

СОДЕЙСТВИЕ
ДВИЖУЩЕЙ
СИЛЕ

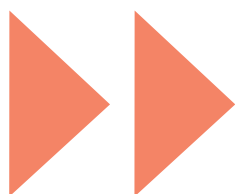


ВРК



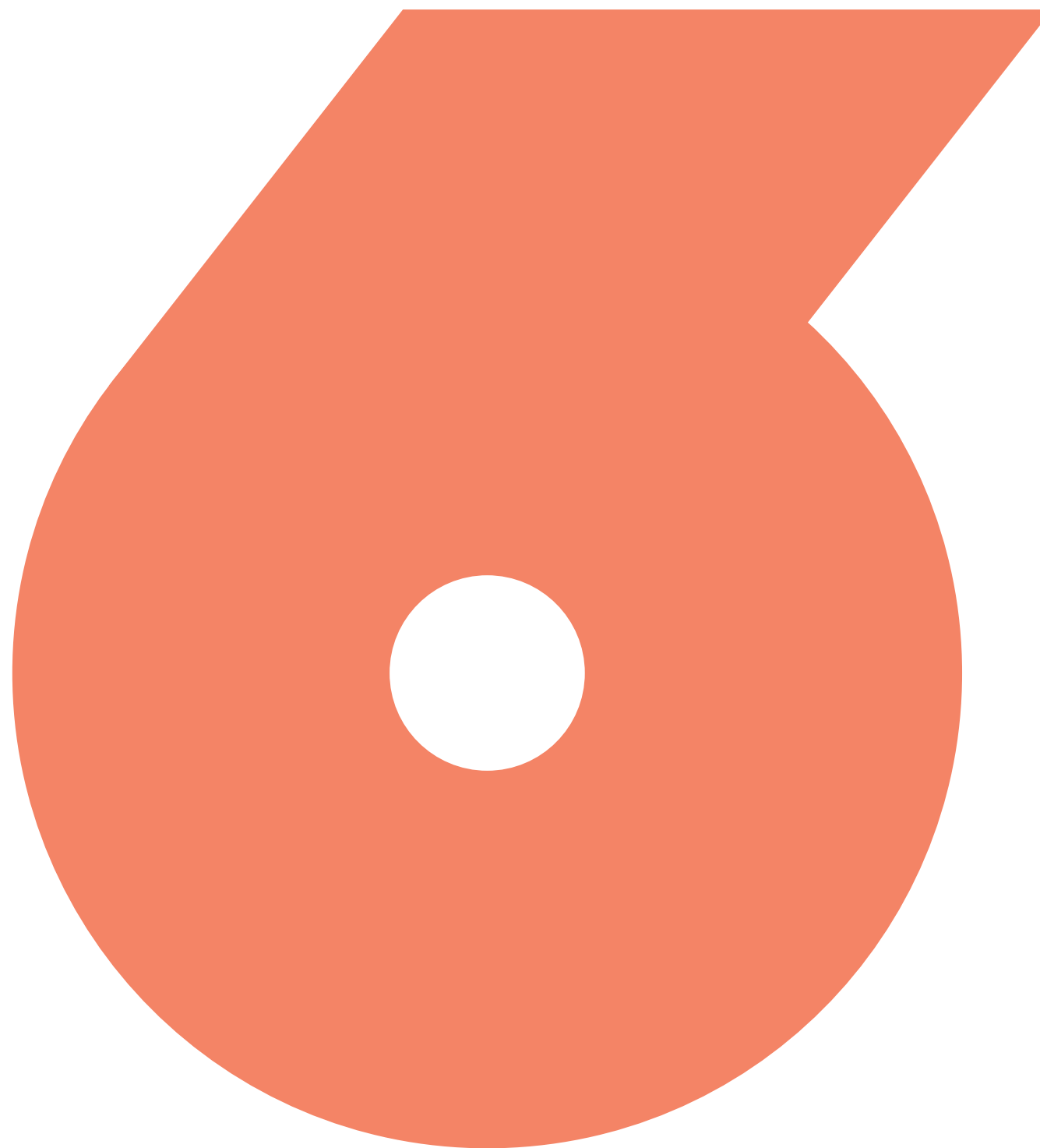
ВАГОННАЯ
РЕМОНТНАЯ
КОМПАНИЯ-1

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ АО «ВРК-1»



2016





Годовой отчет
АО «ВРК-1» за 2016 год

СОДЕРЖАНИЕ



78 АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ АО «ВРК-1»

- 80 Оценка финансового состояния Общества
- 83 Анализ финансовых результатов деятельности Общества в 2016 году
- 90 Анализ движения денежных средств АО «ВРК-1»
- 91 Анализ структуры бухгалтерского баланса АО «ВРК-1»
- 97 Закупочная деятельность

4 КРАТКИЕ ИТОГИ РАБОТЫ АО «ВРК-1» В 2016 ГОДУ

- 9 Общие сведения о Компании
- 9 Схема организационной структуры АО «ВРК-1»
- 12 Карта активов Компании
- 14 Виды бизнеса АО «ВРК-1»
- 15 Ключевые показатели эффективности АО «ВРК-1»
- 15 Факторы инвестиционной привлекательности АО «ВРК-1»
- 18 Ключевые события 2016 года
- 24 Обращение Председателя Совета директоров
- 26 Обращение Генерального директора

28 СТРАТЕГИЯ И ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПОЛИТИКА АО «ВРК-1»

- 30 Стратегия развития АО «ВРК-1» до 2020 года
- 40 Инвестиционная деятельность
- 42 Инвестиционные затраты
- 44 Инвестиции в среднесрочной перспективе
- 46 Бизнес-модель АО «ВРК-1»
- 50 Обзор рынка
- 54 Управление рисками
- 60 Политика клиентоориентированности

64 АНАЛИЗ ОПЕРАЦИОННЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

- 66 Плановый ремонт грузовых вагонов
- 74 Качество ремонта

102 КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ АО «ВРК-1»

- 104 Основные принципы корпоративного управления
- 108 Органы управления
- 112 Общее собрание акционеров
- 113 Совет директоров
- 126 Комитеты Совета директоров АО «ВРК-1»
- 134 Вознаграждение членов Совета директоров и комитетов
- 136 Исполнительный орган
- 137 Корпоративный секретарь АО «ВРК-1»
- 137 Сектор корпоративного управления АО «ВРК-1»
- 138 Органы контроля и аудита
- 141 Информация для акционеров и инвесторов
- 142 Распределение прибыли и дивидендная политика
- 143 Раскрытие информации

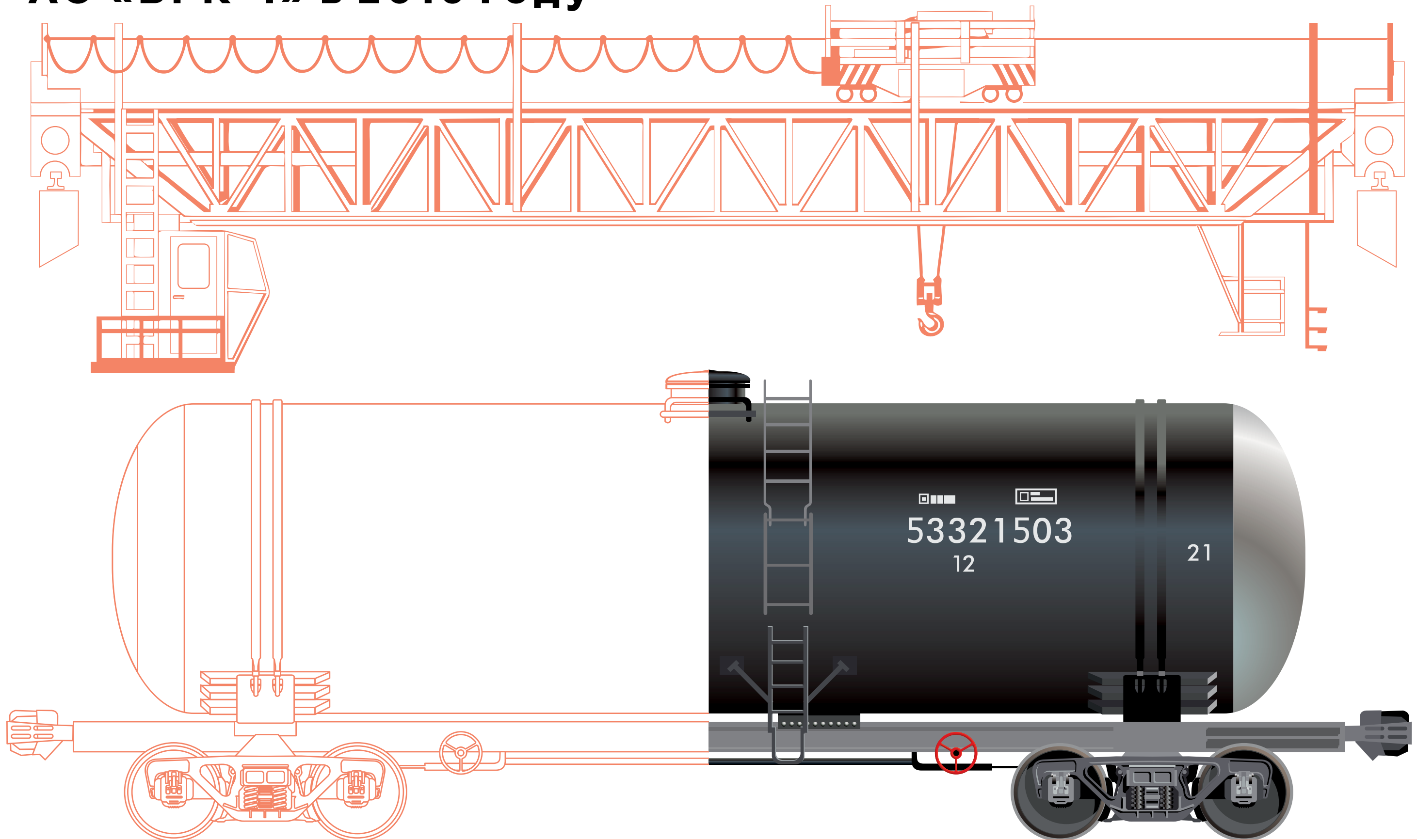
144 УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ АО «ВРК-1»

- 146 Кадровая и социальная политика Компании
- 151 Коллективный договор и социальная поддержка работников
- 155 Охрана труда и промышленная безопасность
- 157 Пожарная безопасность
- 157 Природоохранная деятельность
- 159 Расход топливно-энергетических ресурсов

160 ПРИЛОЖЕНИЯ

КРАТКИЕ ИТОГИ РАБОТЫ АО «ВРК-1» в 2016 году

СОДЕЙСТВИЕ
ДВИЖУЩЕЙ
СИЛЕ



КРАТКИЕ ИТОГИ РАБОТЫ АО «ВРК-1» В 2016 ГОДУ

20,76%

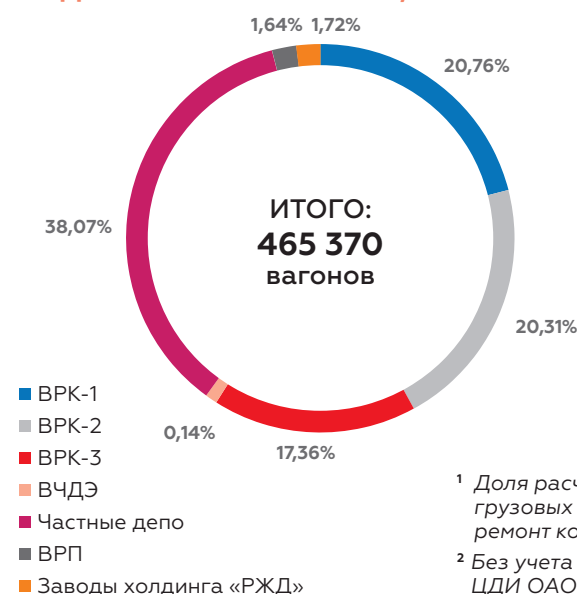
ДОЛЯ АО «ВРК-1»
В СЕГМЕНТЕ
ПЛАНОВЫХ
ВИДОВ РЕМОНТА

По итогам отчетного 2016 года доля АО «ВРК-1» на российском ремонтном рынке составила 20,76% (плановые виды ремонта), что обеспечило Компании лидирующие позиции среди конкурентов.

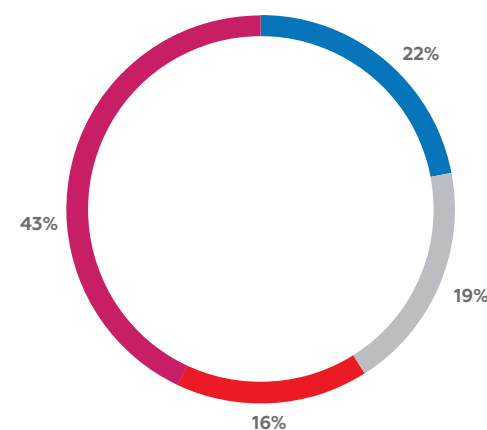
22%

ОБЩАЯ ДОЛЯ АО «ВРК-1»
НА РОССИЙСКОМ
ВАГОНОРЕМОНТНОМ
РЫНКЕ

**ДОЛЯ КОМПАНИИ НА РЕМОНТНОМ
РЫНКЕ В СЕГМЕНТЕ ПЛАНОВЫХ
ВИДОВ РЕМОНТА В 2016 Г., %**



**ОБЩАЯ ДОЛЯ АО «ВРК-1»
НА РОССИЙСКОМ ВАГОНОРЕМОНТНОМ
РЫНКЕ, %, ^{1, 2}**



¹ Доля рассчитывалась по ключевым услугам (плановые виды ремонта грузовых вагонов, текущий отцепочный ремонт (ТР-2), участковый ремонт колесных пар, капитальный ремонт колесных пар).

² Без учета объемов ТР-2, выполняемых в эксплуатационных депо ЦДИ ОАО «РЖД».

300,5

МЛН РУБ.
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ
КОМПАНИИ

11,7

МЛРД РУБ.
ДОХОДЫ ПО ИТОГАМ
ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА

-44,6%

ДОСТИГНУТО
СНИЖЕНИЕ
КОЛИЧЕСТВА
СОБЫТИЙ
ПРИ ОБЕСПЕЧЕНИИ
БЕЗОПАСНОСТИ
ДВИЖЕНИЯ
ПОЕЗДОВ

-28,4%

СНИЖЕНО
КОЛИЧЕСТВО ОТКАЗОВ
ТЕХНИЧЕСКИХ СРЕДСТВ
1-Й И 2-Й КАТЕГОРИЙ

В отчетном году вагоноремонтными предприятиями АО «ВРК-1» выпущено из плановых видов ремонта 92 186 вагонов, из текущего отцепочного ремонта (ТР-2) – 53 994 вагона.

Чистая прибыль в отчетном году достигла 300,5 млн руб. при плане чистой прибыли 300,2 млн руб. (выполнение к плану 100,1%), к уровню прошлого года чистая прибыль увеличена в 2,7 раза (по итогам 2015 года было получено чистой прибыли 110,9 млн руб.). Рентабельность по чистой прибыли составила 2,7% при плановом показателе 2,4%, что выше результатов 2015 года на 1,7%. Доходы по итогам отчетного периода составили 11,7 млрд руб., что на 1 млрд руб. больше, чем в 2015 году (факт 2015 года – 10,6 млрд руб.).

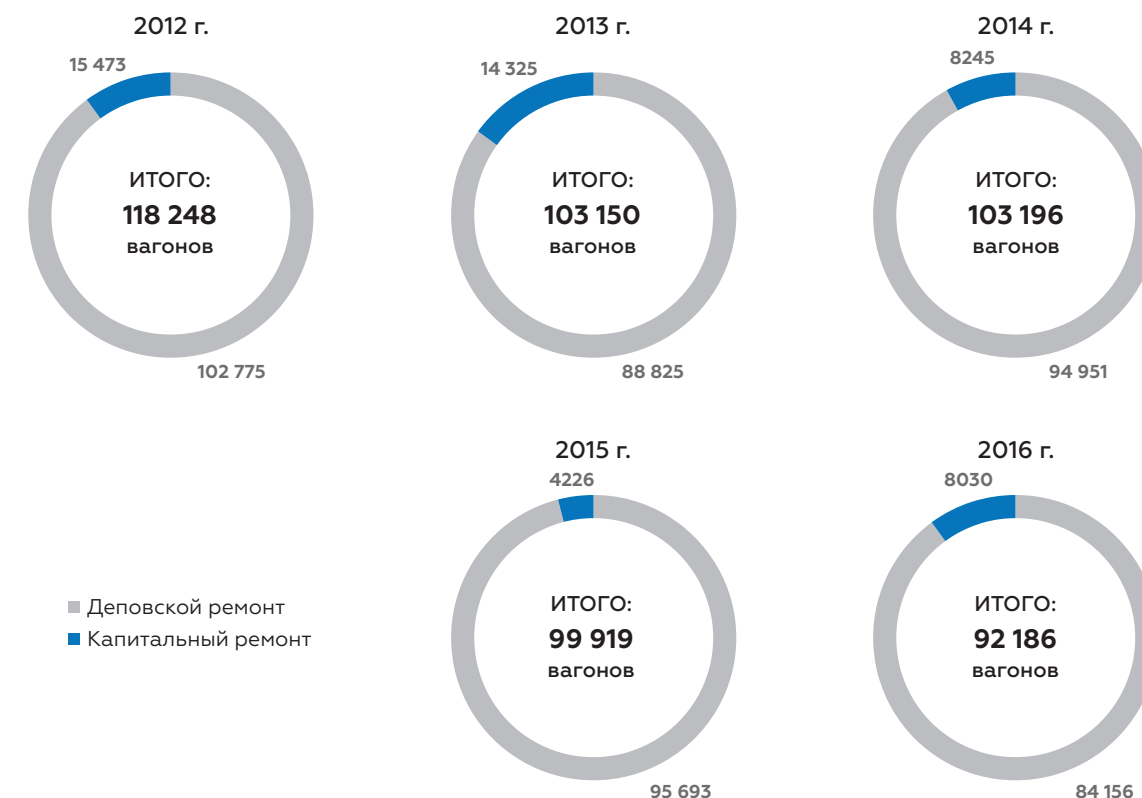
Рассматривая показатели АО «ВРК-1» по обеспечению безопасности движения поездов, необходимо отметить, что в 2016 году достигнуто снижение количества событий на 44,6% относительно значений 2015 года (548/990).

Количество отказов технических средств 1-й и 2-й категорий также снижено на 28,4% (1001/1399), таким образом, данное президентом ОАО «РЖД» задание по снижению количества отказов 1-й и 2-й категорий выполнено.

Показатель безотказной работы в 2016 году был незначительно снижен – на 0,10% по сравнению с 2015 годом.

Подробнее об
обеспечении
безопасности
движения
поездов
на стр. 74-76

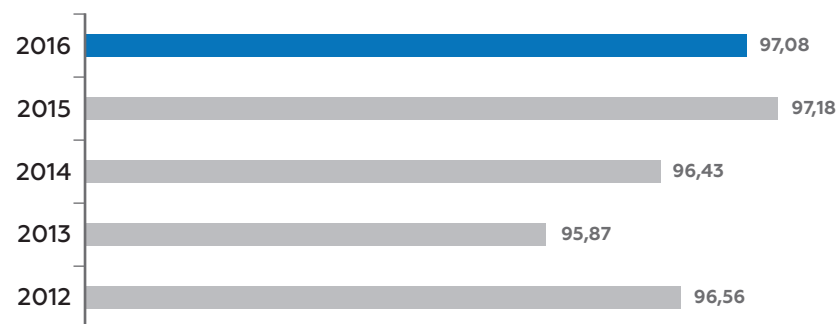
ДИНАМИКА ОБЪЕМОВ ДЕПОВСКОГО И КАПИТАЛЬНОГО РЕМОНТА ВАГОНОВ В 2012–2016 ГГ., ЕД.



ДИНАМИКА КОЛИЧЕСТВА СОБЫТИЙ, СВЯЗАННЫХ С НАРУШЕНИЕМ ПРАВИЛ БЕЗОПАСНОСТИ ДВИЖЕНИЯ НА ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОМ ТРАНСПОРТЕ В 2012–2016 ГГ., ЕД.

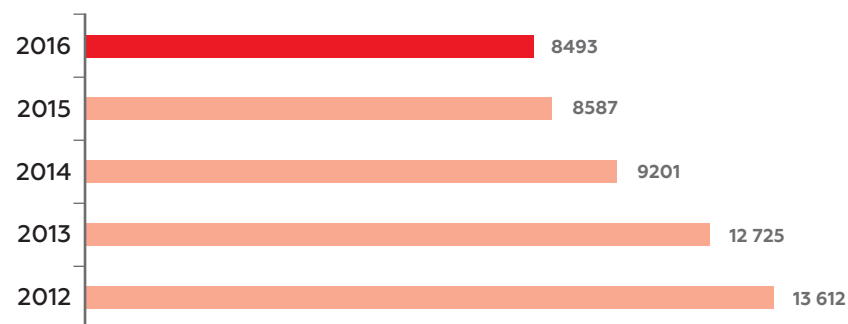


ДИНАМИКА ПОКАЗАТЕЛЯ БЕЗОТКАЗНОЙ РАБОТЫ ПО ВСЕМ ВИДАМ РЕМОНТА В 2012–2016 ГГ., %

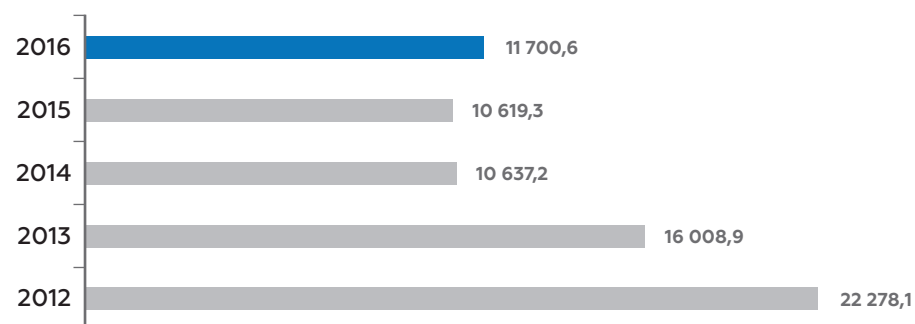


Среднесписочная численность персонала АО «ВРК-1» в 2016 году составила 8493 человека. Незначительное снижение этого показателя (на 94 человека) по сравнению с уровнем 2015 года вызвано приведением численности сотрудников в соответствие с объемами выполняемых работ. Численность персонала на конец года составила 9179 человек.

ДИНАМИКА ЧИСЛЕННОСТИ ПЕРСОНАЛА, ЧЕЛОВЕК



ДИНАМИКА ДОХОДОВ В 2012–2016 ГГ., МЛН РУБ.



ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ О КОМПАНИИ

41

ВАГОНРЕМОНТНОЕ
ПРЕДПРИЯТИЕ

>9000

СОТРУДНИКОВ
В КОМПАНИИ

15

ВАГОНКОЛЕСНЫХ
МАСТЕРСКИХ (ВКМ)

Подробнее об
услугах Компании
на стр. 14, 60-61

Акционерное общество «Вагонная ремонтная компания - 1» (АО «ВРК-1») оказывает полный комплекс услуг по ремонту всех видов грузовых вагонов и запасных частей и является крупнейшим представителем российского ремонтного рынка.

Компания учреждена в июле 2011 года на базе предприятий, входивших в Центральную дирекцию по ремонту грузовых вагонов – филиал ОАО «РЖД».

В настоящее время АО «ВРК-1» представляет собой вертикально интегрированную компанию с обширной географией присутствия. В состав АО «ВРК-1» входит 7 представительств, объединяющих 41 вагоноремонтное предприятие, в том числе 15 вагоноколесных мастерских (ВКМ). В Компании работает свыше 9 тыс. сотрудников.

СХЕМА ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ АО «ВРК-1»

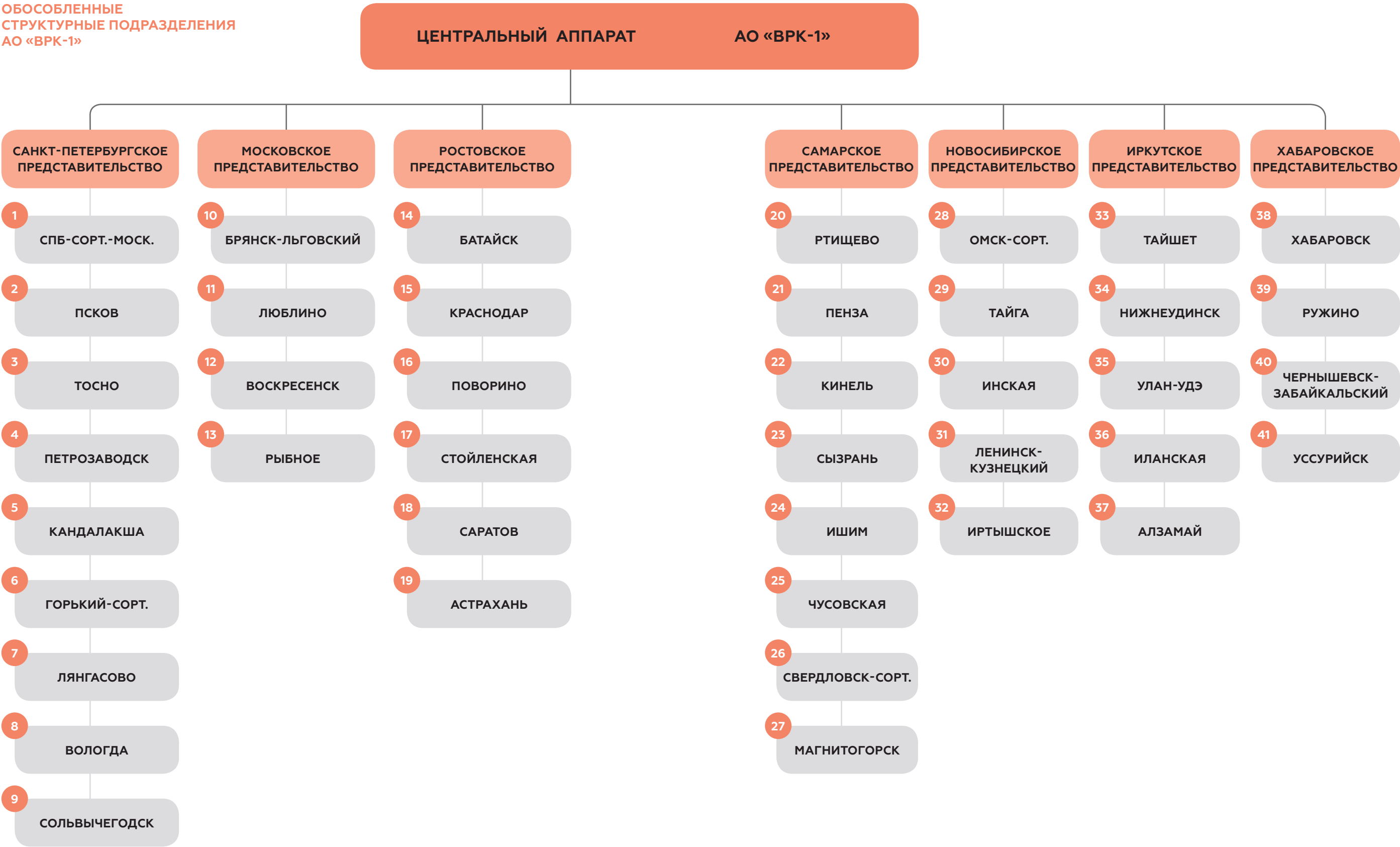
7

ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВ

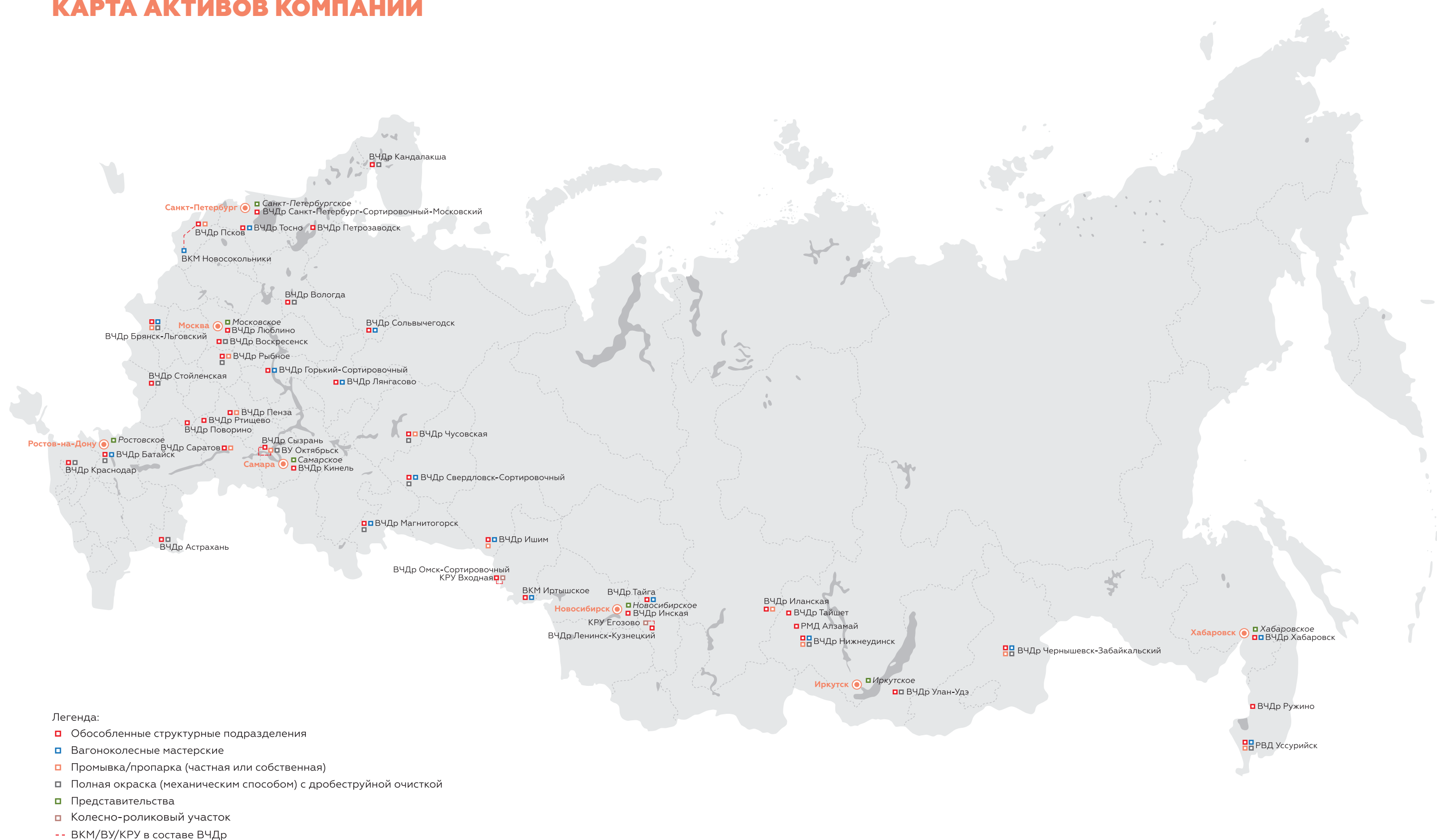
До 2015 года в АО «ВРК-1» действовала трехзвенная система управления, в которую входили Центральный аппарат – Региональный филиал – Вагонное ремонтное депо. К 2016 году организационно-функциональная структура АО «ВРК-1» изменилась: трехзвенная система была трансформирована в двухзвенную, состоящую из Центрального аппарата и вагонных ремонтных депо. Двухзвенная система управления наиболее рациональна и менее затратна, что позволило значительно повысить эффективность управления Компанией.

Было создано 7 представительств: Санкт-Петербургское, Ростовское, Самарское, Новосибирское, Московское, Иркутское и Хабаровское с общей штатной численностью 60 человек. Эти структурные подразделения представляют интересы Компании, однако не наделены полномочиями влиять на производственную и финансово-экономическую деятельность предприятий.

ОБОСОБЛЕННЫЕ
СТРУКТУРНЫЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ
АО «ВРК-1»



КАРТА АКТИВОВ КОМПАНИИ



ВИДЫ БИЗНЕСА АО «ВРК-1»

1

Проведение плановых видов ремонта грузовых вагонов приписного парка ОАО «РЖД» и частного парка подвижного состава.

2

Проведение текущего ремонта грузовых вагонов.

3

Подготовка вагонов под ремонт и налив (промывка, пропарка).

4

Обеспечение отремонтированными узлами и деталями грузовых вагонов эксплуатационных вагонных депо ЦДИ – филиала ОАО «РЖД» и прочих бизнес-структур.

5

Проведение работ по капитальному ремонту грузовых вагонов по техническому решению на продление срока службы.

6

Организация текущего, среднего и капитального ремонта колесных пар грузовых вагонов, а также нового формирования колесных пар.

7

Техническое обслуживание и ремонт инновационных грузовых вагонов, укомплектованных тележками Barber (модели 18-9810 и 18-9855) с осевой нагрузкой 23,5 тс и 25 тс и тележками полувагонов модели 18-194-1 с осевой нагрузкой 25 тс.

8

Проведение работ по частичной и полной окраске кузовов грузовых вагонов и котлов цистерн с применением современных окрасочных материалов и высокотехнологичного оборудования, нанесение логотипов любой сложности.

9

Изготовление запасных частей грузовых вагонов.

10

Сортировка и ответственное хранение на территории обособленных структурных подразделений колесных пар, литых деталей тележек и запасных частей грузовых вагонов, доставка деталей и узлов по принципу «от двери до двери» с использованием собственного грузового автотранспорта.

11

Разделка в металлолом грузовых вагонов.

12

Предоставление собственных тракционных путей для отстоя грузовых вагонов.

13

Электронный документооборот с собственниками подвижного состава с применением квалифицированной электронной подписи. Возможность обмена данными о ремонтах в режиме АСУ-АСУ.

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ АО «ВРК-1»

ВЫПОЛНЕНИЕ БЮДЖЕТНОГО ПЛАНА ПО РЕМОНТУ ГРУЗОВЫХ ВАГОНОВ

Единый план по ремонту грузовых вагонов за 12 месяцев 2016 года выполнен на 89,2%, при плане 103 400 ед. отремонтировано 92 186 ед. (-11 214).

ВЫПОЛНЕНИЕ БЮДЖЕТНОГО ПЛАНА ПО ВЫРУЧКЕ

Выручка АО «ВРК-1» за 2016 год составила 11,7 млрд руб., что меньше плана на 984,7 млн руб. (план – 12 685,3 млн руб.).

ВЫПОЛНЕНИЕ EBITDA

В 2016 году показатель EBITDA увеличился по сравнению с 2015 годом на 6,5%.

СРЕДНИЙ ПОКАЗАТЕЛЬ БЕЗОТКАЗНОЙ РАБОТЫ ПО ВСЕМ ВИДАМ РЕМОНТА СНИЖЕН ОТНОСИТЕЛЬНО ЗНАЧЕНИЙ ПРЕДЫДУЩЕГО ПЕРИОДА

Показатель безотказной работы снижен на 0,1% по отношению к 2015 году (факт 2015 года – 97,18, факт 2014 года – 96,43).

ФАКТОРЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ АО «ВРК-1»

АО «ВРК-1» обеспечивает надежный современный высокотехнологичный сервис по ремонту грузовых вагонов и запасных частей. Преимуществами Компании, позволяющими ей сохранять устойчивые позиции среди предприятий, оказывающих услуги по организации ремонта железнодорожного подвижного состава, являются:

-  Широкое географическое присутствие на ремонтном рынке.
-  Положительный имидж и репутация надежного бизнес-партнера.
-  Исключительные компетенции по взаимодействию с компаниями и структурами холдинга «РЖД» при организации ремонта грузовых вагонов как российского эксплуатационного парка, так и принадлежащих другим странам – участникам СНГ.
-  Вертикально интегрированная база активов, уникальных по структуре и сетевому охвату, обеспечивающая ремонт грузовых вагонов, в том числе нового поколения.
-  Широкий ассортимент выполняемых работ и предоставляемых комплексных услуг по принципу «одного окна».



КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2016 ГОДА

РАСШИРЕНИЕ УСЛОВНОГО НОМЕРА КЛЕЙМЕНЯ

22

ОБОСОБЛЕННЫХ
СТРУКТУРНЫХ
ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ
АО «ВРК-1»
ПРОШЛИ
ОБСЛЕДОВАНИЕ
ПРОИЗВОДСТВА

В соответствии с запланированной работой в 2016 году в рамках процедуры по расширению условного номера клеймения узлов и деталей грузовых вагонов проведено обследование производства 22 обособленных структурных подразделений АО «ВРК-1»: ВЧДр Воскресенск, Краснодар, Свердловск-Сортировочный, Хабаровск, Санкт-Петербург-Московский-Сортировочный, Брянск-Льговский, Кандалакша, Тосно, Вологда, Горький-Сортировочный, Лянгасово, Тайшет, Пенза, Кинель, Сызрань, Батайск, Инская, Омск-Сортировочный, Псков, Нижнеудинск, Сольвычегодск и Чернышевск-Забайкальский.

+87

РАСШИРЕНИЕ
ВИДОВ РАБОТ
ПРИ РЕМОНТЕ
ГРУЗОВОГО
ПОДВИЖНОГО
СОСТАВА

По результатам проведенной работы были получены положительные заключения и свидетельства аттестационной комиссии Росжелдора. В общей сложности перечисленные предприятия расширили клеймо на 87 видов работ при ремонте грузового подвижного состава.

МОДЕРНИЗАЦИЯ ВАГОНОВ С ПРОДЛЕНИЕМ СРОКА СЛУЖБЫ

ВЧДр Стойленская 15 августа 2016 года получен сертификат соответствия на право проведения ремонта универсальных модернизированных вагонов-платформ с продлением срока службы.

ВЧДр Нижнеудинск 30 декабря 2016 года получен сертификат соответствия на право проведения ремонта универсальных модернизированных вагонов-платформ с продлением срока службы.

СОЗДАНИЕ СЕРВИСНЫХ ЦЕНТРОВ ПО РЕМОНТУ КОЛЕСНЫХ ПАР С КАССЕТНЫМИ ПОДШИПНИКАМИ

Подписаны регламенты взаимодействия при организации работ по сервисному обслуживанию колесных пар грузовых вагонов, оснащенных кассетными подшипниками производства Brenco и Timken.

СОЗДАНИЕ СЕРВИСНЫХ СКЛАДОВ ПО ХРАНЕНИЮ ПОГЛОЩАЮЩИХ АППАРАТОВ КЛАССА Т1 ПМКП-110

В 2016 году между АО «ВРК-1» и ООО «Центр ремонта железнодорожного транспорта» заключен договор на создание складов и хранение поглощающих аппаратов класса Т1 ПМКП-110 в 10 обособленных структурных подразделениях АО «ВРК-1»: Кандалакша, Тосно, Горький-Сортировочный, Магнитогорск, Омск-Сортировочный, Ленинск-Кузнецкий, Иланская, Нижнеудинск, Чернышевск-Забайкальский, Хабаровск.

АВТОРИЗАЦИЯ ВАГОНОРЕМОНТНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ НА ПРАВО РЕМОНТА ИННОВАЦИОННЫХ ВАГОНОВ

В 2016 году выполнены работы по авторизации на право проведения деповского ремонта инновационных полувагонов модели 12-196-01,

укомплектованных тележками модели 18-194-1, в 8 ВЧДр АО «ВРК-1»: Санкт-Петербург-Московский-Сортировочный, Брянск-Льговский, Ленинск-Кузнецкий, Нижнеудинск, Инская, Батайск, Магнитогорск, Хабаровск. По результатам проведенной работы получены соответствующие свидетельства об авторизации.

В 2016 году проведены работы по получению 2-й категории 10 сервисными центрами по техническому обслуживанию и текущему ремонту грузовых вагонов производства Тихвинского ВСЗ на тележках моделей 18-9855 и 18-9810.

АТТЕСТАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ УЧАСТКОВ

В 2016 году проведена аттестация 17 автоконтрольных пунктов обособленных структурных подразделений АО «ВРК-1»: Тайшет, Воскресенск, Улан-Удэ, Стойленская, Уссурийск, Чернышевск-Забайкальский, Ружино, Хабаровск, Ишим, Рыбное, Магнитогорск, Сызрань, Свердловск-Сортировочный, Брянск-Льговский, Батайск, Тайга, Ленинск-Кузнецкий. Получены положительные заключения и соответствующие удостоверения аттестационной комиссии Росжелдора.

СОЗДАНИЕ СЕРВИСНЫХ ЦЕНТРОВ ПО ГАРАНТИЙНОМУ И ПОСТГАРАНТИЙНОМУ РЕМОНТУ ПОГЛОЩАЮЩИХ АППАРАТОВ РТ-120 ПРОИЗВОДСТВА ООО ПО «ВАГОНМАШ»

Для организации замены неисправных поглощающих аппаратов как при проведении плановых видов ремонта грузовых вагонов, так и изъятых из эксплуатации при текущем отцепочном ремонте в 2013 году были созданы региональные сервисные склады по гарантийному обслуживанию поглощающих аппаратов класса Т1 и Т2 производства ООО ПО «Вагонмаш» на базе 5 вагонных ремонтных депо АО «ВРК-1»: Тосно (Октябрьская ж.д.), Батайск (Северо-Кавказская ж.д.), Свердловск-Сортировочный (Свердловская ж.д.), Инская (Западно-Сибирская ж.д.), Уссурийск (Дальневосточная ж.д.).

В связи с окончанием 8-летнего гарантийного срока поглощающих аппаратов РТ-120, эксплуатируемых на сети железных дорог, в мае 2016 года между АО «ВРК-1» и ООО ПО «Вагонмаш» заключен договор на оказание услуг по постгарантийному ремонту поглощающих аппаратов РТ-120 от 10 мая 2016 года № ВРК-1/205/2016.

МОДЕРНИЗАЦИЯ КТС

В настоящее время на предприятиях АО «ВРК-1» эксплуатируется 140 колесотокарных станков различных моделей. Для достижения высокого качества и стабильного выполнения объемов ремонта компанией АО «ВРК-1» взят курс на широкомасштабную системную модернизацию станочного оборудования, имеющего высокую степень физического износа и производительность которого значительно ниже паспортных характеристик.

Для улучшения состояния станочного парка Обществом разработана программа модернизации колесотокарных станков до 2020 года: 5 единиц в 2016 году, 9 единиц в 2017-м и 10 единиц с 2018 по 2020 год.

В 2016 году был произведен капитальный ремонт с модернизацией 5 станков на общую сумму 59,2 млн руб. для ВЧДр Тайга, Сольвычегодск, Иланская, Улан-Удэ, Инская.

Реализация данного проекта в 2016 году позволила:

- улучшить технико-коммерческие характеристики колесотокарных станков;
- восстановить ресурс колесотокарных станков за счет замены узлов более современными в результате проведения работ по модернизации;
- обеспечить требования технологического процесса и повысить качество ремонта колесных пар.

Подробнее
о качестве
ремонта
на стр. 74-77

КОЛЕСНО-РОЛИКОВЫЙ УЧАСТОК НА СТ. ЛУЖСКАЯ-СОРТИРОВОЧНАЯ

Для обеспечения железнодорожного станционного комплекса порта Усть-Луга исправными колесными парами в 2015 году АО «ВРК-1» было начато строительство колесно-роликового участка на ст. Лужская-Сортировочная.

Строительство было осуществлено в минимально короткие сроки и окончено в 2016 году.

Колесно-роликовый участок оснащен новейшим технологическим оборудованием, обладающим самыми высокими характеристиками как по обточке колесной пары, так и по выявлению брака деталей и определению их пригодности к эксплуатации.

Колесотокарные станки, являющиеся «сердцем» участка, имеют самую высокую производительность и самую высокую точность обточки колесной пары среди существующих аналогов.

На участке внедрены современные системы оборотного водоснабжения, позволяющие повторно использовать промышленные сточные воды, прошедшие процесс очистки на очистных сооружениях замкнутого цикла. Данная система почти полностью исключает сброс промышленных сточных вод в систему канализации и позволяет решить важнейшие экологические задачи. Кроме того, водопотребление снижается в несколько раз, при этом химический состав стоков приближается к показателям питьевой воды.

Дополнительно
о колесно-роликовом
участке
на стр. 27, 41-42, 149

Колесно-роликовый участок, созданный АО «ВРК-1» на ст. Лужская-Сортировочная, позволит Обществу получить дополнительные доходы и удовлетворить потребности собственников грузовых вагонов в исправных колесных парах в этом регионе в полном объеме.

РАЗВИТИЕ КОРПОРАТИВНОЙ СИСТЕМЫ «ВАРЕКС»

Приоритетным направлением АО «ВРК-1» в области информатизации является комплексное развитие корпоративной системы «Варекс» как инструмента контроля и оперативного управления внутренними бизнес-процессами Компании.

С 2014 года система «Варекс» претерпела ряд существенных изменений и на сегодняшний день используется как сотрудниками всех обособленных структурных подразделений Компании, так и клиентами АО «ВРК-1».

Преимущества использования системы «Варекс»:

- ускорение документооборота;
- обеспечение оперативного учета и контроля за расходованием ресурсов и денежных средств Компании;
- оперативный учет поступления денежных средств и дебиторской задолженности;
- своевременное получение Компанией доходов;
- усиление контроля за качеством выполняемых услуг.

В 2016 году в системе «Варекс» был внедрен модуль учета номерных запасных частей собственности заказчика, что позволило:

- организовать складской учет номерных деталей на виртуальных складах в депо;
- организовать учет поступления и расхода с виртуальных складов номерных деталей и металлолома собственности заказчика и АО «ВРК-1»;
- обеспечить расчет и выставление первичных документов за хранение деталей и металлолома собственности заказчика;
- организовать учет движения колесных пар внутри структурных подразделений, между ремонтными депо и ВКМ.

В 2017 году запланировано внедрить в корпоративной системе складской учет по номерным деталям, что позволит наладить учет поставляемых ТМЦ и контроль за их расходованием структурными подразделениями АО «ВРК-1».

МЕТРОЛОГИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

В 2016 году Компанией получено Свидетельство о регистрации в Российской системе калибровки от 28 октября 2016 года, шифр калибровочного клейма «ДДА», регистрационный номер в реестре № 001272, сроком действия до 28 октября 2021 года. На основании полученного свидетельства 20 подразделений АО «ВРК-1» получили право проводить калибровку средств измерений в соответствии со своей областью компетентности.

ПРОЦЕССНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Продолжается работа по внедрению системы процессного управления, подразумевающей описание существующих в Компании бизнес-процессов, построение взаимосвязей между ними и далее реинжиниринг этих процессов с последующим исключением дублирующих функций и операций. Цель создания системы – добиться в перспективе более эффективного достижения Компанией своих стратегических целей посредством оптимизации управленческих и производственных процессов.

Утвержден Устав проекта по внедрению процессного управления в АО «ВРК-1»; Календарный план-график по реализации проекта внедрения процессного управления в АО «ВРК-1»; Методика процессного управления АО «ВРК-1», описывающая принципы, правила, инструменты и подходы, используемые в системе процессного управления; сформирована Команда проекта по внедрению процессного управления (группа руководителей и специалистов, выделяемых для выполнения работ в рамках проекта).

В целях эффективного внедрения процессного управления работники отдела стратегического развития и процессного управления (будущий Процессный

офис Компании) прошли углубленное обучение методам и инструментам процессного управления.

Дополнительно
о внедрении
системы
процессного
управления
на стр. 38

В качестве пилотного процесса для первичного исследования/описания «как есть» был выбран процесс «Коммерческая функция».

Система процессного управления будет разрабатываться и внедряться в Компании в течение 2017–2018 годов.



ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



Уважаемые акционеры и партнеры!

В 2016 году АО «ВРК-1» подводит итоги первого пятилетия с момента своего основания. За этот короткий, как может показаться, промежуток времени Обществу удалось пройти серьезный путь становления как самостоятельной компании и при этом доказать свою значимую роль в бизнесе холдинга «РЖД». За пять лет Компания достигла значительных высот и производственных успехов, прочно укрепила свои позиции на рынке, а спектр оказываемых ею услуг востребован и неизменно продолжает расширяться. Для многочисленных клиентов Компании сотрудничество с АО «ВРК-1» – это прежде всего гарантия качества, надежность и строгое соблюдение сроков ремонта подвижного состава. В этом и выражается содействие бизнесу клиентов и транспортировке грузов в рамках границ Российской Федерации и всего «Пространства 1520».

Подводя итоги 2016 года, стоит отметить, что АО «ВРК-1», являясь вертикально интегрированной компанией, продолжило движение по пути технического совершенствования производственных мощностей, укрепления своих рыночных позиций и оптимизации бизнес-процессов.

В условиях сохраняющегося в 2016 году профицита вагоноремонтных мощностей, высокой концентрации участников данного рынка, а также сокращения парка подвижного состава на сети РЖД АО «ВРК-1» продолжает занимать лидирующее место среди предприятий-аналогов на рынке плановых видов ремонта грузовых вагонов, демонстрируя по итогам года рыночную долю в этом сегменте на уровне 20,76%.

При этом стоит отметить, что за отчетный период рыночная доля текущих отцепочных ремонтов ТР-2, выполненных на предприятиях АО «ВРК-1», увеличилась на 0,8% по сравнению с 2015 годом и составила 6,6% от общего объема рынка ремонтов ТР-2. Данный показатель является первым по величине среди результатов предприятий, оказывающих аналогичные услуги на сети РЖД.

Развитие непрофильных видов бизнеса, наращивание производственных компетенций, развитие политики клиентоориентированности и технической политики, совершенствование технических процессов по-прежнему составляют основу развития Общества, и 2016 год стал очередной ступенью в совершенствовании этих направлений.

Общество в 2016 году продолжило системную работу по повышению эффективности бизнес-процессов и развитию систем бережливого производства.

Миссия Компании заключается в удовлетворении клиентского спроса на оказание качественных и своевременных услуг по ремонту подвижного состава с гарантированным обеспечением безопасности перевозочного процесса.

Я уверен, что усилия всех служб и подразделений Компании и впредь будут направлены на выполнение всех соответствующих нашей миссии задач.

От имени Совета директоров АО «ВРК-1» хотел бы поблагодарить менеджмент и многотысячный коллектив Компании за проделанную в 2016 году работу, пожелать успехов и реализации всех намеченных целей, а также достижения высоких финансовых и производственных результатов в будущем!

Председатель
Совета директоров
АО «ВРК-1»

А.Ю. Давыдов

ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА



Уважаемые акционеры, коллеги и партнеры!

В 2016 году на предприятиях Компании было отремонтировано всеми видами ремонта (деповской ремонт, капитальный ремонт, текущий отцепочный ремонт) 146 180 грузовых вагонов. Выполнение данных объемов ремонта позволило Компании успешно выполнить установленный главным акционером показатель по чистой прибыли в объеме 100,1%, при этом к уровню прошлого года чистая прибыль увеличена в 2,7 раза.

Безусловно, продолжающие набирать силу факторы экономической нестабильности, влияющие на деятельность АО «ВРК-1» и всего вагоноремонтного рынка, оказали влияние на производственно-экономическую деятельность Компании и выполнение плановых заданий в 2016 году. Среди таких факторов можно отметить и общее уменьшение парка грузовых вагонов в эксплуатации, и рост вагоноремонтных мощностей, ограничение на продление срока службы вагонов и падение доходной ставки на депо ремонт грузовых вагонов, что представляет определенный риск для отрасли, связанный с обеспечением безопасности перевозочного процесса.

Для того чтобы нивелировать последствия неблагоприятной экономической ситуации, АО «ВРК-1» в течение года принимало необходимые меры, касающиеся ценообразования, активно работало с собственниками подвижного состава над созданием приемлемых и взаимовыгодных условий сотрудничества, соответствующих политике клиентоориентированности и в то же время в полной мере отвечающих требованиям безопасности движения грузового подвижного состава, что положительно сказалось на итоговых финансовых результатах Компании.

Кроме того, доходы Компании также возросли на 10% к уровню 2015 года за счет наращивания объемов капитального ремонта грузовых вагонов и реализации дорогостоящих запасных частей при проведении капитального ремонта вагонов,

а также планомерного повышения доходной ставки при проведении депо ремонтного, текущего отцепочного ремонта вагонов и капитального ремонта колесных пар.

В 2016 году продолжилось осуществление инвестиционных проектов Общества. Модернизирован ряд колесотокарных станков с целью повышения качества ремонта грузовых вагонов, специалистами и менеджментом Компании разработана программа по организации проведения внепланового ремонта колесотокарных станков и технологического оборудования. В частности, в структурных подразделениях Компании будет создана база основных запчастей для оперативного устранения неисправностей и повышения качества работы станочного оборудования.

Помимо этого, в 2016 году продолжилось строительство и оснащение самым современным оборудованием колесно-роликового участка на станции Лужская-Сортировочная Октябрьской железной дороги. После ввода в эксплуатацию участок сможет обеспечивать объемы ремонта колесных пар не менее 4 тыс. единиц в месяц.

Положительной динамике развития Компании в 2016 году также способствовала эффективная социальная политика. В конце 2016 года был принят новый коллективный договор АО «ВРК-1» на 2017–2019 годы. В ходе переговоров менеджменту и профсоюзам Компании удалось договориться с комиссией АО «ВРК-1» и сохранить все действующие меры по социально-экономической защите работников и пенсионеров. Кроме того, обеспечен приоритетный рост заработной платы работников основных профессий, а размер среднемесячной заработной платы на 3,7% превысил показатель аналогичного периода 2015 года.

Улучшение работы АО «ВРК-1» в отчетном году наблюдается также и в одной из ключевых областей работы Компании – обеспечении качества ремонта. За 2016 год достигнуто снижение количества событий на 44,6% по сравнению с 2015 годом, количество отказов технических средств 1-й и 2-й категорий также снижено на 28,4%, показатель безотказной работы незначительно снижен на 0,10%.

В течение года в Обществе была продолжена работа по внедрению системы процессного управления и развитию системы управления рисками.

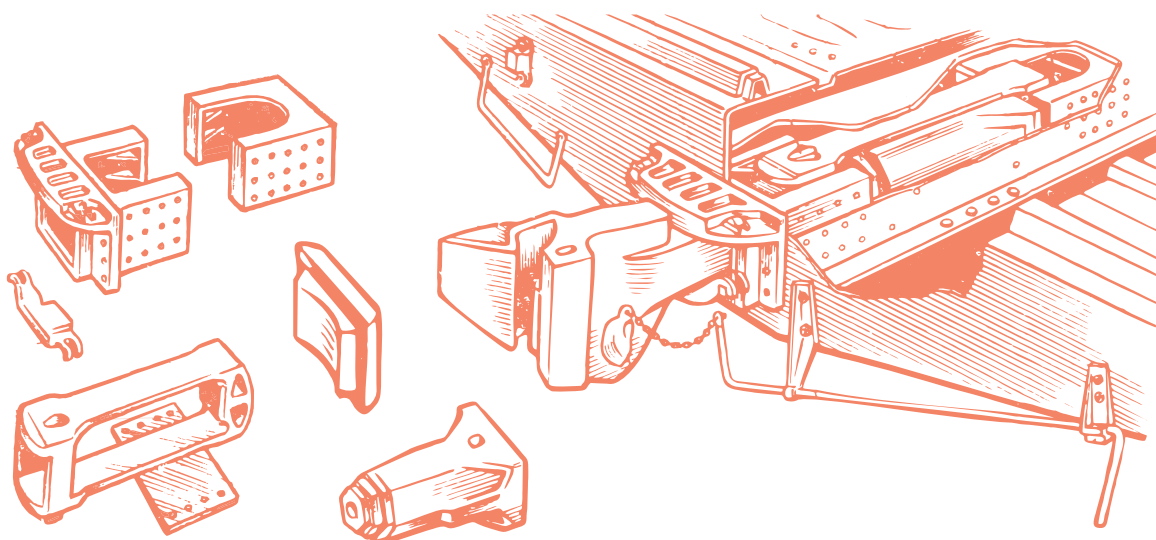
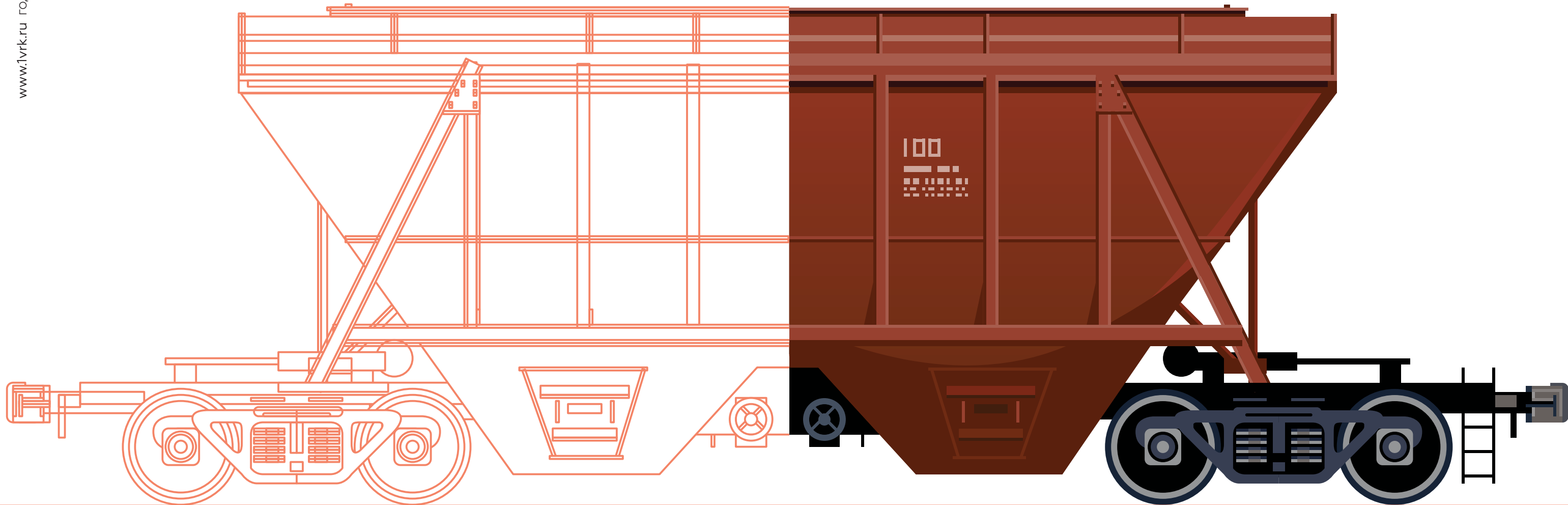
Несмотря на успехи, недочеты и преобразования в 2016 году и за первые пять лет работы Общества, нам, безусловно, еще предстоит сделать многое. И нет сомнений, что Общество будет и впредь придерживаться высоких производственных и экономических целей, продиктованных рыночной ситуацией и нашей позицией на рынке. Менеджмент и руководители среднего звена продолжают внедрять лучшие практики из различных сфер бизнеса и создавать условия для их реализации в столь трудоемкой и ответственной сфере бизнеса, как ремонт грузового подвижного состава. Хочу поблагодарить коллективы всех обособленных структурных подразделений АО «ВРК-1» за проделанную работу, пожелать не сбавлять высокий темп развития нашей Компании, заданный в прошедшие годы, а также сохранить ту дружественную рабочую атмосферу, которая была создана за последние пять лет. Отдельно хочется поблагодарить клиентов и партнеров Компании за оказанные в течение года поддержку и доверие и за эффективное взаимодействие.

Генеральный директор
АО «ВРК-1»

В.И. Gladikh

СТРАТЕГИЯ И ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПОЛИТИКА АО «ВРК-1»

СОДЕЙСТВИЕ
ДВИЖУЩЕЙ
СИЛЕ



СТРАТЕГИЯ И ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПОЛИТИКА АО «ВРК-1»

28%

ПЛАНИРУЕМАЯ
ДОЛЯ АО «ВРК-1»
НА РОССИЙСКОМ
РЕМОНТНОМ РЫНКЕ

В связи с завершением срока действия бизнес-плана по созданию и развитию дочернего общества ОАО «РЖД» в сфере ремонта грузовых вагонов в 2015 году была разработана и сформирована новая стратегия развития АО «ВРК-1» на период до 2020 года. В соответствии с новой стратегией Компания намерена увеличивать занимаемую долю рынка и довести ее до 28%.

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ АО «ВРК-1» ДО 2020 ГОДА

МИССИЯ АО «ВРК-1»

Миссия Компании заключается в удовлетворении клиентского спроса на быстрое, качественное выполнение работ и оказание услуг по ремонту грузовых вагонов с соблюдением требований безопасности движения поездов.

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ

Увеличение капитализации Общества за счет расширения и повышения эффективности бизнеса.

ЦЕННОСТИ

- ориентация на клиента;
- безопасность и ответственность;
- целенаправленность;
- совместный успех;
- обновление.

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ВИДЕНИЕ

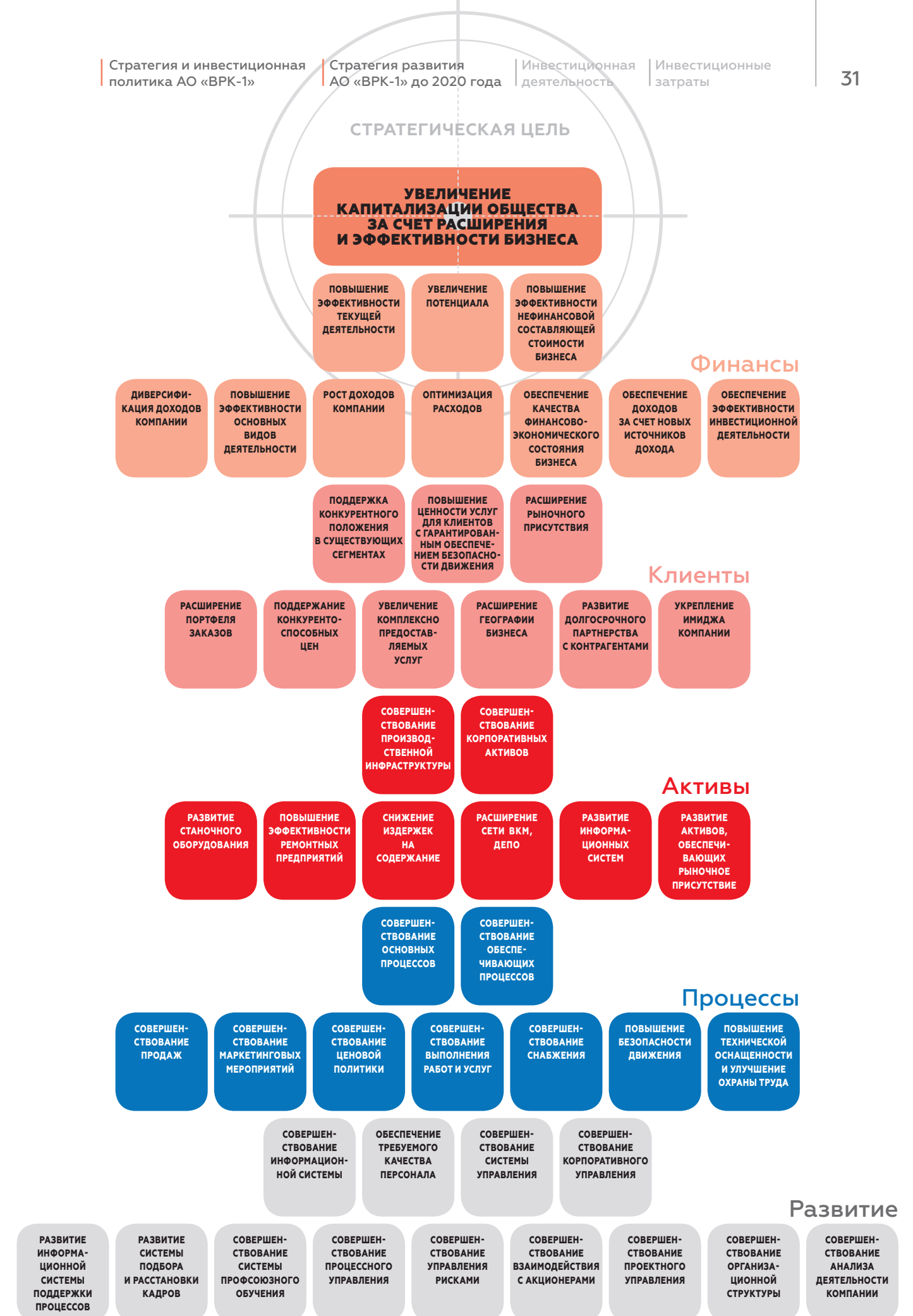
В результате развития существующих и освоения новых видов деятельности Компания преобразуется в вертикально интегрированную вагонную ремонтную Компанию, предлагающую клиентам комплексное сервисное обслуживание, включающее:

- плановые и текущие виды ремонтов всех типов грузовых вагонов;
- сервисное и гарантийное обслуживание грузовых вагонов, в том числе инновационных;
- производство, ремонт и реализацию деталей, узлов подвижного состава;
- предоставление эффективных комплексных услуг, обеспечивающих оптимизацию капитальных и текущих издержек;
- предоставление дополнительных сопутствующих услуг, в том числе логистических.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ БИЗНЕС-МОДЕЛИ

В соответствии с новой стратегией развития АО «ВРК-1» внесло существенные изменения в бизнес-модель. Реализация новой бизнес-модели направлена на значительное увеличение маржинальности бизнеса и доли рынка за счет:

- диверсификации бизнеса;
- реструктуризации структуры управления;
- развития экспорта продукции (экспансии);
- изменения стратегии закупок;
- вертикальной интеграции.

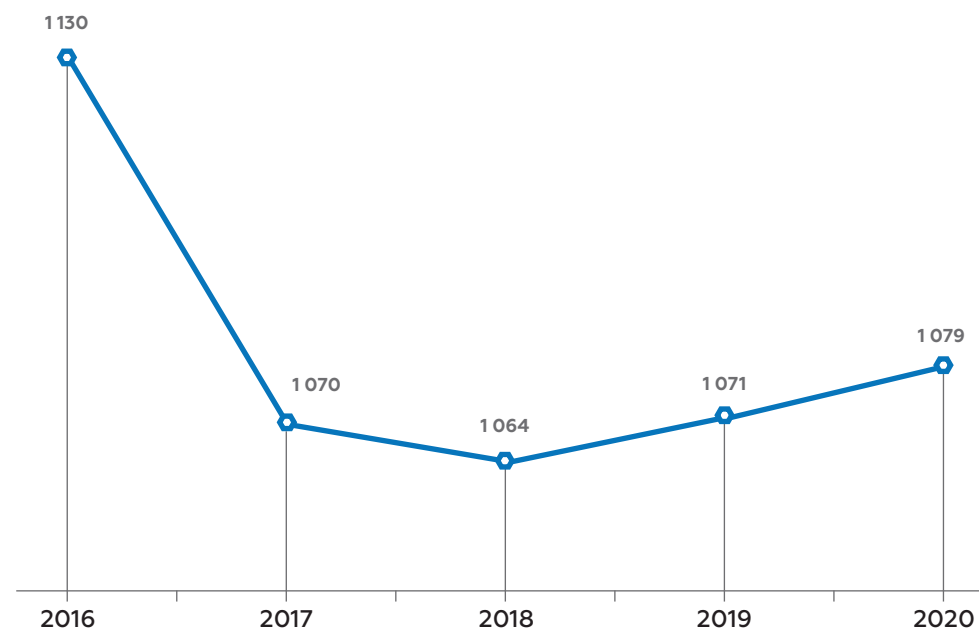


РАЗВИТИЕ АО «ВРК-1»

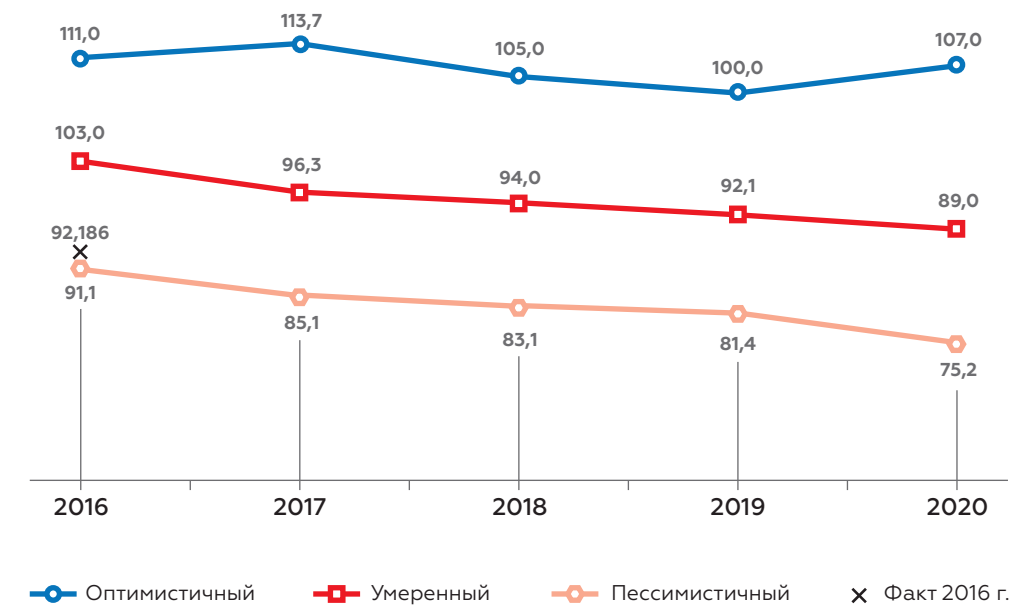
На основе имеющихся данных, учитывая прогнозы объемов плановых видов ремонта на предприятиях АО «ВРК-1», на период 2015–2020 годов были разработаны три сценария развития (с учетом базового сценария долгосрочного прогноза социально-экономического развития Российской Федерации до 2030 года, разработанного Минэкономразвития России).

- Пессимистичный сценарий развития предусматривает удержание доли рынка на уровне 23%. Данную долю рынка Компания удерживает в среднем на протяжении 4 лет своей операционной деятельности. Среднегодовой уровень загрузки мощностей на прогнозном горизонте составит 65% (плановые виды ремонта).
- Умеренный сценарий развития предусматривает удержание доли рынка на уровне 26%. Среднегодовой уровень загрузки мощностей на прогнозном горизонте составит 74,6% (плановые виды ремонта).
- Оптимистичный сценарий развития предусматривает удержание доли рынка на максимальном для Компании уровне – 28%. Среднегодовой уровень загрузки мощностей на прогнозном горизонте составит 85% (плановые виды ремонта).

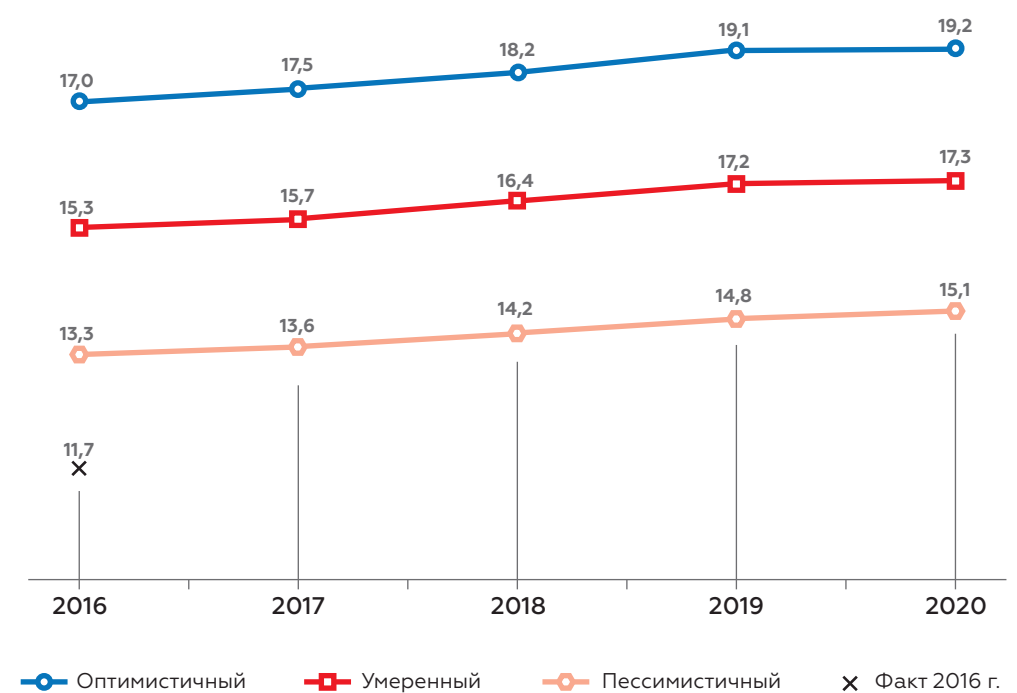
ПРОГНОЗ ДИНАМИКИ ЗАРЕГИСТРИРОВАННОГО РОССИЙСКОГО ПАРКА ГРУЗОВЫХ ВАГОНОВ, ТЫС. ВАГОНОВ



ПРОГНОЗ РЕМОНТА ВАГОНОВ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ АО «ВРК-1» (ПЛАНОВЫЕ ВИДЫ РЕМОНТА), ТЫС. ВАГОНОВ

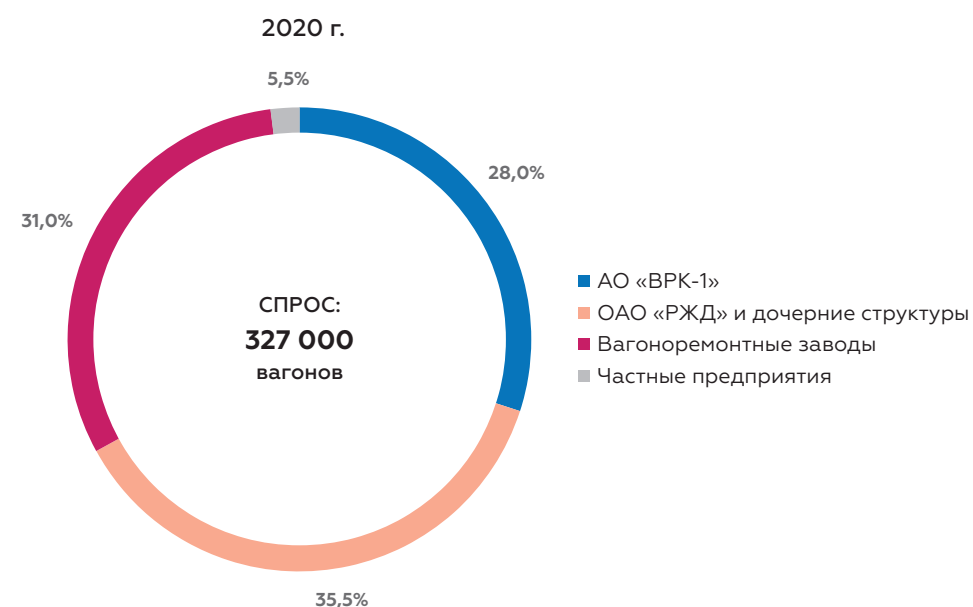


ПРОГНОЗ ВЫРУЧКИ АО «ВРК-1» ДО 2020 Г., МЛРД РУБ.



Анализ сценариев развития АО «ВРК-1» на основе действующей бизнес-модели, макроэкономических параметров и конкурентной среды в период «второй волны» мирового кризиса свидетельствует о том, что период роста потребительского спроса в сегменте рынка плановых видов ремонта грузовых вагонов закончился, происходит усиление деструктивной конкуренции между вагоноремонтным комплексом Холдинга «РЖД» и частными предприятиями, а также внутри самого вагоноремонтного комплекса.

ПРОГНОЗИРУЕМАЯ РЫНОЧНАЯ ДОЛЯ АО «ВРК-1» В СЕГМЕНТЕ ПЛАНОВЫХ ВИДОВ РЕМОНТА ГРУЗОВЫХ ВАГОНОВ К 2020 Г., %



Перспективным направлением дальнейшего развития бизнеса является планомерный рост основного вида деятельности. За счет диверсификации бизнеса и роста объемов текущего отцепочного ремонта (ТР-2), АО «ВРК-1» планирует осуществить переход на сервисную модель, предлагающую собственникам подвижного состава комплексное обслуживание. Данная модель подразумевает в среднесрочной перспективе наращивание объемов плановых видов ремонта на предприятиях АО «ВРК-1».

Компания планирует повышать эффективность использования собственных активов и операций за счет освоения новых технологий ремонтов, модернизации и оптимизации производственных мощностей, внедрения современных информационных систем и процессных методов управления, развития непрофильных видов бизнеса, наращивания компетенций в предоставлении комплексных ремонтных услуг по принципу «одного окна», «от двери до двери», «точно в срок».

Общество видит резервы по дальнейшему снижению себестоимости ремонтов и росту производительности труда.

Построение эффективной системы управления рисками, которая позволит обеспечить необходимый уровень защиты бизнеса, является одной из важных стратегических задач развития Компании.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРОЕКТЫ

Создание Системы менеджмента безопасности движения

Стратегия гарантированной безопасности и надежности перевозочного процесса основана на построении эффективной Системы менеджмента безопасности движения (СМБД), опирающейся на инструменты риск-менеджмента и принципы формирования культуры безопасности движения.

Начиная с 2014 года в АО «ВРК-1» проводится работа по созданию и внедрению СМБД: издан приказ о создании СМБД, образована рабочая группа по внедрению СМБД, назначен представитель руководства по безопасности и качеству, утвержден план создания СМБД на 2016 год, утверждена «Декларация о политике в области безопасности движения» и т.д.

В связи с выходом новой редакции Стратегии по безопасности движения ОАО «РЖД» была пересмотрена Политика в области безопасности движения, ландшафт-процессов.

Первостепенные задачи по формированию СМБД связаны с разработкой нормативных и методических документов. В связи с этим в Компании продолжена разработка нормативных документов (процедур) по СМБД: разработано более 30 корпоративных стандартов, инструкций и методик, в том числе 6 обязательных процедур.

Проведенные в 2016 году аудиты выявили ряд факторов риска, потенциально приводящих к нарушениям безопасности движения. Были определены основные или системные причины возникновения несоответствий и на их основе разработаны корректирующие и предупреждающие меры.

В рамках развития СМБД в Компании были выделены следующие направления деятельности: вовлечение персонала в вопросы обеспечения безопасности движения через формирование позитивной культуры безопасности движения; создание и развитие процессной модели и системы аудитов; применение элементов системы управления рисками.

СОЗДАНИЕ МОДЕЛИ КОМПЕТЕНЦИЙ

В декабре 2016 года проведено анкетирование руководителей управлений, отделов, секторов и инспекции по методу сравнительного анализа работников отделов по различным как профессиональным, так и личностным характеристикам. Проведение опроса выявило высокий уровень развития компетенций сотрудников подразделений центрального аппарата, при котором работники отделов проявляют достаточный уровень компетенции во всех привычных (стандартных) ситуациях и в большинстве нестандартных (повышенной сложности).

В рамках создания модели компетенций и обеспечения единого подхода к созданию модели компетенций разработана методика «Оценка компетенций персонала», а также проведена оценка кадрового потенциала (оценка «360 градусов») и профессиональных компетенций.

Для повышения эффективности деятельности и вовлечения персонала в решение корпоративных задач разработана программа по развитию мотивации и компетенций. Для мотивации сотрудников на развитие используются «Карта талантов» и «Карта ключевых позиций».

Развитию «сложных» компетенций сотрудников Компании служит созданная система оценки персонала и бизнес-симуляция с оценкой «360 градусов до и после», которая помогает развитию таких компетенций, как «открытость новому», «креативность», «ориентация на результат».

С целью сохранения и приумножения накопленного опыта организован институт наставничества среди работников центрального аппарата, а также перекрестное наставничество между разными подразделениями. Данная мера позволит достаточно быстро вывести компетенции работников на новый уровень, создать кадровый резерв на замещение должностей, а также проявить лидерские качества заинтересованным сотрудникам.

В целях выстраивания межкуммуникационных связей регулярно проводятся круглые столы с подразделениями, подчиненными одному управлению, а также с подразделениями, связанными функциональными обязанностями при выполнении своих функций и задач.

В рамках создания и развития культуры производства и безопасности на предприятиях АО «ВРК-1» был проведен анализ степени развития признаков культуры безопасности движения.

Результаты анализа выявили, что основными задачами в рамках повышения культуры безопасности движения на 2016 год и перспективу являются следующие меры, направленные на развитие вовлеченности персонала: своевременное информирование сотрудников; создание системы непрерывных улучшений; вовлечение менеджеров среднего звена и руководителей низшего звена; поддержка со стороны профсоюзов, делегирование полномочий активистам; непрерывное обучение персонала; и самое важное – вовлечение топ-менеджеров.

СТАНДАРТНЫЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ ПРОЦЕДУРЫ (СОПЫ)

В целях достижения требуемого уровня гарантированной безопасности перевозочного процесса, соблюдения норм и правил, применяемых при ремонте колесных пар, в обособленных структурных подразделениях АО «ВРК-1» инициирован процесс по выделению «дефектоносных» операций и созданию СОПов с применением методики FMEA (анализ видов и последствий потенциальных отказов).

Оценка проводилась по критериям значимости, частоты и контроля (обнаружения). Из 41 операции всего было выделено 14:

1	Контроль натяга колец буксового узла	576
2	Дефектация торцевой гайки	512
3	Дефектация тарельчатой шайбы	512
4	Контроль роликов	504
5	Ремонт наружных и внутренних колец роликового подшипника	450
6	Ремонт корпуса буксы	448
7	Неразрушающий контроль стопной планки	432
8	Неразрушающий контроль колесной пары	420
9	Монтаж буксового узла (полная ревизия)	400
10	Выходной контроль колесной пары	400
11	Дефектация корпуса буксы	384
12	Неразрушающий контроль внутренних и лабиринтных колец	360
13	Контроль наружных и внутренних колец роликового подшипника	360
14	Комплектование роликового подшипника	350

Для того чтобы все работники воспринимали процесс одинаково, при выполнении процедур применяются стандартные обозначения: картинки, тексты и прочие визуальные элементы. Кроме того, процедуры могут использоваться как для обучения сотрудников, так и для управления и контроля изменений в ходе оптимизации процессов. Закрепление оптимального способа выполнения той или иной работы в процедуре дает возможность регулярно вносить изменения и усовершенствования в такой форме, которая обеспечит доведение информации до каждого.

На 30 января 2017 года было разработано 6 СОПов:

1. Контроль натяга колец буксового узла.
2. Дефектация торцевой гайки.
3. Дефектация тарельчатой шайбы.
4. Контроль роликов.
5. Ремонт наружных и внутренних колец роликового подшипника.
6. Ремонт корпуса буксы.

МАСТАК (МЕТОД АКТИВНОГО СОЦИОЛОГИЧЕСКОГО ТЕСТИРОВАННОГО АНАЛИЗА И КОНТРОЛЯ)

Существенную помощь в развитии и оценке качеств современного руководителя может оказать Метод Активного Социологического Тестированного Анализа и Контроля, который призван дать практические рекомендации по совершенствованию стиля управления предприятием. В рамках данной системы будут оцениваться следующие качества руководителей: работоспособность, общественно-политическая культура, нравственные качества, деловитость, организаторские качества, профессиональная компетентность.

В целях повышения культуры производства и безопасности на предприятиях АО «ВРК-1», а также оценки способностей к принятию управленческих решений в 2017 году запланировано повторное тестирование руководителей депо по методу МАСТАК.

В дальнейшем планируется проводить периодические оценки состояния культуры безопасности движения и, кроме того, создать систему, при которой руководство и персонал могли бы свободно обмениваться критически важной информацией по вопросам безопасности движения без угрозы применения репрессивных мер. Одним из этапов создания такой системы станет разработка тестов с использованием шкалы Лайкерта для оценки вклада руководителей и персонала в развитие культуры безопасности.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ

В 2016 году была продолжена работа по внедрению системы процессного управления, подразумевающей описание существующих в Компании бизнес-процессов, построение взаимосвязей между ними, затем реинжиниринг данных процессов с последующим исключением дублирующих функций и операций. Цель создания системы – добиться в перспективе более эффективного достижения Компанией своих стратегических целей посредством оптимизации управленческих и производственных процессов. Система процессного управления будет разрабатываться и внедряться в работу Компании в течение 2–3 лет.

В 2016 году отделом стратегического развития и процессного управления Компании были разработаны укрупненная оценка потенциала вагоноремонтных

предприятий холдинга «РЖД» и выбор целевых ориентиров развития вагоноремонтного комплекса. В рамках этой концепции разработана целевая схема взаимодействия предприятий холдинга при проведении плановых и текущего ремонта грузовых вагонов, а также целевая финансово-экономическая модель. В настоящее время документ находится на рассмотрении в центральной дирекции инфраструктуры ОАО «РЖД» в рамках разрабатываемой общей Концепции развития вагонного комплекса ОАО «РЖД», учитывающей все аспекты перевозочного процесса и все этапы жизненного цикла грузового вагона, включая допуск вагонов на инфраструктуру, их эксплуатацию и ремонт.

ОТЧУЖДЕНИЕ НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ

Советом директоров АО «ВРК-1» от 25 января 2016 года (протокол № 80) утвержден реестр непрофильного имущества для реализации в 2016 году.

В указанный реестр вошли следующие непрофильные активы Общества:

- Земельный участок ВЧДр Тайшет (инв. № 47521);
- Объекты базы отдыха ВЧДр Лянгасово (инв. № 100000, 010070, 010078, 010076, 010074, 010073, 010072);
- Здание хоккейной коробки ВЧДр Магнитогорск (инв. № 10023);
- База отдыха ВЧДр Магнитогорск (инв. № 720002).

Общество изначально планировало реализовать непрофильный актив «Здание хоккейной коробки ВЧДр Магнитогорск (инв. № 10023)», однако в конце 2016 года было принято решение в среднесрочной перспективе сохранить этот объект в собственности в связи с его использованием под склад для нужд вагонного ремонтного депо Магнитогорск.

На сегодняшний момент в отношении непрофильного имущества проведены следующие мероприятия:

- выполнена оценка рыночной стоимости непрофильного имущества, подлежащего продаже;
- размещены объявления о продаже на сайте Департамента управления имуществом ОАО «РЖД» (www.property.rzd.ru); на прочих электронных площадках; в местных СМИ.

В отношении вышеуказанных объектов были получены отчеты об оценке рыночной стоимости, на которые были выданы положительные заключения экономической экспертизы Департамента управления имуществом ОАО «РЖД» (письма от 15 октября 2016 года № 7124-7127/ЦРИ).

Остаточная стоимость непрофильных активов значительно превышает рыночную, в связи с чем указанное имущество предполагается реализовать по остаточной стоимости путем проведения аукциона.

Один объект непрофильного имущества (Здание кладовой сыпучих материалов) списан с баланса 1 сентября 2016 года.

На основании порядка организации работ по отчуждению непрофильных активов АО «ВРК-1», утвержденного Советом директоров АО «ВРК-1» от 28 ноября 2016 года (протокол № 99), Обществом в 4-м квартале 2016 года проведена инвентаризация активов на предмет выявления признаков непрофильности. По результатам проведенной работы подобных объектов не выявлено.

Для работы с объектами непрофильного имущества в настоящий момент Советом директоров АО «ВРК-1» утверждены следующие нормативные документы:

- Реестр непрофильных активов АО «ВРК-1» на 2017 год;
- Программа отчуждения непрофильных активов АО «ВРК-1»;
- План мероприятий на 2017 год по отчуждению непрофильных активов АО «ВРК-1».

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В 2016 году инвестиционная программа утверждалась Советом директоров АО «ВРК-1» по проектам. Были утверждены следующие проекты:

1. Дооснащение предприятий сканирующими устройствами (протокол № 94 от 31 августа 2016 года).
2. Оснащение системами пожарной автоматики ВЧДр Инская, Иланская, Лянгасово, Сызрань, Горький-Сортировочный, Саратов, РВД Уссурийск (протокол № 94 от 31 августа 2016 года).
3. Замена труб котельных в ВЧДр Вологда, Псков (протокол № 94 от 31 августа 2016 года).
4. Приобретение здания склада у Западно-Сибирской ж. д. – филиала ОАО «РЖД» (протокол № 94 от 31 августа 2016 года).
5. Обновление информационной инфраструктуры АО «ВРК-1» (протокол № 94 от 31 августа 2016 года).
6. Дооснащение ВЧДр Кинель, Ружино, Хабаровск, Чусовская, РВД Уссурийск машинами испытания пружин автотормозного оборудования грузовых вагонов (протокол № 96 от 6 октября 2016 года).
7. Дооснащение предприятий АО «ВРК-1» комплектами настроечных образцов (протокол № 96 от 6 октября 2016 года).
8. Дооснащение ВЧДр Вологда комплексом ИКР-1 (протокол № 96 от 6 октября 2016 года).

9. Дооснащение предприятий электромагнитами МЭМ-10-42 и МЭД 40/120 (протокол № 96 от 6 октября 2016 года).
10. Дооснащение предприятий АО «ВРК-1» вихретоковыми дефектоскопами (протокол № 96 от 6 октября 2016 года).
11. Дооснащение предприятий АО «ВРК-1» светильниками «Инспектор-801/455» (протокол № 99 от 28 ноября 2016 года).
12. Дооснащение ВЧДр Хабаровск, Стойленская выпрямителями сварочными универсальными (протокол № 99 от 28 ноября 2016 года).
13. Техническое перевооружение газового хозяйства, модернизация газового оборудования в ВЧДр Люблино (протокол № 99 от 28 ноября 2016 года).
14. Установка узлов учета топливно-энергетических ресурсов в ВЧДр Ишим, Инская, Тайшет, Брянск-Льговский, Улан-Удэ, Горький-Сортировочный, Псков, РВД Уссурийск (протокол № 99 от 28 ноября 2016 года).

Кроме того, в 2016 году завершены проекты, реализация которых была начата в 2015 году, на сумму 180,0 млн руб.:

1. Дооснащение предприятий АО «ВРК-1» дефектоскопами ультразвуковыми УД 2-102 в комплекте с УСК-5А-1 (протокол № 66 от 26 июня 2015 года).
2. Установка дефектоскопии осей колесных пар (протокол № 66 от 26 июня 2015 года).
3. Устройство проверки магнитных индикаторов (протокол № 66 от 26 июня 2015 года).
4. Строительство колесно-роликового участка ВЧДр Санкт-Петербург-Московский-Сортировочный (протокол № 66 от 26 июня 2015 года).

В качестве источников инвестиций в 2016 году использовались собственные средства, накопленные за счет амортизационных отчислений.

Как и в предыдущие годы, капитальные вложения осуществлялись в приоритетные направления: обеспечение безопасности движения, требований промышленной и пожарной безопасности, дооснащение предприятий и замена оборудования.

В 2016 году была реализована инвестиционная программа в размере 258,9 млн руб.

По направлению «Дооснащение и замена оборудования в соответствии с требованиями действующей нормативно-технической документации, а также согласно изменениям руководящих документов» поставлена 81 единица оборудования на сумму 19,2 млн руб.

По направлению «Обеспечение требований промышленной безопасности согласно выданным заключениям, техническому состоянию и сроку службы» выполнены работы по замене аварийных труб в ВЧДр Вологда, Псков на сумму 4,9 млн руб.

По направлению «Выполнение требований надзорных органов в области обеспечения пожарной безопасности на предприятиях согласно предписаниям» проведены работы по оснащению системами пожарной автоматики ВЧДр Иланская, Лянгасово, Сызрань, Инская на сумму 5,2 млн руб.

По проекту «Строительство колесно-роликового участка ВЧДр Санкт-Петербург-Московский-Сортировочный на ст. Лужская-Сортировочная» инвестиционные затраты составили 170,4 млн руб., в том числе:

- выполнение строительно-монтажных работ – 130,9 млн руб.;
- выполнение проектных работ – 0,7 млн руб.;
- получение исходно-разрешительной документации – 2,3 млн руб.;
- поставка оборудования – 36,5 млн руб.

По проекту «Модернизация колесотокарных станков» произведена модернизация станков для ВЧДр Тайга, Сольвычегодск, Иланская, Инская, Улан-Удэ на сумму 59,2 млн руб.

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ЗАТРАТЫ

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ЗАТРАТЫ ЗА 2016 ГОД СОСТАВИЛИ 40,6 МЛН РУБ.

В затраты по модернизации и реконструкции вошли:

- Расходы РМД Алзамай по изготовлению и модернизации оборудования (домкраты, поворотные круги, подъемно-поворотные устройства и пр.) для нужд депо АО «ВРК-1» – 12,5 млн руб.
- Расходы ВЧДр Батайск по изготовлению хозяйственным способом домкратов на сумму 27,4 млн руб.

По договору аренды недвижимого имущества от 13 апреля 2011 года № 62 арендатором АО «Рефсервис» в 2015 году в счет арендной платы были выполнены работы по оборудованию цеха текущего ремонта, производственных и административных помещений РВД Уссурийск АО «ВРК-1» автоматической установкой пожарной сигнализации. Согласно дополнительному соглашению к договору аренды от 21 июня 2016 года № 5 установка пожарной сигнализации была принята на баланс РВД Уссурийск как основное средство стоимостью 0,2 млн руб.
- Выполнение работ по восстановлению ограждения в ВЧДр Санкт-Петербург-Московский-Сортировочный на сумму 0,5 млн руб.

Таким образом, инвестиционная программа за 2016 год составила 258,9 млн руб., кроме того, инвестиционные затраты – 40,6 млн руб., что в целом составило 299,5 млн руб.

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ В 2016 Г. ПО НАПРАВЛЕНИЯМ

№	Наименование программы	План, млн руб.	Факт, млн руб.	+/-	Примечание
1	Дооснащение и замена оборудования в соответствии с требованиями действующей нормативно-технической документации, а также согласно изменениям руководящих документов	76,2	19,2	-57	По ряду позиций срок поставки перенесен ОАО «ТД РЖД» на 2017 г. При разработке и защите ряда проектов на Совете директоров была произведена корректировка в сторону уменьшения. Реализация ряда проектов перенесена на 2017 г.
2	Выполнение требований надзорных органов в области обеспечения пожарной безопасности на предприятиях согласно предписаниям	19,3	5,2	-14,1	Срок поставки перенесен ОАО «ТД РЖД» на 2017 г.
3	Обеспечение требований промышленной безопасности согласно выданным заключениям, техническому состоянию и сроку службы	55,8	4,9	-50,9	Ряд проектов исключен. Реализация ряда проектов перенесена на 2017 г.
4	Мероприятия в области охраны труда, направленные на улучшение условий труда работников	8,1		-8,1	Защита проектов перенесена на 2017 г.
5	Модернизация, дооснащение и обновление основных фондов	338,8	59,2	-279,6	Ряд проектов не согласован Советом директоров. Защита ряда проектов перенесена на 2017 г.
6	Прочие проекты, в т. ч.:	180,6	170,4	-10,2	Реализация ряда проектов (поставка узлов учета, приобретение здания склада у Западно-Сибирской ж. д.) перенесена на 2017 г.
	«Строительство колесно-роликового участка ВЧДр Санкт-Петербург-Московский-Сортировочный на ст. Лужская-Сортировочная», инвестиционные затраты составили 170,4 млн руб., включая:	170,8	170,4	-0,4	
	выполнение строительно-монтажных работ	130,9	130,9	0	
	проектные работы	0,7	0,7	0	
	получение исходно-разрешительной документации		2,3	2,3	
	поставка оборудования	39,2	36,5	-2,7	
7	Инвестиционный резерв	21,2		-21,2	
	Итого	700	258,9	-441,1	
	Инвестиционные затраты		40,6		
	Инвестиционные вложения за 2016 г.		299,5		

ИНВЕСТИЦИИ В СРЕДНЕСРОЧНОЙ ПЕРСПЕКТИВЕ

В 2017–2019 годах в бюджете Компании предусмотрены капитальные вложения в размере 1,950 млрд руб., в том числе в 2017-м – 650 млн руб., в 2018-м – 650 млн руб., в 2019 году – 650 млн руб.

В качестве источников финансирования инвестиций в 2017–2019 годах планируется использовать собственные средства, накопленные за счет амортизационных отчислений и полученные от реализации основных фондов.

Привлечение заемных средств для реализации инвестиционных проектов не предполагается.

Конкретная сумма, направляемая на инвестиционную деятельность, определяется ежегодно с учетом финансового состояния Компании, размера накопленной амортизации, потребности в обновлении основных средств.

В период 2017–2019 годов капитальные вложения планируется направить:

- на замену и приобретение оборудования, наличие которого обязательно и предусмотрено действующей нормативно-технической документацией;
- на приобретение и замену оборудования, необходимого для устранения замечаний, указанных в предписании надзорных органов и ОАО «РЖД», обеспечения требований ТК РФ с целью улучшения условий труда и предупреждения заболеваний на производстве;
- на поддержание и воспроизводство существующих мощностей ремонтных вагонных депо с целью замены морально и физически устаревшего оборудования;
- на расширение производства, направленное на приобретение оборудования и реконструкцию производственных участков для увеличения производственной мощности предприятия или расширения действия клейма на ремонт вагонов.

Необходимость реализации проекта по замене и приобретению оборудования обусловлена изменением технологии проведения неразрушающего контроля, моральным и физическим износом существующего оборудования. Несоблюдение требований нормативных документов по проведению неразрушающего контроля напрямую влияет на обеспечение безопасности движения и влечет за собой возможность приостановки деятельности предприятия из-за несоблюдения установленных требований.

Проект в области обеспечения пожарной безопасности на предприятиях направлен на создание системы противопожарной защиты зданий и сооружений обособленных структурных подразделений АО «ВРК-1» согласно требованиям ФЗ «О пожарной безопасности» и предписаниям надзорных органов.



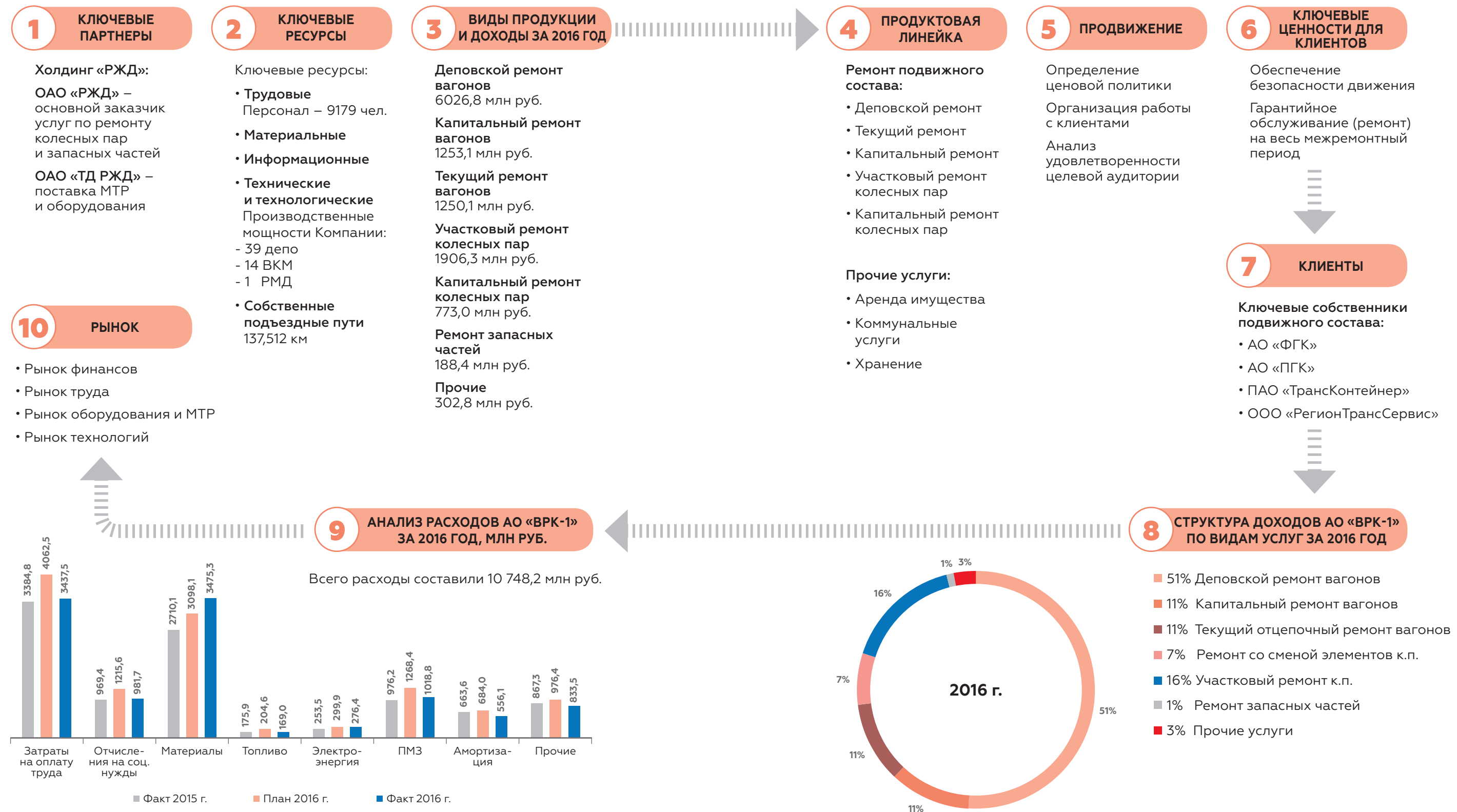
Во исполнение требований ФЗ № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» и для предупреждения возможных негативных последствий также планируется замена выработавшего нормативный срок грузоподъемного и котельного оборудования.

В связи с изменением требований законодательства к выпуску продукции и работе предприятий возникает необходимость приобретения новейшего высокотехнологичного оборудования. Компания заинтересована в расширенном воспроизводстве, обновлении оборудования на современной технической основе с улучшением его технических характеристик и увеличением производительности основных фондов.

Перечень инвестиционных проектов с расчетом их эффективности формируется ежегодно после утверждения бюджета капитальных вложений на следующий год. В инвестиционных проектах учитываются первоочередные потребности Компании в обновлении основных фондов, а также изменения нормативных документов, требования рынка ремонта грузовых вагонов и корректировка грузопотоков.

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ АО «ВРК-1»

АО «ВРК-1» – вертикально интегрированная вагонная ремонтная компания с производственной инфраструктурой высокотехнологического уровня, поставщик сервисных и отдельных логистических услуг на территории России и СНГ.





ОБЗОР РЫНКА

На железнодорожный транспорт согласно данным Росстата в 2016 году пришлось 45,2% общего грузооборота российского транспорта. В течение последних лет этот показатель сохраняется на уровне 42–45%, что свидетельствует о стабильно высоком спросе на железнодорожные перевозки, который, в свою очередь, поддерживает востребованность услуг вагоноремонтных предприятий.

+0,6%

ПОГРУЗКА НА СЕТИ РЖД

В 2016 году погрузка на сети РЖД превысила показатель 2015 года на 0,6%, грузооборот – на 1,6%.

+1,6%

ГРУЗООБОРОТ

В отчетном году росту грузооборота способствовало увеличение погрузки на экспорт, переориентация экспортных потоков с европейских направлений на страны Азиатско-Тихоокеанского региона.

Между тем в настоящее время ситуация на рынке ремонта грузовых вагонов претерпевает ряд изменений не в пользу компаний, работающих в этой сфере. Среди факторов, влияющих на конъюнктуру рынка, можно отметить следующие:

1. Тенденция уменьшения емкости рынка за счет омоложения парка грузовых вагонов

На сегодняшний день в российской железнодорожной отрасли наблюдается сокращение профицита грузовых вагонов – по экспертным оценкам, он составляет уже менее четверти от общего вагонного парка, который по состоянию на конец 2016 года насчитывал около 1,7 млн грузовых вагонов. Профицит полувагонов сократился до 1–2% парка к концу 2016 года. При этом в 2016 году продолжилось списание избыточного парка вагонов, срок службы которых превышает установленные нормативы, а также неисправного парка. За 2016 год было списано около 112 тыс. ед. подвижного состава. По прогнозным данным, пиковое списание полувагонов закончилось в 2016 году, списание в период 2017–2019 годов будет производиться в объемах 30–40 тыс. вагонов в год. В результате списания таких вагонов вагонный парк в течение ближайших лет значительно обновится, в первую очередь за счет увеличения доли инновационных вагонов, что приведет к снижению потребности в услугах вагоноремонтных компаний.

2. Инициативы правительства относительно сокращения срока службы грузовых вагонов

1 августа 2014 года Правительство Российской Федерации ввело единые требования к сертификации для обеспечения безопасности эксплуатации широкого спектра железнодорожной продукции (в том числе грузовых вагонов с продленным сроком службы). 2 августа 2014 года вступил в силу Технический регламент Таможенного союза Российской Федерации, Белоруссии и Казахстана, который предполагал продление срока службы вагонов в России с условием их модернизации и сертификации.

25 августа 2015 года был введен запрет на эксплуатацию груженых грузовых вагонов, в отношении которых после 1 января

2016 года будут выполнены работы по продлению срока службы (в том числе и модернизация с продлением сроков службы).

Правила, касающиеся ограничений на продление срока службы вагонов, привели к тому, что из эксплуатации было выведено большое количество вагонов, и соответственно снизилось число заказов для вагоноремонтных предприятий.

3. Сокращение производства грузовых вагонов более чем на 20% в период 2013–2016 годов

В 2013 году производство грузовых магистральных вагонов в России сократилось на 15% к уровню 2012 года (до 60,5 тыс.), в 2014 году снижение составило 9,3% (до 54,5 тыс.). При этом в январе 2015 года падение производства усилилось и составило 58,3% по сравнению с январем предыдущего года.

Согласно экспертным оценкам в 2015–2016 годах при сохранении нынешних условий работы железнодорожного транспорта наиболее вероятно сохранение этой тенденции – объемы производства грузовых вагонов продолжают падать.

4. Высокая концентрация и конкуренция

На российском вагоноремонтном рынке в настоящее время представлено около 80 хозяйствующих субъектов, в составе которых работают 200 ремонтных предприятий. Из них 160 являются конкурентами АО «ВРК-1». По сравнению с 2015 годом число участников рынка (ремонтных предприятий) осталось примерно на том же уровне.

На рынке ремонта запасных частей присутствуют 90 ВКМ различных собственников. На рынке текущего ремонта развивают сервис 70 ремонтных предприятий, не входящих в состав холдинга «РЖД».

К положительным факторам развития вагоноремонтной отрасли для предприятий холдинга ОАО «РЖД» можно отнести следующие:

- **Изменение конфигурации рынка текущего отцепочного ремонта.** Ввиду сокращения объемов плановых видов ремонта на сети РЖД увеличилось число отцепок для проведения текущего отцепочного ремонта. Объемы ремонта перераспределялись в рамках вагоноремонтных предприятий холдинга «РЖД». В связи с этим рыночная доля текущих отцепочных ремонтов ТР-2, выполненных на предприятиях АО «ВРК-1», в 2016 году увеличилась на 0,6% по сравнению с 2015 годом и составила 13,01% от общего объема рынка ремонтов ТР-2. Данный показатель является 1-м по величине среди результатов всех предприятий, оказывающих аналогичные услуги на сети РЖД.
- **«Вымывание» ободьев колесных пар и соответствующий рост объемов капитального ремонта колесных пар.** Одной из важнейших для АО «ВРК-1» рыночных тенденций в 2016 году стало уменьшение толщины ободьев колесных пар, «вымывание» колесных пар с «тонким ободом»

13,01%

РЫНОЧНАЯ
ДОЛЯ ТЕКУЩИХ
ОТЦЕПОЧНЫХ
РЕМОНТОВ ТР-2
АО «ВРК-1»
ОТ ОБЩЕГО ОБЪЕМА
РЫНКА РЕМОНТОВ ТР-2

и увеличение объемов текущего и среднего ремонта колесных пар в период 2011–2016 годов. В свою очередь, увеличение объемов ремонта подразумевает в дальнейшем рост объемов капитального ремонта колесных пар. Изначально АО «ВРК-1» прогнозировало рост капитального ремонта колесных пар начиная с середины 2016 года, однако резкое увеличение спроса на формирование колесных пар произошло только в 4-м квартале 2016 года. Экономический эффект подобного роста будет отражен в отчетности за 2017 год.

Основными конкурентами Компании являются АО «ВРК-2» и АО «ВРК-3», входящие в структуру холдинга «РЖД», их совокупная доля на рынке составляет примерно 40%.

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ТРЕХ ВРК В 2016 Г.

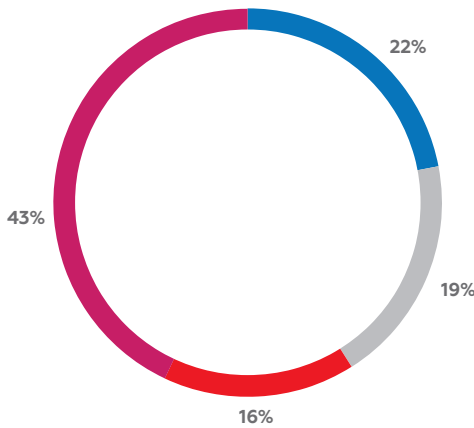
Показатели	ВРК-1	ВРК-2	ВРК-3
Объемы ремонта, вагонов	92 186	90 614	76 606
Деповской ремонт	84 156	82 612	70 085
Капитальный ремонт	8 030	8 002	6 521
Полученные доходы, млн руб.	11 700,6	10 265,8	9 165,7
Прибыль от продаж, млн руб.	952,4	618,1	450,9
Чистая прибыль, млн руб.	300,5	-363,9	182,3
Запасы, млн руб.	1 501,0	750,0	719,1
Кредиторская задолженность (по расчетам с поставщиками), млн руб.	984,8	700,0	663,9
Дебиторская задолженность (по расчетам с покупателями), млн руб.	1 812,9	1 600,0	1 074,1

По итогам 2016 года доля АО «ВРК-1» на российском ремонтном рынке в сегменте плановых видов ремонта составила 20,76%, что обеспечило Компании лидирующие позиции среди конкурентов.

ДОЛЯ КОМПАНИИ НА РЕМОНТНОМ РЫНКЕ В СЕГМЕНТЕ ПЛАНОВЫХ ВИДОВ РЕМОНТА В 2016 Г., %



ОБЩАЯ ДОЛЯ АО «ВРК-1» НА РОССИЙСКОМ ВАГОНРЕМОНТНОМ РЫНКЕ, %, ^{1, 2}



¹ Доля рассчитывалась по ключевым услугам (плановые виды ремонта грузовых вагонов, текущий отцепочный ремонт (ТР-2), участковый ремонт колесных пар, капитальный ремонт колесных пар).
² Без учета объемов ТР-2, выполняемых в эксплуатационных депо ЦДИ ОАО «РЖД».

В условиях сохраняющейся высокой конкуренции возрастает роль коммерческих и маркетинговых составляющих бизнеса, поэтому важными аспектами в работе АО «ВРК-1» являются гибкое, селективное ценообразование, стимулирующие акции, расширение линейки предоставляемых услуг. Все эти меры направлены на привлечение новых клиентов – собственников подвижного состава и, как следствие, увеличение объемов производственной деятельности.

Среди внешних факторов, которые в перспективе способны оказать позитивное влияние на деятельность Компании, можно отметить следующие:

- создание полного бизнес-цикла эксплуатации грузовых вагонов: заказчики/инвесторы производства – производители железнодорожного подвижного состава – компания-оператор подвижного состава (арендатор, владелец вагонов) – сервисная сеть технического обслуживания;
- уверенность клиентов Компании в качестве ремонта при оптимальной стоимости;
- стремление бизнес-партнеров Компании к долгосрочному сотрудничеству, слаженной реализации имеющихся и развитию новых совместных проектов;
- разработка и освоение новых технологий ремонта, средств неразрушающего контроля, а также материалов для ремонта вагонов и запасных частей, которые влияют на сокращение сроков и стоимости ремонта;
- потребность собственников в наличии ремонтных предприятий по всей сети железных дорог для более оперативного проведения плановых и отцепочных ремонтов подвижного состава;
- потребность собственников вагонов в продлении сроков службы грузовых вагонов;
- выпуск инновационных вагонов, узлов и тележек нового типа как драйвер для перспективного развития технологической и производственной базы и как следствие – привлечения большего числа собственников вагонов к сотрудничеству;
- увеличение объемов погрузки и числа железнодорожных перевозок;
- развитие международных логистических направлений как государственными компаниями, так и частным бизнесом;
- создание предпосылок для внедрения на рынке новой востребованной услуги – сервисного обслуживания грузовых вагонов.

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

1

По итогам 12 месяцев 2016 года в Обществе продолжается внедрение системы управления рисками, начавшееся в 2015 году. По результатам интервьюирования сотрудников отделов и секторов центрального аппарата АО «ВРК-1» были выявлены критичные для Компании риски, определены причины и возможные последствия, степень значимости, влияние или возможный ущерб при наступлении того или иного риска, вероятность и частота возникновения, разработаны мероприятия по предотвращению или снижению последствий каждого риска, а также определены их владельцы. На основе перечня рисков Обществом была разработана наглядная схема (так называемая «Вселенная рисков») с разбивкой по 4 основным категориям и 21 подкатегории.

2

В связи с вводом распоряжения ОАО «РЖД» от 13 января 2016 года № 12/р «О положении о системе управления рисками ОАО «РЖД» руководством Общества было принято решение пересмотреть, доработать с учетом действующей нормативной документации и вынести на утверждение Совета директоров «Положение о системе управления рисками в АО «ВРК-1», а также «План мероприятий по внедрению элементов системы управления рисками в АО «ВРК-1». Настоящие документы утверждены протоколом Совета директоров № 92 от 25 июля 2016 года. Помимо этого, согласно Поручению Генерального директора № ВРК-1-28/п от 28 июня 2016 года в каждом структурном подразделении центрального аппарата АО «ВРК-1» определены сотрудники, ответственные за внедрение системы управления рисками. Поручением № ВРК-1-32/п от 13 июля 2016 года с определенными ранее ответственными сотрудниками был проведен ознакомительный семинар на тему: «Построение системы управления рисками в АО «ВРК-1». Кроме того, в августе 2016 года для этих сотрудников был проведен углубленный обучающий семинар силами специализированной консалтинговой организации (ООО ТКБ «Интерсертифика»).

3

На основании Поручения Генерального директора № ВРК-1-46/п от 25 августа 2016 года сформирован реестр рисков АО «ВРК-1», а также составлена карта рисков Общества на 2017 год.

5

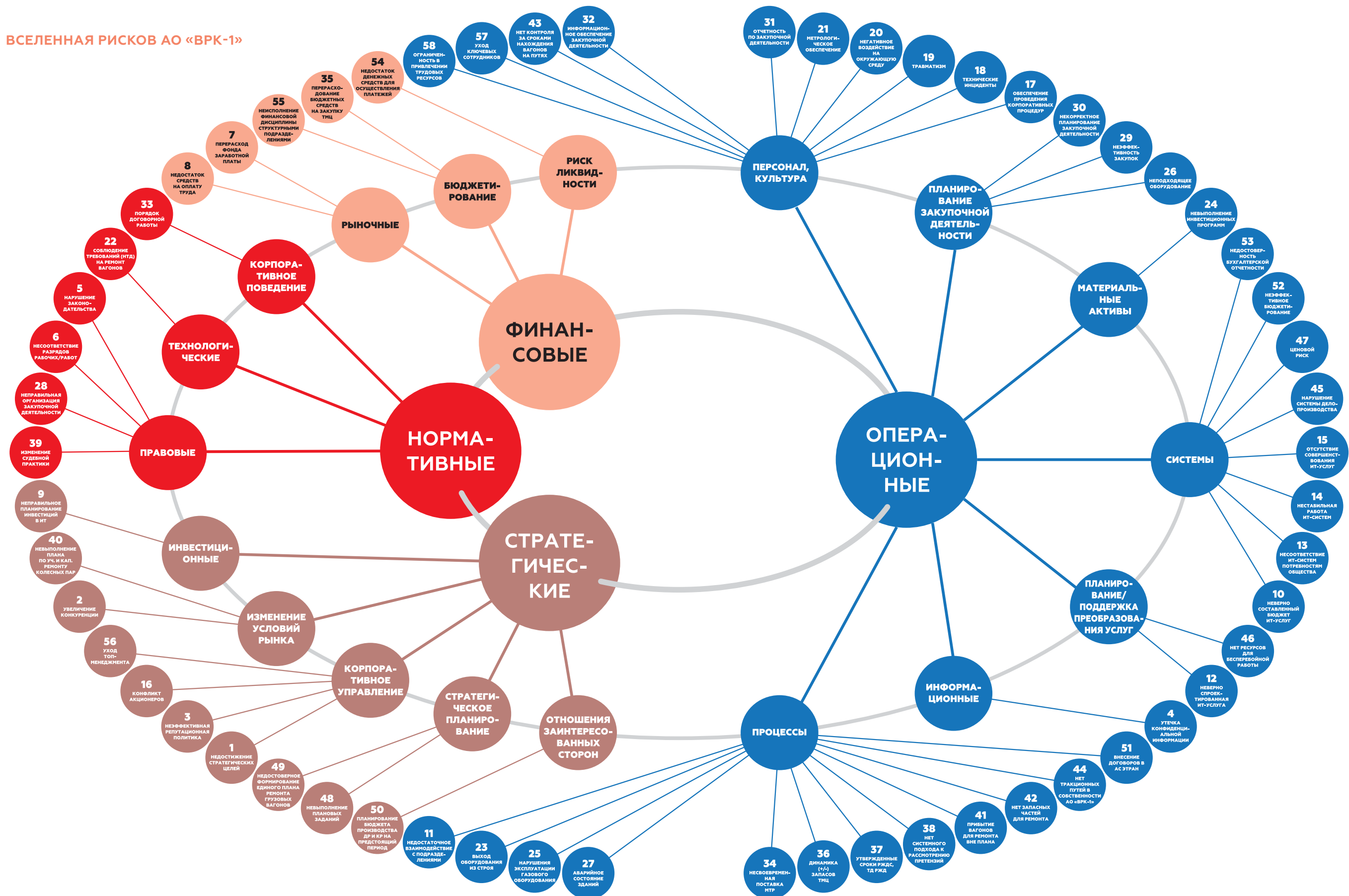
В связи с вводом «Правил идентификации и оценки рисков в АО «ВРК-1» были изменены структура матрицы рисков и критерии оценки рисков, в результате чего реестр рисков на 2017 год был пересмотрен и актуализирована карта рисков на 2017 год.

4

С развитием системы управления рисками в Обществе разработаны и введены в действие такие документы, как «Методические рекомендации по оценке коррупционных рисков в АО «ВРК-1», «Регламент взаимодействия подразделений АО «ВРК-1» при организации и функционировании системы управления рисками» и «Положение о Комитете по рискам АО «ВРК-1», а также утвержден состав Комитета.



ВСЕЛЕННАЯ РИСКОВ АО «ВРК-1»



ПРОЕКТ КАРТЫ РИСКОВ АО «ВАГОННАЯ РЕМОНТНАЯ КОМПАНИЯ - 1»

ЧАСТОЕ (не реже 1 раза в месяц)	Нежелательный	Недопустимый	Недопустимый	Недопустимый
ВЕРОЯТНОЕ (не чаще 1 раза в квартал)	Допустимый	Нежелательный	Недопустимый	Недопустимый
СЛУЧАЙНОЕ (не чаще 1 раза в полугодие)	Допустимый	Нежелательный	Нежелательный	Недопустимый
РЕДКОЕ (не чаще 1 раза в год)	Не принимаемый в расчет	Допустимый	Нежелательный	Нежелательный
КРАЙНЕ РЕДКОЕ (не чаще 1 раза в 3 года)	Не принимаемый в расчет	Не принимаемый в расчет	Допустимый	Допустимый
МАЛОВЕРОЯТНОЕ (не чаще 1 раза в 5 лет)	Не принимаемый в расчет	Не принимаемый в расчет	Не принимаемый в расчет	Не принимаемый в расчет
	НЕЗНАЧИТЕЛЬНЫЙ (до 500 тыс. руб.)	НЕСУЩЕСТВЕННЫЙ (500 тыс. руб. – 5 млн руб.)	СУЩЕСТВЕННЫЙ (5 млн руб. – 50 млн руб.)	КРИТИЧЕСКИЙ (свыше 50 млн руб.)

- **Недопустимый** – риск должен быть обязательно снижен, за исключением особых случаев
- **Нежелательный** – риск допустим, только если снижение риска невозможно или затраты на снижение риска значительно превышают полученные выгоды от снижения риска
- **Допустимый** – риск допустим, если затраты на снижение риска превышают полученные выгоды от снижения риска
- **Не принимаемый в расчет** – риск допустим, но необходимо контролировать, чтобы риск не выходил за пределы этого уровня

КАРТА РИСКОВ АО «ВАГОННАЯ РЕМОНТНАЯ КОМПАНИЯ - 1» НА 2017 ГОД

ВЕРОЯТНОСТЬ	6					34	42							08					
	5	23	41			36	43	44			35	48			07	51			
	4	19	21	53	58	10	14	31	32	01	02	05	33	17	49				
						52	55			40	50	54							
	3	03	22	38			39	46	57			06	24	47	56				
2	13				15	45			04	30	37			16					
1	09	11	12	25	18	20	26			27	28			29					
0	1		2		3		4												
	до 500 тыс. руб.		от 500 тыс. руб. до 5 млн руб.		от 5 млн руб. до 50 млн руб.		свыше 50 млн руб.												
	ПОСЛЕДСТВИЯ																		

- Карта рисков АО «ВРК-1» на 2017 год содержит 58 рисков, из них:
Количественно оценено – 24;
Качественно оценено – 34.
- Карта рисков на 2017 год содержит:
 - 5 рисков – красная зона
 - 20 рисков – бежевая зона
 - 22 риска – серая зона
 - 11 рисков – синяя зона

ПОЛИТИКА КЛИЕНТООРИЕНТИРОВАННОСТИ

В основу деятельности АО «ВРК-1» положена политика клиентоориентированности, т.к. в конечном итоге от степени удовлетворенности клиентов сроками и качеством выполненных работ и оказанных услуг зависит успешность бизнеса Компании.

Политика клиентоориентированности, проводимая в Компании, нацелена на:

-  привлечение новых и удержание имеющихся клиентов;
-  повышение доступности и удобства предоставляемых услуг;
-  организацию новых видов услуг.

В рамках этих целей встречи с собственниками подвижного состава России и СНГ, проводящиеся на регулярной основе, стали полезным форматом взаимодействия, способствующим привлечению новых и сохранению имеющихся клиентов.

Гибкая маркетинговая, договорная и ценовая политика является важнейшей составляющей взаимоотношений с клиентами.

Так, при проведении переговоров АО «ВРК-1» предлагает клиентам воспользоваться комплексными услугами, включающими как ремонт грузовых вагонов, так и сопутствующие услуги, в частности, подготовку грузового вагона под ремонт (промывочные/пропарочные работы), полную окраску вагона механическим способом с предварительной дробеструйной очисткой, формирование колесных пар с последующей отправкой на указанные собственниками станции, подкатку отремонтированных либо сформированных колесных пар под ремонтируемые вагоны. Кроме того, на территориях вагоноремонтных предприятий предлагается организация разделки вагонов с последующим ремонтом запасных частей. На некоторых вагоноремонтных предприятиях предоставляется услуга по отстою подвижного состава.

Примером гибкой ценовой политики является в том числе и произведенный в настоящее время перерасчет стоимости дорогостоящих запасных частей, который предусматривает снижение стоимости приобретаемых при ремонте грузовых вагонов запасных частей при увеличении объема их закупки.

В рамках расширения спектра комплексных продуктов Компания предоставляет следующие услуги:

1. Организация комплексного сервисного обслуживания вагонов, в том числе вагонов принадлежности ж/д администраций стран СНГ и Балтии.
2. Расширение перечня клейм, подтверждающих право на осуществление ремонта подвижного состава.
3. Работы по промывке/пропарке цистерн на ППС в ремонтных депо.
4. Предоставление услуги прочим мелким собственникам грузовых вагонов по оформлению комплектов документов под перевозку на станции отправления после выхода вагонов из ремонтного депо.
5. Разделка грузовых вагонов с последующим ремонтом годных запасных частей.
6. Предоставление клиентам пакетов определенных услуг, позволяющих получить определенный дисконт на отдельные работы и услуги:
 - ремонт изотермических вагонов;
 - ремонт танк-контейнеров в ремонтных депо, в том числе техническое обслуживание;
 - полная покраска грузовых вагонов и нанесение логотипов на вагоны;
 - ремонт запасных частей для собственников, подвижной состав которых не выходит на пути общего пользования;
 - модернизация грузовых вагонов под перевозку контейнеров, вагонов-цистерн в части усиления узла крепления пояса котла и т.д.
7. Создание краткосрочных и долгосрочных схем взаимодействия с клиентами, в частности, по производству ремонта б/у запасных частей для собственников вагонов через ООО «Транслон».

Для большего удобства клиентов при заключении договоров учитывается территориальный фактор, поэтому руководителям представительств АО «ВРК-1», а также всем начальникам вагоноремонтных предприятий выданы доверенности на право заключения договоров с собственниками на плановые и текущий отцепочный виды ремонта, на ремонт запасных частей и колесных пар, а также иные виды услуг, оказываемых Компанией. Кроме того, с целью охвата как можно большего количества собственников подвижного состава Компанией создан ряд региональных представителей.

НА ПРОТЯЖЕНИИ ПОСЛЕДНИХ ЛЕТ АО «ВРК-1» В СВОЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ИСПОЛЬЗУЕТ ВАГОНРЕМОНТНУЮ КОРПОРАТИВНУЮ СИСТЕМУ «ВАРЕКС». ДАННАЯ СИСТЕМА ПОЗВОЛЯЕТ:



-  вести учет всех видов ремонта грузовых вагонов структурных подразделений АО «ВРК-1»;
-  осуществлять выпуск вагонов на сеть железных дорог в режиме АСУ-АСУ с использованием электронной подписи;
-  вести учет движения деталей и колесных пар;
-  формировать производственно-финансовые отчеты, первичные и производственные документы;
-  осуществлять электронный документооборот с собственниками подвижного состава на плановый и текущий отцепочный виды ремонта грузовых вагонов, ремонт деталей и колесных пар;
-  осуществлять электронный документооборот с Центральной дирекцией инфраструктуры на ремонт деталей и колесных пар;
-  осуществлять интеграцию с учетными системами ОАО «РЖД» и собственников подвижного состава в режиме АСУ-АСУ;
-  устанавливать барьерные функции по недопущению выпуска некачественной продукции на сеть железных дорог.

Важным событием 2016 года стал переход АО «ВРК-1» на электронный документооборот полного цикла, предоставляющий более широкие возможности и особенно эффективный для организаций массового обслуживания клиентов.

В ОТЧЕТНОМ ГОДУ В АО «ВРК-1» ПРОДОЛЖАЛАСЬ РЕАЛИЗАЦИЯ «ПРОГРАММЫ ЛОЯЛЬНОСТИ КЛИЕНТА», КОТОРАЯ ПРЕДУСМАТРИВАЕТ, В ЧАСТНОСТИ, ТАКИЕ МЕРОПРИЯТИЯ, КАК:

1

Проведение маркетингового исследования (анкетирования) клиентов с целью выяснения уровня удовлетворенности качеством выполняемых работ и предоставляемых услуг.

2

Рассмотрение договоров в индивидуальном порядке и при необходимости внесение изменений в их условия, касающиеся возможности предоставления комплексных услуг, применения дифференцированной стоимостной шкалы, различных предпочтений и т.д.

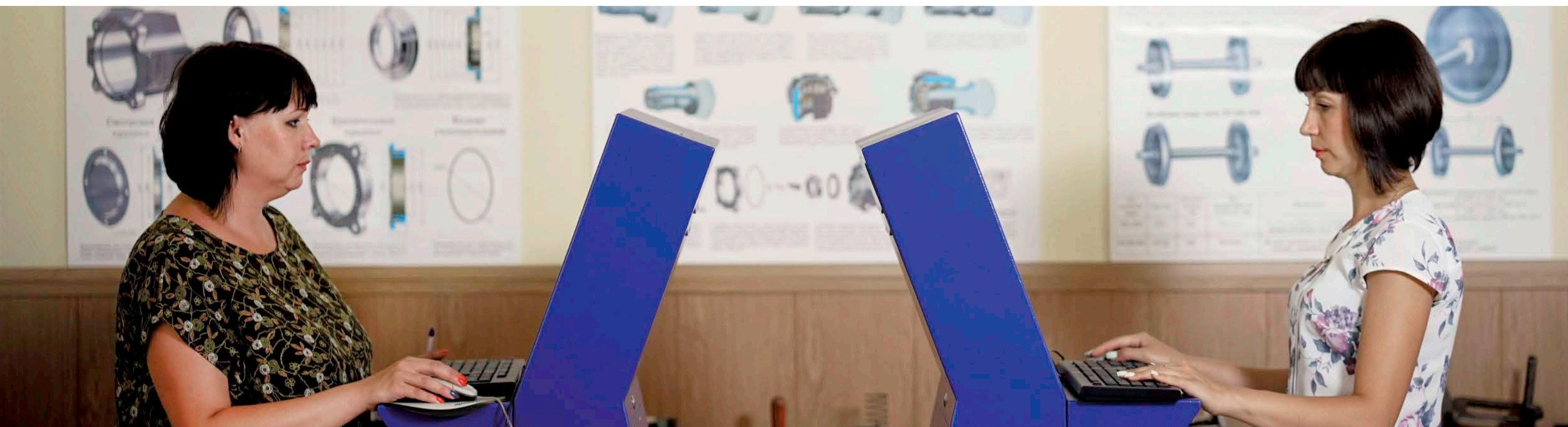
3

Внедрение ЭЦП при оформлении первичных документов.

4

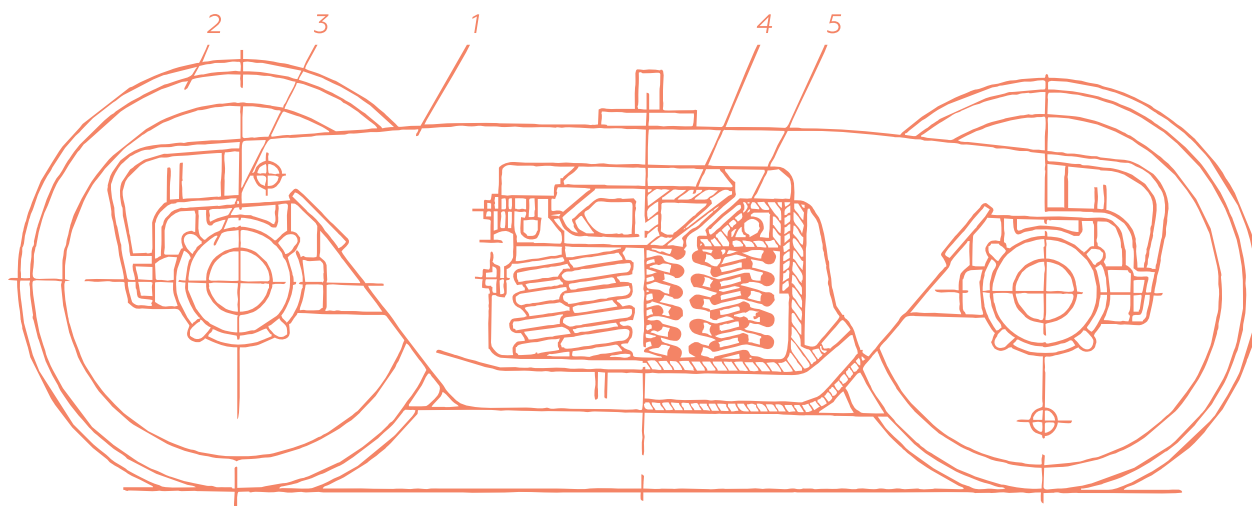
Возможность изменения схемы расчетов – переход с предоплаты на оплату по факту (для ключевых и стратегических партнеров).

В ходе анкетирования клиентами были высказаны пожелания, которые будут учтены руководством АО «ВРК-1» при расширении функций и оптимизации работы коммерческого блока Компании, отвечающего за взаимодействие с клиентами.



АНАЛИЗ ОПЕРАЦИОННЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ АО «ВРК-1»

СОДЕЙСТВИЕ
ДВИЖУЩЕЙ
СИЛЕ



- 1 - боковая рама
- 2 - колесная пара
- 3 - букса
- 4 - надрессорная балка
- 5 - пружина

АНАЛИЗ ОПЕРАЦИОННЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

По итогам 2016 года в условиях сохраняющегося профицита производственных мощностей и высокой конкуренции на рынке ремонта железнодорожного подвижного состава АО «ВРК-1» удалось не утратить ведущих позиций в этой сфере и даже улучшить ряд производственных показателей.

ПЛАНОВЫЙ РЕМОНТ ГРУЗОВЫХ ВАГОНОВ

АНАЛИЗ ВЫПОЛНЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРОГРАММЫ ЗА 2016 ГОД

92 186

ГРУЗОВЫХ ВАГОНОВ
ОТРЕМОНТИРОВАНО
ЗА ГОД (ПЛАНОВЫЕ
ВИДЫ РЕМОНТА)

В отчетном году общее количество отремонтированных на предприятиях АО «ВРК-1» грузовых вагонов составило 92 186 ед. при плане 103 400 ед. (-11 214 ед.). Таким образом, план выполнен на 89,2%.

Невыполнение установленной программы связано с непростой экономической ситуацией, сложившейся в 2016 году, которая, в свою очередь, привела к уменьшению спроса на плановые виды ремонта.

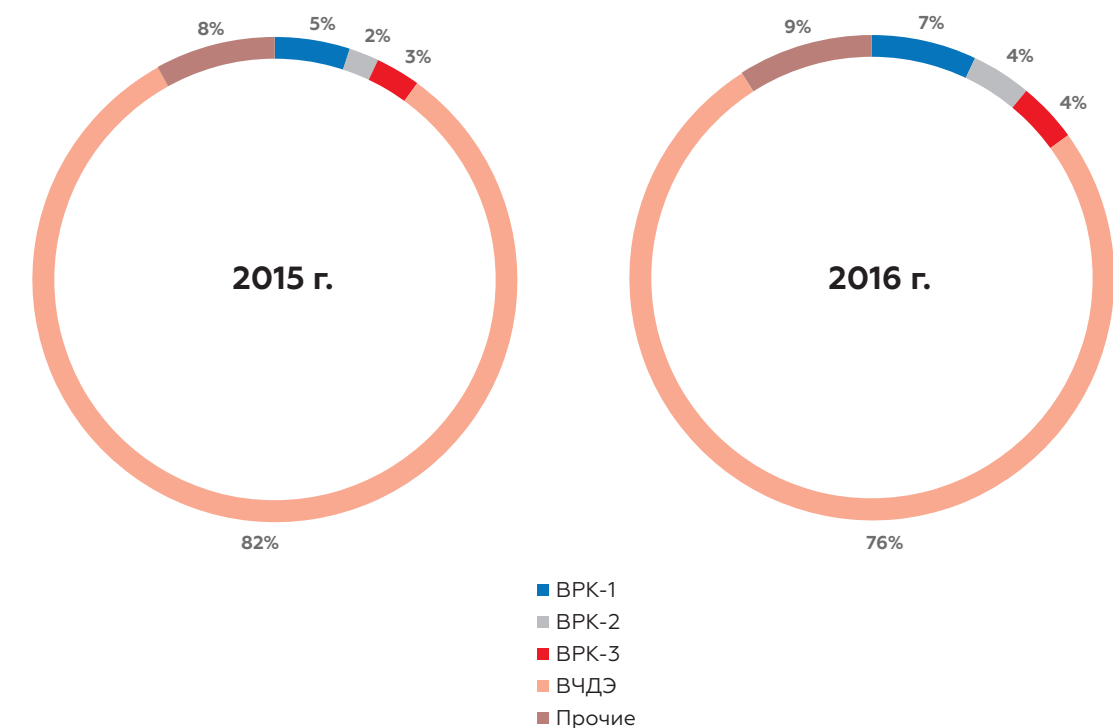
С августа 2016 года АО «ВРК-1» начало проводить мероприятия по увеличению доходной ставки на плановые виды ремонта, что привело к дополнительному оттоку клиентов.

Со 2-го квартала 2016 года АО «ВРК-1» была активизирована работа по взысканию дебиторской задолженности, что также послужило причиной невыполнения установленной производственной программы в 2016 году.

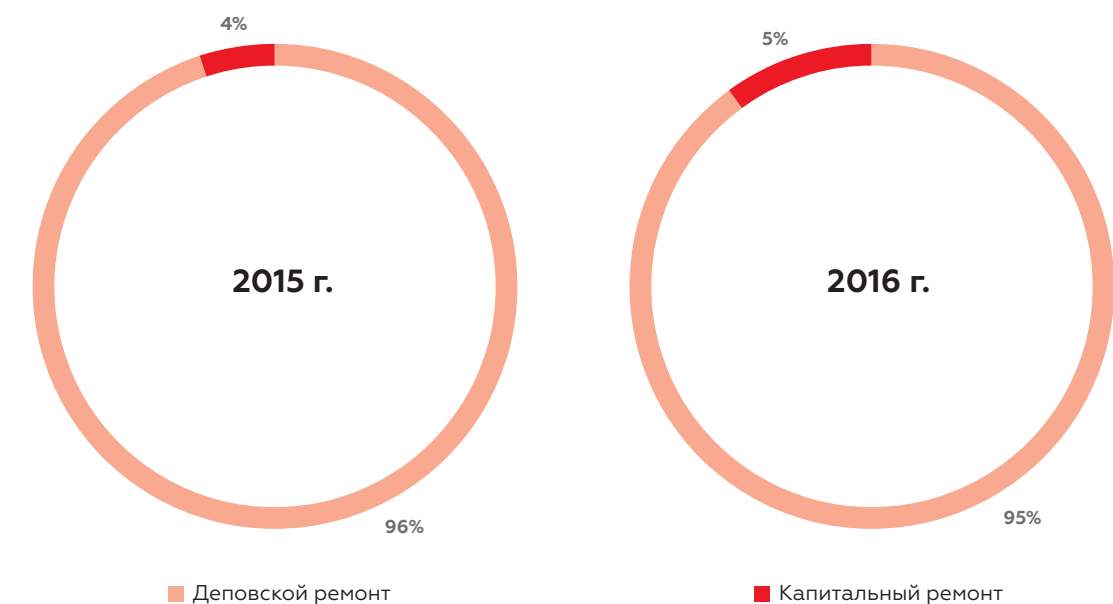
В целом же выпуск за 2016 год снизился по сравнению с 2015 годом на 7733 вагона.

Сложная ситуация с обеспечением вагоноремонтных предприятий объектами планового ремонта и необходимость дополнительной загрузки депо привели к росту текущего отцепочного ремонта грузовых вагонов. В целом за 2016 год при плане 56 000 ед. выпуск составил 53 994 ед. (-2006 ед.). Этот показатель включает в себя гарантийный ремонт грузовых вагонов в объеме 2092 ед. При этом по итогам 2016 года выпуск вагонов из текущего отцепочного ремонта увеличился по сравнению с 2015 годом на 15 908 ед. (+41%).

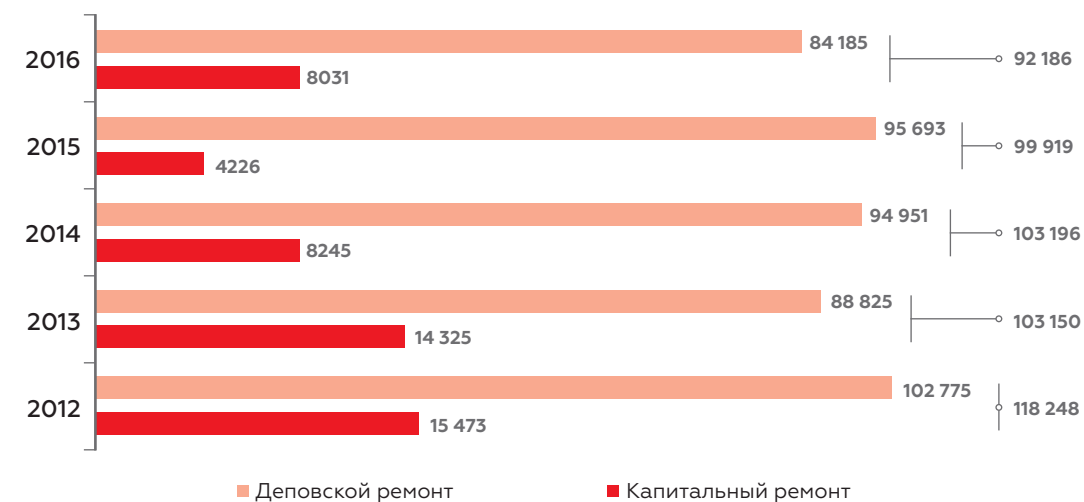
ОБЪЕМ ТЕКУЩЕГО ОТЦЕПОЧНОГО РЕМОНТА ГРУЗОВЫХ ВАГОНОВ В ОБЪЕМЕ ТР-2 ЗА 2016 Г. В СРАВНЕНИИ С 2015 Г. (ПО ДАННЫМ ГВЦ), %



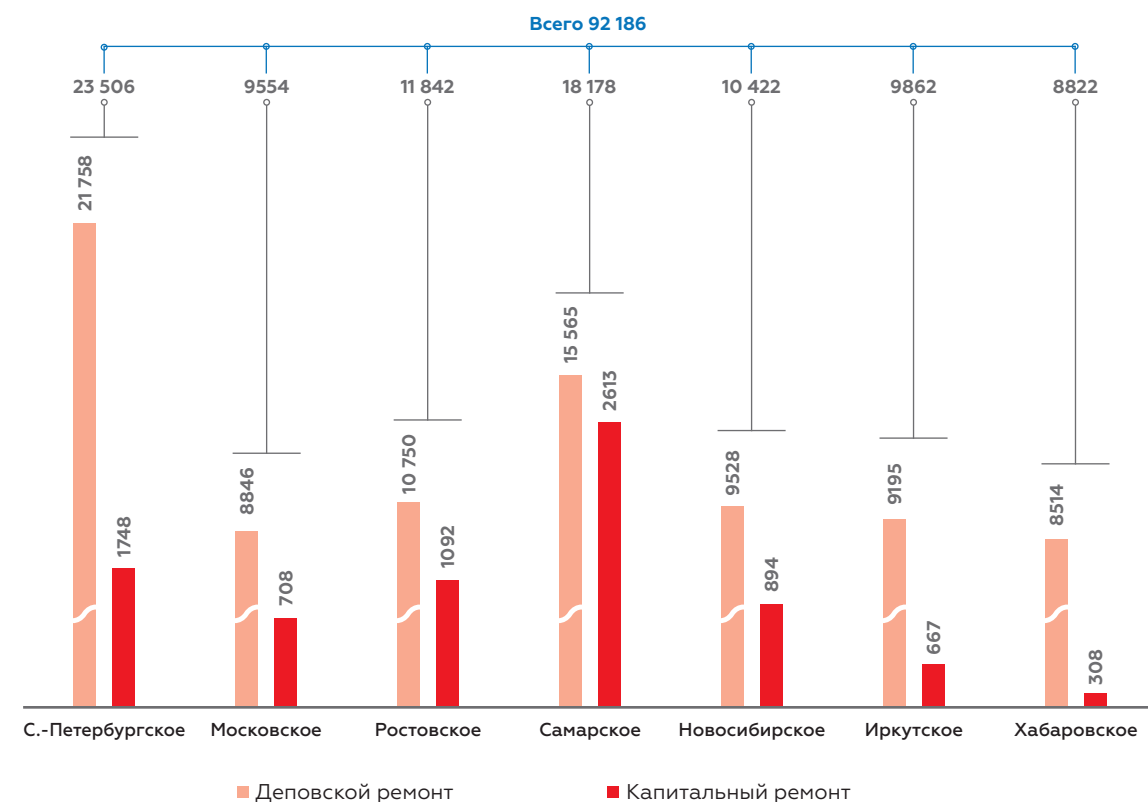
СТРУКТУРА ОБЪЕМОВ РЕМОНТА ВАГОНОВ ПО ВИДАМ В 2015–2016 ГГ., %



ДИНАМИКА ОБЪЕМОВ ДЕПОВСКОГО И КАПИТАЛЬНОГО РЕМОНТА ВАГОНОВ, ЕД.

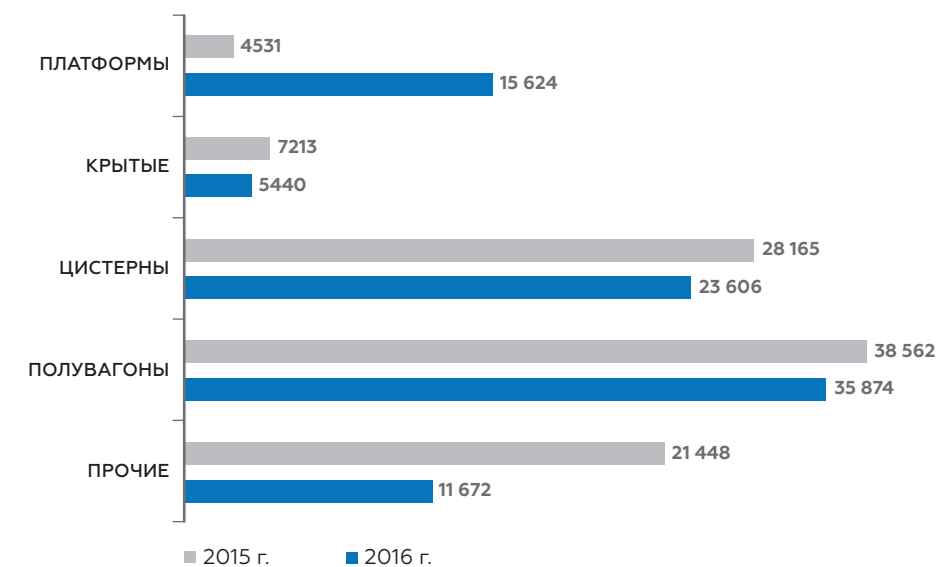


ОБЪЕМЫ ДЕПОВСКОГО И КАПИТАЛЬНОГО РЕМОНТА ВАГОНОВ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВАМ В 2016 Г., ЕД.



Почти половина в общем объеме ремонта приходится на полувагоны, наиболее широко представленные в российском вагонном парке.

ДИНАМИКА ОБЪЕМОВ РЕМОНТА ПО ТИПАМ ВАГОНОВ В 2015–2016 ГГ.



Руководству АО «ВРК-1» в результате переговоров удалось увеличить объемы ремонта грузовых вагонов по ряду крупных операторских компаний (ООО «РегионТрансСервис», ООО «Гарант Рейл Сервис», ЗАО «Евросиб СПб-ТС», а также АО «ПГК», ООО «Газпромтранс») по сравнению с уровнем 2015 года. За 2016 год прирост по данным компаниям составил 20,6%. Руководством АО «ВРК-1» также были организованы совместные селекторные совещания с участием вагоноремонтных предприятий и представителей основных компаний-операторов (АО «ПГК», АО «ФГК», ООО «РэйлТрансСервис») для решения производственных вопросов и вопросов с запасными частями.

Свыше трети суммарного объема ремонтов проводится для стратегических клиентов АО «ВРК-1»: АО «Первая Грузовая Компания», АО «Федеральная грузовая компания», ООО «Трансойл», ПАО «Трансконтейнер».

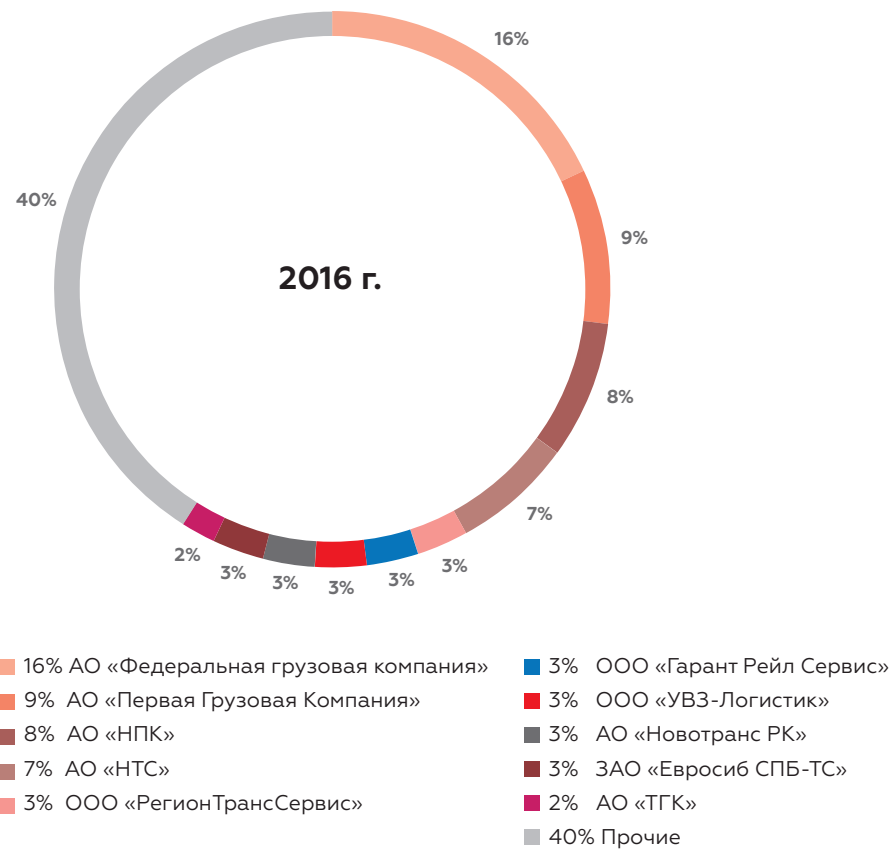
СТРУКТУРА КЛИЕНТСКОЙ БАЗЫ ПО ПЛАНОВЫМ ВИДАМ РЕМОНТА В 2016 Г., %



КРУПНЕЙШИЕ КЛИЕНТЫ ОАО «ВРК-1» В 2015–2016 ГГ.

	2015 г.			2016 г.		
	Всего	В том числе:		Всего	В том числе:	
		Деповской ремонт	Капитальный ремонт		Деповской ремонт	Капитальный ремонт
ФГК	13 660	13 660	0	10 293	7897	2396
ПГК	6144	5832	312	9557	9190	367
РегионТрансСервис	4112	4050	62	7740	7720	20
ТрансКонтейнер	4869	4769	100	5020	4988	32
Трансойл	5183	4744	439	4575	3984	591
УВЗ-Логистик	3291	3270	21	4322	4316	6
Гарант Рейл Сервис	3242	3226	16	4231	4223	8
Евросиб СПб-ТС	1841	1701	140	3726	3162	564
РэйлТрансСервис	1135	1135	0	3248	3248	0
Газпромтранс	2316	2067	249	2666	2238	428
Сибирская вагонная компания	0	0	0	2276	2163	113
Московская Вагоноремонтная Компания	192	192	0	2027	1903	124
ТрансГарант	2163	2031	132	1574	1430	144
НТС	2661	2655	6	1520	1492	28
ОТЭКО	2279	1568	711	1508	1070	438
СЖК	1441	1403	38	1124	1067	57
УГМК-Транс	1659	1647	12	1093	1085	8
СпецЭнергоТранс	3071	3026	45	1082	927	155
ВРК г. СПб	914	846	68	1008	929	79
ТГК	1427	1427	0	951	951	0
Брансвик Рейл	2452	2331	121	68	66	2
СГ-Транс	2338	2284	54	421	389	32
ТрансЛизинг-Сервис	1640	1640	0	371	371	0
ЗапСиб-Транссервис	1600	1598	2	-	-	-
РТ Оператор	1303	1303	0	2	2	0
Новотранс ХК	1265	1250	15	11	112	1

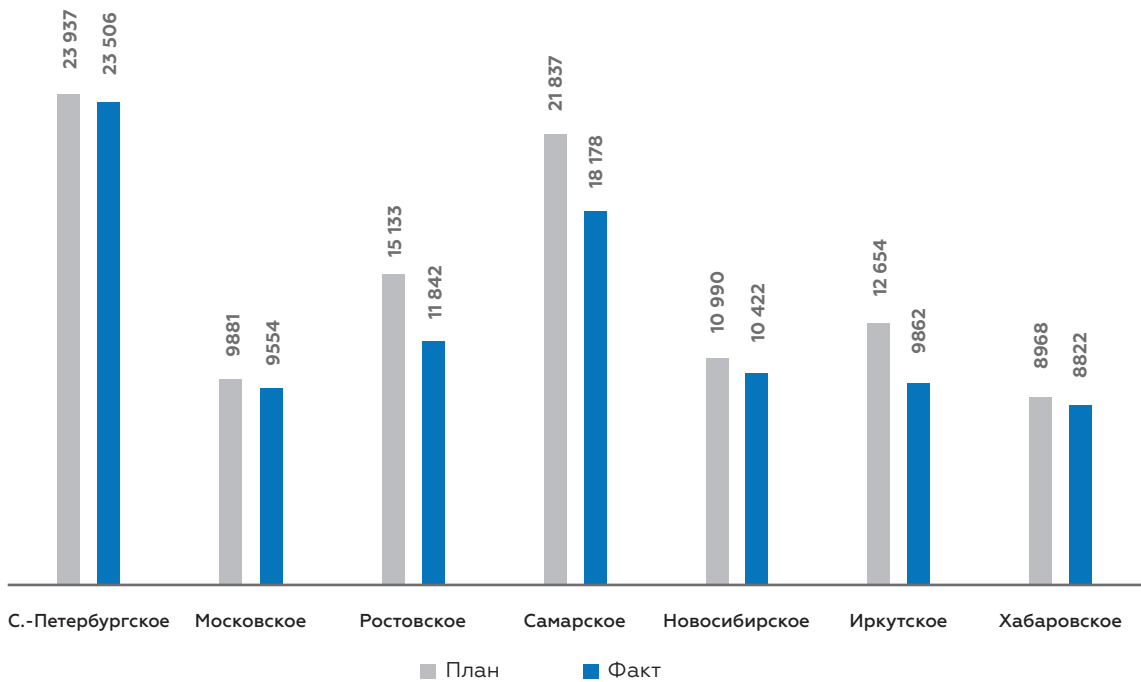
СТРУКТУРА ОБЪЕМА ТЕКУЩЕГО ОТЦЕПОЧНОГО РЕМОНТА (ТР-2) В РАЗРЕЗЕ КЛИЕНТСКИХ ГРУПП, %



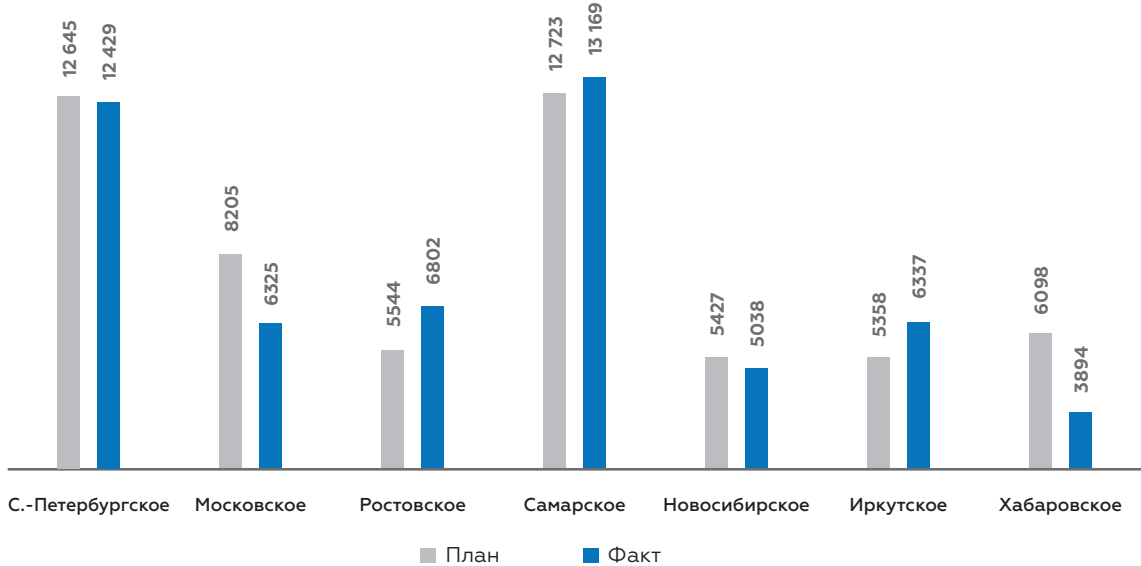
18 163
КОЛЕСНЫЕ ПАРЫ
ОТРЕМОНТИРОВАНО
КАПИТАЛЬНЫМ
РЕМОНТОМ

За 12 месяцев 2016 года при бюджетном плане ремонта колесных пар со сменой элементов 30 052 ед. (в том числе 24 000 ед. по отдельным договорам) было отремонтировано 18 163 ед. (-11 889 ед., или 60,4% к плану), из них реализовано по отдельным договорам для прочих контрагентов 13 820 ед. Невыполнение плана капитального ремонта колесных пар за 12 месяцев 2016 года вызвано отсутствием прогнозируемого спроса на проведение данного вида ремонта со стороны крупных контрагентов. Изначально бюджетом АО «ВРК-1» предусматривался рост потребности в капитальном ремонте колесных пар со 2-го квартала 2016 года (этот рост был обусловлен уменьшением толщины обода колесных пар, «вымыванием» колесных пар с «тонким ободом», увеличением объемов текущего и среднего ремонта колесных пар в период 2011–2016 годов, что, в свою очередь, подразумевает в дальнейшем рост объемов капитального ремонта), однако резкое увеличение спроса на формирование колесных пар произошло только в 4-м квартале 2016 года по причине выбытия большого объема грузовых вагонов из эксплуатации, их разделки и повторного вовлечения в эксплуатацию тонкомерных колесных пар после ремонта.

ВЫПОЛНЕНИЕ ПЛАНА РЕМОНТА ГРУЗОВЫХ ВАГОНОВ ЗА 12 МЕСЯЦЕВ 2016 Г. (ДЕПОВСКОЙ И КАПИТАЛЬНЫЙ РЕМОНТ)



ВЫПОЛНЕНИЕ ПЛАНА ТЕКУЩЕГО ОТЦЕПОЧНОГО РЕМОНТА ЗА 12 МЕСЯЦЕВ 2016 Г.

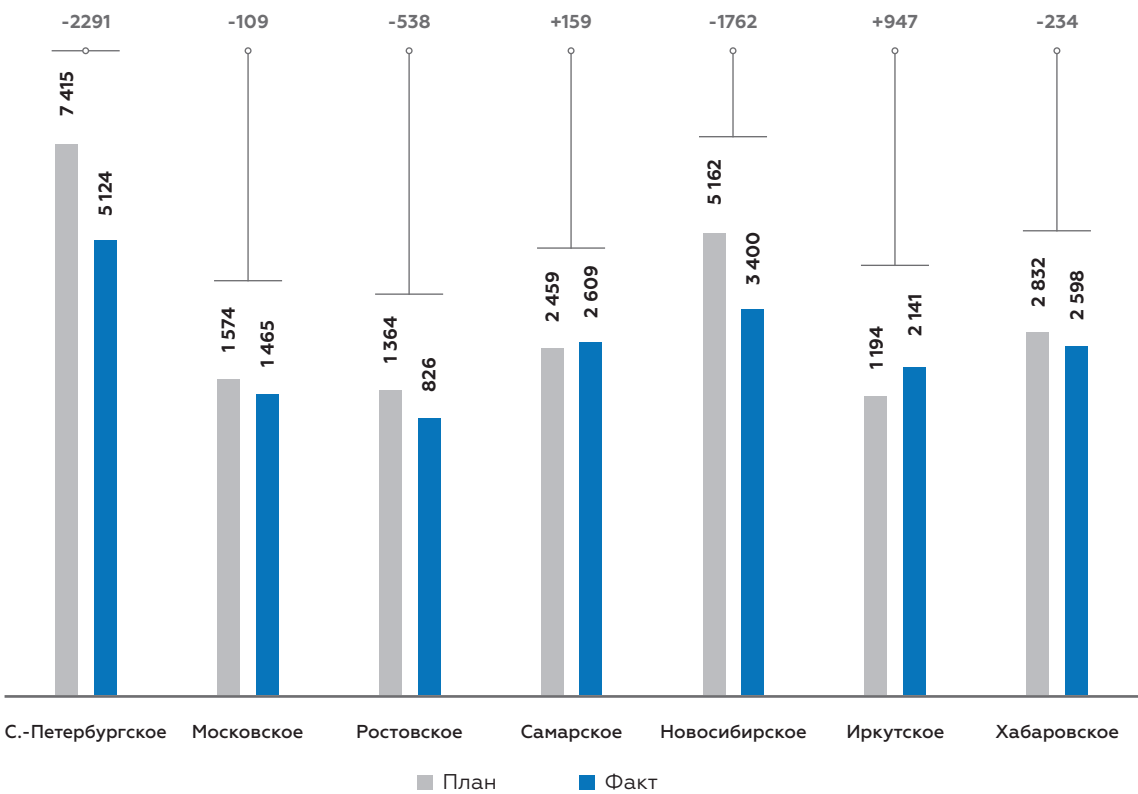


257 077

КОЛЕСНЫХ ПАР ОТРЕМОНТИРОВАНО ТЕКУЩИМ И СРЕДНИМ РЕМОНТОМ

За 12 месяцев 2016 года отремонтировано текущим и средним ремонтом 257 077 колесных пар при бюджетном плане 270 000 колесных пар (-12 923 ед. к плану, или 95%). Невыполнение плана обусловлено недопоставкой колесных пар эксплуатационными вагонными депо.

ВЫПОЛНЕНИЕ ПЛАНА КАПИТАЛЬНОГО РЕМОНТА КОЛЕСНЫХ ПАР ЗА 12 МЕСЯЦЕВ 2016 Г.



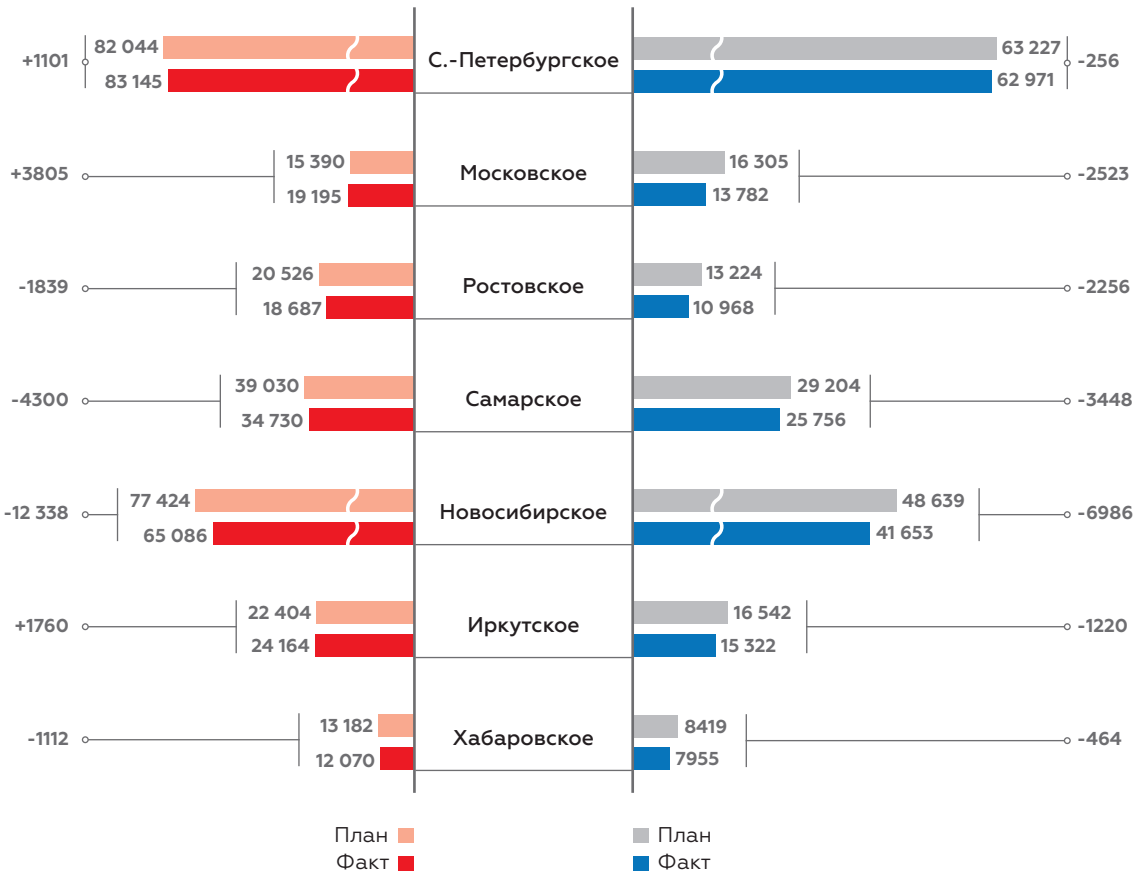
178 407

КОЛЕСНЫХ ПАР ОТРЕМОНТИРОВАНО ДЛЯ НУЖД ЭКСПЛУАТАЦИОННЫХ ВАГОННЫХ ДЕПО

Для нужд эксплуатационных вагонных депо отремонтировано 178 407 колесных пар при плане 195 560 (-17 153 ед. к плану, или 91%). Невыполнение плана обусловлено недопоставкой колесных пар в ВЧДр АО «ВРК-1».

ВЫПОЛНЕНИЕ ПЛАНА
ТЕКУЩЕГО И СРЕДНЕГО
РЕМОНТА КОЛЕСНЫХ ПАР
ЗА 12 МЕСЯЦЕВ 2016 Г.

ВЫПОЛНЕНИЕ ПЛАНА ТЕКУЩЕГО
И СРЕДНЕГО РЕМОНТА КОЛЕСНЫХ
ПАР ДЛЯ НУЖД ЦДИ
ЗА 12 МЕСЯЦЕВ 2016 Г.



С учетом общего количества вагонов, отремонтированных плановым и текущим ремонтом, а также с учетом участкового ремонта колесных пар загрузка мощностей предприятий в 2016 году составила 97,8%.

КАЧЕСТВО РЕМОНТА

-28,4%

СНИЖЕНО
ЧИСЛО ОТКАЗОВ
ТЕХНИЧЕСКИХ СРЕДСТВ
1-й И 2-й КАТЕГОРИЙ

При рассмотрении показателей АО «ВРК-1» по обеспечению безопасности движения поездов необходимо отметить, что в 2016 году достигнуто снижение количества событий на 44,6% относительно показателя 2015 года (548/990). Число отказов технических средств 1-й и 2-й категорий также снижено на 28,4% (1001/1399), таким образом, установленное президентом ОАО «РЖД» задание по снижению количества отказов 1-й и 2-й категорий выполнено.

Основные причины отказов технических средств:

- нежелание собственников вагонов применять при ремонте подвижного состава инновационные узлы и детали, удорожающие стоимость ремонта;
- несбалансированная система ответственности всех участников транспортного рынка (не только ВЧДр), включая собственника вагона, за качество ремонта и вложение денежных средств в ремонт вагонов;
- несоответствующее качество отдельных поставляемых комплектующих;
- несоблюдение условий эксплуатации (перегруз, повреждения, несоответствие перевозимого груза типу подвижного состава);
- некачественная подготовка подвижного состава на ПТО перед отправкой в рейс.

Повышения качества ремонта, уровня надежности и снижения количества отказов в работе технических средств в отчетном году удалось достичь за счет выполнения Программы организационно-технических мер, включающей в себя:

- оперативное расследование случаев отцепок вагонов на ПТО и своевременное принятие мер к работникам предприятий, допустившим отказы технических средств;
- своевременную актуализацию технологических процессов и выполнение технологии ремонта на местах;
- организацию семинаров по обмену передовым опытом;
- проведение технической подготовки и повышение квалификации работников основных профессий в сертифицированных учебных заведениях;
- программу по модернизации технологического оборудования, и в первую очередь колесотокарных станков;
- использование современного диагностического оборудования;
- доведение хозяйства АО «ВРК-1» до уровня соответствия ПТЭ.

Подробнее
о повышении
квалификации
на стр. 148-151

В Компании детально рассматриваются обстоятельства и причины допущенных отказов технических средств по каждому предприятию. Работа в этом направлении является приоритетной и ведется ежедневно, на постоянной основе.

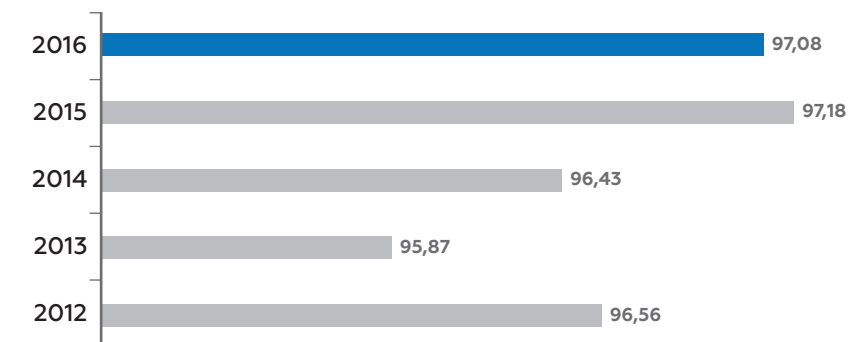
Для организации системы внутреннего контроля качества при ремонте грузовых вагонов в обособленных структурных подразделениях АО «ВРК-1» организованы сектора технического контроля, в которые вошли приемщики вагонов и инженерные работники, курирующие вопросы безопасности движения и качества ремонта. В рамках реализации процедуры приемочного контроля в обособленных структурных подразделениях АО «ВРК-1» определены точки контроля при проведении ремонта деталей и узлов грузовых вагонов, распределенные по производственным участкам. Подобная мера позволит оперативно реагировать на низкое качество ремонта и создавать барьеры для некачественной продукции.

Так, для минимизации отказов в работе технических средств из-за неисправностей буксовых узлов колесных пар разработаны Стандартные операционные процедуры по ремонту буксовых узлов, охватывающие основные дефектоносные операции при ремонте данного узла.

Ненадлежащее качество ремонта вагонов приводит как к снижению безопасности движения поездов, так и к имиджевым потерям в отношениях со стратегическими партнерами. В целях повышения трудовой и исполнительской дисциплины в ряде вагонных депо внедрена система видеонаблюдения на основных производственных участках. Такая мера позволила контролировать качество ремонта узлов грузовых вагонов в онлайн-режиме.

Реализация инвестиционной программы позволила Компании произвести в депо замену контрольно-измерительного и диагностического оборудования, удалось значительно омолодить парк колесотокарных станков, а в ряде вагонных депо внедрить новые.

ДИНАМИКА ПОКАЗАТЕЛЯ БЕЗОТКАЗНОЙ РАБОТЫ ПО ВСЕМ ВИДАМ РЕМОНТА В 2012–2016 ГГ., %

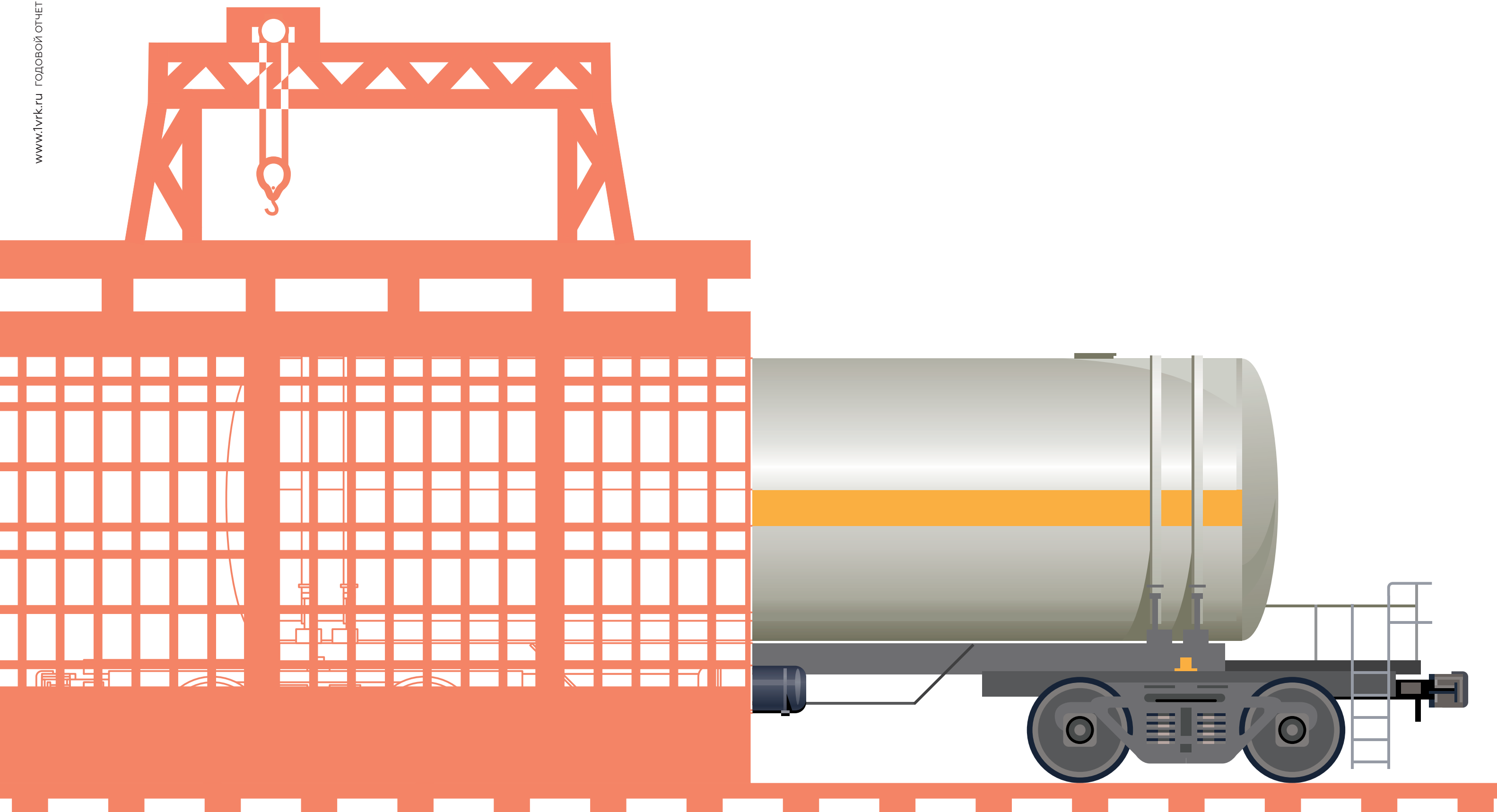


ДИНАМИКА КОЛИЧЕСТВА СОБЫТИЙ, СВЯЗАННЫХ С НАРУШЕНИЕМ ПРАВИЛ БЕЗОПАСНОСТИ ДВИЖЕНИЯ НА ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОМ ТРАНСПОРТЕ, ЕД.



АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ АО «ВРК-1»

СОДЕЙСТВИЕ
ДВИЖУЩЕЙ
СИЛЕ



ОЦЕНКА ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ОБЩЕСТВА

Оценка финансового состояния Общества проведена на основании методики оценки финансового состояния дочерних и зависимых обществ ОАО «РЖД», утвержденной распоряжением ОАО «РЖД» 1 апреля 2015 года № 847р и решением Совета директоров АО «ВРК-1» (протокол от 19 мая 2015 года № 64).

+0,15

КОЭФФИЦИЕНТ
АБСОЛЮТНОЙ
ЛИКВИДНОСТИ (K1)

Коэффициент абсолютной ликвидности (K1) за 2016 год составляет 0,24. Он показывает, какая доля краткосрочных долговых обязательств может быть покрыта за счет денежных средств и их эквивалентов в виде рыночных ценных бумаг и депозитов, то есть практически абсолютно ликвидными активами. Коэффициент является самым жестким критерием платежеспособности Общества. В соответствии с мировой практикой K1 должен находиться в интервале от 0,2 до 0,5. Таким образом, необходимо отметить, что по итогам 2016 года Обществом улучшены показатели абсолютной ликвидности и на конец отчетного года коэффициент имеет оптимальное значение. За предыдущий период значение коэффициента было равно 0,09.

+0,27

КОЭФФИЦИЕНТ
СРОЧНОЙ
ЛИКВИДНОСТИ (K2)

Коэффициент срочной ликвидности (K2) за 2016 год составляет 1,30. Коэффициент показывает ту часть краткосрочной задолженности, которую Общество сможет покрыть при условии полного погашения дебиторской задолженности (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты). По сравнению с прошлым периодом коэффициент вырос на 0,27 пункта (значение предыдущего периода – 1,03).

+0,07

КОЭФФИЦИЕНТ
ТЕКУЩЕЙ
ЛИКВИДНОСТИ (K3)

Коэффициент текущей ликвидности (K3) за 2016 год составляет 2,03. Коэффициент показывает ту часть краткосрочной задолженности, которую Общество сможет покрыть за счет своих оборотных активов. В отличие от коэффициентов абсолютной и срочной ликвидности данный показатель характеризует платежеспособность Общества в относительно отдаленной перспективе.

По сравнению с прошлым периодом коэффициент вырос на 0,07 пункта (значение предыдущего периода – 1,96).

ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ

-0,02

КОЭФФИЦИЕНТ
ФИНАНСОВОЙ
НЕЗАВИСИМОСТИ (K4)

Коэффициент финансовой независимости (K4) за 2016 год составляет 0,87. Показывает долю собственных средств Общества в общей величине средств, авансированных в его деятельность, т.е. характеризует зависимость Общества от внешних займов.

По сравнению с прошлым периодом коэффициент снизился на 0,02 пункта (значение предыдущего периода – 0,89).

ПОКАЗАТЕЛИ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ

+2,32%

РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ
ПРОДАЖ ROS (K5)

Рентабельность продаж ROS (K5) за 2016 год составляет 8,14%, что выше показателя предыдущего периода на 2,32% (значение предыдущего периода – 5,82). Показатель отражает долю в выручке компании, которую составляет прибыль от продаж.

+1,27%

РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ
СОБСТВЕННОГО
КАПИТАЛА ROE (K6)

Рентабельность собственного капитала ROE (K6) за 2016 год составляет 2,03%, что выше показателя предыдущего периода на 1,27% (значение предыдущего периода – 0,76). Данный коэффициент демонстрирует эффективность использования капитала, инвестированного учредителями Общества.

+1,89%

РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ
АКТИВОВ ROA (K7)

Рентабельность активов ROA (K7) за 2016 год составляет 5,65%, что выше показателя предыдущего периода на 1,89% (значение предыдущего периода – 3,76). Данный показатель отражает общую доходность, отнесенную к активам Общества, а также характеризует способность руководства Общества эффективно использовать его активы для получения прибыли.

КОЭФФИЦИЕНТ ДЕЛОВОЙ АКТИВНОСТИ

1,22

СООТНОШЕНИЕ
ДЕБИТОРСКОЙ
И КРЕДИТОРСКОЙ
ЗАДОЛЖЕННОСТИ (K8)

Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности (K8) за 2016 год составляет 1,22 за счет увеличения дебиторской задолженности на 36,5% при росте кредиторской задолженности на 20%. Значение предыдущего периода – 1,07.

0,95

СООТНОШЕНИЕ
ОБОРАЧИВАЕМОСТИ
ДЕБИТОРСКОЙ
И КРЕДИТОРСКОЙ
ЗАДОЛЖЕННОСТИ (K9)

Соотношение оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженности (K9) за 2016 год составляет 0,95. Значение данного показателя отражает, насколько сильна рыночная позиция Компании при взаимодействии с поставщиками и заказчиками. Коэффициент выше единицы свидетельствует о сильной рыночной позиции, при которой срок погашения кредиторской задолженности превышает срок погашения дебиторской задолженности. Данный коэффициент снизился с 1,06 (результат предыдущего периода) до 0,95.

+20%

СООТНОШЕНИЕ
РОСТА ПРИБЫЛИ ДО
ВЫЧЕТА РАСХОДОВ
ПО ПРОЦЕНТАМ,
УПЛАТЫ НАЛОГОВ
И АМОРТИЗАЦИИ
(EBITDA) К РОСТУ
ВЫРУЧКИ (K10)

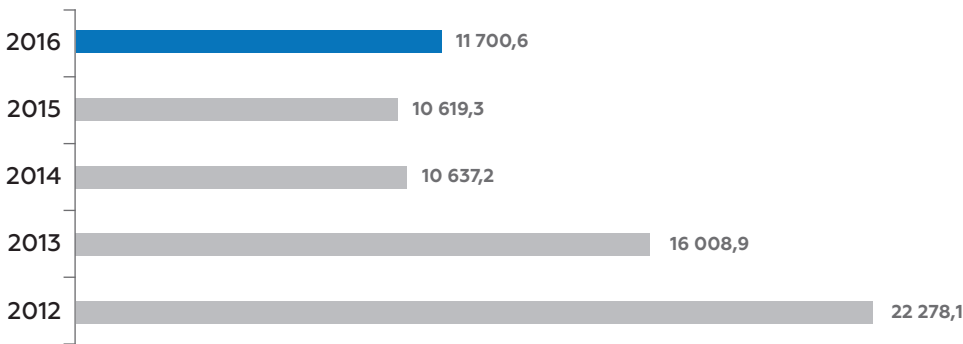
Соотношение роста прибыли до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизации (EBITDA) к росту выручки (K10) за 2016 год составляет 1,09. Данный показатель характеризует способность Общества управлять расходами. Этот показатель за отчетный год увеличился с 0,91 (результат предыдущего периода) до 1,09 (+20%).

По итогам деятельности за 2016 год рейтинг кредитоспособности Общества составляет 12, что позволяет включить его в группу финансовой устойчивости B2 (11 < R ≤ 12) и признать финансовое положение Общества **удовлетворительным**. За отчетный период рейтинг Общества вырос: по итогам 2015 года рейтинг кредитоспособности составлял 10,25, и Общество было включено в группу финансовой устойчивости B3 (10 < R ≤ 11).

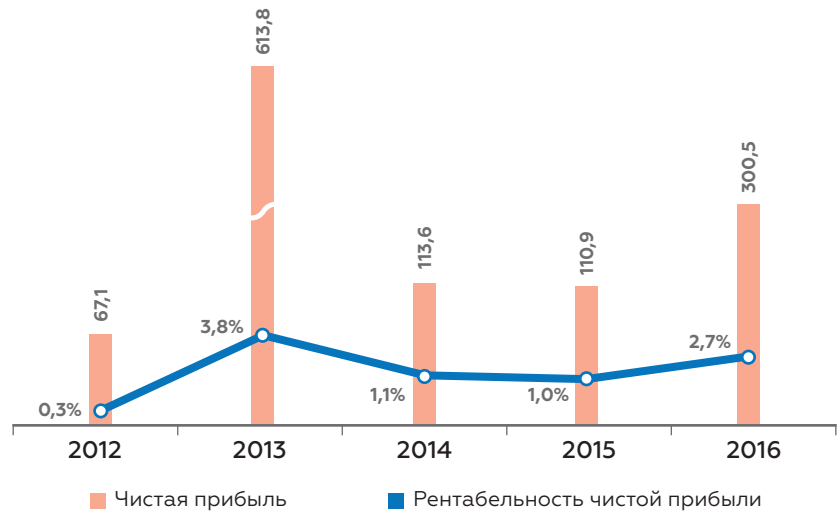
ОПРЕДЕЛЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ И РЕЙТИНГА
ДОЧЕРНЕГО ОБЩЕСТВА ОАО «РЖД»

Группа финансовой устойчивости Общества	Рейтинг	Критерий присвоения рейтинга
Общество с устойчивым финансовым состоянием	A1	15<R<=16
	A2	14<R<=15
	A3	13<R<=14
Общество с удовлетворительным финансовым состоянием	B1	12<R<=13
	B2	11<R<=12
	B3	10<R<=11
Общество с неудовлетворительным финансовым состоянием	C1	9<R<=10
	C2	8<R<=9
	C3	7<R<=8
Общество с критическим финансовым состоянием	D	R<=7

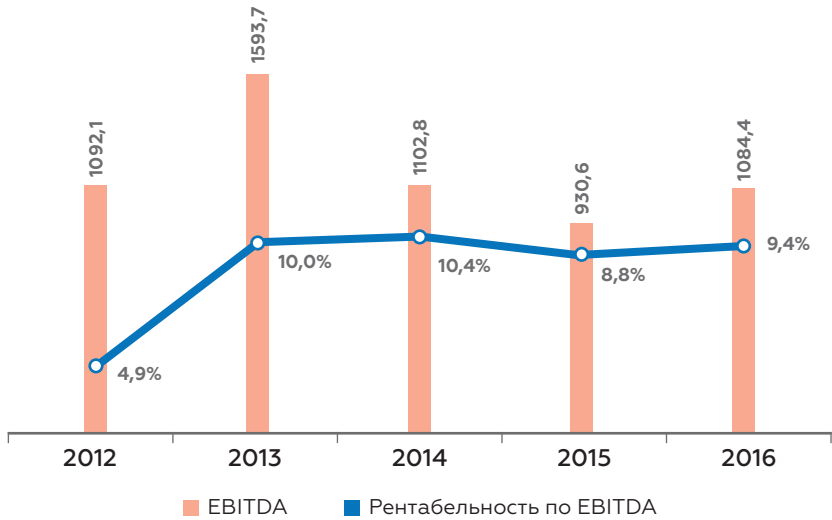
ДИНАМИКА ДОХОДОВ АО «ВРК-1» В 2012–2016 ГГ., МЛН РУБ.



ДИНАМИКА ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ (МЛН РУБ.)
И РЕНТАБЕЛЬНОСТИ ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ (%) В 2012–2016 ГГ.



ДИНАМИКА ЕВITDA (МЛН РУБ.) И РЕНТАБЕЛЬНОСТИ ЕВITDA (%) В 2012–2016 ГГ.



Соотношение роста EBITDA к росту выручки (K10) показывает, во сколько раз изменится прибыль до выплаты процентов, налогов, амортизации при изменении выручки. Данный показатель за отчетный год увеличился с 0,91 до 1,09 (+20%).

В целом у Компании хорошие показатели ликвидности. Это свидетельствует о ее способности конвертировать свои активы в денежные средства для погашения краткосрочных обязательств, т.е. Компания в существенной степени независима от заемных финансовых средств.

Согласно Методике оценки финансового состояния получены следующие результаты: фактический рейтинг АО «ВРК-1» в 2016 году составил 12, то есть финансовое состояние Общества является удовлетворительным, значение рейтинга соответствует категории B2 «Предприятие с удовлетворительным финансовым состоянием». (Рейтинг за 2014 год равен 11, за 2015 год – 10,25, за 1-й квартал 2016 года значение рейтинга составило 10,25, за 1-е полугодие 2016 года – 11,00, за 9 месяцев 2016 года значение рейтинга составило 11.)

АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА В 2016 ГОДУ

АНАЛИЗ ДОХОДОВ

300,5
МЛН РУБ.
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ

По итогам работы за 2016 год АО «ВРК-1» при плане чистой прибыли 300,2 млн руб. получено 300,5 млн руб., выполнение к плану составило 100,1%. К уровню прошлого года этот показатель вырос в 2,7 раза – чистая прибыль за 2015 год равна 110,9 млн руб.

Рентабельность по чистой прибыли при плане 2,4% составила 2,7%, за аналогичный период прошлого года рентабельность по чистой прибыли составляла 1,0%.

За 2016 год АО «ВРК-1» получены доходы в размере 11 700,6 млн руб. Это меньше плана на 984,7 млн руб. (план 12 685,3 млн руб.) и больше уровня прошлого года на 1081,3 млн руб. (факт аналогичного периода 2015 года – 10 619,3 млн руб.).

НЕДОСТИЖЕНИЕ ПЛАНА ПО ПОЛУЧЕНИЮ ДОХОДОВ СВЯЗАНО:

- с невыполнением запланированных объемов по деповскому ремонту и модернизации грузовых вагонов на 13 484 вагона – недополучено 1080,4 млн руб.;
- с невыполнением запланированных объемов по текущему отцепочному ремонту грузовых вагонов на 4098 вагонов – недополучено 90,2 млн руб.;
- со снижением объема капитального ремонта колесных пар по отдельным договорам на 10 200 колесных пар – недополучено 569,5 млн руб.;
- с уменьшением объема среднего и текущего ремонта колесных пар на 12 923 ед. – недополучено 102,1 млн руб.;
- со спадом объемов прочих видов услуг (определение ремонтпригодности запасных частей, хранение ТМЦ, сдача имущества в аренду и т.д.) – недополучено 1,3 млн руб.

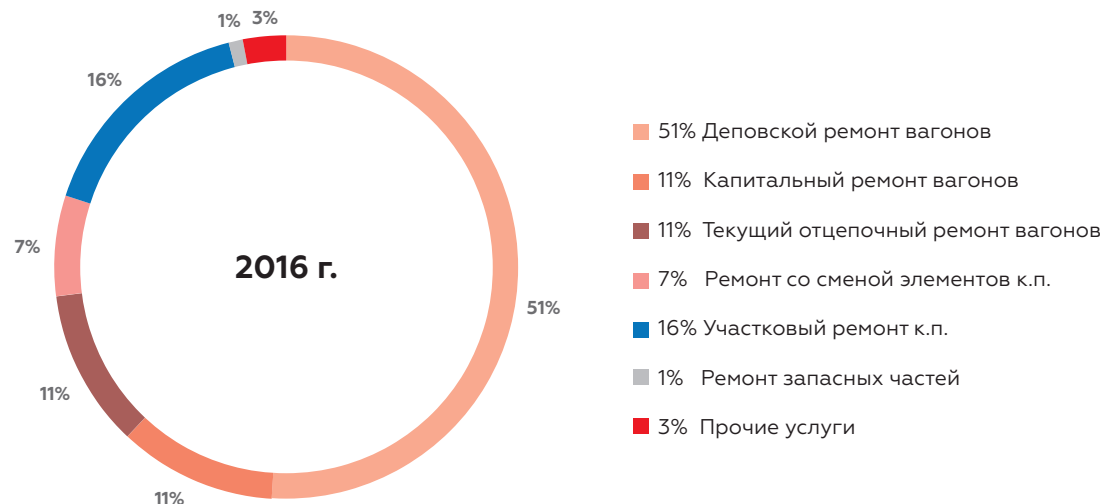
Кроме того, произошло снижение стоимости единицы колесной пары на 482 руб. за счет изменения соотношения текущего и среднего ремонта колесных пар. При планировании среднего ремонта к текущему по прочим контрагентам в соотношении 67 к 33% фактическое соотношение составило 56 к 44%. Это привело к недополучению доходов в размере 123,9 млн руб.

ОТСТАВАНИЕ ОТ ПЛАНА ПО ПОЛУЧЕНИЮ ДОХОДОВ ЧАСТИЧНО УДАЛОСЬ КОМПЕНСИРОВАТЬ ЗА СЧЕТ:

- роста объемов проведения капитального ремонта грузовых вагонов на 2270 вагонов, дополнительная сумма дохода составила 246,2 млн руб.;
- реализации дорогостоящих запасных частей при проведении капитального ремонта на сумму 340,3 млн руб.;
- планомерного повышения доходной ставки при проведении деповского ремонта вагонов на 2461 руб. за единицу ремонта (дополнительный доход составил 207,1 млн руб.);
- увеличения доходной ставки при проведении текущего отцепочного ремонта вагонов на 2086 руб. за единицу ремонта (дополнительный доход составил 108,3 млн руб.);
- повышения доходной ставки при проведении капитального ремонта колесных пар по отдельным договорам на 226 руб. за единицу ремонта (дополнительный доход составил 3,1 млн руб.);
- роста объемов ремонта запасных частей и прочего оборудования (дополнительная сумма дохода составила 1,9 млн руб.);
- реализации ЦКК на 72,3 млн руб. (в бюджете получение данных доходов не предусматривалось);
- реализации металлолома сверх плана на 3,5 млн руб.

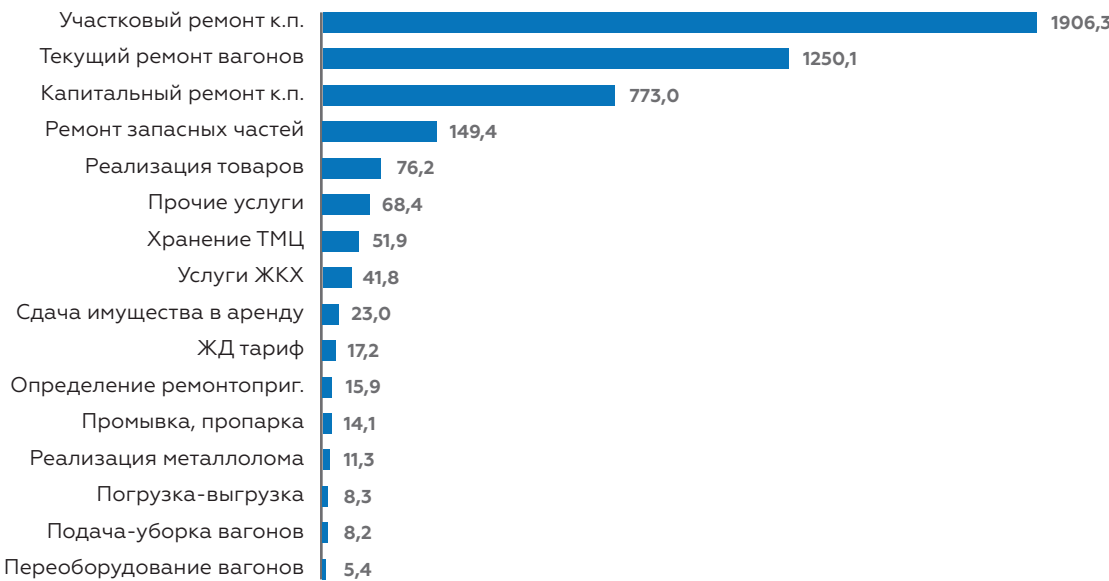
Основная часть доходов получена от плановых видов ремонта грузовых вагонов и составила 7279,9 млн руб., или 62,2% в общих доходах.

СТРУКТУРА ДОХОДОВ АО «ВРК-1» ПО ВИДАМ УСЛУГ ЗА 2016 Г., %



Были также получены доходы от прочих видов работ и услуг.

ДОХОДЫ ОТ ПРОЧИХ РАБОТ И УСЛУГ ЗА 2016 Г., МЛН РУБ.



АНАЛИЗ РАСХОДОВ

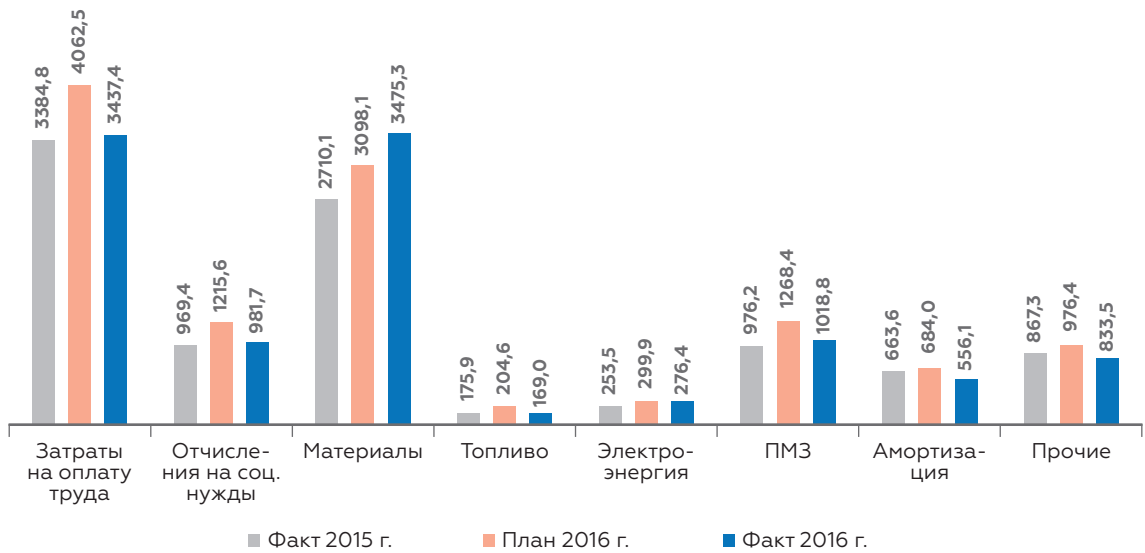
За 2016 год расходы АО «ВРК-1» составили 10 748,3 млн руб. при плане 11 809,4 млн руб. В отчетном году удалось добиться экономии в размере 1061,2 млн руб., или 9,0%, за счет реализации мер по оптимизации затрат. Рост расходов к уровню прошлого года составил 747,5 млн руб. (факт аналогичного периода 2015 года – 10 000,8 млн руб.).

Прямые расходы составили 6058,2 млн руб.
Удельный вес прямых расходов в общих расходах – 56,4%.
Накладные расходы составили 4690,0 млн руб.
Удельный вес накладных расходов в общих расходах равен 43,6%.
Отклонения фактических расходов от бюджетных параметров в разрезе элементов затрат приведены в таблице.

ФАКТИЧЕСКИЕ РАСХОДЫ В СРАВНЕНИИ С ЗАПЛАНИРОВАННЫМИ, МЛН РУБ.

Показатель	Факт 2015 г.	План 2016 г.	Факт 2016 г.	Отклонение от плана	Отклонение от прошлого года	Комментарий
Расходы на оплату труда	3384,8	4062,5	3437,4	-625,1	52,6	Экономия достигнута за счет сокращения среднесписочной численности персонала и среднемесячной заработной платы.
Отчисления на социальные нужды	969,4	1215,6	981,7	-233,9	12,3	Экономия сложилась в результате экономии ФОТ.
Материалы	2710,1	3098,1	3475,3	377,2	765,2	Перерасход по материалам сложился по деповскому, капитальному и текущему отцепочному ремонту вагонов и связан с увеличением сменяемости колесных пар, литых деталей тележки и прочих дорогостоящих запчастей.
Топливо	175,9	204,6	169,0	-35,6	-6,9	Экономия стала результатом проведенной на предприятиях АО «ВРК-1» работы по оптимизации расхода топлива.
Электроэнергия	253,5	299,9	276,4	-23,5	22,9	Экономия произошла, несмотря на рост тарифов на 11,5% относительно показателей прошлого года, что на 3,7 процентных пункта больше к плановому росту тарифов (бюджет расходов на электроэнергию формировался по ценам с учетом индекса-дефлятора 107,8% согласно данным прогноза социально-экономического развития РФ на 2016 г.).
Прочие материальные расходы	976,2	1268,4	1018,8	-249,6	42,6	Экономия связана с переносом плана по производству КР зданий и сооружений вагонного ремонтного депо Омск-Сортировочный на 2017 г.; со снижением расходов в связи с установкой в депо узлов учета тепловой энергии ГВС и ХВС; за счет сокращения оплаты за простои вагонов на железнодорожных путях общего пользования в ожидании ремонта, за счет снижения расходов на маневровую работу локомотива в связи с заключением договоров с частными компаниями; в связи со снижением затрат на оплату аутсорсинговых услуг (покраска вагонов и уборка помещений); снижением расходов по метрологическим услугам; снижением расходов на услуги ЦФТО ОАО «РЖД.
Амортизация	663,6	684,0	556,1	-127,9	-107,5	Экономия сложилась за счет консервации не используемого в технологическом процессе оборудования.
Прочие расходы	867,3	976,4	833,5	-142,9	-33,8	Экономия связана с реализацией программы по оптимизации затрат и снижению стоимости работ и услуг.

АНАЛИЗ РАСХОДОВ АО «ВРК-1» ЗА 2016 Г., МЛН РУБ.



ПРОЧИЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ

За 2016 год получено прочих доходов 209,5 млн руб. при плане 12 млн руб.

Увеличение доходов на 197,5 млн руб. к плановым показателям обусловлено получением доходов: за выполненные работы в 2015 году; возмещение штрафов, пеней и неустойки за нарушение хозяйственных договоров; от продажи активов; по курсовым разницам; от списания кредиторской задолженности; от размещения остатка денежных средств на депозите; от возмещения за счет средств ФСС на снижение травматизма.

За 2016 год отражено прочих расходов 661,1 млн руб. при плане 362,1 млн руб.

Увеличение затрат на 299,1 млн руб. обусловлено отражением в учете следующих расходов:

- за оказание услуг в 2015 году;
- по содержанию законсервированных объектов в связи с консервацией ВКМ Иртышское и ВЧДр Поворино;
- от списания товарно-материальных ценностей и основных средств;
- от продажи валюты;
- по выплатам членам Совета директоров и Ревизионной комиссии, превысившим плановые показатели;
- от списания дебиторской задолженности по истечении срока исковой давности;
- по созданию резерва оценочных обязательств по судебным разбирательствам и прочих расходов.



АНАЛИЗ ДВИЖЕНИЯ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ АО «ВРК-1»

Остаток денежных средств на 1 января 2016 года составил 161,6 млн руб.

Денежные потоки АО «ВРК-1» осуществляются на основании утвержденного Бюджета движения денежных средств. По плановым показателям за 2016 год предусмотрено поступление денежных средств за оказанные услуги в размере 15 211,6 млн руб., фактическое поступление составило 13 114,1 млн руб., или 86,2% к плану (-2097,5 млн руб.). Отклонение от бюджетных параметров связано с недополучением доходов и увеличением сроков расчетов с покупателями и заказчиками.

501,9

МЛН РУБ. – ОСТАТОК
ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ
НА 1 ЯНВАРЯ 2017 ГОДА

Расходование денежных средств (без учета погашения заемных средств) всего составило 12 774,7 млн руб. при плане 14 918,2 млн руб., в том числе: по операционной деятельности при плане 13 641,9 млн руб. фактически израсходовано 12 238,3 млн руб. (97,0%, или -1403,6 млн руб.), по инвестиционной деятельности при плане 1160,5 млн руб. фактически израсходовано 433,0 млн руб. (37,3%, или -727,5 млн руб.), по финансовой деятельности при плане 515,8 млн руб. фактически израсходовано 256,2 млн руб. (49,7%, или -259,6 млн руб.).

2143,5

МЛН РУБ. – ЭКОНОМИЯ
ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ
ОТНОСИТЕЛЬНО
ПЛАНОВЫХ РАСХОДОВ

Согласно календарному плану погашения кредиторской задолженности в АО «ВРК-1» ежемесячно в срок до 15-го числа каждого месяца выплачиваются заработная плата, налоги и взносы в бюджет и внебюджетные фонды, производятся социальные выплаты; оплата задолженности перед поставщиками и подрядчиками согласно условиям заключенных договоров.

Чистый денежный поток составил 331,1 млн руб., в том числе по операционной деятельности 832,7 млн руб.

Остаток денежных средств и их эквивалентов на 1 января 2017 года равен 501,9 млн руб.

Свободные денежные средства в ежедневном порядке размещаются на депозит по ставке, установленной банком на дату размещения денежных средств. За 2016 год получены доходы в сумме 19,5 млн руб.

АНАЛИЗ СТРУКТУРЫ БУХГАЛТЕРСКОГО БАЛАНСА АО «ВРК-1»

Наименование показателя	на 31.12.2015	на 31.12.2016	Абсолютное изменение статей баланса	Доля по отношению к валюте на 31.12.2015, %	Доля по отношению к валюте на 31.12.2016, %
Раздел I. Внеоборотные активы					
Нематериальные активы	0,728	0,478	-0,250	0,0	0,0
Основные средства	13 082,489	12 794,814	-287,675	78,9	74,7
основные средства	12 882,132	12 462,071	-420,061	77,7	72,8
незавершенные вложе- ния в основные средства	198,501	332,743	134,242	1,2	1,9
авансы выданные	1,856	-	-1,856	0,0	0,0
Прочие внеоборотные активы	6,776	10,161	3,385	0,0	0,1
Итого по разделу I	13 089,993	12 805,453	-284,540	79,0	74,8
Раздел II. Оборотные активы					
Запасы, в том числе:	1628,322	1500,953	-127,369	9,8	8,8
сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1623,774	1431,168	-192,606	9,8	8,4
затраты в незавершен- ном производстве	3,377	68,261	64,884	0,0	0,4
готовая продукция, това- ры для перепродажи	0,718	0,459	-0,259	0,0	0,0
расходы будущих пери- одов	0,453	1,064	0,611	0,0	0,0
Налог на добавленную сто- имость по приобретенным ценностям	0,228	0,015	-0,213	0,0	0,0
Дебиторская задолженность	1665,446	2274,995	609,549	10,0	13,3
покупатели и заказчики (кроме перевозок)	1395,471	1812,929	417,458	8,4	10,6
авансы выданные	94,122	320,356	226,234	0,6	1,9

Наименование показателя	на 31.12.2015	на 31.12.2016	Абсолютное изменение статей баланса	Доля по отношению к валюте баланса на 31.12.2015, %	Доля по отношению к валюте баланса на 31.12.2016, %
налоги и сборы, социальное страхование и обеспечение	85,309	6,409	-78,900	0,5	0,0
прочая задолженность	90,544	135,301	44,757	0,5	0,8
Денежные средства и денежные эквиваленты	161,594	501,863	340,269	1,0	2,9
Прочие оборотные активы	29,563	44,616	15,053	0,2	0,3
Итого по разделу II	3485,154	4322,443	837,289	21,0	25,2
ИТОГО АКТИВ	16 575,147	17 127,896	552,749	100,0	100,0

Раздел III. Капитал и резервы

Уставный капитал	13 976,628	13 976,628	-	84,3	81,6
Добавочный капитал	506,913	506,913	-	3,1	3,0
Резервный капитал	61,540	67,086	5,546	0,4	0,4
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	131,435	323,200	191,765	0,8	1,9
Итого по разделу III	14 676,516	14 873,828	197,312	88,5	86,8

Раздел IV. Долгосрочные обязательства

Долгосрочные кредиты и займы	-	-	-	0,0	0,0
Отложенные налоговые обязательства	123,414	121,406	-2,008	0,7	0,7
Итого по разделу IV	123,414	121,406	-2,008	0,7	0,7

Раздел V. Краткосрочные обязательства

Краткосрочные кредиты и займы	-	-	-	0,0	0,0
Кредиторская задолженность, в том числе:	1556,117	1866,097	309,980	9,4	10,9
поставщики и подрядчики	950,724	984,787	34,063	5,7	5,7
авансы полученные	84,132	172,396	88,264	0,5	1,0
персонал организации	114,423	133,772	19,349	0,7	0,8

Наименование показателя	на 31.12.2015	на 31.12.2016	Абсолютное изменение статей баланса	Доля по отношению к валюте баланса на 31.12.2015, %	Доля по отношению к валюте баланса на 31.12.2016, %
налоги и сборы, социальное страхование и обеспечение	348,354	523,846	175,492	2,1	3,1
акционеры по выплате доходов	-	-	-	0,0	0,0
прочая задолженность	58,484	51,297	-7,187	0,4	0,3
Доходы будущих периодов	1,165	0,888	-0,277	0,0	0,0
Оценочные обязательства	217,506	263,715	46,209	1,3	1,5
Прочие краткосрочные обязательства	0,428	1,962	1,534	0,0	0,0
Итого по разделу V	1775,216	2132,662	357,446	10,7	12,5
ИТОГО ПАССИВ	16 575,146	17 127,896	552,749	100,0	100,0

Общая стоимость валюты баланса на 1 января 2017 года увеличилась на 553 млн руб. к началу года и составляет 17 128 млн руб. (на 1 января 2016 года – 16 575 млн руб.).

За 2016 год в структуре актива баланса увеличилась доля оборотных активов (на 1 января 2017 года – 4322 млн руб., на 1 января 2016 года – 3485 млн руб.), при этом доля внеоборотных активов уменьшилась (на 1 января 2017 года – 12 806 млн руб., на 1 января 2016 года – 13 090 млн руб.).

Таким образом, общая стоимость активов Общества увеличилась на 553 млн руб. за счет снижения внеоборотных активов на 284 млн руб. и увеличения оборотных активов на 837 млн руб. Снижение объема внеоборотных активов произошло за счет уменьшения статьи «Основные средства».

В составе оборотных активов запасы по состоянию на 1 января 2017 года составляют 1501 млн руб. (на 1 января 2016 года – 1628 млн руб.). За 2016 год снижение составило 127 млн руб., или 7,8%.

Увеличение оборотных активов в большей степени обусловлено ростом дебиторской задолженности.

Дебиторская задолженность по состоянию на 1 января 2017 года составила 2275 млн руб., в том числе просроченная – 367 млн руб. (на 1 января 2016 года – 1665 млн руб., в том числе просроченная – 99 млн руб.):

- по расчетам с покупателями и заказчиками – 1813 млн руб. (на 1 января 2016 года – 1395 млн руб.), рост на 418 млн руб., или 30%;

- авансы выданные 320 млн руб. (на 1 января 2016 года – 94 млн руб.), увеличение на 226 млн руб., в том числе ОАО «ТД РЖД» – 144,8 млн руб., авансовые платежи за коммунальные услуги, газоснабжение, электроэнергию;
- налоги и сборы, социальное страхование и обеспечение 6 млн руб. (на 1 января 2016 года – 85 млн руб.);
- прочая задолженность 136 млн руб. (на 1 января 2016 года – 91 млн руб.), в том числе расчеты по предъявленным Компанией претензиям к контрагентам;
- в составе прочих оборотных активов содержится НДС с авансов полученных.

В составе дебиторской задолженности необходимо выделить дебиторскую задолженность по предприятиям, входящим в холдинг «РЖД». Задолженность на 1 января 2017 года составила 1065 млн руб., рост к уровню 1 января 2016 года – 560 млн руб., или 211% (на 1 января 2016 года – 505 млн руб.). Оборачиваемость дебиторской задолженности по холдингу «РЖД» по состоянию на 1 января 2017 года составила 77 дней, по состоянию на 1 января 2016 года – 55 дней.

По крупным контрагентам дебиторская задолженность составила 748 млн руб., снижение к уровню 1 января 2016 года – 142 млн руб., или 16% (на 1 января 2016 года – 890 млн руб.). Оборачиваемость дебиторской задолженности по крупным контрагентам снижена до 30 дней (на 1 января 2016 года составляла 37 дней).

В 2016 ГОДУ АО «ВРК-1» БЫЛ РЕАЛИЗОВАН РЯД МЕР ПО СНИЖЕНИЮ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ:

Было создано 4 группы контрагентов, и по каждой группе проработаны условия оплаты услуг (предоставление отсрочки платежа или запрос аванса).

1. ГРУППИРОВКА КОНТРАГЕНТОВ:

1-я группа – холдинг «РЖД» / госкомпании (отсрочка 45 дней);

2-я группа – собственники / арендаторы парка (отсрочка 30 дней);

3-я группа – сервисные компании собственников / арендаторов парка (допустима отсрочка 30 дней при обеспечении со стороны собственника);

4-я группа – сервисные компании прочие (аванс 100%).

2. СОЗДАНИЕ АВТОМАТИЗИРОВАННОЙ БАЗЫ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ АО «ВРК-1».

3. ВВЕДЕНИЕ ЛОГИЧЕСКОГО ЗАПРЕТА В СИСТЕМЕ «ВАРЕКС» НА ВЫПУСК ВАГОНА ИЗ РЕМОНТА ПРИ НАЛИЧИИ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ И ОТСУТСТВИИ АВАНСА.

Подробнее
о системе
«Варекс»
на стр. 20-21, 62

Анализ пассива баланса показывает, что рост в отчетный период на 553 млн руб. произошел за счет увеличения нераспределенной прибыли на 192 млн руб., кредиторской задолженности на 310 млн руб. и оценочных обязательств на 46 млн руб. при снижении отложенных налоговых обязательств на 2 млн руб.

Размер краткосрочных обязательств за отчетный период увеличен на 358 млн руб. (на 1 января 2017 года – 2133 млн руб., на 1 января 2016 года – 1775 млн руб.).

Кредиторская задолженность на 1 января 2017 года составляет 1866 млн руб., в том числе просроченная – 58 млн руб. (на 1 января 2016 года – 1556 млн руб., в том числе просроченная – 36 млн руб.).

Оборачиваемость кредиторской задолженности по расчетам с поставщиками и подрядчиками составляет 55 дней при плане 30 дней.

ПЛАН-ФАКТ АНАЛИЗ КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ, МЛН РУБ.

Наименование показателя	Факт КЗ на 01.01.2016	Норматив на 01.01.2017	Факт КЗ на 01.01.2017	+/- к нормативу	+/- к 01.01.2016
Кредиторская задолженность, в том числе:	1556,1	1509,8	1866,1	356,3	310,0
поставщики и подрядчики	950,7	561,9	984,8	422,9	34,1
материалы	461,8	251,7	639,2	387,5	177,4
топливо	5,8	7,6	7,9	0,3	2,1
электроэнергия	3,3	8,4	8,0	-0,4	4,7
прочие материальные затраты	252,1	216,6	246,0	29,3	-6,1
капитальные вложения по стороннему подряду	227,7	77,5	83,6	6,1	-144,1
авансы полученные	84,1	139,4	172,4	33,0	88,3
задолженность перед персоналом организации	114,4	184,6	133,8	-50,8	19,3
налоги и сборы, соцстрахование и обеспечение	348,4	561,3	523,8	-37,4	175,5
прочие кредиторы	58,5	62,6	51,3	-11,3	-7,2



ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Закупочная деятельность АО «ВРК-1» в 2016 году осуществлялась в соответствии со следующими положениями, документами и нормативными актами:

- ⊗ Федеральным законом от 18 июля 2011 года № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- ⊗ Постановлением Правительства от 31 октября 2014 года № 1132 «О порядке ведения реестра договоров, заключенных заказчиками по результатам закупки»;
- ⊗ Постановлением Правительства Российской Федерации от 11 декабря 2014 года № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- ⊗ Положением о закупке товаров, работ, услуг для нужд Акционерного общества «Вагонная ремонтная компания - 1», утвержденным решением Совета директоров АО «ВРК-1» (протокол от 27 апреля 2015 года № 63) (далее – Положение о закупках);
- ⊗ Регламентом взаимодействия Центра организации закупочной деятельности ОАО «РЖД» и его региональных подразделений с дочерними обществами ОАО «РЖД» при осуществлении ими закупочной деятельности, утвержденным распоряжением ОАО «РЖД» от 30 марта 2015 года № 779р;
- ⊗ Регламентом организации материально-технического снабжения (поставок материально-технических ресурсов) дочерних обществ ОАО «РЖД», утвержденным распоряжением ОАО «РЖД» от 10 декабря 2009 года № 2519р в редакции распоряжения ОАО «РЖД» от 14 января 2013 года № 37.

Во исполнение пункта 2 распоряжения ОАО «РЖД» от 14 ноября 2016 года № 2282р «О внесении изменений в распоряжение ОАО «РЖД» от 30 марта 2015 г. № 779р» решением Совета директоров АО «ВРК-1» (протокол от 14 декабря 2016 года № 100) утверждены изменения в Положение о закупке товаров, работ, услуг для нужд Акционерного общества «Вагонная ремонтная компания - 1», утвержденное решением Совета директоров Общества (протокол от 27 апреля 2015 года № 63), а также принят к руководству Регламент взаимодействия Центра организации закупочной деятельности ОАО «РЖД» и его региональных подразделений с дочерними обществами ОАО «РЖД» при осуществлении им закупочной деятельности, утвержденный распоряжением ОАО «РЖД» от 30 марта 2015 года № 779р с учетом изменений, утвержденных распоряжением ОАО «РЖД» от 14 ноября 2016 года № 2282р (далее – Регламент).

В соответствии с частью 1 статьи 4 Федерального закона от 18 июля 2011 года № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» изменения в Положение, а также измененное Положение размещены в единой информационной системе. Во исполнение Федерального закона № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» сформирован План закупки товаров (работ, услуг) АО «ВРК-1» на 2016 год.

Согласно пункту 15 статьи 4 № 223-ФЗ АО «ВРК-1» вправе не размещать в единой информационной системе сведения о закупке товаров, работ, услуг, стоимость которых не превышает 500 тыс. руб., т.к. годовая выручка Компании составляет более 5 млрд руб.

В 2016 году согласно Реестру закупки товаров, работ, услуг для нужд АО «ВРК-1» было заключено 2226 договоров на сумму 3782,51 млн руб. с учетом НДС (сумма договоров указана на период с 1 января 2016 года по 31 декабря 2016 года), без учета договоров, заключенных через ОАО «ТД РЖД» и РЖДС:

- 254 договора заключены по итогам проведения конкурентных процедур;
- 1972 договора (в т.ч. с ОАО «ТД РЖД» и Росжелдорснабом) способом у единственного поставщика, из них:
 - 199 договоров со структурными подразделениями ОАО «РЖД»;
 - 208 договоров на тепло-, водо-, газо-, электроснабжение;
 - 20 договоров аренды локомотивов;
 - договор на поставку ремонтпригодных деталей с ОАО «ТД РЖД»;
 - прочие договоры, заключенные на основании пп. 1-34 п. 81 Положения о закупках, не требующие проведения конкурентных процедур.

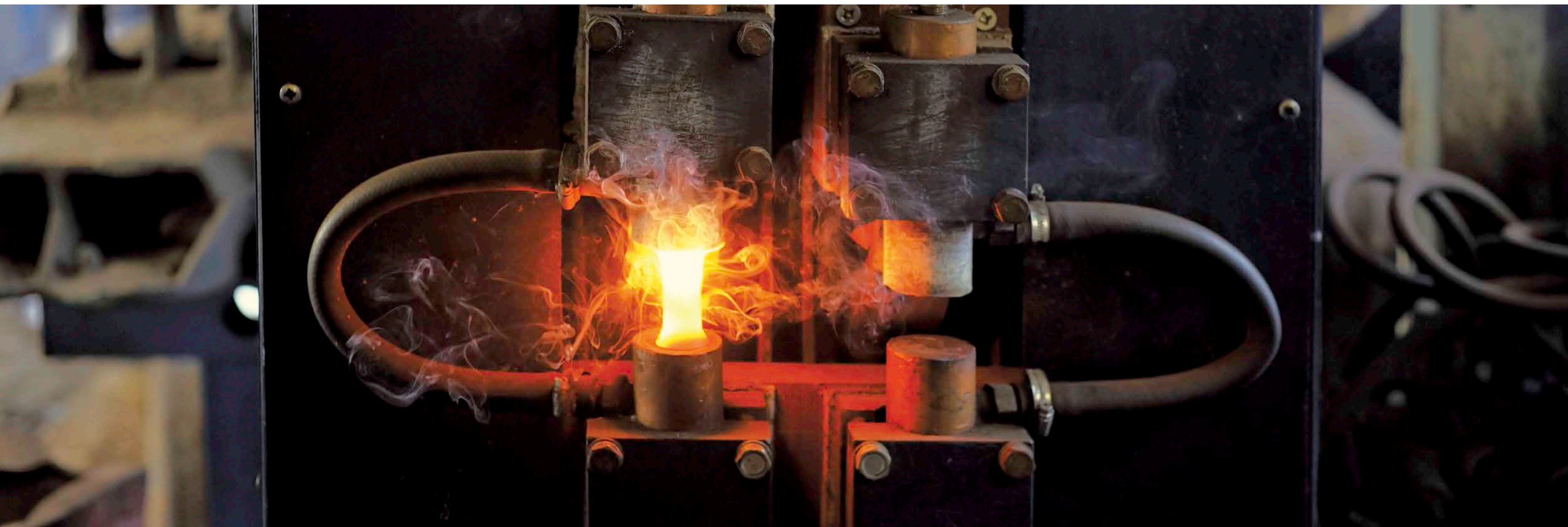
ОСНОВНЫМИ ПОСТАВЩИКАМИ АО «ВРК-1» ЯВЛЯЮТСЯ:

1. по поставке МТР – ОАО «ТД РЖД», Росжелдорснаб – филиал ОАО «РЖД»;
2. по поставке электроэнергии – «Русэнергосбыт»;
3. по оказанию услуг по добровольному медицинскому страхованию работников – АО «СОГАЗ».

Одной из основных мер по снижению закупочных цен является закупка товаров (работ, услуг) посредством конкурентных процедур. По итогам проведения конкурентных процедур экономия за 2016 год составила 58,2 млн руб. без учета НДС.

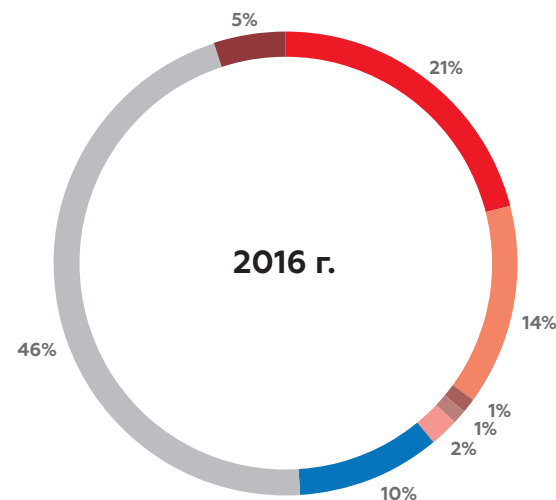
Для того чтобы не допустить проведения закупок, не предусмотренных Реестром закупок, в АО «ВРК-1» проведена работа по полной автоматизации процесса согласования заключения расходных договоров в программном комплексе 1С.

Общая стоимость договоров, заключенных по результатам закупки у субъектов малого и среднего предпринимательства, составила 1218 млн руб., или 49% (норматив 18%).



АНАЛИЗ ЗАКУПОК У ЕДИНСТВЕННОГО ПОСТАВЩИКА

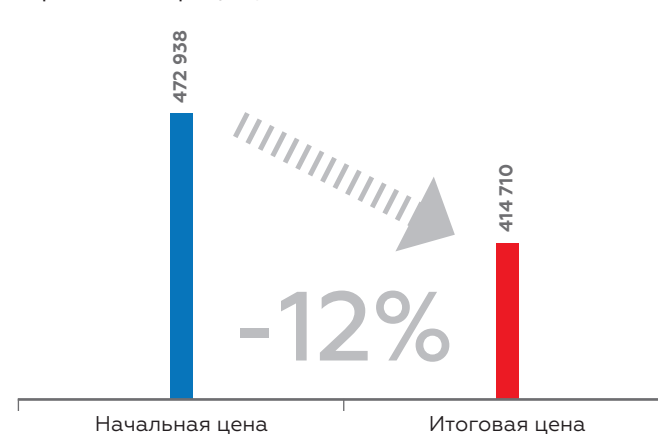
(В СООТВЕТСТВИИ С ПУНКТАМИ ПОЛОЖЕНИЯ О ЗАКУПКЕ ТОВАРОВ, РАБОТ, УСЛУГ ДЛЯ НУЖД ОА «ВРК-1»)



- п.п. 1 п. 81 Положения (в том числе закупка б/у деталей через ОАО «ТД РЖД»)
- п.п. 6 п. 81 Положения (тепло-, водо-, газо-, электроснабжение)
- п.п. 14 п. 81 Положения (аварийный ремонт кранового оборудования, зданий депо, ремонт подкрановых путей)
- п.п. 28 п. 81 Положения (выполнение работ и оказание услуг на общую сумму не более 500 тыс. рублей)
- п.п. 31 п. 81 Положения (строительство КРУ ВЧДр Санкт-Петербург-Московский-Сортировочный, сопровождение и модернизация ЕК АСУФР/ЕК АСУТР)
- п.п. 35 п. 81 Положения (ОАО «РЖД»)
- ОАО «ТД РЖД», РЖДС
- Прочие

ЭКОНОМИЯ ОТ ПРОВЕДЕНИЯ КОНКУРЕНТНЫХ ПРОЦЕДУР

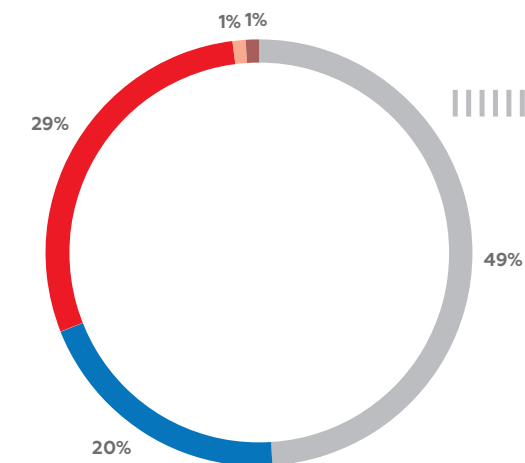
Организатор ЦКЗ, АО «ВРК-1».



Экономия от проведения конкурентных процедур за 12 месяцев 2016 года составила 58 228 тыс. руб. без учета НДС.

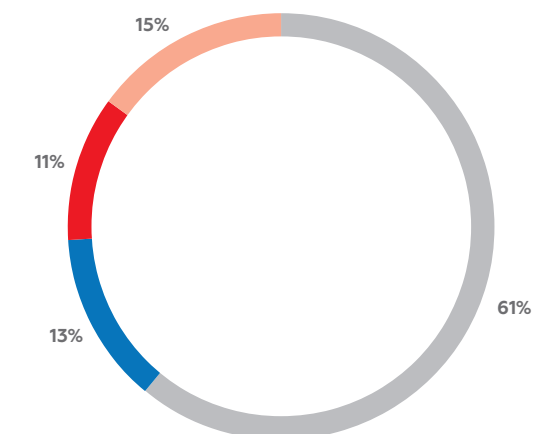
АНАЛИЗ ПРОВЕДЕНИЯ КОНКУРЕНТНЫХ ПРОЦЕДУР

Объявлено процедур через ЦКЗ и АО «ВРК-1»

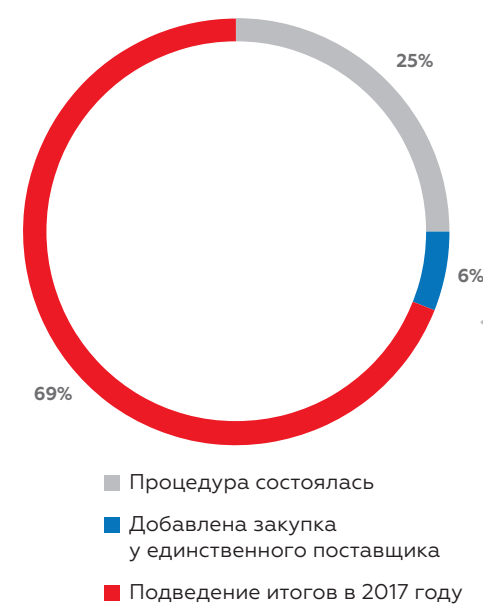


- Открытый конкурс
- Открытый аукцион
- Запрос котировок
- Запрос предложений
- Конкурентный отбор

После повторного размещения конкурентных процедур



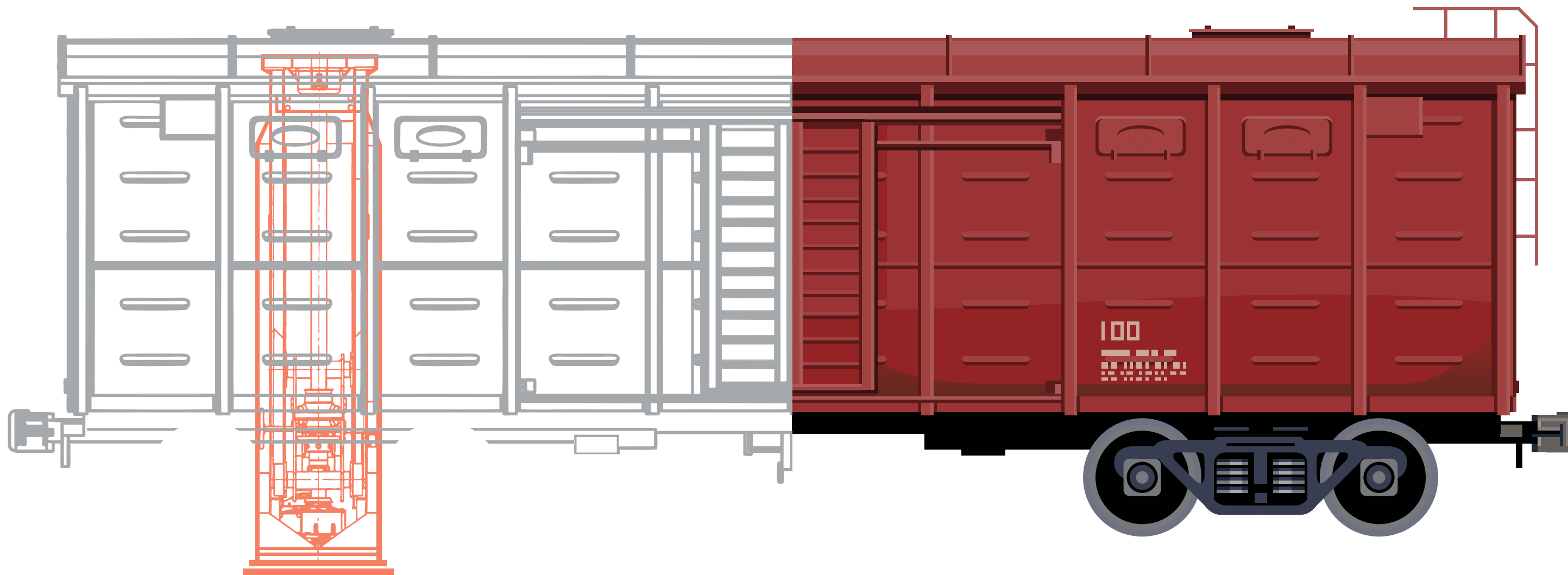
- Процедура состоялась
- Подведение итогов в 2017 году
- Не исполнено (нет заявок)
- Повторное размещение



- Процедура состоялась
- Добавлена закупка у единственного поставщика
- Подведение итогов в 2017 году

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ АО «ВРК-1»

СОДЕЙСТВИЕ
ДВИЖУЩЕЙ
СИЛЕ



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Корпоративное управление АО «ВРК-1» – система взаимоотношений между исполнительным органом, комитетами при Совете директоров, Советом директоров, акционерами АО «ВРК-1» и иными заинтересованными лицами, направленная на:

- реализацию прав акционеров;
- повышение инвестиционной привлекательности Компании;
- создание действенных механизмов оценки рисков, способных оказать влияние на стоимость Компании;
- эффективное использование и обеспечение сохранности предоставленных средств.

Действующая модель корпоративного управления АО «ВРК-1» предполагает разделение функций стратегического руководства, контроля и оперативного управления Компанией.

ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

- ⊕ Уважение и защита прав и законных интересов участников корпоративных отношений
- ⊕ Предсказуемая дивидендная политика
- ⊕ Обеспечение информационной и финансовой прозрачности
- ⊕ Активность и профессионализм Совета директоров
- ⊕ Последовательность и коллегиальность в принятии решений
- ⊕ Противодействие вовлечению в коррупционную деятельность
- ⊕ Соблюдение этических норм
- ⊕ Корпоративная социальная ответственность

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ В КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

- ⊕ Повышение акционерной стоимости Компании, в том числе за счет совершенствования системы корпоративного управления
- ⊕ Улучшение рыночного восприятия деятельности Компании путем раскрытия информации
- ⊕ Совершенствование комплексной системы управления персоналом и мотивации
- ⊕ Обеспечение сохранности активов

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ПОЛИТИКИ В ОБЛАСТИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

- ⊕ Безусловное соблюдение интересов и защита прав акционеров и инвесторов
- ⊕ Внедрение единых стандартов во всех подразделениях Компании
- ⊕ Реализация принципов информационной открытости и прозрачности
- ⊕ Конструктивное взаимодействие с работниками, деловыми партнерами Компании
- ⊕ Внедрение передовых практик в области корпоративного управления

КОДЕКС КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Основные тенденции развития корпоративного управления в России определены Кодексом корпоративного управления, одобренным Советом директоров Банка России 21 марта 2014 года и рекомендованным к применению российским акционерным обществам.

26 июня 2015 года Советом директоров АО «ВРК-1» утвержден план мероприятий по внедрению ключевых показателей положений Кодекса корпоративного управления в деятельности Общества, реализация которого являлась ключевой задачей Компании в области развития системы корпоративного управления в 2016 году.

В целях внедрения ключевых положений Кодекса корпоративного управления в деятельности АО «ВРК-1» были проведены следующие мероприятия:

1. С учетом полученных от ОАО «РЖД» рекомендаций выполнена работа по актуализации и утверждению на заседании Совета директоров Общества Стандартов представления материалов по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров и заседания Совета директоров (протокол № 77 от 21 декабря 2015 года).
2. На основании представленного ОАО «РЖД» типового Положения о Совете директоров Общества (далее – Положение) подготовлены соответствующие изменения в действующее Положение, с последующим утверждением их на внеочередном Общем собрании акционеров (протокол № 1/2016 от 21 января 2016 года). Внесенные в Положение изменения коснулись следующих аспектов:
 - уточнения процедурных вопросов в соответствии с Кодексом корпоративного управления;
 - установления процедур идентификации и управления конфликтами интересов, возникающими у членов Совета директоров;
 - установления процедур подтверждения соответствия независимых директоров критериям независимости.
3. На основании представленных ОАО «РЖД» рекомендаций по изменениям в Устав Общества проведена работа по подготовке и утверждению на внеочередном собрании акционеров Устава в новой редакции (протокол № 2/2015 от 25 марта 2015 года). При этом были учтены рекомендации Кодекса корпоративного управления, а также изменения, внесенные в ФЗ «Об акционерных обществах» и Гражданский кодекс РФ. Аналогичная работа была также проведена в части утверждения на внеочередном собрании акционеров Общества Положения о Совете директоров АО «ВРК-1» в новой редакции (протокол БОСА 1/2016 от 21 января 2016 года).
4. На основании рекомендаций ОАО «РЖД» Обществом было разработано и далее утверждено на заседании Совета директоров Положение об оценке деятельности Совета директоров, комитетов Совета директоров, членов Совета директоров АО «ВРК-1» от 18 сентября 2015 года (протокол № 69).

ОТЧЕТ О РЕЗУЛЬТАТАХ ОЦЕНКИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА БЫЛ РАССМОТРЕН НА ЗАСЕДАНИИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ 27 МАЯ 2016 ГОДА (ПРОТОКОЛ № 90).

В рамках формирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля АО «ВРК-1» на заседании Совета директоров разработаны и утверждены следующие документы:

- ⬢ Кодекс деловой этики Общества (протокол № 75 от 23 ноября 2015 года);
- ⬢ Антикоррупционная политика Общества (протокол № 77 от 21 декабря 2015 года);
- ⬢ Положение о системе управления рисками, а также План мероприятий по внедрению элементов системы управления рисками в АО «ВРК-1» (протокол № 92 от 25 июня 2016 года).

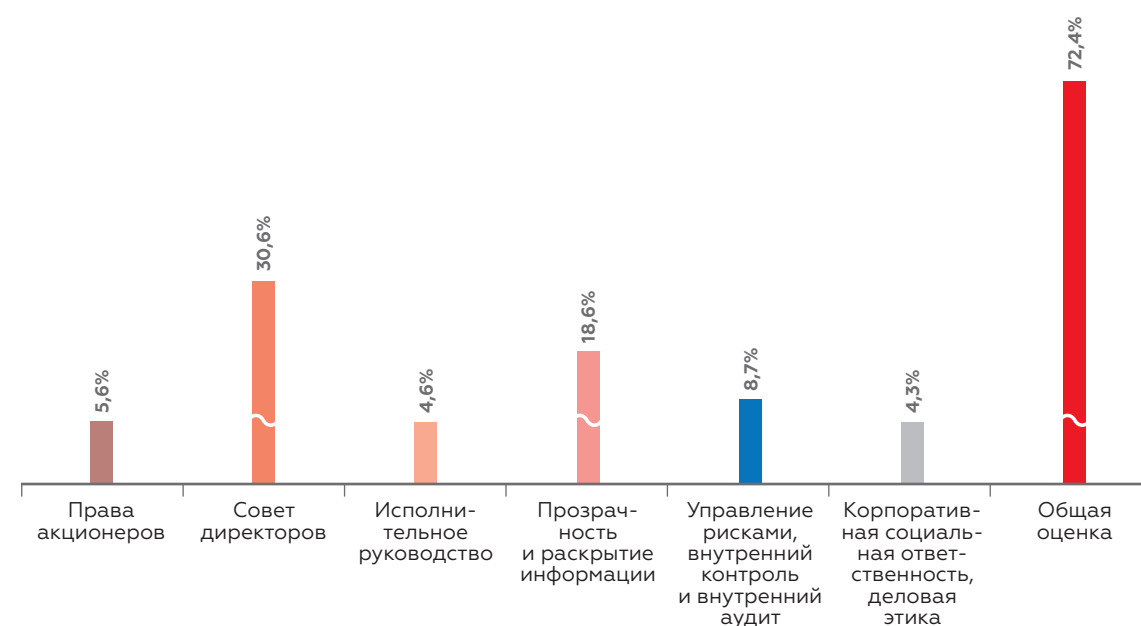
Основываясь на положениях перечисленных выше документов, Общество ведет постоянную работу, выполняя оценку и анализируя системы управления рисками.

На основании представленных ОАО «РЖД» рекомендаций Общество разработало и утвердило на заседании Совета директоров АО «ВРК-1» от 21 декабря 2015 года (протокол № 77) следующие документы:

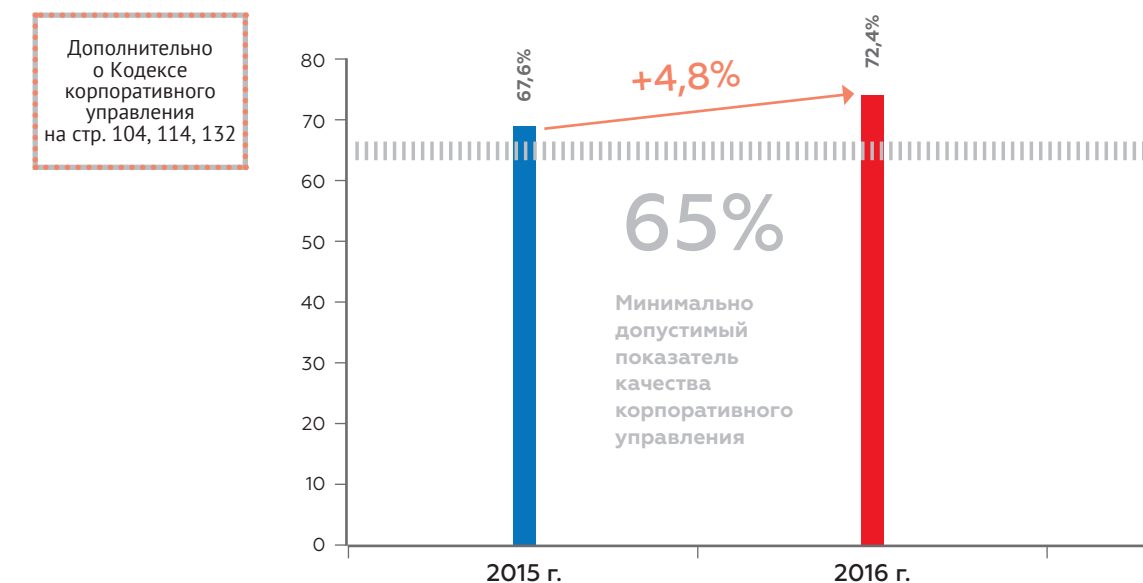
- ⬢ Положение о корпоративном секретаре АО «ВРК-1»;
- ⬢ Программу введения в курс дел впервые избранных членов Совета директоров Общества.

При проведении комплекса мероприятий по внедрению ключевых положений Кодекса корпоративного управления в деятельность АО «ВРК-1» Обществом была проведена самооценка посредством анкетирования.

По итогам проведенного анкетирования процент качества корпоративного управления АО «ВРК-1» составил 72,4 при рекомендуемом Росимуществом значении не ниже 65%.



ДИНАМИКА УРОВНЯ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ АО «ВРК-1»



ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Высший орган акционерного общества, состоящий из акционеров – владельцев именных обыкновенных акций Общества, **принимающий решения по следующим ключевым вопросам:**

- утверждение Устава и положений об органах управления и контроля, внесение в них изменений и дополнений;
- избрание Совета директоров, Ревизионной комиссии и аудитора;
- утверждение годовых отчетов, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности;
- распределение прибыли и убытков по результатам финансового года, выплата (объявление) дивидендов;
- увеличение и уменьшение уставного капитала;
- реорганизация и ликвидация.

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Действует от имени и в интересах всех акционеров и Компании, подотчетен Общему собранию акционеров, осуществляет стратегическое руководство и контролирует эффективность исполнительных органов Компании.

Совет директоров принимает решения:

- о приоритетных направлениях деятельности, долгосрочной программе развития;
- о реализации стратегических бизнес-проектов и сделок;
- об избрании исполнительных органов, определении ключевых показателей их эффективности и оценки деятельности;
- об утверждении политики Компании в области внутреннего контроля и управления рисками, внутреннего аудита, вознаграждений менеджмента, управления конфликтами интересов, инновационной деятельности, дивидендной, информационной, кадровой и социальной политики.

КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Комитет по аудиту ответственен за осуществление контроля обеспечения полноты, точности и достоверности бухгалтерской отчетности, надежности и эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками, обеспечение независимости и объективности осуществления функций внутреннего и внешнего аудита.

Комитет по кадрам, вознаграждениям и корпоративному управлению проводит оценку эффективности кадровой политики, системы вознаграждений, определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров и руководство Компании, дает оценку эффективности деятельности Совета директоров, исполнительных органов и топ-менеджеров Компании.

Комитет по стратегическому планированию оказывает содействие Совету директоров в определении стратегических целей Компании, оценке эффективности деятельности Компании в долгосрочной перспективе.

ИСПОЛНИ- ТЕЛЬНЫЙ ОРГАН

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом – Генеральным директором – **Гладких Василием Ивановичем**.

Генеральный директор подотчетен Общему собранию акционеров и Совету директоров АО «ВРК-1», обеспечивает выполнение решений Общего собрания акционеров и Совета директоров, осуществляет эффективное управление операционной деятельностью Компании.

ВНЕШНИЙ АУДИТОР

Коммерческая организация, являющаяся членом одной из саморегулируемых организаций аудиторов и имеющая право проверять общественно значимые хозяйствующие субъекты, а также соответствующая обязательным требованиям закупочной документации.

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Осуществляет контроль финансово-хозяйственной деятельности Компании, выявляет и оценивает возникающие риски и по результатам финансово-хозяйственной деятельности:

- проводит проверку по итогам деятельности Компании за год;
- проводит проверку в любое другое время по собственной инициативе, инициативе Общего собрания акционеров, Совета директоров, по требованию акционеров, владеющих 10% акций и более;
- подтверждает достоверность данных, включаемых в годовой отчет и финансовую отчетность.

КОРПОРА- ТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

В своей деятельности функционально подчиняется председателю Совета директоров Общества.

К основным функциям Корпоративного секретаря относятся:

- организационное и информационное обеспечение работы Совета директоров;
- подготовка и проведение Общего собрания акционеров;
- взаимодействие с членами Совета директоров;
- организация взаимодействия между Обществом и его акционерами;
- организация хранения документов Общества по вопросам корпоративного управления.

УПРАВЛЕНИЕ
ПО СТРАТЕГИ-
ЧЕСКОМУ
РАЗВИТИЮ И
КОРПОРАТИВНОМУ
УПРАВЛЕНИЮ
(СЕКТОР
КОРПОРАТИВНОГО
УПРАВЛЕНИЯ
АО «ВРК-1»)

- Способствует эффективной реализации корпоративной политики Общества, осуществляет организацию эффективных коммуникаций между органами управления и контроля Компании посредством:
- обеспечения работы Совета директоров;
 - обеспечения раскрытия информации и защиты инсайдерской информации;
 - обеспечения взаимодействия с представителями органов корпоративного управления, представителями акционера, в частности Департаментом управления дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД»;
 - обеспечения взаимодействия с регистратором Общества по вопросам, связанным с ведением реестров владельцев ценных бумаг;
 - совершенствования системы корпоративного управления, в том числе организацией разработки проектов руководящих документов (распоряжений, указаний) АО «ВРК-1» по вопросам корпоративного управления;
 - контроля за выполнением менеджментом Общества решений, принятых на заседаниях комитетов при Совете директоров, Совета директоров, общих собраниях акционеров;
 - обеспечения взаимодействия с Корпоративным секретарем Совета директоров в части технического обеспечения организации и проведения заседаний корпоративных мероприятий;
 - ведения базы данных по вопросам корпоративной политики, учет и регистрация корпоративных событий.



СТРУКТУРА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ



ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Акционеры Общества для решения вопросов, отнесенных к их компетенции Уставом Общества и Законом РФ «Об акционерных обществах», собираются на Общее собрание периодически, но не реже, чем раз в год (на годовое Общее собрание акционеров). Дополнительные требования к порядку подготовки, созыва и проведения Общего собрания акционеров содержатся в Положении о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров АО «ВРК-1», утвержденном решением внеочередного Общего собрания акционеров Общества 13 сентября 2011 года.

В 2016 году было проведено два Общих собрания акционеров – 21 января и 30 июня.

На внеочередном Общем собрании акционеров, состоявшемся 21 января 2016 года, были приняты решения по следующим вопросам повестки дня:

-  Об утверждении Положения о Совете директоров АО «ВРК-1» в новой редакции.
-  Об утверждении Положения о выплате членам Совета директоров АО «ВРК-1» вознаграждений и компенсаций в новой редакции.

На годовом Общем собрании акционеров, состоявшемся 30 июня 2016 года, были приняты решения по следующим вопросам повестки дня:

-  О включении дополнительного вопроса в повестку дня годового Общего собрания акционеров Общества.
-  Об утверждении бюллетеня для голосования на годовом Общем собрании акционеров Общества в новой редакции.
-  Утверждение годового отчета.
-  Утверждение годовой бухгалтерской отчетности, в том числе утверждение Отчета о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков).
-  Распределение прибыли и убытков Общества по результатам финансового года.
-  Выплата (объявление) дивидендов АО «ВРК-1» по результатам финансового года.
-  Выплата членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций.
-  Выплата членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций.
-  Утверждение аудитора Общества.
-  Избрание членов Совета директоров Общества.
-  Избрание членов Ревизионной комиссии Общества.
-  Внесение изменений и дополнений в Устав Общества.

ПЕРЕЧЕНЬ ДОКУМЕНТОВ, УТВЕРЖДЕННЫХ НА ОБЩИХ СОБРАНИЯХ АКЦИОНЕРОВ В 2016 Г.

№	Наименование документа	Дата утверждения	№ протокола
1	Положение о Совете директоров АО «ВРК-1» в новой редакции	21.01.2016	1/2016
2	Положение о выплате членам Совета директоров АО «ВРК-1» вознаграждений и компенсаций в новой редакции	21.01.2016	1/2016
3	Изменения и дополнения в Устав Общества	30.06.2016	2/2016

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров АО «ВРК-1» подотчетен Общему собранию акционеров, ответственен за соблюдение и защиту прав и законных интересов акционеров Компании, действует на основании Устава и Положения о Совете директоров АО «ВРК-1», утвержденных внеочередным Общим собранием акционеров Компании 21 января 2016 года.

Осуществляет стратегическое управление Компанией, контроль за деятельностью Общества и его исполнительных органов, эффективностью системы внутреннего контроля и процессом управления рисками Общества посредством:

-  определения политики Компании по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов Совета директоров, исполнительного органа и иных ключевых руководящих работников Компании;
-  определения основных направлений развития Системы управления рисками Компании;
-  определения политики Компании в области устойчивого развития, инвестиций, корпоративного управления, раскрытия информации, противодействия коррупции и др.;
-  принятия решений о реализации и совершении существенных для Компании бизнес-проектов и сделок.

Указанные функции Совет директоров Компании реализует через принятие решений в соответствии с компетенцией, определенной Уставом АО «ВРК-1».

Нормы Устава и Положения о Совете директоров АО «ВРК-1» обеспечивают прозрачность процедуры избрания членов Совета директоров, которая позволяет акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.

Председателем Совета директоров АО «ВРК-1», избираемым на первом после формирования состава Совета директоров заседании, обеспечивается эффективная деятельность Совета директоров, включая его взаимодействие с органами управления и контроля Компании. Полномочия Председателя Совета директоров Компании установлены Положением о Совете директоров.

Деятельность Совета директоров строится на плановой основе. План проведения заседаний, формируемый на основании принятых решений органов управления, предложений членов Совета директоров, Ревизионной комиссии, аудитора и топ-менеджеров АО «ВРК-1», утверждается Советом директоров на корпоративный год.

Форма проведения заседаний определяется исходя из важности и значимости для Компании выносимых на рассмотрение вопросов. При этом Общество стремится придерживаться норм Кодекса корпоративного управления ЦБ РФ – в документе зафиксирован перечень тем, которые Совет директоров стремится рассматривать на очных заседаниях.

Сопровождение деятельности Совета директоров обеспечивает Корпоративный секретарь Компании, в соответствии с п. 15.29 Устава Совета директоров и Положения о Совете директоров АО «ВРК-1» осуществляющий функции секретаря Общего собрания акционеров.

Порядок подготовки к заседаниям Совета директоров, закрепленный Положением о Совете директоров АО «ВРК-1», обеспечивает членам Совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к их проведению, в том числе получить всю информацию, необходимую для принятия взвешенных и обоснованных решений.

Высокий профессионализм членов Совета директоров Компании и предусмотренные Уставом и внутренними положениями АО «ВРК-1» механизмы успешно нивелируют возможный риск возникновения конфликта интересов при исполнении членами Совета директоров своих обязанностей.

Каждый рассматриваемый вопрос оценивается членами Совета директоров с точки зрения возможности возникновения конфликта между их интересами и интересами Компании (в том числе связанного с участием отдельных членов Совета директоров в органах управления других компаний). В этом случае директор незамедлительно уведомляет Совет директоров как о самом факте конфликта интересов (возможности его возникновения), так и об основаниях его возникновения.

По вопросам одобрения сделок, в совершении которых существует заинтересованность члена Совета директоров, а также по другим вопросам в случае возникновения конфликта интересов между членом Совета директоров и Компанией директор не принимает участия в голосовании, а в случае необходимости не присутствует при обсуждении указанных вопросов.

В соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России АО «ВРК-1» обеспечивает раскрытие информации о деятельности Совета директоров, включая сведения о его персональном составе, проведенных заседаниях, работе комитетов Совета директоров в составе годового отчета Компании.

Совет директоров АО «ВРК-1» состоит из **7 ЧЕЛОВЕК**. Количественный состав Совета директоров определен Уставом Компании

Порядок организации деятельности Совета директоров, включая порядок подготовки и проведения заседаний, права и обязанности членов Совета директоров, закреплен Положением о Совете директоров АО «ВРК-1»

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ АО «ВРК-1» ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2016

Председатель Совета директоров:

Давыдов Алексей Юрьевич

Начальник Департамента управления дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД» по состоянию на 31.12.2016

Заместитель председателя Совета директоров:

Лещёв Михаил Владимирович

Председатель Комитета по стратегическому планированию Совета директоров АО «ВРК-1»

Секретарь:

Мамонов Александр Сергеевич

Калетин Сергей Владимирович

Председатель Комитета по кадрам, вознаграждениям и корпоративному управлению

Петров Илья Сергеевич

Председатель Комитета по аудиту

Сакеев Алексей Иванович

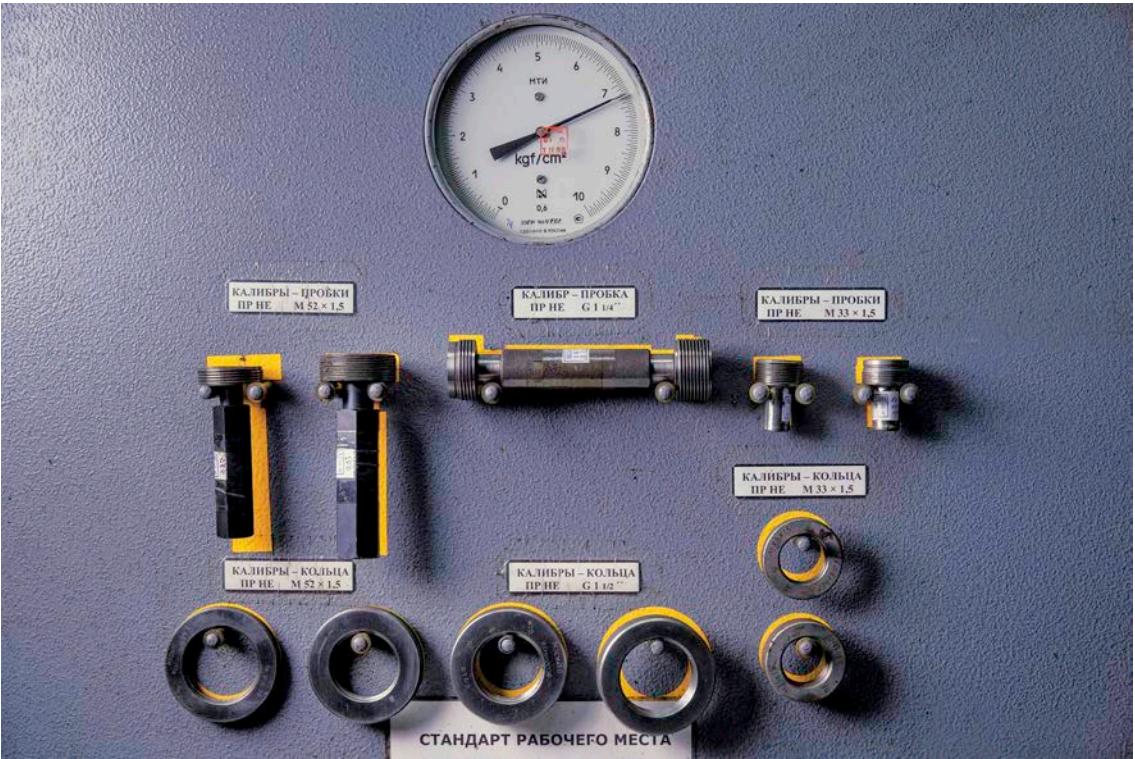
Член Совета директоров

Фурцев Александр Иванович

Член Совета директоров

Гладких Василий Иванович

Член Совета директоров, Генеральный директор АО «ВРК-1»



СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ АО «ВРК-1» ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2016 ГОДА



Давыдов Алексей Юрьевич

Председатель Совета директоров



Лещёв Михаил Владимирович

Заместитель председателя Совета директоров;
председатель Комитета по стратегическому планированию
Совета директоров АО «ВРК-1»



Гладких Василий Иванович

Член Совета директоров АО «ВРК-1»;
Генеральный директор АО «ВРК-1»



Калетин Сергей Владимирович

Независимый директор; председатель
Комитета по кадрам, вознаграждениям
и корпоративному управлению
Совета директоров АО «ВРК-1»



Петров Илья Сергеевич

Независимый директор;
председатель Комитета по аудиту
Совета директоров АО «ВРК-1»



Сакеев Алексей Иванович

Член Совета директоров АО «ВРК-1»



Фурцев Александр Иванович

Член Совета директоров АО «ВРК-1»

ДАВИДОВ АЛЕКСЕЙ ЮРЬЕВИЧ

Председатель Совета директоров

Родился в 1971 году.

Образование: Ленинградский инженерно-экономический институт, специальность «инженер».

Опыт работы:

- Финансовый директор ОАО «ЛМЗ».
- Заместитель директора промышленной интеграции, заместитель директора по экономике и финансированию производства (Дирекция по экономике и финансированию производства), директор по экономике и финансированию производства ОАО «Силовые машины».
- Начальник Департамента «Казначейство» ОАО «РЖД».
- Начальник Департамента управления дочерними и зависимыми обществами ОАО «Российские железные дороги» (с 2010 по 2016 год).

ЛЕЩЁВ МИХАИЛ ВЛАДИМИРОВИЧ

Заместитель председателя Совета директоров;
председатель Комитета по стратегическому
планированию Совета директоров АО «ВРК-1»

Родился в 1973 году.

Образование: Нижегородский юридический институт
Министерства внутренних дел Российской Федерации.

Опыт работы:

- Заместитель начальника финансовой службы Горьковской железной дороги – филиала ОАО «РЖД».
- Первый заместитель генерального директора по финансам ООО «ЭнергоТрейд».
- Первый заместитель генерального директора ООО «КГ «Продвижение».
- Генеральный директор ООО «Маневр».
- Заместитель начальника Департамента планирования и бюджетирования ОАО «РЖД».
- Заместитель начальника Департамента экономики ОАО «РЖД» (по настоящее время).

ГЛАДКИХ ВАСИЛИЙ ИВАНОВИЧ

Член Совета директоров АО «ВРК-1»;
Генеральный директор АО «ВРК-1»

Родился в 1958 году.

Образование: Харьковский институт механизации
и электрификации; Национальная академия
Украины имени Ярослава Мудрого. Имеет
квалификацию инженера-строителя и юриста.

Опыт работы:

- Первый заместитель начальника Главного управления государственной администрации железнодорожного транспорта Украины.
- Заместитель генерального директора государственной администрации железнодорожного транспорта Украины.
- Народный депутат Украины IV созыва.
- Генеральный директор государственной администрации железнодорожного транспорта Украины.
- Генеральный представитель ОАО «РЖД» на Украине.
- Генеральный директор АО «ВРК-1» (с сентября 2014 года по настоящее время).

КАЛЕТИН СЕРГЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ

Независимый директор; председатель Комитета
по кадрам, вознаграждениям и корпоративному
управлению Совета директоров АО «ВРК-1»

Родился в 1965 году.

Образование: Уральский электромеханический
институт инженеров железнодорожного транспорта.

Опыт работы:

- Трудовую деятельность на железнодорожном транспорте начал в 1986 году в должности начальника поезда вагонного участка станции Челябинск Южно-Уральской железной дороги (ЮУЖД).
- В 1987–1992 годах работал осмотрщиком, затем старшим осмотрщиком вагонов вагонного депо Челябинск-Сортировочный ЮУЖД.
- С 1992 по 1993 год – старший инструктор вагонного депо Челябинск-Сортировочный ЮУЖД.
- В 1993–1999 годах – начальник пункта технического осмотра вагонов вагонного депо Челябинск-Сортировочный ЮУЖД.
- В 1999 году – заместитель начальника вагонного депо Челябинск-Сортировочный ЮУЖД.
- С 2000 по 2001 год – главный инженер вагонного депо Челябинск-Сортировочный ЮУЖД.
- В 2001–2003 годах – первый заместитель начальника Челябинского отделения ЮУЖД – главный ревизор по безопасности движения поездов.
- В 2003–2005 годах – главный инженер Челябинского отделения ЮУЖД.
- В 2005 году возглавлял ремонтное вагонное депо Челябинской дирекции по ремонту грузовых вагонов ЮУЖД.
- С 2005 по 2006 год – начальник службы вагонного хозяйства ЮУЖД.
- В 2006–2008 годах – первый заместитель начальника Департамента вагонного хозяйства ОАО «РЖД».
- С августа 2008 года перешел в ОАО «ПГК» на должность заместителя генерального директора по техническому развитию.
- В настоящее время президент АО «СГ-транс».

ПЕТРОВ ИЛЬЯ СЕРГЕЕВИЧ

Независимый директор; председатель Комитета
по аудиту Совета директоров АО «ВРК-1»

Родился в 1973 году.

Образование: ученая степень кандидата юридических
наук; в 1995 году окончил Московский государственный
университет им. М.В. Ломоносова по специальности
«правоведение».

Опыт работы:

- 1988–1988 – войсковая часть 13814, слесарь по ремонту летательных аппаратов, г. Оренбург.
- 1996–1998 – прохождение службы в Вооруженных силах РФ, служба на должностях следователя, старшего следователя, помощника военного прокурора, г. Москва.
- 1998–1999 – Министерство государственного имущества Российской Федерации, заместитель начальника Управления государственного имущества науки, культуры и сферы услуг – начальник отдела госимущества науки, культуры

и образования, начальник отдела координации приоритетных проектов, г. Москва.

- 1999–2000 – Министерство юстиции Российской Федерации, заместитель руководителя Департамента обеспечения деятельности полномочных представителей Правительства РФ в Госдуме Федерального собрания РФ и Конституционном суде РФ – начальник отдела обеспечения деятельности полномочного представителя Правительства РФ в Госдуме Федерального собрания РФ, г. Москва.
- 2000–2000 – ОАО «Сибирская нефтяная компания» (АО «Сибнефть»), ведущий специалист Департамента по управлению кредиторской и дебиторской задолженностью, заместитель начальника Департамента по управлению кредиторской и дебиторской задолженностью, г. Москва.
- 2000–2003 – аппарат Правительства Российской Федерации, заместитель начальника Департамента экономики и управления собственностью, г. Москва.
- 2003–2004 – некоммерческая организация «Российская Ассоциация Маркетинга», заместитель исполнительного директора, г. Москва.
- 2004–2005 – ООО «ЦКР-консультанты», директор Департамента развития, г. Москва.
- 2005–2008 – аппарат Правительства Российской Федерации, заместитель руководителя секретариата Первого заместителя Председателя Правительства РФ Медведева Д.А., г. Москва.
- 2008–2010 – Федеральное агентство по управлению государственным имуществом, заместитель руководителя, г. Москва.
- 2010 – первый заместитель губернатора Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, г. Ханты-Мансийск.
- В настоящее время вице-президент ООО «МД Групп».

САКЕЕВ АЛЕКСЕЙ ИВАНОВИЧ

Член Совета директоров АО «ВРК-1»

Родился в 1973 году.

Образование: Самарский институт инженеров
железнодорожного транспорта.

Опыт работы:

- Главный инженер вагонного депо Сызрань Куйбышевской железной дороги.
- Главный ревизор по безопасности движения Самарского отделения Куйбышевской железной дороги – филиала ОАО «РЖД».
- Начальник вагонного ремонтного депо Сызрань Куйбышевской дирекции по ремонту грузовых вагонов центральной дирекции по ремонту грузовых вагонов – филиала ОАО «РЖД».
- Заместитель начальника службы вагонного хозяйства Куйбышевской железной дороги – филиала ОАО «РЖД».
- Начальник службы вагонного хозяйства Дальневосточной железной дороги – филиала ОАО «РЖД».
- Заместитель начальника Департамента вагонного хозяйства ОАО «РЖД».
- Заместитель начальника Управления вагонного хозяйства центральной дирекции инфраструктуры – филиала ОАО «РЖД».
- Начальник Управления вагонного хозяйства центральной дирекции инфраструктуры – филиала ОАО «РЖД».
- В настоящее время заместитель генерального директора ООО «РейлТрансХолдинг» – директор дивизиона ремонта подвижного состава и инфраструктуры.

ФУРЦЕВ АЛЕКСАНДР ИВАНОВИЧ

Член Совета директоров АО «ВРК-1»

Родился в 1955 году.

Образование: в 1974 году окончил Московский
техникум железнодорожного транспорта
им. Ф.Э. Дзержинского; в 1993 году окончил
Московский институт инженеров транспорта.

Опыт работы:

- 1973 год – слесарь по ремонту подвижного состава вагонного депо станции Люблино Московской железной дороги.
- 1973–1974 годы – исполняющий обязанности бригадира вагонного депо станции Люблино Московской железной дороги.
- 1974–1975 годы – бригадир вагонного депо станции Люблино Московской железной дороги.
- 1975–1983 годы – мастер текущего ремонта вагонов вагонного депо Перово Московской железной дороги.
- 1983 год – старший мастер текущего ремонта вагонов вагонного депо Перово Московской железной дороги.
- 1983–1988 годы – заместитель начальника вагонного депо Перово Московской железной дороги по ремонту.
- 1988–1989 годы – старший мастер локомотивного (моторвагонного) депо Раменское Московской железной дороги.
- 1989 год – инженер по организации и нормированию труда локомотивного (моторвагонного) депо Раменское Московской железной дороги.
- 1989–1993 годы – главный инженер локомотивного (моторвагонного) депо Раменское Московской железной дороги.
- 1993–1997 годы – начальник вагонного депо Воскресенск Московской железной дороги.
- 1997–2000 годы – начальник вагонного депо Перово Московской железной дороги.
- 2000–2000 годы – заместитель начальника службы вагонного хозяйства Московской железной дороги по ремонту и эксплуатации грузовых вагонов.
- 2000–2001 годы – заместитель руководителя Департамента вагонного хозяйства Министерства путей сообщения.
- 2001–2003 годы – начальник службы вагонного хозяйства Московской железной дороги.
- 2003–2004 годы – начальник службы вагонного хозяйства Московской железной дороги – филиала ОАО «РЖД».
- 2004–2005 годы – начальник Департамента вагонного хозяйства ОАО «РЖД».
- 2005 год – первый заместитель начальника Департамента вагонного хозяйства ОАО «РЖД».
- 2005–2009 годы – первый заместитель начальника Московской железной дороги – филиала ОАО «РЖД» – главный ревизор по безопасности движения поездов.
- 2009–2010 годы – заместитель начальника Московской железной дороги – филиала ОАО «РЖД» по пассажирским перевозкам.
- 2010–2012 – начальник Департамента эксплуатации подвижного состава Московского представительства ОАО «ВГК».
- С 2012 года по настоящее время работает в ОАО «ФГК» в должности начальника Департамента эксплуатации подвижного состава.

УЧАСТИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В ЗАСЕДАНИЯХ В 2016 Г.

	Число заседаний СД, в которых должен был участвовать член СД		Число заседаний СД, в которых участвовал член СД	
	Всего	Очных	Всего	Очных
Давыдов А.Ю.	22	11	21	10
Гладких В.И.	22	11	19	10
Лещёв М.В.	22	11	19	11
Сакеев А.И.	22	11	18	7
Члены, вышедшие из состава Совета директоров 30.06.2016				
Вяткин А.Р.	12	4	9	3
Чернышов В.В.	12	4	10	2
Шиткина И.С.	12	4	11	3
Члены, вошедшие в состав Совета директоров 30.06.2016				
Петров И.С.	10	7	10	7
Фурцев А.И.	10	7	8	5
Калетин С.В.	10	7	10	7

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ АО «ВРК-1» В 2016 ГОДУ

В 2016 году Совет директоров провел 22 заседания (11 в очной форме, 11 в форме заочного голосования), на которых были приняты решения по различным направлениям деятельности Компании. Наиболее значимыми вопросами стали:

1. О ликвидации филиалов АО «ВРК-1» (внесение изменений в Устав АО «ВРК-1»).
2. О закупочной деятельности Общества.
3. Об утверждении целевых показателей безопасности движения на 2016 год.
4. Об утверждении комплексной программы повышения уровня надежности технических средств и безопасности движения поездов на 2016–2018 годы.
5. Утверждение состава Комиссии по осуществлению закупок АО «ВРК-1».
6. Отчет о результатах оценки деятельности Совета директоров Общества.
7. О внесении изменений в Положение о выплате членам и секретарю Комитета по кадрам, вознаграждениям и корпоративному управлению Совета директоров АО «ВРК-1» вознаграждений и компенсаций.
8. О внесении изменений в Положение о выплате членам и секретарю Комитета по стратегическому планированию Совета директоров АО «ВРК-1» вознаграждений и компенсаций.
9. Об утверждении плана работы Совета директоров Общества в период между годовыми общими собраниями акционеров.

10. Об утверждении Положения о системе управления рисками в АО «ВРК-1».
11. Об утверждении Плана мероприятий по внедрению элементов системы управления рисками в АО «ВРК-1».
12. Об утверждении Положения об урегулировании конфликта интересов в АО «ВРК-1».
13. Об утверждении плана (программы) мероприятий по сокращению операционных расходов Общества в 2016 году не менее чем на 10%.
14. Об утверждении проектов инвестиционной программы Общества на 2016 год.
15. Об утверждении программы информатизации АО «ВРК-1» на 2016 год.
16. О закупках отечественного конкурентоспособного программного обеспечения, необходимого для деятельности Общества.
17. Об утверждении документов в области информатизации.
18. Об утверждении методики формирования бюджетов Общества.
19. О порядке выявления и реализации непрофильных активов АО «ВРК-1».
20. Об утверждении порядка уведомления работодателя о фактах обращения в целях склонения работников Общества к совершению коррупционных правонарушений с учетом рекомендаций и на основе порядка уведомления, утвержденного распоряжением ОАО «РЖД» от 29 июля 2015 года № 1912р.
21. Об утверждении профилей компетенций независимых директоров Общества на 2017–2018 корпоративный год.
22. О предварительном рассмотрении бюджета АО «ВРК-1» на 2017–2019 годы.

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ АО «ВРК-1» В 2016 Г.



ПЕРЕЧЕНЬ ДОКУМЕНТОВ, УТВЕРЖДЕННЫХ НА ЗАСЕДАНИЯХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2016 Г.

№	Наименование документа	Дата утверждения	№ протокола
1	Программа отчуждения непрофильных активов АО «ВРК-1» согласно приложению № 1 к протоколу заседания Совета директоров Общества	25.01.2016	80
2	Принятие к руководству распоряжения ОАО «РЖД» № 3140р от 29 декабря 2015 г. «Об упорядочении использования служебных легковых автомобилей, предназначенных для отдельных категорий руководящих работников дочерних обществ ОАО «РЖД», и пакета документов, утвержденных данным распоряжением	05.02.2016	82
3	Корпоративный стандарт управления чистым оборотным капиталом холдинга «РЖД»	05.02.2016	82
4	Регламент организации системы планирования и анализа дебиторской и кредиторской задолженности АО «ВРК-1»	05.02.2016	82
5	Комплексная программа повышения уровня надежности технических средств и безопасности движения поездов на 2016–2018 гг.	29.04.2016	88
6	Положение о выплате членам и секретарю Комитета по аудиту Совета директоров АО «ВРК-1»	20.05.2016	89
7	Порядок сообщения работниками АО «ВРК-1» о получении подарка, сдачи и оценки подарка, реализации (выкупа) и зачисления средств, вырученных от его реализации, согласно Приложению № 1 к протоколу заседания Совета директоров	17.06.2016	91
8	Положение о порядке управления и распоряжения недвижимым имуществом АО «ВРК-1»	17.06.2016	91
9	Положения о выплате членам и секретарю Комитета по кадрам, вознаграждениям и корпоративному управлению Совета директоров АО «ВРК-1»	17.06.2016	91
10	Положения о выплате членам и секретарю Комитета по стратегическому планированию Совета директоров АО «ВРК-1»	17.06.2016	91
11	Методика формирования отчетов о выполнении бюджетов дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД» в новой редакции	17.06.2016	91
12	Положение о выплате членам и секретарю Комитета по аудиту Совета директоров АО «ВРК-1»	17.06.2016	91
13	Положение о системе управления рисками в АО «ВРК-1»	25.07.2016	92
14	План мероприятий по внедрению элементов системы управления рисками в АО «ВРК-1»	25.07.2016	92
15	Положение об урегулировании конфликта интересов в АО «ВРК-1»	25.07.2016	92
16	Принятие к руководству изменения в Регламент взаимодействия Центра организации закупочной деятельности ОАО «РЖД» и его региональных подразделений с дочерними обществами ОАО «РЖД» при осуществлении ими закупочной деятельности	25.07.2016	92
17	Изменения в Положение о закупке товаров, работ, услуг для нужд Общества, утвержденное Советом директоров АО «ВРК-1» (протокол № 63 от 27.04.2015)	25.07.2016	92

№	Наименование документа	Дата утверждения	№ протокола
18	Изменения в Реестр непрофильного имущества АО «ВРК-1», утвержденный решением Совета директоров АО «ВРК-1» (протокол № 80 от 25.01.2016)	25.07.2016	92
19	Изменения в методику формирования бюджета Общества, утвержденную решением Совета директоров Общества (протокол № 68 от 20.08.2015)	12.08.2016	93
20	Изменения в структуру пояснительной записки к бюджету Общества, утвержденную решением Совета директоров АО «ВРК-1» (протокол № 70 от 14.10.2015)	12.08.2016	93
21	План мероприятий по сокращению операционных расходов Общества в 2016 г.	31.08.2016	94
22	Регламент согласования, корректировки и представления отчетов о выполнении программ информатизации	23.09.2016	95
23	Соглашение с ОАО «РЖД» о сотрудничестве в области информатизации	23.09.2016	95
24	Изменения в методику формирования бюджетов Общества, утвержденную Советом директоров Общества 20.08.2015 (протокол № 68)	23.09.2016	95
25	Изменения в примерную структуру пояснительной записки к бюджетам Общества, утвержденную Советом директоров Общества 14.10.2015 (протокол № 70)	23.09.2016	95
26	Изменения в регламент формирования и контроля исполнения бюджета Общества, утвержденный Советом директоров Общества 05.11.2015 (протокол № 74)	23.09.2016	95
27	Методические рекомендации по оценке коррупционных рисков в Обществе	23.09.2016	95
28	Порядок организации работ по отчуждению непрофильных активов Общества	28.11.2016	99
29	Порядок уведомления работодателя о фактах обращения в целях склонения работников Общества к совершению коррупционных правонарушений	28.11.2016	99
30	Порядок планирования, рассмотрения и контроля выполнения мероприятий по повышению надежности технических средств и снижению технологических нарушений АО «ВРК-1»	28.11.2016	99
31	Руководство по системе менеджмента безопасности движения в холдинге «РЖД»	28.11.2016	99
32	Регламент взаимодействия АО «ВРК-1» и ООО «ТрансЛом» при централизованной реализации металлолома	28.11.2016	99
33	Изменения в Положение о закупке товаров, работ, услуг для нужд Общества, утвержденное Советом директоров АО «ВРК-1» (протокол № 63 от 27.04.2015)	14.12.2016	100
34	Принятие к руководству изменения в Регламент взаимодействия Центра организации закупочной деятельности ОАО «РЖД» и его региональных подразделений с дочерними обществами ОАО «РЖД» при осуществлении ими закупочной деятельности	14.12.2016	100



КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ АО «ВРК-1»

Советом директоров образованы три комитета для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов компетенции Совета директоров:

1. Комитет по аудиту;
2. Комитет по кадрам, вознаграждениям и корпоративному управлению;
3. Комитет по стратегическому планированию.

Комитеты, действовавшие по состоянию на 31 декабря 2016 года, были сформированы Советом директоров 6 октября 2016 года.

Комитеты Совета директоров действуют на основании Положений о комитетах, устанавливающих компетенцию каждого из них, в соответствии с которыми:

- персональный состав комитетов сформирован с учетом профессионального опыта и знаний членов Совета директоров в соответствующей сфере, что позволяет комитетам эффективно решать поставленные перед ними задачи;
- каждый комитет состоит не менее чем из трех членов, при этом один член Совета директоров Общества входит не более чем в два комитета.

КОМИТЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПО АУДИТУ

Основной задачей Комитета является оказание содействия Совету директоров в обеспечении им защиты интересов акционеров посредством осуществления контроля полноты и достоверности финансовой и иной отчетности, надежности и эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками, комплаенса, внутреннего аудита и системы корпоративного управления.

СОСТАВ КОМИТЕТА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПО АУДИТУ

С 30 июля 2015 года по 30 июня 2016 года:

1. **Васянин Дмитрий Владимирович** – начальник отдела Департамента корпоративных финансов ОАО «РЖД» / член Комитета;
2. **Лещёв Михаил Владимирович** – заместитель начальника Департамента экономики ОАО «РЖД» / председатель Комитета;
3. **Печурин Алексей Анатольевич** – начальник финансово-экономического отдела АО «ВРК-1» / член Комитета;
4. **Редькин Александр Тимофеевич** – заместитель начальника Центра внутреннего контроля «Желдорконтроль» – структурного подразделения ОАО «РЖД» / член Комитета;
5. **Устич Дмитрий Петрович** – первый заместитель начальника Управления консолидированной отчетности по МСФО бухгалтерской службы ОАО «РЖД» / член Комитета.

С 6 октября 2016 года:

1. **Дерин Андрей Геннадьевич** – заместитель начальника Департамента управления дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД» / член Комитета;
2. **Максимова Екатерина Викторовна** – главный специалист Департамента корпоративных финансов ОАО «РЖД» / член Комитета;
3. **Петров Илья Сергеевич** – независимый директор / председатель Комитета;
4. **Устич Дмитрий Петрович** – первый заместитель начальника Управления консолидированной отчетности по МСФО ОАО «РЖД» / член Комитета;
5. **Чаморцева Елена Ивановна** – заместитель начальника Центра «Желдорконтроль» ОАО «РЖД» / член Комитета;
6. **Печурин Алексей Анатольевич** – и.о. заместителя Генерального директора АО «ВРК-1» по экономике и финансам / постоянный приглашенный участник Комитета по аудиту Совета директоров АО «ВРК-1» без права голоса.

На первом заседании Комитета его секретарем избран Ящук Ян Семенович – главный специалист Департамента управления дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД» (протокол № 1 от 8 ноября 2016 года).

К ОСНОВНЫМ ФУНКЦИЯМ КОМИТЕТА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПО АУДИТУ ОТНОСЯТСЯ:

- контроль обеспечения полноты, точности и достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании;
- обеспечение независимости и объективности внешнего и внутреннего аудита;
- контроль эффективности функционирования и надежности системы управления рисками;
- регулярное взаимодействие с Ревизионной комиссией;
- контроль эффективности функционирования системы оповещения о потенциальных случаях недобросовестных действий работников Компании (в том числе недобросовестного использования инсайдерской и конфиденциальной информации) и третьих лиц и иных нарушениях в деятельности Компании;
- обеспечение регулярного взаимодействия Совета директоров с исполнительными органами, структурными подразделениями Общества, ответственными за внутренний аудит, внутренний контроль и управление рисками, Ревизионной комиссией посредством проведения рабочих встреч и совместных заседаний по вопросам деятельности Комитета.

КОМИТЕТ ПО КАДРАМ, ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ И КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ

Осуществляет оценку эффективности кадровой политики и политики преемственности, системы назначений и вознаграждений, разрабатывает методологию и проводит оценку деятельности Совета директоров, исполнительных органов и топ-менеджеров Компании, мониторинг и анализ системы корпоративного управления.

СОСТАВ КОМИТЕТА ПО КАДРАМ, ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ И КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ

С 30 июля 2015 года по 30 июня 2016 года:

1. **Завялец Оксана Борисовна** – начальник отдела Департамента управления персоналом ОАО «РЖД» / член Комитета;
2. **Левина Людмила Анатольевна** – начальник отдела Департамента управления дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД» / заместитель председателя Комитета;
3. **Тихомиров Андрей Николаевич** – первый заместитель начальника Департамента по организации, оплате и мотивации труда ОАО «РЖД» / член Комитета;
4. **Холодзинская Марина Николаевна** – начальник отдела труда, заработной платы и оргштатной работы АО «ВРК-1» / член Комитета;
5. **Шиткина Ирина Сергеевна** – независимый директор / председатель Комитета.

С 6 октября 2016 года Комитет по кадрам, вознаграждениям и корпоративному управлению действовал в следующем составе:

1. **Вышегородцева Елена Юрьевна** – начальник отдела Департамента экономики ОАО «РЖД» / член Комитета;
2. **Калетин Сергей Владимирович** – независимый директор / председатель Комитета;
3. **Левина Людмила Анатольевна** – начальник отдела Департамента управления дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД» / член Комитета;
4. **Никитин Евгений Дмитриевич** – заместитель начальника отдела Департамента управления персоналом ОАО «РЖД» / член Комитета;
5. **Тихомиров Андрей Николаевич** – первый заместитель начальника Департамента по организации, оплате и мотивации труда ОАО «РЖД» / заместитель председателя Комитета;
6. **Холодзинская Марина Николаевна** – начальник отдела труда, заработной платы и оргштатной работы АО «ВРК-1» / постоянный приглашенный участник без права голоса.

На первом заседании Комитета по кадрам, вознаграждениям и корпоративному управлению АО «ВРК-1» заместителем председателя Комитета был избран Тихомиров Андрей Николаевич; секретарем – Бикбов Рустем Ринатович, заместитель начальника отдела управления персоналом и соцвопросов – помощник Генерального директора АО «ВРК-1» (протокол № 1 от 26 октября 2016 года).

ОСНОВНЫЕ ФУНКЦИИ КОМИТЕТА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПО КАДРАМ, ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ И КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ:

-  Привлечение к управлению квалифицированных специалистов и создание необходимых стимулов для их успешной работы.
-  Проведение оценки соответствия кандидатов в члены Совета директоров, анализа соответствия независимых директоров (с учетом предоставленной ими информации) критериям независимости, подготовка и доведение до Совета директоров заключения о независимости кандидатов (членов Совета директоров), включая информацию об обстоятельствах, в силу которых член Совета директоров перестает быть независимым.
-  Оценка эффективности деятельности органов управления.
-  Мониторинг соответствия кадровой и социальной политики, системы мотивации, оценки и вознаграждения Компании стратегии, финансовому положению, ситуации на рынке труда.
-  Обеспечение регулярного взаимодействия Совета директоров с исполнительными органами и кадровой службой посредством проведения рабочих встреч и совместных заседаний по вопросам деятельности Комитета.
-  Осуществление мониторинга системы корпоративного управления Компании, оценка практики корпоративного управления, разработка рекомендаций по совершенствованию системы корпоративного управления Компании.
-  Определение методологии проведения самооценки и выработка предложений по выбору независимого консультанта для проведения оценки работы Совета директоров, проведение ежегодной оценки (самооценки / внешней оценки) эффективности деятельности Совета директоров, включая разработку предложений в отношении совершенствования деятельности и процедур работы Совета директоров, определение приоритетных направлений для усиления состава Совета директоров.

КОМИТЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПО СТРАТЕГИЧЕСКОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ

Осуществляет контроль в области стратегического развития Компании.

Состав Комитета Совета директоров по стратегическому планированию

С 30 июля 2015 года по 30 июня 2016 года:

- Арзамасцев Андрей Александрович** – заместитель Генерального директора АО «ВРК-1» по экономике и финансам / член Комитета;
- Бурдыгин Владимир Алексеевич** – начальник отдела Департамента экономической конъюнктуры и стратегического развития ОАО «РЖД» / член Комитета;
- Лещёв Михаил Владимирович** – заместитель начальника Департамента экономики ОАО «РЖД» / председатель Комитета;
- Люльчев Константин Михайлович** – заместитель начальника Департамента – начальник отдела Департамента корпоративных финансов ОАО «РЖД» / член Комитета;
- Ящук Ян Семенович** – главный специалист Департамента управления дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД» / член Комитета;
- Сакеев Алексей Иванович** – начальник Управления вагонного хозяйства Центральной дирекции инфраструктуры ОАО «РЖД» / член Комитета;
- Вяткин Алексей Рэмович** – заместитель начальника Департамента инвестиционной деятельности ОАО «РЖД» / член Комитета.

С 6 октября 2016 года Комитет по стратегическому планированию действовал в следующем составе:

- Бурдыгин Владимир Алексеевич** – начальник отдела Департамента экономической конъюнктуры и стратегического развития ОАО «РЖД» / член Комитета;
- Калетин Сергей Владимирович** – независимый директор / член Комитета;
- Лещёв Михаил Владимирович** – заместитель начальника Департамента экономики ОАО «РЖД» / председатель Комитета;
- Фурцев Александр Иванович** – начальник Департамента эксплуатации подвижного состава АО «ФГК» / член Комитета;
- Яровенко Владислав Анатольевич** – начальник отдела Департамента управления дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД» / член Комитета;
- Порядин Дмитрий Сергеевич** – начальник Управления по стратегическому развитию и корпоративному управлению АО «ВРК-1» / постоянный приглашенный участник Комитета по стратегическому планированию Совета директоров АО «ВРК-1» без права голоса.

На первом заседании Комитета по стратегическому планированию его секретарем избрана Справцова Мария Александровна (протокол от 31 октября 2016 года).

ОСНОВНЫЕ ФУНКЦИИ КОМИТЕТА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПО СТРАТЕГИЧЕСКОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ:

1. Содействие Совету директоров в следующих областях его компетенции:

- определение стратегических целей и ориентиров развития Компании;
- оценка эффективности деятельности Компании в долгосрочной перспективе;
- обеспечение стратегического и бизнес-планирования.

2. Участие в определении приоритетных направлений деятельности Компании, оценке стратегических инициатив топ-менеджеров Компании в части разработки и контроля реализации стратегии Компании и отдельных стратегий Компании по направлениям бизнеса.

3. Анализ основных тенденций экономической политики, реализуемой в Российской Федерации, в отношении сферы деятельности Компании и доведение соответствующей информации до сведения Совета директоров.

4. Участие в контроле исполнения утвержденных планов финансово-хозяйственной деятельности Компании.

5. Оценка эффективности взаимодействия с инвесторами и акционерами.

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМИТЕТОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ АО «ВРК-1» В 2016 ГОДУ

В 2016 году состоялось 5 заседаний Комитета по стратегическому планированию (4 в очной форме, 1 в форме заочного голосования, рассмотрено 14 вопросов); 4 заседания Комитета по аудиту (4 в очной форме, рассмотрено 12 вопросов); 3 заседания Комитета по кадрам, вознаграждениям и корпоративному управлению (1 очной форме, 2 в форме заочного голосования, рассмотрено 12 вопросов).

Таким образом, за 2016 год было проведено 12 заседаний комитетов Совета директоров, в ходе которых приняты решения по различным направлениям деятельности Компании. Наиболее значимыми из них стали:

В ЧАСТИ КОМИТЕТА ПО СТРАТЕГИЧЕСКОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ:

- О рассмотрении отдельных проектов инвестиционной программы АО «ВРК-1» на 2016 год.
- О выделении бизнес-процессов и операций, в составе которых задействованы планируемые к приобретению в рамках инвестиционной программы на 2016 год приборы контроля, и расчете стоимости услуг (работ), оказываемых (выполняемых) с участием указанного оборудования.
- О рассмотрении ценовой политики АО «ВРК-1» на 2017 год.
- О договорной кампании АО «ВРК-1» на 2017 год.

В ЧАСТИ КОМИТЕТА ПО АУДИТУ:

- О рассмотрении отчета о выполнении плана мероприятий по устранению замечаний и нарушений, выявленных Центром «Желдорконтроль» ОАО «РЖД» по итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2015 год (с учетом замечаний, указанных в протоколе заседания Совета директоров АО «ВРК-1» № 96 от 6 октября 2016 года).
- О рассмотрении отчета Генерального директора АО «ВРК-1» за 9 месяцев 2016 года, в том числе информации о дебиторской и кредиторской задолженности, а также запасах Общества (структура, меры по приведению к уровню, предусмотренному бюджетом Общества на 2016 год, и т.д.).
- Рассмотрение структуры закупок Общества по состоянию на 30 сентября 2016 года в целях выработки мер по оптимизации закупочной деятельности АО «ВРК-1».
- О рассмотрении отчета Генерального директора АО «ВРК-1» за 9 месяцев 2016 года (в том числе форм ежемесячной отчетности о деятельности АО «ВРК-1», разработанных Обществом в соответствии с поручением Комитета по аудиту Совета директоров АО «ВРК-1» (протокол № 1 от 8 ноября 2016 года)).
- О рассмотрении отчета о ходе достижения целевого значения показателя ROIC unreg Общества в 2016 году с учетом полученных результатов за 9 месяцев 2016 года и прогноза на 2-е полугодие 2016 года.
- О предварительном рассмотрении бюджета АО «ВРК-1» на 2017–2019 годы.
- О рассмотрении предложений АО «ВРК-1» по созданию службы внутреннего контроля.
- О рассмотрении форм ежемесячной отчетности о деятельности АО «ВРК-1», разработанных Обществом в соответствии с поручением Комитета по аудиту Совета директоров АО «ВРК-1» (протокол № 1 от 8 ноября 2016 года).

В ЧАСТИ КОМИТЕТА ПО КАДРАМ, ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ И КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ:

- О рассмотрении и последующих рекомендациях Совету директоров АО «ВРК-1» представленных Обществом трех отдельных профилей компетенций независимых директоров.
- О рассмотрении и последующих рекомендациях Совету директоров АО «ВРК-1» к материалу о действующей в Обществе кадровой политике, системе оплаты труда, действующем механизме расчета показателя производительности труда, а также применяемых механизмах приведения численности персонала к выполняемому объему работ (услуг).
- О рассмотрении отчета реализации утвержденного плана мероприятий по внедрению ключевых положений Кодекса корпоративного управления в деятельность АО «ВРК-1».
- О рассмотрении отчета о кадровой политике, реализуемой в Обществе в 2016 году.
- О рассмотрении проекта программы развития кадрового потенциала в Обществе до 2020 года.

**УЧАСТИЕ СОСТАВА
КОМИТЕТА ПО АУДИТУ
СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
АО «ВРК-1» В 2016 Г.**

	Число заседаний Комитета, в которых должен был участвовать член СД		Число заседаний Комитета, в которых участвовал член СД	
	Всего	Очных	Всего	Очных
Состав Комитета до 30 июня 2016 г.				
Васянин Д.В.	1	1	1	1
Лещёв М.В.	1	1	1	1
Печурин А.А.	1	1	1	1
Редькин А.Т.	1	1	1	1
Устич Д.П.	1	1	1	1
Состав Комитета с 6 октября 2016 г.				
Петров И.С.	3	3	3	3
Дерин А.Г.	3	3	3	3
Максимова Е.В.	3	3	3	3
Чаморцева Е.И.	3	3	3	3
Устич Д.П.	3	3	3	3
Печурин А.А. без права голоса	3	3	3	3

**УЧАСТИЕ СОСТАВА КОМИТЕТА
ПО СТРАТЕГИЧЕСКОМУ
ПЛАНИРОВАНИЮ СОВЕТА
ДИРЕКТОРОВ АО «ВРК-1»
В 2016 Г.**

	Число заседаний Комитета, в которых должен был участвовать член СД		Число заседаний Комитета, в которых участвовал член СД	
	Всего	Очных	Всего	Очных
Состав Комитета до 30 июня 2016 г.				
Арзамасцев А.А.	3	2	3	2
Бурдыгин В.А.	3	2	3	2
Лещёв М.В.	3	2	3	2
Люльчев К.М.	3	2	3	2
Ящук Я.С.	3	2	3	2
Сакеев А.И.	3	2	2	1
Вяткин А.Р.	3	2	3	2
Состав Комитета с 6 октября 2016 г.				
Бурдыгин В.А.	3	3	3	3
Калетин С.В.	3	3	3	3
Лещёв М.В.	3	3	3	3
Фурцев А.И.	3	3	2	2
Яровенко В.А.	3	3	3	3
Порядин Д.С. без права голоса	3	3	3	3

УЧАСТИЕ СОСТАВА КОМИТЕТА ПО КАДРАМ, ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ И КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ АО «ВРК-1» В 2016 Г.

	Число заседаний Комитета, в которых должен был участвовать член СД		Число заседаний Комитета, в которых участвовал член СД	
	Всего	Очных	Всего	Очных
Состав Комитета до 30 июня 2016 г.				
Завялец О.Б.	3	2	0	0
Левина Л.А.	3	2	2	2
Тихомиров А.Н.	3	2	2	2
Холодзинская М.Н.	3	2	2	2
Шиткина И.С.	3	2	2	2
Состав Комитета с 6 октября 2016 г.				
Вышегородцева Е.Ю.	2	1	2	1
Калетин С.В.	2	1	2	1
Левина Л.А.	2	1	2	1
Никитин Е.Д.	2	1	2	1
Тихомиров А.Н.	2	1	2	1

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И КОМИТЕТОВ

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров производится в соответствии с Положением о Совете директоров АО «ВРК-1», утвержденным решением внеочередного Общего собрания акционеров Общества 13 сентября 2011 года.

В соответствии с Положением вознаграждение членов Совета директоров состоит из двух частей: вознаграждение за участие в заседании Совета директоров и годовое вознаграждение.

Общая сумма вознаграждения, выплаченная членам Совета директоров Общества за участие в работе Совета директоров в 2016 году, составила 2 046 515 руб.

В соответствии с Положениями Общества о Комитете по стратегическому планированию, Комитете по аудиту и Комитете по кадрам, вознаграждениям и корпоративному управлению размер вознаграждения и/или компенсации расходов председателю, членам и секретарю Комитета определяется Советом директоров Общества.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЗА УЧАСТИЕ В ЗАСЕДАНИЯХ ЧЛЕНАМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ АО «ВРК-1» В 2016 Г.

Ф.И.О.	Должность	Сумма, руб.
Давыдов А.Ю.	председатель Совета директоров	399 460,50
Лещёв М.В.	зам. председателя Совета директоров	334 773,75
Гладких В.И.	член Совета директоров	243 030,00
Сакеев А.И.	член Совета директоров	267 144,00
Вяткин А.Р.	член Совета директоров по 30.06.2016	23 277,00
Чернышов В.В.	член Совета директоров по 30.06.2016	46 554,00
Шиткина И.С.	член Совета директоров по 30.06.2016	46 554,00
Калетин С.В.	член Совета директоров с 30.06.2016	244 542,00
Петров И.С.	член Совета директоров с 30.06.2016	244 542,00
Фурцев А.И.	член Совета директоров с 30.06.2016	196 638,00
Всего:		2 046 515,25

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЗА УЧАСТИЕ В ЗАСЕДАНИЯХ КОМИТЕТА ПО АУДИТУ АО «ВРК-1» В 2016 Г.

Ф.И.О.	Должность	Сумма, руб.
Лещёв М.В.	председатель Комитета по 30.06.2016	70 843,50
Петров И.С.	председатель Комитета с 06.10.2016	111 550,50
Васянин Д.В.	член Комитета по 30.06.2016	47 229,00
Печурин А.А.	член Комитета по 30.06.2016	47 229,00
Редькин А.Т.	член Комитета по 30.06.2016	23 277,00
Дерин А.Г.	член Комитета с 06.10.2016	74 367,00
Максимова Е.В.	член Комитета с 06.10.2016	74 367,00
Устич Д.П.	член Комитета	121 596,00
Чаморцева Е.И.	член Комитета с 06.10.2016	74 367,00
Всего:		644 826,00

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЗА УЧАСТИЕ В ЗАСЕДАНИЯХ КОМИТЕТА ПО СТРАТЕГИЧЕСКОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ АО «ВРК-1» В 2016 Г.

Ф.И.О.	Должность	Сумма, руб.
Лещёв М.В.	председатель Комитета	217 066,50
Бурдыгин В.А.	член Комитета	144 711,00
Арзамасцев А.А.	член Комитета по 30.06.2016	71 181,00
Вяткин А.Р.	член Комитета по 30.06.2016	71 181,00
Люльчев К.М.	член Комитета по 30.06.2016	71 181,00
Сакеев А.И.	член Комитета по 30.06.2016	47 904,00
Ящук Я.С.	член Комитета по 30.06.2016	71 181,00
Калетин С.В.	член Комитета с 06.10.2016	48 741,00
Фурцев А.И.	член Комитета с 06.10.2016	48 741,00
Яровенко В.А.	член Комитета с 06.10.2016	73 530,00
Всего:		865 417,50

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЗА УЧАСТИЕ В ЗАСЕДАНИЯХ КОМИТЕТА ПО КАДРАМ, ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ И КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ АО «ВРК-1» В 2016 Г.

Ф.И.О.	Должность	Сумма, руб.
Шиткина И.С.	председатель Комитета по 30.06.2016	106 771,50
Калетин С.В.	председатель Комитета с 06.10.2016	74 367,00
Левина Л.А.	член Комитета, заместитель председателя Комитета по 30.06.2016	138 554,25
Тихомиров А.Н.	заместитель председателя Комитета, член Комитета по 30.06.2016	133 153,50
Завялец О.Б.	член Комитета по 30.06.2016	0,00
Холодзинская М.Н.	член Комитета по 30.07.2016	71 181,00
Вышегородцева Е.Ю.	член Комитета с 06.10.2016	49 578,00
Никитин Е.Д.	член Комитета с 06.10.2016	49 578,00
Всего:		623 183,25

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН



ГЛАДКИХ
Василий Иванович

Член Совета директоров АО «ВРК-1»,
Генеральный директор АО «ВРК-1»

Генеральный директор является единоличным исполнительным органом Общества.

Генеральный директор избирается Советом директоров Общества и в своей деятельности подотчетен Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества, осуществляет эффективное управление операционной деятельностью Компании.

К компетенции Генерального директора относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров. Конкретные полномочия Генерального директора по вопросам его компетенции определены Уставом Общества.

Пост Генерального директора АО «ВРК-1» с сентября 2014 года по настоящее время занимает Гладких Василий Иванович.

КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ АО «ВРК-1»

Корпоративный секретарь обеспечивает соблюдение Обществом действующего законодательства, Устава, внутренних документов АО «ВРК-1», гарантирующих соблюдение прав и законных интересов акционеров АО «ВРК-1», и поддержку эффективной работы Совета директоров.

Корпоративный секретарь АО «ВРК-1» действует на основании Устава Компании и утвержденного Советом директоров Положения о корпоративном секретаре, определяющих его права и обязанности, а также требования к кандидатуре на должность Корпоративного секретаря.

Основными задачами Корпоративного секретаря Компании являются:

- участие в организации подготовки и проведения общих собраний акционеров;
- обеспечение работы Совета директоров;
- обеспечение хранения корпоративных документов;
- обеспечение реализации установленных законодательством и внутренними документами Компании процедур, направленных на соблюдение прав и законных интересов акционеров, и контроль их исполнения.

Корпоративный секретарь АО «ВРК-1» осуществляет функции секретаря Совета директоров и секретаря Общего собрания акционеров Компании.

Решением Совета директоров АО «ВРК-1» от 19 декабря 2016 года функции Корпоративного секретаря возложены на главного специалиста Департамента управления дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД» Мамонова Александра Сергеевича.

СЕКТОР КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ АО «ВРК-1»

Сектор корпоративного управления входит в Управление по стратегическому развитию и корпоративному управлению АО «ВРК-1». Руководителем данного подразделения является Порядин Дмитрий Сергеевич. Начальник сектора – Локов Сергей Николаевич.

72,4%

УРОВЕНЬ
КЛЮЧЕВЫХ
ПОКАЗАТЕЛЕЙ
КОДЕКСА
КОРПОРАТИВНОГО
УПРАВЛЕНИЯ

Одним из основных достижений корпоративного блока АО «ВРК-1» за рассматриваемый период является повышение уровня ключевых показателей Кодекса корпоративного управления (рекомендовано Письмом Банка России № 06-52/2463 от 10 апреля 2016 года) в деятельности АО «ВРК-1», который по методике самооценки, прилагаемой к вышеуказанному письму, составил 72,4% при рекомендуемом Росимуществом значении не ниже 65%.

По итогам работы за данный период сотрудники корпоративного блока были отмечены благодарностью члена Совета директоров АО «ВРК-1» Сакеева Алексея Ивановича за эффективную работу в области корпоративного управления, подготовку, организацию и проведение корпоративных мероприятий, а также за проделанную работу по повышению уровня корпоративного управления в Обществе в соответствии с рекомендациями Банка России и Росимущества.

ОРГАНЫ КОНТРОЛЯ И АУДИТА

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Ревизионная комиссия является постоянно действующим органом внутреннего контроля Общества, осуществляющим регулярный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, его филиалов и представительств, должностных лиц органов управления Общества и структурных подразделений аппарата управления Общества на предмет соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу Общества и внутренним документам Общества.

Ревизионная комиссия действует в интересах акционеров Общества и в своей деятельности подотчетна Общему собранию акционеров.

Члены Ревизионной комиссии не могут одновременно являться членами Совета директоров Общества, а также занимать должности в иных органах управления Общества.

Ревизионная комиссия избирается Общим собранием акционеров АО «ВРК-1» сроком на 1 (один) год. В соответствии с Уставом Общества состав Ревизионной комиссии определен в количестве 3 (трех) человек. Порядок работы Ревизионной комиссии определяется Положением о Ревизионной комиссии АО «ВРК-1», утвержденным решением внеочередного Общего собрания акционеров Общества 13 сентября 2010 года.

ЗАДАЧИ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ:

- Осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.
- Обеспечение наблюдения за соответствием совершаемых Обществом финансово-хозяйственных операций законодательству Российской Федерации и Уставу Общества.
- Осуществление независимой оценки информации о финансовом состоянии Общества.

Проведение заседаний Ревизионной комиссии и проверок деятельности Общества осуществляется в соответствии с утвержденным годовым планом работы Ревизионной комиссии.

Ревизионная комиссия с 29 июня 2015 года по 30 июня 2016 года действовала в следующем составе:

1. **Новоселов Сергей Владимирович** – председатель комиссии; начальник Центра «Желдорконтроль»;
2. **Костылев Алексей Витальевич** – начальник отдела бизнес-планирования Департамента управления дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД»;
3. **Чернышева Олеся Петровна** – заместитель начальника Управления консолидированной отчетности по международным стандартам финансовой отчетности ОАО «РЖД».

Состав Ревизионной комиссии, действовавшей с 30 июня 2016 года по 8 февраля 2017 года:

1. **Журбенко Алексей Викторович** – председатель комиссии; заместитель начальника отдела контроля финансово-хозяйственной деятельности подразделений ОАО «РЖД» центра внутреннего контроля «Желдорконтроль»;
2. **Костылев Алексей Витальевич** – начальник отдела бизнес-планирования Департамента управления дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД»;
3. **Чернышева Олеся Петровна** – заместитель начальника Управления консолидированной отчетности по международным стандартам финансовой отчетности ОАО «РЖД».

СИСТЕМА ВЫПЛАТ ВОЗНАГРАЖДЕНИЙ И КОМПЕНСАЦИЙ ЧЛЕНАМ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ АО «ВРК-1»

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии осуществляется в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии АО «ВРК-1» вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением внеочередного Общего собрания акционеров 13 сентября 2010 года.

Выплата вознаграждений членам Ревизионной комиссии Общества производится следующим образом: за участие в каждой проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества члену Ревизионной комиссии выплачивается вознаграждение в размере, эквивалентном трехкратной сумме минимальной оплаты труда в ОАО «РЖД». Выплата указанного вознаграждения производится в месячный срок после составления заключения по результатам проведенной проверки (ревизии).

Годовое Общее собрание акционеров по рекомендации Совета директоров может принять решение о выплате дополнительного вознаграждения члену Ревизионной комиссии в размере, не превышающем двадцатикратную сумму минимальной оплаты труда в ОАО «РЖД», за каждую проведенную проверку (ревизию).

Размер вознаграждений, выплачиваемых председателю Ревизионной комиссии, увеличивается на 50%.

Дополнительное вознаграждение не выплачивается в случае принятия годовым Общим собранием акционеров решения о его невыплате.

Выплата компенсаций членам Ревизионной комиссии осуществляется в следующем порядке: члену Ревизионной комиссии компенсируются расходы, связанные с участием в заседании Ревизионной комиссии и проведением проверки (ревизии), по действующим на момент проведения заседания или проверки объему, порядку и нормам возмещения командировочных расходов. Выплата компенсаций производится Обществом в течение трех дней после представления документов, подтверждающих произведенные расходы. Данные расходы относятся к прочим расходам Общества того периода, в котором они были осуществлены.

ВЫПЛАТЫ ЧЛЕНАМ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ АО «ВРК-1» ЗА 2016 Г.

Ф.И.О.	Должность	Сумма, руб.
Костылев А.В.	председатель комиссии	119 760,00
Чернышева О.П.	член комиссии	79 840,00
Новосёлов С.В.	член комиссии	55 888,00
Всего		255 488,00

ВНЕШНИЙ АУДИТОР

Внешний аудит – проводимая независимой аудиторской организацией (аудитором) на договорной основе проверка, главным образом с целью объективной оценки достоверности бухгалтерского учета и отчетности, а также оказания консультационных услуг руководству предприятия.

Основная задача внешних аудиторов – подготовка заключения о достоверности финансовой информации, представленной в отчетности.

Пунктом 5 ст. 103 Гражданского кодекса РФ установлено, что акционерное общество, обязанное публиковать для всеобщего сведения годовой отчет, бухгалтерский баланс, счет прибылей и убытков, должно для проверки и подтверждения правильности годовой финансовой отчетности ежегодно привлекать профессионального аудитора, не связанного имущественными интересами с обществом или его участниками. Порядок проведения аудиторских проверок деятельности акционерного общества определяется ФЗ «Об аудиторской деятельности» и уставом Общества.

Согласно п. 3 ст. 1 ФЗ «Об аудиторской деятельности» аудит – это независимая проверка бухгалтерской (финансовой) отчетности аудируемого лица в целях выражения мнения о достоверности такой отчетности.

В соответствии со ст. 3 и 4 ФЗ «Об аудиторской деятельности» аудиторской организацией может быть только коммерческая организация, являющаяся членом одной из саморегулируемых организаций аудиторов. Аудитором может быть физическое лицо, получившее квалификационный аттестат аудитора и являющееся членом одной из саморегулируемых организаций аудиторов.

Заключение аудитора входит в перечень информации (материалов), подлежащей представлению лицам, имеющим право на участие в ОСА, при подготовке к его проведению (п. 3 ст. 52 ФЗ об АО), а также подлежит представлению по запросу акционера согласно п. 1 ст. 91 ФЗ об АО.

Вопрос об утверждении аудитора Общества решается на годовом общем собрании акционеров (п. 1 ст. 47 ФЗ об АО). Размер оплаты его услуг определяется Советом директоров Общества (п. 2 ст. 86 ФЗ об АО).

Решением годового Общего собрания акционеров (протокол № 2/2016 от 30 июня 2016 года) аудитором АО «ВРК-1» на 2016 год утверждено АО «БДО Юникон».



Решением Совета директоров АО «ВРК-1» (протокол № 93 от 12 августа 2016 года) определена стоимость услуг аудитора Общества за 2016 год в размере не более 1 699 200 руб. с учетом НДС.

Для информации: размер годового вознаграждения аудитора в 2015 году составил 1 800 000 руб. с учетом НДС.

ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ

АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Уставный капитал Общества составляет 13 976 628 179 руб. и разделен на 13 976 628 179 обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 руб. (привилегированные акции отсутствуют).

Номер и дата государственной регистрации: 1117746294104 от 14.04.2011.
Акционерами АО «ВРК-1» по состоянию на 31 декабря 2016 года являются:

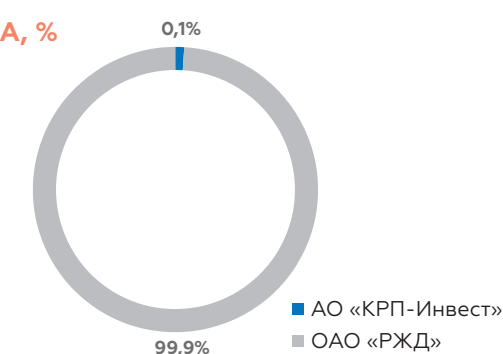
- Открытое акционерное общество «Российские железные дороги» – 100% минус одна акция;
- Акционерное общество «КРП-Инвест» – 1 акция.

ИНФОРМАЦИЯ ОБ АКЦИОНЕРАХ

Наименование акционера	«КРП-Инвест», АО	ОАО «РЖД»
Зарегистрировано	11.10.2001	23.09.2003
ОГРН	1037700080395	1037739877295
Место нахождения	107228, г. Москва, ул. Новорязанская, д. 12	107174, г. Москва, ул. Новая Басманная, д. 2
Руководство компании	Королев Дмитрий Олегович – генеральный директор	Белозеров Олег Валентинович – президент ОАО «РЖД»
Количество принадлежащих акций, шт.	1	13 976 628 178
Доля в уставном капитале, %	0,000000008	99,999999992

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ДОЛЕЙ АКЦИЙ ОБЩЕСТВА, %

Ведение реестра владельцев ценных бумаг осуществляется независимым регистратором – Акционерным обществом «Регистраторское общество «СТАТУС».



ИНФОРМАЦИОННАЯ КАРТОЧКА

Полное фирменное наименование	Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС»
Полное фирменное наименование на английском языке	Joint Stock Company «Registry society «STATUS»
Сокращенное наименование	АО «СТАТУС»
Сокращенное наименование на английском языке	Company «STATUS»
Место нахождения	Россия, 109544, г. Москва, ул. Новорогожская, д. 32, стр. 1 (ост. «Дворец детского спорта», автобус № 40, 340 от ост. «Метро Римская»).
	Телефон: (495) 974-83-50, 974-83-45 Факс: (495) 678-71-10 e-mail: office@rostatus.ru



РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Годовым Общим собранием акционеров АО «ВРК-1» за 2016 год были приняты следующие решения в части распределения прибыли и выплаты дивидендов.

РЕШЕНИЕМ ГОДОВОГО ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ ОТ 30 ИЮНЯ 2016 ГОДА

1. Чистую прибыль, полученную Обществом по результатам 2015 года, в сумме 110 918,05 тыс. руб. распределить следующим образом:

№	Наименование показателя	Сумма, тыс. руб.
1.	Чистая прибыль 2015 года	110 918,05
Распределение чистой прибыли:		
1.1.	резервный фонд	5545,95
1.2.	благотворительность	2218,36
1.3.	дивиденды	103 153,79

2. Выплатить дивиденды по итогам 2015 года в размере 0,00738045 руб. на одну обыкновенную акцию Общества в денежной форме не ранее даты определения Общим собранием акционеров списка лиц, имеющих право на получение дивидендов, и не позднее 25 рабочих дней с даты, на которую определяются указанные лица.
3. В качестве даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов, 11 июля 2016 года.

РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ

Общество регулярно, своевременно и в полном объеме раскрывает достоверную информацию обо всех существенных вопросах деятельности Общества, в том числе:

- финансовые результаты и результаты операционной деятельности Общества;
- структуру акционерного капитала;
- список аффилированных лиц;
- иные сведения в соответствии с требованиями российского законодательства.

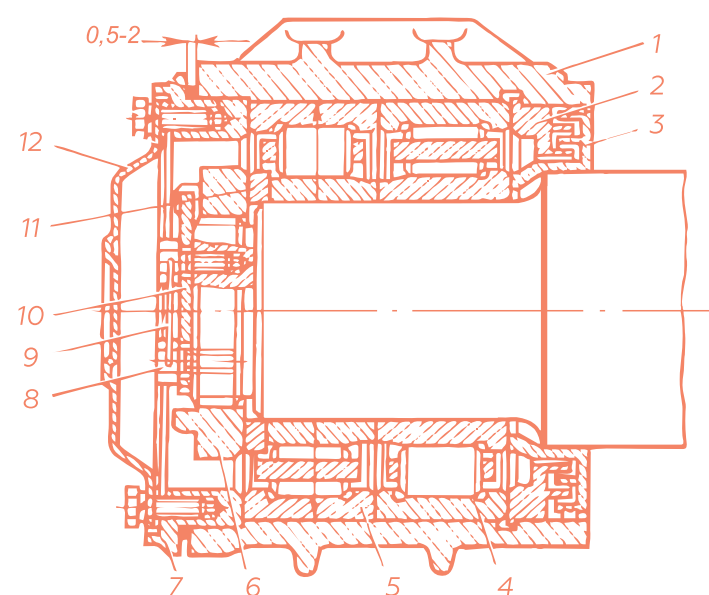
Общество не допускает преимущественного удовлетворения интересов одних получателей информации перед другими и, максимально обеспечивая реализацию прав заинтересованных лиц на получение информации, защищает свои интересы в части ограничения доступа к конфиденциальной информации, в том числе составляющей коммерческую или иную охраняемую законом тайну. Раскрытие и предоставление информации об Обществе и его деятельности осуществляется в соответствии с действующим приказом ФСФР России от 4 октября 2011 года «Об утверждении Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг», законодательством Российской Федерации об акционерных обществах путем публикации информации в сети Интернет:

- на странице в сети Интернет, предоставляемой одним из распространителей информации, уполномоченным агентством ЗАО «Интерфакс» на проведение действий по раскрытию информации на рынке ценных бумаг, по адресу:
<http://e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=30173>;
- на странице Общества в сети Интернет по адресу www.1vrk.ru.



УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ АО «ВРК-1»

СОДЕЙСТВИЕ
ДВИЖУЩЕЙ
СИЛЕ



- 1 – корпус буксы
- 2 – отъемный лабиринт
корпусы буксы
- 3 – лабиринтное кольцо
- 4 – задний подшипник
- 5 – передний подшипник
- 6 – торцевая шайба
- 7 – крепительная крышка
- 8 – болт М12 стопорной планки
- 9 – увязочная проволока
- 10 – стопорная планка
- 11 – гайка
- 12 – смотровая крышка

КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА КОМПАНИИ

Гладких Василий Иванович
Генеральный директор АО «ВРК-1»

Фурцев Андрей Александрович

и.о. заместителя
Генерального
директора по
производству

Печурин Алексей Анатольевич

и.о. заместителя
Генерального
директора по
экономике
и финансам

Ермолов Максим Владимирович

и.о. заместителя
Генерального
директора по
коммерции

Довгопол Николай Павлович

заместитель
Генерального
директора по
корпоративной
безопасности

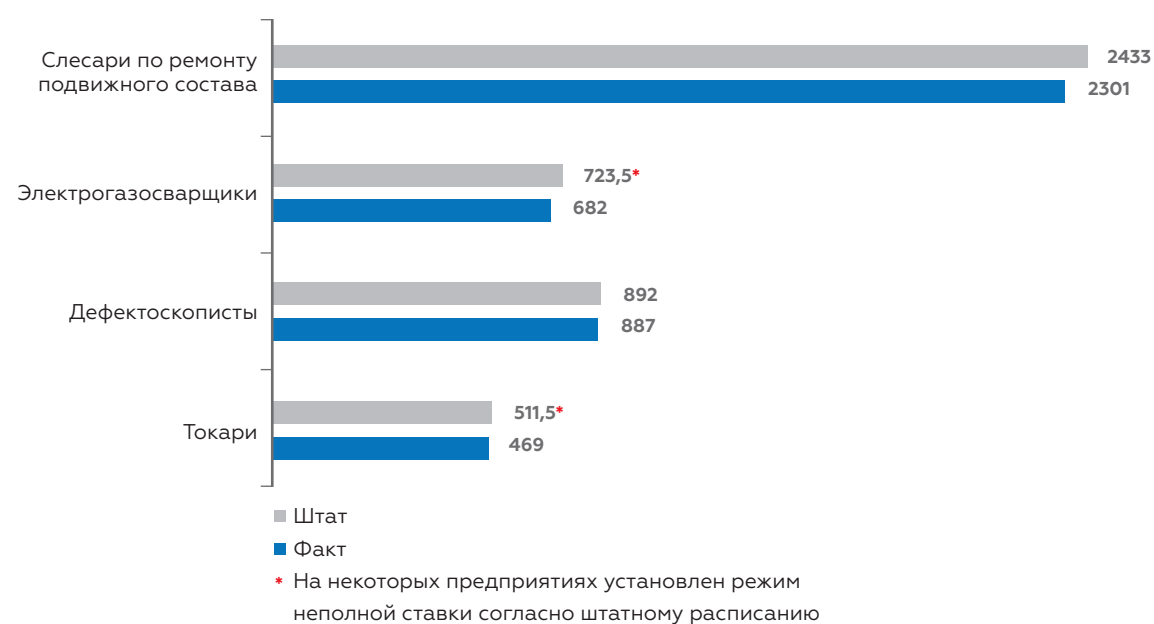
Куденко Игорь Алексеевич

и.о. главного
инженера

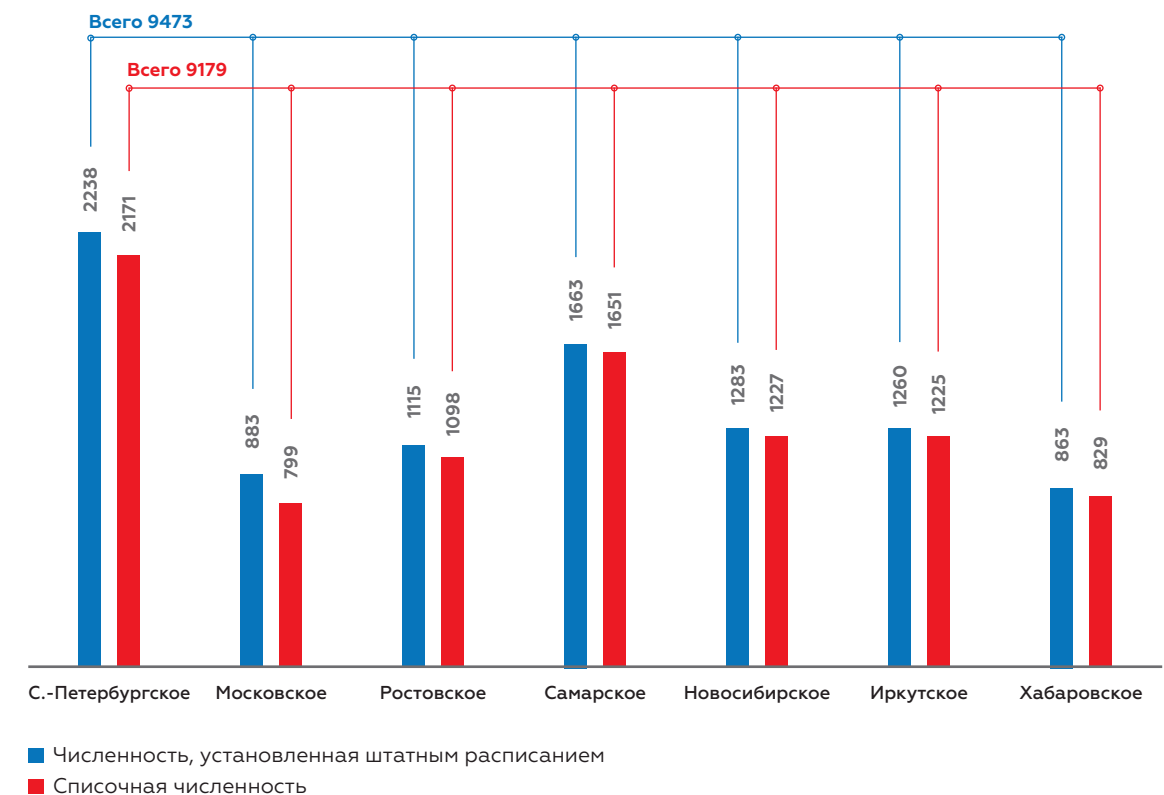
Общая численность работников в целом по АО «ВРК-1», установленная штатным расписанием, предусматривает 9473 штатные единицы. На 31 декабря 2016 года списочная численность составила 9179 человек, или 97% к плановой численности. Руководителей по штатному расписанию 691,5 штатной единицы, фактически должности замещены 678 руководителями.

Специалистов по плану – 693,5 штатной единицы, фактически должности замещены 1032 специалистами.

УКОМПЛЕКТОВАННОСТЬ ОСНОВНЫХ РАБОЧИХ ПРОФЕССИЙ, ЧЕЛ.



ЧИСЛЕННОСТЬ ПО ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВАМ, ЧЕЛ.



Рост текучести кадров объясняется естественным оттоком, который в последнее время значительно увеличился.

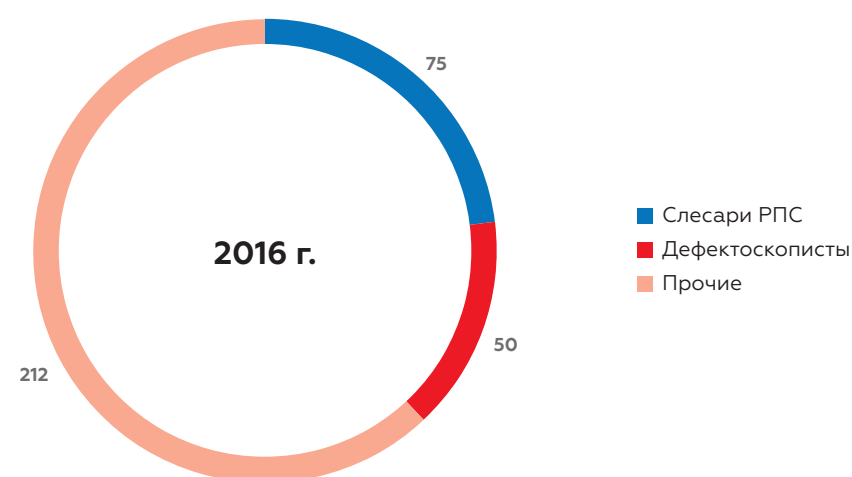
В 2016 году по собственному желанию из обособленных структурных подразделений Общества уволились 2043 человека, в то время как в 2015 году таких увольнений было 1688.

ПОДГОТОВКА КАДРОВ

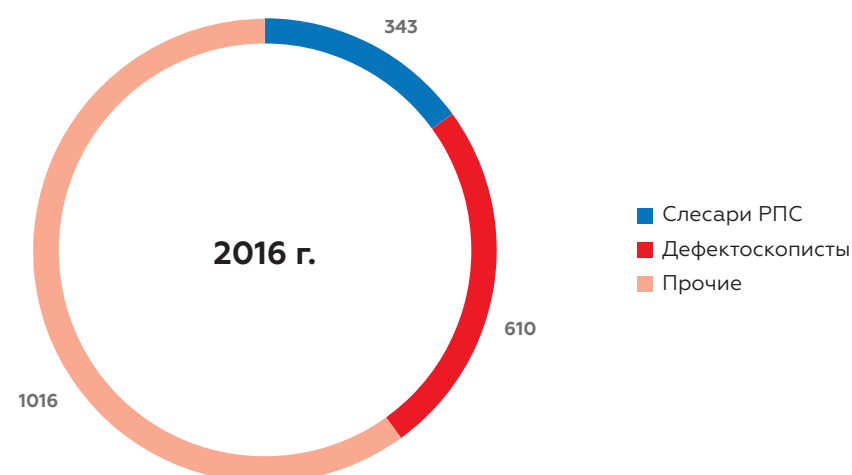
В 2016 году подготовлено 337 работников массовых профессий, из них слесарей по ремонту подвижного состава – 75 чел., дефектоскопистов – 50 чел. и 212 чел. – работники прочих профессий (стропальщики, машинисты крана, водители погрузчика, операторы котельной, прессовщики к/пар, фрезеровщики, машинисты крана).

За 2016 год повысили квалификацию 1969 человек, из них слесари по ремонту подвижного состава – 343 чел.; дефектоскописты – 610 чел., работники прочих профессий (бригадиры, стропальщики, электрогазосварщики, операторы котельной, машинисты крана, слесари-инструментальщики, кузнецы) – 1016 чел.

ПОДГОТОВКА, ПЕРЕПОДГОТОВКА КАДРОВ, ЧЕЛ.



ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ СОТРУДНИКОВ АО «ВРК-1» ЗА 2016 Г. ПО ПРОФЕССИЯМ, ЧЕЛ.



На базе Регионального центра вагонного ремонтного депо Тосно в течение 2016 года были проведены курсы:

- подготовки по профессии «слесарь по ремонту подвижного состава» (зачислено 48 человек);
- повышения квалификации с 3-го на 4-й разряд (зачислено 36 человек);
- повышения квалификации с 4-го на 5-й разряд (зачислено 22 человека);
- повышения квалификации с 5-го на 6-й разряд (зачислено 5 человек).



Также проведены курсы повышения квалификации для слесарей РПС колесно-роликовых участков и ВКМ.

Общее число обученных составило 102 человека, 89 из них был повышен квалификационный разряд.

В отчетном году также повысили квалификацию 471 руководитель (в том числе 260 мастеров) и 143 специалиста.

Все программы повышения квалификации, переподготовки и подготовки руководителей и специалистов приведены в соответствие с функциональной стратегией развития кадрового потенциала Компании.

Особое внимание уделяется направлениям обучения, связанным с безопасностью движения. Для руководителей депо были организованы курсы по программам: «Аудит в системе менеджмента безопасности движения», «Менеджмент безопасности движения в организациях холдинга «РЖД».

С целью повышения уровня в области модели корпоративных компетенций, развития навыков эффективной самооценки и оценки уровня развития компетенции было организовано обучение 25 руководителей Компании на базе учебного центра «Финэкспертиза» по программе «Внедрение компетенций «5К+Л».

На базе Воронежского филиала ФГБОУ ВО «Московский государственный университет путей сообщения Императора Николая II» (МГУПС (МИИТ)) в 2016 году были организованы курсы по программе «Организация работы приемщиков вагонов в вагонных ремонтных депо» (72 часа, заочная форма обучения) для 139 работников обособленных структурных подразделений АО «ВРК-1» в периоды:

- с 28 марта по 12 мая 2016 года – 40 чел.;
- с 28 августа по 27 сентября 2016 года – 85 чел.;
- с 7 ноября по 16 декабря 2016 года – 14 чел.

В Финансовом университете при Правительстве Российской Федерации начиная с 2013 года по настоящее время проходят обучение руководители органа управления АО «ВРК-1» по программам «Мастер делового администрирования», специализация «Финансы» (1900 часов), «МВА – HR менеджмент», «МВА – управление продажами».

Также в Институте делового администрирования и бизнеса Финансового университета прошли профессиональную переподготовку 20 руководителей обособленных структурных подразделений АО «ВРК-1» по программе «Экономика и управление организацией» для выполнения нового вида профессиональной деятельности «Финансовый менеджмент» в объеме 496 часов очно-заочной (модульной) формы обучения.

Период обучения в соответствии с учебным планом программы разбит на четыре модуля в период с 30 мая по 8 декабря 2016 года.

В течение года были проведены курсы для руководителей по программам: «Мастер производственного участка», «Технология ремонта грузовых вагонов», «Особенности конструкции вагонов нового поколения и внедрение современных технологических процессов ремонта тележек, колесных пар, буксовых узлов и автосцепного оборудования», «Метрологическое обеспечение производства», «Технологии, средства и организация работ по НК на предприятиях по ремонту грузовых вагонов», «Охрана труда», «Промышленная безопасность», «Электробезопасность», «Экология».

Бюджет в 2016 году полностью освоен. Расходы по статье 1860 «подготовка кадров» составили 34 617 995 руб. 69 коп.

КОЛЛЕКТИВНЫЙ ДОГОВОР И СОЦИАЛЬНАЯ ПОДДЕРЖКА РАБОТНИКОВ

Основной целью кадровой политики АО «ВРК-1» является целенаправленная деятельность по созданию сплоченного, ответственного и высокопроизводительного трудового коллектива.

Кадровый потенциал Общества является главным фактором конкурентоспособности, экономического роста и эффективности нашей Компании. В АО «ВРК-1» сложился коллектив, в котором знания и опыт профессионалов, проработавших много лет в железнодорожной отрасли, сочетаются с энергией и здоровыми амбициями молодежи, что дает сплав новаторских творческих идей и гарантирует стабильность принятия правильных решений.

В АО «ВРК-1» работает система адаптации и наставничества. Развита система мотивации персонала, позволяющая каждому сотруднику быть уверенным в карьерном росте и вознаграждении, которые соответствуют его профессиональному уровню и личному вкладу в результат работы всей Компании. В целях стимулирования повышения профессионального мастерства для рабочих массовых профессий, освоивших выполнение работ по смежным операциям и профессиям, действует система надбавок за профессиональное мастерство. Для повышения роли мастеров производственных участков обособленных структурных подразделений в обеспечении устойчивой и безаварийной работы Компании присваиваются классные звания.

В Обществе реализуется программа обучения и повышения квалификации персонала. Программа обеспечивает непрерывность обучения сотрудников в течение всего периода работы на предприятии, неразрывную связь карьерного роста и квалификации, использование современных обучающих программ, проведение семинаров и тренингов, поощрение самообразования.

Социально-кадровый блок АО «ВРК-1» проводит постоянный отбор кандидатов на вакантные места среди желающих получить интересную стабильную работу. Специалисты кадрового блока применяют передовые методики – это позволяет подбирать в компанию специалистов, профессиональный уровень и личные качества которых соответствуют вакантной должности. Система предусматривает отбор по обязательным качествам, в том числе стажу работы, образованию, умению быстро принимать нужные решения в сложной ситуации. Однако главные требования, предъявляемые к соискателю, – это желание и умение работать в команде, развиваться. Приветствуются наличие опыта работы по специальности, ответственность, творческий подход, нацеленность на результат.

Наша Компания постоянно развивается, и кадровая политика направлена на создание благоприятных условий труда, соблюдение прав и обеспечение социальных гарантий работников.

Создана основа для эффективного взаимодействия представительств АО «ВРК-1», его структурных подразделений, расположенных в границах железных дорог.

Трудовые отношения в АО «ВРК-1» регулируются законодательством Российской Федерации, Коллективным договором, Правилами внутреннего трудового распорядка и другими внутренними документами Компании.

Одной из основных целей кадровой политики АО «ВРК-1» является формирование эффективной системы социальной поддержки работников.

По состоянию на 31 декабря 2016 года Обществом достигнуты следующие показатели:

-  Практически полностью укомплектованы обособленные структурные подразделения в соответствии со штатным расписанием и объемами работ.
-  Действует система взаимодействия с отраслевыми учебными заведениями по программам высшего и среднего образования по целевому обучению специалистов для вагонных ремонтных депо, подготовке, переподготовке и повышению квалификации работников.
-  Организована практика студентов из отраслевых учебных заведений, ориентированных на железнодорожный транспорт.
-  Организовано прохождение работниками обособленных структурных подразделений очередных обязательных и предрейсовых (предсменных) медицинских осмотров.
-  Обеспечено негосударственное пенсионное обеспечение через НПФ «Благосостояние» в соответствии с договором от 29.07.2011 № 135НПФ/11-12.
-  Осуществляется добровольное медицинское страхование работников в соответствии с договором с ЖАКО от 27.02.2015 № 077МЮ-00 № 2015-00416. На 30 сентября 2016 года численность застрахованных работников составила 9179 человек, что составляет 100% от общего числа работников.
-  Действует Положение о молодом специалисте АО «ВРК-1».
-  В полном объеме осуществлено предоставление социальных льгот и гарантий в 2016 году в соответствии с Коллективным договором АО «ВРК-1» на 2013–2016 годы (95% от общей численности работников Компании являются членами профсоюзной организации Роспрофжел).
-  Организована социальная поддержка неработающих пенсионеров Общества через благотворительный фонд «Почет».

Данные показатели отражают практический подход Общества к достижению поставленных целей кадровой политики. Для обеспечения гарантий и компенсаций в аппарате управления и представительствах АО «ВРК-1» созданы комиссии под председательством первых руководителей. Вопросы социальной поддержки рассматриваются не реже одного раза в квартал.

Коллективным договором АО «ВРК-1» на 2014–2016 годы и приложениями к нему (Положения гарантий и компенсаций социального характера в области поддержки и развития кадрового потенциала) на 2016 год предусмотрены следующие формы социальной поддержки:

- добровольное медицинское страхование работников;
- негосударственное пенсионное обеспечение через НПФ «Благосостояние»;
- социальная поддержка неработающих пенсионеров АО «ВРК-1» через благотворительный фонд «Почет» (выплаты материальной помощи пенсионерам, выплаты к юбилейным датам, компенсация расходов на бытовое топливо);
- частичная компенсация расходов на содержание детей работников в дошкольных образовательных учреждениях, принадлежащих ОАО «РЖД»;
- компенсация расходов на проезд железнодорожным транспортом, в том числе дальнего следования, пригородного сообщения и для проезда от места жительства до места работы в рабочие дни для работников и неработающих пенсионеров;
- материальная помощь работникам по семейным обстоятельствам, связанным с тяжелым материальным положением, стихийными бедствиями;
- компенсация расходов приглашенным руководителям представительств и обособленных структурных подразделений на аренду жилья.

В целях социальной поддержки, а также мотивации трудовой деятельности работникам Компании в 2016 году осуществлялись и иные социальные выплаты:

- единовременное поощрение при увольнении работника из Компании в связи с уходом на пенсию (в том числе по инвалидности);
- полная или частичная компенсация стоимости путевок на санаторно-курортное лечение, оздоровление работников;
- единовременная выплата при рождении ребенка;
- выходное пособие и суммы на период трудоустройства при увольнении по сокращению численности или штатов;
- выплаты по добровольному медицинскому страхованию (ДМС).

По состоянию на 31 декабря 2016 года списочная численность в структурных подразделениях Общества составляла **9179 человек**. Плановая численность, установленная действующим штатным расписанием, составляет **9473 человека**.

При неуккомплектованности штата в целом по отношению к штатной численности (3%) дефицита кадров для выполнения поставленных задач в области производства и экономической деятельности Общество не испытывает.

СИСТЕМА ОПЛАТЫ И МОТИВАЦИИ ТРУДА

В целях осуществления единой политики в области организации труда и заработной платы, реализации принципа равной оплаты за равный труд, стимулирования вклада каждого работника в повышение результативности работы в Компании действует «Положение об оплате труда работников АО «ВРК-1», утвержденное приказом Генерального директора от 1 июля 2011 года № 60.

Положение разработано в соответствии с Концепцией оплаты труда работников организаций, входящих в холдинг «Российские железные дороги».

Системой оплаты труда в Компании предусмотрены сдельно-премиальная, повременно-премиальная и индивидуальная (контрактная) схемы, а также доплаты и надбавки компенсационного и стимулирующего характера.

В существующих условиях возрастает необходимость мотивирования как первых руководителей предприятий, так и всех членов коллективов в достижении положительного финансового результата. Для реализации этой цели в Компании разработаны и введены в действие два нормативных акта:

-  Положение об оплате труда руководителей вагонных ремонтных депо, согласно которому вознаграждение руководителей напрямую зависит от выполнения плана по доходам и плана по прибыли (действует с 2014 года);
-  Положение о дополнительном премировании работников обособленных структурных подразделений АО «ВРК-1» за выполнение установленных бюджетом параметров по балансовой прибыли (действует с подведения итогов за 2015 год).

Действующим Положением о премировании предусмотрено вознаграждение за выполнение основных показателей, характеризующих эффективность деятельности предприятия. За основу при формировании структуры нормативного документа взят принцип трех уровней. Согласно Положению по результатам отчетного года были премированы руководители и коллективы 7 вагонных ремонтных депо.

Для повышения заинтересованности работников в обеспечении стабильно высокого уровня качества ремонта разработано Положение о порядке планирования и распределения вознаграждения из Фонда мастера.

С 1 октября 2016 года также введены в действие Условия соревнования коллективов работников структурных подразделений АО «ВРК-1». Цель проводимых мероприятий – улучшение производственно-экономических показателей на основании здоровой конкуренции между вагонными ремонтными депо и представительствами. Победители определяются согласно Методике комплексной рейтинговой оценки, разработанной в Компании.

На предприятиях с высокой текучестью кадров с учетом проблем при укомплектовании производились выплаты зональных надбавок. Всего за отчетный период выплачено 40,6 млн руб.

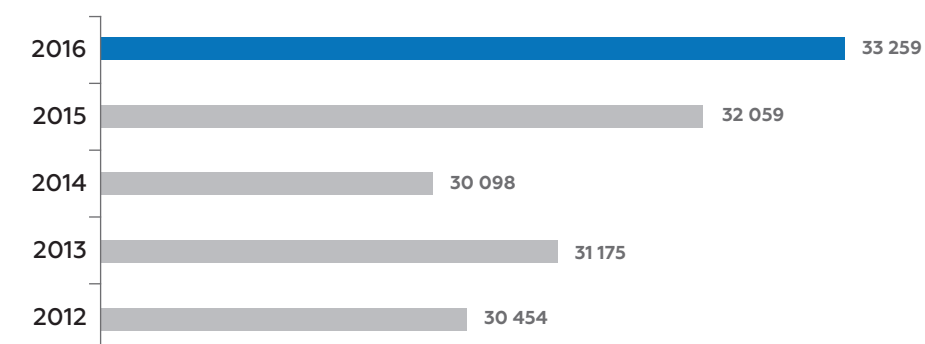
Коллективный договор АО «ВРК-1» на 2014–2016 годы предусматривает индексацию заработной платы работников.

+3,7%

РОСТ
СРЕДНЕМЕСЯЧНОЙ
ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ

В соответствии с распоряжениями ОАО «РЖД» с 1 марта 2016 года произведена индексация заработной платы работников Компании на 2,9% и с 1 октября 2016 года на 3,5%. В целом по Компании размер среднемесячной заработной платы за 2016 год составил 33 259 руб., что на 3,7% выше показателя 2015 года (32 059 руб.).

СРЕДНЕМЕСЯЧНАЯ ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА НА ОДНОГО СОТРУДНИКА, РУБ.



Среднесписочная численность работников за 2016 год в целом по Компании составила 8493 человека, что меньше плана на 672 человека (план – 9165 человек). Относительно показателей за аналогичный период прошлого года численность сотрудников Компании снизилась на 94 человека (среднесписочная численность работников за 2015 год – 8587 человек).

Производительность труда за отчетный период составила 3,212 приведенных вагона на человека при плане 3,209 приведенных вагона на человека (+0,1%). По отношению к аналогичному периоду прошлого года удалось добиться увеличения этого показателя на 5,2% (факт 2015 года – 3,053 приведенных вагона на человека).

ОХРАНА ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

ОХРАНА ТРУДА

АО «ВРК-1», выполняя задачу по предоставлению клиентам полного спектра услуг по ремонту грузовых вагонов, соответствующих требованиям безопасности движения поездов, проводит работу в области охраны труда, промышленной, пожарной и экологической безопасности в соответствии с законодательством Российской Федерации, отраслевыми, межотраслевыми нормативными документами и правилами социально ответственного бизнеса.

Управление охраной труда как частью общей системы управления предприятием направлено на проведение профилактических мер по обеспечению безопасных и здоровых условий труда на рабочих местах, производственных участках и предприятии в целом.

Для работников Компании организовано проведение обязательных медицинских осмотров, обеспечение специальной одеждой и обувью, а также средствами индивидуальной защиты.

В рамках деятельности по охране труда проводится обучение всех работников, включая руководителей и специалистов структурных подразделений, которое является частью профессионального обучения. За 2016 год обучены 403 работника, включая руководителей, специалистов, уполномоченных и членов комиссий по охране труда. На всех рабочих местах проводится специальная оценка условий труда, по результатам которой ежегодно организуются мероприятия по улучшению условий и охране труда в структурных подразделениях. Ежегодное финансирование профилактических мероприятий составляет 0,24–0,30% от суммы производственных затрат.

Максимально используется стимулирующее финансирование дополнительных профилактических мер за счет страховых взносов на обязательное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний. В первую очередь эти средства направляются на санаторно-курортное лечение работников (в 2016 году на отдых и лечение были направлены 8 работников), а также проведение специальной оценки условий труда (в 2016 году проведена специальная оценка условий труда на 263 рабочих местах с численностью работающих 294 человека).

За 2016 год на предприятиях АО «ВРК-1» произошло пять случаев производственного травматизма – все с легким исходом. Коэффициент случаев травматизма на тысячу работающих составил 0,55. По итогам года общая сумма затрат на реализацию мероприятий по охране труда составила 63,0 млн руб. В структурных подразделениях АО «ВРК-1» на мероприятия по охране труда (без учета затрат на средства индивидуальной защиты) было израсходовано 28,2 млн руб., или 0,29% от суммы бюджета затрат. Из этой суммы на мероприятия по снижению травматизма было потрачено 14,2 млн руб., на улучшение условий труда – 14,0 млн руб. На приобретение специальной одежды, специальной обуви и других средств индивидуальной защиты израсходовано 34,8 млн руб. В целом затраты на одного работника составили 7208 руб.

ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

В структурных подразделениях АО «ВРК-1» в эксплуатации находятся 2160 технических устройств (котлы, компрессоры, сосуды, работающие под давлением, мостовые и козловые краны, краны на железнодорожном и автомобильном ходу, устройства газового хозяйства и др.), в том числе 661 регистрируемое и 1499 нерегистрируемых. Регистрируемые технические устройства расположены на 201 опасном производственном объекте (ОПО), зарегистрированном в государственном реестре опасных производственных объектов.

В 2016 году проведено обязательное страхование гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте (№ 225-ФЗ от 27 июля 2013 года в редакции от 04 марта 2013 года) на сумму 846,8 тыс. руб.

В целях выполнения требований Федерального закона о промышленной безопасности опасных производственных объектов (№ 116-ФЗ от 21 июля 1997 года в редакции от 04 марта 2013 года) в 2016 году проведены экспертизы промышленной безопасности технических устройств опасных производственных объектов АО «ВРК-1» на общую сумму 4506 тыс. руб.

Аварий на опасных производственных объектах АО «ВРК-1» не было.

ПОЖАРНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

В 2016 году работа по обеспечению пожарной безопасности в АО «ВРК-1» осуществлялась по следующим основным направлениям:

-  Совершенствование отраслевой нормативно-правовой базы по вопросам пожарной безопасности.
-  Повышение противопожарной устойчивости объектов в соответствии с требованиями действующих нормативных документов.
-  Техническая модернизация устаревших автоматических систем обнаружения, тушения пожаров и систем оповещения людей при пожаре.
-  Подготовка персонала вагонных ремонтных депо к действиям при возникновении пожаров.
-  Реализация мероприятий, направленных на приведение зданий, сооружений, оборудования и территории в соответствие с требованиями пожарной безопасности, а также поддержание противопожарного режима в АО «ВРК-1» на 2016 год.

За отчетный год в АО «ВРК-1» случаев пожаров не зарегистрировано.

Затраты АО «ВРК-1» на соблюдение требований пожарной безопасности, а также поддержание противопожарного режима в 2016 году составили 3,5 млн руб.

В 2016 году в рамках реализации инвестиционного проекта «Обеспечение требований пожарной безопасности» выполнено оснащение ряда обособленных структурных подразделений АО «ВРК-1» системами пожарной автоматики (системами пожарной сигнализации, системами оповещения и управления эвакуацией людей) на общую сумму 5,26 млн руб.

В 2017 году на текущие расходы, связанные с соблюдением требований пожарной безопасности, планируется направить не менее 9,0 млн руб.

ПРИРОДООХРАННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Важнейшими задачами АО «ВРК-1» в области охраны окружающей среды являются минимизация воздействия хозяйственной деятельности структурных подразделений Компании на окружающую среду и обеспечение производственного экологического контроля за выбросами и сбросами загрязняющих веществ, а также сокращение образования отходов производства и потребления.

В отчетном году, так же, как и в 2015-м, удалось уменьшить техногенное воздействие АО «ВРК-1» на окружающую среду. Устойчивая динамика снижения воздействия хозяйственной деятельности структурных подразделений Компании на окружающую среду обеспечивается в первую очередь за счет реализации экологических программ, инвестиционных проектов и технического перевооружения производственных объектов.

За 2016 год предприятиями АО «ВРК-1» в процессе производственной деятельности выброшено в атмосферу 1898,4 т загрязняющих веществ от стационарных источников, что на 86,1 т (4%) меньше, чем за 2015 год.

Сокращения объемов выбросов загрязняющих веществ в атмосферу от стационарных источников в целом по АО «ВРК-1» удалось достичь с помощью перевода котельных на более экологически чистые виды топлива и установки пылегазоулавливающего оборудования.

В окружающую среду отведено 39,1 тыс. м³ нормативно-чистых талых и дождевых вод, что на 3,5 тыс. м³ (или 8%) меньше соответствующего показателя 2015 года.

Уменьшение объемов сбросов загрязняющих веществ в водные объекты в целом по АО «ВРК-1» достигается за счет реконструкции и строительства локальных очистных сооружений и внедрения новых фильтрационно-флотационных установок.

С момента основания и по 2016 год включительно Компания инвестировала более 41,0 млн руб. в мероприятия, непосредственно связанные с охраной окружающей среды: проведено дооснащение ряда структурных подразделений АО «ВРК-1» оборудованием для очистки производственных сточных вод (локальными очистными сооружениями).

В 2016 году на финансирование мероприятий для обеспечения требований охраны окружающей среды и санитарно-эпидемиологического благополучия населения в целом по АО «ВРК-1» направлено 12,7 млн руб.

В 2017 году на текущие расходы, связанные с природоохранной деятельностью, планируется направить не менее 13,0 млн руб.

Главными целями Компании на среднесрочную перспективу – до 2018 года – являются:

В сфере охраны атмосферного воздуха:

- сокращение на 30% объемов выбросов твердых веществ стационарными источниками вредных выбросов, в первую очередь котельными.

В сфере охраны водных ресурсов:

- сокращение на 20% сбросов недостаточно очищенных сточных вод в водные объекты, муниципальные системы канализации и на рельеф местности.

В сфере охраны земель:

- ликвидация загрязнений хозяйственной деятельности прошлых лет.

В сфере обращения с отходами:

- увеличение доли отходов производства и потребления, направляемых на вторичное использование в технологических процессах, на 10%.
- обеспечение полной утилизации образующихся отходов.

РАСХОД ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ

Компания последовательно работает над обеспечением эффективного использования энергоресурсов, на регулярной основе разрабатываются и внедряются мероприятия по снижению расхода тепловой и электрической энергии, реализуются программы эффективного использования энергоресурсов.

Основными задачами по повышению энергоэффективности предприятий АО «ВРК-1» являются:

- оптимизация существующих технологических процессов и повышение эффективности производства с точки зрения энергозатрат при сохранении ключевых параметров технологических процессов;
- организация постоянного контроля экономического и эффективного использования энергоресурсов;
- повышение энергоэффективности в системах передачи и распределения электрической и тепловой энергии;
- использование критерия энергоэффективности при проектировании и внедрении новых производственных объектов;
- внедрение современных систем технологического учета энергии и технического учета основных технологических параметров производственных процессов.

За 2016 год предприятия АО «ВРК-1» потребили:

- 71 282 062,97 кВт·ч электроэнергии;
- 13 060 982 м³ природного газа;
- 2 508,92 т топочного мазута;
- 23 334,73 т угля;
- 100 921,94 Гкал тепловой энергии.

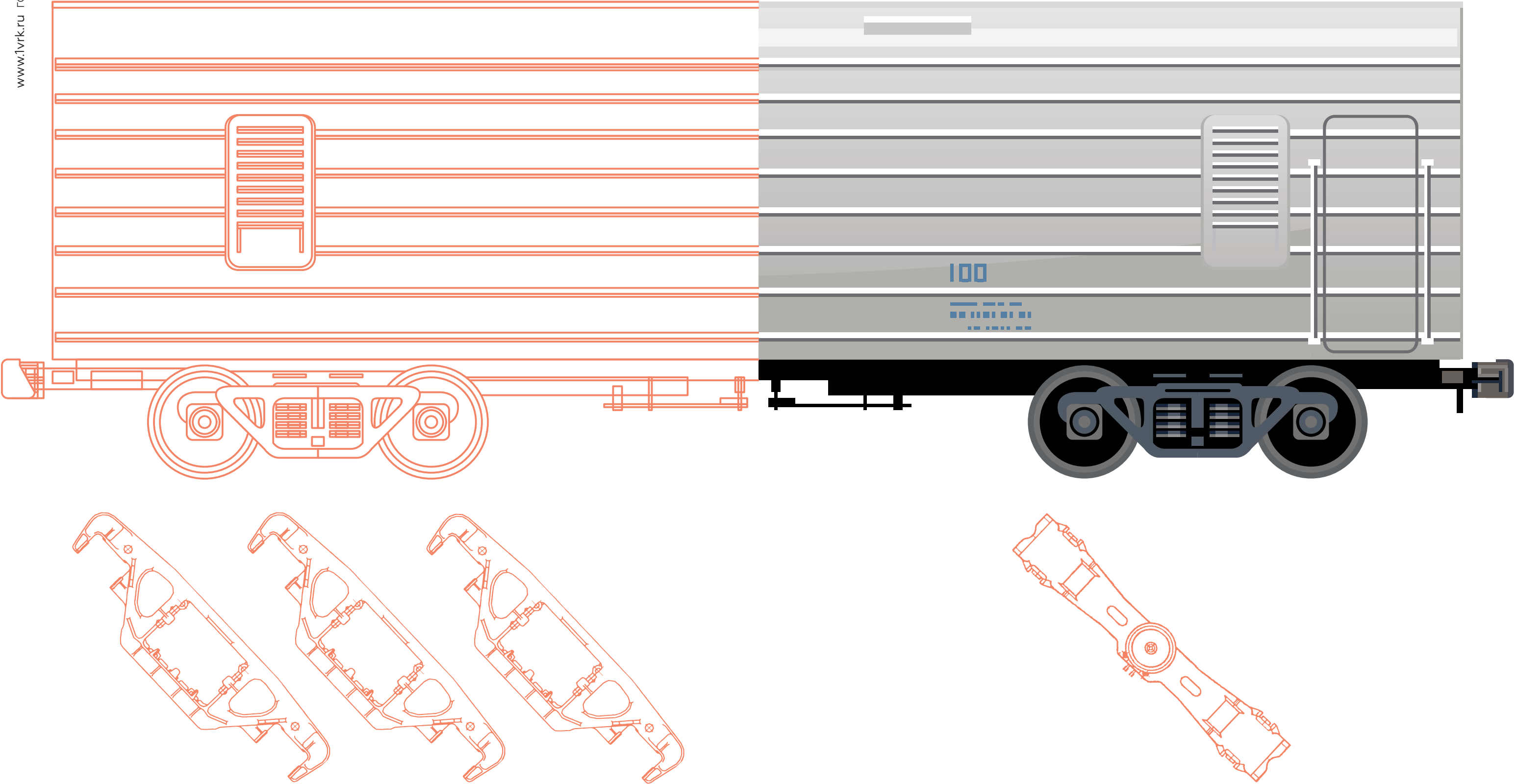
В целях повышения эффективности деятельности Компания последовательно реализует политику энергосбережения и повышения энергетической эффективности производственных процессов. Эта работа проводится на системной основе с использованием механизмов среднесрочного и долгосрочного планирования.

Основными задачами в данной сфере, стоящими перед АО «ВРК-1», являются:

- максимальная реализация потенциала энергосбережения во всех видах деятельности на основе программы энергосбережения Компании и совершенствования управления энергосбережением;
- повышение энергетической эффективности Общества на основе применения инновационных технологий и оборудования;
- обеспечение снижения техногенной нагрузки на окружающую среду.

ПРИЛОЖЕНИЯ

СОДЕЙСТВИЕ
ДВИЖУЩЕЙ
СИЛЕ



ПРИНЦИПЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ АО «ВРК-1»

Учетная политика Общества утверждена Советом директоров Общества 5 августа 2011 года и соответствует требованиям Федерального закона от 6 декабря 2011 года № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете», Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденного Приказом Министерства финансов Российской Федерации от 29 июля 1998 года № 34н, и других нормативных актов.

Основными положениями учетной политики Общества, существенно влияющими на способы и методы бухгалтерского учета, являются:

ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

Учет основных средств осуществляется в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету «Учет основных средств» ПБУ 6/01, утвержденного приказом Минфина России от 30 марта 2001 года № 26н.

Порядок отнесения объектов к основным средствам:

Актив принимается Обществом к бухгалтерскому учету в качестве основного средства, если одновременно выполняются следующие условия:

- Объект предназначен для использования при выполнении работ или оказании услуг, для управленческих нужд Общества либо для предоставления его Обществом за плату во временное владение и пользование или во временное пользование.
- Объект предназначен для использования в течение длительного времени, т.е. срока продолжительностью свыше 12 месяцев или обычного операционного цикла, если он превышает 12 месяцев.
- Общество не предполагает последующую перепродажу и иное отчуждение данного объекта в пользу третьих лиц.
- Объект способен приносить Обществу экономические выгоды (доход) в будущем.

Оценка основных средств и изменение первоначальной стоимости основных средств:

- Основные средства принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью основных средств, приобретенных за плату, а также в случае изготовления основных средств собственными силами признается сумма фактических затрат Общества на их приобретение, сооружение, изготовление и доведение до состояния, в котором они пригодны к использованию. Изменение первоначальной

стоимости основных средств, по которой они приняты к бухгалтерскому учету, в течение отчетного периода допускается в случаях достройки, дооборудования, реконструкции, модернизации, частичной ликвидации и переоценки объектов основных средств.

- Общество проводит переоценку основных средств по группам однородных объектов основных средств. Переоценка групп однородных основных средств осуществляется регулярно (один раз в 3–5 лет) с учетом того, чтобы стоимость основных средств, по которой они отражаются в бухгалтерском учете, существенно не отличалась от текущей (восстановительной) стоимости.

Амортизация объектов основных средств:

- Стоимость основных средств погашается путем начисления амортизационных отчислений в течение срока их полезного использования.
- Общество применяет линейный способ амортизации основных средств. Амортизация по объектам основных средств начисляется ежемесячно путем применения установленных норм, исчисленных в зависимости от срока полезного использования объекта. Срок полезного использования объектов основных средств устанавливается при их принятии к бухгалтерскому учету специальной комиссией.
- Срок полезного использования приобретенных (сооруженных, изготовленных), полученных безвозмездно, выявленных при инвентаризации основных средств определяется на основании Классификации основных средств, включаемых в амортизационные группы, утвержденной Постановлением Правительства Российской Федерации от 1 января 2002 года № 1, и соответствующих распоряжений Общества.
- Начисление амортизационных отчислений по объекту основных средств начинается с первого числа месяца, следующего за месяцем принятия этого объекта к бухгалтерскому учету в качестве основного средства, и производится до полного погашения стоимости этого объекта либо списания объекта с бухгалтерского учета.
- Амортизация не начисляется по земельным участкам, а также полностью амортизированным объектам, не списанным с баланса.

Выбытие объектов основных средств:

- Доходы и расходы Общества от реализации и прочего выбытия объектов основных средств (в том числе убытки от ликвидации) подлежат отнесению к прочим доходам и расходам.

НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

Нематериальными активами признаются принадлежащие Обществу не имеющие материально-вещественной формы объекты, независимо от их стоимости, предназначенные для полезного использования в производстве продукции, при оказании услуг или для управленческих нужд в течение срока свыше 12 месяцев и способные в будущем приносить экономические выгоды.

Нематериальные активы принимаются Обществом к бухгалтерскому учету по фактической (первоначальной) стоимости, определенной в зависимости от способа поступления по состоянию на дату принятия их к бухгалтерскому учету. Общество не производит переоценку нематериальных активов.

Сроки полезного использования нематериальных активов и способ определения амортизации нематериальных активов проверяются 31 декабря отчетного года комиссией Общества.

НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЕ, ОПЫТНО-КОНСТРУКТОРСКИЕ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ РАБОТЫ

К научно-исследовательским относятся работы, связанные с осуществлением научной (научно-исследовательской), научно-технической деятельности и экспериментальных разработок, которые определены Федеральным законом от 23 августа 1996 года № 127-ФЗ «О науке и государственной научно-технической политике»:

- по которым получены результаты, подлежащие правовой охране, но не оформленные в установленном законодательством порядке;
- по которым получены результаты, не подлежащие правовой охране в соответствии с нормами действующего законодательства Российской Федерации.

Расходы по научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам, результаты которых используются для производственных либо управленческих нужд Общества, списываются линейным способом на счета учета соответствующих затрат в зависимости от направления их использования.

Срок списания расходов по научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам определяется специально созданной комиссией исходя из ожидаемого срока использования полученных результатов работ, в течение которого Общество может получать экономические выгоды (доход), но не более одного года. В течение отчетного года списание расходов по научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам осуществляется равномерно ежемесячно.

ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

В качестве финансовых вложений Общества признаются активы, при принятии которых к бухгалтерскому учету одновременно выполняются следующие условия:

- наличие надлежаще оформленных документов, подтверждающих существование права у Общества на финансовые вложения и получение денежных средств или других активов, вытекающее из этого права;
- переход к Обществу финансовых рисков, связанных с финансовыми вложениями;
- способность приносить Обществу экономические выгоды (доход) в будущем в форме процентов, дивидендов либо прироста их стоимости.

К финансовым вложениям Общества относятся:

- ценные бумаги;
- вклады в уставные капиталы других организаций;
- вклады по договорам простого товарищества (совместной деятельности);
- предоставленные другим организациям процентные займы;
- депозитные вклады в кредитных организациях;
- дебиторская задолженность, приобретенная на основании уступки права требования, по которой ожидается получение дохода, и другие.

Единицей бухгалтерского учета финансовых вложений является отдельное вложение (ценная бумага, вклад в уставный капитал организации, вклад по договору простого товарищества, заем или депозитный вклад, оформленный отдельным договором, право требования, приобретенное по отдельному договору, и так далее).

В бухгалтерской отчетности Общества финансовые вложения представляются с подразделением в зависимости от срока обращения (погашения) на краткосрочные и долгосрочные.

Активы в качестве финансовых вложений, приобретенные за плату, принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости в сумме фактических затрат на их приобретение. Финансовые вложения, по которым текущая рыночная стоимость не определяется, отражаются в бухгалтерском учете по первоначальной стоимости, за исключением вложений в Общества, в отношении которых по состоянию на указанную дату существуют условия устойчивого существенного снижения стоимости.

МАТЕРИАЛЬНО-ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ЗАПАСЫ

В качестве материально-производственных запасов (далее МПЗ) признаются активы: используемые при выполнении работ (оказании услуг) материалы, специальный инструмент, специальные приспособления, спецоборудование, спецодежда, топливо, покупные полуфабрикаты, комплектующие изделия, запасные части и прочее, предназначенные для продажи (товары), используемые для управленческих нужд Общества.

Материально-производственные запасы для целей принятия к учету оцениваются по фактической себестоимости, включая суммы транспортно-заготовительных и иных аналогичных расходов, которые могут быть отнесены на стоимость приобретаемых материалов прямым путем в момент их принятия к учету.

Оценка материально-производственных запасов при их списании по направлениям расходования осуществляется по средней себестоимости либо по рыночной стоимости (если их рыночная стоимость в конце года оказалась ниже фактических затрат и текущая рыночная стоимость оказалась меньше фактической себестоимости).

НЕЗАВЕРШЕННОЕ ПРОИЗВОДСТВО

Под незавершенным производством (НЗП) понимается сумма затрат на выполнение работ по ремонту вагонов частичной готовности, также в НЗП включается стоимость законченных, но не принятых заказчиком работ и услуг. Обществом применяется метод позаказного калькулирования себестоимости выполняемых работ.

Объектом калькулирования (заказом) Обществом признается этап договора на выполнение ремонтных работ. Прямые затраты непосредственно относятся на объект. Косвенные затраты распределяются на объекты учета пропорционально установленной базе для распределения косвенных затрат. Общепроизводственные расходы распределяются на объекты калькулирования пропорционально заработной плате производственного персонала, начисляемой по тарифным ставкам.

Незавершенное производство оценено по фактической себестоимости без учета управленческих расходов.

РАСХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ

К расходам будущих периодов относятся суммы затрат, признанные в данном отчетном периоде, но относящиеся к будущим отчетным периодам. Общество признает расходы будущих периодов и распределяет их между последующими периодами в случае, когда расходы обуславливают получение доходов в течение нескольких отчетных периодов.

Расходы будущих периодов списываются на счета текущих затрат равномерно в течение периода, к которому они относятся. Срок списания расходов будущих периодов определяется на основании заключения экспертной комиссии или иного документа, подтверждающего, в течение какого периода времени эти расходы будут приносить Обществу экономические выгоды.

Расходы на оплату отпусков работников, включая начисленные на них страховые взносы и суммы взносов на страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний, списываются на текущие затраты в течение отпуска каждого работника.

УЧЕТ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РАСХОДОВ, КОММЕРЧЕСКИХ РАСХОДОВ

Порядок учета расходов осуществляется в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету «Учет расходов организаций» (ПБУ 10/99), утвержденного приказом Минфина Российской Федерации от 6 мая 1999 года № 33н.

Управленческие расходы, коммерческие расходы признаются полностью в том отчетном периоде, в котором они понесены, и относятся в полной сумме к расходам по обычным видам деятельности.

ДОХОДЫ ОТ ОБЫЧНЫХ ВИДОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Формирование в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности Общества информации о доходах производится в соответствии с Положениями по бухгалтерскому учету «Доходы организации» (ПБУ 9/99) и «Учет договоров строительного подряда» (ПБУ 2/2008), утвержденными приказами Минфина Российской Федерации от 6 мая 1999 года № 32н и от 24 октября 2008 года № 116н соответственно, с учетом следующих особенностей.

Доходами от обычных видов деятельности признается выручка от продажи готовой продукции и товаров, полуфабрикатов собственного производства, выполненных работ и оказанных услуг.

Доходы, получаемые Обществом от предоставления за плату во временное пользование своих активов по договорам аренды, найма жилого помещения, признаются доходами от обычных видов деятельности.

Не относятся к доходам поступления по договорам аренды, найма жилого помещения в счет возмещения затрат по работам и услугам, приобретенным Обществом у поставщиков электроэнергии, коммунальных услуг, услуг связи и иных аналогичных работ и услуг.

Доходы, получаемые Обществом от предоставления за плату прав, возникающих из патентов на изобретения, промышленные образцы и другие виды интеллектуальной собственности, а также от участия в уставных капиталах других организаций и по иным финансовым вложениям, признаются прочими доходами.

Общество признает в бухгалтерском учете выручку от выполнения работ, оказания услуг, продажи продукции с длительным циклом изготовления (за исключением выручки по договорам, информация о доходах по которым формируется в соответствии с ПБУ 2/2008) по завершении выполнения работы, оказания услуги, изготовления продукции в целом, способ «по мере готовности» не используется.

Доходы от обычных видов деятельности Общества формируются по следующим видам деятельности:

- Оказание услуг по проведению плановых (деповского и капитального, в том числе с продлением срока службы) и текущего ремонтов, технического обслуживания железнодорожного подвижного состава.
- Производство и ремонт узлов и деталей железнодорожного подвижного состава.
- Оказание услуг по предоставлению железнодорожных путей необщего пользования.
- Прочие виды деятельности.



Датой начисления доходов по прочим обычным видам деятельности признается:

- дата перехода права собственности к покупателю на готовую продукцию и товары, полуфабрикаты собственного производства;
- дата принятия заказчиком результатов выполненных работ и оказанных услуг (за исключением работ и услуг по договорам, информация о доходах по которым формируется в соответствии с ПБУ 2/2008);
- последний день месяца по арендным и иным аналогичным платежам исходя из принципа временной определенности фактов хозяйственной деятельности на пропорционально временной основе.



Прочими доходами признаются доходы отчетного периода, не являющиеся доходами от обычных видов деятельности. Прочие доходы признаются исходя из принципа временной определенности фактов хозяйственной деятельности по местам их возникновения. Сальдо прочих доходов подлежит передаче на отчетную дату (последний календарный день месяца) по внутрихозяйственным расчетам в вышестоящие подразделения Общества.

Учет доходов и расходов в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет договоров строительного подряда» (ПБУ 2/2008)

В случае если Общество выступает в качестве подрядчика (субподрядчика) в договорах по выполнению работ (оказанию услуг) в области архитектуры, инженерно-технического проектирования в строительстве и иных работ (услуг), неразрывно связанных со строящимся объектом, учет доходов, расходов и финансовых результатов по данным договорам ведется Обществом в соответствии с ПБУ 2/2008. Требования ПБУ 2/2008 распространяются только на договора, по которым выполняется хотя бы одно из следующих условий:

- длительность выполнения договора составляет более одного отчетного года (имеет долгосрочный характер);
- сроки начала и окончания договора приходятся на разные отчетные годы.

Расходы, связанные непосредственно с подготовкой и подписанием договора, понесенные Обществом до даты его подписания, включаются в расходы по договору, если одновременно выполняются следующие условия:

- эти расходы могут быть достоверно определены;
- в отчетном периоде, в котором возникли эти расходы, существует вероятность, что договор будет подписан в будущем.

При несоблюдении данных условий указанные расходы признаются прочими расходами того периода, в котором они понесены.

Выручка и расходы по договору признаются способом «по мере готовности», если финансовый результат от исполнения договора на отчетную дату может быть достоверно определен.

Если невозможно достоверно определить финансовый результат исполнения договора на отчетную дату, но существует вероятность, что расходы, понесенные при исполнении договора, будут возмещены, выручка по договору в соответствии с требованиями ПБУ 2/2008 признается в отчете о прибылях и убытках в величине, равной сумме понесенных расходов, которые в этот отчетный период считаются возможными к возмещению.

Если на отчетную дату существует неопределенность в возможности поступления выручки по договору, отраженной за предыдущие отчетные периоды, но еще не предъявленной к оплате заказчику, то сумма, которая может быть не получена Обществом, признается расходом по обычным видам деятельности отчетного периода.

В бухгалтерском учете Общества выручка по договору, признанная способом «по мере готовности», учитывается до полного завершения работ в составе прочих оборотных активов.



УСТАВНЫЙ, ДОБАВОЧНЫЙ, РЕЗЕРВНЫЙ КАПИТАЛ

Уставный капитал отражен в сумме номинальной стоимости обыкновенных акций, приобретенных акционерами. Величина уставного капитала соответствует установленной в Уставе Общества.

Добавочный капитал Общества состоит из суммы прироста стоимости объектов основных средств по переоценке. Резервный капитал составляет 5% от уставного капитала Общества и формируется Обществом из его прибыли на основании учредительных документов и решения Общего собрания акционеров Общества.



Тел: +7 495 797 56 65
Факс: +7 495 797 56 60
reception@bdo.ru
www.bdo.ru

АО «БДО Юникон»
Россия, 117587, Москва,
Варшавское шоссе,
д. 125, стр. 1, секция 11

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

О БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «ВАГОННАЯ РЕМОНТНАЯ КОМПАНИЯ - 1» ПО ИТОГАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2016 ГОД

Акционерам акционерного общества «Вагонная ремонтная компания - 1»

Аудируемое лицо

Акционерное общество «Вагонная ремонтная компания - 1» (АО «ВРК-1»)

Зарегистрировано Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы России № 46 по г. Москве 14 апреля 2011 года за основным государственным регистрационным номером 1117746294104, выдано свидетельство о регистрации серия 77 № 012345458.

Место нахождения: 129090, РФ, г. Москва, ул. Каланчевская, д. 35.

Аудитор

Акционерное общество «БДО Юникон» (АО «БДО Юникон»)

Зарегистрировано Инспекцией Министерства РФ по налогам и сборам № 26 по Южному административному округу г. Москвы за основным государственным регистрационным номером 1037739271701.

Место нахождения: 117587, Россия, г. Москва, Варшавское шоссе, дом 125, строение 1, секция 11.

АО «БДО Юникон» является членом профессионального аудиторского объединения саморегулируемая организация аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация), основной регистрационный номер записи в государственном реестре аудиторов и аудиторских организаций 11603059593.

Аудиторское заключение уполномочена подписывать директор Колчина Светлана Валерьевна на основании доверенности от 31.08.2016 года № 88-01/2016-БДО.

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «ВРК-1» за 2016 год, который состоит из:

- бухгалтерского баланса на 31.12.2016;
- отчета о финансовых результатах за 2016 год и приложений к ним.

Ответственность аудируемого лица за бухгалтерскую (финансовую) отчетность

Руководство АО «ВРК-1» несет ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской (финансовой) отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской (финансовой) отчетности с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля.

Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Мнение

По нашему мнению, бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение АО «ВРК-1» по состоянию на 31 декабря 2016 года, результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2016 год в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности.

АО «БДО Юникон»
Директор

15 февраля 2017 года



С.В. Колчина

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС
НА 31 ДЕКАБРЯ 2016 ГОДА

		КОДЫ	
Организация:	Акционерное Общество «Вагонная ремонтная компания - 1»	Форма по ОКУД:	0710001
Идентификационный номер налогоплательщика:		Дата (число, месяц, год):	31.12.2016
Вид деятельности:		по ОКПО:	94174901
Организационно-правовая форма / форма собственности:		ИНН:	7708737490
		по ОКВЭД:	52.21.1
Единица измерения:	руб. коп.	по ОКОПФ/ОКФС:	47 41
Местонахождение (адрес):	129090, г. Москва, ул. Каланчевская, д. 35	по ОКЕИ:	384

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.
АКТИВ					
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
	Нематериальные активы	11100	478 708,60	728 469,62	978 230,64
	в том числе: нематериальные активы	11110	478 708,60	728 469,62	978 230,64
	незавершенные вложения в нематериальные активы	11120			
	авансы выданные	11199			
	Результаты исследований и разработок	11200			
	в том числе: научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы	11210			
	незавершенные вложения в научно- исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы	11220			
	авансы выданные	11299			
	Нематериальные поисковые активы	11300			

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.
	Материальные поисковые активы	11400			
	Основные средства	11500	12 794 813 751,58	13 082 489 194,15	13 226 437 678,15
	в том числе: основные средства	11510	12 462 070 556,08	12 882 132 206,12	13 213 056 371,49
	в том числе: здания, машины и оборудование, транспортные средства	11511	10 871 679 500,08	11 207 204 497,21	11 441 006 416,48
	сооружения и передаточные устройства	11512	1 490 583 791,64	1 573 377 329,58	1 668 345 755,26
	прочие основные средства	11519	99 807 264,36	101 550 379,33	103 704 199,75
	незавершенные вложения в основные средства	11520	332 743 195,50	198 501 180,22	13 381 306,66
	авансы выданные	11599		1 855 807,81	
	Доходные вложения в материальные ценности	11600			
	в том числе: доходные вложения в материальные ценности	11610			
	незавершенные вложения в доходные вложения в материальные ценности	11620			
	Финансовые вложения	11700			
	в том числе: вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций	11710			
	предоставленные займы и депозитные вклады	11720			
	прочие финансовые вложения	11790			
	предварительная оплата	11799			
	Отложенные налоговые активы	11800			
	Прочие внеоборотные активы	11900	10 161 058,11	6 775 782,45	2 077 067,48
	Итого по разделу I	11000	12 805 453 518,29	13 089 993 446,22	13 229 492 976,27

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
	Запасы	12100	1 500 952 620,04	1 628 321 918,73	1 597 829 835,46
	в том числе: сырье, материалы и другие аналогичные ценности	12110	1 431 168 073,96	1 623 773 160,83	1 594 452 431,90
	животные на выращивании и откорме	12120			
	затраты в незавершенном производстве	12130	68 260 707,19	3 377 398,92	740 012,43
	готовая продукция и товары для перепродажи	12140	459 353,62	718 344,64	2 137 514,35
	товары отгруженные	12150			
	расходы будущих периодов	12160	1 064 485,27	453 014,34	499 876,78
	прочие запасы и затраты	12190			
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	12200	15 254,24	228 030,17	448 046,46
	Дебиторская задолженность	12300	2 274 994 835,92	1 665 445 498,63	1 259 230 678,35
	в том числе: дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты	12310			
	в том числе: покупатели и заказчики (кроме перевозок)	12311			
	покупатели и заказчики за перевозки	12312			
	авансы выданные	12313			
	прочая задолженность	12319			
	дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты	12320	2 274 994 835,92	1 665 445 498,63	1 259 230 678,35

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.
	в том числе: покупатели и заказчики (кроме перевозок)	12321	1 812 928 829,81	1 395 470 712,88	1 115 515 772,28
	покупатели и заказчики за перевозки	12322			
	авансы выданные	12323	320 355 759,57	94 121 647,55	84 696 693,22
	налоги и сборы, социальное страхование и обеспечение	12324	6 409 339,03	85 308 840,13	9 865 984,73
	прочая задолженность	12329	135 300 907,51	90 544 298,07	49 152 228,12
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	12400			
	в том числе: предоставленные займы и депозитные вклады	12410			
	прочие финансовые вложения	12490			
	Денежные средства и денежные эквиваленты	12500	501 863 205,05	161 595 004,09	214 190 665,23
	в том числе: наличные в кассе	12510			
	средства на расчетных счетах	12520	251 863 205,05	97 193 553,90	23 190 665,23
	средства на валютных счетах	12530		770,67	
	средства на специальных счетах и переводы в пути	12540			
	денежные эквиваленты	12550	250 000 000,00	64 400 679,52	191 000 000,00
	прочие денежные средства и переводы в пути	12590			
	Прочие оборотные активы	12600	44 616 271,67	29 562 879,24	34 372 279,22
	Итого по разделу II	12000	4 322 442 186,92	3 485 153 330,86	3 106 071 504,72
	Баланс	16000	17 127 895 705,21	16 575 146 777,08	16 335 564 480,99

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.
ПАССИВ					
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ					
	Уставный капитал	13100	13 976 628 179,00	13 976 628 179,00	11 777 162 021,00
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	13200			
	Переоценка внеоборотных активов	13400			
	Добавочный капитал (без переоценки)	13500	506 912 714,91	506 912 714,91	2 706 378 872,91
	в том числе: эмиссионный доход	13510			
	средства, полученные на увеличение уставного капитала	13520			2 199 466 158,00
	прочие средства	13590	506 912 714,91	506 912 714,91	506 912 714,91
	Резервный капитал	13600	67 086 229,01	61 540 326,51	55 858 730,41
	в том числе: резервы, образованные в соответствии с законодательством	13610	67 086 229,01	61 540 326,51	55 858 730,41
	резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	13620			
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	13700	323 200 059,71	131 434 873,87	128 467 067,88
	Итого по разделу III	13000	14 873 827 182,63	14 676 516 094,29	14 667 866 692,20
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					
	Заемные средства	14100			
	в том числе: кредиты, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	14110			
	займы, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	14120			
	Отложенные налоговые обязательства	14200	121 405 993,36	123 414 132,89	87 410 087,00

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.
	Оценочные обязательства	14300			
	Прочие обязательства	14500			
	Итого по разделу IV	14000	121 405 993,36	123 414 132,89	87 410 087,00
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					
	Заемные средства	15100			
	в том числе: кредиты, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	15110			
	займы, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	15120			
	Кредиторская задолженность	15200	1 866 097 092,33	1 556 117 770,74	1 371 782 554,65
	в том числе: поставщики и подрядчики	15210	984 787 027,70	950 724 277,86	559 415 856,41
	персонал организации	15220	133 771 543,30	114 423 279,77	128 883 215,08
	налоги и сборы, социальное страхование и обеспечение	15230	523 845 477,81	348 354 030,22	496 998 614,99
	авансы полученные (кроме перевозок)	15240	172 396 258,24	84 132 260,63	117 325 759,70
	авансы полученные за перевозки	15250			
	акционеры по выплате доходов	15260			
	прочая задолженность	15290	51 296 785,28	58 483 922,26	69 159 108,47
	Доходы будущих периодов	15300	888 382,56	1 164 973,15	2 854 338,57
	Оценочные обязательства	15400	263 715 151,44	217 505 471,03	205 467 136,78
	Прочие краткосрочные обязательства	15500	1 961 902,89	428 334,98	183 671,79
	Итого по разделу V	15000	2 132 662 529,22	1 775 216 549,90	1 580 287 701,79
	Баланс	17000	17 127 895 705,21	16 575 146 777,08	16 335 564 480,99

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ЗА ЯНВАРЬ - ДЕКАБРЬ 2016 ГОДА

Организация:	Акционерное Общество «Вагонная ремонтная компания - 1»	КОДЫ
Идентификационный номер налогоплательщика:	Дата (число, месяц, год): 31.12.2016	Форма по ОКУД: 0710002
Вид деятельности:	по ОКПО: 94174901	
Организационно-правовая форма / форма собственности:	ИНН: 7708737490	
Единица измерения: руб. коп.	по ОКВЭД: 52.21.1	
Местонахождение (адрес): 129090, г. Москва, ул. Каланчевская, д. 35	по ОКОПФ/ОКФС: 47 41	
	по ОКЕИ: 384	

Наименование показателя	Код	За январь - декабрь 2016 г.	За январь - декабрь 2015 г.
Выручка	21100	11 700 587,00	10 619 331,00
в том числе:	21101		
грузовые перевозки			
пассажирские перевозки в дальнем следовании	21102		
пассажирские перевозки в пригородном сообщении	21103		
предоставление услуг инфраструктуры	21104		
предоставление услуг локомотивной тяги	21105		
ремонт подвижного состава	21106	11 370 332,00	10 286 983,00
строительство объектов инфраструктуры	21107		
научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы	21108		
предоставление услуг социальной сферы	21109		
прочие виды деятельности	21110	330 255,00	332 348,00
Себестоимость продаж	21200	(10 748 250,00)	(10 000 793,00)
в том числе:	21201		
грузовые перевозки			
пассажирские перевозки в дальнем следовании	21202		

Наименование показателя	Код	За январь - декабрь 2016 г.	За январь - декабрь 2015 г.
пассажирские перевозки в пригородном сообщении	21203		
предоставление услуг инфраструктуры	21204		
предоставление услуг локомотивной тяги	21205		
ремонт подвижного состава	21206	(10 446 493,00)	(9 720 150,00)
строительство объектов инфраструктуры	21207		
научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы	21208		
предоставление услуг социальной сферы	21209		
прочие виды деятельности	21210	(301 757,00)	(280 643,00)
Валовая прибыль (убыток)	21000	952 337,00	618 538,00
Коммерческие расходы	22100		
Управленческие расходы	22200		
Прибыль (убыток) от продаж	22000	952 337,00	618 538,00
в том числе: грузовые перевозки	22001		
пассажирские перевозки в дальнем следовании	22002		
пассажирские перевозки в пригородном сообщении	22003		
предоставление услуг инфраструктуры	22004		
предоставление услуг локомотивной тяги	22005		
ремонт подвижного состава	22006	923 839,00	566 833,00
строительство объектов инфраструктуры	22007		
научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы	22008		
предоставление услуг социальной сферы	22009		
прочие виды деятельности	22010	28 498,00	51 705,00
Доходы от участия в других организациях	23100		
Проценты к получению	23200	19 466,00	12 905,00

Наименование показателя	Код	За январь - декабрь 2016 г.	За январь - декабрь 2015 г.
Проценты к уплате	23300	(130,00)	(39,00)
Прочие доходы	23400	189 994,00	87 595,00
Прочие расходы	23500	(661 015,00)	(500 897,00)
Прибыль (убыток) до налогообложения	23000	500 652,00	218 102,00
Текущий налог на прибыль	24100	(222 663,00)	(85 036,00)
из него: постоянные налоговые обязательства (активы)	24210	(119 542,00)	(78 020,00)
Изменение отложенных налоговых обязательств	24300	(17 839,00)	(44 910,00)
Изменение отложенных налоговых активов	24500	21 096,00	8633,00
Прочее	24600	19 219,00	14 130,00
в том числе: налог на прибыль за предыдущие периоды	24610	21 817,00	(16 383,00)
единый налог на вмененный доход за предыдущие периоды	24620		
корпоративный подоходный налог и налог на чистый доход Республики Казахстан	24625		
штрафные санкции по налогам и сборам, социальному страхованию и обеспечению	24630	(1349,00)	2526,00
списанные отложенные налоговые обязательства	24640	33,00	373,00
списанные отложенные налоговые активы	24650	(1282,00)	101,00
Чистая прибыль (убыток)	24000	300 465,00	110 918,00
Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	25100		
Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	25200		
Совокупный финансовый результат периода	25000	300 465,00	110 918,00
СПРАВОЧНО			
Базовая прибыль (убыток) на акцию	29000		
Разводненная прибыль (убыток) на акцию	29100		

ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ
ЗА ЯНВАРЬ - ДЕКАБРЬ 2016 ГОДА

		КОДЫ	
Организация:	Акционерное Общество «Вагонная ремонтная компания - 1»	Форма по ОКУД:	0710004
Идентификационный номер налогоплательщика:		Дата (число, месяц, год):	31.12.2016
Вид экономической деятельности:		по ОКПО:	94174901
Организационно-правовая форма / форма собственности:		ИНН:	7708737490
		по ОКВЭД:	52.21.1
Единица измерения:	руб. коп.	по ОКОПФ/ОКФС:	47 0
Местонахождение (адрес):	129090, г. Москва, ул. Каланчевская, д. 35	по ОКЕИ:	384

Наименование показателя	Код	За январь - декабрь 2016 г.	За январь - декабрь 2015 г.
ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ОТ ТЕКУЩИХ ОПЕРАЦИЙ			
Поступления - всего	41100	11 153 132 308,13	10 079 180 105,49
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	41110	10 970 313 659,06	10 004 159 741,66
в том числе: поступления от основного общества	41110a	1 849 584 089,37	1 982 532 000,00
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	41120	21 644 199,35	19 525 567,98
в том числе: поступления от основного общества	41120a		
от перепродажи финансовых вложений	41130		
прочие поступления	41190	161 174 449,72	55 494 795,85
в том числе: поступления от основного общества	41190a		
Платежи - всего	41200	(10 328 427 917,15)	(9 658 124 079,41)
в том числе: поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	41210	(4 868 900 506,89)	(4 162 165 571,24)
в том числе: платежи основному обществу	41210a	(1 128 357 574,50)	(1 343 389 000,00)
в связи с оплатой труда работников	41220	(4 628 770 710,24)	(4 750 731 764,33)
процентов по долговым обязательствам	41230	(129 830,38)	(39 382,37)
в том числе: поступления от основного общества	41230a		
налога на прибыль организаций	41240	(157 190 207,03)	(154 682 802,90)

Наименование показателя	Код	За январь - декабрь 2016 г.	За январь - декабрь 2015 г.
прочие платежи	41290	(673 436 662,61)	(590 504 558,57)
в том числе: поступления от основного общества	41290a		
Сальдо денежных потоков от текущих операций	41000	824 704 390,98	421 056 026,08
ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ОТ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ОПЕРАЦИЙ			
Поступления - всего	42100	18 268 612,31	124 297 86,53
в том числе: от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	42110		
от продажи акций других организаций (долей участия)	42120		
в том числе: поступления от основного общества	42120a		
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	42130		
в том числе: поступления от основного общества	42130a		
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	42140	18 268 612,31	12 429 786,53
в том числе: поступления от основного общества	42140a		
прочие поступления	42190		
в том числе: поступления от основного общества	42190a		
Платежи - всего	42200	(401 038 838,76)	(389 138 920,79)
в том числе: в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	42210	(401 038 838,76)	(389 138 920,79)
в том числе: поступления от основного общества	42210a		
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	42220		
в том числе: поступления от основного общества	42220a		
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	42230		
в том числе: поступления от основного общества	42230a		
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	42240		
в том числе: поступления от основного общества	42240a		
прочие платежи	42290		
в том числе: поступления от основного общества	42290a		
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	42000	(382 770 226,45)	(376 709 134,26)

Наименование показателя	Код	За январь - декабрь 2016 г.	За январь - декабрь 2015 г.
ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ОТ ФИНАНСОВЫХ ОПЕРАЦИЙ			
Поступления - всего	43100	153 471 368,92	49 528 818,99
в том числе: получение кредитов и займов	43110	152 691 418,52	48 705 005,67
в том числе: поступления от основного общества	43110a		
денежных вкладов собственников (участников)	43120		
от выпуска акций, увеличения долей участия	43130		
от выпуска облигаций, векселей и других долговых бумаг	43140		
в том числе: поступления от основного общества	43140a		
прочие поступления	43190	779 950,40	823 813,32
в том числе: поступления от основного общества	43190a		
Платежи - всего	43200	(256 030 767,05)	(151 638 797,98)
в том числе: собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	43210		
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	43220	(103 153 786,50)	(102 268 729,79)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	43230	(152 691 418,52)	(48 705 005,67)
в том числе: поступления от основного общества	43230a		
прочие платежи	43290	(185 562,03)	(665 062,52)
в том числе: поступления от основного общества	43290a		
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	43000	(102 559 398,13)	(102 109 978,99)
Сальдо денежных потоков за отчетный период	44000	339 374 766,40	(57 763 087,17)
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	44500	161 595 004,09	214 190 665,23
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	45000	501 863 205,05	161 595 004,09
Величина изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	44900	893 434,56	5 167 426,03
СПРАВОЧНО			
Переводы в пути от контрагентов			
на начало отчетного периода	45100		
на конец отчетного периода	45200		

ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА
ЗА ЯНВАРЬ - ДЕКАБРЬ 2016 ГОДА

Организация:	Акционерное Общество «Вагонная ремонтная компания - 1»
Идентификационный номер налогоплательщика:	
Вид деятельности:	
Организационно-правовая форма / форма собственности:	
Единица измерения:	руб.коп.
Местонахождение (адрес):	129090, г. Москва, ул. Каланчевская, д. 35

	КОДЫ
Форма по ОКУД:	0710003
Дата (число, месяц, год):	31.12.2016
по ОКПО:	94174901
ИНН:	7708737490
по ОКВЭД:	52.21.1
по ОКОПФ/ОКФС:	47 41
по ОКЕИ:	384

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 01 января 2016 г.	32000	13 976 628 179,00		506 912 714,91	61 540 326,51	131 434 873,40	14 676 516 093,82
За 2016 год							
Увеличение капитала - всего	33100					300 464 875,31	300 464 875,31
в том числе: чистая прибыль	33110	x	x	x	x	300 464 875,31	300 464 875,31
переоценка имущества	33120	x	x		x		
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	33130	x	x		x		
дополнительный выпуск акций	33140				x	x	
увеличение номинальной стоимости акций	33150				x		x
реорганизация юридического лица	33160						
прочее увеличение	33170						
Уменьшение капитала - всего	33200					(103 153 786,50)	(103 153 786,50)
в том числе: убыток	33210	x	x	x	x		
переоценка имущества	33220	x	x		x		
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	33230	x	x		x		
уменьшение номинальной стоимости акций	33240				x		
уменьшение количества акций	33250				x		
реорганизация							
юридического лица	33260						
дивиденды	33270	x	x	x	x	(103 153 786,50)	(103 153 786,50)
прочее уменьшение	33280						
Изменение добавочного капитала	33300	x	x				x
Изменение резервного капитала	33400	x	x	x	5 545 902,50	(5 545 902,50)	x
Величина капитала на 31 декабря 2016 г.	33000	13 976 628 179,00		506 912 714,91	67 086 229,01	323 200 059,71	14 873 827 182,63



ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОГРАНИЧЕНИИ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Настоящий годовой отчет АО «ВРК-1» (далее – Годовой отчет) подготовлен с использованием информации, доступной акционерному обществу «Вагонная ремонтная компания - 1» на момент его составления.

Ряд заявлений, содержащихся в данном Годовом отчете и касающихся хозяйственной и производственной деятельности Компании, ее финансового состояния, планов, проектов, программ и ожидаемых результатов, а также перспектив развития вагоноремонтного рынка, носят прогнозный характер.

Слова «намеревается», «стремится», «проектирует» «ожидает», «оценивает», «планирует» «считает», «предполагает», «может», «должно», «будет», «продолжит» и иные сходные с ними выражения обычно указывают на прогнозный характер заявления.

Прогнозные заявления в силу своей специфики не являются гарантиями будущих показателей деятельности и связаны с неотъемлемым риском и неопределенностью как общего, так и частного характера. Под воздействием различных факторов существует опасность, что предположения, прогнозы, проекты и иные прогнозные заявления не осуществляются. В свете указанных рисков, неопределенностей и допущений Компания предупреждает о том, что фактические результаты могут существенно отличаться от выраженных прямо или косвенно в указанных прогнозных заявлениях и действительных только на момент составления настоящего Годового отчета.

Компания не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, обозначенные в прогнозных заявлениях, будут достигнуты. Такие прогнозные заявления в каждом конкретном случае представляют собой лишь один из многих вариантов развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятные.

За исключением случаев, прямо предусмотренных применимым законодательством, Компания не принимает на себя обязательства по публикации обновлений и изменений в прогнозные заявления, исходя как из новой информации, так и из последующих событий.

АДРЕСА, ТЕЛЕФОНЫ, КОНТАКТЫ, БАНКОВСКИЕ РЕКВИЗИТЫ, КРАТКАЯ ИНФОРМАЦИЯ О РЕЕСТРОДЕРЖАТЕЛЕ И АУДИТОРЕ

Общая информация

Полное фирменное наименование:	Акционерное общество «Вагонная ремонтная компания - 1»
Сокращенное наименование Общества	АО «ВРК-1»
Юридический адрес Общества	129090, Российская Федерация, г. Москва, ул. Каланчевская, д. 35
Почтовый адрес Общества	105062, Российская Федерация, г. Москва, ул. Макаренко, д. 3, стр. 1
Телефон	+7 (499) 260-40-00
Факс	+7 (499) 260-40-50
Адрес электронной почты	info@1vrk.ru
Адрес страницы в сети Интернет	http://www.1vrk.ru
Расчетный счет	40702810400030004393
Корреспондентский счет	30101810700000000187
Банк	ПАО Банк ВТБ Дополнительный офис № 3 «Тургеневский» (г. Москва, ул. Мясницкая, д. 35)
ИНН	7708737490
КПП	770801001
КПП (в качестве крупнейшего налогоплательщика)	774850001
БИК	044525187
ОКПО	94174901
ОГРН	1117746294104

Информация о реестродержателе

Полное фирменное наименование:	Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС»
Сокращенное наименование Общества	АО «Регистраторское общество «СТАТУС»
Юридический адрес Общества	109544, Российская Федерация, г. Москва, ул. Новорогожская, д. 32, стр. 1
Почтовый адрес Общества	109544, Российская Федерация, г. Москва, ул. Новорогожская, д. 32, стр. 1
Телефон	+7 (495) 974-83-45, (495) 974-83-50
Факс	+7 (495) 678-71-10
Адрес электронной почты	info@rostatus.ru
Адрес страницы в сети Интернет	http://www.rostatus.ru
Расчетный счет	40702810038000130538
Корреспондентский счет	30101810400000000225
Банк	Московский банк ПАО «Сбербанк России» г. Москва
ИНН	7707179242
КПП	770901001
БИК	044525225
ОКПО	17087844
ОГРН	1027700003924

Информация об аудиторе

Наименование аудиторской организации	АО «БДО Юникон»
Место нахождения аудитора	117587, г. Москва, Варшавское ш., д. 125, стр. 1, секция 11
ОГРН	1037739271701
СРО	Член некоммерческого партнерства «Аудиторская Палата России»
Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций	10201018307
ИНН	7716021332
КПП	772601001
Телефон	+7 (495) 797-56-65
Факс	+7(495) 797-56-60
Адрес страницы в сети Интернет	http://bdo.ru

