам и процедурам, связанным с аспектами прав человека, значимыми для деятельности организации, включая долю обученных сотрудников.	Раздел 4	174
15.4.8. Общее число случаев дискриминации и предпринятые действия	15.4.8.1 Общее число случаев дискриминации и предпринятые действия	Раздел 4	176
15.4.9. Сделки и отношения с существенными поставщиками, в рамках которых право на использование свободы ассоциации и ведение коллективных переговоров может быть подвержено существенным рискам, и действия, предпринятые для поддержки этих прав	15.4.9.1 Сделки и отношения с существенными поставщиками, в рамках которых право на использование свободы ассоциации и ведение коллективных переговоров может быть подвержено существенным рискам, и действия, предпринятые для поддержки этих прав	Раздел 4	174

Индикатор	Показатель	Раздел/ глава отчета	Страница
15.4.10. Сделки и отношения с существенными поставщиками, в рамках которых имеется значительный риск случаев использования детского труда, и действия, предпринятые для участия в искоренении детского труда.	15.4.10.1 Сделки и отношения с существенными поставщиками, в рамках которых имеется значительный риск случаев использования детского труда, и действия, предпринятые для участия в искоренении детского труда.	Соответствует индикатору GRI HR6, см. таблицу раскрытия показателей результативности GRI	—
15.4.11. Сделки и отношения с существенными поставщиками, в рамках которых имеется значительный риск случаев использования принудительного или обязательного труда, и действия, предпринятые для участия в искоренении принудительного или обязательного труда.	15.4.11.1 Сделки и отношения с существенными поставщиками, в рамках которых имеется значительный риск случаев использования принудительного или обязательного труда, и действия, предпринятые для участия в искоренении принудительного или обязательного труда.	Соответствует индикатору GRI HR7, см. таблицу раскрытия показателей результативности GRI	—
15.4.14. Доля и общее число сделок, которые были оценены с точки зрения обеспечения прав человека или в рамках которых была произведена оценка воздействия на права человека.	15.4.14.1 Доля и общее число сделок, которые были оценены с точки зрения обеспечения прав человека или в рамках которых была произведена оценка воздействия на права человека.	Соответствует индикатору GRI HR10, см. таблицу раскрытия показателей результативности GRI	—
14.1. Воздействие на социально-экономическое положение территорий присутствия			
15.100.1. Позиция в отношении государственной политики, и участие в формировании государственной политики, и лоббирование	15.100.1.1. Позиция в отношении государственной политики, и участие в формировании государственной политики, и лоббирование	Соответствует индикатору GRI SO5, см. таблицу раскрытия показателей результативности GRI	—

Таблица раскрытия специфических для ОАО «ОКБМ Африкантов» показателей деятельности

Индикатор	Показатель	Раздел/ глава отчета	Страница
1 Деятельность в рамках функциональной системы Проектирование и разработка	1.1 Выполнение плана НИОКР ЯЭК по номенклатуре, %	Раздел 4	132
	1.2 Выполнение плана реализации по направлению «Проектирование и разработка», %.	Раздел 4	132
	1.3 Рост производительности труда по направлению «Проектирование и разработка», %	Раздел 4	132
2 Деятельность в рамках функциональной системы Производство и комплектные поставки	2.1 Рост собственного объема производства (без учета материалов), %	Раздел 4	145
	2.2 Рост производительности труда в год (без учета материалов), %	Раздел 4	
	2.3 Выполнение плановых объемов производства, %	Раздел 4	
	2.4 Своевременность выполнения плановых заданий Кр1	Раздел 4	
	2.5 Степень износа оборудования Си, %	Раздел 4	
	2.6 Уровень качества выпускаемой продукции Кс и продукции поставляемой контрагентами Кк	Раздел 4	
	2.7 Уровень соответствия квалификации персонала выполняемым работам, %	Раздел 4	

Индикатор	Показатель	Раздел/ глава отчета	Страница
3 Деятельность в рамках функциональной системы Научное развитие и инновации	3.1 Выполнение плана по техническому перевооружению и модернизации опытно-экспериментальной базы, %	Раздел 4	138
	3.2 Количество разработанных, модернизированных, верифицированных программных средств для расчетного обоснования проектов, шт.	Раздел 4	
	3.3 Количество студентов ВУЗов, прошедших практику на предприятии, чел.	Раздел 4	
	3.4 Выполнение плана поисковых НИОКР, % (тыс.руб.)	Раздел 4	
	3.5 Выполнение плана подготовки и повышения квалификации специалистов, факт/план	Раздел 4	
	3.6 Выполнение плана участия специалистов ОКБМ в международных и отечественных конференциях и семинарах	Раздел 4	
	3.7. Выполнение плана подготовки научно-технических публикаций специалистами по тематике работ.	Раздел 4	
	3.8 Количество работников обучающихся в аспирантуре ОКБМ (аспиранты/ соискатели)	Раздел 4	138
	3.9 Количество соискателей ученых степеней защитившихся в объединенном диссертационном совете при ОКБМ	Раздел 4	
	3.10. Процент значимых категорий продукции и услуг, охваченных процедурами по улучшению воздействия на здоровье и безопасность	Раздел 5	243
4. Деятельность в рамках функциональной системы Финансово-экономический блок	4.1 Выручка, млн.руб., факт/стратегия	Раздел 2	32
	4.2 Чистая прибыль, млн.руб. факт/стратегия	Раздел 2	
5 Деятельность в рамках функциональной системы Управление персоналом	5.1 Численность персонала, чел.	Раздел 4	163
	5.2 Средний возраст персонала, лет.	Раздел 4	
	5.3 Временное отклонение среднесписочной численности персонала от плановой	Раздел 4	
	5.4 Средний уровень заработной платы по категориям	Раздел 4	
	5.5 Отклонение фонда оплаты труда от бюджета за отчетный год	Раздел 4	
	5.6 Привлекательность предприятия как работодателя на рынке труда	Раздел 4	
	5.7 Доля сотрудников, принятых в соответствии с заявками руководителей структурных подразделений, %	Раздел 4	
	5.8 Образовательный уровень, % в/о	Раздел 4	
	5.9 Коэффициент текучести кадров, %	Раздел 4	
	5.10 Процент уволившихся молодых специалистов со стажем менее 3 лет	Раздел 4	
6 Деятельность в рамках функциональной системы Жизнеобеспечение предприятия	6.1 Обеспечение надежности работы энергосистем и связи	Раздел 4	195
	6.2 Снижение рисков возникновения пожаров на объектах предприятия	Раздел 4	
	6.3 Снижение энергопотребления	Раздел 4	
	(в сопоставимых условиях) к прошедшему году в стоимостном выражении, %	Раздел 4	
	6.4 Соответствие выполненных работ требованиям нормативной документации	Раздел 4	
	6.5 Выполнение требований надзорных органов	Раздел 4	
7 Деятельность в рамках функциональной системы Закупки	7.1 Уровень потерь продукции при хранении	Раздел 4	154
	7.2 Выполнение плана закупок и материальных комплектующих	Раздел 4	156
	7.3 Правильность выбора поставщика	Раздел 4	
	7.4.Сокращение количества «мелких» закупок на сумму до 500 тыс. руб. без проведения открытых конкурентных процедур	Раздел 4	
	7.5. Увеличение подготовленной закупочной документации, шт. комплектов документов	Раздел 4	155

Индикатор	Показатель	Раздел/ глава отчета	Страница
8 Деятельность в рамках функциональной системы Управление имущественным комплексом	8.1 Увеличение балансовой стоимости основных фондов по отношению к прошлому году, млн. руб.	Раздел 2	163
	8.2 Снижение расходов на содержание непрофильных активов, %	Раздел 2	
	8.3. Объем дополнительной эмиссии, млн. руб.	Раздел 2	
	8.4. Структура акционерного капитала ОАО «ОКБМ Африкантов»	Раздел 2	38
9 Деятельность в рамках функциональной системы Информационные технологии	9.1 Темп роста инвестиций в развитие ИТ-технологий	Раздел 4	158
	9.2 Выполнение плана комплексного внедрения ИПИ-технологий, %;	Раздел 4	
	9.3 Уровень обеспечения лицензионным системным ПО, %	Раздел 4	
	9.4 Численность персонала в ИТ-подразделениях	Раздел 4	
10 Деятельность в рамках функциональной системы Управление интеллектуальной собственностью	10.1 Увеличение количества договоров и контрактов, включающих условия лицензионных соглашений (получение дополнительных доходов от использования ОИС)	Раздел 4	148–149
	10.2 Увеличение количества технических решений, переведенных в ноу-хау, поданных заявок и полученных патентов, в том числе за рубежом	Раздел 4	
	10.3 Увеличение остаточной стоимости НМА	Раздел 4	
11 Деятельность в рамках функциональной системы Менеджмент качества	11.1 Удовлетворенность Потребителей	Раздел 4	191
	11.2 Показатель результативности СМК (Rсмк)	Раздел 4	
	11.3 Уровень лояльности потребителей	Раздел 6	264
12 Деятельность в рамках функциональной системы Режим и безопасность	12.1 Выполнение плана мероприятий по реализации функциональной стратегии "Режим и безопасность предприятия"	Раздел 4	199
	12.2. Возмещенный ущерб	Раздел 4	
	12.3 Предотвращенный ущерб	Раздел 4	
	12.4. Проверочные мероприятия (проведенные)	Раздел 4	
	12.5. Общее количество материалов, переданных в правоохранительные оргнаы	Раздел 4	
	12.6. Количество кандидатов на коррупционно опасные должности, проверенных ПЗА	Раздел 4	
	12.7. Количество договоров, согласованных ПЗА	Раздел 4	
	12.8. Количество проведенных процедур закупки, согласованных ПЗА	Раздел 4	
	12.9 Количество проведенных проверок сохранности носителей информации, составляющей коммерческую тайну	Раздел 4	
13.1Структура баланса	13.1.1 Коэффициент соотношения оборотных и необоротных активов	Раздел 2	59
	13.1.2 Дебиторская задолженность	Раздел 2	
	13.1.3 Просроченная дебиторская задолженность	Раздел 2	
	13.1.4 Кредиторская задолженность	Раздел 2	
	13.1.5 Просроченная кредиторская задолженность	Раздел 2	
	13.1.6 Просроченная задолженность по налогам и сборам перед бюджетами всех уровней и государственными внебюджетными фондами	Раздел 5	216
14. Структура выручки	14.1 Структура выручки по бизнес-направлениям	Раздел 2	59
	14.2 Удельный вес инновационной продукции и услуг в общем объеме продаж	Преамбула	10
15 Научный потенциал	15.1 Структура кадрового состава	Раздел 4	164
	15.2 Доля персонала с высшим образованием		

Индикатор	Показатель	Раздел/ глава отчета	Страница
16 Эффективность роста компетенций и карьерного лифта	16.1 Число и доля директоров предприятия из числа его специалистов	Раздел 4	220
	16.2 Число и доля заместителей директоров предприятия из числа его специалистов	Раздел 4	
	16.3 Число и доля Главных конструкторов предприятия из числа его специалистов	Раздел 4	
17 Процент выполнения ГОЗ и ФЦП (отсекающий показатель)		Преамбула	10
18 Результаты работы Отдела Внутреннего Контроля и Аудита	18.1 Процент выполнения Плана внутреннего контроля на основе Сводного плана контрольных мероприятий органов внутреннего контроля и аудита Госкорпорации "Росатом	Раздел 2	72–173
	18.2. Отсутствие вскрытых третьими лицами после проверки подразделением внутреннего контроля существенных нарушений	Раздел 2	
	18.3. Соответствие деятельности подразделения внутреннего контроля стандартам и регламентам Госкорпорации "Росатом"	Раздел 2	
	18.4. Выполнение плана контрольных мероприятий отдела внутреннего контроля и аудита (исключая пункты, вошедшие в "Сводный план контрольных мероприятий органов внутреннего контроля и аудита Госкорпорации "Росатом")	Раздел 2	
	18.5. Оценка функционального руководителя ЦФО2	Раздел 2	
19 Маркетинг	19.1 Участие в конкурсах на поставку оборудования	Раздел 4	103
	19.2 Продвижение продукции ОКБМ на выставках и конференциях (российских и зарубежных)	Раздел 4	
	19.3 Выполнение работ по закупкам оборудования в исполнении государственного стандарта Госкорпорации Росатом. Подготовка маркетинговых исследований по заявкам подразделений на закупку материалов, оборудования, услуг и НИОКР	Раздел 4	
20. Взаимодействие с заинтересованными сторонами	20.1. Структура выполнения обязательств перед заинтересованными сторонами	Раздел 5	249
	20.2. Рост рейтинга публичности	Раздел 6	260
	20.3. Рост качества взаимодействия с заинтересованными сторонами	Раздел 5, 6	
	20.4. Развитие механизмов взаимодействия с заинтересованными сторонами	Раздел 5	208
	20.5. Динамика взаимного влияния и взаимопонимания с заинтересованными сторонами	Раздел 6	263-266
	20.6. Динамика индекса влияния стейкхолдеров	Раздел 5	205
	20.7. Динамика индекса зависимотси стейкхолдеров	Раздел 5	206
	20.8. Количество соглашений о сотрудничестве с заинтерсованными сторонами	Раздел 6	259
21. Развитие системы публичной отчетности	21.1. Уровень вовлеченности персонала в разработку публичного годового отчета	Раздел 6	257
	21.2. Повышение квалификации сотрудников в области публичной отчетности	Раздел 6	258
	21.3. Показатель результативности достижения целей в области публичной отчетности	Раздел 6	254
22. Деятельность по проекту «Антибюрократизация»	22.1. Количество поданных предложений	Раздел 5	213
	22.2. Количество принятых к внедрению предложений	Раздел 5	
23. Молодежная политика	23.1. Уровень вовлеченности молодых специалистов в разработку Молодежной политики	Раздел 3	68–69
	23.2. Количество проектов, разработанных в рамках Молодежной политики	Раздел 3	

Приложение 2

Визитка организации	
ОАО «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»)	
	Контактная информация
Адрес	603074, г Нижний Новгород, Бурнаковский проезд, 15.
Корпоративный сайт	www.okbm.nnov.ru
E-mail	okbm@okbm.nnov.ru
Телефон	(831) 275-26-40, 246-40-76
Факс	(831) 241-87-72
	Отдел по корпоративным отношениям
ФИО	**Рулев Александр Николаевич**
Телефон	(831) 246-98-38
E-mail	rulev@okbm.nnov.ru
	Отдел стратегического развития
ФИО	**Брыкалов Сергей Михайлович**
Телефон	(831) 246-98-44
E-mail	economica@okbm.nnov.ru
	Отдел связей с общественностью и СМИ и рекламно-выставочной деятельности
ФИО	**Кондраненков Олег Игоревич**
Телефон	(831) 246-98-27
E-mail	pressa@okbm.nnov.ru

Приложение 3

Глоссарий	
Атомная энергетика	отрасль энергетики, использующая ядерную энергию для целей электрификации и теплофикации.
Безопасность продукции	свойство продукции при нормальной эксплуатации и в случае аварии обеспечивать радиационную безопасность для персонала, населения и окружающей среду в установленных пределах
Бизнес-модель	интегрированная организационно-финансовая схема деятельности предприятия по выполнению различных функций и основных процессов на всех этапах жизненного цикла продукции, графическое изображение материальных и денежных потоков
Бизнес-направление	основное направление деятельности предприятия, обеспечивающее получение дохода
ВВЭР	водо-водяной энергетический реактор, в котором в качестве теплоносителя и замедлителя используется вода. Самый распространенный тип реакторов АЭС России имеет две модификации: ВВЭР-440 и ВВЭР-1000.
Вовлеченность	состояние эмоциональной и интеллектуальной приверженности компании, которая побуждает сотрудника выполнять его работу как можно лучше. Вовлеченный сотрудник знаком с целями, задачами и ценностями организации, разделяет и руководствуется ими в достижении наилучших результатов
Глобальная инициатива по отчетности (global reporting initiative, GRI)	принятая в международной практике система отчетности в отношении экономической, экологической и социальной результативности, базирующаяся на Руководстве по отчетности в области устойчивого развития, технических протоколах и отраслевых приложениях.
Декомпозиция целей и задач	структурированная, построенная по иерархическому принципу совокупность целей и задач, в которой выделена генеральная цель (верхнего уровня), подчиненные ей подцели первого, второго и последующего уровней и далее по логической схеме: «цели – программы – задачи, которые необходимо решить для достижения поставленных целей, — мероприятия, обеспечивающие решение задач,- ресурсы, необходимые для проведения мероприятий».
Дивизион	хозяйственное общество, с которым у Корпорации установлен регламент по взаимодействию, определяющий данное общество как Дивизион, осуществляющий управление хозяйственными обществами, отнесенными к контуру управления Дивизиона.
Жизненный цикл изделия (продукции)	совокупность процессов, выполняемых от момента выявления потребностей общества в определенной продукции до момента удовлетворения этих потребностей и утилизации продукта. Основные этапы: проектирование, производство, эксплуатация, утилизация. Применяется по отношению к продукции с высокими потребительскими свойствами и к сложной наукоемкой продукции высокотехнологичных предприятий.
Замкнутый ядерный топливный цикл	ядерный топливный цикл, в котором отработавшее ядерное топливо перерабатывается для извлечения урана и плутония для повторного изготовления ядерного топлива.
Интеллектуальная собственность	совокупность исключительных прав личного и имущественного характера на результаты интеллектуальной деятельности и приравненные к ним средства индивидуализации юридических лиц, товаров, работ услуг и предприятий.
Интеллектуальный капитал	знания, навыки, производственный опыт, а также нематериальные активы, включающие патенты, базы данных, программное обеспечение, товарные знаки и др., которые производительно используются в целях максимизации прибыли и других экономических и технических результатов
Коммерциализация интеллектуальной собственности	использование объектов интеллектуальной собственности (ОИС) в хозяйственной деятельности предприятия, путем вложения средств в научно-технические разработки (НИОКР, НИОТР), в результате которых появляются ОИС, из расчета участия их в будущих прибылях в случае успеха
Комплектный поставщик	основными функциями комплектного поставщика являются: разработка, комплектная поставка оборудования РУ при наименьших затратах всех видов ресурсов, включая материальные и трудовые; монтаж (шеф-монтаж) совместно с субподрядными организациями; квалифицированное обслуживание объекта при пуско-наладочных работах; организация надзора за эксплуатацией РУ; авторское сопровождение, сервисное обслуживание и ремонт оборудования при эксплуатации; авторское сопровождение снятия РУ с эксплуатации; обеспечение соответствия изготавливаемого и поставляемого оборудования, монтажа и сервисного обслуживания систем, оборудования и трубопроводов РУ требованиям рабочей документации, действующих норм и правил по ядерной, радиационной, пожарной и технической безопасности, а также требованиям по качеству Программ обеспечения качества.
Переработка отработавшего ядерного топлива	комплекс химико-технологических процессов, предназначенный для удаления продуктов деления из отработавшего ядерного топлива и регенерации делящегося материала для повторного использования.
Переработка радиоактивных отходов	технологические операции, направленные на изменение агрегатного состояния и/или физико-химических свойств радиоактивных отходов и осуществляемые для перевода их в формы, приемлемые для транспортирования, хранения и/или захоронения.

Глоссарий	
Промышленный ядерный реактор	ядерный реактор, предназначенный главным образом для производства делящихся материалов в промышленном масштабе. Обычно этот термин относится к реакторам для производства оружейного плутония, урана-233 и трития.
Радиационная безопасность	комплекс мероприятий, направленных на ограничение облучения персонала и населения до наиболее низких значений дозы излучения, достигаемой средствами, приемлемыми для общества, и на предупреждение возникновения ранних последствий облучения и ограничение до приемлемого уровня проявлений отдаленных последствий облучения.
Система 5S	система мероприятий по рациональной организации рабочих мест, обеспечивающей безопасность работы, рост производительности труда, повышение качества продукции
Стандарт взаимодействия с заинтересованными сторонами AA1000ses (AA1000 stakeholdersengagement standard)	общепринимая нормативная база в области корпоративного управления для планирования, исполнения, оценки, информировании и нефинансовой аудиторской проверки качества взаимодействия с заинтересованными сторонами в процессах отчетности и подотчетности организаций.
Стейкхолдеры (заинтересованные стороны)	физические и/или юридические лица, а также группы лиц, которые своими действиями влияют на деятельность Компании и/или испытывают на себе ее влияние.
Стресс-тест	аналитические исследования и/или испытания, имитирующие аварийную ситуацию для демонстрации готовности объекта справиться с последствиями такой аварии
Удовлетворенность потребителей	восприятие потребителем степени выполнения их требований
Управление жизненным циклом	основа для обеспечения безопасности и достижения максимальной экономической эффективности в проектный срок эксплуатации и при продлении срока службы, а также для оптимизации режимов эксплуатации, учета накопленного опыта при проектировании новых АЭС («Корпоративная стратегия атомной отрасли Российской Федерации»)
Управление стоимостью	системный механизм, включающий техническую и ценовую политику, регламенты, стандарты и методические указания, определяющие деятельность по реализации этапов жизненного цикла в рамках заданного бюджета и сроков разработки РУ и деятельность по непревышению в проекте заявленных целевых затратных показателей на горизонте жизненного цикла РУ
Функциональная система	структурная единица (подразделение) или их совокупность, обеспечивающая реализацию основной и вспомогательной деятельности предприятия
Ядерная энергия (атомная энергия)	энергия, содержащаяся в атомных ядрах и выделяемая при ядерных реакциях. Основные источники ядерной энергии – реакции деления тяжелых ядер и синтеза (соединения) легких ядер. Последний процесс называют также термоядерными реакциями.
Ядерное топливо	материал, содержащий делящиеся нуклиды, который при размещении его в ядерном реакторе, позволяет осуществлять цепную ядерную реакцию.
Ядерный топливный цикл	последовательность производственных процессов для обеспечения функционирования ядерных реакторов, начиная от добычи урана и заканчивая захоронением радиоактивных отходов.

Приложение 4

Список сокращений	
А	
АИБД ОЭБ	автоматизированная информационная база данных на физических и юридических лиц
АПЛ	атомная подводная лодка
АС	атомная станция
АСММ	атомная станция малой мощности
АСУИА	автоматизированная система управления имущественными активами ГК «Росатом»
АУПО	автоматизированное перегрузочное оборудование
АЭМ	«Атомэнергомаш» (ОАО)
АЭС	атомная электрическая станция
АЭУ	атомная энергетическая установка
В	
ВАБ	вероятностный анализ безопасности
ВБЭР	водо-водяной блочный энергетический реактор
ВВЭР	водо-водяной энергетический реактор
ВМФ	военно-морской флот
ВОСА	внеочередное общее собрание акционеров
ВТГР	высокотемпературный газоохлаждаемый реактор
ВТО	всемирная торговая организация
ВЭ	вывод из эксплуатации
Г	
ГК	Государственная корпорация
ГОЗ	государственный оборонный заказ
ГОСА	годовое общее собрание акционеров
ГПВ	государственная программа вооружения
ГПЗ	годовая программ закупок
ГТ-МГР (GT-MHR – Gas Turbine Modular Helium Reactor)	высокотемпературный гелиевоохлаждаемый реактор с газовой турбиной
ГХК	горно-химический комбинат
ГЦН	главный циркуляционный насос
Д	
ДЗО	Дочернее Зависимое Общество
ДПД	Долгосрочная программа деятельности
Е	
ЕОСЗ	единый отраслевой стандарт закупок
ЕУСОТ	единая унифицированная система оплаты труда

Список сокращений	
З	
ЗАО	Закрытое Акционерное Общество
ЗИП	запасные части, инструмент и принадлежности
ЗЯТЦ	замкнутый ядерный топливный цикл
И	
ИБРАЭ РАН	институт проблем безопасного развития атомной энергетики при российской академии наук
ИИИ	источники ионизирующего излучения
ИМ	исполнительные механизмы
ИСН	интегрированная стимулирующая надбавка
ИСУП	информационная система управления предприятием
ИЯЭиТФ	Институт ядерной энергетики и технической физики (НГТУ)
ИСУП	информационная система управления предприятием
ИЯЭиТФ	Институт ядерной энергетики и технической физики (НГТУ)
ИСУП	информационная система управления предприятием
ИЯЭиТФ	Институт ядерной энергетики и технической физики (НГТУ)
К	
КИРО	комплексное инженерное и радиационное обследование
КПД	коэффициент полезного действия
КППЭ	комплексная программа повышения эффективности
КПЭ	ключевые показатели эффективности
КР	кадровый резерв
КС	координационный совет
КСУР	корпоративная система управления рисками
КТ	коммерческая тайна
Л	
ЛАЭС	Ленинградская атомная электростанция
ЛООС	лаборатория охраны окружающей среды
М	
МАГАТЭ	Международное агентство по атомной энергии
МБИР	многоцелевой быстрый исследовательский реактор
МП	машина перегрузочная
МСФО	международная система финансовой отчетности
МЦП	межотраслевая целевая программа
Н	
НГТУ	Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е.Алексеева
НД	нормативная документация
НИИК	научно-исследовательский испытательный комплекс
НИОКР	научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НИР	научно-исследовательские работы
НК	надводный корабль

НМА	нематериальный актив
ННГУ	Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского
НТС	научно-технический совет
НХК	нефтехимический комплекс
О	
ОАО	Открытое Акционерного Общество
ООБ	отчет по обоснованию безопасности
ООО	Общество с Ограниченной Ответственностью
ОПК	оборонно-промышленный комплекс
ОТР	опытно-технологические работы
ОЯТ	отработавшее ядерное топливо
П	
ПАТЭС	плавучая атомная теплоэлектростанция
ПГО	публичный годовой отчет
ПП	производственные подразделения
ППП	промышленно-производственный персонал
ПППЭ	программа повышения производственной эффективности
ПСР	Производственна система «Росатом»
ПСЭ	продление срока эксплуатации
ПУГР	промышленные уранграфитовые реакторы
ПФО	приволжский федеральный орган
ПЭБ	плавучий энергоблок
Р	
РАО	радиоактивные отходы
РИД	результаты интеллектуальной деятельности
РСПП	Российский Союз Промышленников И Предпринимателей
РУ	реакторная установка
РУЗА	руководство по управлению запроектными авариями
С	
СМИ	средства массовой информации
СМК	система менеджмента качества
СОЗ	стойкие органические загрязнители
СТО	стандарт организации
СХК	сибирский химический комбинат
Т	
ТМЦ	товарно-материальные ценности
ТП РУ	техпроект реакторной установки
ТЭЦ	теплоэлектростанция

Ф	
ФГУ ПОМЦ	Федеральное Государственное Управление Приволжский Окружной Медицинский Центр
ФОТ	фонд оплаты труда
ФТО	фирменное техническое обслуживание
ФЦП	федеральная целевая программа
ФЭБ	финансово-экономический блок
Ц	
ЦКР	центр корпоративного развития
ЦНР	циркуляционный насос расхолаживания
ЦПН	циркуляционный питательный насос
ЦФО	центр финансовой ответственности
Я	
ЯОК	ядерный оружейный комплекс
ЯРБ	ядерная и радиационная безопасность
ЯТЦ	ядерный топливный цикл
ЯЭК	ядерный энергетический комплекс
ЯЭУ	ядерная энергетическая установка
ЯЭУ ВН	ядерная энергетическая установка военного назначения
C	
CEFR	China Experimental Fast Reactor (Китайский экспериментальный реактор на быстрых нейтронах)
E	
EBITDA – (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)	аналитический показатель, равный объему прибыли до вычета расходов по уплате налогов, процентов, и начисленной амортизации
EUSS	энергетический сектор Electric Utilities Sector Supplement в части применимых показателей
G	
GRI	Global Reporting Initiative (Глобальная инициатива по отчетности)
I	
ISO International Organization for Standardization	Международная организация по стандартизации
IT	информационные технологии
N	
NOPAT	чистая операционная прибыль после уплаты налогов
S	
SWOT-анализ	Первые буквы английских слов: Strengths — сильные стороны; Weaknesses — слабые стороны; Opportunities — возможности; Threats — опасности, угрозы), анализ сильных и слабых сторон, характеризующий исследование внутренней среды предприятия, результаты которого используются в дальнейшем при разработке стратегических планов и планов маркетинга

Приложение 5

Анкета обратной связи

Ваше мнение о годовом отчете ОАО «ОКБМ Африкантов»

1. Укажите, пожалуйста, к какой группе заинтересованных сторон вы относитесь:

- ☐ Акционеры, курирующий холдинг (ОАО «Атомэнергопром», Госкорпорация «Росатом», ОАО «Атомэнергомаш»)
- ☐ Бизнес-партнеры (предприятия Госкорпорации «Росатом»)
- ☐ Бизнес-партнеры (иные предприятия)
- ☐ Трудовой коллектив
- ☐ Профсоюзная организация
- ☐ Общественные организации
- ☐ Экологические организации
- ☐ Органы местной власти
- ☐ Надзорные органы, аудиторские организации
- ☐ Финансовые структуры
- ☐ Образовательные учреждения
- ☐ Средства массовой информации
- ☐ Иные лица (указать какие)

2. Позволил ли данный отчет получить интересующую Вас информацию о предприятии:

- ☐ да
- ☐ нет
- ☐ другой вариант _____

3. Какой раздел отчета представляет для Вас наибольшую информативную ценность:

_____

_____

4. По Вашему мнению, является ли ОАО «ОКБМ Африкантов» динамично развивающимся предприятием атомной отрасли, одним из ведущих научно-производственных центров атомной отрасли:

- ☐ да
- ☐ скорее да, чем нет
- ☐ нет

5. Как Вы оцениваете достоверность и объективность отчета:

- ☐ высоко
- ☐ удовлетворительно
- ☐ низко
- ☐ никак не оцениваю

6. Как Вы оцениваете стиль изложения отчета:

- ☐ высоко
- ☐ удовлетворительно
- ☐ низко
- ☐ никак не оцениваю

7. Как Вы оцениваете оформление отчета:

- ☐ высоко
- ☐ удовлетворительно
- ☐ низко
- ☐ никак не оцениваю

8. Какой информацией, по Вашему мнению, должен быть дополнен следующий отчет?

_____

_____

_____

9. Хотели бы Вы, прочитав отчет, стать сотрудником ОАО «ОКБМ Африкантов»:

- ☐ да
- ☐ нет
- ☐ другой вариант _____

10. Хотели бы Вы, прочитав отчет, стать партнером ОАО «ОКБМ Африкантов»:

- ☐ да
- ☐ нет
- ☐ другой вариант _____

11. Как вы оцениваете значимость отчета:

- ☐ значимый документ, из которого можно получить интересующую информацию.
- ☐ бесполезный документ.
- ☐ другой вариант _____

12. Как Вы оцениваете полноту и содержательность отчета:

- ☐ отчет слишком перегружен ненужной информацией
- ☐ отчет достаточно полный и содержательный
- ☐ отчет не отвечает требованиям полноты и содержательности для подобных отчетов
- ☐ другой вариант _____

Благодарим Вас за выделенное время на заполнение анкеты и проявленный интерес к деятельности ОАО «ОКБМ Африкантов»!

Заполненную анкету Вы сможете направить по адресу:

603074, г. Нижний Новгород, Бурнаковский проезд, 15
или по факсу: (831) 241-87-72 или по e-mail: okbm@okbm.nnov.ru .

Содержание

Приложение

6	Аудиторское заключение по нефинансовой отчетности за 2012 год	2
7	Перечень сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, одобренных решениями Совета директоров ОАО «ОКБМ Африкантов».	9
	Перечень сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, одобренных решениями Совета директоров ОАО «ОКБМ Африкантов».	49
	Перечень сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, прошедших одобрение решением годового общего собрания акционеров 29.06.2012	50
	Перечень сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, прошедших одобрение решением внеочередного общего собрания акционеров 30.11.2012	55
	Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения	59
8	Бухгалтерский баланс	63
	Отчет о финансовых результатах	65
	Отчет о движении денежных средств	67
	Отчет об изменениях капитала	69
9	Заключение Ревизионной коммиссии ОАО «ОКБМ Африкантов»	73
10	Аудиторское заключение по финансовой (бухгалтерской) отчетности	74
11	Заключение Отдела внутреннего контроля и аудита ОАО «ОКБМ Африкантов»	77
12	Перечень основных контрагентов, участвующих в производственной кооперации ОАО «ОКБМ Африкантов»	78

Приложение 6

Общество с ограниченой ответственостью
«ДаС-Проект»

119180, Москва, Хвостов 1-й пер., д.12, стр.5; ИНН 7706721938; КПП 770601001
ОГРН 1097746395768; Телефон/факс: (495) 953-74-22;

Независимое заключение по профессиональному нефинансовому заверению публичного годового отчета

ОАО «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» за 2012 год

Данное заключение подготовлено для менеджмента и заинтересованных сторон ОАО «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» (далее ОАО «ОКБМ Африкантов», Компания) и отражает мнение профессиональных аудиторов, основанное на процедурах проверки в отношении соответствия годового отчета ОАО «ОКБМ Африкантов» за 2012 год (далее Отчет) требованиям руководства GRI G3.1, серии стандартов AA1000, Стандарта публичной годовой отчетности Госкорпорации «Росатом», а также достоверности нефинансовых данных, размещенных в Отчете.

Отчет подготовлен менеджментом ОАО «ОКБМ Африкантов», который несет ответственность за сбор и изложение информации в Отчете. ООО «ДаС-Проект» ответственно за проведение ограниченного заверения Отчета и предоставление независимого заключения по критериям существенности, вовлеченности заинтересованных сторон, способности к реагированию, достоверности данных, размещенных в Отчете, а также соответствию требованиям руководства GRI (версия G3.1) и требованиям Стандарта публичной годовой отчетности Госкорпорации «Росатом». ООО «ДаС-Проект» несет ответственность за выполнение данной работы только перед Компанией в рамках согласованного с ней технического задания и не принимает на себя никакой ответственности при использовании этого заключения для другой цели и перед любым другим лицом или организацией.

Выполненные работы

Процедуры заверения планировались и осуществлялись на основе Стандартов AA1000 Assurance Standard, AA1000 Accountability Principles Standard 2008, а также рекомендаций по отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности GRI G3.1. Нефинансовое профессиональное заверение проводилось с марта по май 2013 года.

Для формирования заключения о профессиональном заверении Отчета были выполнены следующие процедуры:

1. Проведен анализ Отчета на предмет соответствия требованиям GRI G3.1 для проверки полноты и правильности раскрытия в Отчете индикаторов и стандартных элементов отчетности.
2. Проведен анализ соответствия Отчета и процесса его подготовки принципам Руководства GRI G3.1.
3. Проведен анализ соответствия Отчета требованиям Стандарта по публичной отчетности Госкорпорации «Росатом».
4. Посещены мероприятия с заинтересованными сторонами, проведенные Компанией в процессе подготовки Отчета, для оценки качества взаимодействия с заинтересованными сторонами и проверки соблюдения процедур ведения диалогов.
5. Проведен анализ Отчета на предмет соответствия требованиям и принципам Стандарта AA1000 SES в части полноты и правильности оформления Отчета и

приложений, посвященных взаимодействию с заинтересованными сторонами. В частности, особое внимание уделялось раскрытию в Отчете информации, рекомендуемой заинтересованными сторонами.

6. Проанализированы документы, относящиеся к мероприятиям по взаимодействию с заинтересованными сторонами в 2013 году. Данные документы включают протоколы и пакеты информационных материалов, списки присутствующих, изменения, вносимые в Отчет по итогам данных мероприятий.
7. Проведены аналитические мероприятия, направленные на проверку достоверности данных, размещенных в Отчете.
8. Проверены формулы подсчета.
9. Проанализированы первичные документы, подтверждающие данные, размещенные в Отчете.
10. Проверена обоснованность существенных суждений, размещенных в Отчете.
11. Проведен анализ информации из свободных источников с тем, чтобы проверить, все ли ключевые вопросы надлежащим образом освещены в Отчете.

Границы и тип нефинансового профессионального заверения

Данные процедуры сбора подтверждающей информации были разработаны для достижения уровня «средний» (moderate) «Типа 2» (type 2) заключения в соответствии со Стандартом AA1000 AS (2008). Объем выполненных процедур по сбору подтверждающей информации меньше, чем при проведении полной проверки; уровень подтверждения ниже. Данный уровень проверки применен в соответствии с техническим заданием на работу профессионального аудитора. Проверка ограничена информационными запросами и аналитическими процедурами в отношении данных.

Нефинансовое заверение не проводилось в отношении показателей результативности, выходящих за временные рамки текущего цикла отчетности.

Нефинансовое заверение не учитывало заявления, выражающие мнение, убеждения или намерения Компании предпринимать какие-либо действия в будущем.

Нефинансовое заверение не учитывало заявления, выражающие мнение и убеждения менеджмента Компании.

Нефинансовое заверение было ограничено посещением основного офиса Компании.

Выводы

На основании проведенной ограниченной проверки аудиторская команда пришла к следующим заключениям.

Общие суждения об Отчете и процессе его подготовки

В целом, мы увидели существенный рост качества в представлении отчетной информации в текущем Отчете по сравнению с годовым отчетом ОАО «ОКБМ Африкантов» за 2011 год. Отчет приобрел единообразное внутреннее структурирование глав, что учитывает одно из замечаний аудиторов прошлого года. Также в Отчете появился структурный элемент «комментарии менеджмента», что соответствует лучшим международным практикам отчетности. Мы можем подтвердить, что компания уделяет большое внимание производству

119180, Москва, Хвостов 1-й пер., д.12, стр.5; ИНН 7706721938; КПП 770601001
ОГРН 1097746395768; Телефон/факс: (495) 953-74-22;

отчетности, последовательно совершенствует продукт данной деятельности, открыта для взаимодействия по вопросам отчетности.

Вовлеченность заинтересованных сторон (Inclusivity)

Мы увидели подтверждение того, что взаимодействие с заинтересованными сторонами является значимой деятельностью для менеджмента Компании, и мы не знаем никаких фактов, опровергающих данное утверждение.

- Компания подготовила второй публичный годовой отчет на основе ведущих мировых и российских стандартов, вовлекая в его создание заинтересованные стороны и учитывая их предложения. При подготовке публичного годового Отчета Компания провела три диалога с заинтересованными сторонами и общественные консультации по проекту публичного годового отчета. В каждом мероприятии присутствовали представители большинства групп заинтересованных сторон. Все представители заинтересованных сторон имели возможность выразить свое отношение и дать рекомендации как по раскрытию информации в Отчете, так и по деятельности Компании в целом.
- В отчете отражены основные группы заинтересованных сторон, их интересы и механизмы взаимодействия с ними.
- Компания провела анкетирование широкого круга заинтересованных сторон с целью изучения своих заинтересованных сторон, уточнения карты заинтересованных сторон, форм взаимодействия.
- К формированию корпоративной политики по работе с «молодежью» привлечены представители интересов данной группы заинтересованных сторон, что является прямым действием по реализации принципа вовлеченности заинтересованных сторон в управление Компанией.

Существенность (Materiality)

Отчет содержит существенную для заинтересованных сторон информацию.

- В Отчете зафиксирована публичная позиция Компании в области устойчивого развития, отражающая основные существенные аспекты воздействия Компании на устойчивое развитие. В Отчете отражена реализация данной позиции.
- В рамках мероприятий с заинтересованными сторонами, проводимых в процессе подготовки Отчета, представители заинтересованных сторон выразили свое отношение и дали рекомендации как по раскрытию информации в Отчете, так и по деятельности Компании в целом. Данный факт дает нам основание полагать, что запросы на раскрытие существенной информации были выявлены.
- Компания провела анкетирование заинтересованных сторон, имеющее целью, в том числе, выявление существенных аспектов деятельности Компании для заинтересованных сторон.

- В Отчете раскрыты следующие ключевые темы: «Новые возможности – новые перспективы», «Дела и люди». Также подробно раскрыта тема: «Взаимовлияние через взаимопонимание».

Нам неизвестны другие темы, которые не были раскрыты в Отчете, но являлись существенными для заинтересованных сторон.

Реагирование (Responsiveness)

Мы увидели подтверждение того, что Компания внимательно относится к запросам заинтересованных сторон и реагирует на них.

- Все замечания заинтересованных сторон, озвученные на диалогах, запротоколированы.
- Компания разместила в Отчете подробную таблицу учета запросов заинтересованных сторон, высказанных в ходе диалогов. Большинство запросов заинтересованных сторон учтены путем внесения изменений в текст Отчета. Неучтенные в отчетном периоде запросы будут учтены при разработке Отчета за 2013 год.
- Компания разместила в Отчете таблицу планы обязательств перед заинтересованными сторонами.
- Планы и обязательства официально утверждены Первым заместителем директора, главным конструктором, руководителем рабочей группы по подготовке годового отчета.
- Компания совершенствует механизмы и каналы взаимодействия с заинтересованными сторонами, проводит «дни информирования», все запросы заинтересованных сторон фиксируются и анализируются. В результате анализа осуществляются действия по реагированию на запросы.

Достоверность

В ходе процедур проверки первичной документации и системы сбора данных, нами не были обнаружены факты, на основании которых можно было полагать, что показатели деятельности и данные, раскрытые в области устойчивого развития, недостоверно отражают деятельность Компании. Все неточности и ошибки, выявленные в ходе проверки, были немедленно устранены Компанией. Однако, считаем важным отметить необходимость совершенствования процессов сбора данных и внутренних механизмов обеспечения достоверности данных.

Соответствие Отчета Руководству GRI G3.1

Раскрытие информации в Отчете соответствует уровню применения A+ GRI G3.1. Нами не были отмечены факты, которые дали бы основание полагать, что Отчет и процесс его подготовки не соответствует принципам, размещенным в Руководстве GRI G3.1.

- Компания полностью раскрыла основные показатели GRI G3.1. и стандартные элементы.

- Компания не только приводит значения индикаторов в области устойчивого развития, но и комментарии менеджмента в отношении их динамики, целевых значений, значимости для устойчивого развития.
- Компания вовлекает заинтересованные стороны в процесс подготовки отчета и документирует этот процесс.
- В Компании был осуществлен процесс определения существенных тем. В данный процесс были вовлечены как менеджмент «ОКБМ Африкантов», так и заинтересованные стороны Компании.
- В Отчете содержится проблемная информация, что позволяет судить о реализации принципа «сбалансированности».
- Состав индикаторов, размещенных в Отчете, позволяет сделать вывод о полноте раскрываемых аспектов воздействия на устойчивое развитие.
- Методики расчета количественных данных, приведенных в Отчете, носят допустимую погрешность, однако она не настолько велика, чтобы существенно повлиять на способность заинтересованных сторон сделать соответствующие выводы относительно результатов деятельности Компании.
- В Отчете размещены Глоссарий, таблицы и рисунки, содержащие единицы измерения и легенды. Раскрытие индикаторов и их тип (индикаторы GRI, индикаторы отраслевого стандарта, специфические для «ОКБМ Африкантов» индикаторы) выделены специальным знаком, что облегчает понимание и работу с Отчетом.
- Отчет заверен внутренними подразделениями Компании, заинтересованными сторонами и профессиональными внешними аудиторами, что позволяет судить о реализации принципа надежности.

Соответствие Отчета Стандарту публичной годовой отчетности Госкорпорации «Росатом»

Мы увидели подтверждение того, что в целом, Отчет соответствует Стандарту публичной годовой отчетности Госкорпорации «Росатом»:

- Компания достигла уровня соответствия А+.
- Индикаторы раскрываются в трехлетней динамике и содержат аналитические комментарии, поясняющие изменения.
- Компания провела 3 диалога с заинтересованными сторонами и общественные консультации.
- В Отчете раскрываются основные структурные элементы.

Рекомендации

На основе проведенного нефинансового профессионального заверения, ООО «ДаС-Проект» сформировало рекомендации по улучшению качества Отчета и формированию системы отчетности и передало их менеджменту Компании.

В части улучшения качества Отчета, мы рекомендуем:

Общество с ограниченой ответственостью
«ДаС-Проект»

119180, Москва, Хвостов 1-й пер., д.12, стр.5; ИНН 7706721938; КПП 770601001
ОГРН 1097746395768; Телефон/факс: (495) 953-74-22;

- Компания не только приводит значения индикаторов в области устойчивого развития, но и комментарии менеджмента в отношении их динамики, целевых значений, значимости для устойчивого развития.
- Компания вовлекает заинтересованные стороны в процесс подготовки отчета и документирует этот процесс.
- В Компании был осуществлен процесс определения существенных тем. В данный процесс были вовлечены как менеджмент «ОКБМ Африкантов», так и заинтересованные стороны Компании.
- В Отчете содержится проблемная информация, что позволяет судить о реализации принципа «сбалансированности».
- Состав индикаторов, размещенных в Отчете, позволяет сделать вывод о полноте раскрываемых аспектов воздействия на устойчивое развитие.
- Методики расчета количественных данных, приведенных в Отчете, носят допустимую погрешность, однако она не настолько велика, чтобы существенно повлиять на способность заинтересованных сторон сделать соответствующие выводы относительно результатов деятельности Компании.
- В Отчете размещены Глоссарий, таблицы и рисунки, содержащие единицы измерения и легенды. Раскрытие индикаторов и их тип (индикаторы GRI, индикаторы отраслевого стандарта, специфические для «ОКБМ Африкантов» индикаторы) выделены специальным знаком, что облегчает понимание и работу с Отчетом.
- Отчет заверен внутренними подразделениями Компании, заинтересованными сторонами и профессиональными внешними аудиторами, что позволяет судить о реализации принципа надежности.

Соответствие Отчета Стандарту публичной годовой отчетности Госкорпорации «Росатом»

Мы увидели подтверждение того, что в целом, Отчет соответствует Стандарту публичной годовой отчетности Госкорпорации «Росатом».

- Компания достигла уровня соответствия А+.
- Индикаторы раскрываются в трехлетней динамике и содержат аналитические комментарии, поясняющие изменения.
- Компания провела 3 диалога с заинтересованными сторонами и общественные консультации.
- В Отчете раскрываются основные структурные элементы.

Рекомендации

На основе проведенного нефинансового профессионального заверения, ООО «ДаС-Проект» сформировало рекомендации по улучшению качества Отчета и формированию системы отчетности и передало их менеджменту Компании.

В части улучшения качества Отчета, мы рекомендуем:

Общество с ограниченой ответственостью
«ДаС-Проект»

119180, Москва, Хвостов 1-й пер., д.12, стр.5; ИНН 7706721938; КПП 770601001
ОГРН 1097746395768; Телефон/факс: (495) 953-74-22;

1. Расширить список заинтересованных сторон, привлекаемых к взаимодействию на диалогах.
2. Сделать более специфичную и детальную разбивку групп заинтересованных сторон. В частности, выделить группу «молодежь» из группы «коллектив «ОКБМ Африкантов», представленную Советом по молодежи, в отдельную группу заинтересованных сторон.
3. Размещать в Отчете приложение «Отчет о выполнении планов и обязательств Компании, взятых перед заинтересованными сторонами в предыдущем отчетном периоде».
4. Уточнить методы расчета количественных данных, приведенных в Отчете, с целью приверженности принципу «точности» GRI.
5. Определить существенные и несущественные детали для последующего сокращения объема Отчета.

В части формирования системы отчетности, мы рекомендуем:

1. Развивать систему сбора и учета данных, встроить механизмы обеспечения достоверности данных в процесс производства отчета.
2. Функционализировать процесс публичной отчетности для деятельности Компании, в частности создать корпоративный документ, описывающий значение публичной отчетности для Компании, цели и задачи, решаемые в рамках процесса отчетности.

Заявление о независимости и профессионализме ООО «ДаС-Проект»

ООО «ДаС-Проект» официально заявляет, что настоящее заключение является независимой оценкой аудитора. ООО «ДаС-Проект», за исключением данной работы, не предоставляло какие-либо услуги ОАО «ОКБМ Африкантов» в 2013 году и не имеет никаких коммерческих интересов в деятельности Компания, за исключением предоставленных услуг по проведению нефинансового профессионального заверения Отчета.

Специалисты ООО «ДаС-Проект», осуществляющие проверочные процедуры, обладают более, чем трехлетним опытом работы в области публичной отчетности и имеют сертификаты о прохождении тренингов GRI и AA1000 SES, проводимых лицензированными провайдерами. Ведущий аудитор обладает сертификатом AA1000 AS.

В.С. Яхнина

Руководитель отдела «Нефинансовый аудит и заверение»

ООО «ДаС-Проект», ведущий аудитор

29.05.2013

Нижний Новгород

Приложение 7

Перечень сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, одобренных решениями Совета директоров ОАО «ОКБМ Африкантов».

	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
1.	23.01.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны договора: Заказчик —** ОАО «ОКБМ Африкантов», **Исполнитель —** ОАО «ГНЦ НИИАР». **Предмет договора:** Исполнитель оказывает информационные услуги Заказчику посредством участия сотрудников Заказчика в работе конференции «Исследовательские реакторы в разработке ядерных технологий нового поколения и фундаментальных исследованиях». Заказчик обязуется принять и оплатить выполненные услуги. **Цена сделки:** (три участника) составляет 30 000, 00 (Тридцать тысяч) рублей, в том числе НДС (18%) — 4 576, 27 (Четыре тысячи пятьсот семьдесят шесть) рублей 27 копеек. **Срок оказания услуг:** с 05.12.2011 по 09.12.2011. **Срок действия договора:** Договор вступает в силу с момента подписания обеими сторонами и действует до 31.12.2011.
2.	23.01.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки: Исполнитель —** ОАО «ОКБМ Африкантов», **Заказчик —** ОАО «ТВЭЛ». **Предмет сделки:** Исполнитель обязуется выполнить в соответствии с условиями договора и своевременно сдать Заказчику в порядке, установленном договором, а Заказчик обязуется принять и оплатить опытно-конструкторскую работу по теме «Разработка технического проекта ТВСА четвертого поколения». **Цена сделки:** 21 950 000, 00 (Двадцать один миллион девятьсот пятьдесят тысяч) рублей, НДС не облагается на основании Налогового кодекса РФ (№ 117-ФЗ от 05.08.00, часть вторая, глава 21, ст. 149, п.3, п.п. 16.1). **Срок выполнения работ:** окончание — 15.12.2012. **Срок действия договора:** Договор вступает в силу с момента его подписания последней из Сторон и действует до полного выполнения Сторонами своих обязательств по договору. Условия договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 01.12.11.
3.	23.01.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки: Заказчик —** ОАО «ОКБМ Африкантов», **Исполнитель —** ОАО «Атомэнергоремонт». **Предмет сделки:** Заказчик поручает, а Исполнитель принимает на себя выполнение работ по балансировке роторов Заказчика УН-4 61-1 СП — 2 шт. и передает их результат Заказчику. Заказчик принимает результаты работ и оплачивает их. **Цена сделки:** 465 441,00 (Четыреста шестьдесят пять тысяч четыреста сорок один) рубль, в том числе НДС (18%) — 70 999,48 (Семьдесят тысяч девятьсот девяносто девять) рублей 48 копеек. **Срок оказания услуг:** окончание — 15 декабря 2011 года. **Срок действия договора:** Договор вступает в силу с момента подписания сторонами и действует до полного исполнения сторонами принятых на себя обязательств.
4.	23.01.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки: Заказчик —** ОАО «ОКБМ Африкантов», **Исполнитель —** ОАО ОКБ «ГИДРОПРЕСС». **Предмет соглашения:** увеличение объемов работ по теме «НИОКР на разработку электрообогрева и теплоизоляции РУ БН-800 блока № 4 Белоярской АЭС» и внесение изменений в календарный план. **Цена соглашения:** 3 570 000,00 (Три миллиона пятьсот семьдесят тысяч) рублей, НДС не облагается на основании п.п.16.1 п. 3 ст. 149 НК РФ. **Цена договора с учетом дополнительного соглашения:** 55 800 000,00 (Пятьдесят пять миллионов восемьсот тысяч) рублей, НДС не облагается на основании п.п.16.1 п.3 ст.149 НК РФ. **Срок выполнения работ по соглашению:** окончание — 15.11.2012. **Срок действия дополнительного соглашения:** Соглашение вступает в силу с даты его подписания и действует до окончания действия договора № 83110 от 01.09.2008.
5.	23.01.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны соглашения: Раскрывающая сторона и Получающая сторона —** ОАО «ОКБМ Африкантов», **—** ОАО «АКМЭ-инжиниринг»; **Предмет сделки:** Стороны желают проводить обсуждения и обмениваться Конфиденциальной информацией. Стороны договариваются сохранять конфиденциальность любой письменной или иначе записанной Конфиденциальной информации, которую одна Сторона ("Раскрывающая Сторона") раскрывает или представляет другой Стороне или её служащим ("Получающей Стороне") по Актам приема-передачи, и которая на момент разглашения маркирована как «Конфиденциально» или «Коммерческая тайна» или носит обозначения, указывающие правообладателя. Получающая Сторона соглашается не раскрывать Конфиденциальную информацию, третьим сторонам, если только не получено предварительное письменное разрешение Раскрывающей Стороны; **Срок действия соглашения:** Соглашение будет действовать в течение пяти лет с Даты вступления его в силу, если только оно не продлено или не прекращено досрочно по взаимному соглашению Сторон. Несмотря на такое продление или прекращение, обязательства по конфиденциальности не будет применяться по истечении 10 (десяти) лет.

	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
6.	30.01.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки: Исполнитель —** Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Заказчик —** Открытое акционерное общество «Российский концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях» (ОАО «Концерн Росэнергоатом»). **Предмет сделки:** Выполнение Исполнителем дополнительных научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (этапы 7-11 Календарного плана), с соответствующим изменением общих сроков и общей стоимости работ по Договору. Перераспределение объема работ без изменения общей стоимости работ по договору (разделение этапа 3 на этапы 3 и 12). **Цена соглашения:** 10 000 000,00 (Десять миллионов) рублей, НДС не облагается на основании подпункта 16.1 пункта 3 статьи 149 главы 21 Налогового кодекса Российской Федерации. **Цена договора с учетом дополнительного соглашения:** 127 300 000,00 (Сто двадцать семь миллионов триста тысяч) рублей, НДС не облагается на основании подпункта 16.1 пункта 3 статьи 149 главы 21 Налогового кодекса Российской Федерации. **Срок выполнения работ по соглашению:** начало — 03.10.2011, окончание — 17.04.2012. **Срок действия дополнительного соглашения:** вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует в соответствии с условиями Договора № 2011/8.5.18/45349 от 19.07.2011.
7.	30.01.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны договора: Жертвователь —** Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Получатель пожертвования —** Нижегородской региональной благотворительной общественной организацией инвалидов «Забота» (НРБООИ «Забота»). **Предмет договора:** Жертвователь обязуется безвозмездно передать Получателю пожертвования денежные средства для использования в следующих целях: создание регионального Центра безопасного интернета для детей (г. Нижний Новгород, ул. Народная, д.22). **Цена договора:** 100 000,00 (Сто тысяч) рублей. **Срок действия договора:** Договор вступает в силу с момента его подписания уполномоченными представителями Сторон и действует до полного выполнения Сторонами всех принятых на себя обязательств в соответствии с Договором.
8.	10.02.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки: Исполнитель —** Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Заказчик —** Открытое акционерное общество «Российский концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях» (ОАО «Концерн Росэнергоатом»). **Предмет соглашения:** выполнение Исполнителем дополнительных научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (этапы 14-17 Календарного плана), снижение стоимости работ по этапу 4 Календарного плана без изменения их объема, перенос срока работ по этапу 8 Календарного плана, с соответствующим изменением общих сроков и общей стоимости работ по Договору. **Цена соглашения:** 49 990 000,00 (Сорок девять миллионов девятьсот девяносто тысяч) рублей, НДС не облагается на основании подпункта 16.1 пункта 3 статьи 149 главы 21 Налогового кодекса Российской Федерации. **Цена договора с учетом соглашения:** 194 990 000,00 (Сто девяносто четыре миллиона девятьсот девяносто тысяч) рублей, НДС не облагается на основании подпункта 16.1 пункта 3 статьи 149 главы 21 Налогового кодекса Российской Федерации. **Срок выполнения работ:** окончание — 10.12.2012. **Срок действия соглашения:** вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует в соответствии с условиями Договора.
9.	10.02.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки:** Исполнитель — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Заказчик —** Открытое акционерное общество «Российский концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях» (ОАО «Концерн Росэнергоатом»). **Предмет сделки:** Заказчик поручает, а Исполнитель обязуется выполнить работы по контролю технического состояния и обоснованию продления срока службы элеваторов выгрузки ОК-505 14СП и загрузки ОК-505 15СП блока № 3 Белоярской АЭС в соответствии с СТО 1.1.1.01.007.0281-2010. Заказчик обязуется принять результаты работ и оплатить их. **Цена сделки:** 2 242 000, 00 (Два миллиона двести сорок две тысячи) рублей, в том числе НДС (18 %) — 342 000,00 (Триста сорок две тысячи) рублей. **Срок выполнения работ:** окончание — май 2012 года. **Срок действия договора:** Договор вступает в силу с даты подписания и действует до полного исполнения обязательств.

	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
10.	10.02.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки: Заказчик —** Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Исполнитель —** Открытое акционерное общество «Новосибирский завод химконцентратов» (ОАО «НЗХК»). **Предмет сделки:** Исполнитель обязуется выполнить обусловленную Техническим заданием опытно-конструкторскую работу по теме «Испытания макета каркаса ТВСА-PLUS с 12-ю дистанционирующими решетками, унифицированной с ТВС-2 по головке» и сдать ее результат Заказчику в предусмотренный договором срок. Заказчик обязуется принять результаты работ и оплатить их в соответствии с условиями договора. **Цена сделки:** 4 000 000,00 (Четыре миллиона) рублей, НДС не облагается согласно подпункту 16.1 пункта 3 статьи 149 Налогового кодекса РФ. **Срок выполнения работ:** окончание — 15 декабря 2011 года. **Срок действия договора:** Договор вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует до даты исполнения Сторонами всех предусмотренных Договором обязательств. Условия договора применяются к отношениям сторон, возникшим с 15 октября 2011 года.
11.	10.02.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки: Заказчик —** Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Поставщик —** Открытое акционерное общество «Всерегиональное объединение «Изотоп» (ОАО «В/О «Изотоп»). **Предмет сделки:** Поставщик обязуется поставить изотопную продукцию Наименование, ассортимент и количество поставляемой Продукции указаны в Спецификации, оформленной в качестве приложения и являющейся неотъемлемой частью Договора. Заказчик обязан принять, оплатить заказанную Продукцию и обеспечить своевременный возврат тары. **Цена сделки:** 917 881 (Девятьсот семнадцать тысяч восемьсот восемьдесят один) рубль 88 копеек, в том числе НДС (18%) — 140 015 (Сто сорок тысяч пятнадцать) рублей 88 копеек. **Срок поставки:** 15.02.2012. **Срок действия договора:** с момента подписания его Сторонами до 15 февраля 2012 года.
12.	10.02.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки:** Заказчик — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Исполнитель —** Открытое акционерное общество «Машиностроительный завод» (ОАО «МСЗ»). **Предмет сделки:** Исполнитель обязуется выполнить по заданию Заказчика следующую работу по теме: «Отработка технологии и изготовление полномасштабного макета ТВСА 498М.10.000» и сдать ее результат Заказчику в предусмотренный Договором срок. Заказчик обязуется принять результаты выполненной Исполнителем работы и оплатить их в соответствии с условиями Договора. **Цена сделки:** 12 000 000,00 (Двенадцать миллионов) рублей, в том числе НДС (18%) — 1 830 508 (Один миллион восемьсот тридцать тысяч пятьсот восемь) рублей 47 копеек. **Срок выполнения работ:** окончание — 05 марта 2012 года. **Срок действия договора:** Договор вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует до даты исполнения Сторонами всех предусмотренных Договором обязательств. Условия Договора при его подписании применяются к отношениям Сторон, возникшим с 08.09.2011.
13.	10.02.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки:** Поставщик — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Заказчик —** Открытое акционерное общество «Санкт-Петербургский научно-исследовательский и проектно-конструкторский институт «АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ» (ОАО «СПбАЭП»). Предмет дополнения: Признать утратившим Приложение №1 к Договору «Спецификация оборудования». Утвердить новую редакцию Приложения № 1 к Договору «Спецификация оборудования» согласно Приложению № 1 к Дополнению. Исключить из Статьи 1 Договора «Термины и определения» пункт 1.3 и по тексту Договора вместо «Генподрядчик» читать **Заказчик**. Пункт 16.3 Договора изложить в следующей редакции: «В случае если Сторонам не удалось достичь мирного урегулирования споров, то все споры, разногласия или требования, возникающие из настоящего Договора или в связи с ним, в том числе касающиеся его исполнения, нарушения, прекращения или недействительности, подлежат разрешению в Третейском суде для разрешения экономических споров при Частном учреждении «Центр третейского регулирования и правовой экспертизы» в соответствии с его регламентом. Решение Третейского суда является окончательным». Срок действия дополнения: вступает в силу от даты его подписания и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств. Во всем остальном, что не предусмотрено Дополнением, действуют условия Договора.

	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
14.	10.02.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки: Поставщик —** Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Заказчик —** Открытое акционерное общество «Санкт-Петербургский научно-исследовательский и проектно-конструкторский институт «АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ» (ОАО «СПбАЭП»). Предмет дополнения: Признать утратившим Приложение №1 к Договору «Спецификация оборудования». Утвердить новую редакцию Приложения № 1 к Договору «Спецификация оборудования» согласно Приложению № 1 к Дополнению. Исключить из Статьи 1 Договора «Термины и определения» пункт 1.3 и по тексту Договора вместо «Генподрядчик» читать **Заказчик**. Пункт 16.3 Договора изложить в следующей редакции: «В случае если Сторонам не удалось достичь мирного урегулирования споров, то все споры, разногласия или требования, возникающие из настоящего Договора или в связи с ним, в том числе касающиеся его исполнения, нарушения, прекращения или недействительности, подлежат разрешению в Третейском суде для разрешения экономических споров при Частном учреждении «Центр третейского регулирования и правовой экспертизы» в соответствии с его регламентом. Решение Третейского суда является окончательным». Срок действия дополнения: вступает в силу от даты его подписания и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств. Во всем остальном, что не предусмотрено Дополнением, действуют условия Договора.
15.	26.03.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны договора: Заказчик —** Открытое акционерное общество «Новосибирский завод химконцентратов» (ОАО «НЗХК»), **Исполнитель —** Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»); **Предмет договора:** Исполнитель обязуется оказать по заданию Заказчика следующие услуги: «Сопровождение и гарантийный надзор при разработке РКД, изготовлении и испытаниях ТВСА и имитаторов ТВСА», а Заказчик обязуется оплатить указанные услуги в соответствии с условиями Договора; **Срок оказания услуг:** окончание — 15.12.2012; **Цена сделки:** 2 100 400,00 (Два миллиона сто тысяч четыреста) рублей, в том числе НДС (18%) — 320 400,00 (Триста двадцать тысяч четыреста) рублей; **Срок действия договора:** Договор вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует до даты исполнения Сторонами всех предусмотренных Договором обязательств. Условия Договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 10 января 2012 года.
16.	26.03.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки:** Исполнитель — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Заказчик —** Открытое акционерное общество «Российский концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях» (ОАО «Концерн Росэнергоатом»). **Предмет сделки:** Исполнитель обязуется выполнить научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы по теме «Разработка технической документации на активную зону с полной загрузкой для РУ БН-800» (далее — Работа), а Заказчик обязуется принять Работу и оплатить её. Работы по договору выполняются в соответствии с Федеральной целевой программой «Ядерные энерготехнологии нового поколения на период 2010 — 2015 годов и на перспективу до 2020 года». Основанием для заключения договора является ведомственная целевая программа «Топливообеспечение энергоблока № 4 Белоярской АЭС с реактором БН-800 и АЭС с двумя энергоблоками типа БН-800 в Китае», утвержденная приказом И.о. генерального директора Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» Локшина А.М. от 25.08.2010. № 1/199-П. **Цена сделки:** 69 300 000, 00 (Шестьдесят девять миллионов триста тысяч) рублей, НДС не облагается на основании подпункта 16.1 пункта 3 статьи 149 главы 21 Налогового кодекса Российской Федерации. **Срок выполнения работ:** окончание — 15 декабря 2012 года. **Срок действия договора:** Договор вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует до полного исполнения обеими сторонами своих обязательств. Условия договора при его подписании применяются к отношениям Сторон, начиная с 01 декабря 2011 года.
17.	26.03.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки:** Исполнитель — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Заказчик —** Открытое акционерное общество по наладке, совершенствованию эксплуатации и организации управления атомных станций «Атомтехэнерго» (ОАО «Атомтехэнерго»). **Предмет сделки:** Заказчик поручает, а Исполнитель принимает на себя оказание услуг по обучению специалистов ОАО «Атомтехэнерго» по «Программе обучения специалистов ОАО «Атомтехэнерго» для проведения работ по подготовке к выполнению ПНР на энергоблоке №4 БАЭС. Планируемое количество обучаемых — 20 человек. Исполнитель вправе оказать услуги досрочно, а Заказчик обязан оплатить досрочно оказанные услуги в порядке, установленном в договоре. **Цена сделки:** 1 249 620, 00 (Один миллион двести сорок девять тысяч шестьсот двадцать) рублей, в том числе НДС (18 %) — 190 620,00 (Сто девяносто тысяч шестьсот двадцать) рублей. **Срок оказания услуг:** окончание — 15 мая 2012 года. **Срок действия договора:** Договор вступает в силу с даты его подписания сторонами и действует до полного исполнения Сторонами принятых на себя обязательств по договору.

	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
18.	26.03.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки:** Поставщик — Открытое акционерное общество «Государственный научный центр — Научно-исследовательский институт атомных реакторов» (ОАО «ГНЦ НИИАР»; Покупатель — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»); **Предмет сделки:** Поставщик обязуется поставить оборудование, а Покупатель обязуется купить оборудование и оплатить его стоимость; **Срок поставки:** 15.03.2012; **Цена сделки:** 1 172 500,00 (Один миллион сто семьдесят две тысячи пятьсот) рублей, в том числе НДС (18%) — 178 855 (Сто семьдесят восемь тысяч восемьсот пятьдесят пять) рублей 93 копейки; **Срок действия договора:** Договор вступает в силу с момента его подписания Сторонами и действует до 31 марта 2012 года, а в части оплаты до полного исполнения Сторонами принятых на себя обязательств.
19.	26.03.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки: Покупатель —** Открытое акционерное общество «ТВЭЛ» (ОАО «ТВЭЛ»), **Поставщик —** Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»); **Предмет сделки:** Поставщик обязуется поставить изготовленные им запасные части для стенда инспекции и ремонта АЭС «Темелин», а Покупатель обязуется принять Оборудование и уплатить его цену; **Срок поставки —** 15.04.2012; **Цена сделки:** 7 204 100,00 (Семь миллионов двести четыре тысячи сто) рублей, в том числе НДС (18%) — 1 098 930 (Один миллион девяносто восемь тысяч девятьсот тридцать) рублей 51 копейка; **Срок действия договора:** Договор вступает в силу с момента его подписания Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами принятых на себя обязательств.
20.	26.03.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны Соглашения:** Организатор размещения заказа — Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом» (ГК «Росатом»), Заказчик — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»). **Предмет Соглашения:** Заказчик поручает, а Организатор размещения заказа проводит отбор аудиторской организации для оказания услуг по аудиту годовой бухгалтерской отчетности Заказчика за 2012 год, составленной по российским стандартам бухгалтерского учета (далее — РСБУ), в порядке, установленном Соглашением, с учетом требований, установленных Единым отраслевым стандартом закупок ГК «Росатом», утвержденным приказом ГК «Росатом» от 29.07.2009 №518. Выбор лучшего предложения участников процедуры закупки будет определяться в целом по централизованному запросу предложений. Заказчик по итогам проведения централизованного запроса предложений заключает договор на оказание услуг с победителем централизованного запроса предложений или участником централизованного запроса предложений. **Срок действия соглашения:** Соглашение вступает в силу с момента его подписания сторонами и действует до полного исполнения обязательств сторонами.
21.	26.03.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны договора: Покупатель —** Открытое акционерное общество «Нижегородская инжиниринговая компания «Атомэнергопроект» (ОАО «НИАЭП»); **Поставщик —** Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»); **Предмет договора:** Поставщик обязуется изготовить и поставить комплект Оборудования в соответствии со Спецификацией для сооружения указанного в Спецификации Объекта для энергоблока № 4 Ростовской АЭС, а Покупатель обязуется обеспечить условия для проведения и участвовать в проведении входного контроля поставляемого Оборудования, проводимого совместно с Заказчиком, и при наличии положительного результата входного контроля оплатить принятое Оборудование; **Срок поставки Оборудования:** июнь 2013 года; **Цена договора:** 147 650 000,00 (Сто сорок семь миллионов шестьсот пятьдесят тысяч) рублей, в том числе НДС (18%) — 22 522 881,36 (Двадцать два миллиона пятьсот двадцать две тысячи восемьсот восемьдесят один рубль 36 копеек) рубля; **Срок действия договора:** Договор вступает в силу с момента его подписания Сторонами и действует до полного выполнения Сторонами своих обязательств, включая исполнение гарантийных обязательств, предусмотренных Договором.

	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
22.	26.03.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки: Поставщик —** Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Покупатель —** Открытое акционерное общество НИЖЕГОРОДСКАЯ ИНЖИНИРИНГОВАЯ КОМПАНИЯ «АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ» (ОАО «НИАЭП»); **Предмет договора:** Поставщик обязуется изготовить и поставить комплект оборудования в соответствии со Спецификацией № 1 и 2 для сооружения указанных в Спецификациях Объектов для энергоблоков № 1 и 2 Балтийской АЭС, а Покупатель обязуется обеспечить условия для проведения и участвовать в проведении входного контроля качества поставляемого Оборудования, проводимого совместно с Заказчиком, и при наличии положительного результата входного контроля оплатить принятое Оборудование; **Цена сделки:** 119 000 000,00 (Сто девятнадцать миллионов) рублей, в том числе НДС (18%) — 18 152 542,37 (Восемнадцать миллионов сто пятьдесят две тысячи пятьсот сорок два рубля 37 копеек) рубля; **Срок выполнения работ:** окончание — 09.06.2016; **Срок действия договора:** Договор вступает в силу с момента его подписания Сторонами и действует до полного выполнения Сторонами своих обязательств, включая исполнение гарантийных обязательств, предусмотренных Договором.
23.	26.03.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки: Поставщик —** Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Заказчики —** Открытое акционерное общество «Санкт-Петербургский научно-исследовательский и проектно-конструкторский институт «АТОМЭНЕРГОПРОЕТ» (ОАО «СПбАЭП»); **Предмет договора:** Поставщик обязуется поставить для Ленинградской АЭС-2 оборудование в соответствии со Спецификацией оборудования и Исходными техническими требованиями к Оборудованию, а Заказчик обязуется принять и оплатить Оборудование в соответствии с условиями Договора; **Цена сделки:** 215 499 000,00 (Двести пятнадцать миллионов четыреста девяносто девять тысяч) рублей, в том числе НДС (18%) — 32 872 728,81 (Тридцать два миллиона восемьсот семьдесят две тысячи семьсот двадцать восемь рублей 81 копейка) рубля. Срок поставки последней партии: 13.05.2014; **Срок действия договора:** Договор вступает в силу с даты его подписания уполномоченными представителями Сторон и действует до полного выполнения Сторонами своих обязательств по Договору.
24.	26.03.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки: Заказчик —** Открытое акционерное общество «Дирекция единого заказа оборудования для АЭС» (ОАО «ДЕЗ»), выступающее от своего имени, но в интересах и за счет Открытого акционерного общества «НИЖЕГОРОДСКАЯ ИНЖИНИРИНГОВАЯ КОМПАНИЯ «АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ» (ОАО «НИАЭП») на основании агентского договора №07/57-07/15 от 06.12.2007, **Поставщик —** Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»); **Предмет договора:** Поставщик обязуется изготовить и поставить Оборудование по номенклатуре, ценам и в сроки, указанные в Спецификации Оборудования, а Заказчик обязуется обеспечить приемку ОАО «НИАЭП» Оборудования и оплатить принятое Оборудование; **Срок поставки:** Декабрь 2014г.; **Цена сделки:** 185 000 000,00 (Сто восемьдесят пять миллионов) рублей, в том числе НДС (18%) — 28 220 338 (Двадцать восемь миллионов двести двадцать тысяч триста тридцать восемь) рублей 98 копеек; **Срок действия договора:** Договор вступает в силу с момента его подписания уполномоченными представителями Сторон и действует до полного выполнения Сторонами своих обязательств по Договору, включая исполнение обязательств в течение гарантийного срока.
25.	26.03.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки: Заказчик —** Открытое акционерное общество «Дирекция единого заказа оборудования для АЭС» (ОАО «ДЕЗ»), выступающее от своего имени, но в интересах и за счет Открытого акционерного общества «НИЖЕГОРОДСКАЯ ИНЖИНИРИНГОВАЯ КОМПАНИЯ «АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ» (ОАО «НИАЭП») на основании агентского договора №07/57-07/15 от 06.12.2007, **Поставщик —** Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»); **Предмет договора:** Поставщик обязуется изготовить и поставить Оборудование для энергоблоков №1 и №2 Балтийской АЭС по номенклатуре, ценам и в сроки, указанные в Спецификации Оборудования, а Заказчик обязуется обеспечить приемку ОАО «НИАЭП» Оборудования и оплатить принятое Оборудование; **Срок поставки:** 16.10.2016; **Цена сделки:** 327 450 000,00 (Триста двадцать семь миллионов четыреста пятьдесят тысяч) рублей, в том числе НДС (18%) — 49 950 000,00 (Сорок девять миллионов девятьсот пятьдесят тысяч) рублей; **Срок действия договора:** Договор вступает в силу с момента его подписания уполномоченными представителями Сторон и действует до полного выполнения Сторонами своих обязательств по Договору, включая исполнение обязательств в течение гарантийного срока.

	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
26.	26.03.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки: Покупатель —** Открытое акционерное общество «НИЖЕГОРОДСКАЯ ИНЖИНИРИНГОВАЯ КОМПАНИЯ «АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ» (ОАО «НИАЭП»); **Поставщик —** Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»); **Предмет договора:** Поставщик обязуется изготовить и поставить комплект оборудования в соответствии со Спецификациями №1 и 2 для сооружения объектов для энергоблоков №1 и №2 Балтийской АЭС по номенклатуре, ценам и в сроки, указанные в Спецификациях № 1 и 2, а Покупатель обязуется обеспечить условия для проведения и участвовать в проведении входного контроля качества поставляемого оборудования, и при наличии положительного результата входного контроля оплатить принятое оборудование; **Срок поставки оборудования:** – 15.04.2015 - оборудование для энергоблока №1 Балтийской АЭС; – 01.10.2016 - оборудование для энергоблока №2 Балтийской АЭС; **Цена сделки:** 253 600 000,00 (Двести пятьдесят три миллиона шестьсот тысяч) рублей, в том числе НДС (18%) — 38 684 745 (Тридцать восемь миллионов шестьсот восемьдесят четыре тысячи семьсот сорок пять) рублей 76 копеек; **Срок действия договора:** Договор вступает в силу с момента его подписания Сторонами и действует до полного выполнения Сторонами своих обязательств, включая исполнение гарантийных обязательств, предусмотренных Договором.
27.	26.03.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки: Покупатель —** Открытое акционерное общество «НИЖЕГОРОДСКАЯ ИНЖИНИРИНГОВАЯ КОМПАНИЯ «АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ» (ОАО «НИАЭП»); **Поставщик —** Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»); **Предмет договора:** Поставщик обязуется изготовить и поставить комплект оборудования в соответствии со Спецификациями №1 и 2 для сооружения объектов для энергоблоков №1 и №2 Балтийской АЭС, а Покупатель обязуется обеспечить условия для проведения и участвовать в проведении входного контроля качества поставляемого оборудования, и при наличии положительного результата входного контроля оплатить принятое оборудование; **Срок поставки оборудования:** – 15.01.2014 — оборудование для энергоблока №1 Балтийской АЭС; – 15.06.2015 — оборудование для энергоблока №2 Балтийской АЭС; **Цена сделки:** 319 378 800,00 (Триста девятнадцать миллионов триста семьдесят восемь тысяч восемьсот) рублей, в том числе НДС (18%) — 48 718 800,00 (Сорок восемь миллионов семьсот восемнадцать тысяч восемьсот) рублей; **Срок действия договора:** Договор вступает в силу с момента его подписания Сторонами и действует до полного выполнения Сторонами своих обязательств, включая исполнение гарантийных обязательств, предусмотренных Договором.
28.	03.04.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны Соглашения: Заказчик —** Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»); **Исполнитель —** Открытое акционерное общество «Высокотехнологический научно-исследовательский институт неорганических материалов имени академика А.А. Бочвара» (ОАО «ВНИИНМ»); **Предмет сделки:** корректировка объемов и сроков выполнения работ, уменьшение стоимости на 40 894,00 (Сорок тысяч восемьсот девяносто четыре) доллара США по договору №300-2/321-8-2007 от 01.03.2007, заключенного с ОАО «ВНИИНМ»; **Цена сделки:** Общая стоимость работ по договору №300-2/321-8-2007 от 01.03.2007, заключенного с ОАО «ВНИИНМ», составит 1 209 441,98 (Один миллион двести девять тысяч четыреста сорок один доллар США 98 центов) долларов США, НДС не облагается на основании пп.19 п.2 ст.149 Налогового Кодекса Российской Федерации; **Срок выполнения работ:** 15 ноября 2012 года; Срок действия Соглашения: дополнительное соглашение вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует до полного исполнения обеими Сторонами взаимных обязательств.
29.	03.04.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны договора: Заказчик —** Открытое акционерное общество «Санкт-Петербургский научно-исследовательский и проектно-конструкторский институт «Атомэнергопроект» (ОАО «СПбАЭП»); **Исполнитель:** Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»); **Предмет сделки:** Исполнитель обязуется выполнить по заданию Заказчика работу: «Корректировка проекта по объекту «Расширение Белоярской АЭС энергоблоком №4 с реактором БН-800, III очередь строительства» и сдать ее результат Заказчику в предусмотренный Договором срок, а Заказчик обязуется принять результаты выполненной Исполнителем работы и оплатить ее результаты в соответствии с условиями Договора; **Срок выполнения работ:** 25.05.2013; **Цена сделки:** 283 200 000,00 (Двести восемьдесят три миллиона двести тысяч) рублей, в том числе НДС (18%) — 43 200 000,00 (Сорок три миллиона двести тысяч) рублей; **Срок действия договора:** Договор вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует до даты исполнения Сторонами всех предусмотренных Договором обязательств. Условия Договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 11 января 2012 года.

	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
30.	03.04.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны договора: Заказчик —** Открытое акционерное общество «ТВЭЛ» (ОАО «ТВЭЛ»), **Исполнитель —** Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Предмет договора:** Исполнитель обязуется выполнить в соответствии с условиями договора и своевременно сдать Заказчику в порядке, установленном договором, а Заказчик обязуется принять и оплатить опытно-конструкторскую работу по теме «Разработка проекта внедрения ТВСА-12 на АЭС Украины с ВВЭР-1000 (В-320) в пятигодичном топливном цикле». **Срок выполнения работ:** окончание — 15.08.2012. **Цена сделки:** 12 800 000,00 (Двенадцать миллионов восемьсот тысяч) рублей, НДС не облагается на основании Налогового кодекса РФ (№117-ФЗ от 05.08.00, часть вторая, глава 21, ст. 149, п.3, п.п. 16.1). **Срок действия договора:** Договор вступает в силу с момента его подписания последней из Сторон и действует до полного выполнения Сторонами своих обязательств по Договору. Условия Договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 15.01.2012.
31.	03.04.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны договора: Заказчик —** Открытое акционерное общество «Машиностроительный завод» (ОАО «МСЗ»), **Исполнитель —** Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»); **Предмет договора:** Исполнитель обязуется выполнить по заданию Заказчика следующую работу: «Проведение испытаний штатного комплекта серийной активной зоны 14-10-3М» и сдать ее результат Заказчику в предусмотренный Договором срок. Заказчик обязуется принять результаты выполненной Исполнителем работы и оплатить их в соответствии с условиями Договора; **Срок выполнения работ:** начало- 01.03.2012, окончание -15.04.2012; **Цена работ:** 9 800 000,00 (Девять миллионов восемьсот тысяч) рублей, в том числе НДС (18%) **—** 1 494 915,25 (Один миллион четыреста девяносто четыре тысячи девятьсот пятнадцать рублей 25 копеек) рубля; **Срок действия договора:** Договор вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует до даты исполнения Сторонами всех предусмотренных Договором обязательств.
32.	03.04.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны соглашения: Исполнитель** — Закрытое акционерное общество «Транспортно-технологическое машиностроение» (ЗАО «ТТМ»), **Новый исполнитель —** Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Заказчик —** Открытое акционерное общество «Дирекция единого заказа оборудования для АЭС» (ОАО «ДЕЗ»). **Предмет Соглашения:** Исполнитель передает, а Новый исполнитель принимает на себя права (требования) и обязанности Исполнителя по Договору №448-ДЕЗ-09 от 16.12.2009 на поставку оборудования для энергоблока № 3 Ростовской АЭС. Права (требования) и обязанности передаются в полном объеме, существующем на дату вступления в силу Соглашения. Заказчик подтверждает свое согласие на замену стороны Исполнителя по Договору, а именно на передачу прав и обязанностей Исполнителя по Договору Новому исполнителю. Цена оборудования по Договору № 448-ДЕЗ-09 от 16.12.2009: 163 430 000,00 (Сто шестьдесят три миллиона четыреста тридцать тысяч) рублей, в том числе НДС (18%) — 24 930 000,00 (Двадцать четыре миллиона девятьсот тридцать тысяч) рублей. Цена вознаграждения за передачу прав по Договору № 448-ДЕЗ-09 от 16.12.2009: 500 000, 00 (Пятьсот тысяч) рублей, в том числе НДС (18%) — 76 271,19 (Семьдесят шесть тысяч двести семьдесят один рубль 19 копеек) рубля. **Срок действия соглашения:** Соглашение вступает в силу с даты его подписания последней из Сторон и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Соглашению.
33.	03.04.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны соглашения: Заказчик —** Закрытое акционерное общество «Транспортно-технологическое машиностроение» (ЗАО «ТТМ»), **Исполнитель —** Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»). **Предмет соглашения:** Расторгнуть с даты вступления в силу Соглашения договор № 20/8095 от 16.12.2009 по соглашению Сторон — ст. 450, 452 ГК РФ. На дату вступления в силу Соглашения: Заказчик выплатил Исполнителю в соответствии с условиями Договора авансы на общую сумму 77 071 700,00 рублей (Семьдесят семь миллионов семьдесят одна тысяча семьсот рублей 00 копеек), в том числе НДС (18%) в сумме 11 756 700,00 рублей (Одиннадцать миллионов семьсот пятьдесят шесть тысяч семьсот рублей 00 копеек); Исполнителем достигнуты, а Заказчиком приняты 1-ое и 3-тье Ключевые события по Договору; Оборудование по Договору Исполнителем не поставлено. Дата вступления в силу Соглашения: Соглашение вступает в силу с даты его подписания Сторонами.

	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
34.	03.04.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны соглашения: Цедент —** Закрытое акционерное общество «Транспортно-технологическое машиностроение» (ЗАО «ТТМ»), **Цессионарий —** Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Должник —** Открытое акционерное общество «Атомспецсервис» (ОАО «Атомспецсервис»). Предмет Договора: Цедент передает Цессионарию с согласия Должника, а Цессионарий принимает и оплачивает принадлежащее Цеденту право требования исполнения денежного обязательства с Должника в размере 61 018 000 рублей (Шестьдесят один миллион восемнадцать тысяч рублей), в том числе НДС (18%) — 9 307 830,51 (Девять миллионов триста семь тысяч восемьсот тридцать рублей 51 копейка) рубля, а также все иные права, связанные с переходящим Правом требования. Уступаемое в соответствии с Договором Право требования возникло вследствие ненадлежащего исполнения Должником обязательств по оплате принятой продукции по договору № 2-414 от 26.04.2010, заключенного между Должником и Цедентом. Право требования, передаваемое по Договору, переходит к Цессионарию в том объеме и на тех условиях, которые существуют на дату вступления в силу Договора, включая обеспечивающее исполнение обязательства, а также другие связанные с требованием права, в том числе требования уплаты процентов, неустойки, возмещения убытков и т. д. Цена Договора уступки права требования: 61 000 000,00 (Шестьдесят один миллион) рублей, в том числе НДС (18%) — 9 305 084,75 (Девять миллионов триста пять тысяч восемьдесят четыре рубля 75 копеек) рубля. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с момента подписания его Сторонами и действует до исполнения Сторонами принятых на себя обязательств.
35.	03.04.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны соглашения: Закрытое акционерное общество** «Транспортно-технологическое машиностроение» (ЗАО «ТТМ»), **Открытое акционерное общество** «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»). **Предмет соглашения:** «ЗАО «ТТМ» и ОАО «ОКБМ Африкантов» соглашаются о проведении частичного взаимозачета на сумму 20 515 122,44 рубля (Двадцать миллионов пятьсот пятнадцать тысяч сто двадцать два рубля 44 копейки), в том числе НДС — 2 135 593,22 рубля (Два миллиона сто тридцать пять тысяч пятьсот девяносто три рубля 22 копейки) и, соответственно, о прекращении с даты вступления в силу Соглашения взаимных обязательств на указанную сумму. Оплату оставшейся части задолженности по договору №20/8093 от 20.10.2009 в размере 43 134 877,56 рубля (Сорок три миллиона сто тридцать четыре тысячи восемьсот семьдесят семь рублей 56 копеек), в том числе НДС — 7 573 728,81 рубля (Семь миллионов пятьсот семьдесят три тысячи семьсот двадцать восемь рублей 81 копейка) ЗАО «ТТМ» обязуется оплатить в течение 3 (трех) рабочих дней с даты вступления в силу Соглашения путем перечисления денежных средств на расчетный счет ОАО «ОКБМ Африкантов».
36.	03.04.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны соглашения: Исполнитель —** Закрытое акционерное общество «Транспортно-технологическое машиностроение» (ЗАО «ТТМ»), **Новый исполнитель —** Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Заказчик —** Открытое акционерное общество «Дирекция единого заказа оборудования для АЭС» (ОАО «ДЕЗ»). **Предмет Соглашения:** Исполнитель передает, а Новый исполнитель принимает на себя права (требования) и обязанности Исполнителя по Договору № 199/03-2010 от 15.03.2010 на поставку оборудования для энергоблока № 1 Ленинградской АЭС-2. Права (требования) и обязанности передаются в полном объеме, существующем на дату вступления в силу Соглашения. Заказчик подтверждает свое согласие на замену стороны Исполнителя по Договору, а именно на передачу прав и обязанностей Исполнителя по Договору Новому исполнителю. Цена оборудования по Договору № 199/03-2010 от 15.03.2010: 183 229 998,45 (Сто восемьдесят три миллиона двести двадцать девять тысяч девять тысяч девятьсот девяносто восемь рублей 45 копеек) рубля, в том числе 27 950 338,75 (Двадцать семь тысяч девятьсот пятьдесят тысяч триста тридцать восемь рублей 75 копеек) рубля. Цена вознаграждения за передачу прав по Договору № 199/03-2010 от 15.03.2010: 13 500 000, 00 (Тринадцать миллионов пятьсот тысяч) рублей, в том числе НДС (18%) — 2 059 322,03 (Два миллиона пятьдесят девять тысяч триста двадцать два рубля 03 копейки) рубля. **Срок действия соглашения:** Соглашение вступает в силу с даты его подписания последней из Сторон и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Соглашению.
37.	03.04.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны Соглашения: Заказчик —** Закрытое акционерное общество «Транспортно-технологическое машиностроение» (ЗАО «ТТМ»), **Исполнитель —** Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»). **Предмет Соглашения:** Расторгнуть с даты вступления в силу Соглашения договор № 20/8054 от 30.06.2011 по соглашению Сторон — ст. 450, 452 ГК РФ. Заказчик и Исполнитель подтверждают, что на дату вступления в силу Соглашения Заказчиком в пользу Исполнителя не производилась оплата авансов, Оборудование по Договору Исполнителем не поставлено, Ключевые события по Договору Исполнителей достигнуты.

	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
38.	03.04.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны Соглашения: Заказчик —** Закрытое акционерное общество «Транспортно-технологическое машиностроение» (ЗАО «ТТМ»), **Новый заказчик —** Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Исполнитель —** Закрытое акционерное общество «Диаконт» (ЗАО «Диаконт»). **Предмет Соглашения:** Заказчик передает, а Новый заказчик принимает на себя права (требования) и обязанности Заказчика по Договору № 26-30/2011 от 10 мая 2011 года на выполнение работ по разработке и согласованию технического проекта на машину перегрузочную для энергоблока № 1 ЛАЭС-2. Права (требования) и обязанности передаются в полном объеме, существующем на дату вступления в силу Соглашения. Исполнитель подтверждает свое согласие на замену стороны Заказчика по Договору, а именно на передачу прав и обязанностей Заказчика по Договору Новому заказчику. **Цена работ по Договору:** 8 743 800,00 (Восемь миллионов семьсот сорок три тысячи восемьсот) рублей, в том числе НДС (18%) — 1 333 800,00 (Один миллион триста тридцать три тысячи восемьсот) рублей. **Срок действия соглашения:** Соглашение вступает в силу с даты его подписания последней из Сторон и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Соглашению.
39.	03.04.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны Соглашения: Заказчик —** Закрытое акционерное общество «Транспортно-технологическое машиностроение» (ЗАО «ТТМ»), **Новый заказчик —** Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Исполнитель —** Закрытое акционерное общество «Диаконт» (ЗАО «Диаконт»). **Предмет Соглашения:** Заказчик передает, а Новый заказчик принимает на себя права (требования) и обязанности Заказчика по Договору № 43-30/2011 от 08 августа 2011 года на поставку электрооборудования для установки на МП. Права (требования) и обязанности передаются в полном объеме, существующем на дату вступления в силу Соглашения. Исполнитель подтверждает свое согласие на замену стороны Заказчика по Договору, а именно на передачу прав и обязанностей Заказчика по Договору Новому заказчику. **Цена Оборудования по Договору:** 8 590 400,00 (Восемь миллионов пятьсот девяносто тысяч четыреста) рублей, в том числе НДС (18%) — 1 310 400,00 (Один миллион триста десять тысяч четыреста) рублей. **Срок действия соглашения:** Соглашение вступает в силу с даты его подписания последней из Сторон и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Соглашению.
40.	03.04.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны Соглашения: Заказчик —** Закрытое акционерное общество «Транспортно-технологическое машиностроение» (ЗАО «ТТМ»), **Новый заказчик —** Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Исполнитель —** Закрытое акционерное общество «Диаконт» (ЗАО «Диаконт»). **Предмет Соглашения:** Заказчик передает, а Новый заказчик принимает на себя права (требования) и обязанности Заказчика по Договору № 59-30/2011 от 10 октября 2011 года на выполнение работ по изготовлению Системы управления машины перегрузочной, работы по шефмонтажу и пуско-наладке СУМП, участие в испытаниях машины перегрузочной на испытательном стенде Заказчика для энергоблока № 1 ЛАЭС-2. Права (требования) и обязанности передаются в полном объеме, существующем на дату вступления в силу Соглашения. Исполнитель подтверждает свое согласие на замену стороны Заказчика по Договору, а именно на передачу прав и обязанностей Заказчика по Договору Новому заказчику. **Цена работ по Договору:** 33 720 727,00 (Тридцать три миллиона семьсот двадцать тысяч семьсот двадцать семь) рублей, в том числе НДС (18%) — 5 143 839,71 (Пять миллионов сто сорок три тысячи восемьсот тридцать девять рублей 71 копейка) рубля. **Срок действия соглашения:** Соглашение вступает в силу с даты его подписания последней из Сторон и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Соглашению.

	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
41.	03.04.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны Соглашения: Заказчик —** Закрытое акционерное общество «Транспортно-технологическое машиностроение» (ЗАО «ТТМ»), **Новый заказчик —** Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Исполнитель —** Закрытое акционерное общество «Диаконт» (ЗАО «Диаконт»). **Предмет Соглашения:** Заказчик передает, а Новый заказчик принимает на себя права (требования) и обязанности Заказчика по Договору № 56-30/2011 от 08 сентября 2011 года на поставку привода подъема ТВШ с автоматической подмоткой кабеля на стенд Заказчика для энергоблока № 1 ЛАЭС-2. Права (требования) и обязанности передаются в полном объеме, существующем на дату вступления в силу Соглашения. Исполнитель подтверждает свое согласие на замену стороны Заказчика по Договору, а именно на передачу прав и обязанностей Заказчика по Договору Новому заказчику. **Цена Оборудования по Договору:** 1 652 000,00 (Один миллион шестьсот пятьдесят две тысячи) рублей, в том числе НДС (18%) — 252 000,00 (Двести пятьдесят две тысячи) рублей. **Срок действия соглашения:** Соглашение вступает в силу с даты его подписания последней из Сторон и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Соглашению.
42.	03.04.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны Соглашения: Заказчик** — Закрытое акционерное общество «Транспортно-технологическое машиностроение» (ЗАО «ТТМ»), «Новый заказчик» **—** Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Исполнитель —** Закрытое акционерное общество «Диаконт» (ЗАО «Диаконт»). **Предмет Соглашения:** Заказчик передает, а Новый заказчик принимает на себя права (требования) и обязанности Заказчика по Договору № 45-30/2011 от 16 августа 2011 года на поставку системы телевизионной специальной СТС-МП100 контроля за процессом перегрузки для машины перегрузочной энергоблока № 1 Ленинградской АЭС-2. Права (требования) и обязанности передаются в полном объеме, существующем на дату вступления в силу Соглашения. Исполнитель подтверждает свое согласие на замену стороны Заказчика по Договору, а именно на передачу прав и обязанностей Заказчика по Договору Новому заказчику. **Цена Оборудования по Договору:** 9 204 000,00 (Девять миллионов двести четыре тысячи) рублей, в том числе НДС (18%) — 1 404 000,00 (Один миллион четыреста четыре тысячи) рублей. **Срок действия соглашения:** Соглашение вступает в силу с даты его подписания последней из Сторон и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Соглашению.
43.	03.04.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны Соглашения: Заказчик** — Закрытое акционерное общество «Транспортно-технологическое машиностроение» (ЗАО «ТТМ»), «Новый заказчик» **—** Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Исполнитель —** Закрытое акционерное общество «Диаконт» (ЗАО «Диаконт»). **Предмет Соглашения:** Заказчик передает, а Новый заказчик принимает на себя права (требования) и обязанности Заказчика по Договору № 44-30/2011 от 16 августа 2011 года на поставку системы контроля герметических оболочек СГО-МП-1000-1Л2 ИТЦЯ.421457.071 для машины перегрузочной энергоблока №1 Ленинградской АЭС-2. Права (требования) и обязанности передаются в полном объеме, существующем на дату вступления в силу Соглашения. Исполнитель подтверждает свое согласие на замену стороны Заказчика по Договору, а именно на передачу прав и обязанностей Заказчика по Договору Новому заказчику. **Цена Оборудования по Договору:** 9 502 715,00 (Девять миллионов пятьсот две тысячи семьсот пятнадцать) рублей, в том числе НДС (18%) — 1 449 566,69 (Один миллион четыреста сорок девять тысяч пятьсот шестьдесят шесть рублей 69 копеек) рубля. **Срок действия соглашения:** Соглашение вступает в силу с даты его подписания последней из Сторон и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Соглашению.
44.	03.04.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны Соглашения: Заказчик** — Закрытое акционерное общество «Транспортно-технологическое машиностроение» (ЗАО «ТТМ»), «Новый заказчик» **—** Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Исполнитель —** Закрытое акционерное общество «Диаконт» (ЗАО «Диаконт»). **Предмет Соглашения:** Заказчик передает, а Новый заказчик принимает на себя права (требования) и обязанности Заказчика по Договору № 33-30/2011 от 15 июня 2011 года на выполнение работ по разработке РКД на узлы Машины перегрузочной для энергоблока №1 Ленинградской АЭС-2 и эксплуатационной документации. Права (требования) и обязанности передаются в полном объеме, существующем на дату вступления в силу Соглашения. Исполнитель подтверждает свое согласие на замену стороны Заказчика по Договору, а именно на передачу прав и обязанностей Заказчика по Договору Новому заказчику. **Цена работ по Договору:** 9 414 600,00 (Девять миллионов четыреста четырнадцать тысяч шестьсот) рублей, в том числе НДС (18%) — 1 436 125,42 (Один миллион четыреста тридцать шесть тысяч сто двадцать пять рублей 42 копеек) рубля. **Срок действия соглашения:** Соглашение вступает в силу с даты его подписания последней из Сторон и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Соглашению.

	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
45.	03.04.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны Соглашения: Заказчик** — Закрытое акционерное общество «Транспортно-технологическое машиностроение» (ЗАО «ТТМ»), «Новый заказчик» — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Исполнитель —** Закрытое акционерное общество «Диаконт» (ЗАО «Диаконт»). **Предмет Соглашения:** Заказчик передает, а Новый заказчик принимает на себя права (требования) и обязанности Заказчика по Договору № 57-30/2011 от 08 сентября 2011 года на поставку комплекта кабелей на Машину перегрузочную для энергоблока №1 Ленинградской АЭС-2. Права (требования) и обязанности передаются в полном объеме, существующем на дату вступления в силу Соглашения. Исполнитель подтверждает свое согласие на замену стороны Заказчика по Договору, а именно на передачу прав и обязанностей Заказчика по Договору Новому заказчику. **Цена Оборудования по Договору:** 2 668 559,00 (Два миллиона шестьсот шестьдесят восемь тысяч пятьсот пятьдесят девять) рублей, в том числе НДС (18%) — 407 068,32 (Четыреста семь тысяч шестьдесят восемь рублей 32 копеек) рубля. **Срок действия соглашения:** Соглашение вступает в силу с даты его подписания последней из Сторон и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Соглашению.
46.	03.04.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны Соглашения: Заказчик** — Закрытое акционерное общество «Транспортно-технологическое машиностроение» (ЗАО «ТТМ»), «Новый заказчик» — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Исполнитель —** Ganz Engineering és Energetikai Gépgyártó Kft. **Предмет Соглашения:** Заказчик передает, а Новый заказчик принимает на себя права (требования) и обязанности Заказчика по Договору № EXP-073/2011 от 18 апреля 2011 года на поставку оборудования для энергоблока № 1 ЛАЭС-2. Права (требования) и обязанности передаются в полном объеме, существующем на дату вступления в силу Соглашения. Исполнитель подтверждает свое согласие на замену стороны Заказчика по Договору, а именно на передачу прав и обязанностей Заказчика по Договору Новому заказчику. **Цена Оборудования по Договору:** 673 650 (Шестьсот семьдесят три тысячи шестьсот пятьдесят) Евро. **Срок действия соглашения:** Соглашение вступает в силу с даты его подписания последней из Сторон и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Соглашению.
47.	10.04.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны договора: Заказчик —** Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Исполнитель —** Открытое акционерное общество «Машиностроительный завод» (ОАО «МСЗ»); **Предмет договора:** Исполнитель обязуется выполнить обусловленную Техническим заданием опытно-конструкторскую работу по теме: «Корректировка РКД на ТВС (урановую) активной зоны РУ БН-800 с уменьшенным количеством ТВС с МОКС-топливом» и сдать ее результат Заказчику в предусмотренный Договором срок. Заказчик обязуется принять результаты выполненной Исполнителем работы и оплатить их в соответствии с условиями Договора; **Срок выполнения работ:** 10.04.2012; **Общая цена сделки:** 500 000,00 (Пятьсот тысяч) рублей, в том числе НДС (18%) — 76271 (Семьдесят шесть тысяч двести семьдесят один) рубль 19 копеек; **Срок действия договора:** Договор вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует до даты исполнения Сторонами всех предусмотренных Договором обязательств. Условия Договора применяются к отношениям сторон, возникшим с 11.01.2012.
48.	10.04.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны договора: Заказчик** — Открытое акционерное общество «Российский концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях» (ОАО «Концерн Росэнергоатом»); **Исполнитель** — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО ОКБМ «Африкантов»); **Предмет договора:** Исполнитель обязан по заданию Заказчика выполнить работы на разработку проектной документации по теме: «Модернизация подпиточного агрегата ЦН 60-180 (Модернизация водоотбойных колец подпиточного агрегата ЦН 60-180)». Энергоблоки № 1-4»; **Срок выполнения работ** — 15.06.2012; **Общая цена договора:** 944 000,00 (Девятьсот сорок четыре тысячи) рублей, в том числе НДС (18 %) — 144 000,00 (Сто сорок четыре тысячи) рублей; **Срок действия договора:** Договор вступает в силу с 20.01.2012 и действует по 31.12.2012.

	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
49.	10.04.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны договора: Заказчик** — Открытое акционерное общество «Российский концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях» (ОАО «Концерн Росэнергоатом»); **Исполнитель** — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО ОКБМ «Африкантов»); **Предмет договора:** Исполнитель обязуется в сроки, предусмотренные Договором, выполнить работы по определению технического состояния, оценке остаточного ресурса и продлению срока службы (ресурса) выемных частей главных циркуляционных насосов ЦВН-8 Ленинградской АЭС на основании предоставленного Заказчиком Технического задания и передать их результаты Заказчику в сроки, установленные в Договоре, а Заказчик обязуется принять и оплатить их на условиях Договора; **Срок окончания выполнения работ** — 15.04.2012; **Общая цена договора:** 5 640 000,00 (Пять миллионов шестьсот сорок тысяч) рублей, в том числе НДС (18 %) — 860 338 (Восемьсот шестьдесят тысяч триста тридцать восемь рублей 98 копеек) рубля; **Срок действия договора:** Договор вступает в силу с момента его подписания обеими Сторонами и действует до 15.07.2012. Условия заключенного договора применяются к отношениям, возникшим до заключения договора с 14.12.2011.
50.	10.04.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки:** «Поставщик» — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), «Заказчики» **—** Открытое акционерное общество «Санкт-Петербургский научно-исследовательский и проектно-конструкторский институт «АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ» (ОАО «СПбАЭП»); **Предмет договора:** Поставщик обязуется поставить для Ленинградской АЭС-2 оборудование в соответствии со Спецификацией оборудования и Исходными техническими требованиями к Оборудованию, а Заказчик обязуется принять и оплатить Оборудование в соответствии с условиями Договора; **Цена сделки:** 41 999 504,00 (Сорок один миллион девятьсот девяносто девять тысяч пятьсот четыре) рубля, в том числе НДС (18 %) — 6 406 704,00 (Шесть миллионов четыреста шесть тысяч семьсот четыре) рубля. **Срок поставки последней партии Оборудования:** 16.05.2014; **Срок действия договора:** Договор вступает в силу с даты его подписания уполномоченными представителями Сторон и действует до полного выполнения Сторонами своих обязательств по Договору.
51.	10.04.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки: Исполнитель** — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Заказчик —** Открытое акционерное общество «ТВЭЛ» (ОАО «ТВЭЛ»). **Предмет договора:** Исполнитель обязуется выполнить в соответствии с условиями договора и своевременно сдать Заказчику в порядке, указанном договором, а Заказчик обязуется принять и оплатить опытно-конструкторскую работу по теме «Разработка документации в рамках проекта LIV-LFA с целью лицензирования ТВС-КВАДРАТ». **Цена сделки:** 15 100 000,00 (Пятнадцать миллионов сто тысяч) рублей, НДС не облагается на основании Налогового кодекса РФ (№117-ФЗ от 05.08.00, часть вторая, глава 21, ст. 149, п.3, п.п. 16.1). **Срок выполнения работ:** 15.06.2012. **Срок действия договора:** Договор вступает в силу с момента его подписания последней из Сторон и действует до полного выполнения Сторонами своих обязательств по договору. Условия договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 01.02.12.
52.	19.04.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки: Исполнитель** — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Заказчик —** Открытое акционерное общество «Машиностроительный завод» (ОАО «МСЗ»); **Предмет договора:** Исполнитель обязуется оказать по заданию Заказчика следующие услуги: «Авторское сопровождение изготовления ТВСА для 1, 2 и 3 блоков Калининской АЭС, 1 и 2 блоков АЭС «Темелин». Заказчик обязуется оплатить оказанные услуги в соответствии с условиями Договора; **Цена сделки:** 3 500 000,00 (Три миллиона пятьсот тысяч) рублей, в том числе НДС (18 %) — 533 898,31 (Пятьсот тридцать три тысячи восемьсот девяносто восемь рублей 31 копейка) рубля; **Срок оказания услуг:** 15 декабря 2012 года; **Срок действия договора:** Договор вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует до даты исполнения Сторонами всех предусмотренных Договором обязательств. Условия Договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 10 января 2012 года.

	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
53.	19.04.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки:** «Поставщик» — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Покупатель —** Открытое акционерное общество «Российский концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях» (ОАО «Концерн Росэнергоатом»); **Предмет договора:** Поставщик обязуется поставить и передать товар (ЗИП к насосам ЦНР 800/230Р) в соответствии с требованиями и условиями Договора, а Покупатель обязуется принять этот товар и своевременно произвести его оплату; **Цена сделки:** 6 600 000,00 (Шесть миллионов шестьсот тысяч) рублей, в том числе НДС (18 %) — 1 006 779,66 (Один миллион шесть тысяч семьсот семьдесят девять рублей 66 копеек) рубля; **Срок поставки товара:** второй квартал 2012 года; **Срок действия договора:** Договор вступает в силу с момента его подписания обеими Сторонами и действует до «31» августа 2012 года.
54.	19.04.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки: Исполнитель** — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Заказчик —** Закрытое акционерное общество «Атомстройэкспорт» (ЗАО «Атомстройэкспорт»); **Предмет сделки:** увеличение трудоемкости работ по участию в приемо-сдаточных испытаниях и корректировке документации по их результатам, продлении сроков выполнения работ, увеличение размера ставок возмещения в Иране и России на 2012 год; **Цена сделки:** 1 088 202,60 (Один миллион восемьдесят восемь тысяч двести два 60/100) доллара США, в том числе НДС (18 %) — 20 207,24 (Двадцать тысяч двести семь 24/100) долларов США; **Срок выполнения работ:** окончание — 15.12.2012; **Срок действия Дополнительного соглашения:** Дополнительное соглашение вступает в силу с момента его подписания Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами взятых на себя обязательств по Дополнению и Дополнительному соглашению. Действие Дополнительного соглашения распространяются на отношения Сторон, возникшие до его заключения, начиная с 01.01.2012.
55.	19.04.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки: Исполнитель** — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Заказчик —** Закрытое акционерное общество «Атомстройэкспорт» (ЗАО «Атомстройэкспорт»); **Предмет сделки:** увеличение трудоемкости работ по участию в приемо-сдаточных испытаниях и корректировке документации по их результатам, продлении сроков выполнения работ, увеличение размера ставок возмещения в Иране и России на 2012 год; **Цена сделки:** 1 220 421,29 (Один миллион двести двадцать тысяч четыреста двадцать один 29/100) доллар США, в том числе НДС (18 %) — 14 754,40 (Четырнадцать тысяч семьсот пятьдесят четыре 40/100) доллара США; **Срок выполнения работ:** окончание — 15.12.2012; **Срок действия Дополнительного соглашения:** Дополнительное соглашение вступает в силу с момента его подписания Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами взятых на себя обязательств по Дополнению и Дополнительному соглашению. Действие Дополнительного соглашения распространяются на отношения Сторон, возникшие до его заключения, начиная с 01.12.2011.
56.	19.04.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки: Исполнитель** — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Заказчик —** Закрытое акционерное общество «Атомстройэкспорт» (ЗАО «Атомстройэкспорт»); **Предмет сделки:** увеличение трудоемкости работ по участию в приемо-сдаточных испытаниях и корректировке документации по их результатам, продлении сроков выполнения работ, увеличение размера ставок возмещения в Иране и России на 2012 год; **Цена сделки:** 263 141,02 (Двести шестьдесят три тысячи сто сорок один 02/100) доллар США, в том числе НДС (18 %) — 25 916,19 (Двадцать пять тысяч девятьсот шестнадцать 19/100) долларов США; **Срок выполнения работ:** окончание — 15.12.2012; **Срок действия Дополнительного соглашения:** Дополнительное соглашение вступает в силу с момента его подписания Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами взятых на себя обязательств по Дополнению и Дополнительному соглашению. Действие Дополнительного соглашения распространяются на отношения Сторон, возникшие до его заключения, начиная с 01.01.2012.

	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
57.	19.04.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки: Исполнитель** — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Заказчик —** Закрытое акционерное общество «Атомстройэкспорт» (ЗАО «Атомстройэкспорт»); **Предмет сделки:** увеличение трудоемкости работ по участию в приемо-сдаточных испытаниях и корректировке документации по их результатам, продлении сроков выполнения работ, увеличение размера ставок возмещения в Иране и России на 2012 год; **Цена сделки:** 148 041,60 (Сто сорок восемь тысяч сорок один 60/100) доллар США, в том числе НДС (18 %) — 16 491,60 (Шестнадцать тысяч четыреста девяносто один 60/100) доллара США; **Срок выполнения работ:** окончание — 15.12.2012; **Срок действия Дополнительного соглашения:** Дополнительное соглашение вступает в силу с момента его подписания Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами взятых на себя обязательств по Дополнению и Дополнительному соглашению. Действие Дополнительного соглашения распространяются на отношения Сторон, возникшие до его заключения, начиная с 01.01.2012.
58.	19.04.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки: Исполнитель** — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Заказчик —** Закрытое акционерное общество «Атомстройэкспорт» (ЗАО «Атомстройэкспорт»); **Предмет сделки:** увеличение трудоемкости работ по участию в приемо-сдаточных испытаниях, продлении сроков выполнения работ; **Цена сделки:** 680 815,00 (Шестьсот восемьдесят тысяч восемьсот пятнадцать 00/100) долларов США, НДС не облагается в соответствии со статьей 148 Налогового кодекса РФ, работы, выполняемые на территории Ирана и непосредственно связанные с недвижимым имуществом, обложению налогом на добавленную стоимость не подлежат; **Срок выполнения работ:** окончание — 15.12.2012; **Срок действия Дополнительного соглашения:** Дополнительное соглашение вступает в силу с момента его подписания Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами взятых на себя обязательств по Дополнению и Дополнительному соглашению. Действие Дополнительного соглашения распространяются на отношения Сторон, возникшие до его заключения, начиная с 01.12.2011.
59.	19.04.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки: Исполнитель** — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Заказчик —** Закрытое акционерное общество «Атомстройэкспорт» (ЗАО «Атомстройэкспорт»); **Предмет сделки:** увеличение трудоемкости работ по участию в приемо-сдаточных испытаниях и корректировке документации по их результатам, продлении сроков выполнения работ, увеличение размера ставок возмещения в Иране и России на 2012 год; **Цена сделки:** 2 595 258,37 (Два миллиона пятьсот девяносто пять тысяч двести пятьдесят восемь 37/100) долларов США, в том числе НДС (18 %) — 82 893,05 (Восемьдесят две тысячи восемьсот девяносто три 05/100) доллара США; **Срок выполнения работ:** окончание — 15.12.2012; **Срок действия Дополнительного соглашения:** Дополнительное соглашение вступает в силу с момента его подписания Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами взятых на себя обязательств по Дополнению и Дополнительному соглашению. Действие Дополнительного соглашения распространяются на отношения Сторон, возникшие до его заключения, начиная с 01.12.2011.
60.	23.04.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки: Лицензиат —** Открытое акционерное общество «Владимирское производственное объединение «Точмаш» (ОАО «ВПО «Точмаш»); **Лицензиар —** Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО ОКБМ «Африкантов»). **Предмет сделки:** Лицензиар за вознаграждение, предусмотренное Договором, обязуется предоставить Лицензиату Право использования Ноу-хау (простая (неисключительная) лицензия), материальным носителем которого является чертежно-техническая документация (далее — ЧТД), а Лицензиат обязуется принять Право и уплатить Лицензиару вознаграждение на условиях Договора. Право предоставляется Лицензиату на срок действия Договора и позволяет Лицензиату использовать указанные Ноу-хау, в целях изготовления компрессора подкачивающего и отборного клапана ОК-7, без права передачи третьим лицам и заключения сублицензионных договоров. Вознаграждение за право использования Лицензиатом Ноу-хау, подлежащее уплате Лицензиару, составляют: – единовременный платеж - 2 000 000,00 (Два миллиона рублей 00 копеек); – периодические платежи (далее - роялти) — 3 % от стоимости изготовленной Лицензиатом за отчетный период Продукции, если иное не будет оговорено Сторонами по результатам деятельности совместной комиссии. Единовременный платеж и роялти по Договору НДС не облагаются (п.п.26 п.2 ст.149 НК РФ). **Срок использования права:** Право предоставляется Лицензиату на срок действия Договора. **Срок действия договора:** Договор вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует до 31.12.2014.

	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
61.	23.04.2013	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки:** «АЭПК» — Открытое акционерное общество «Атомный энергопромышленный комплекс» (ОАО «Атомэнергопром») «Лицензиат (сублицензиат)» — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов). **Предмет сделки:** После возникновения у ОАО «Атомэнергопром» исключительных прав на соответствующие результаты интеллектуальной деятельности (РИД), указанные в приложении № 1 к договору, в том числе в рамках договора на создание РИД, после заключения Лицензионных договоров и возникновения у ОАО «Атомэнергопром» права использования соответствующих РИД (включая право АЭПК предоставлять по сублицензионному договору право использования РИД) Стороны обязуются заключить Основной договор в срок до «31» декабря 2016 г. **Срок передачи:** в соответствие с приложением № 1 к предварительному договору. Предварительный договор содержит все условия, позволяющие определить существенные условия Основного договора, который будет заключен Сторонами в будущем. **Сумма вознаграждения:** 108 399 070,55 (Сто восемь миллионов триста девяносто девять тысяч семьдесят) рублей 55 копеек. **Срок действия:** Договор вступает в силу со дня его подписания обеими Сторонами и до даты заключения Основного договора.
62.	02.05.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки:** «Поставщик» — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Покупатель —** Открытое акционерное общество НИЖЕГОРОДСКАЯ ИНЖИНИРИНГОВАЯ КОМПАНИЯ «АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ» (ОАО «НИАЭП»). **Предмет сделки:** Поставщик обязуется изготовить и поставить комплект оборудования в соответствии со Спецификациями № 1 и 2 для сооружения указанных в данных Спецификациях Объектов для энергоблоков № 1 и № 2 Балтийской АЭС, а Покупатель обязуется обеспечить условия для проведения и участвовать в проведении входного контроля качества поставляемого Оборудования, проводимого совместно с Заказчиком, и при наличии положительного результата входного контроля оплатить принятое Оборудование. **Цена сделки:** 123 459 000,00 (Сто двадцать три миллиона четыреста пятьдесят девять тысяч) рублей, в том числе НДС (18%) — 18 832 728,82 (Восемнадцать миллионов восемьсот тридцать две тысячи семьсот двадцать восемь рублей 82 копейки) рубля. **Срок поставки оборудования:** 06 марта 2016 года. **Срок действия договора:** Договор вступает в силу с момента его подписания Сторонами и действует до полного выполнения Сторонами своих обязательств, включая исполнение гарантийных обязательств, предусмотренных Договором.
63.	11.05.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны соглашения: Исполнитель** — Открытое акционерное общество Открытое акционерное общество «Ордена Ленина Научно-исследовательский и конструкторский институт энерготехники имени Н.А. Доллежаля» (ОАО «НИКИЭТ»), **Заказчик** — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»). **Предмет соглашения:** Корректировка стоимости и изменение объемов работ по Контракту, связанных с сокращением Госкорпорацией «Росатом» объемов финансирования на 2012 год. Уточненный объем работ по Контракту, а так же сроки исполнения и результаты работ определяются в соответствии с согласованными Сторонами Техническим заданием и Календарным планом. **Срок выполнения работ:** 15 ноября 2013 года. Цена работ по соглашению: 11 700 000,00 (Одиннадцать миллионов семьсот тысяч) рублей, НДС не облагается в соответствии с п.п. 16 п. 3 ст. 149 Налогового кодекса Российской Федерации. **Срок действия:** Дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания Сторонами.
64.	11.05.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны соглашения: Заказчик** — Открытое акционерное общество «Санкт-Петербургский научно-исследовательский и проектно-конструкторский институт «АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ» (ОАО «СПбАЭП»), «Поставщик» — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»). **Предмет соглашения:** Утвердить в новой редакции Приложение № 1 к Договору «Спецификация оборудования»; Исключить из Статьи 1 Договора «Термины и определения» пункт 1.3 и по тексту Договора вместо «Генподрядчик» читать **Заказчик**. Пункт 16.3 Договора изложить в следующей редакции: «В случае если Сторонам не удалось достичь мирного урегулирования споров, то все споры, разногласия или требования, возникающие из Договора или в связи с ним, в том числе касающиеся его исполнения, нарушения, прекращения или недействительности, подлежат разрешению в Третейском суде для разрешения экономических споров при Частном учреждении «Центр третейского регулирования и правовой экспертизы» в соответствии с его регламентом. Решение Третейского суда является окончательным». **Срок действия:** Дополнение вступает в силу от даты его подписания и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств.

	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
65.	11.05.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны соглашения: Заказчик** — Открытое акционерное общество «Санкт-Петербургский научно-исследовательский и проектно-конструкторский институт «АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ» (ОАО «СПбАЭП»), «Поставщик» — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»). **Предмет соглашения:** Утвердить в новой редакции Приложение № 1 к Договору «Спецификация оборудования»; Исключить из Статьи 1 Договора «Термины и определения» пункт 1.3 и по тексту Договора вместо «Генподрядчик» читать **Заказчик**. Пункт 16.3 Договора изложить в следующей редакции: «В случае если Сторонам не удалось достичь мирного урегулирования споров, то все споры, разногласия или требования, возникающие из Договора или в связи с ним, в том числе касающиеся его исполнения, нарушения, прекращения или недействительности, подлежат разрешению в Третейском суде для разрешения экономических споров при Частном учреждении «Центр третейского регулирования и правовой экспертизы» в соответствии с его регламентом. Решение Третейского суда является окончательным». **Срок действия:** Дополнение вступает в силу от даты его подписания и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств.
66.	11.05.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны соглашения: Заказчик** — Открытое акционерное общество «Российский концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях» (ОАО «Концерн Росэнергоатом»), **Исполнитель** — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»). **Предмет сделки:** Исполнитель обязуется выполнить по заданию Заказчика следующую работу: «Проведение технико-экономических расчетов по переводу реактора БН-600 в режим одной перегрузки в год» и сдать ее результат Заказчику в предусмотренный Договором срок. Заказчик обязуется принять результаты выполненной Исполнителем работы и оплатить их в соответствии с условиями Договора. **Срок выполнения работ:** окончание 15 мая 2012 года. **Цена работ:** 1 500 000,00 (Один миллион пятьсот тысяч) рублей, в том числе НДС (18%) — 228 813,60 (Двести двадцать восемь тысяч восемьсот тринадцать) рублей 60 копеек. **Срок действия:** Договор вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует до даты исполнения Сторонами всех предусмотренных Договором обязательств. Условия Договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 25 января 2012 года.
67.	11.05.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны соглашения: Исполнитель** — Открытое акционерное общество «Машиностроительный завод» (ОАО «МСЗ»), **Заказчик** — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»). **Предмет сделки:** Исполнитель обязуется выполнить в соответствии с требованиями Заказчика следующую работу по теме: «Отработка технологии с изготовлением опытного образца ПТВС для АСММ-3» и сдать ее результат Заказчику в предусмотренный Договором срок. Заказчик обязуется принять результаты выполненной Исполнителем работы и оплатить их в соответствии с условиями Договора. **Срок выполнения работ:** окончание 13 апреля 2012 года. **Цена работ:** 6 587 350,00 (Шесть миллионов пятьсот восемьдесят семь тысяч триста пятьдесят) рублей, в том числе НДС (18%) — 1 004 850,00 (Один миллион четыре тысячи восемьсот пятьдесят) рублей. **Срок действия:** Договор вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует до даты исполнения Сторонами всех предусмотренных Договором обязательств. Условия Договора при его подписании применяются к отношениям Сторон, возникшим с 05 декабря 2011 года.
68.	11.05.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны соглашения: Исполнитель** — Открытое акционерное общество «Государственный научный центр — Научно-исследовательский институт атомных реакторов» (ОАО «ГНЦ НИИАР»), **Заказчик** — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»). **Предмет соглашения:** Корректировка объемов, стоимости и сроков выполнения работ по договору. **Срок выполнения работ:** окончание 15 октября 2012 года. **Цена работ:** 65 560,00 (Шестьдесят пять тысяч пятьсот шестьдесят) долларов США, НДС не облагается на основании п.п. 16.1 п. 3 ст. 149 Налогового кодекса Российской Федерации. **Срок действия соглашения:** Дополнительное соглашение вступает в силу с момента его подписания обеими Сторонами и действует до полного исполнения обеими Сторонами всех обязательств.

	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
69.	14.05.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны Соглашения:** «Принципал» — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), «Агент» — Открытое акционерное общество «Атомный энергопромышленный комплекс» (ОАО «Атомэнергопром»). **Предмет сделки:** Заключить с обществом с ограниченной ответственностью «САП СНГ» договор об оказании услуг по сопровождению программного обеспечения SAP, приобретенного Принципалом. Внесение изменений в статью 6 Договора о раскрытии цепочки собственников. **Цена сделки:** цена услуг по сопровождению программного обеспечения SAP не должна превышать 396 039,31 (Триста девяносто шесть тысяч тридцать девять рублей 31 копейка) рубля, в том числе НДС (18%) — 60 412,77 (Шестьдесят тысяч четыреста двенадцать рублей 77 копеек) рубля; вознаграждение Агента по договору составляет 1% (один процент) от расходов Агента, понесенных Агентом за счет Принципала в соответствии с договорами между Агентом и третьими лицами на поставку товаров, в том числе НДС (18%) и не должен превысить 3 960,39 (Три тысячи девятьсот шестьдесят рублей 39 копеек) рубля, в том числе НДС (18%) — 604,13 (Шестьсот четыре рубля 13 копеек) рубля. **Срок оказания услуг:** 31.12.2012.
70.	17.05.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны Соглашения:** «Организатор размещения заказа» — Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом» (ГК «Росатом»), **Заказчик** — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантов» (ОАО «ОКБМ Африкантов»). **Предмет Соглашения:** Стороны пришли к соглашению дополнить соглашение об организации размещения заказа от «20» февраля 2012 года № 1/2442-Д (далее — Соглашение об организации размещения заказа) пунктом следующего содержания: «16. Заказчик гарантирует Организатору размещения заказа, что сведения в отношении всей цепочки собственников и руководителей, включая бенефициаров (в том числе конечных), Заказчика, направленные с адреса электронной почты Заказчика nalog@okbm.nnov.ru на адрес электронной почты Организатора размещения заказа audit@rosatom.ru (далее — Сведения), являются полными, точными и достоверными. При изменении Сведений Заказчик обязан не позднее пяти (5) дней с момента таких изменений направить Организатору размещения заказа соответствующее письменное уведомление с приложением копий подтверждающих документов, заверенных нотариусом или уполномоченным должностным лицом Заказчика. Заказчик настоящим выдает свое согласие и подтверждает получение им всех требуемых в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации (в том числе, о коммерческой тайне и о персональных данных) согласий всех упомянутых в Сведениях, заинтересованных или причастных к Сведениям лиц на обработку предоставленных Сведений Организатором размещения заказа, а также на раскрытие Организатором размещения заказа Сведений, полностью или частично, компетентным органам государственной власти (в том числе, Федеральной налоговой службе Российской Федерации, Минэнерго России, Росфинмониторингу, Правительству Российской Федерации) и последующую обработку Сведений такими органами (далее — Раскрытие). Заказчик освобождает Организатора размещения заказа от любой ответственности в связи с Раскрытием, в том числе, возмещает Организатору размещения заказа убытки, понесенные в связи с предъявлением Организатору размещения заказа претензий, исков и требований любыми третьими лицами, чьи права были или могли быть нарушены таким Раскрытием. Заказчик и Организатор размещения заказа подтверждают, что условия настоящего Соглашения о предоставлении Сведений и о поддержании их актуальными признаны ими существенными условиями настоящего Соглашения в соответствии со статьей 432 Гражданского кодекса Российской Федерации. Если специальной нормой части второй Гражданского кодекса Российской Федерации не установлено иное, отказ от предоставления, несвоевременное и (или) недостоверное и (или) неполное предоставление Сведений (в том числе, уведомлений об изменениях с подтверждающими документами) является основанием для одностороннего отказа Организатора размещения заказа от исполнения настоящего Соглашения и предъявления Организатором размещения заказа Заказчику требования о возмещении убытков, причиненных прекращением Соглашения. Соглашение считается расторгнутым с даты получения Заказчиком соответствующего письменного уведомления Организатора размещения заказа, если более поздняя дата не будет установлена в уведомлении.» Срок действия Соглашения: Дополнительное соглашение вступает в силу с момента его подписания Сторонами.
71.	21.05.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны договора: Лицензиат —** Открытое акционерное общество «Атомный энергопромышленный комплекс» (ОАО «Атомэнергопром»); «Сублицензиат» — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова»(ОАО «ОКБМ Африкантов»); **Предмет договора:** Лицензиат обязуется предоставить Сублицензиату доступ в Информационную систему путем передачи ему: – ограниченного и неисключительного права на использование Рабочих мест Системы в Лицензионной комплектации Системы программного обеспечения; – права использования Системы программного обеспечения (в том числе с учетом внесения в нее Расширений, Региональных доработок, Локальных доработок) в режиме удалённого доступа с использованием Рабочих мест Системы; Сублицензиат обязуется выплатить Лицензиату Вознаграждение в размере и в сроки, установленные Договором; **Цена договора:** 545 764,32 (Пятьсот сорок пять тысяч семьсот шестьдесят четыре рубля 32 копейки) рубля, НДС не облагается на основании п.п. 26 п.2 ст. 149 Налогового Кодекса Российской Федерации; **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу со дня его подписания Сторонами и действует в пределах срока действия исключительного права Лицензиара на Систему программного обеспечения, либо до его прекращения по основаниям, предусмотренным Договором, Лицензионным Соглашением или действующим законодательством Российской Федерации. Действие Договора распространяется на отношения Сторон, возникшие с «01» января 2012 г.

	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
72.	30.05.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны договора: Заказчик** — Открытое акционерное общество «Высокотехнологичный научно-исследовательский институт неорганических материалов имени академика А.А.Бочвара» (ОАО «ВНИИНМ»), **Исполнитель —** Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»); **Предмет договора:** Исполнитель обязуется выполнить обусловленную Техническим заданием опытно-конструкторскую работу «Разработка материаловедческой сборки и оборудования для обращения с материаловедческими ампулами на АЭС» и сдать её результат в предусмотренный Договором срок, а Заказчик обязуется принять результаты выполненной Исполнителем работы и оплатить их в соответствии с условиями Договора; **Срок выполнения работ:** 15.08.2012; **Цена сделки:** 4 400 000,00 (Четыре миллиона четыреста тысяч) рублей, НДС не облагается на основании Налогового кодекса РФ (№117-ФЗ от 05.08.00, часть вторая, глава 21, ст. 149, п.3, п.п. 16.1); **Срок действия договора:** Договор вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует до даты исполнения Сторонами всех предусмотренных Договором обязательств. Условия Договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 15 апреля 2012 года.
73.	30.05.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны договора: Заказчик —** Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Исполнитель —** Открытое акционерное общество «Высокотехнологический научно-исследовательский институт неорганических материалов имени академика А.А. Бочвара» (ОАО «ВНИИНМ»); **Предмет сделки:** Исполнитель обязуется выполнить обусловленную Техническим заданием научно-исследовательскую работу (далее НИР) «Корректировка технического проекта твэл ТВС (урановой) гибридной активной зоны с МОКС-топливом РУ БН-800» и сдать ее результат Заказчику в предусмотренный Договором срок; Заказчик обязуется принять результаты выполненной Исполнителем НИР и оплатить ее в соответствии с условиями Договора; **Срок выполнения работ:** 05.03.2012; **Общая цена сделки:** 1 500 000,00 (Один миллион пятьсот тысяч) рублей, НДС не облагается на основании подпункта 16.1 пункта 3 статьи 149 главы 21 Налогового кодекса Российской Федерации; **Срок действия договора:** Договор вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств. Условия настоящего Договора применяются к отношениям сторон, возникшим с 11 января 2012 года.
74.	30.05.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны договора: Заказчик —** Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Исполнитель —** Открытое акционерное общество «Государственный научный центр — Научно-исследовательский институт атомных реакторов» (ОАО «ГНЦ НИИАР»); **Предмет сделки:** Исполнитель обязуется провести работу по теме: «Корректировка рабочей конструкторской документации на ТВС с таблеточным МОКС- топливом активной зоны РУ БН-800 с уменьшенным количеством ТВС с МОКС- топливом» в соответствии с Техническим заданием, а Заказчик обязуется принять результаты работы и оплатить их; **Срок выполнения работ:** 05.04.2012; **Цена сделки:** 2 000 000,00 (Два миллиона) рублей, в том числе НДС (18%) -305 084 (Триста пять тысяч восемьдесят четыре) рубля 75 копеек; **Срок действия договора:** Договор вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует до даты исполнения Сторонами всех предусмотренных Договором обязательств. Условия настоящего Договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с «11» января 2012 года.
75.	30.05.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны договора: Заказчик —** Открытое акционерное общество «Российский концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях» (ОАО «Концерн Росэнергоатом»), **Исполнитель —** Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»); **Предмет договора:** Заказчик поручает, а Исполнитель принимает на себя обязательства по оказанию услуг эксплуатирующей организации по вопросам эксплуатации альтернативного топлива; **Срок оказания услуг:** окончание — 15.12.2012; **Цена сделки:** 1 530 100,00 руб. (Один миллион пятьсот тридцать тысяч сто рублей), включая НДС (18%) — 233 405 (Двести тридцать три тысячи четыреста пять) рублей 08 копеек; **Срок действия договора:** Договор вступает в силу с момента его подписания обеими Сторонами и действует до 15.12.2012. Условия договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 01.02.2012. В отношении обязательств Сторон, не исполненных Сторонами к моменту окончания срока действия настоящего договора, настоящий договор действует до полного исполнения таких обязательств.

	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
76.	30.05.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки: Заказчик** — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Исполнитель —** Открытое акционерное общество «Атомэнергоремонт» (ОАО «Атомэнергоремонт»). **Предмет сделки:** Исполнитель обязуется выполнить с частичным использованием давальческого материала Заказчика следующую работу: выполнение работ по балансировке ротора УН-4 61-1СП в количестве 1 шт. и сдать ее результат Заказчику в предусмотренный Договором срок. Заказчик обязуется принять результаты выполненной Исполнителем работы и оплатить их в соответствии с условиями Договора. **Цена сделки:** 245 143,82 (Двести сорок пять тысяч сто сорок три рубля 82 копейки) рубля, в том числе НДС (18%) — 37 394,82 (Тридцать семь тысяч триста девяносто четыре рубля 82 копейки) рубля. **Срок выполнения работ:** окончание — 18 июня 2012 года. **Срок действия договора:** Договор вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует до даты исполнения Сторонами всех предусмотренных Договором обязательств.
77.	30.05.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки:** «Поставщик» — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Заказчик —** Открытое акционерное общество «Российский концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях» (ОАО «Концерн Росэнергоатом»). **Предмет договора:** В соответствии с условиями Договора Поставщик обязуется разработать и согласовать рабочую конструкторскую документацию, изготовить и поставить для энергоблока №4 Белоярской АЭС комплект оборудования по номенклатуре в соответствии со Спецификацией, являющейся неотъемлемой частью Договора, а также провести работы по шеф-монтажу и шеф-наладке и приемосдаточным испытаниям. Заказчик обязуется обеспечить приемку Оборудования и выполненных работ и оплатить принятое без замечаний по результату входного контроля Оборудование и выполненные работы. **Цена сделки:** 145 500 000,00 (Сто сорок пять миллионов пятьсот тысяч) рублей, в том числе НДС (18%) — 22 194 915,25 (Двадцать два миллиона сто девяносто четыре тысячи девятьсот пятнадцать) рублей 25 копеек. **Срок поставки оборудования:** 15.09.2012. **Срок выполнения работ:** – шеф-монтаж — 15.10.2012; – шеф-наладка и приемосдаточные испытания — 07.11.2012. **Срок действия договора:** Договор вступает в силу с даты его подписания уполномоченными представителями Сторон и действует до «31» декабря 2012 года, а по не исполненным к указанной дате обязательствам — до их полного и надлежащего исполнения Сторонами.
78.	30.05.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки:** «Поставщик» — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Заказчик —** Открытое акционерное общество «Российский концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях» (ОАО «Концерн Росэнергоатом»). **Предмет сделки:** Поставщик обязуется изготовить и поставить для энергоблока № 4 Белоярской АЭС комплект оборудования по номенклатуре в соответствии со Спецификацией и в сроки, указанные в Спецификации и Календарном плане. Заказчик обязуется обеспечить приемку Оборудования и оплатить принятое Оборудование. **Цена сделки:** 14 731 950,00 (Четырнадцать миллионов семьсот тридцать одна тысяча девятьсот пятьдесят) рублей, в том числе НДС (18%) — 2 247 246,61 (Два миллиона двести сорок семь тысяч двести сорок шесть) рублей 61 копейка. Срок изготовления и поставки: 30.06.2012. **Срок действия договора:** Договор вступает в силу с даты его подписания уполномоченными представителями Сторон и действует до «31» декабря 2012 года, а по принятым по Договору обязательствам — до их полного и надлежащего исполнения Сторонами.
79.	30.05.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны соглашения: Исполнитель** — Открытое акционерное общество Открытое акционерное общество «Ордена Ленина Научно-исследовательский и конструкторский институт энерготехники имени Н.А. Доллежаля» (ОАО «НИКИЭТ»), **Заказчик** — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»). **Предмет соглашения:** – продолжение работ по Контракту в 2012 и 2013 годах, корректировка стоимости и уменьшение объемов работ по Контракту, связанных с сокращением Госкорпорацией «Росатом» объемов финансирования на 2012 год, уменьшение стоимости на 1 050 000,00 (Один миллион пятьдесят тысяч) рублей в 2012 году; – разделение этапа 3 Уточненного календарного плана в редакции протокола разногласий к Контракту на 2 самостоятельных этапа: этапы 3.1 и 3.2 Календарного плана; Сроки выполнения работ остаются без изменения. Работы по Контракту в 2012 году выполняются в полном соответствии с требованиями Технического задания. **Цена сделки:** 14 700 000,00 (Четырнадцать миллионов семьсот тысяч) рублей, НДС не облагается. Работы финансируются за счет средств Федерального бюджета Российской Федерации (КБК 0208 7050100 217 226) и, в соответствии с пунктом 16 пункта 3 статьи 149 Налогового кодекса Российской Федерации, освобождаются от налога на добавленную стоимость (НДС). **Срок выполнения работ:** 15.11.2013. **Срок действия соглашения:** дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания Сторонами. Условия дополнительного соглашения распространяются на правоотношения, возникшие с 10.01.2012.

	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
80.	30.05.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны соглашения:** «Покупатель» — Открытое акционерное общество «Российский концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях» (ОАО «Концерн Росэнергоатом»), «Поставщик» — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»). **Предмет соглашения:** Корректировка сроков поставки Товара по Договору. **Срок поставки товара:** 23.03.2012. **Срок действия:** Дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания обеими Сторонами.
81.		**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны соглашения: Заказчик** — Открытое акционерное общество «ТВЭЛ» (ОАО «ТВЭЛ»), **Исполнитель** — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»). **Предмет соглашения:** изменение сроков окончания работ по этапам 4, 5, 8, 14 и 15 Календарного плана к Договору. Срок окончания работ: 15.09.2012. **Срок действия:** Дополнительное соглашение вступает в силу от даты его подписания Сторонами и действует в соответствии с условиями договора № 20/3537/4/1127-Д от 15.08.2011. Действие Дополнительного соглашения распространяется на отношения Сторон, возникшие до его заключения, начиная с 15.03.2012.
82.		**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». Стороны Дополнительного соглашения: **Заказчик —** Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Исполнитель —** Ganz Engineering és Energetikai Gépgyártó Kft. Предмет Дополнительного соглашения: – уточнение конкретных перечней представляемой документации, РКД, планов качества, ПОКАС, технической документации, необходимой в качестве исходных данных для разработки программ проведения работ по монтажу и пуско-наладке Оборудования, товаросопроводительной документации; – обязательство Исполнителя предоставить Заказчику официальные заверения уполномоченного органа Венгрии, выраженные в виде письменного обязательства, о том, что документация, передаваемая Заказчиком Исполнителю: – не будет использоваться для производства ядерного оружия и других ядерных взрывных устройств или для достижения какой-либо военной цели; – будет находиться под гарантиями МАГАТЭ в течение всего периода их нахождения под юрисдикцией страны-получателя; – будет обеспечена мерами физической защиты на уровнях не ниже уровней, рекомендованных МАГАТЭ; – будет реэкспортироваться или передаваться из-под юрисдикции страны-получателя в любую другую страну только на указанных условиях; – обязательство Заказчика предоставить Исполнителю официальные заверения уполномоченного органа Российской Федерации, выраженные в виде письменного обязательства, о том, что оборудование и документация, передаваемая Исполнителем Заказчику: – не будет использоваться для производства ядерного оружия и других ядерных взрывных устройств или для достижения какой-либо военной цели; – будет находиться под гарантиями МАГАТЭ в течение всего периода их нахождения под юрисдикцией страны-получателя; – будет обеспечена мерами физической защиты на уровнях не ниже уровней, рекомендованных МАГАТЭ; – будет реэкспортироваться или передаваться из-под юрисдикции страны-получателя в любую другую страну только на указанных условиях; – согласование графика изготовления и поставки Оборудования; **Срок поставки:** с 29.02.2012 по 25.09.2012; **Цена сделки:** 673 650,00 (Шестьсот семьдесят три тысячи шестьсот пятьдесят) Евро. **Срок действия Дополнительного соглашения:** Дополнительное соглашение вступает в силу с момента его подписания обеими сторонами и действует до исполнения сторонами своих обязательств.

	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
83.		**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки: Заказчик** — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), «Генеральный подрядчик» **—** Открытое акционерное общество «Энергоспецмонтаж» (ОАО «Энергоспецмонтаж»). **Предмет соглашения:** выполнение дополнительных объемов работ в 2012 году, подлежащих выполнению на строительстве объекта: «Техническое перевооружение и развитие производственно-технической базы» с соответствующим увеличением стоимости работ 2012 года. Цена соглашения: 20 969 054,80 (Двадцать миллионов девятьсот шестьдесят девять тысяч пятьдесят четыре) рубля 80 копеек, в том числе НДС (18%) — 3 198 669,38 (Три миллиона сто девяносто восемь тысяч шестьсот шестьдесят девять) рублей 38 копеек. Цена договора за 2012 год с учетом дополнительного соглашения: 39 969 054,80 (Тридцать девять миллионов девятьсот шестьдесят девять тысяч пятьдесят четыре) рубля 80 копеек. Срок выполнения работ по соглашению: 15.12.2012. Срок действия дополнительного соглашения: соглашение вступает в силу с момента его подписания Сторонами и действует в соответствии с условиями договора подряда № ЭН011-140/043-2011/34/13к от 10.01.2012.
84.		**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки: Исполнитель** — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Заказчик —** Открытое акционерное общество «Российский концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях» (ОАО «Концерн Росэнергоатом»). **Предмет сделки:** Исполнитель обязан по заданию Заказчика выполнить следующие работы по теме: «Доработка стенда инспекции ТВС ВВЭР-1000 (Стенд инспекции ТВС ВВЭР — 1000)». **Цена сделки:** 1 350 000,00 (Один миллион триста пятьдесят тысяч) рублей, в том числе НДС (18%) — 205 932,20 (Двести пять тысяч девятьсот тридцать два) рубля 20 копеек. **Срок выполнения работ:** окончание — 10 июня 2012 года. **Срок действия договора:** договор вступает в силу с 15 апреля 2012 года и действует по 10 июня 2012 года.
85.		**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки: Заказчик** — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Исполнитель —** Открытое акционерное общество «Высокотехнологический научно-исследовательский институт неорганических материалов имени академика А.А. Бочвара» (ОАО «ВНИИНМ»). **Предмет сделки:** Исполнитель обязуется выполнить обусловленную Техническим заданием, научно-исследовательскую работу «Разработка технического проекта твэл для активной зоны с полной загрузкой МОКС-топливом РУ БН-800» и сдать ее результат Заказчику в предусмотренный Договором срок. Заказчик обязуется принять результаты выполненной Исполнителем работы и оплатить их в соответствии с условиями Договора. **Цена сделки:** 9 000 000,00 (Девять миллионов) рублей. Научно-исследовательские работы, выполняемые по Договору, НДС не облагаются на основании подпункта 16.1 пункта 3 статьи 149 главы 21 части второй Налогового кодекса Российской Федерации (выполнение организациями научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ, относящихся к созданию новых продукций и технологий или к усовершенствованию производственной продукции и технологий, если в состав научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ включаются следующие виды деятельности: разработка конструкции инженерного объекта или технической системы). **Срок выполнения работ:** окончание — 15.10.2012. **Срок действия договора:** Договор вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует до даты исполнения Сторонами всех предусмотренных Договором обязательств. Условия Договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с «01» апреля 2012 года.
86.		**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки: Исполнитель** — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Заказчик —** Открытое акционерное общество «Свердловский научно-исследовательский институт химического машиностроения» (ОАО «СвердНИИхиммаш»). **Предмет сделки:** Исполнитель обязуется выполнить по заданию Заказчика из его давальческого материала работу: изготовить и доставить Оборудование для Энергоблока № 4 Белоярской АЭС в полном соответствии с РКД РНАТ.065289.001, имеющейся у сторон, Техническими требованиями Заказчика и Календарным планом и сдать ее результат Заказчику в предусмотренный Договором срок. Заказчик обязуется принять результаты выполненной Исполнителем работы и оплатить их в соответствии с условиями Договора. **Цена сделки:** 5 286 400,00 (Пять миллионов двести восемьдесят шесть тысяч четыреста) рублей, в том числе НДС (18%) — 806 400,00 (Восемьсот шесть тысяч четыреста) рублей. **Срок выполнения работ:** 25.12.2012. **Срок действия договора:** Договор вступает в силу с даты его подписания обеими сторонами и действует до 28.02.2013, при этом окончание срока действия Договора не освобождает Стороны от исполнения принятых на себя обязательств и ответственности за их неисполнение.

	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
87.		**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки: Исполнитель** — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Заказчик —** Открытое акционерное общество «Высокотехнологический научно-исследовательский институт неорганических материалов» (ОАО «ВНИИНМ»). **Предмет сделки:** Соглашение о привлечении к выполнению субподрядных работ ОАО «ОКБМ Африкантов» в рамках открытого конкурса, объявленного Госкорпорацией «Росатом». В случае признания ОАО «ВНИИНМ» победителем в конкурсной процедуре (открытом конкурсе), стороны обязуются заключить Основной договор на условиях указанных в приложении № 1 Соглашения. **Цена сделки:** 9 300 000,00 (Девять миллионов триста тысяч) рублей, НДС не облагается. **Срок выполнения работ:** 01 мая 2012 года по 25 ноября 2012 года. Срок заключения договора: Стороны обязуются в течение 30 (Тридцати) дней с даты заключения по итогам Процедуры закупки договора между Заказчиком и ОАО «ВНИИНМ» в результате признания ОАО «ВНИИНМ» победителем либо по иному основанию, установленному процедурой закупки или ЕОСЗ Госкорпорации «Росатом», заключить субподрядный договор (в соответствии со ст. 429 ГК РФ).
88.		**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки:** «Поставщик» — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Покупатель —** Открытое акционерное общество «Концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях» (ОАО «Концерн Росэнергоатом»). **Предмет соглашения:** Корректировка сроков поставки Товара по Договору. Срок поставки Товара: 15.05.2012. **Срок действия соглашения:** Дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания обеими Сторонами и является неотъемлемой частью договора № 20/2104 от 05.10.2010.
89.		**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки: Исполнитель** — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Заказчик —** Открытое акционерное общество «Нижнетуринский машиностроительный завод «Вента» (ОАО «Вента»). **Предмет сделки:** Исполнитель обязуется оказать по заданию Заказчика следующие услуги: авторское сопровождение изготовления чехла для гильз и стержней СУЗ (РНАТ.504351.006). Заказчик обязуется оплатить оказанные услуги в соответствии с условиями Договора. **Цена сделки:** 250 000,00 (Двести пятьдесят тысяч) рублей, в том числе НДС (18%) — 38 135,59 (Тридцать восемь тысяч сто тридцать пять) рублей 59 копеек. Срок оказания услуг: 30.09.2012. **Срок действия договора:** Договор вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует до даты исполнения Сторонами всех предусмотренных Договором обязательств. Условия Договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 01 мая 2012 года.
90.		**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны соглашения:** (Раскрывающая сторона и Получающая сторона) – Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), – Закрытое акционерное общество «Петрозаводский завод бумагоделательного машиностроения» (ЗАО «Петрозаводскмаш»); **Предмет сделки:** Стороны желают проводить обсуждения и обмениваться Конфиденциальной информацией. Стороны договариваются сохранять конфиденциальность любой письменной или иначе записанной Конфиденциальной информации, которую одна Сторона ("Раскрывающая Сторона") раскрывает или представляет другой Стороне или её служащим ("Получающей Стороне") по Актам приема-передачи, и которая на момент разглашения маркирована как «Конфиденциально» или «Коммерческая тайна» или носит обозначения, указывающие правообладателя. Получающая Сторона соглашается не раскрывать Конфиденциальную информацию, третьим сторонам, если только не получено предварительное письменное разрешение Раскрывающей Стороны. Стороны договариваются о том, что каждая из них будет принимать такие же меры по защите Конфиденциальной информации, какие она принимает для защиты собственной аналогичной информации, а также обязуется не разглашать Конфиденциальную информацию любым своим служащим, если это не является необходимым для целей раскрытия или передачи такой информации. **Срок действия соглашения:** Соглашение будет действовать в течение пяти лет с Даты вступления его в силу, если только оно не продлено или не прекращено досрочно по взаимному соглашению Сторон. Несмотря на такое продление или прекращение, обязательства по конфиденциальности не будет применяться по истечении десяти лет.

	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
91.	14.06.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны соглашения: Исполнитель** — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Заказчик —** Открытое акционерное общество «ТВЭЛ» (ОАО «ТВЭЛ»). **Предмет соглашения:** Изменение сроков окончания работ по этапам 5.2, 6, 8 и 9 Календарного плана к Договору. Срок окончания работ по этапам 5.2, 6 и 8 Календарного плана к Договору установить 15.08.2012, по этапу 9 — 15.09.2012. Общие сроки выполнения работ по Договору с учетом дополнительного соглашения: начало — 15.11.2010, окончание **—** 15.09.2012. **Срок действия:** Дополнительное соглашение вступает в силу с даты его подписания Сторонами и действует в соответствии с условиями договора № 20/3524/03-10/689 от 15.11.2010. Действие Дополнительного соглашения распространяется на отношения Сторон, возникшие до его заключения, начиная с 15.04.2012.
92.	27.06.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки: Заказчик** — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Исполнитель —** Закрытое акционерное общество «Гринатом» (ЗАО «Гринатом»). **Предмет сделки:** Исполнитель обязуется оказать услуги по внедрению Единой отраслевой системы электронного документооборота (ЕОСДО, Система) Госкорпорации «Росатом» (услуги по внедрению Системы) и услуги по управлению Проектом внедрения Единой отраслевой системы электронного документооборота, а Заказчик обязуется принять и оплатить оказанные услуги в соответствии с условиями Договора. **Цена сделки:** 1 725 552,66 (Один миллион семьсот двадцать пять тысяч пятьсот пятьдесят два) рубля 66 копеек, в том числе НДС (18%) — 263 219,90 (Двести шестьдесят три тысячи двести девятнадцать) рублей 90 копеек. **Срок оказания услуг:** 30.12.2012. **Срок действия договора:** Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до 22 января 2013 года, а в случае, если обязательства, вытекающие из Договора, продолжались после указанной даты, то до полного выполнения Сторонами обязательств. Условия Договора применяются к отношениям сторон, возникшим с 10 января 2012 года.
93.	05.07.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки: Исполнитель** — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Заказчик —** Открытое акционерное общество «Российский концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях» (ОАО «Концерн Росэнергоатом»). **Предмет соглашения:** корректировка сроков выполнения работ по Договору. **Срок окончания выполнения работ по этапу 1 Календарного плана установить** — 20.09.2012. Общий срок выполнения работ по Договору остается без изменений и составляет: – начало — 01.12.2011; – окончание — 15.12.2012. **Срок действия соглашения:** Дополнительное соглашение вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует в соответствии с условиями Договора № 9/653-Д от 27.12.2011.
94.	05.07.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки: Заказчик** — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Исполнитель —** Открытое акционерное общество «Северное управление строительства» (ОАО «СУС»). **Предмет Соглашения:** «1.1. Стороны гарантируют друг другу, что сведения и документы в отношении всей цепочки собственников и руководителей, включая бенефициаров (в том числе конечных), Контрагента, направленные с адреса электронной почты adm@sus sbor.net, zss-vav@oao-sus.ru на адреса электронной почты ОАО «ОКБМ Африкантов» okbm@okbm.nnov.ru., ponomarev@okbm.nnov.ru, (далее Сведения), являются полными и достоверными. При изменении Сведений Контрагент обязан не позднее пяти (5) дней с момента таких изменений направить ОАО «ОКБМ Африкантов» письменное уведомление с приложениями копии подтверждающих документов, заверенных нотариусом или их уполномоченным должностным лицом Контрагента. Контрагент настоящим выдает свое согласие и подтверждает получение им всех требуемых в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации (в том числе, о коммерческой тайне и о персональных данных) согласий всех упомянутых в Сведениях, заинтересованных или причастных к Сведениям лиц на обработку предоставленных Сведений, а также на раскрытие Сведений, полностью или частично, компетентным органам государственной власти (в том числе, Федеральной налоговой службы Российской Федерации, Минэнерго России, Росфинмониторингу, Правительству Российской Федерации) и последующую обработку Сведений такими органами (далее — Раскрытие). Контрагент освобождает ОАО «ОКБМ Африкантов» от любой ответственности в связи с Раскрытием, в том числе, возмещает ОАО «ОКБМ Африкантов» убытки, понесенные в связи с предъявлением ОАО «ОКБМ Африкантов» претензий, исков и требований любыми третьими лицами, чьи права были или могли быть нарушены таким Раскрытием. Контрагент и ОАО «ОКБМ Африкантов» подтверждают, что условия Договора о предоставлении сведений и о поддержании их актуальными признаны ими существенными условиями Договора в соответствии со статьей 432 Гражданского кодекса Российской Федерации. Если специальной нормой части второй Гражданского кодекса Российской Федерации не установлено иное, отказ от предоставления, несвоевременное и (или) недостоверное и (или) неполное предоставление Сведений (в том числе, уведомлений об изменениях с подтверждающими документами) является основанием для одностороннего отказа от исполнения Договора и предъявления требования о возмещении убытков, причиненных прекращением Договора. Договор считается расторгнутым с даты получения одной из Сторон соответствующего письменного уведомления другой Стороны, если более поздняя дата не будет установлена в уведомлении». Срок действия Соглашения: Дополнительное соглашение вступает в силу с даты его подписания Сторонами и действует в соответствии с условиями договора № 95/12-9751 от 07.03.2011.

	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
95.	05.07.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки: Заказчик** — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), «Подрядчик» — Открытое акционерное общество «Энергоспецмонтаж» (ОАО «Энергоспецмонтаж»). **Предмет соглашения:** выполнение дополнительных работ по договору «Техническое перевооружение участка сборки трубных систем здания 52 в осях Ж-М/16-20». Цена соглашения: 1 024 632,31 (Один миллион двадцать четыре тысячи шестьсот тридцать два) рубля 31 копейка, в том числе НДС (18%) — 156 299,84 (Сто пятьдесят шесть тысяч двести девяносто девять) рублей 84 копейки.Цена договора с учетом дополнительного соглашения: 21 365 038,86 (Двадцать один миллион триста шестьдесят пять тысяч тридцать восемь) рублей 84 копейки, в том числе НДС (18%) — 3 259 073,72 (Три миллиона двести пятьдесят девять тысяч семьдесят три) рубля 72 копейки. Срок выполнения работ по соглашению: окончание — 12.07.2012. Срок действия дополнительного соглашения: дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания сторонами и действует в соответствии с условиями договора подряда № 120/11/34/105к от 26.12.2011.
96.	05.07.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки: Исполнитель** — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Заказчик —** Открытое акционерное общество «Российский концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях» (ОАО «Концерн Росэнергоатом»). **Предмет сделки:** Исполнитель обязан по заданию Заказчика оказать информационно-консультационные услуги по сопровождению, технической поддержке эксплуатации вентиляционного оборудования АЭС. Заказчик обязуется принять оказанные Исполнителем услуги и оплатить их в соответствии с условиями договора. **Цена сделки:** 1 190 000,00 (Один миллион сто девяносто тысяч) рублей, в том числе НДС (18%) — 181 525,42 (Сто восемьдесят одна тысяча пятьсот двадцать пять) рублей 42 копейки. Общий срок оказания услуг: окончание — 15 декабря 2012 года. **Срок действия договора:** Договор вступает в силу с 15 апреля 2012 года и действует до 15 декабря 2012 года. Окончание срока действия договора не освобождает Стороны от исполнения принятых на себя обязательств и ответственности за их неисполнение.
97.	05.07.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки: Заказчик** — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), «Генеральный подрядчик» — Открытое акционерное общество «Энергоспецмонтаж» (ОАО «Энергоспецмонтаж»). **Предмет соглашения:** выполнение дополнительных объемов работ в 2012 году, подлежащих выполнению на строительстве объекта: «Техническое перевооружение и развитие производственно-технической базы» с соответствующим увеличением стоимости работ 2012 года. Цена соглашения: 17 756 147,95 (Семнадцать миллионов семьсот пятьдесят шесть тысяч сто сорок семь) рублей 95 копеек, в том числе НДС (18%) — 2 708 564,94 (Два миллиона семьсот восемь тысяч пятьсот шестьдесят четыре) рубля 94 копейки. Цена договора за 2012 год с учетом дополнительного соглашения: 57 725 202,75 (Пятьдесят семь миллионов семьсот двадцать пять тысяч двести два) рубля 75 копеек, в том числе НДС (18 %) — 8 805 539,40 (Восемь миллионов восемьсот пять тысяч пятьсот тридцать девять) рублей 40 копеек. Срок выполнения работ по соглашению: 15.12.2012. Срок действия дополнительного соглашения: соглашение вступает в силу с момента его подписания Сторонами и действует в соответствии с условиями договора подряда № ЭН011-140/043-2011/34/13к от 10.01.2012.
98.	05.07.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки: Заказчик** — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), «Поставщик» — Открытое акционерное общество «Всерегиональное объединение «Изотоп» (ОАО «В/О «Изотоп»). **Предмет соглашения:** изменение количества поставляемых источников, уменьшение стоимости поставляемых источников. Цена соглашения: 330 330,38 (Триста тридцать тысяч триста тридцать) рублей 38 копеек, в том числе НДС (18%) — 50 389,38 (Пятьдесят тысяч триста восемьдесят девять) рублей 38 копеек. **Срок поставки:** 16.09.2012. **Срок действия соглашения:** Дополнительное соглашение вступает в силу с момента подписания его Сторонами.

	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
99.	05.07.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки: Исполнитель** — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Заказчик —** Открытое акционерное общество «Российский концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях Росэнергоатом» (ОАО «Концерн Росэнергоатом»). **Предмет соглашения:** продление срока выполнения работ по Договору. **Срок выполнения работ:** окончание — 30 мая 2013 год. **Срок действия соглашения:** Дополнительное соглашение вступает в силу с даты его подписания обеими сторонами и действует в соответствии с условиями договора № 20/6049-11 от 13.10.2011.
100.	05.07.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки: Исполнитель** — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Заказчик —** Открытое акционерное общество «ТВЭЛ» (ОАО «ТВЭЛ»). **Предмет сделки:** Исполнитель обязуется выполнить в соответствии с условиями Договора и своевременно сдать Заказчику в порядке, установленном договором, а Заказчик обязуется принять и оплатить работы по теме «Проведение исследований и разработка отчетов по результатам инспекции ТВСА-Т на СИР и эксплуатации ТВСА-Т на блоке 1 и 2 АЭС «Темелин». **Цена сделки:** 7 000 000,00 (Семь миллионов) рублей, в том числе НДС (18%) — 1 067 796,61 (Один миллион шестьдесят семь тысяч семьсот девяносто шесть) рублей 61 копейка. **Срок выполнения работ:** окончание 15.03.2013. **Срок действия договора:** Договор вступает в силу с момента его подписания последней из Сторон и действует до полного выполнения Сторонами своих обязательств по договору. Условия договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 01.06.2012
101.	05.07.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны соглашения: Исполнитель** — Ganz Engineering és Energetikai Gépgyártó Kft, **Заказчик** — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»). **Предмет соглашения:** согласование перечня рабочей конструкторской документации, перечня планов качества в соответствии с п.4.3, п. 4.13, перечня ПОКАС в соответствии с п. 4.14 Договора. Срок направления документации: 25.09.2012. **Срок поставки:** 25.09.2012. **Срок действия соглашения:** дополнительное соглашение вступает в силу с момента его подписания обеими сторонами и действует до исполнения сторонами своих обязательств.
102.	05.07.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки: Исполнитель** — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Заказчик —** Открытое акционерное общество по наладке, совершенствованию эксплуатации и организации управления атомных станций «Атомтехэнерго» (ОАО «Атомтехэнерго»). **Предмет соглашения:** корректировка сроков выполнения работ по Договору. **Срок выполнения работ:** 15.12.2012. **Срок действия соглашения:** дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания его обеими Сторонами и действует в соответствии с условиями договора № 20/8421 от 18.11.2011.
103.	05.07.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки: Исполнитель** — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Заказчик —** Открытое акционерное общество «ТВЭЛ» (ОАО «ТВЭЛ»). **Предмет сделки:** Исполнитель обязуется выполнить в соответствии с условиями Договора и своевременно сдать Заказчику в порядке, установленном Договором, а Заказчик обязуется принять и оплатить опытно-конструкторскую работу по теме «Корректировка технических проектов ТВСА и ее модификаций в части введения варианта головки с пружинами из проволоки Ø 5,1 мм». **Цена сделки:** 2 600 000,00 (Два миллиона шестьсот тысяч) рублей, НДС не облагается на основании Налогового кодекса РФ (№117-ФЗ от 05.08.00, часть вторая, глава 21, ст. 149, п.3, п.п. 16.1), в соответствии с утвержденным Сторонами Протоколом соглашения о договорной цене ОКР. **Срок выполнения работ:** 15.03.2013. **Срок действия договора:** Договор вступает в силу с момента его подписания последней из Сторон и действует до полного выполнения Сторонами своих обязательств по Договору. Условия Договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 01.06.2012.

	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
104.	05.07.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки: Заказчик** — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Исполнитель —** Открытое акционерное общество «Северное управление строительства» (ОАО «СУС»). **Предмет Соглашения:** изменение срока оказания услуг по Договору. **Срок оказания услуг:** окончание — 30 мая 2013 год. Срок действия дополнительного соглашения: Дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания обеими сторонами.
105.	12.07.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны соглашения:** (Раскрывающая сторона и Получающая сторона) – Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), – Научно-производственный центр «Элегия» **—** филиал Открытого акционерного общества «Красная Звезда» (НПЦ «ЭЛЕГИЯ» **—** филиал ОАО «Красная Звезда»); **Предмет сделки:** Стороны желают проводить обсуждения и обмениваться Конфиденциальной информацией. Стороны договариваются сохранять конфиденциальность любой письменной или иначе записанной Конфиденциальной информации, которую одна Сторона ("Раскрывающая Сторона") раскрывает или представляет другой Стороне или её служащим ("Получающей Стороне") по Актам приема-передачи, и которая на момент разглашения маркирована как «Конфиденциально» или «Коммерческая тайна» или носит обозначения, указывающие правообладателя. Получающая Сторона соглашается не раскрывать Конфиденциальную информацию, третьим сторонам, если только не получено предварительное письменное разрешение Раскрывающей Стороны; **Срок действия соглашения:** Соглашение будет действовать в течение пяти лет с Даты вступления его в силу, если только оно не продлено или не прекращено досрочно по взаимному соглашению Сторон. Несмотря на такое продление или прекращение, обязательства по конфиденциальности не будет применяться по истечении десяти лет.
106.	12.07.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки:** «Покупатель» — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), «Поставщик» **—** Открытое акционерное общество «Государственный научный центр — Научно-исследовательский институт атомных реакторов» (ОАО «ГНЦ НИИАР»). **Предмет соглашения:** уточнение наименования и уменьшение цены поставляемого оборудования, изменение срока поставки по Договору, о продлении срока действия Договора. Цена соглашения: 956 500,00 (Девятьсот пятьдесят шесть тысяч пятьсот) рублей, в том числе НДС (18%) — 145 906,78 (Сто сорок пять тысяч девятьсот шесть) рублей 78 копеек. **Срок поставки:** 05.07.2012. **Срок действия соглашения:** Дополнительное соглашение вступает в силу с даты его подписания Сторонами и действует в соответствии с условиями договора № 550-11-04 от 26.12.2011.
107.	23.07.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки:** «Поставщик» — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Заказчик —** Открытое акционерное общество «Российский концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях» (ОАО «Концерн Росэнергоатом»). **Предмет договора:** Поставщик обязуется разработать и согласовать рабочую конструкторскую документацию, изготовить и поставить для энергоблока №4 Белоярской АЭС комплект оборудования по номенклатуре в соответствии со Спецификацией оборудования и работ, и в сроки, указанные в Спецификации оборудования и работ, Календарном плане работ и Графике изготовления Оборудования. Заказчик обязуется обеспечить приемку Оборудования и выполненных работ и оплатить принятое без замечаний по результату входного контроля Оборудование и выполненные работы. **Цена сделки:** 7 996 860,00 (Семь миллионов девятьсот девяносто шесть тысяч восемьсот шестьдесят) рублей, в том числе НДС (18%) — 1 219 860,00 (Один миллион двести девятнадцать тысяч восемьсот шестьдесят) рублей. **Срок выполнения работ:** окончание — 30.08.2012. **Срок действия договора:** Договор вступает в силу с даты его подписания уполномоченными представителями Сторон и действует до 31 декабря 2012 г., а по неисполненным к указанной дате обязательствам — до их полного исполнения Сторонами.

	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
108.	31.07.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки: Исполнитель** — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Заказчик —** Открытое акционерное общество «Российский концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях» (ОАО «Концерн Росэнергоатом»). **Предмет договора:** Исполнитель обязан по заданию Заказчика выполнить следующие работы: Выполнение комплекса работ по обоснованию продления срока службы механизмов перегрузки (ОК-505 сб.07, зав.№1, ОК-505 07 АСП зав. №2, ОК-505 07 АСП зав.№3) до 2025 года блока № 3 Белоярской АЭС. **Цена сделки:** 2 360 000,00 (Два миллиона триста шестьдесят тысяч) рублей, в том числе НДС (18%) — 360 000,00 (Триста шестьдесят тысяч) рублей. **Срок выполнения работ:** май 2013 года. **Срок действия договора:** Договор вступает в силу с даты подписания и действует до полного исполнения сторонами своих обязательств.
109.	31.07.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки:** Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов») и контрагенты, с которыми были ранее оформлены договорные отношения, а именно: ЗАО «ТЕНЕКС-Сервис», ОАО «Атомспецтранс», ОАО «ТВЭЛ», ОАО «Концерн Росэнергоатом», ОАО «Всероссийский научно-исследовательский институт по эксплуатации атомных электростанций», ОАО ОКБ «Гидропресс», ОАО «Энергоспецмонтаж», ОАО «АтомЭнергоСбыт», ОАО «Всероссийское производственное объединение «Зарубежатомэнергострой», ЗАО»Атомстройэкспорт», ОАО «В/О «Изотоп», ОАО «ДЕЗ», ОАО «Машиностроительный завод», ОАО «НИКИМТ — Атомстрой», ОАО ОКБ»Гидропресс», ОАО»Нижнетуринский машиностроительный завод»Вента», ОАО «Атомэнергопром», ОАО «ВПО «ТОЧМАШ», ОАО «Головной институт «ВНИПИЭТ», ОАО «СПбАЭП», Ganz Engineering es Energetikai Gepgyarto Kft., ООО «УЗГЦ», ОАО «Вента», ОАО «ЦКБМ», ОАО «ВНИИНМ», ОАО «ГНЦ НИИАР», ОАО «АЭХК», ОАО «Московский завод полиметаллов», ОАО «НИАЭП», ОАО «СХК», ООО «СибМЗ», ОАО «ПО ЭХЗ», ОАО «УЭХК», ОАО «Атомтехэнерго», ОАО «МСЗ». **Предмет Соглашения:** Стороны договорились, что – гарантируют друг другу, что сведения и документы в отношении всей цепочки собственников и руководителей, включая бенефициаров (в том числе конечных), переданные по акту (направленные с адреса электронной почты) Контрагента, переданные ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «ОКБМ Африкантов», переданные по акту (направленные с адреса электронной почты) Контрагенту, являются полными точными и достоверными. – При изменении Сведений у одной из Сторон, эта Сторона обязана не позднее пяти (5) дней с момента таких изменений направить направление другой Стороне соответствующее письменной уведомление с приложениями копии подтверждающих документов, заверенных нотариусом или их уполномоченным должностным лицом. – Стороны выдают свое согласие и подтверждают получение ими всех требуемых в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации (в том числе, о коммерческой тайне и о персональных данных) согласий всех упомянутых в Сведениях, заинтересованных или причастных к Сведениям лиц на обработку предоставленных Сведений, а также на раскрытие Сведений, полностью или частично, компетентным органам государственной власти (в том числе, Федеральной налоговой службы Российской Федерации, Минэнерго России, Росфинмониторингу, Правительству Российской Федерации) и последующую обработку Сведений такими органами (далее — Раскрытие). Стороны освобождают друг друга от любой ответственности в связи с Раскрытием, в том числе, возмещают друг другу убытки, понесенные в связи с предъявлением претензий, исков и требований любыми третьими лицами, чьи права были или могли быть нарушены таким Раскрытием. – Стороны подтверждают, что условия Договора о предоставлении сведений и о поддержании их актуальными признаны ими существенными условиями Договора в соответствии со статьей 432 Гражданского кодекса Российской Федерации. – если специальной нормой части второй Гражданского кодекса Российской Федерации не установлено иное, отказ от предоставления, несвоевременное и (или) недостоверное и (или) неполное предоставление Сведений (в том числе, уведомлений об изменениях с подтверждающими документами) является основанием для одностороннего отказа от исполнения Договора и предъявления требования о возмещении убытков, причиненных прекращением Договора. Договор считается расторгнутым с даты получения одной из Сторон соответствующего письменного уведомления другой Стороны, если более поздняя дата не будет установлена в уведомлении. **Стороны сделки:** согласно Приложению № 1. Срок действия Соглашения: Дополнительное соглашение вступает в силу с даты его подписания Сторонами и действует в соответствии с условиями контракта (договора) №___ от _____ .

	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
110.	17.09.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны договора: Заказчик —** Открытое акционерное общество «ТВЭЛ» (ОАО «ТВЭЛ»), **Исполнитель —** Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»). Предмет дополнительного соглашения: Стороны договорились об увеличении цены и изменении сроков выполнения работ по этапам 4, 5, 15 Календарного плана и раздела 4 Технического задания, а также сроков окончания работ по этапам 8 и 14 Календарного плана и раздела 4 Технического к договору № 20/3537/4/1127-Д от 15.08.2011. **Срок выполнения работ:** окончание — 15.11.2012. **Цена сделки:** стоимость работ по договору № 20/3537/4/1127-Д от 15.08.2011 в целом с учетом дополнительного соглашения №2 составила 66 775 000,00 (Шестьдесят шесть миллионов семьсот семьдесят пять тысяч) рублей, НДС не облагается на основании Налогового кодекса РФ (№117-ФЗ от 05.08.00, часть вторая, глава 21, ст. 149, п.3, п.п. 16.1). Срок действия дополнительного соглашения: Соглашение вступает в силу с даты его подписания Сторонами и действует в соответствии с условиями договора № 20/3537/4/1127-Д от 15.08.2011.
111.	17.09.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны договора:** Заказчик — Открытое акционерное общество «ТВЭЛ» (ОАО «ТВЭЛ»), **Исполнитель —** Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»). **Предмет договора:** Исполнитель обязуется выполнить в соответствии с условиями Договора и своевременно сдать Заказчику в порядке, установленном Договором, а Заказчик обязуется принять и оплатить научно-исследовательскую работу по теме «Экспериментальное определение диаграмм деформирования сплавов Э110 и Э635 при динамическом нагружении». **Цена сделки:** 4 900 000,00 (Четыре миллиона девятьсот тысяч) рублей, НДС не облагается на основании Налогового кодекса РФ (№117-ФЗ от 05.08.00, часть вторая, глава 21, ст. 149, п.3, п.п. 16.1). **Срок выполнения работ:** окончание — 15.10.2013. **Срок действия договора:** Договор вступает в силу с момента его подписания последней из Сторон и действует до полного выполнения Сторонами своих обязательств по Договору. Условия Договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 15.08.2012.
112.	17.09.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки: Исполнитель** — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Заказчик —** Открытое акционерное общество «Российский концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях» (ОАО «Концерн Росэнергоатом»). **Предмет договора:** Заказчик поручает, а Исполнитель принимает на себя обязательства по выполнению следующих работ: «Техническое сопровождение процессов эксплуатации и ремонта ГЦН ЦВН-7, ЦВН-8 энергоблоков №№ 1-4 Курской АЭС», а Заказчик обязуется принять результаты работ и оплатить их. **Цена сделки:** 285 000,00 (Двести восемьдесят пять тысяч) рублей, в том числе НДС (18%) — 43 474,58 (Сорок три тысячи четыреста семьдесят четыре) рубля 58 копеек. **Срок выполнения работ:** – начало: с момента подписания договора обеими сторонами; – окончание: 30.09.2012. **Срок действия договора:** начало — с момента подписания договора сторонами, окончание — 31.12.2012, но в любом случае до полного выполнения сторонами принятых на себя обязательств. Условия заключенного договора применяются к отношениям, возникшим до заключения договора (ст. 425 ГК).
113.	17.09.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки: Исполнитель** — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Заказчик —** Открытое акционерное общество «ТВЭЛ» (ОАО «ТВЭЛ»). **Предмет договора:** Исполнитель обязуется выполнить в соответствии с условиями договора и своевременно сдать Заказчику в порядке, установленном договором, а Заказчик обязуется принять и оплатить опытно-конструкторскую работу по теме «Экспериментальные исследования полномасштабного макета № 5 ТВС-КВАДРАТ». **Цена сделки:** 30 000 000,00 (Тридцать миллионов) рублей, НДС не облагается на основании Налогового кодекса РФ (№117-ФЗ от 05.08.00, часть вторая, глава 21, ст. 149, п.3, п.п. 16.1), в соответствии с утвержденным Сторонами Протоколом соглашения о договорной цене ОКР. **Срок выполнения работ:** – начало: 01.09.2012; – окончание: 15.12.2013. **Срок действия договора:** Договор вступает в силу с момента его подписания последней из Сторон и действует до полного выполнения Сторонами своих обязательств по договору. Условия договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 01.09.2012 .

	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
114.	05.10.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны соглашения: Заказчик** — Закрытое акционерное общество «Атомстройэкспорт» (ЗАО «Атомстройэкспорт»), «Поставщик» — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»). Предмет дополнения: поставка дополнительного оборудования для АЭС «Куданкулам». **Цена сделки:** 28 884 040,00 (Двадцать восемь миллионов восемьсот восемьдесят четыре тысячи сорок) рублей, в том числе НДС (18 %) — 4 406 040,00 (Четыре миллиона четыреста шесть тысяч сорок) рублей. **Срок поставки:** 13 месяцев с даты подписания дополнения. Срок действия дополнения: дополнение вступает в силу с даты его подписания и действует до полного выполнения Сторонами своих обязательств.
115.	05.10.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки: Заказчик** — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Исполнитель —** Открытое акционерное общество «Ордена Трудового Красного Знамени и ордена труда ЧССР опытное конструкторское бюро «ГИДРОПРЕСС» (ОАО ОКБ «ГИДРОПРЕСС»). **Предмет договора:** Исполнитель обязуется выполнить по заданию Заказчика следующую работу: «Разработка РКД комплекта электронагревателей и теплоизоляции парогенератора ПГ Н-272 и авторское сопровождение монтажа комплекта электронагревателей и теплоизоляции» и сдать ее результат Заказчику в предусмотренный Договором срок. Заказчик обязуется принять результаты выполненной исполнителем работы и оплатить их в соответствии с условиями Договора. **Цена сделки:** 30 150 000,00 (Тридцать миллионов сто пятьдесят тысяч) рублей, в том числе НДС (18 %) — 4 599 152,54 (Четыре миллиона пятьсот девяносто девять тысяч сто пятьдесят два) рубля 54 копейки. **Срок выполнения работ:** окончание — 05 марта 2013 года. **Срок действия договора:** Договор вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует до даты исполнения Сторонами всех предусмотренных Договором обязательств.
116.	05.10.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». Одобрить сделку, в совершении которой имеется заинтересованность, **—** протокол урегулирования разногласий с учетом протокола разногласий к договору № 20/6136-11, заключаемый с ОАО «Концерн Росэнергоатом», на следующих условиях: **Стороны сделки: Исполнитель** — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Заказчик —** Открытое акционерное общество «Российский концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях» (ОАО «Концерн Росэнергоатом»). **Предмет сделки:** установление срока окончания работ — 16 июля 2012. и включение условий о предоставлении информации о «цепочке бенефициаров». Стороны гарантируют друг другу, что сведения и документы в отношении всей цепочки собственников и руководителей, включая бенефициаров (в том числе конечных), Контрагента, переданные ОАО «ОКБМ Африкантов». При изменении Сведений у одной из Сторон, эта Сторона обязана не позднее пяти (5) дней с момента таких изменений направить направление другой Стороне соответствующее письменной уведомление с приложениями копии подтверждающих документов, заверенных нотариусом или их уполномоченным должностным лицом. Стороны настоящим выдают свое согласие и подтверждают получение ими всех требуемых в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации (в том числе, о коммерческой тайне и о персональных данных) согласий всех упомянутых в Сведениях, заинтересованных или причастных к Сведениям лиц на обработку предоставленных Сведений, а также на раскрытие Сведений, полностью или частично, компетентным органам государственной власти (в том числе, Федеральной налоговой службы Российской Федерации, Минэнерго России, Росфинмониторингу, Правительству Российской Федерации) и последующую обработку Сведений такими органами (далее — Раскрытие). Стороны освобождают друг друга от любой ответственности в связи с Раскрытием, в том числе, возмещают друг другу убытки, понесенные в связи с предъявлением претензий, исков и требований любыми третьими лицами, чьи права были или могли быть нарушены таким Раскрытием. Стороны подтверждают, что условия Договора о предоставлении сведений и о поддержании их актуальными признаны ими существенными условиями Договора в соответствии со статьей 432 Гражданского кодекса Российской Федерации. Если специальной нормой части второй Гражданского кодекса Российской Федерации не установлено иное, отказ от предоставления, несвоевременное и (или) недостоверное и (или) неполное предоставление Сведений (в том числе, уведомлений об изменениях с подтверждающими документами) является основанием для одностороннего отказа от исполнения Договора и предъявления требования о возмещении убытков, причиненных прекращением Договора. Договор считается расторгнутым с даты получения одной из Сторон соответствующего письменного уведомления другой Стороны, если более поздняя дата не будет установлена в уведомлении.

	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, `предмет сделки и ее существенные условия
117.	05.10.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны договора:** Ответственный Участник — ОАО «Атомэнергопром» Организации Участники: ОАО «ОКБМ Африкантов» (далее — Общество), ОАО «Атомредметзолото», ОАО «Хиагда», ЗАО «Далур», ЗАО «РУСБУРМАШ», ОАО «ТВЭЛ», ОАО «Объединенная компания «РСК», ОАО «Ангарский электролизный химический комбинат», ОАО «Сибирский химический комбинат», ОАО «Производственное объединение «Электрохимический завод», ООО «Уральский завод газовых центрифуг», ОАО «ВПО «Точмаш», ОАО «Чепецкий механический завод», ОАО «Московский завод полиметаллов», ОАО «ВНИИНМ», ОАО «Техснабэкспорт», ОАО «Концерн Росэнергоатом», ОАО «Атомтехэнерго», ОАО «Атомэнергоремонт», ОАО «Атомэнергосбыт», ОАО «Машиностроительный завод «ЗиО-Подольск», ОАО «Атомэнергомаш», ОАО ОКБ «ГИДРОПРЕСС», ОАО «Дирекция единого заказа оборудования для АЭС», ЗАО «Инжиниринговая компания «АЭМ-технологии», ООО «ЭМКО», ОАО «Атомстройэкспорт», ОАО «Атомэнергопроект», ОАО «НИАЭП», ЗАО «ТЕНЕКС — Сервис», ОАО «Государственный научный центр — Научно-исследовательский институт атомных реакторов». **Предмет договора:** Объединение Сторон на добровольной основе без создания юридического лица в целях исчисления и уплаты налога на прибыль организаций по КГН в порядке и на условиях, установленных Договором и НК РФ. Заключение Договора не ведет к образованию юридического лица или иного самостоятельного субъекта права. Договор определяет права и обязанности Сторон в связи с созданием КГН и не предполагает оказание услуг (выполнение работ) Сторонами в пользу друг друга или третьих лиц. В случае возникновения необходимости оказания Сторонами услуг (работ), такие услуги (работы) могут быть оказаны только при условии заключения Сторонами отдельных договоров в соответствии с гражданским законодательством Российской Федерации. **Цена сделки:** определяется для Общества в размере денежных средств для уплаты пеней и штрафов Общества, иных расходов Общества (в случае их возникновения), подлежащих возмещению Обществом Ответственному Участнику (ОАО «Атомэнергопром») в связи с исполнением Ответственным Участником обязательств по договору, в течение всего срока действия договора, но в любом случае, не превышающем 2% балансовой стоимости активов Общества. Существенные условия сделки: 1. Стороны наделяют Ответственного Участника полномочиями по представлению Организаций Участников в правоотношениях по исчислению и уплате Налога на прибыль КГН, предусмотренные Договором и в соответствии с налоговым законодательством. 2. Организации Участники ведут налоговый учет в соответствие с положениями своих учетных политик для целей налогообложения. Учетные политики Организации Участника не должны противоречить Учетной политике КГН. 3. Ответственный Участник обязан утвердить Учетную политику КГН, которая является обязательной для всех Организаций Участников. 4. Ответственный Участник в рамках предоставленных ему по настоящему Договору полномочий обязан исчислять и уплачивать Налог на прибыль КГН в порядке и в сроки, установленные НК РФ. 5. Ответственный Участник вправе потребовать, а Организации Участники обязаны возмещать расходы, понесенные Ответственным Участником в связи с исполнением обязательств по Договору, в том числе издержки, включая государственные пошлины, а также иные расходы, связанные с привлечением третьих лиц (консультантов, адвокатов, исполнителей и т.д.) для оказания услуг, касающихся деятельности Участников КГН, в порядке, предусмотренном статьей 5.5 Договора. 6. Договор считается заключенным и вступает в силу с момента его регистрации в Налоговом органе. **Срок действия договора:** Договор действует на протяжении срока действия КГН. КГН считается созданной с 1 января 2013 года. КГН создается на неопределенный срок, но не менее чем до 31 декабря 2014 года. Срок действия Договора может быть изменен на основании Соглашения об изменении Договора путем внесения в Договор соответствующих изменений.

	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, `предмет сделки и ее существенные условия
118.	06.11.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки: Заказчик** — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Исполнитель —** Открытое акционерное общество «Государственный научный центр — Научно-исследовательский институт атомных реакторов» (ОАО «ГНЦ НИИАР»). **Предмет договора:** Исполнитель обязуется провести научно-исследовательскую работу по теме: «Реакторные испытания и послереакторные исследования петлевой ТВС 31-М» в соответствии с Техническим заданием, а Заказчик обязуется принять результаты работ и оплатить их. Работы выполняются поэтапно. Сроки выполнения каждого этапа работ установлены в Календарном плане. Содержание работ: – проведение теплогидравлических и нейтронофизических расчетов условий испытаний ПТВС в петлевом канале реактора МИР, разработка и согласование рабочей программы; – реакторные испытания ПТВС, обработка текущих данных о параметрах реакторных испытаний, выпуск справок о ходе реакторных испытаний поквартально; – обработка и анализ полученных результатов, оформление технической справки; – проведение послереакторных исследований, выпуск справки. **Цена сделки:** 112 000 000,00 (Сто двенадцать миллионов) рублей, НДС не облагается согласно Налоговому кодексу РФ (№ 117-ФЗ от 05.08.2000, часть вторая, глава 21, ст. 149, п. 3, п.п.16). **Срок выполнения работ:** – начало: 15.03.2012; – окончание: 15.06.2016. **Срок действия договора:** Договор вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует до даты исполнения Сторонами всех предусмотренных Договором обязательств. Условия Договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 15 марта 2012 года.
119.	06.11.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки: Исполнитель** — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Заказчик —** Открытое акционерное общество «ТВЭЛ» (ОАО «ТВЭЛ»). **Предмет договора:** Исполнитель обязуется выполнить в соответствии с условиями договора и своевременно сдать Заказчику в порядке, установленном Договором, а Заказчик обязуется принять и оплатить опытно-конструкторскую работу опытно-конструкторскую работу по теме «Разработка отчета по результатам пятилетней эксплуатации ТВСА». **Срок выполнения работ:** – начало: 15.09.2012; – окончание: 15.03.2013. Содержание работ определяется календарным планом. **Цена сделки:** 4 700 000,00 (Четыре миллиона семьсот тысяч) рублей, НДС не облагается на основании Налогового кодекса РФ (№117-ФЗ от 05.08.00, часть вторая, глава 21, ст. 149, п.3, п.п. 16.1). **Срок действия договора:** Договор вступает в силу с момента его подписания последней из Сторон и действует до полного выполнения Сторонами своих обязательств по настоящему договору. Условия настоящего договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 15.09.2012.
120.	06.11.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки:** «Покупатель» — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), «Поставщик» **—** Открытое акционерное общество «Чепетский механический завод» (ОАО «ЧМЗ»). **Предмет договора:** Поставщик принимает на себя обязательства по поставке на условиях образцов-эталонов, наименование и количество которых указаны в Спецификации, а Покупатель обязуется принять и оплатить Товар на условиях Договора. **Цена сделки:** 212 400,00 (Двести двенадцать тысяч четыреста) рублей, в том числе НДС (18%) — 32 400,00 (Тридцать две тысячи четыреста) рублей. **Срок поставки:** 25 сентября 2012 года. **Срок действия договора:** Договор вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами принятых на себя обязательств.

	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
121.	06.11.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки: Заказчик —** Открытое акционерное общество «ТВЭЛ» (ОАО «ТВЭЛ»), **Исполнитель —** Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»). Предмет дополнительного соглашения: Стороны договорились об изменении срока окончания работ по этапу 4 Календарного плана и Технического задания к Договору. Срок окончания работ по этапу 4 Календарного плана и Технического задания к Договору установить — 15.02.2013. Срок действия дополнительного соглашения: Дополнительное соглашение вступает в силу с даты его подписания Сторонами и действует в соответствии с условиями договора № 20/3553/4/1878-Д от 01.06.2012. Действие настоящего Дополнительного соглашения распространяется на отношения Сторон, возникшие до его заключения, начиная с 15.09.2012.
122.	06.11.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки: Исполнитель** — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Заказчик —** Открытое акционерное общество «Российский концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях» (ОАО «Концерн Росэнергоатом»). **Предмет договора:** Исполнитель обязан по заданию Заказчика выполнить следующие работы: «Оценка технического состояния и продление срока эксплуатации выемных частей ГЦН». **Цена сделки:** 1 400 000,00 (Один миллион четыреста тысяч) рублей, в том числе НДС (18 %) — 213 559,32 (Двести тринадцать тысяч пятьсот пятьдесят девять) рублей 32 копейки. **Срок выполнения работ:** начало — 01.09.2012, окончание **—** 25.11.2012. **Срок действия договора:** Договор вступает в силу с даты подписания и действует до полного исполнения обязательств, но не позднее «25»марта 2013 г. Действие договора распространяется на взаимоотношения сторон, возникшие с даты начала выполнения работ.
123.	06.11.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки:** **Заказчик** — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), «Подрядчик» **—** Открытое акционерное общество «Энергоспецмонтаж» (ОАО «Энергоспецмонтаж»). Предмет дополнительного соглашения № 3: замена вентустановки Jetclean 1,5 HP, снятой с производства, на аналогичную вентустановку Jetclean DF2. **Цена сделки:** Стоимость работ, подлежащих исключению по дополнительному соглашению № 3, составляет 228 251,09 (Двести двадцать восемь тысяч двести пятьдесят один) рубль 09 копеек, в том числе НДС (18 %) — 34 817,96 (Тридцать четыре тысячи восемьсот семнадцать) рублей 96 копеек. Стоимость дополнительных работ, выполняемых по дополнительному соглашению № 3, составляет 252 398,99 (Двести пятьдесят две тысячи триста девяносто восемь) рублей 99 копеек, в том числе НДС (18%) — 38 501,54 (Тридцать восемь тысяч пятьсот один) рубль 54 копейки. Общая стоимость работ по Договору с учетом дополнительного соглашения № 3 и дополнительных соглашений №1 от 15.05.2012 и №2 от 09.08.2012 составляет 6 162 900,27 (Шесть миллионов сто шестьдесят две тысячи девятьсот) рублей 27 копеек, в том числе НДС (18%) **—** 940 103,43 (Девятьсот сорок тысяч сто три) рубля 43 копейки. Срок выполнения дополнительных работ, подлежащих выполнению по дополнительному соглашению № 3: начало — 13.09.2012; окончание — 14.09.2012. Срок действия дополнительного соглашения № 3: Дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания Сторонами и действует в соответствии с условиями договора №119/11/34/104к от 27.12.2011.

	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
124.	06.11.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки:** «Поставщик» — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Покупатель —** Открытое акционерное общество «Российский концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях» (ОАО «Концерн Росэнергоатом»). **Предмет договора:** Предметом Договора является изготовление и поставка редуктора для крепления блока датчиков ОК-505 28-6 АСП, класс безопасности 3Н в количестве 1 штука. **Цена сделки:** 1 460 368,00 (Один миллион четыреста шестьдесят тысяч триста шестьдесят восемь) рублей, в том числе НДС (18%) — 222 768,00 (Двести двадцать две тысячи семьсот шестьдесят восемь) рублей. **Срок поставки:** 30 мая 2013 года. **Срок действия договора:** Договор вступает в силу с даты подписания и действует до полного исполнения сторонами своих обязательств.
125.	12.11.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки:** **Заказчик** — ОАО «Головной институт «ВНИПИЭТ», **Исполнитель** — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»). **Предмет сделки:** Исполнитель по поручению Заказчика выполняет определенные Техническим заданием работы по теме: «Разработка технического проекта вывода из эксплуатации реакторного оборудования в пределах шахты ПУГР АВ-2 по варианту захоронения на месте» (далее Работы), с достижением требуемых Заказчиком результатов Работ, включая работы, предусмотренные нормативно-технической документацией, а также работы определенно не упомянутые в Техническом задании и договоре, но необходимые для выполнения предмета договора, а Заказчик обязуется принять и оплатить выполнение работы. **Цена сделки:** не более 2 000 000,00 (два миллиона) рублей 00 копеек, в том числе НДС (18 %) — 305 084,75 (триста пять тысяч восемьдесят четыре) рублей 75 копеек. Срок выполнения работ согласно Календарному плану: Начало — с даты заключения договора; окончание — 20 ноября 2012 года. **Срок действия договора:** договор вступает в силу с даты подписания Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по договору.
126.	15.11.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки:** «Поставщик» — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Покупатель —** Открытое акционерное общество «Нижегородская инжиниринговая компания «Атомэнергопроект» (ОАО «НИАЭП»). **Предмет договора:** Поставщик обязуется изготовить и поставить для энергоблока №4 Ростовской АЭС (далее по тексту — «АЭС») комплект оборудования по номенклатуре и в сроки, указанные в Спецификации, в том числе: – разработать и/или доработать, а также согласовать с Покупателем и Заказчиком рабочую конструкторскую, технологическую и эксплуатационную документацию на Оборудование, ТУ, ТЗ (далее — «Техническая документация») в порядке и на условиях, предусмотренных Договором; – предоставить Покупателю документацию, включая исходные данные для проектирования (далее — ИДП); – выполнить полный объем мероприятий по Обеспечению качества Оборудования, укомплектовать Оборудование, осуществить его испытания, консервацию, упаковку, маркировку, страхование на период перевозки (по требованию Покупателя), доставить Оборудование на Площадку АЭС (склад Грузополучателя) (в т.ч. обеспечить погрузку Оборудования на транспортное средство), разгрузить Оборудование в месте назначения, указанном в Договоре, передать Оборудование указанному Покупателем Грузополучателю, произвести шеф-монтаж Оборудования (по требованию Покупателя) на условиях, в объеме, в порядке и в сроки, предусмотренные Договором и приложениями к нему. В соответствии с условиями Договора Покупатель обязуется обеспечить условия для проведения и участвовать в проведении входного контроля качества поставляемого на Площадку АЭС Оборудования, проводимого Заказчиком, и по положительным результатам входного контроля оплатить принятое Оборудование. При необходимости выполнения шеф-наладки Поставщик заключает договор с ОАО «Концерн Росэнергоатом». Наименование Оборудования и его комплектующих, количество, цена, требования к качеству Оборудования, сроки поставки, маркировка, масса, номера чертежей и технических условий на изготовление и поставку Оборудования (далее по тексту **—** «ТУ»), а также иные требования к Оборудованию, указаны в Спецификации. **Цена сделки:** 19 583 280,00 (Девятнадцать миллионов пятьсот восемьдесят три тысячи двести восемьдесят) рублей, в том числе НДС (18 %) — 2 987 280,00 (Два миллиона девятьсот восемьдесят семь тысяч двести восемьдесят) рублей. **Срок поставки:** июнь 2013. **Срок действия договора:** Договор вступает в силу с момента его подписания Сторонами и действует до полного выполнения Сторонами своих обязательств, включая исполнение гарантийных обязательств, предусмотренных Договором.

	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
127.	15.11.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки:** «Поставщик» — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Покупатель —** Открытое акционерное общество «Нижегородская инжиниринговая компания «Атомэнергопроект» (ОАО «НИАЭП»). Предмет дополнительного соглашения: 1. В связи с изложением Спецификаций №1 и 2 (Приложения №1.1 и № 1.2 к Договору) в новой редакции Спецификаций №1 и 2 (Приложения №1.1 и №1.2 к дополнительному соглашению), уменьшение цены Договора в текущих ценах составляет: 1 928 592 (Один миллион девятьсот двадцать восемь тысяч пятьсот девяносто два) рубля 00 копеек, в т.ч. НДС 18% - 294 192 (двести девяноста четыре тысячи сто девяносто два) рубля 00 копеек. 2. Изменить пункт 3.1 Договора и изложить его в следующей редакции: «Цена договора определена на основании Спецификаций №1 и 2 (Приложения № 1.1. и 1.2 к Договору) и в текущем уровне цен составляет: – цена без НДС: 99 213 057 (Девяноста девять миллионов двести тринадцать тысяч пятьдесят семь) рублей 62 копейки; – кроме того НДС (18%): 17 858 350 (Семнадцать миллионов восемьсот пятьдесят восемь тысяч триста пятьдесят) рублей 38 копеек; – итого с НДС (18%): 117 071 408 (Сто семнадцать миллионов семьдесят одна тысяча четыреста восемь) рублей 00 копеек. В том числе: – по Спецификации №1 (Приложение № 1.1 к Договору) в текущем уровне цен составляет: – цена без НДС: 56 656 274 (пятьдесят шесть миллионов шестьсот пятьдесят шесть тысяч двести семьдесят четыре) рубля 59 копеек; – кроме того НДС (18%): 10 198 129 (Десять миллионов сто девяносто восемь тысяч сто двадцать девять) рублей 43 копейки; – итого с НДС (18%): 66 854 404 (шестьдесят шесть миллионов восемьсот пятьдесят четыре тысячи четыреста четыре) рубля 02 копейки; – по Спецификации №2 (Приложение № 1.2 к Договору) в текущем уровне цен составляет: – цена без НДС: 42 556 783 (сорок два миллиона пятьсот пятьдесят шесть тысяч семьсот восемьдесят три) рубля 03 копейки; – кроме того НДС (18%): 7 660 220 (Семь миллионов шестьсот шестьдесят тысяч двести двадцать) рублей 95 копеек; – итого с НДС (18%): 50 217 003 (Пятьдесят миллионов двести семнадцать тысяч три) рубля 98 копеек.» 1. Изменить пункт 4.1.1 Договора и изложить его в следующей редакции: «По Спецификации № 1 (Приложение № 1.1 к Договору) авансовый платеж в размере 40% (сорока процентов) от суммы Спецификации №1 (Приложение № 1.1 к Договору), что составляет 26 741 761 руб. 61 коп., в том числе НДС 18% 4 079 251 руб. 77 коп. производится Покупателем в течение 10 (Десяти) банковских дней с даты предоставления обеспечения возврата авансового платежа в соответствии с п.6.2 Договора на основании оригинала счета Поставщика». 1. Изменить пункт 4.1.2 Договора и изложить его в следующей редакции: «По Спецификации № 2 (Приложение № 1.2 к Договору) авансовый платеж в размере 15% (пятнадцати процентов) от суммы Спецификации № 2 (Приложение № 1.2 к Договору), что составляет 7 532 550 руб. 60 коп. в том числе НДС 18% 1 149 033 руб. 14 коп. производится Покупателем в течении 10 (Десяти) банковских дней с даты предоставления обеспечения возврата авансового платежа в соответствии с п.6.2.1 Договора на основании оригинала счета Поставщика». **Цена сделки:** 117 071 408,00 (Сто семнадцать миллионов семьдесят одна тысяча четыреста восемь) рублей, в том числе НДС (18 %) — 17 858 350,38 (Семнадцать миллионов восемьсот пятьдесят восемь тысяч триста пятьдесят) рублей 38 копеек. **Срок поставки:** окончание — 04.12.2015. Срок действия дополнительного соглашения: Дополнительное соглашение вступает в силу с момента его подписания уполномоченными представителями Сторон и действует до полного исполнения Сторонами договорных обязательств.
128.	15.11.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны соглашения:** (Раскрывающая сторона и Получающая сторона) – Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), – Открытое акционерное общество «Свердловский научно-исследовательский институт химического машиностроения» (ОАО «СвердНИИхиммаш»); **Предмет сделки:** Стороны желают проводить обсуждения и обмениваться Конфиденциальной информацией. Стороны договариваются сохранять конфиденциальность любой письменной или иначе записанной Конфиденциальной информации, которую одна Сторона ("Раскрывающая Сторона") раскрывает или представляет другой Стороне или её служащим ("Получающей Стороне") по Актам приема-передачи, и которая на момент разглашения маркирована как «Конфиденциально» или «Коммерческая тайна» или носит обозначения, указывающие правообладателя. Получающая Сторона соглашается не раскрывать Конфиденциальную информацию, третьим сторонам, если только не получено предварительное письменное разрешение Раскрывающей Стороны; **Срок действия соглашения:** Соглашение будет действовать в течение пяти лет с Даты вступления его в силу, если только оно не продлено или не прекращено досрочно по взаимному соглашению Сторон. Несмотря на такое продление или прекращение, обязательства по конфиденциальности не будет применяться по истечении десяти лет.

	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
129.	15.11.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки:** **Заказчик —** Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»). «Генеральный подрядчик» **—** Открытое акционерное общество «Энергоспецмонтаж» (ОАО «Энергоспецмонтаж»). **Предмет соглашения:** выполнение дополнительных объемов работ в 2012 году, подлежащих выполнению на строительстве объекта: «Техническое перевооружение и развитие производственно-технологической базы» с соответствующим увеличением стоимости работ 2012г. Содержание дополнительных работ указано в перечне строительно-монтажных работ. Цена соглашения: 9 801 701,26 (Девять миллионов восемьсот одна тысяча семьсот один) рубль 26 копеек, в том числе НДС (18%) **—** 1 495 174,77 (Один миллион четыреста девяносто пять тысяч сто семьдесят четыре) рубля 77 копеек. Цена договора за 2012 год с учетом дополнительного соглашения: 67 526 904,01 (Шестьдесят семь миллионов пятьсот двадцать шесть тысяч девятьсот четыре) рубля 01 копейка, в том числе НДС (18%) **—** 10 300 714,17 (Десять миллионов триста тысяч семьсот четырнадцать) рублей 17 копеек. **Срок выполнения работ:** 15.12.2012. Срок действия дополнительного соглашения: соглашение вступает в силу с момента его подписания Сторонами и действует в соответствии с условиями договора подряда № ЭН011-140/043-2011/34/13к от 10.01.2012.
130.	15.11.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки:** «Покупатель» — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), «Поставщик» **—** Открытое акционерное общество «Новосибирский завод химконцентратов» (ОАО «НЗХК»). **Предмет договора:** Поставщик обязуется поставить Покупателю, а Покупатель принять и оплатить продукцию в порядке и на условиях, предусмотренных Договором и спецификацией. **Цена сделки:** 6 031 723,51 (Шесть миллионов тридцать одна тысяча семьсот двадцать три) рубля 51 копейка, в том числе НДС (18 %) — 920 093,42 (Девятьсот двадцать тысяч девяносто три) рубля 42 копейки. **Срок поставки:** 05 октября 2012 года. **Срок действия договора:** Договор вступает в силу с момента подписания обеими Сторонами и действует до исполнения сторонами своих обязательств.
131.	15.11.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки:** **Заказчик** — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Исполнитель —** Открытое акционерное общество «Новосибирский завод химконцентратов» (ОАО «НЗХК»). **Предмет договора:** Исполнитель обязуется выполнить обусловленную Техническим заданием опытно-конструкторскую работу по теме «Разработка, изготовление, испытания и транспортирование макета № 5 ТВС-КВАДРАТ проекта LiV (LFA)» и сдать ее результат Заказчику в предусмотренный договором срок. Заказчик обязуется принять результаты работ и оплатить их в соответствии с условиями договора. Содержание работ указано в календарном плане. **Цена сделки:** 17 500 000,00 (Семнадцать миллионов пятьсот тысяч) рублей, НДС не облагается согласно подпункту 16.1. пункта 3 статьи 149 Налогового кодекса РФ. **Срок выполнения работ:** начало — 15.07.2012, окончание 15.12.2012. **Срок действия договора:** Договор вступает в силу с даты его подписания обеими сторонами и действует до даты исполнения Сторонами всех предусмотренных Договором обязательств. Условия договора применяются к отношениям сторон, возникшим с 15.07.2012.
132.	30.11.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки:** «Организатор размещения заказа» **—** Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом» (Госкорпорация «Росатом»), **Заказчик** — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»). **Предмет сделки:** Организатор размещения заказа по поручению Заказчика проводит отбор организации для оказания услуг по организации выставочных экспозиций Госкорпорации «Росатом» и предприятий атомной отрасли на российских и зарубежных выставках в 2013 году согласно плану выставочной деятельности ОАО «ОКБМ Африкантов» на 2013 год. **Цена сделки:** в соответствии со статьёй 423 Гражданского кодекса Российской Федерации сделка является безвозмездной. **Срок действия соглашения:** Соглашение вступает в силу с момента его подписания Сторонами и действует до полного исполнения обязательств Сторонами. Условия о конфиденциальности: условия заключаемого соглашения конфиденциальны и не подлежат разглашению.

	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
133.	24.12.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки: Заказчик** — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Исполнитель —** Закрытое акционерное общество «Гринатом» (ЗАО «Гринатом»). **Предмет сделки:** Исполнитель обязуется на постоянной основе, в порядке и на условиях, предусмотренных Договором, предоставлять Заказчику информационно-технологические услуги (далее **—** «Услуги»), а Заказчик обязуется принять и оплатить оказанные Услуги в соответствии с порядком и сроками, установленными Договором. **Цена сделки:** не более 13 146 729,28 руб. (тринадцать миллионов сто сорок шесть тысяч семьсот двадцать девять рублей 28 копеек), в том числе НДС (18%) — 2 005 433,28 руб. (два миллиона пять тысяч четыреста тридцать три рубля 28 копеек), которая включает: – общую стоимость услуг по Договору в размере 12 120 129,28 руб. (двенадцать миллионов сто двадцать тысяч сто двадцать девять рублей 28 копеек), в том числе НДС (18%) — 1 848 833,28 руб. (один миллион восемьсот сорок восемь тысяч восемьсот тридцать три рубля 28 копеек); – стоимость дополнительных (разовых) услуг по Договору в размере не более 1 026 600,00 руб. (один миллион двадцать шесть тысяч шестьсот рублей 00 копеек), в том числе НДС (18%) — 156 600, 00 руб. (сто пятьдесят шесть тысяч шестьсот рублей). **Срок оказания услуг:** – начало — 27.09.2012; – окончание — 31.12.2013. Условие о конфиденциальности: Стороны должны соблюдать условия Соглашения о конфиденциальности между Заказчиком и Исполнителем от 04.06.2010 № 05-2010-500-0011. **Срок действия договора:** Договор вступает в силу со дня его подписания обеими Сторонами и действует до 30.12.2013 включительно, а в случае, если обязательства, вытекающие из Договора продолжались после указанной даты, то до полного выполнения Сторонами обязательств. По взаимному соглашению Сторон, действие Договора распространяется на отношения, возникшие с 27.09.2012. Действие договора автоматически продляется на 12 месяцев на тех же условиях, если за 30 календарных дней до окончания срока действия Договора ни одна из Сторон не заявит письменный отказ от продления его срока и/или внесения изменений в Договор.
134.	24.12.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки:** «Поставщик» — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Заказчик —** Закрытое акционерное общество «Атомстройэкспорт» (ЗАО «Атомстройэкспорт»). **Предмет сделки:** Заказчик поручает, а Поставщик принимает на себя обязательства поставить для АЭС «Бушер» запасные части (ЗИП) для насосных агрегатов (далее — Оборудование) в соответствии со Спецификацией Оборудования в комплекте с товаросопроводительной и технической документацией согласно Перечню документации, а Заказчик обязуется принять и оплатить Оборудование. **Цена сделки:** 2 262 867,12 руб. (два миллиона двести шестьдесят две тысячи восемьсот шестьдесят семь рублей 12 копеек), в том числе НДС (18 %) — 345 183,12 руб. (триста сорок пять тысяч сто восемьдесят три рубля 12 копеек). Цена Договора включает в себя стоимость Оборудования, документации, а также расходы Поставщика, связанные с экспортной морской упаковкой, маркировкой, получением разрешения ФГУП ВО «Безопасность», проведением испытаний, погрузкой Оборудования на транспортные средства, с полным комплектом всей необходимой товаросопроводительной документацией, доставкой Оборудования в место поставки. Цена договора является твердой. Условия о раскрытии информации: Стороны обязуются предоставлять Сведения и поддерживать их актуальными. **Срок действия договора:** Договор вступает в силу с момента его подписания обеими Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств.
135.	24.12.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки:** «Поручитель» — Открытое акционерное общество «Атомный энергопромышленный комплекс» (ОАО «Атомэнергопром»), «Должник» — Открытое акционерное общество «Центральное конструкторское бюро машиностроения» (ОАО «ЦКБМ»), «Кредитор» — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»). **Предмет сделки:** Поручитель обязуется отвечать за исполнение Должником его обязательств по возврату Кредитору суммы аванса, предусмотренного в соответствии с договором поставки № 406-05П/2012 от 27.08.2012, заключенного Кредитором с Должником (Договор поставки). **Цена сделки:** размер ответственности Поручителя: ограничивается суммой аванса в 20 990 399,91 (двадцать миллионов девятьсот девяносто тысяч триста девяносто девять рублей 91 копейка); Вознаграждение Поручителя: 1 180,00 руб. (одна тысяча сто восемьдесят рублей), в том числе НДС в размере 180,00 руб. (сто восемьдесят рублей). Условия о раскрытии информации: Стороны обязуются предоставлять Сведения и поддерживать их актуальными. **Срок действия договора:** Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до фактической даты поставки оборудования грузополучателю согласно условиям Договора поставки плюс 60 календарных дней. Поручительство по Договору прекращается по основаниям, предусмотренным ст. 367 Гражданского кодекса.

	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
136.	24.12.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки:** «Поручитель» — Открытое акционерное общество «Атомный энергопромышленный комплекс» (ОАО «Атомэнергопром»), «Должник» — Открытое акционерное общество «Центральное конструкторское бюро машиностроения» (ОАО «ЦКБМ»), «Кредитор» — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»). **Предмет сделки:** Поручитель обязуется отвечать перед Кредитором за ненадлежащее исполнение Должником обязательств по заключённому Должником с Кредитором договору поставки № 406-05П/2012 от 27.08.2012 на выполнение комплекса работ, включающего разработку рабочей конструкторской документации, изготовление и комплексную поставку. **Цена сделки:** – размер ответственности Поручителя: ограничивается суммой в размере 13 993 599,94 (тринадцать миллионов девятьсот девяносто три тысячи пятьсот девяносто девять рублей 94 копейки); – вознаграждение Поручителя: 1 180,00 руб. (одна тысяча сто восемьдесят рублей), в том числе НДС в размере 180,00 руб. (сто восемьдесят рублей). Условия о раскрытии информации: Стороны обязуются предоставлять Сведения и поддерживать их актуальными. **Срок действия договора:** Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до фактической даты поставки оборудования грузополучателю согласно условиям Договора поставки плюс 60 календарных дней. Поручительство по Договору прекращается по основаниям, предусмотренным ст. 367 Гражданского кодекса.
137.	24.12.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки: Исполнитель** — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Заказчик —** Открытое акционерное общество «Атомтехэнерго» (ОАО «Атомтехэнерго»). **Предмет сделки:** корректировка сроков оказания услуг по Договору. **Цена сделки:** дополнительное соглашение цену Договора не изменяет. **Срок оказания услуг:** – начало — 01 декабря 2011 года; – окончание — 30 марта 2013 года. Условие о раскрытии информации: не изменяется. **Срок действия соглашения:** дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания его обеими Сторонами и действует в соответствии с условиями договора.
138.	24.12.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны соглашения:** Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов») и Открытое акционерное общество «Научно-исследовательский и конструкторский институт монтажной технологии — Атомстрой» (ОАО «НИКИМТ-Атомстрой»), совместно являющиеся «Раскрывающей» и «Получающей» сторонами. **Предмет сделки:** исполнение, хранение, раскрытие, представление и обмен конфиденциальной информацией, которая маскирована как «Конфиденциально» или «Коммерческая тайна» или носит обозначения, указывающие правообладателя. **Цена сделки:** в соответствии со ст. 423 Гражданского кодекса Российской Федерации сделка является безвозмездной. **Срок действия соглашения:** соглашение будет действовать в течение 5 (пяти) лет с даты вступления его в силу, если только оно не продлено или не прекращено досрочно по взаимному соглашению сторон. Несмотря на такое продление или прекращение, обязательства по конфиденциальности не будет применяться по истечении 10 (десяти) лет со дня прекращения действия соглашения.
139.	24.12.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки:** «Покупатель» — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), «Поставщик» — Открытое акционерное общество «Чепецкий механический завод» (ОАО «ЧМЗ»). **Предмет сделки:** Поставщик принимает на себя обязательства по поставке продукции, наименование и количество которой указаны в Спецификации, именуемой в дальнейшем «Товар», а Покупатель обязуется принять и оплатить Товар. **Цена сделки:** 79 039,94 (Семьдесят девять тысяч тридцать девять) рублей 94 копейки, в том числе НДС (18 %) — 12 056,94 (Двенадцать тысяч пятьдесят шесть) рублей 94 копейки. **Срок поставки:** 25 октября 2012 года. **Срок действия договора:** Договор вступает в силу с даты подписания обеими Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами принятых на себя обязательств.

	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
140.	24.12.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки: Заказчик** — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), «Подрядчик» — Открытое акционерное общество «Энергоспецмонтаж» (ОАО «Энергоспецмонтаж»). **Предмет сделки:** исключение части работ, выполнение дополнительных работ по Договору и изменение срока выполнения работ по Договору. **Цена сделки:** 623 893,80 руб. (Шестьсот двадцать три тысячи восемьсот девяносто три рубля 80 копеек), в том числе НДС (18%) — 95 170,24 руб. (Девяносто пять тысяч сто семьдесят рублей 24 копейки). Общая стоимость работ по Договору: 22 611 993,60 (Двадцать два миллиона шестьсот одиннадцать тысяч девятьсот девяносто три рубля 60 копеек), в том числе НДС (18%) — 3 449 287,16 (Три миллиона четыреста сорок девять тысяч двести восемьдесят семь рублей 16 копеек). **Срок выполнения работ:** начало — 26.12.2011; промежуточный срок (начало выполнения дополнительных работ) — 14.11.2012; окончание — 07.12.2012. Срок и порядок оплаты работ дополнительным соглашением не изменяется. Гарантийный срок: не изменяется. Условие о раскрытии информации: не изменяется. **Срок действия соглашения:** дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания сторонами и действует в соответствии с условиями Договора. Условия дополнительного соглашения применяются к отношениям Сторон, возникшим с 14.11.2012 года.
141.	24.12.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки: Заказчик —** Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»); **Исполнитель —** Открытое акционерное общество «Научно-Исследовательский институт конструкционных материалов на основе графита» (ОАО «НИИграфит»). **Предмет сделки:** Исполнитель обязуется выполнить по заданию Заказчика работу по изготовление изделий: КЛАБ.726422.007 в количестве 6 штук; КЛАБ.726422.008 в количестве 3 штуки; КЛАБ.726422.008-01 в количестве 3 штуки и сдать результат Заказчику в предусмотренный договором срок, а Заказчик обязуется принять и оплатить выполненные работы. **Цена сделки:** не более 834 100,00 (Восемьсот тридцать четыре тысячи сто рублей 00 копеек), в том числе НДС (18%) — 127 235,60 (Сто двадцать семь тысяч двести тридцать пять рублей 60 копеек). Расходы исполнителя по изготовлению тары и упаковки, доставке результатов работ в адрес Заказчика, участию в приемке и т.п., а также по оплате таможенных пошлин, налогов, сборов и других обязательных платежей, которые Исполнитель должен выплатить в связи с выполнением обязательств по Договору в соответствии с законодательством РФ, входят в стоимость Договора. Срок выполнения работ согласно Календарному плану: начало — 25 декабря 2012 года; окончание — 31 января 2013 года. Переход права собственности: право собственности на результаты работ по Договору возникает у Заказчика в день подписания Заказчиком акта сдачи-приемки работ. Условия о раскрытии информации: Стороны обязуются предоставить Сведения и поддерживать их актуальными. **Срок действия договора:** договор вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует до даты исполнения Сторонами всех предусмотренных Договором обязательств.

	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
142.	24.12.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки: Исполнитель** — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), **Заказчик —** Открытое акционерное общество «Санкт-Петербургский научно-исследовательский и проектно-конструкторский институт «АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ» (ОАО «СПбАЭП»). **Предмет сделки:** Исполнитель по заданию Заказчика выполняет работу по теме: «Разработка разделов предварительного отчета по обоснованию безопасности (ПООБ) энергоблока № 5 Белоярской АЭС с РУ БН-1200» и сдает ее результат в установленный срок согласно Календарному плану. Заказчик обязуется принять и оплатить выполненные работы. **Цена сделки:** 29 500 000,00 (Двадцать девять миллионов пятьсот тысяч) рублей, в том числе НДС (18 %) — 4 500 000,00 (Четыре миллиона пятьсот тысяч) рублей. **Срок выполнения работ:** начало — 10.10.2012; окончание — 10.12.2012. Исполнитель вправе досрочно сдать выполненную работу. Условие о переходе прав собственности: право собственности на результаты работ по Договору возникают у Заказчика в день подписания Заказчиком акта сдачи-приемки работ (этапа). **Срок действия договора:** Договор вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует до даты исполнения Сторонами всех предусмотренных обязательств. Условия Договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 10.10.2012.
143.	24.12.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны соглашения:** «Поставщик» — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»); «Покупатель» — Открытое акционерное общество «Концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях» (ОАО «Концерн Росэнергоатом»). **Предмет сделки:** корректировка срока поставки Товара по Договору согласно уточненной Спецификации и изменение срока действия Договора. **Цена сделки:** дополнительное соглашение цену Договора не изменяет. **Срок поставки:** 15.12.2012. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с даты его подписания обоими Сторонами и действует до 15.02.2013. Окончание срока действия Договора не освобождает Стороны от исполнения принятых на себя в период его действия обязательств и ответственности за их неисполнение. **Срок действия соглашения:** дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания обеими Сторонами.
144.	24.12.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны соглашения:** «Поставщик» — Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»); «Покупатель» — Открытое акционерное общество «Концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях» (ОАО «Концерн Росэнергоатом»). **Предмет сделки:** корректировка сроков поставки Товара по Договору согласно уточненной Спецификации. **Цена сделки:** дополнительное соглашение цену Договора не изменяет. **Срок поставки:** 15.12.2012. **Срок действия соглашения:** дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания обеими Сторонами.

Перечень сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, одобренных решением внеочередного общего собрания акционеров 30.11.2012.

	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
1.	30.11.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **Стороны сделки: Заемщик —** Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), З**аймодавец -** Открытое акционерное общество «Атомное и энергетическое машиностроение» (ОАО «Атомэнергомаш»). **Предмет сделки:** Займодавец предоставляет денежные средства на условиях займа полностью или частями, общая сумма задолженности, по которой в каждый момент времени действия Договора не может превышать 3 000 000 000 (Три миллиарда) рублей, и на условиях, предусмотренных Договором, а Заемщик обязуется возвратить полученную сумму и уплатить на нее проценты в сроки и порядке, указанные в Договоре. Заем по Договору предоставляется по процентной ставке, которая составляет не более 15 (пятнадцати) процентов годовых от суммы предоставленных денежных средств. Займодавец предоставляет заем в безналичном порядке путем перечисления Займа полностью или частями в соответствии с письменными Заявками Заемщика на его расчетный счет, указанный в Заявке Заемщика. Заявки на получения Займа/части Займа оформляются в соответствии с Договором и дополнительным соглашением № 1 к Договору. Заем предоставляется Заемщику на срок до 31 декабря 2015 года. **Срок действия договора:** Договор считается заключенным с даты зачисления на счет Заемщика суммы Займа/части Займа по первой заявке Заемщика. Если ни одна из сторон не заявила о намерении расторгнуть Договор не менее, чем за 30 (Тридцать) календарных дней до окончания срока 31 декабря 2015 года, его действие считается продленным до 31 декабря следующего календарного года. Продление срока действия Договора на каждый последующий календарный год осуществляется в аналогичном порядке.
2.	30.11.2012	**Заинтересованное лицо:** ОАО «Атомэнергопром». **«Изложить п. 2.1.7. Договора в следующей редакции:** «2.1.7. Возвратить сумму Займа/часть Займа и уплатить проценты, начисленные на неё за время использования, в случае, если Займодавец, в соответствии с условиями настоящего Договора, примет решение о досрочном возврате суммы Займа/части Займа Заемщиком». 1.2. Изложить абзац 2 п. 3.1. Договора в следующей редакции: «Заявка должна быть получена Займодавцем не позднее 12-00 Московского времени дня предшествующего дате предоставления Займа/части Займа». 1.3. Изложить п. 3.5. Договора в следующей редакции: «3.5. Срок для акцепта Займодавцем Заявки до 17-00 московского времени дня предшествующего дате предоставления Займа/части Займа. Заимодавец перечисляет денежные средства на расчетный счет Заемщика, указанный в соответствующей Заявке, в дату предоставления Займа/части Займа». 1.4. Изложить п. 4.1. Договора в следующей редакции: «4.1. Заемщик осуществляет возврат суммы Займа/часть Займа и уплату процентов за пользование Займом/части Займа в безналичном порядке путем перечисления денежных средств на расчетный счет Займодавца, указанный в соответствующей Заявке Заемщика». 1.5. Включить в п. 4.2. Договора дополнительный абзац в следующей редакции: «Если данный день совпадает с выходным или нерабочим праздничным днем — в следующий за ним рабочий день». **1.6. Второй пункт 4.3. Договора считать пунктом 4.3.2.3. и изложить в следующей редакции:** «4.3.2.3. В случае принятия решения Сторонами о частичной или полной пролонгации Займа/части Займа, проценты за пользование Займом/частью Займа подлежат уплате Заемщиком за последний период в первоначально согласованную Сторонами дату возврата Займа/части Займа» **1.7. Изложить п. 4.4. Договора в следующей редакции:** «4.4. Уплата процентов Заемщиком производится ежемесячно, 10 числа каждого календарного месяца за предыдущий период начисления процентов, а за последний период в дату возврата займа. В случаи если дата возврата займа установлена до 10 числа уплата процентов за предпоследний период производится в дату возврата займа. Если данный день совпадает с выходным или нерабочим праздничным днем — в следующий за ним рабочий день». **1.8. Изложить п. 4.6. Договора в следующей редакции:** «4.6. В случае досрочного расторжения настоящего Договора Заемщик осуществляет возврат (погашение) основной суммы Займа/части Займа и процентов за последний период использование Займа/части Займа в день расторжения настоящего Договора». 1.9. В разделе 6 Договора вместо слов «Соглашение» читать «Договор», остальное по тексту.» Дополнительное соглашение вступает в силу с даты его подписания Сторонами и действует в соответствии с условиями договора займа №264/07/2012 от 12 июля 2012 г.

Перечень сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, прошедших одобрение решением годового общего собрания акционеров 29.06.2012

	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
1	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «Концерн Росэнергоатом», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оказывать услуги по содержанию и обслуживанию нежилого помещения общей площадью 21,6 кв.м, расположенного по адресу: 603074, г. Нижний Новгород, Бурнаковский проезд, 15, пом. П2, этаж 3, комната № 302 в период с 01.09.2012 по 31.07.2012, а ОАО «Концерн Росэнергоатом» обязуется оплатить оказанные услуги на общую предельную сумму 50 000,0 рублей;
2	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «ВПО «ЗАЭС», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оказывать услуги по содержанию и обслуживанию нежилых помещений общей площадью 71,7 кв.м, расположенных по адресу 603074, г. Нижний Новгород, Бурнаковский проезд,15, здание корпус № 33, литер К, этаж 5, комнаты №№ 507,509 в период с 01.01.2013 по 30.11.2013, а ОАО ««ВПО «ЗАЭС», обязуется оплатить оказанные услуги на общую предельную сумму 130 000,0 рублей;
3	Дополнительное соглашение к договору энергоснабжения № ОРЭМ 02-08/2010-06/4 от 09.08.2010, заключенному между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «АтомЭнергоСбыт», в соответствии с которым определяются мощности и объемы потребления электрической энергии в период с 01.01.2013 по 31.12.2013, ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оплатить поставленную электрическую энергию и мощность на общую предельную сумму 116 млн. рублей;
4	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «МСЗ», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется провести испытания второго комплекта серийной активной зоны 14-10-3М в срок до 31.09.2012, а ОАО «МСЗ» обязуется оплатить оказанные услуги на общую предельную сумму 10 млн. рублей;
5	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ООО «СибМЗ», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оказать услуги по авторскому сопровождению изготовления аппаратов емкостных Б-12 01 СП в срок до 31.12.2013, а ООО «СибМЗ» обязуется оплатить оказанные услуги на общую предельную сумму 280 тыс. рублей;
6	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «ПО ЭХЗ», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оказать услуги по авторскому сопровождению эксплуатации изделий ОК-8, ОК-19П, ОК-23 сб.117, ОК-23 сб. 119, ОК-23 сб. 217 в срок до 31.12.2013, а ОАО «ПО ЭХЗ» обязуется оплатить оказанные услуги на общую предельную сумму 340 тыс. рублей;
7	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «СХК», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оказать услуги по авторскому сопровождению эксплуатации изделий ОК-8, ОК-19, ОК-19П, Б-3, Б-4, Б-10, Б-11, Б-12, Б-13 в срок до 31.12.2013, а ОАО «СХК» обязуется оплатить оказанные услуги на общую предельную сумму 230 тыс.рублей;
8	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «АЭХК», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оказать услуги по авторскому сопровождению эксплуатации изделий ОК-8, ОК-19П, КЖРУ, Б-3, Б-4, Б-10, Б-10М2, Б-11, Б-12, Б-13 в срок до 31.12.2013, а ОАО «АЭХК» обязуется оплатить оказанные услуги на общую предельную сумму 260 тыс. рублей;
9	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «УЭХК», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оказать услуги по авторскому сопровождению эксплуатации изделий ОК-8, ОК-19П, ОК-26, КЖРУ.064515.005, Б-3, Б-4, Б-10, Б-11, Б-12, Б-13, Д201/142 в срок до 31.12.2013, а ОАО «УЭХК» обязуется оплатить оказанные услуги на общую предельную сумму 230 тыс. рублей;
10	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «Концерн Росэнергоатом» Филиалом «Смоленская АЭС», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оказать услуги по авторскому сопровождению эксплуатации и ремонта ГЦН ЦВН-8 в срок до 31.12.2013, а ОАО «Концерн Росэнергоатом» Филиал «Смоленская АЭС» обязуется оплатить оказанные услуги на общую предельную сумму 360 тыс. рублей;
11	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «Концерн Росэнергоатом» Филиалом «Ленинградская АЭС», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оказать услуги по авторскому сопровождению эксплуатации и ремонта ГЦН ЦВН-8 в срок до 31.12.2013, а ОАО «Концерн Росэнергоатом» Филиал «Ленинградская АЭС» обязуется оплатить оказанные услуги на общую предельную сумму 530 тыс. рублей;
12	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «Концерн Росэнергоатом» Филиалом «Курская АЭС», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оказать услуги по авторскому сопровождению эксплуатации и ремонта ГЦН ЦВН-7, ЦВН-8 в срок до 31.12.2013, а ОАО «Концерн Росэнергоатом» Филиал «Курская АЭС» обязуется оплатить оказанные услуги на общую предельную сумму 390 тыс. рублей;
13	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «Концерн Росэнергоатом» Филиалом «Балаковская АЭС», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется выполнить работы по шеф-ремонту насосного оборудования энергоблоков №1-4 Балаковской АЭС в срок до 31.12.2013, а ОАО «Концерн Росэнергоатом» Филиал «Балаковская АЭС» обязуется оплатить выполненные работы на общую предельную сумму 1 млн. рублей;
14	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «ВНИИАЭС», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется выполнить работы (оказать услуги) по согласованию методики оценки технического состояния и остаточного ресурса ГЦН в срок до 31.12.2013, а ОАО «ВНИИАЭС» обязуется оплатить выполненные работы (оказанные услуги) на общую предельную сумму 450 тыс. рублей;
15	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «ПО ЭХЗ», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется выполнить следующую работу: "Разработка КД усовершенствованного переднего подшипникового узла компрессора ОК-36 00СП для исключения проворота наружного кольца подшипника" в срок до 31.12.2012, а ОАО «ПО ЭХЗ» обязуется оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 413 тыс. рублей;
16	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «ПО ЭХЗ», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется поставить ЗИП для изделия ОК-36 в срок до 31.12.2013, а ОАО «ПО ЭХЗ» обязуется оплатить поставленный товар на общую предельную сумму 400 тыс. рублей;

	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
17	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «Концерн Росэнергоатом» Филиалом «Белоярская АЭС», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется поставить комплект РТИ ОК-505 160Е СП класс безопасности 4Н в количестве двух штук в срок до 31.12.2013, а ОАО «Концерн Росэнергоатом» Филиал «Белоярская АЭС» обязуется оплатить поставленный товар на общую предельную сумму 1,3 млн. рублей;
18	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «Концерн Росэнергоатом» Филиалом «Белоярская АЭС», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется поставить комплект ЗИП для ГЦН в срок до 31.12.2013, а ОАО «Концерн Росэнергоатом» Филиал «Белоярская АЭС» обязуется оплатить поставленный товар на общую предельную сумму 20 млн. рублей;
19	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «ВПО «Точмаш», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оказать услуги по авторскому сопровождению документации, переданной по лицензионному договору №39/11-2012, а ОАО «ВПО «Точмаш» обязуется оплатить оказанные услуги на общую предельную сумму 500 тыс. рублей;
20	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «ВПО «Точмаш», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оказать услуги по авторскому сопровождению изготовления компрессора подкачивающего и отборного клапана в срок до 31.12.2013, а ОАО «ВПО «Точмаш» обязуется оплатить оказанные услуги на общую предельную сумму 1 млн. рублей;
21	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «Концерн Росэнергоатом» Филиалом «Смоленская АЭС», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется поставить запасные части к ЦВН-8 в срок до 31.12.2013, а ОАО «Концерн Росэнергоатом» Филиал «Смоленская АЭС» обязуется оплатить поставленный товар на общую предельную сумму 30 млн. рублей;
22	Договор между ОАО « ОКБМ Африкантов» и ОАО «Концерн Росэнергоатом», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется выполнить ОКР в подтверждение решений технического проекта РУ БН-1200 в срок до 31.12.2015, а ОАО «Концерн Росэнергоатом» оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 900 млн. рублей;
23	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «СПбАЭП», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется выполнить Исследования по оптимизации технических решений для разработки энергоблока с РУ БН-1200 в срок до 31.12.2012, а ОАО «СПбАЭП» оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 75 млн. рублей;
24	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «МСЗ», в соответствии с которым ОАО «МСЗ» обязуется выполнить работы по разработке РКД макета ЭТВС, твэл, ЭТВС для активной зоны с МОКС-топливом РУ БН-1200 в срок до 31.12.2012, а ОАО «ОКБМ Африкантов» оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 15 млн. рублей;
25	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «ВНИИНМ», в соответствии с которым ОАО «ВНИИНМ» обязуется выполнить ОКР по активной зоне с МОКС-топливом РУ БН-1200 в срок до 31.12.2012, а ОАО «ОКБМ Африкантов» оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 100 млн. рублей;
26	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «Концерн Росэнергоатом», в соответствии с которым ОАО « Концерн Росэнергоатом» обязуется выполнить работы по теме «Подготовка исходных данных для разработки программы реакторных испытаний в реакторе БН-600 в обоснование работоспособности твэл типа БН-1200 на начальном этапе эксплуатации для активной зоны с МОКС-топливом» в срок до 31.12.2012, а ОАО «ОКБМ Африкантов» оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 2 млн. рублей;
27	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «ВНИИНМ», в соответствии с которым ОАО «ВНИИНМ» обязуется выполнить ОКР по активной зоне с нитридным топливом РУ БН-1200 в срок до 31.12.2012, а ОАО «ОКБМ Африкантов» оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 150 млн. рублей;
28	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «ИК ЗИОМАР», в соответствии с которым ОАО «ИК ЗИОМАР» обязуется выполнить работы по проработке основного узла корпуса и внутрикорпусного устройства реактора БН — 1200 в срок до 31.12.2012, а ОАО «ОКБМ Африкантов» оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 3 млн. рублей;
29	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «Красная звезда», в соответствии с которым ОАО «Красная звезда» обязуется выполнить ОКР по созданию ПИК в срок до 31.12.2012, а ОАО «ОКБМ Африкантов» оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 18 млн. рублей;
30	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «СПбАЭП», в соответствии с которым ОАО « СПбАЭП» обязуется выполнить ОКР в обоснование технического проекта энергоблока с РУ БН-1200 в срок до 31.12.2013, а ОАО «ОКБМ Африкантов» оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 1 млрд. рублей;
31	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «ОКБ Гидропресс», в соответствии с которым ОАО « ОКБ Гидропресс» обязуется выполнить ОКР в обоснование технического проекта парогенератора РУ БН-1200 в срок до 31.12.2013, а ОАО «ОКБМ Африкантов» оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 500 млн. рублей;
32	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «ВНИИНМ», в соответствии с которым ОАО «ВНИИНМ» обязуется выполнить ОКР по активной зоне с МОКС топливом в срок до 31.12.2013, а ОАО «ОКБМ Африкантов» оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 250 млн. рублей;
33	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «ВНИИНМ», в соответствии с которым ОАО «ВНИИНМ» обязуется выполнить ОКР по активной зоне с нитридным топливом в срок до 31.12.2013, а ОАО «ОКБМ Африкантов» оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 200 млн. рублей;
34	Дополнительные соглашения к договору №ЭН011-140/043-2011/34/13к от 10.01.2012 между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «Энергоспецмонтаж», определяющие объемы и стоимость СМР, которые ОАО «Энергоспецмонтаж» обязуется выполнить на строительстве объекта «Техническое перевооружение и развитие производственно-технологической базы» (корректировка) в 2013 году, а ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 100 млн. рублей;
35	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «ТВЭЛ», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется выполнить работу по разработке технического проекта активной зоны с полной загрузкой для РУ БН-800 в срок до 31 декабря 2013 года, а ОАО «ТВЭЛ» обязуется оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 200 млн. рублей;

	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
36	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «МЗП», в соответствии с которым ОАО «МЗП» обязуется выполнить работу по разработке РКД ПЭЛ для ТВС и корректировке РКД составных частей активной зоны (стержни СУЗ, стержень ПАЗ, ПЭЛ СБЗ, ПЭЛ стержней СУЗ, ПЭЛ стержня ПАЗ) с полной загрузкой МОКС-топливом в срок до 31 декабря 2013 года, а ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 5 млн. рублей;
37	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «МСЗ», в соответствии с которым ОАО «МСЗ» обязуется выполнить работу по корректировке РКД составных частей активной зоны (ТВС БЗВ, СБЗ, ССЗ, гильза СУЗ, ПИН) с полной загрузкой МОКС-топливом в срок до 31 декабря 2013 года, а ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 5 млн. рублей;
38	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «МЗП», в соответствии с которым ОАО «МЗП» обязуется поставить ПЭЛ ЭТВС для активной зоны с полной загрузкой МОКС-топливом в срок до 31 декабря 2013 года, а ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оплатить поставленную продукцию на общую предельную сумму 5 млн. рублей;
39	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «МСЗ», в соответствии с которым ОАО «МСЗ» обязуется поставить комплектующие твэл и ЭТВС для активной зоны с полной загрузкой МОКС-топливом в срок до 31 декабря 2013 года, а ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оплатить поставленную продукцию на общую предельную сумму 15 млн. рублей;
40	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «ГНЦ НИИАР», в соответствии с которым ОАО «ГНЦ НИИАР» обязуется поставить три ЭТВС для активной зоны с полной загрузкой МОКС-топливом в срок до 31 декабря 2013 года, а ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оплатить поставленную продукцию на общую предельную сумму 35 млн. рублей;
41	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «Концерн Росэнергоатом», в соответствии с которым ОАО «Концерн Росэнергоатом» обязуется выполнить работу по оформлению документов и получению изменения УДЛ на облучение трех ЭТВС для активной зоны с полной загрузкой МОКС-топливом в срок до 31 декабря 2013 года, а ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 3 млн. рублей;
42	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «МЗП», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется выполнить услуги по авторскому сопровождению при разработке и изготовлении ПЭЛ и стержней СУЗ реакторов типа БН в срок до 31 декабря 2013 года, а ОАО «МЗП» обязуется оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 4 млн. рублей;
43	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «МСЗ», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется выполнить услуги по авторскому сопровождению при изготовлении ТВС, гильз СУЗ реактора БН-600 в срок до 31 декабря 2013 года, а ОАО «МСЗ» обязуется оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 4 млн. рублей;
44	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «ГНЦ НИИАР», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется выполнить услуги по авторскому сопровождению при разработке и изготовлении ЭТВС реактора БН-600 и штатных ТВС БН-800 в срок до 31.12.2013, а ОАО «ГНЦ НИИАР» обязуется оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 5 млн. рублей;
45	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «Концерн Росэнергоатом», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется выполнить работу по проведению технико-экономических расчетов по переводу реактора БН-600 на гибридную активную зону в срок до 31 декабря 2013 года, а ОАО «Концерн Росэнергоатом» обязуется оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 5 млн. рублей;
46	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «Концерн Росэнергоатом», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется выполнить НИОКР в обоснование проекта энергоблока №4 Белоярской АЭС с реакторной установкой БН-800 в срок до 31.12.2013, а ОАО «Концерн Росэнергоатом» обязуется оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 150 млн. рублей;
47	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «ОКБ Гидропресс», в соответствии с которым ОАО «ОКБ Гидропресс» обязуется выполнить работу по разработке РКД электронагревателей и теплоизоляции РУ БН-800 в срок до 30.12.2013, а ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 50 млн. рублей;
48	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «ОКБ Гидропресс», в соответствии с которым ОАО «ОКБ Гидропресс» обязуется выполнить НИОКР по корректировке технического проекта ПГ и САЗ ПГ РУ БН-800 в срок до 31.12.2013, а ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 50 млн. рублей;
49	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «ОКБ ГИДРОПРЕСС», в соответствии с которым ОАО «ОКБ ГИДРОПРЕСС» принимает на себя обязательства по обеспечению участия представителей ОАО «ОКБМ Африкантов» в научно-технической конференции, а ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оплатить участие в конференции на общую предельную сумму 100 000 рублей;
50	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «ГНЦ НИИАР», в соответствии с которым ОАО «ГНЦ НИИАР» оказывает информационные услуги посредством участия сотрудников ОАО «ОКБМ Африкантов» в работе конференции, а ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оплатить участие в конференции на общую предельную сумму 100 000 рублей;
51	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «НИКИЭТ», в соответствии с которым ОАО «НИКИЭТ» оказывает услуги по участию специалистов ОАО «ОКБМ Африкантов» в работе конференции, а ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оплатить участие в конференции на общую предельную сумму 300 000 рублей;
52	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «ВНИИНМ», в соответствии с которым ОАО «ВНИИНМ» осуществляет организацию и проведение конференции, а ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оплатить участие в конференции на общую предельную сумму 150 000 рублей;
53	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «ТВЭЛ», в соответствии с которым ОАО «ТВЭЛ» принимает на себя обязательства по обеспечению участия представителей ОАО «ОКБМ Африкантов» в научно-технической конференции, а ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оплатить участие в конференции на общую предельную сумму 150 000 рублей;

	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
54	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «СНИИП», в соответствии с которым ОАО «СНИИП» оказывает услуги по участию специалистов ОАО «ОКБМ Африкантов» в работе конференции, а ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оплатить участие в конференции на общую предельную сумму 100 000 рублей;
55	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «ВНИИАЭС», в соответствии с которым ОАО «ВНИИАЭС» оказывает услуги по участию специалистов ОАО «ОКБМ Африкантов» в работе конференции, а ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оплатить участие в конференции на общую предельную сумму 100 000 рублей;
56	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО НПО «ЦНИИТМАШ», в соответствии с которым ОАО НПО «ЦНИИТМАШ» оказывает услуги по участию специалистов ОАО «ОКБМ Африкантов» в работе конференции, а ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оплатить участие в конференции на общую предельную сумму 100 000 рублей;
57	Договоры между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «НИКИЭТ», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется выполнить разработку материалов проекта ИЯУ МБИР в части технических проектов оборудования, технических предложений и технических проектов по петлевым установкам и НИОКР в срок до 31.12.2012, ОАО «НИКИЭТ» обязуется оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 200 млн. рублей;
58	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «МСЗ», в соответствии с которым ОАО «МСЗ» по поручению ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется выполнить разработку РКД, ТД и ЭД, согласование проектных материалов модифицированного изделия 11-6Б-1 (применительно к условиям блока 650М.01) и его комплектующих в срок до 31.12.2012, ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 6,5 млн. рублей;
59	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «ВПО «ЗАЭС», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» передает во временное владение и пользование нежилые помещения, расположенные на территории промышленной площадки по адресу: г. Нижний Новгород, Московский район, Бурнаковский проезд, д. 15, здание 33, комнаты №№ 507 и 509 (5 этаж) общей площадью 71,7 кв.м, на срок не более 11 месяцев, а ОАО «ВПО «ЗАЭС» вносит плату за пользование недвижимым имуществом на общую предельную сумму 350 тыс. рублей;
60	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «ВПО «ЗАЭС», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» передает в аренду движимое имущество: товарно-материальные ценности (ТМЦ) и средства вычислительной техники (СВТ), находящееся в офисе, расположенном на территории промышленной площадки по адресу: г. Нижний Новгород, Московский район, Бурнаковский проезд, д. 15, здание корпус № 33, комнаты №№ 507, 509 (5 этаж), на срок не более 11 месяцев, а ОАО «ВПО «ЗАЭС» вносит плату за пользование движимым имуществом на общую предельную сумму 70 тыс. рублей;
61	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «Концерн Росэнергоатом», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» передает во временное владение и пользование нежилое помещение, расположенное на территории промплощадки по адресу г. Нижний Новгород, Московский район, Бурнаковский проезд, д. 15, помещение П2, комната № 302 (3 этаж), общей площадью 21,6 кв.м, на срок не более 11 месяцев, а ОАО «Концерн «Росэнергоатом» вносит плату за пользование недвижимым имуществом на общую предельную сумму 140 тыс. рублей;
62	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «Концерн Росэнергоатом», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» передает в аренду движимое имущество: товарно-материальные ценности (ТМЦ), находящиеся в офисе, расположенном на территории промышленной площадки, расположенном по адресу г. Нижний Новгород, Московский район, Бурнаковский проезд, д. 15, помещение П2, комната № 302 (3 этаж), на срок не более 11 месяцев, а ОАО «Концерн «Росэнергоатом» вносит плату за пользование движимым имуществом на общую предельную сумму 30 тыс. рублей;
63	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ЗАО «Гринатом», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» передает во временное владение и пользование нежилые помещения, расположенные на территории промплощадки по адресу г. Нижний Новгород, Московский район, Бурнаковский проезд, д. 15, общей площадью, не превышающей 100,0 кв.м, на срок не более 11 месяцев, а ЗАО «Гринатом» вносит плату за пользование недвижимым имуществом на общую предельную сумму 460 тыс. рублей;
64	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ЗАО «Гринатом», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» передает во временное владение и пользование нежилые помещения, расположенные по адресу г. Нижний Новгород, Московский район, ул. Куйбышева, д. 57, помещение П1, общей площадью 90,3 кв.м, на срок не более 11 месяцев, а ЗАО «Гринатом» вносит плату за пользование недвижимым имуществом на общую предельную сумму 500 тыс. рублей;
65	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ЗАО «Гринатом», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» передает во временное владение и пользование нежилые помещения, расположенные по адресу г. Нижний Новгород, Московский район, ул. Куйбышева, д. 57, помещение П4, общей площадью 155,6 кв.м, на срок не более 11 месяцев, а ЗАО «Гринатом» вносит плату за пользование недвижимым имуществом на общую предельную сумму 860 тыс. рублей;
66	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ЗАО «Гринатом», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» передает во временное владение и пользование нежилые помещения, расположенные по адресу г. Нижний Новгород, Московский район, ул. Куйбышева, д. 59, помещение П1, общей площадью 481,1 кв.м, на срок не более 11 месяцев, а ЗАО «Гринатом» вносит плату за пользование недвижимым имуществом на общую предельную сумму 2,7 млн. рублей;
67	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ЗАО «Гринатом», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» передает во временное владение и пользование нежилые помещения, расположенные по адресу г. Нижний Новгород, Московский район, ул. Куйбышева, д. 61, помещение П3, общей площадью 94,1 кв.м, на срок не более 11 месяцев, а ЗАО «Гринатом» вносит плату за пользование недвижимым имуществом на общую предельную сумму 520 тыс. рублей;
68	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «Концерн Росэнергоатом», в соответствии с которым ОАО «Концерн Росэнергоатом», являющийся собственником передаваемого на хранение имущества, передает на хранение имущество - Комплект учебно-тренировочных средств Комплекса перегрузочного РУ КЛТ-40С с документацией к нему (далее — Оборудование и документация к нему), ОАО «ОКБМ Африкантов» принимает на хранение Оборудование и документацию к нему на территории, расположенной по адресу: г. Нижний Новгород, Московский район, Бурнаковский проезд, д.15, на срок до 31.12.2012. ОАО «Концерн Росэнергоатом» вносит плату за хранение Оборудования и документации к нему на общую предельную сумму 100 тыс. рублей;

	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
69	Дополнительные соглашения к агентскому договору № 85/5-174 от 16.12.2011, заключенному между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «Атомэнергомаш», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» поручает, а ОАО «Атомэнергомаш» принимает на себя обязательство от своего имени и за счет ОАО «ОКБМ Африкантов» по организации и проведению действий, связанных с продажей объектов недвижимого (и движимого) имущества ОАО «ОКБМ Африкантов», а ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется принять и оплатить услуги ОАО «Атомэнергомаш» на общую предельную сумму 10 млн. рублей;
70	Агентский договор, а также дополнительные соглашения к нему, заключенные между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «Атомэнергомаш», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» поручает, а ОАО «Атомэнергомаш» принимает на себя обязательство от своего имени и за счет ОАО «ОКБМ Африкантов» по организации и проведению действий, связанных с продажей объектов недвижимого (и движимого) имущества ОАО «ОКБМ Африкантов», определяемых в соответствующих дополнительных соглашениях к Договору, а ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется принять и оплатить услуги ОАО «Атомэнергомаш» на общую предельную сумму 10 млн. рублей;
71	Договоры финансовой аренды (лизинга) между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ЗАО «ТЕНЕКС-Сервис», в соответствии с которыми ЗАО «ТЕНЕКС-Сервис» обязуется за счет собственных и/или кредитных средств приобрести в 2012-2013 годах в свою собственность у ОАО «ОКБМ Африкантов» Предмет лизинга и передать Предмет лизинга ОАО «ОКБМ Африкантов» за плату во временное владение и пользование (лизинг), а ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется принять его на условиях договоров финансовой аренды (лизинга) и осуществлять платежи в соответствии с условиями договоров финансовой аренды (лизинга) на общую предельную сумму 490 млн. рублей. Наименование, индивидуальные (идентификационные) признаки, количество, описание, комплектация и характеристики Предмета лизинга, код ОКОФ, амортизационная группа, срок лизинга, реквизиты продавца предмета лизинга, определяются в приложениях к договорам финансовой аренды (лизинга), согласно договорам купли-продажи предмета лизинга, заявкам на предоставление имущества в лизинг;
72	Договоры купли-продажи для целей лизинга между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ЗАО «ТЕНЕКС-Сервис», в соответствии с которыми ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется в установленные в договорах купли-продажи для целей лизинга сроки передать оборудование (далее — «Оборудование») в количестве и по наименованиям, указанным в спецификации, являющейся неотъемлемой частью к договору купли-продажи, а ЗАО «ТЕНЕКС-Сервис» обязуется принять Оборудование и оплатить его в соответствии с условиями договоров купли-продажи для целей лизинга на общую предельную сумму 390 млн. рублей. Данные договоры заключаются во исполнение договоров финансовой аренды (лизинга), заключаемых между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ЗАО «ТЕНЕКС-Сервис». Оборудование по договорам купли-продажи для целей лизинга приобретается ЗАО «ТЕНЕКС-Сервис» для передачи в лизинг ОАО «ОКБМ Африкантов». В пределах данных лизинговых правоотношений ОАО «ОКБМ Африкантов» одновременно выступает Лизингополучателем;
73	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «ГНЦ НИИАР», в соответствии с которым ОАО «ГНЦ НИИАР» обязуется выполнить работы по изготовлению и монтажу установок и устройств для послереакторных исследований топлива и материалов, проведению послереакторных исследований образцов топлива и матричного графита после промежуточного облучения в срок до 31.12.2013, а ОАО ОКБМ Африкантов» обязуется оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 32 млн. рублей;
74	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «ГНЦ НИИАР», в соответствии с которым ОАО «ГНЦ НИИАР» обязуется выполнить разработку программы исследований топлива и материалов для модульного гелиевого реактора с газовой турбиной в срок до 31.12.2014, а ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 200 тысяч долларов США в рублях РФ по курсу конвертации валютных средств, полученных от Гензаказчика на дату продажи валюты ОАО «ОКБМ Африкантов» за минусом затрат на конвертацию;
75	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «ВНИИНМ», в соответствии с которым ОАО «ВНИИНМ» обязуется выполнить работы по завершению строительства участка изготовления кернов, усовершенствованию участка компактирования боксовой исследовательской установки (БИУ) и участие в разработке программы НИОКР по топливу ГТ-МГР в срок до 31.12.2015, а ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 3, 5 млн. долларов США в рублях РФ по курсу конвертации валютных средств, полученных от Гензаказчика на дату продажи валюты ОАО «ОКБМ Африкантов» за минусом затрат на конвертацию;
76	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «ВНИИНМ», в соответствии с которым ОАО «ВНИИНМ» обязуется выполнить модернизацию участков нанесения покрытий и контроля качества боксовой исследовательской установки для отработки технологии выбранного базового топлива в срок до 31.12.2012, а ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 31 млн. рублей;
77	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «СПбАЭП», в соответствии с которым ОАО «СПбАЭП» обязуется выполнить НИОКР в обоснование проекта АЭС с РУ БН-1200 в срок до 31.12.2012, а ОАО «ОКБМ Африкантов» оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 350 млн. рублей;
78	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО НПО «ЦНИИТМАШ», в соответствии с которым ОАО НПО «ЦНИИТМАШ» обязуется выполнить опытно-конструкторскую работу «Создание порошков на базе электродов марок ЦН-12М, ЦН-6 для плазменно-порошковой наплавки арматуры АЭУ» в срок до 31.12.2014, а ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 3 млн. рублей;
79	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «МСЗ», в соответствии с которым ОАО «МСЗ» обязуется выполнить поставку макета ЭТВС для активной зоны с МОКС-топливом РУ БН-1200 в срок до 31.12.2012, а ОАО «ОКБМ Африкантов» оплатить поставку на общую предельную сумму 5 млн. рублей;
80	Дополнительные соглашения к Договору № 2006/4.1.3.3.2.3.1.1/17127 от 08.08.2006 между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «Концерн Росэнергоатом», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется выполнить дополнительный объем работ для строительства ПЭБ проекта 20870, связанного с разработкой эксплуатационной документации на системы реакторной установки КЛТ-40С с соответствующим изменением сроков исполнения Договора до 31.12.2016 и увеличением цены на общую предельную сумму 60 млн. рублей, при этом срок поставки документации на системы РУ КЛТ-40С - не позднее 01.11.2013, а стоимость работ по Договору с учетом дополнительных соглашений не должна превышать 3,459 млрд. рублей. ОАО «Концерн Росэнергоатом» обязуется оплатить выполненные работы и поставку по дополнительному соглашению на общую предельную сумму 60 млн. рублей;

	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
81	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «МСЗ», в соответствии с которым ОАО «МСЗ» обязуется выполнить работу по корректировке РКД макета ЭТВС типа БН, разработка РКД макета ЭТВС типа БРЕСТ в срок до 31 декабря 2013 года, а ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 4 млн. рублей;
82	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «ВНИИНМ», в соответствии с которым ОАО «ВНИИНМ» обязуется выполнить работу по разработке технического проекта твэл ЭТВС типа БН, разработке технического проекта твэл ЭТВС типа БРЕСТ в срок до 31 декабря 2013 года, а ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 15 млн. рублей;
83	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «ГНЦ НИИАР», в соответствии с которым ОАО «ГНЦ НИИАР» обязуется выполнить работу по разработке РКД ЭТВС с твэл с МОКС-топливом типа БН-1200 в срок до 31 декабря 2013 года, а ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 4 млн. рублей;
84	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «Концерн Росэнергоатом», в соответствии с которым ОАО «Концерн Росэнергоатом» обязуется выполнить работу по подготовке комплекта документов для проведения реакторных испытаний в БН-600 ТВС с твэлами типа БН 1200 с МОКС-топливом в срок до 31 декабря 2013 года, а ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 3 млн. рублей;
85	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «ВНИИНМ», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется выполнить работу Научно-технические мероприятия по созданию НТД в обеспечение реакторных испытаний в БН-600 в срок до 31 декабря 2013 года, а ОАО «ВНИИНМ» обязуется оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 12 млн. рублей;
86	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «ВНИИНМ», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется выполнить работу по обоснованию конструкционных материалов в составе экспериментальных сборок БН-600 в срок до 31 декабря 2013 года, а ОАО «ВНИИНМ» обязуется оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 13 млн. рублей.

Перечень сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, прошедших одобрение решением внеочередного общего собрания акционеров 30.11.2012

	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
1	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ООО «СибМЗ», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оказать услуги /выполнить работы по авторскому сопровождению изготовления аппаратов емкостных Б-12 01 СП в срок до 30.12.2013, а ООО «СибМЗ» обязуется оплатить оказанные услуги /выполненные работы на общую предельную сумму 250 тыс. рублей.
2	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «СХК», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оказать услуги /выполнить работы по авторскому надзору за эксплуатацией изделий ОК-8, ОК-19, ОК-19П, Б-3, Б-4, Б-10, Б-11, Б-12, Б-13 в срок до 30.12.2013, а ОАО «СХК» обязуется оплатить оказанные услуги /выполненные работы на общую предельную сумму 200 тыс.рублей.
3	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «Концерн Росэнергоатом» Филиалом «Белоярская АЭС», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется поставить колесо рабочее ОК-505 60-5В СП в срок до 30.12.2014, а ОАО «Концерн Росэнергоатом» Филиал «Белоярская АЭС» обязуется оплатить поставленный товар на общую предельную сумму 18 млн. рублей.
4	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «Концерн Росэнергоатом» Филиалом «Белоярская АЭС», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется поставить комплект РТИ ОК-505 160Е СП в количестве двух штук в срок до 30.12.2014, а ОАО «Концерн Росэнергоатом» Филиал «Белоярская АЭС» обязуется оплатить поставленный товар на общую предельную сумму 1 500 тыс. рублей.
5	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «Концерн Росэнергоатом» Филиалом «Ленинградская атомная станция», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется выполнить работы /оказать услуги по разработке технической документации в обеспечение безопасной и надежной эксплуатации выемных частей и блоков уплотнения вала ГЦН ЦВН-8 в срок до 30.12.2013, а ОАО «Концерн Росэнергоатом» Филиал «Ленинградская атомная станция» обязуется оплатить выполненные работы /оказанные услуги на общую предельную сумму 2 900 тыс. рублей.
6	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «ВНИИНМ», в соответствии с которым ОАО «ВНИИНМ» обязуется выполнить работы по отработке технологии изготовления топлива, оснащению оборудованием участков БИУ в срок до 15.11.2013, а ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 30 млн. рублей.
7	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Белоярская АЭС», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется поставить ориентирующее устройство для модернизации проходок БСС энергоблока БН-600, класс безопасности 4. (3шт.) в срок 12 месяцев с даты оплаты аванса в полном объеме, а ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Белоярская АЭС» обязуется оплатить поставленный товар на общую предельную сумму 3 600 тыс. рублей.
8	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Белоярская АЭС», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется поставить редуктор для блока датчиков ОК-505 28-6 АСП реактора БН-600, класс безопасности 3Н в срок 15 месяцев с даты оплаты аванса в полном объеме, а ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Белоярская АЭС» обязуется оплатить поставленный товар на общую предельную сумму 1 500 тыс. рублей.

	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
9	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «ЦКБМ», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется разработать технический проект жидкометаллических гидрозатворов поворотных плит наводящего устройства энергоблока СВБР-100 в срок до 30 июня 2013 года, а ОАО «ЦКБМ» обязуется оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 11 000 тыс. рублей.
10	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «Энергоспецмонтаж», в соответствии с которым ОАО «Энергоспецмонтаж» обязуется выполнить строительно-монтажные работы по объекту «Техническое перевооружение систем энергообеспечения» в срок с 27.03.2013 до 15.09.2014, а ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 51 550 тыс. рублей.
11	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «Энергоспецмонтаж», в соответствии с которым ОАО «Энергоспецмонтаж» обязуется выполнить строительно-монтажные работы по объекту «Участок окраски, пристраеваемый к зданию 9 в осях В-Д/21-25 ОКБМ Африкантов в срок с 25.02.2013 до 16.09.2013, а ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 16 500 тыс. рублей.
12	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «Энергоспецмонтаж», в соответствии с которым ОАО «Энергоспецмонтаж» обязуется выполнить строительно-монтажные работы по объекту «Реконструкция участка химико-гальванической обработки металлов» (зд.52) в срок с 25.02.2013 до 15.04.2014, а ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 83 660 тыс. рублей.
13	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «Красная Звезда» филиал НПЦ «ЭЛЕГИЯ», в соответствии с которым ОАО «Красная Звезда» филиал НПЦ «ЭЛЕГИЯ» обязуется поставить подвески ионизационных камер ПИК 36 136.00.00.000 ТУ в количестве 16 шт. в срок до 30.06.2016, а ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оплатить поставленный товар на общую предельную сумму 140 млн. рублей.
14	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «Головной институт «ВНИПИЭТ», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется выполнить работу по теме: Разработка технического проекта вывода из эксплуатации реакторного оборудования в пределах шахты ПУГР АВ-2 по варианту захоронения на месте», а ОАО «Головной институт «ВНИПИЭТ» обязуется оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 2 360 тыс. рублей.
15	Договоры финансовой аренды (лизинга) между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ЗАО «ТЕНЕКС-Сервис», в соответствии с которыми ЗАО «ТЕНЕКС-Сервис» обязуется за счет собственных и/или кредитных средств приобрести в 2012-2013 годах в свою собственность у ОАО «ОКБМ Африкантов» Предмет лизинга и передать Предмет лизинга ОАО «ОКБМ Африкантов» за плату во временное владение и пользование (лизинг), а ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется принять его на условиях договоров финансовой аренды (лизинга) и осуществлять платежи в соответствии с условиями договоров финансовой аренды (лизинга) на общую предельную сумму 528 млн. рублей. Наименование, индивидуальные (идентификационные) признаки, количество, описание, комплектация и характеристики Предмета лизинга, код ОКОФ, амортизационная группа, срок лизинга, реквизиты продавца предмета лизинга, определяются в приложениях к договорам финансовой аренды (лизинга), согласно договорам купли-продажи предмета лизинга, заявкам на предоставление имущества в лизинг.
16	Договоры купли-продажи для целей лизинга между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ЗАО «ТЕНЕКС-Сервис», в соответствии с которыми ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется в установленные в договорах купли-продажи для целей лизинга сроки передать оборудование (далее — «Оборудование») в количестве и по наименованиям, указанным в спецификации, являющейся неотъемлемой частью к договору купли-продажи, а ЗАО «ТЕНЕКС-Сервис» обязуется принять Оборудование и оплатить его в соответствии с условиями договоров купли-продажи для целей лизинга на общую предельную сумму 420 млн. рублей. Данные договоры заключаются во исполнение договоров финансовой аренды (лизинга), заключаемых между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ЗАО «ТЕНЕКС-Сервис». Оборудование по договорам купли-продажи для целей лизинга приобретается ЗАО «ТЕНЕКС-Сервис» для передачи в лизинг ОАО «ОКБМ Африкантов». В пределах данных лизинговых правоотношений ОАО «ОКБМ Африкантов» одновременно выступает Лизингополучателем.
17	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ЗАО «Гринатом», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оказывать услуги по обслуживанию и содержанию переданных во временное владение и пользование нежилых помещений, расположенных по адресу: г. Нижний Новгород, Московский район, Бурнаковский проезд, 15 общей площадью не превышающей 100,0 кв.м, на срок не более 11 месяцев а ЗАО «Гринатом» обязуется оплатить оказанные услуги на общую предельную сумму 180 тыс. рублей
18	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ЗАО «Гринатом», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оказывать услуги по обслуживанию и содержанию переданных во временное владение и пользование нежилых помещений, расположенных по адресу: г. Нижний Новгород, Московский район, ул. Куйбышева, 57, помещение П1, общей площадью 90,3 кв.м,, на срок не более 11 месяцев, а ЗАО «Гринатом» обязуется оплатить оказанные услуги на общую предельную сумму 150 тыс. рублей
19	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ЗАО «Гринатом», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оказывать услуги по обслуживанию и содержанию переданных во временное владение и пользование нежилых помещений, расположенных по адресу: г. Нижний Новгород, Московский район, ул. Куйбышева, 57, помещение П4 общей площадью 155,6 кв.м, на срок не более 11 месяцев, а ЗАО «Гринатом» обязуется оплатить оказанные услуги на общую предельную сумму 250 тыс. рублей.
20	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ЗАО «Гринатом», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оказывать услуги по обслуживанию и содержанию переданных во временное владение и пользование нежилых помещений, расположенных по адресу: г. Нижний Новгород, Московский район, ул. Куйбышева, 59, помещение П1, общей площадью 481,1 кв.м, на срок не более 11 месяцев, а ЗАО «Гринатом» обязуется оплатить оказанные услуги на общую предельную сумму 780 тыс. рублей.
21	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ЗАО «Гринатом», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оказывать услуги по обслуживанию и содержанию переданных во временное владение и пользование нежилых помещений, расположенных по адресу: г. Нижний Новгород, Московский район, ул. Куйбышева, 61, помещение П3, общей площадью 94,1 кв.м, на срок не более 11 месяцев, а ЗАО «Гринатом» обязуется оплатить оказанные услуги на общую предельную сумму 155 тыс. рублей
22	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ЗАО «Гринатом», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оказывать услуги по обслуживанию и содержанию переданных во временное владение и пользование нежилых помещений, расположенных по адресу: г. Нижний Новгород, Московский район, Бурнаковский проезд,15 общей площадью не превышающей 1000,0 кв.м, на срок не более 11 месяцев а ЗАО «Гринатом» обязуется оплатить оказанные услуги на общую предельную сумму 1450 тыс. рублей

	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
23	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ЗАО «Гринатом», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» передает во временное владение и пользование нежилые помещения, расположенные на территории промышленной площадки по адресу г. Нижний Новгород, Московский район, Бурнаковский проезд, д. 15, общей площадью не превышающей 1000,0 кв.м, на срок не более 11 месяцев, а ЗАО «Гринатом» вносит плату за пользование недвижимым имуществом на общую предельную сумму 6050 тыс. рублей.
24	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «Концерн Росэнергоатом», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется выполнить научно-исследовательские работы по теме «Анализ результатов опытно-промышленной эксплуатации системы «Мониторинга риска» на энергоблоке БН-600 и ее доработка», а ОАО «Концерном Росэнергоатом» обязуется оплатить выполненные работы на общую предельную сумму 1 млн. рублей.
25	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «Концерн Росэнергоатом», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется выполнить научно-исследовательские работы по теме «Актуализация и ведение базы данных информационно-поисковой системы «Источник- БН», сопровождение эксплуатации информационно-поисковой системы «Источник-БН» на энергоблоке №3 Белоярской АЭС», а ОАО «Концерном Росэнергоатом» обязуется оплатить выполненные работы на общую предельную сумму 1 млн. рублей.
26	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «НИАЭП», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется изготовить и поставить для энергоблока №4 Ростовской АЭС рециркуляционно-охлаждающие установки (6 шт.) в срок до 30.07.2013, а ОАО «НИАЭП» обязуется обеспечить условия для проведения и участвовать в проведении входного контроля качества поставляемого на Площадку АЭС Оборудования, и по положительным результатам входного контроля оплатить принятое Оборудование на общую предельную сумму 23 500 тыс. рублей.
27	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «Концерн Росэнергоатом», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оказать информационно-консультационные услуги по сопровождению, технической поддержке эксплуатации вентиляционного оборудования АЭС в срок до 15.12.2013, а ОАО «Концерн Росэнергоатом» обязуется принять оказанные услуги и оплатить их на общую предельную сумму 1 500 тыс. рублей.
28	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «Вента», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется разработать РКД на вентиляторы в срок до 30.06.2013, а ОАО «Вента» обязуется принять результаты выполненной работы и оплатить их на общую предельную сумму 2 000 тыс. рублей.
29	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «Вента», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется выполнить авторский надзор за изготовлением вентиляторов в срок до 30.06.2013, а ОАО «Вента» обязуется принять результаты выполненной работы и оплатить их на общую предельную сумму 500 тыс. рублей.
30	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ЗАО «АСЭ» в соответствии, с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется изготовить и поставить совершенно новые запасные части (ЗИП), которые необходимы для непрерывной эксплуатации АЭС «Бушер» в течение трех лет после завершения гарантийного периода эксплуатации в срок до 15.12.2014, а ЗАО «АСЭ» обязуется принять их и оплатить на общую предельную сумму — рублевый эквивалент суммы 11 000 000,00 (Одиннадцать миллионов 00/100) долларов США.
31	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ЗАО «АСЭ» в соответствии, с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется поставить для АЭС «Бушер» запасные части (ЗИП) для насосных агрегатов (ЗИП для насосов систем TZ, TB, TD, TY, TH) в срок до 31.12.2013, а ЗАО «АСЭ» обязуется принять Оборудование и оплатить его на общую предельную сумму 11 000 тыс. рублей.
32	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ЗАО «АСЭ» в соответствии, с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется поставить для АЭС «Бушер» запасные части (ЗИП) для насосных агрегатов (кольца уплотнительные для насосов TH) в срок до 31.12.2013, а ЗАО «АСЭ» обязуется принять Оборудование и оплатить его на общую предельную сумму 2 500 тыс. рублей.
33	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ЗАО «АСЭ» в соответствии, с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется поставить для АЭС «Бушер» насосы системы UL в срок до 31.12.2013, а ЗАО «АСЭ» обязуется принять Оборудование и оплатить его на общую предельную сумму 6 000 тыс. рублей.
34	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ЗАО «АСЭ» в соответствии, с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется поставить для АЭС «Бушер» насос дозировочный LDD (ГНДР 630/10ЕА(В)) в срок до 31.12.2013, а ЗАО «АСЭ» обязуется принять Оборудование и оплатить его на общую предельную сумму 2 млн. рублей.
35	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ЗАО «АСЭ» в соответствии, с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется поставить для АЭС «Бушер» торцевые уплотнения насосных агрегатов RL в срок до 31.12.2013, а ЗАО «АСЭ» обязуется принять Оборудование и оплатить его на общую предельную сумму 12 500 тыс. рублей.

	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
36	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ЗАО «АСЭ» в соответствии, с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется поставить для АЭС «Бушер» подшипники скольжения насосов VE в срок до 31.12.2013, а ЗАО «АСЭ» обязуется принять Оборудование и оплатить его на общую предельную сумму 5 млн. рублей.
37	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ЗАО «АСЭ» в соответствии, с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется поставить для АЭС «Бушер» втулки вала насосов VE в срок до 31.12.2013, а ЗАО «АСЭ» обязуется принять Оборудование и оплатить его на общую предельную сумму 5 млн. рублей.
38	Договоры между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «Концерн Росэнергоатом», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется разработать РКД, изготовить и поставить системы «Визус» в срок до 31.12.13, а ОАО «Концерн Росэнергоатом» обязуется оплатить выполненные работы/оказанные услуги и поставленный товар на общую предельную сумму 190 млн. рублей.
39	Договоры между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «Концерн Росэнергоатом», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется разработать Технические задания, технические проекты, Рабочую конструкторскую документацию, изготовить и поставить специальные устройства специальные средства технологического оснащения, разработка ремонтных документов, принципиальных технологических процессов и производственно-технологической документации (комплектов технологической документации) для замены и ремонта оборудования энергоблока БН-800 Белоярской АЭС в срок до 30.12.14, а ОАО «Концерном Росэнергоатом» обязуется оплатить выполненные работы/оказанные услуги и поставленный товар на общую предельную сумму 1 205 млн. рублей.
40	Договоры между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «Концерн Росэнергоатом», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется осуществить шеф-монтаж защиты верхней неподвижной РУ БН-800 в срок до 30.12.13, а ОАО «Концерн Росэнергоатом» обязуется оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 2,45 млн. рублей.
41	Договоры между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «Концерн Росэнергоатом», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется осуществить шеф-монтаж и шеф-наладку транспортно-технологического оборудования склада свежего топлива (ССТ) РУ БН-800, включая СКУ, в срок до 30.06.13, а ОАО «Концерн Росэнергоатом» обязуется оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 4,5 млн. рубля.
42	Договоры между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «Концерн Росэнергоатом», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется выполнить работу/оказать услугу по авторскому сопровождению при разработке Технических заданий, технических проектов, Рабочих конструкторских документаций, изготовлении и приемочных испытаниях тепломеханического, транспортно-технологического и электротехнического оборудования РУ БН-800 по утвержденным техническим требованиям (Техпроектам, РКД) разработки ОАО «ОКБМ Африкантов» в срок до 30.06.13, а ОАО «Концерн Росэнергоатом» обязуется оплатить выполненные работы/оказанные услуги на общую предельную сумму 6,0 млн. рублей.
43	Договоры между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «Концерн Росэнергоатом», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется осуществить шеф-монтаж оборудования, входящего в состав Технического проекта реакторной установки БН-800 в срок до 30.12.14, а ОАО «Концерн Росэнергоатом» обязуется оплатить выполненные работы/оказанные услуги на общую предельную сумму 500 млн. рублей.
44	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «ВНИИНМ», в соответствии с которым ОАО «ВНИИНМ» обязуется выполнить работу по разработке конструкционных элементов для сборок активных зон БН-1200 с МОКС и нитридным топливом в срок до 31 декабря 2013 года, а ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 100 млн. рублей.
45	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «В/О «Изотоп», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» предает, а ОАО «В/О «Изотоп» принимает на временное ответственное хранение источник на основе Калифорний-252 типа НК252М41.28 в количестве 1 (одна) штука (далее по тексту «Товар») на основании Акта приема-передачи товарно-материальных ценностей (форма № МХ-1). Место хранения: База ОАО «В/О «Изотоп». «В/О «Изотоп» принимает все меры, обязательность которых предусмотрена законом, иными правовыми актами или в установленном ими порядке для обеспечения сохранности Товара, переданного на ответственное хранение. «В/О «Изотоп» обязан исключать возможность доступа третьих лиц к хранимому Товару. «В/О «Изотоп» берет на себя обязанность по доставке контейнера с источником до места хранения, возврат контейнера предприятию-изготовителю, работы по разгрузке, обратной загрузке источника в контейнер по истечении срока хранения, предоставление контейнера. ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется по истечению срока хранения забрать Товар (источник ионизирующего излучения) и оплатить оказанные услуги на общую предельную сумму 200 000 рублей.
46	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «ВНИИНМ», в соответствии с которым ОАО «ВНИИНМ» обязуется выполнить ОКР по активной зоне с МОКС-топливом РУ БН-1200 в срок до 31 декабря 2013 года, а ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 100 млн. рублей.
47	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «Концерн Росэнергоатом» Филиалом «Смоленская атомная станция», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется выполнить работы по оценке технического состояния и продлению срока эксплуатации выемных частей ГЦН в срок до 30.12.2012, а ОАО «Концерн Росэнергоатом» Филиал «Смоленская атомная станция» обязуется оплатить выполненные работы на общую предельную сумму 1 400 тыс. рублей.

Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения

	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
1	2	3	4
	Общее собрание акционеров		
1	Извещение акционеров о проведении общего собрания акционеров не менее чем за 20 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок	Соблюдается	Применяется п. 1 ст. 52 Федерального Закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах»
2	Наличие у акционеров возможности знакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении общего собрания акционеров и до закрытия очного общего собрания акционеров, а в случае заочного общего собрания акционеров — до даты окончания приема бюллетеней для голосования	Соблюдается	Применяется п. 4 ст. 51 Федерального Закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах»
3	Наличие у акционеров возможности знакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет	Соблюдается	Применяется п. 3 ст. 52 Федерального Закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах»
4	Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо, — достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав	Соблюдается	Применяется п. 1 ст. 53 Федерального Закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах»
5	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном присутствии на общем собрании акционеров генерального директора, членов правления, членов Совета директоров, членов ревизионной комиссии и аудитора акционерного общества	Не соблюдается	В уставе и внутренних документах общества данные требования отсутствуют
6	Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на общем собрании акционеров вопросов об избрании членов Совета директоров, генерального директора, членов правления, членов ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении аудитора акционерного общества	Не соблюдается	Применяется п. 3 ст. 47 Федерального Закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах»
7	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры регистрации участников общего собрания акционеров	Не соблюдается	Во внутренних документах общества данные положения отсутствуют
	Совет директоров		
8	Наличие в уставе акционерного общества полномочия Совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Соблюдается	п.13.2.33 Устава ОАО «ОКБМ Африкантов»
9	Наличие утвержденной Советом директоров процедуры управления рисками в акционерном обществе	Не соблюдается	Процедура управления рисками в обществе, утвержденная Советом директоров, отсутствует
10	Наличие в уставе акционерного общества права Совета директоров принять решение о приостановлении полномочий генерального директора, назначаемого общим собранием акционеров	Соблюдается	п.13.2.28 Устава ОАО «ОКБМ Африкантов», п. 1, ст. 65 Федерального Закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах»
11	Наличие в уставе акционерного общества права Совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения генерального директора, членов правления, руководителей основных структурных подразделений акционерного общества	Соблюдается	пп. л) п.13.2.26 Устава ОАО «ОКБМ Африкантов»
12	Наличие в уставе акционерного общества права Совета директоров утверждать условия договоров с генеральным директором и членами правления	Не соблюдается	Устав ОАО «ОКБМ Африкантов»
13	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования о том, что при утверждении условий договоров с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления голоса членов Совета директоров, являющихся генеральным директором и членами правления, при подсчете голосов не учитываются	Не соблюдается	В Уставе и во внутренних документах данные требования отсутствуют
14	Наличие в составе Совета директоров акционерного общества не менее 3 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения	Не соблюдается	

	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
15	Отсутствие в составе Совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	
16	Отсутствие в составе Совета директоров акционерного общества лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	
17	Наличие в уставе акционерного общества требования об избрании Совета директоров кумулятивным голосованием	Не соблюдается	В Уставе общества данные требования отсутствуют
18	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о проведении заседаний Совета директоров не реже одного раза в шесть недель	Соблюдается	п.5.1. Положения о Совете директоров ОАО «ОКБМ Африкантов»
19	Проведение заседаний Совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель	Соблюдается	
20	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний Совета директоров	Соблюдается	п.7 Положения о Совете директоров ОАО «ОКБМ Африкантов»
21	Наличие во внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения Советом директоров сделок акционерного общества на сумму 10 и более процентов стоимости активов общества, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности	Соблюдается	п.13.2.18 Устава ОАО «ОКБМ Африкантов»
22	Наличие во внутренних документах акционерного общества права членов Совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений акционерного общества информации, необходимой для осуществления своих функций, а также ответственности за не предоставление такой информации	Не соблюдается	Во внутренних документах общества данные положения отсутствуют
23	Наличие комитета совета директоров по стратегическому планированию или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не соблюдается	Комитет не создан
24	Наличие комитета совета директоров (комитета по аудиту), который рекомендует Совету директоров аудитора акционерного общества и взаимодействует с ним и ревизионной комиссией акционерного общества	Не соблюдается	Комитет не создан
25	Осуществление руководства комитетом по аудиту независимым директором	Не применимо	В связи с отсутствием комитета
26	Наличие во внутренних документах акционерного общества права доступа всех членов комитета по аудиту к любым документам и информации акционерного общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации	Соблюдается	Положение о Совете директоров
27	Наличие утвержденных Советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов Совета директоров	Не соблюдается	Во внутренних документах общества данные положения отсутствуют
28	Наличие в уставе акционерного общества порядка определения кворума Совета директоров, позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях Совета директоров	Не соблюдается	В Уставе общества данные положения отсутствуют
	Исполнительные органы		
29	Наличие коллегиального исполнительного органа (правления) акционерного общества	Не соблюдается	Уставом ОАО «ОКБМ Африкантов» наличие коллегиального исполнительного органа не предусмотрено
30	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения правлением сделок с недвижимостью, получения акционерным обществом кредитов, если указанные сделки не относятся к крупным сделкам и их совершение не относится к обычной хозяйственной деятельности акционерного общества	Не применимо	В связи с отсутствием коллегиального исполнительного органа
31	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры согласования операций, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Не соблюдается	Во внутренних документах общества данные положения отсутствуют

	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
1	2	3	4
32	Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	
33	Отсутствие в составе исполнительных органов акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг. Если функции единоличного исполнительного органа выполняются управляющей организацией или управляющим — соответствие генерального директора и членов правления управляющей организации либо управляющего требованиям, предъявляемым к генеральному директору и членам правления акционерного общества	Соблюдается	
34	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества запрета управляющей организации (управляющему) осуществлять аналогичные функции в конкурирующем обществе, а также находиться в каких-либо иных имущественных отношениях с акционерным обществом, помимо оказания услуг управляющей организации (управляющего)	Не соблюдается	В Уставе и во внутренних документах общества данный запрет отсутствует
35	Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации	Соблюдается	
	Секретарь общества		
36	Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества	Не соблюдается	
37	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) секретаря общества и обязанностей секретаря общества	Соблюдается	В соответствии с Положение о Совете директоров общества обязанности секретаря общества возложены на секретаря Совета директоров
38	Наличие в уставе акционерного общества требований к кандидатуре секретаря общества	Соблюдается	Положение о Совете директоров общества определены требования к кандидатуре секретаря Совета директоров
	Существенные корпоративные действия		
39	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения		пп.14,15 п.12.1 и пп.15-20 п.13.2 Устава ОАО «ОКБМ Африкантов
40	Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупной сделки		
41	Отсутствие в уставе акционерного общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении		
	Раскрытие информации		
42	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике)	Соблюдается	Положение об информационной политике общества не утверждалось.
43	Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров	Не соблюдается	Применяется п. 3 ст. 52 Федерального Закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах»
44	Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте	Соблюдается	Веб-сайт расположен по адресу: www.okbm.nnov.ru

	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
45	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о сделках акционерного общества с лицами, относящимися в соответствии с уставом к высшим должностным лицам акционерного общества, а также о сделках акционерного общества с организациями, в которых высшим должностным лицам акционерного общества прямо или косвенно принадлежит 20 и более процентов уставного капитала акционерного общества или на которые такие лица могут иным образом оказать существенное влияние	Не соблюдается	Во внутренних документах общества данные требования отсутствуют
46	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации обо всех сделках, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость акций акционерного общества	Не соблюдается	ОАО «ОКБМ Африкантов» соблюдаются требования п.8.6. Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденного Приказом ФСФР России №06-117/пз-н от 10.10.2006.
	Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью		
47	Наличие утвержденных советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества	Не соблюдается	
48	Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы)	Соблюдается	
49	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования об определении структуры и состава контрольно-ревизионной службы акционерного общества советом директоров	Соблюдается	
50	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	
51	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительных органов акционерного общества, а также лиц, являющихся участниками, генеральным директором (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	
52	Наличие во внутренних документах акционерного общества срока представления в контрольно-ревизионную службу документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также ответственности должностных лиц и работников акционерного общества за их непредставление в указанный срок	Соблюдается	
53	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности контрольно-ревизионной службы сообщать о выявленных нарушениях комитету по аудиту, а в случае его отсутствия — совету директоров акционерного общества	Соблюдается	Положение по отделу внутреннего контроля и аудита
55	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества ревизионной комиссией	Соблюдается	Положение о ревизионной комиссии общества
56	Осуществление комитетом по аудиту оценки аудиторского заключения до представления его акционерам на общем собрании акционеров	Не соблюдается	
	Дивиденды		
57	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике)	Не соблюдается	Положение о дивидендной политике общества не утверждалось.

Приложение 8

Бухгалтерский баланс
на 31 декабря 2012 г.

		Коды		
	Форма по ОКУД	0710001		
	Дата (число, месяц, год)	31	12	2012
Организация: Открытое акционерное общество "Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова"	по ОКПО	08624579		
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	5259077666		
Вид экономической деятельности: Производство ядерных реакторов и их составных частей	по ОКВЭД	28.30.2		
Организационно-правовая форма / форма собственности: Открытое акционерное общество / Федеральная собственность	по ОКОПФ / ОКФС	47	12	
Единица измерения: в тыс. рублей	по ОКЕИ	384		

Местонахождение (адрес):
603074, Нижегородская обл, Нижний Новгород г, Бурнаковский проезд, дом № 15

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2012 г.	На 31 декабря 2011 г.	На 31 декабря 2010 г.
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
5.1	Нематериальные активы	1110	68 985	91 268	26 114
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
5.3	Основные средства	1150	4 079 252	3 489 240	2 994 827
	Здания, машины, оборудование и другие основные средства	1151	3 238 320	2 488 638	2 198 842
	Незавершенные капитальные вложения	1152	776 037	809 722	622 811
5.8	Авансы, выданные поставщикам и подрядчикам	1153	63 895	190 880	173 174
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
5.6	Финансовые вложения	1170	24	24	24
	Отложенные налоговые активы	1180	-	-	-
5.4	Прочие внеоборотные активы	1190	336 214	213 390	281 527
	Итого по разделу I	1100	4 483 475	3 793 922	3 282 292
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
5.5	Запасы	1210	3 663 201	4 742 977	7 653 128
	в том числе:				
	сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	1 201 590	926 381	1 230 469
	затраты в незавершенном производстве	1212	2 436 821	3 814 658	6 417 492
	готовая продукция и товары для перепродажи	1213	20 613	1 938	5 158
	товары отгруженные	1214	4 177	-	-
	расходы будущих периодов	1215	-	-	-
	не предъявленная к оплате начисленная выручка	1216	-	-	-
	прочие запасы и затраты	1217	-	-	-
5.9	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	209 904	109 975	616 327
5.8	Дебиторская задолженность	1230	4 627 105	3 511 357	3 382 353
	Долгосрочная дебиторская задолженность - всего	1231	911 345	882 656	419 799
	в том числе:				
	расчеты с покупателями и заказчиками	1232	604	18 943	101 031
	авансы выданные	1233	112 664	-	278 434
	прочие дебиторы	1234	798 077	863 713	40 334
	Краткосрочная дебиторская задолженность - всего	1235	3 715 760	2 628 701	2 962 554
	в том числе:				
	расчеты с покупателями и заказчиками	1236	2 981 554	1 609 123	1 404 355
	авансы выданные	1237	660 656	793 567	1 330 089
	прочие дебиторы	1238	73 550	166 011	228 110
5.6	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	1 241 000	1 161 000	1 200 000
5.7	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	182 536	1 548 489	3 219 468
5.10	Прочие оборотные активы	1260	436 693	329 046	270 190
	Итого по разделу II	1200	10 360 439	11 402 844	16 341 466
	БАЛАНС	1600	14 843 914	15 196 766	19 623 758

Форма 0710001 с.2

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2012 г.	На 31 декабря 2011 г.	На 31 декабря 2010 г.
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
5.11	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	3 812 783	3 671 163	3 600 129
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
5.12	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	146 528	63 148	27 632
	Резервный капитал	1360	95 529	69 082	38 383
	в том числе:				
5.21	резервные фонды, образованные в соответствии с законодательством	1361	15	-	-
5.13	резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	1362	95 514	69 082	38 383
5.14	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	960 109	1 263 966	919 523
	Итого по разделу III	1300	5 014 949	5 067 359	4 585 667
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1410	-	-	-
5.17	Отложенные налоговые обязательства	1420	55 966	17 604	250 946
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
5.15	Прочие обязательства	1450	2 845 595	1 762 280	10 987 604
	Итого по разделу IV	1400	2 901 561	1 779 884	11 238 550
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
5.18	Заемные средства	1510	-	-	-
5.15	Кредиторская задолженность	1520	5 496 938	6 661 722	2 973 157
	в том числе:				
	поставщики и подрядчики	1521	1 543 027	1 365 035	671 050
	авансы полученные	1522	2 963 112	4 147 621	1 735 966
	задолженность перед персоналом организации	1523	99 931	110 560	139 659
	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1524	34 282	2 171	4 596
5.16	задолженность по налогам и сборам	1525	368 954	797 074	360 816
	прочие кредиторы	1526	487 632	239 261	61 070
5.19	Доходы будущих периодов	1530	995 711	1 154 780	426 469
5.20	Оценочные обязательства	1540	434 755	408 021	293 395
5.15	Расчеты с учредителями по взносам в уставной капитал	1545	-	125 000	106 550
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	6 927 404	8 349 523	3 799 571
	БАЛАНС	1700	14 843 914	15 196 766	19 623 788

ПОЛУЧЕНО
12 ФЕВ 2013
ЖЕЛЕЗНОВАЯ А

Руководитель (подпись) Зверев Дмитрий Леонидович (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер (подпись) Чернякова Наталья Ивановна (расшифровка подписи)

7 февраля 2013 г.

NO_BUHOTCH_5253_5253_5259077666525350001_20130212_4ND5070C-48E1-CE44-9146-3E3BC8F81729.xml от 12.02.2013

Отчет о финансовых результатах

за Январь - Декабрь 2012г.

		Коды		
	Форма по ОКУД	0710001		
	Дата (число, месяц, год)	31	12	2012
Организация: Открытое акционерное общество "Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова"	по ОКПО	08624579		
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	5259077666		
Вид экономической деятельности: Производство ядерных реакторов и их составных частей	по ОКВЭД	28.30.2		
Организационно-правовая форма / форма собственности: Открытое акционерное общество / Федеральная собственность	по ОКОПФ / ОКФС	47	12	
Единица измерения: в тыс. рублей	по ОКЕИ	384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2012г.	За Январь - Декабрь 2011г.
5.22.	Выручка	2110	10 086 482	12 317 469
	в том числе			
	Деятельность по обеспечению работоспособности АЭС(40.10.43)		1 202 178	532 832
	Научные исследования и разработки в области естественных и технических наук(73.10)		5 367 069	3 892 951
	Производство ядерных реакторови их составных частей(28.30.2)		3 326 508	7 634 282
5.22.	Себестоимость продаж	2120	(8 871 887)	(10 627 702)
	в том числе			
	Деятельность по обеспечению работоспособности АЭС(40.10.43)		(809 963)	(470 656)
	Научные исследования и разработки в области естественных и технических наук(73.10)		(4 854 127)	(2 743 847)
	Производство ядерных реакторови их составных частей(28.30.2)		(2 926 915)	(7 149 601)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	1 214 595	1 689 767
	Коммерческие расходы	2210	-	-
5.22.	Управленческие расходы	2220	(620 299)	(556 928)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	594 296	1 132 839
5.23.	Доходы от участия в других организациях	2310	432	409
5.23.	Проценты к получению	2320	24 609	105 997
5.23.	Проценты к уплате	2330	(25 374)	-
5.23.	Прочие доходы	2340	619 071	557 847
	в том числе			
	(1) Доходы от реализации основных средств		281 518	287 120
5.23.	Прочие расходы	2350	(868 546)	(811 393)
	в том числе			
	(1) Расходы от реализации основных средств		(279 310)	(242 514)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	344 488	985 699
5.17.	Текущий налог на прибыль	2410	(81 299)	(699 503)
	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	(50 783)	(269 021)
5.17.	Изменение отложенных налоговых обязательст	2430	50 240	126 078
5.17.	Изменение отложенных налоговых активов	2450	(88 600)	107 264
	Прочее	2460	(44)	9 102
5.14.	Чистая прибыль (убыток)	2400	224 783	528 640

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2012г	За Январь - Декабрь 2011г
	СПРАВОЧНО Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
5.24	Совокупный финансовый результат периода	2500	224 783	528 640
	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	-	-
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

ПОЛУЧЕНО
12 ФЕВ 2013
ЖЕЛЕЗНОДОЛЬН.А.

Руководитель (подпись) Зверев Дмитрий Леонидович (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер (подпись) Чернова Наталья Ивановна (расшифровка подписи)

7 февраля 2013 г.

NO_BUHOTCH_5253_5253_5259077666525350001_20130212_490507DC-49E1-CE44-914E-3E3BCBFB1729.xml от 12.02.2013

Отчет о движении денежных средств
за январь-декабрь 20 12 г.

		Коды		
	Форма по ОКУД	0710004		
	Дата (число, месяц, год)	31	12	2012
Организация: Открытое акционерное общество "Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И.Африкантова"	по ОКПО	08624579		
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	5259077666		
Вид экономической деятельности: Производство ядерных реакторов и их составных частей	по ОКВЭД	28.30.2		
Организационно-правовая форма/форма собственности: Открытое акционерное общество/Федеральная собственность	по ОКОПФ/ОКФС	47	12	
Единица измерения: тыс. руб./млн. руб. (ненужное зачеркнуть)	по ОКЕИ	384		

Наименование показателя	Код	За январь-декабрь 20 12 г.	За январь-декабрь 20 11 г.
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления - всего	4110	8 726 367	6 388 590
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	8 397 938	6 124 260
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	4 169	5 758
от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
прочие поступления	4119	324 260	258 572
Платежи - всего	4120	(9 077 984)	(8 096 372)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(4 650 901)	(4 092 200)
в связи с оплатой труда работников	4122	(2 232 677)	(2 116 749)
процентов по долговым обязательствам	4123	(25 374)	(-)
налога на прибыль организаций	4124	(639 791)	(367 418)
прочие платежи	4129	(1 529 241)	(1 520 008)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	(351 617)	(1 707 782)
Денежные потоки от инвестиционных операций			
Поступления - всего	4210	1 415 615	5 425 732
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	300 738	242 613
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	-
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	1 100 000	5 100 000
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	14 877	83 119
прочие поступления	4219	-	-
Платежи - всего	4220	(1 849 687)	(5 510 070)
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(669 687)	(460 134)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(-)	(-)
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(1 180 000)	(5 000 000)
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(-)	(-)
прочие платежи	4229	(-)	(49 936)
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(434 072)	(84 338)

Форма 0710004 с. 2

Наименование показателя	Код	За январь-декабрь 20 12 г.[1]	За январь-декабрь 20 11 г.[2]
Денежные потоки от финансовых операций			
Поступления - всего	4310	1 598 757	370 863
в том числе:			
получения кредитов и займов	4311	1 380 000	-
денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	100 000	125 000
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	-	-
бюджетные ассигнования и иное целевое финансирование	4315	118 757	245 863
прочие поступления	4319	-	-
Платежи - всего	4320	(2 178 398)	(242 747)
в том числе:			
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	(-)	(-)
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(501 217)	(153 498)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(1 380 000)	(-)
прочие платежи	4329	(297 181)	(89 249)
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	(579 641)	128 116
Сальдо денежных потоков за отчетный период	**4400**	(1 365 330)	(1 664 004)
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	**4450**	**1 548 160**	**3 219 472**
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	**4500**	**182 254**	**1 548 160**
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	(576)	(7 308)

Руководитель _____ Дмитрий Леонидович Зверев
(подпись) (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер _____ Наталья Ивановна Чернева
(подпись) (расшифровка подписи)

"25" января 20 13 г.

ПОЛУЧЕНО
12 ФЕВ 2013
ИФНС России

NO_BUHOTCH_5253_5253_5259077666525350001_20130212_490560DC-49E1-CE44-914E-3E3BC9F81729.xml от 12.02.2013

Отчет об изменениях капитала
за Январь - Декабрь 2012г.

		Коды		
	Форма по ОКУД	0710003		
	Дата (число, месяц, год)	31	12	2012
Организация: Открытое акционерное общество "Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова"	по ОКПО	08624579		
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	5259077666		
Вид экономической деятельности: Производство ядерных реакторов и их составных частей	по ОКВЭД	28.30.2		
Организационно-правовая форма / форма собственности: Открытое акционерное общество / Федеральная собственность	по ОКОПФ / ОКФС	47	12	
Единица измерения: в тыс. рублей	по ОКЕИ	384		

1. Движение капитала

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 2010 г.	3100	3 600 129	-	27 632	38 383	919 523	4 585 667
За 2011 г.							
Увеличение капитала - всего:	3210	71 034	-	35 516	290	528 640	635 480
в том числе: чистая прибыль	3211	X	X	X	X	528 640	528 640
переоценка имущества	3212	X	X		X	X	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	X	X	-	290	-	290
дополнительный выпуск акций	3214	71 034	X	35 516	X	X	106 550
увеличение номинальной стоимости акций	3215	-	X	-	X	-	X
реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-
использование отраслевых резервов на инвестиционные цели	3217	X	X	X	X	-	-

Получено
12 ФЕВ 2013
Железняков А.

Форма 0710023 с.2

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Уменьшение капитала - всего	3220	-	-	-	(290)	(153 498)	(153 788)
в том числе: убыток	3221	-	X	X	X	-	-
переоценка имущества	3222	X	X	-	X	X	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	X	X	-	(290)	-	(290)
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	-	X	X	X	X	-
уменьшение количества акций	3225	-	-	X	X	X	-
реорганизация юридического лица	3226	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3227	X	X	X	X	(153 498)	(153 498)
Изменение добавочного капитала	3230	X	X	-	X	-	-
Изменение резервного капитала	3240	X	X	X	30 699	(30 699)	-
Величина капитала на 31 декабря 2011 г.	3200	3 671 163	-	63 148	69 082	1 263 966	5 067 359
За 2012 г. Увеличение капитала - всего:	3310	141 621	-	83 379	330	224 783	450 113
в том числе: чистая прибыль	3311	X	X	X	X	224 783	224 783
переоценка имущества	3312	X	X	-	X	X	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	X	X	-	330	-	330
дополнительный выпуск акций	3314	141 621	X	83 379	X	X	225 000
увеличение номинальной стоимости акций	3315	-	X	-	X	-	X
реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-
использование отраслевых резервов на инвестиционные цели	3317	X	X	X	X	-	-
Уменьшение капитала - всего	3320	-	-	-	(315)	(502 208)	(502 523)
в том числе: убыток	3321	-	X	X	X	-	-
переоценка имущества	3322	X	X	-	X	X	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	X	X	-	(315)	-	(315)
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	-	X	X	X	X	-
уменьшение количества акций	3325	-	-	X	X	X	-
реорганизация юридического лица	3326	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3327	X	X	X	X	(502 208)	(502 208)
Изменение добавочного капитала	3330	X	X	-	X	-	X
Изменение резервного капитала	3340	X	X	X	26 447	(26 432)	X
Величина капитала на 31 декабря 2012 г.	3300	3 812 783	-	146 528	95 529	960 109	5 014 949

Форма 0710023 с.3

2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2010 г.	Изменения капитала за 2011 г.		На 31 декабря 2011 г.
			за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	
Капитал - всего					
до корректировок	3400	-	-	-	-
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3410	-	-	-	-
исправлением ошибок	3420	-	-	-	-
после корректировок	3500	-	-	-	-
в том числе:					
нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)					
до корректировок	3401	-	-	-	-
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3411	-	-	-	-
исправлением ошибок	3421	-	-	-	-
после корректировок	3501	-	-	-	-
другие статьи капитала, по которым осуществлены корректировки:					
до корректировок	3402	-	-	-	-
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3412	-	-	-	-
исправлением ошибок	3422	-	-	-	-
после корректировок	3502	-	-	-	-

3. Чистые активы

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2012 г.	На 31 декабря 2011 г.	На 31 декабря 2010 г.
Чистые активы	3600	6 010 680	6 222 139	5 012 136

Руководитель (подпись) Зверев Дмитрий Леонидович (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер (подпись) Черняева Наталья Ивановна (расшифровка подписи)

7 февраля 2013 г.

Приложение 9

ОАО «ОКБМ Африкантов»
Заключение Ревизионной комиссии по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности за 2012 год

г. Москва, 11 апреля 2013

В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Открытого акционерного общества «ОКБМ Африкантов», положением о Ревизионной комиссии Общества в период с 14.01.2013 по 01.04.2013 года ревизионной комиссией Общества проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2012 год.

Ревизионная комиссия избрана решением общего собрания акционеров от «29» июня 2012, в составе:

Левенштейн Александр Леонидович
Директор Управления по внутреннему аудиту ОАО «Атомэнергомаш»;

Кислая Наталия Ивановна
Заместитель Директора Управления по внутреннему аудиту ОАО «Атомэнергомаш»;

Зубленко Татьяна Владимировна
Начальник службы внутреннего аудита ОАО НПО «ЦНИИТМАШ».

Требования о проведении внеплановых проверок и ревизий от акционеров и Совета директоров в ревизионную комиссию в течение года не поступали.

В ходе проверки ревизионной комиссией выборочно исследованы

1. Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2012 год;
   - Бухгалтерский баланс Общества на 31.12.2012 года;
   - Отчет о прибылях и убытках за 2012 год;
   - Отчет о движении капитала за 2012 год;
   - Отчет о движении денежных средств за 2012 год;
   - Пояснительная записка.
2. Акты инвентаризаций имущества и обязательств Общества.
3. Управленческая отчетность: БДР, БДДС, управленческий баланс, коммерческие расходы, общехозяйственные (управленческие) расходы,
   - др.,
   - отражающие существенные стороны деятельности Общества.

Кроме того, была проведена выборочная проверка и проанализированы данные по аналитическим регистрам бухгалтерского и управленческого учетов, которые были сформированные в ИСУ «1С Бухгалтерия», и на основании которых была и составлена годовая бухгалтерская и управленческая отчетность ОАО «ОКБМ Африкантов» за 2012 год.

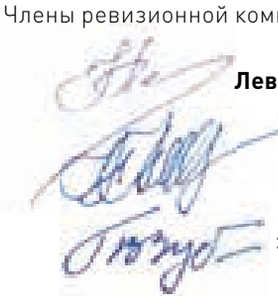
ОАО «ОКБМ Африкантов»

В ходе проведения проверки Обществом было предоставлено заключение Аудитора Общества ООО «Финансовые и бухгалтерские консультации» о результатах аудита бухгалтерской отчетности за 2012 год.

По результатам проверки ревизионная комиссия:

1. Выражают мнение о достоверности данных, содержащихся в финансовой (бухгалтерской) отчетности Общества во всех существенных отношениях.
2. Фанансово-хозяйственная деятельность Общества велась эффективно, о чем свидетельствует получение прибыли от продаж и финансовые показатели оценки деятельности.
3. Фактов нарушений установленного правовыми актами Российской Федерации порядка ведения бухгалтерского учета и представления финансовой отчетности, а также правовых актов Российской Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности, которые могли бы существенно повлиять па достоверность данных отчетности Общества, не обнаружила.

Председатель ревизионной комиссии **Левинштейн А.Л.**
Члены ревизионной комиссии **Кислая Н.И.**
Зубленко Т.В.



Приложение 10

ФБК

■ аудит ■ консалтинг ■ право ■

Открытое акционерное общество

«Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения им. И.И.Африкантова»

Аудиторское заключение по финансовой (бухгалтерской) отчетности

за период с 01 января по 31 декабря 2012 г.

PKF

Accountants & business advisers

Москва 2013

ФБК

■ аудит ■ консалтинг ■ право ■

PKF

Accountants &
business advisers

Аудиторское заключение

Акционерам

Открытого акционерного общества «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения им. И.И. Африкантова»

Аудируемое лицо

Наименование:

Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения им. И.И. Африкантова» (далее – ОАО «ОКБМ Африкантов»).

Место нахождения:

603074, г. Нижний Новгород, ул. Бурнаковский проезд, дом 15.

Государственная регистрация:

Зарегистрировано инспекцией Федеральной налоговой службы по Московскому району г. Нижнего Новгорода 22 августа 2008 года, свидетельство серии 52 № 003855834. Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 22 августа 2008 года за основным государственным номером 1085259006117.

Аудитор

Наименование:

Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК»).

Место нахождения:

101990, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44/1, стр. 2АБ.

Государственная регистрация:

Зарегистрировано Московской регистрационной палатой 15 ноября 1993 г., свидетельство: серия ЮЗ 3 № 484.583 РП. Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 24 июля 2002 г. за основным государственным номером 1027700058286.

Членство в саморегулируемой организации аудиторов:

Некоммерческое партнерство «Аудиторская палата России».

Номер в реестре аудиторских организаций саморегулируемой организации аудиторов:

Свидетельство о членстве в некоммерческом партнерстве «Аудиторская палата России» № 5353, ОРНЗ – 10201039470.

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности организации ОАО «ОКБМ Африкантов», состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2012 года, отчета о финансовых результатах, отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за 2012 год, и пояснений к бухгалтерской отчетности.

ФБК

PKF
Accountants & business advisers

Ответственность аудируемого лица за бухгалтерскую отчетность

Руководство аудируемого лица несет ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской отчетности с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля. Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления бухгалтерской отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской отчетности.

Мнение

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение организации ОАО «ОКБМ Африкантов» по состоянию на 31 декабря 2012 года, результаты ее финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2012 год в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности.

Президент ООО «ФБК» С.М. Шапигузов
(на основании Устава)

ФБК

Дата аудиторского заключения:
«25» февраля 2013 года

Приложение 11

Заключение
Отдела внутреннего контроля и аудита ОАО «ОКБМ Африкантов» по результатам внутреннего аудита соответствия процессов формирования публичной отчетности ОАО «ОКБМ Африкантов» за 2012 год законодательству и локально-нормативным актам ГК «Росатом» в области публичной отчетности

Н. Новгород
16 мая 2013 г.

Внутренний аудит процесса формирования публичного годового отчета (далее - Отчета) ОАО «ОКБМ Африкантов» проведен в соответствии с требованиями Типового стандарта публичной годовой отчетности ключевых организаций ГК «Росатом», «Положением по внутреннему аудиту соответствия процессов формирования публичной отчетности требованиям законодательства и нормативных актов ГК «Росатом», утвержденным приказом от 30.03.2012 №602, и программой аудита, утвержденной приказом от 06.05.2013 № 041/989-11.

Порядок подготовки и сбора информации для Отчета, ответственность за организацию работ по формированию, подготовке и продвижению Отчета, сбор и предоставление материалов регламентированы «Порядком подготовки публичного годового интегрированного отчета», утвержденного приказом от 29.01.2013 №041/165-П. Порядок деятельности Комитета по публичной отчетности Общества установлен «Положением о Комитете по публичной отчетности», утвержденным приказом от 26.10.2013 №041/198-11.

В ходе аудита проведены:

- оценка эффективности системы внутренних контролей подпроцессов формирования публичной отчетности, включая анализ регламентации и формализации ключевых процессов и эффективности внедрения ключевых контрольных процедур;

- анализ исполнения требований законодательства и локально-нормативных документов при формировании публичной отчетности, в т.ч. оценка операционной эффективности контрольных процедур, анализ фактического выполнения требований законодательства и локально-нормативных документов при формировании публичной отчетности, оценка соответствия порядка формирования публичной отчетности действующему законодательству и внутренним нормативным требованиям, регламентирующим процесс формирования публичной отчетности.

Результаты аудита позволяют сделать вывод об эффективности системы внутренних контролей процесса формирования публичной отчетности и о соответствии порядка формирования публичной отчетности ОАО «ОКБМ Африкантов» действующему законодательству, Политике ГК «Росатом» в области публичной отчетности и внутренним нормативным требованиям ОАО «ОКБМ Африкантов», регламентирующим бизнес-процесс формирования публичной отчетности.



Главный аудитор — начальник отдела внутреннего контроля и аудита

Л.Н. Мануилова

Приложение 12

Перечень основных контрагентов, участвующих в производственной кооперации ОАО «ОКБМ Африкантов»

НИОКР	Поставки	Услуги
РНЦ «КИ»	ФГУП «НИИ НПО «ЛУЧ» Протвинский филиал	РНЦ «КИ»
ГНЦ «РФ-ФЭИ»	ОАО «Концерн НПО «Аврора»	ОАО «ГНЦ РФ-НИИАР»
ОАО «ВНИИНМ»	ОАО «Ижорские заводы»	ОАО «ТВЭЛ»
ОАО «Концерн «НПО «Аврора»	ОАО «Балтийский завод»	ОАО «ЦНИИ КМ «Прометей»
ФГУП НИИ НПО «Луч» Протвинский филиал	ОАО «Нижегородский Машиностроительный завод»	ОАО «НМЗ»
НПЦ «Элегия»	ОАО «НМЗ»	НПЦ «Элегия»
ОАО «ГНЦ РФ-НИИАР»	ЗАО «Завод «Киров-Энергомаш»	ОАО «Концерн «НПО «Аврора»
ОАО «ЦНИИ КМ «Прометей»	ООО «СИСТЕЛ»	
ОАО «ВНИИАЭС»	ЗАО «ВМЗ «Красный Октябрь»	
РФЯЦ ВНИИЭФ	ФГУП ФНПЦ НИИИС	
ИЯЭиТФ	ОАО «ТВЭЛ»	
ИБРАЭ РАН	ЗАО «Диаконт»	
ОАО «ЦКБМ»	ОАО «Балтийский завод»	
ОАО «ТВЭЛ»	ОАО «ВНИИНМ»	
ФГУП «НИИИС»	ЗАО «Завод «Киров-Энергомаш»	
	ЗАО «РЭМКО»	
	ООО СКБ «Красный Гидропресс»	
	ЗАО «Энерготекс»	
	НПЦ «Элегия»	
	ОАО «Калужский турбинный завод»	
	ЗАО «НПФ «ЦКБА»	
	ЗАО НПК «Эталон»	
	ЗиО-Подольск	
	Уралхиммаш	
	Севмаш	
	БАСЭТ	
	«Машпроект»	
	Уральский завод нестандартного оборудования	
	Югпромсервис	
	Уралэнергомонтаж	
	ОАО «НИИТеплоприбор»	
	ОАО «Пирамида» и др.	

603074, Нижний Новгород, Бурнаковский проезд, 15
Тел.: (831) 275-26-40, 246-40-76,
Факс: (831) 241-87-72
E-mail: okbm@okbm.nnov.ru
www.okbm.nnov.ru

Годовой отчет. Приложение

2012

ОКБМ АФРИКАНТОВ
ПРЕДПРИЯТИЕ ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСАТОМ»

Приложение к Годовому отчету ОАО «ОКБМ Африкантов» 2012

Created by
Downstream Technologies
www.downstream.ru