

Годовой отчет

Акционерного общества «Сибирская энергетическая компания» за 2016 год

Достоверность данных, содержащихся в настоящем Годовом отчете, подтверждена Ревизионной комиссией АО «СИБЭКО»

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА АО «СИБЭКО»	стр. 6
ВИЗИТНАЯ КАРТОЧКА	стр. 8
ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	стр. 8
РАЗДЕЛ 1. КАЛЕНДАРЬ СОБЫТИЙ	стр. 12
РАЗДЕЛ 2. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	стр. 16
РАЗДЕЛ З. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	стр. 46
РАЗДЕЛ 4. ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ	стр. 52
РАЗДЕЛ 5. ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ	стр. 60
РАЗДЕЛ 6. ПРОИЗВОДСТВО	стр. 74
РАЗДЕЛ 7. СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ И ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ	стр. 82

РАЗДЕЛ 8. ИНВЕСТИЦИИ	стр. 96
РАЗДЕЛ 9. ЗАКУПКИ	стр. 104
РАЗДЕЛ 10. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ	стр. 108
РАЗДЕЛ 11. ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ	стр. 112
РАЗДЕЛ 12. РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ	стр. 118
РАЗДЕЛ 13. ЗАДАЧИ И ПЕРСПЕКТИВЫ НА 2017 ГОД	стр. 124
КОНТАКТЫ	стр. 128
ГЛОССАРИЙ	стр. 129
ПРИЛОЖЕНИЕ № 1. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ АО «СИБЭКО» КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	стр. 131
ПРИЛОЖЕНИЕ № 2. ОТЧЕТ О СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЛАСЬ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ, ЗАКЛЮЧЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В 2016 ГОДУ	стр. 158

Обращение Председателя Совета директоров и Генерального директора АО «СИБЭКО»

Визитная карточка

Основные показатели





ОЛЕГ НИКОЛАЕВИЧ СЕРЕБРЕННИКОВ

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ АО «СИБЭКО»

Уважаемые акционеры!

Вашему вниманию представлен Годовой отчет, в котором отражены результаты деятельности Акционерного общества «Сибирская энергетическая компания» за 2016 год.

АО «СИБЭКО» продолжает занимать лидирующие позиции на энергетическом рынке Сибири. Мощная ресурсная база, диверсификация бизнеса, широкая география поставки услуг потребителям позволяют компании уверенно развиваться одновременно по многим направлениям. Наглядным подтверждением этого являются ключевые достижения 2016 года.

Стратегические интересы АО «СИБЭКО» сегодня по-прежнему устремлены на успешное развитие рынка теплоснабжения, где сконцентрирован значительный потенциал для роста спроса на энергоносители. В течение 2016 года хороший темп набрала работа по созданию и развитию инвестиционной программы по модернизации инфраструктуры. Все запланированные работы по капитальному ремонту были проведены качественно и в срок. Высокий профессионализм и выдержка работников позволили избежать рисков технологических нарушений в отопительный сезон.

Динамичное и поступательное развитие экономики Сибирского федерального округа диктует АО «СИБЭКО» необходимость ставить перед собой новые, все более сложные цели. Сегодня Обществу важно обеспечивать бесперебойность и безопасность не только текущего энергоснабжения потребителей в регионах присутствия, но и создавать надежную основу для предоставления своих услуг на высоком уровне в будущем.

Одним из стратегических приоритетов в 2016 году стало повышение уровня обслуживания клиентов, развитие партнерских отношений с корпоративными партнерами.

Главными задачами в сфере корпоративных отношений АО «СИБЭ-КО» считает совершенствование системы корпоративного управления и раскрытия информации, а также продолжение работы над повышением информационной прозрачности Общества. Важными составляющими корпоративной социальной ответственности по-прежнему остаются благотворительные инициативы, направленные на поддержание социальной стабильности в регионах присутствия, и реализация мер по снижению негативного воздействия на окружающую среду.

Руководство Общества придает большое значение вопросам создания кадрового потенциала и повышения его профессионального уровня. Многотысячный трудовой коллектив АО «СИБЭКО» остается для нас самым значимым активом.

Сегодня можно с уверенностью сказать, что АО «СИБЭКО» прочно занимает свое место в списке стабильно развивающихся энергетических компаний страны и в силах решать стратегические задачи, направленные на повышение надежности теплоснабжения Новосибирской области и Алтайского края. Уверен, что в 2017 году решения Совета директоров, менеджмента компании, целеустремленность и добросовестная работа всего трудового коллектива позволят добиться высоких показателей финансово-экономической деятельности Общества, укрепляя социальное партнерство.



РУСЛАН ДМИТРИЕВИЧ ВЛАСОВ

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ. ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «СИБЭКО»

Уважаемые акционеры и партнеры!

Исходя из долгосрочных стратегических целей Общества, 2016 год был для АО «СИБЭКО» годом продолжения развития всех традиционных направлений нашей деятельности и интенсивного внедрения новых. Общество продолжило проведение комплекса мероприятий, направленных на модернизацию, техническое перевооружение и развитие производственных мощностей и технологий.

К ключевым инвестиционным проектам 2016 года можно отнести следующие:

реконструкция угольного склада на ТЭЦ-4 для бесперебойной полачи угля:

строительство и введение в эксплуатацию новой теплотрассы до территории 000 «АКВА СИТИ» (микрорайон Ясный берег) от ТЭЦ-2; модернизация турбинных установок на ТЭЦ-3;

г строительство багерной насосной станции на ТЭЦ-5;

Говоря о цифрах и показателях, важно не забывать о главной задаче Общества — надежном и бесперебойном обеспечении теплоснабжением двух регионов Сибирского федерального округа. Эта задача была успешно выполнена в 2016 году, и мы благополучно прошли через все испытания, не допустив ни одного серьезного случая перебоев в теплоснабжении. В октябре 2016 года был получен Паспорт готовности к работе в отопительный сезон 2016-2017 годов, что подтверждает высокую готовность энергосистемы к нештатным ситуациям, эффективность коллективной повседневной работы, формирование достаточных резервов надежности ресурсных активов.

В 2016 году было уделено максимальное внимание вопросам качества обслуживания наших потребителей. К концу года в тестовом режиме заработал новый офис обслуживания филиала «Теплосбыт». Стратегический клиентоориентированный проект был реализован в кратчайшие сроки в рамках повышения качества обслуживания потребителей.

Необходимо отметить, что 2016 год прошел для нашей компании под знаком инновационного развития. Впервые были протестированы и внедрены инновационные решения, основанные на применении высоких технологий и современного оборудования. В частности, совместно с Департаментом промышленности, инноваций и предпринимательства мэрии г. Новосибирска впервые был запущен пилотный проект «Использование золошлаковых материалов в дорожном строительстве», основная цель которого продвижение применения золошлаковых материалов при строительстве дорог региона и города.

Много проектов было реализовано в рамках нашей социальной и экологической политики: природоохранные акции по спасению и восстановлению ихтиофауны Верхнеобского бассейна с выпуском молоди рыб, облагораживание лесопарковых зон городских парков, участие в региональных и федеральных экологических акциях. Системный подход к реализации благотворительной программы позволил продолжить поддержку значимых для региона спортивных проектов, зарекомендовавших себя на федеральном уровне. Мы гордимся тем, что сегодня наше предприятие вносит свой вклад не только в бесперебойную работу энергосистемы, но и активно участвует в социальной жизни региона, оставаясь крупнейшим работодателем.

Достигнутые результаты производственно-хозяйственной деятельности Общества с успешными экономическими показателями в 2016 году свидетельствуют о выполнении поставленных целей. В 2017 году мы продолжим развивать наши стандарты взаимодействия с потребителями, повышать уровень раскрытия информации и реализовывать мероприятия, направленные на рост ликвидности нашего бизнеса.

Визитная карточка Основные показатели

Визитная карточка

Акционерное общество «Сибирская энергетическая компания» (АО «СИБЭКО») — крупнейшее предприятие Сибири, занимающееся производством и реализацией тепловой и электрической энергии.

АО «СИБЭКО» (прежнее наименование — Закрытое акционерное общество «Новосибирскэнерго») создано 18.03.2004.

Под управлением АО «СИБЭКО» находятся генерирующие мощности:

пяти тепловых электрических станций: ТЭЦ-2, ТЭЦ-3, ТЭЦ-4, ТЭЦ-5 в городе Новосибирск, Барабинская ТЭЦ в городе Куйбышев и котельных, эксплуатируемых филиалом «Локальные котельные» (энергосистема Новосибирской области);

Бийской ТЭЦ (АО «Бийскэнерго») в городе Бийск (энергосистема Алтайского края и Республики Алтай).

Производственные показатели (установленные генерирующие мощности, а также выработка) Группы компаний АО «СИБЭКО» в отчетном году составили:

— 3 027,5 МВт — суммарная установленная электрическая мощность ТЭЦ на 01.01.2017, в том числе АО «Бийскэнерго» — 505 МВт.

14563 млн. кВт-ч — суммарная выработка электроэнергии ТЭЦ в 2016 году, в том числе АО «Бийскэнерго» — 2 664 млн. кВт-ч;

8 284 Гкал/ч — общая установленная тепловая мощность ТЭЦ и котельных на 01.01.2017, в том числе АО «Бийскэнерго» — 1089 Гкал/ч:

15 404 тыс.Гкал — суммарная выработка тепловой энергии ТЭЦ и котельных в 2016 году, в том числе АО «Бийскэнерго» — 1728 тыс.Гкал.

АО «СИБЭКО» возглавляет группу из 17 компаний, профилированных по следующим видам деятельности: генерация и продажа тепловой и электрической энергии, транспорт тепловой энергии и теплоносителя; добыча угля; оказание автотранспортных, образовательных, информационных, а также услуг связи; выполнение ремонтных и монтажных работ; проектная деятельность, строительство энергообъектов и иных сооружений; энергомашиностроение; организация и проведение конкурентных процедур; реализация золошлаковых материалов.

Важными и неизменными принципами деятельности Общества

энергосбережение и энергоэффективность;

🧪 экология;

социальная ответственность.

Стратегия АО «СИБЭКО» призвана обеспечить сбалансированное развитие энергетического комплекса и направлена на решение следующих задач:

обеспечение надежности выработки и поставки энергоресурсов;

— развитие АО «СИБЭКО» на рынке теплоснабжения;

повышение эффективности и качества деятельности группы компаний АО «СИБЭКО»;

снижение издержек во всех звеньях и элементах технологической цепи производства и транспортировки энергии;

повышение экологической привлекательности посредством выполнения комплекса природоохранных мероприятий;

 обеспечение доступа новым потребителям к инфраструктуре тепловых сетей:

 повышение рейтинга инвестиционной привлекательности Новосибирской области.

Основные показатели

1. Финансово-экономические показатели Общества по итогам 2016 года

По итогам деятельности АО «СИБЭКО» в 2016 году достигло следующих значений по финансово-экономическим показателям:







2. Рейтинги Общества

2.1. Рейтинг генерирующих компаний

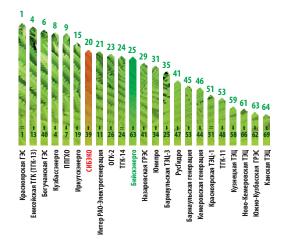
По итогам 2016 года АО «СИБЭКО» улучшило позиции в рейтинге «Генерирующие компании: эффективность на рынке», составленном Ассоциацией «НП Совет рынка»:



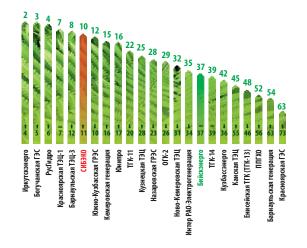
В рейтинге приняло участие 66 генерирующих компаний

Динамика рейтингов в 2015-2016 годах по Сибирскому федеральному округу:

Готовность генерирующего оборудования к работе



Удельная стоимость производства 1 МВт-ч электрической энергии



2.2. Рейтинг кредитоспособности

В 2016 году Рейтинговое агентство RAEX (Эксперт РА) подтвердило рейтинг кредитоспособности (долгосрочной кредитоспособности) АО «СИБЭКО».

Поддержку рейтингу также оказали низкие валютные риски, диверсифицированная структура себестоимости и тот факт, что АО «СИБЭКО» является крупнейшей компанией в Новосибирской области, занимающейся производством электрической и тепловой энергии.





2.3. Национальный рейтинг Новосибирской области. Улучшение инвестиционного климата

С целью сокращения сроков подключения объектов заявителей к системе теплоснабжения и повышения доступности энергетической инфраструктуры в АО «СИБЭКО» в 2016 году завершена реализация проекта «Реинжиниринг процесса подключения к СТС».

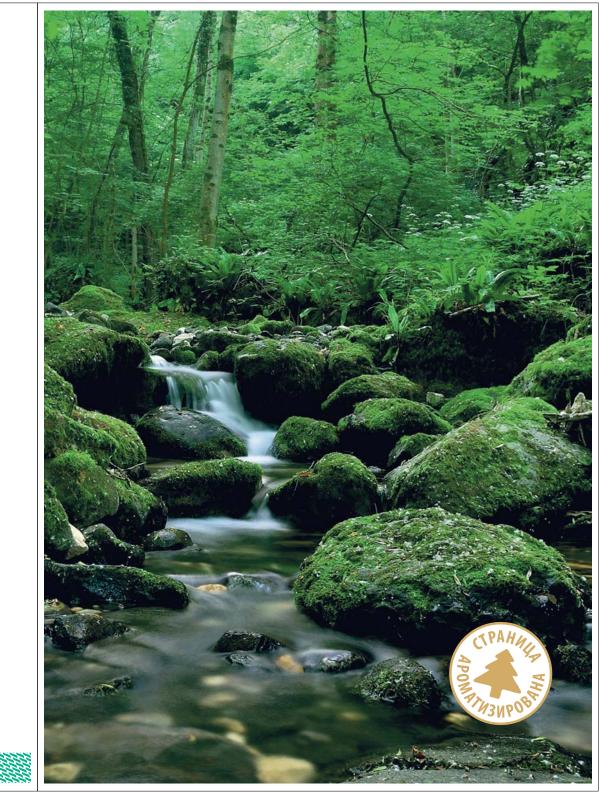
Данный проект стал проектом «на опережение», положительно повлиявшим на улучшение инвестиционного климата в Сибирском регионе.

746 Улучшение на 11 позиций (^ с 57 на 46 место)

Национальный рейтинг Новосибирской области

В исследовании 2016 года приняли участие 85 регионов России

Календарь О1 событий



ПУБЛИЧНЫЕ ОТЧЕТЫ

На площадке ТЭЦ-5 состоялось Отчетное собрание руководителей компании перед органами власти и общественностью по итогам работы за 2015 год;

Совместное совещание по итогам прохождения ОЗП 2015-2016 гг. на площадке ТЭЦ-5 в присутствии руководителей компании, мэра г.Новосибирска и его заместителей, депутатов городского Совета

На публичных слушаниях в мэрии г.Новосибирска рекомендован к утверждению проект актуализации «Схемы теплоснабжения г. Новосибирска до 2031 года» на 2017 год. Разработчиком выступило АО «СИБЭКО», исполнителем — ведущая российская организация ОАО «ВТИ» (г. Москва).

На площадке ТЭЦ-5 состоялось совещание по вопросам подготовки к отопительному зимнему сезону 2016-2017 гг. в г. Новосибирске и Новосибирской области, проведенное полномочным представителем Президента РФ в СФО. В совещании приялял участие представители мэрии города Новосибирска, Правительства Новосибирской области и руководство В конце нюня состоялось годовое собрание акционеров компании, на котором подведены итоги 2015 года, избран Совет директоров и Ревизионная комиссия в новом составе, утвержден аудитор, а также утверждены новая редакция Устава и внутренних документов компании.

На корпоративном сайте запущена в работу информационная система «Народный контроль», позволяющая жителям города напрямую информировать руководство компании о срывах ремонтных работ, открытых люках и других карушениях.

Прекращены полномочия Генерального директора компании Сергея Сергеевича Анфимова.

Генеральным директором компании избран Власов Руслан Дмитриевич.

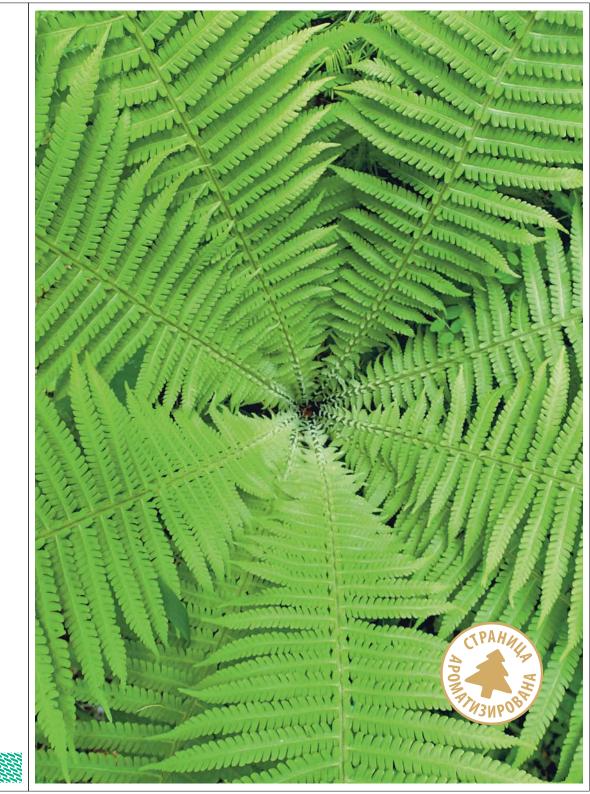
В конце декабря состоялось внеочередное собрание акционеров компании, на котором был утвержден Устав компании в новой редакции, избраны Совет директоров и Ревизионная комиссия в новом составе.

КОРПОРАТИВНЫЕ СОБЫТИЯ

На комференции по внесению изменений в Коллективный договор Работников и Рабогодателя председателем Егориториальной Новосибирской областной организацией «Электропрофсоюз» и Генеральным директором компании утверждена новая редакция Коллективного договора сроком на 2 года.



Корпоративное 02 управление



Корпоративное управление

2.1. Принципы корпоративного управления

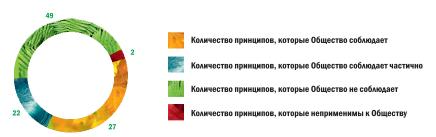
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ — система взаимоотношений между акционерами, Советом директоров, менеджментом Общества и другими заинтересованными сторонами.



Общество пристально следит за изменениями законодательства РФ, опытом ведущих компаний в области развития корпоративного управления, требованиями регулятора. При этом указанные принципы служат важным ориентиром совершенствования и реализации инструментов системы корпоративного управления Общества.

Сведения о соблюдении АО «СИБЭКО» Кодекса корпоративного управления представлены в Приложении № 1 к Годовому отчету.

Степень соблюдения обществом рекомендаций кодекса корпоративного управления в 2016 году, %



Положительным показателем надлежащего соблюдения основополагающих принципов корпоративного управления АО «СИБЭКО», а также рекомендаций Кодекса корпоративного управления является отсутствие в отчетном году корпоративных конфликтов (корпоративных споров) с участием АО «СИБЭКО» и/или обществ, акции (доли) в уставных капиталах которых принадлежат АО «СИБЭКО».

2.2. Развитие системы корпоративного управления

Общество целенаправленно и системно реализует последовательные шаги по совершенствованию практики корпоративного управления. При этом необходимо отметить, что Общество

видит в развитии корпоративного управления не только внешнюю цель, связанную с инвестиционной привлекательностью, но и внутреннюю — воспринимая корпоративное управление, как инструмент повышения эффективности и конкурентоспособности Общества.

Начиная с 2012 года, Советом директоров ежегодно утверждается Программа профессионального развития Корпоративного секретаря Общества. Программа направлена на улучшение системы корпоративного управления и отдельных ее инструментов, личностное и профессиональное развитие Корпоративного секретаря Общества.

Ключевые мероприятия Программы развития Корпоративного секретаря Общества



Программа профессионального развития Корпоративного секретаря АО «СИБЭКО» на 2016 год выполнена в полном объеме. Отчет о выполнении Программы утвержден Советом директоров Общества в январе 2017 года, работе Корпоративного секретаря Общества присвоена оценка «Хорошо».

ОБРАТНАЯ СВЯЗЬ, КАК ЭЛЕМЕНТ ВЫЯВЛЕНИЯ НЕДОСТАТКОВ В РАБОТЕ СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

На сайте АО «СИБЭКО» (http://www.sibeco.su) в подразделе «Развитие корпоративного управления» раздела «Акционерам и инвесторам» размещен сервис онлайн обращений в адрес Общества, с помощью которого акционеры и иные заинтересованные лица помогают нам стать лучше.

ВИРТУАЛЬНАЯ КОРПОРАТИВНАЯ КОМНАТА

С начала 2017 года введена в работу виртуальная корпоративная комната («портал», «электронный кабинет»), позволяющая проводить заседания органов управления Общества в режиме онлайи.

Достижения корпоративного управления

КАЛЕНДАРЬ КОРПОРАТИВНЫХ СОБЫТИЙ

С целью повышения информативности раздела «Акционерам и инвесторам» сайта АО «СИБЭКО» в общем доступе была размещена информация о наиболее значимых корпоративных событиях 2017 года (подразделя «Календарь корпоративных событий» — http://www.sibeco.su/sibeco3030).

Программа профессионального развития Корпоративного секретаря АО «СИБЭКО» на текущий год утверждена Советом директоров Общества 30.01.2017



Отдельные приоритетные задачи по совершенствованию корпоративного управления в текущем году

Успешное:

УСПЕШНОЕ ГОДОВОЕ ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Подготовить качественный информативный и удобный Годовой отчет Общества за 2016 год, безусловное соблюдение прав акционеров при подготовке и проведении собрания, исключение наючшений сроков и порядка проведения собрания.

2.

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Разработка стратегии развития корпоративного управления Общества в 2017-2021 годах.

3.

РАСШИРЕНИЕ СРЕДСТВ ПРЕДСТАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА В ONLINE СРЕДЕ

Применение в корпоративном управлении средств IT и современных способов коммуникации (создание личных кабинетов для акционеров, направление уведомлений посредством электронной почты и прочее).

2.3. Органы управления и контроля



Корпоративное управление

Высшим органом управления является Общее собрание акционеров, обеспечивающее реализацию права акционеров на управление Обществом путем принятия решений по наиболее важным вопросам деятельности Общества.

Совет директоров отвечает за разработку стратегии и контролирует деятельность исполнительных органов, обеспечивая соблюдение прав и законных интересов акционеров Общества. Для выработки более эффективных решений Советом директоров созданы и функционируют четыре комитета.

Правление отвечает за достижение целей, реализацию стратегии развития и осуществляет руководство текущей деятельностью Общества. Работу Правления организует Председатель Правления —— Генеральный директор, который является единоличным исполнительным органом Общества.

Организация работы органов управления Общества, взаимодействие органов управления с Комитетами Совета директоров и структурными подразделениями АО «СИБЭКО» обеспечиваются Корпоративным секретарем Общества.

2.3.1. Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления АО «СИБЭКО» и предоставляет акционерам возможность

реализовать право на участие в управлении Обществом путем принятия решений по наиболее важным вопросам деятельности Общества.

Компетенция Общего собрания акционеров АО «СИБЭКО» устанавливается Уставом АО «СИБЭКО» и действующим российским законодательством.

Процедура созыва, подготовки и проведения Общего собрания акционеров Общества определена Положением о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров Акционерного общества «Сибирская энергетическая компания», утвержденным в новой редакции 30.06.2016 (протокол годового Общего собрания акционеров № 1 от 01 07 2016)

Новая редакции Положения была подготовлена для учета изменений, внесенных в Федеральный закон «Об акционерных обществах». В Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров Общества в новой редакции внесены следующие изменения, в частности:

 определены новые требования к тексту сообщения о проведении собрания акционеров;

 дополнен перечень способов предоставления лицам, имеющим право на участие в собрании акционеров бюллетеней для голосования;

установлена возможность дистанционного участия в собрании акционеров с применением средств информационных и коммуникационных технологий верификации и обмена информации.

ГОДОВОЕ ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ ОТ 30.06.2016 Принятые решения: 1) Утверждены Годовой отчет и годовая бухгалтерская отчетность Общества за 2015 отчетный год. 2) Распределена прибыль Общества, полученная по итогам отчетного года, а также по результатам прошлых лет. 3) Избраны члены Совета директоров и члены Ревизионной комиссии Общества. 4) Утвержден Аудитор Общества. 5) Утверждены в новой редакции Устав Общества, Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров Общества, Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества.

Всего в годовом Общем собрании акционеров АО «СИБЭКО» приняли участие акционеры, обладающие 95,9498% от общего количества гологов

ВНЕОЧЕРЕДНОЕ ОБШЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ ОТ 27.12.2016

Принятые решения:

- 1) Утвержден в новой редакции Устав Общества.
- 2) Досрочно прекращены полномочия членов Совета директоров Общества и избран Совет директоров Общества в новом составе.
- 3) Досрочно прекращены полномочия членов Ревизионной комиссии Общества и Ревизионная комиссия Общества избрана в новом составе.

Всего во внеочередном Общем собрании акционеров АО «СИБЭКО» приняли участие акционеры, обладающие 95,6849% от общего количества голосов.

2.3.2. Совет директоров

Основным документом, регламентирующим деятельность Совета директоров, является Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества, утвержденное в новой редакции 30.06.2016.

Новой редакцией Положения предусмотрены основы функционирования виртуальной корпоративной комнаты, а также необходимость проведения оценки деятельности Совета директоров.

Заседания Совета директоров Общества проводятся не реже двух раз в месяц в соответствии с Планом, утверждаемым в начале года

и включающим в себя основные вопросы деятельности Общества (отчетность, подготовка Общего собрания акционеров, финансы и бюджет, кадровые вопросы и прочее).

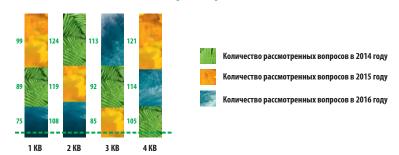
В 2016 году Советом директоров было проведено 44 заседания, 2 из которых состоялись в очной форме, 42 — в форме заочного голосования (опросным путем).

В 2016 году Советом директоров Общества было рассмотрено 410 вопросов.

Ключевые вопросы, рассмотренные Советом директоров в 2016 г., по направлениям, %



Динамика количества вопросов, рассмотренных Советом директоров Общества



Ключевые вопросы, рассмотренные Советом директоров в 2016 году

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ			
	1) Утверждение плана-графика «Ключевые точки Годового Общего собрания акционеров Общества по итогам 2015 года».		
В части подготовки к Общим собраниям акционеров	2) Рассмотрение кандидатов, предложенных акционерами Общества для избрания в Совет директоров и Ревизионную комиссию.		
	3) Предварительное утверждение Годового отчета.		
	4) Предложения по распределению прибыли и выплате дивидендов по итогам 2015 года.		
	5) Подготовка рекомендаций по вопросам повесток дня Общих собраний акционеров, утверждение форм и текстов бюллетеней для голосования.		
	1) Утверждение Положения о требованиях к форме, структуре и содержанию Годового отчета Общества в новой редакции.		
	2) Утверждение Плана работы Совета директоров АО «СИБЭКО» на 2016 год.		
В части совершенствования корпоративного управления и практики работы Совета	3) Рассмотрение отчета Генерального директора АО «СИБЭКО» о выполнении Плана работы Совета директоров АО «СИБЭКО» по итогам 2015 года.		
директоров	4) Утверждение Плана приоритетных задач по развитию корпоративного управления в Обществе и Программы профессионального развития Корпоративного секретаря на 2016 год.		
	5) Рассмотрение вопроса об избрании Председателя и заместителя Председателя Совета директоров АО «СИБЭКО».		
СТРАТЕГИЯ И ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ	деятельности		
	1) Утверждение скорректированного Единого среднесрочного бизнес-плана Общества на 2016-2020 годы.		
	2) Утверждение Технической политики Группы компаний «СИБЭКО».		
В части стратегии развития Общества и определения приоритетных направлений	3) Утверждение Единого среднесрочного бизнес-плана Общества на 2017-2021 годы.		
деятельности	4) Утверждение спецпроектов, находящихся на особом контроле.		
	5) Утверждение Антикризисной программы по обеспечению уровня оплаты тепловой энергии и прочей сопутствующей продукции в 2016 году.		
	6) Утверждение организационной структуры АО «СИБЭКО».		
КОНТРОЛЬ И ОТЧЕТНОСТЬ			
	1) Рассмотрение отчетов финансового контролера Общества за декабрь 2015 года — октябрь 2016 года.		
В части осуществления контроля деятельности исполнительных органов Общества	2) Рассмотрение отчетов о выполнении решений Общего собрания акционеров и Совета директоров АО «СИБЭКО», принятых в 2015 г., а также I-III кв. 2016 г.		
	3) Рассмотрение отчета об исполнении Комплексной системы управления персоналом АО «СИБЭКО» по итогам 2015 г.		
	4) Рассмотрение отчетов о выполнении годовой комплексной программы закупок АО «СИБЭКО» за 2015 г., а также I-III кв. 2016 г.		
	5) Рассмотрение отчетов об аварийности на производственных объектах АО «СИБЭКО» и его дочерних обществ за I-III кв. 2016 г.		

КОНТРОЛЬ И ОТЧЕТНОСТЬ			
D. I. S.	1) Одобрение сделок, в совершении которых имелась заинтересованность, а также сделок, подлежащих одобрению по иным основаниям, предусмотренным Уставом АО «СИБЭКО».		
В части осуществления иных контрольных функций	2) Определение позиции в отношении корпоративных решений, принимаемых АО «СИБЭКО» в отношении дочерних обществ (представителей АО «СИБЭКО» в органах управления дочерних обществ).		
КИНЭДЖАЧТАНЕОВ И КИНЭРАНЕАН			
	1) Решения об избрании исполняющего обязанности Генерального директора АО «СИБЭКО», Генерального директора АО «СИБЭКО».		
	2) Принятие решений об избрании членов Правления и определении срока их полномочий.		
	3) Принятие решения об избрании Комитета Совета директоров по аудиту АО «СИБЭКО» в новом составе.		
В части назначений	4) Согласование кандидатуры на должность Директора по безопасности АО «СИБЭКО».		
	5) Согласование кандидатуры на должность Заместителя Генерального директора — Технического директора АО «СИБЭКО».		
	6) Согласование кандидатуры на должность Исполнительного директора по управлению AO «АТП».		
	7) Согласование кандидатуры на должность Исполнительного директора по управлению AO «Бийскэнерго».		
	1) Утверждение условий трудового договора с Генеральным директором Общества.		
В части определения размера вознаграждений членов органов управления и контроля	2) Рассмотрение вопросов о премировании Генерального директора и топ-менеджмента Общества по итогам работы за 2015 год, ином премировании Генерального директора Общества.		
	3) Утверждение Положения о годовом премировании руководителей АО «СИБЭКО».		
социальная ответственность			
В области социальной ответственности бизнеса	1) Рассмотрение 16 вопросов, связанных с оказанием Обществом благотворительной помощи детям, поддержкой спорта и пропагандой здорового образа жизни, поддержкой отраслевых программ благотворительной деятельности и оказанием помощи пострадавшим в чрезвычайных ситуациях.		
	2) Утверждение Программ благотворительной и спонсорской деятельности АО «СИБЭКО» на 2016 г.		

Согласно Уставу АО «СИБЭКО», члены Совета директоров Общества избираются Общим собранием акционеров Общества кумулятивным голосованием на период до даты проведения следующего годового Общего собрания акционеров Общества. Количественный состав Совета директоров Общества определен Уставом Общества и составляет 9 членов (до 27.12.2016 — 7 членов). Действующий состав Совета директоров АО «СИБЭКО» избран внеочередным Общим собранием акционеров Общества 27.12.2016.

ПЕРСОНАЛЬНЫЙ СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2016



Серебренников Олег Николаевич

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Год рождения: 1968 г. **Образование**: Высшее

Должности за последние 5 лет (с указанием основного места работы):

Период: 2015 — настоящее время Организация: 000 «РУ-КОМ» Должность: Генеральный директор

Период: 2015

Организация: АО «СИБЭКО»

Должность: Исполняющий обязанности Генерального директора; Первый заместитель Генерального директора

Период: 2009—2015 Организация: 000 «РУ-КОМ»

Должность: Заместитель Генерального директора

по технической политике и инвестициям (с февраля 2015 года по май 2015 года по совместительству)

Гражданство: РФ

Информация о первом избрании в состав Совета директоров Общества:

29.06.2012

Информация о количестве заседаний, в которых принял участие член Совета директоров Общества в отчетном году: В 2016 году принял участие в 44 заседаниях, что составляет 100% от общего количества заседаний, в которых должен был принять участие

Доля участия в уставном капитале Общества:

Доли в уставном капитале Общества не имеет

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества:

Обыкновенных акций Общества не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году:

Сделки не совершались

Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Совета директоров Общества:

Иски отсутствуют



Власов Руслан Дмитриевич

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Год рождения: 1980 г. **Образование:** Высшее

Должности за последние 5 лет (с указанием основного места работы):

Период: 2015 — настоящее время

Организация: Акционерное общество «Сибирская энергетическая компания»

Должность: Генеральный директор, Председатель Правления; Заместитель Генерального директора — Технический директор

Период: 2008-2015

Организация: АО «Бийскэнерго»

Должность: Технический директор; Исполнительный директор — заместитель Генерального директора по техническим вопросам

Гражданство: РФ

Информация о первом избрании в состав Совета директоров Общества:

27.12.2016

Информация о количестве заседаний, в которых принял участие член Совета директоров Общества в отчетном году:

В 2016 году не принимал участие в заседаниях (не должен был принимать участие)

Доля участия в уставном капитале Общества:

Доли в уставном капитале Общества не имеет

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества:

Обыкновенных акций Общества не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году:

Сделки не совершались

Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Совета директоров Общества:

Иски отсутствуют



Абакшин Алексей Николаевич

ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Год рождения: 1977 г. **Образование**: Высшее

Должности за последние 5 лет (с указанием основного места работы):

Период: 2009 — настоящее время Организация: 000 «РУ-КОМ»

Должность: Заместитель Генерального директора по правовым и корпоративным вопросам (с августа 2015 года по декабрь 2015 года по совместительству)

Периол: 2015

Организация: АО «Дальмостострой» Должность: Генеральный директор

Гражданство: РФ

Информация о первом избрании в состав Совета директоров Общества:

28.06.2013

Информация о количестве заседаний, в которых принял участие член Совета директоров Общества в отчетном году: В 2016 году принял участие в 44 заседаниях, что составляет 100% от общего количества заседаний, в которых должен был принять участие

Доля участия в уставном капитале Общества: Доли в уставном капитале Общества не имеет

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: Обыкновенных акций Общества не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году: Сделки не совершались

Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Совета директоров Общества: Иски отсутствуют



Десятов Сергей Васильевич

ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Год рождения: 1977 г. **Образование**: Высшее

Должности за последние 5 лет (с указанием основного места работы):

Период: 2009 — настоящее время Организация: 000 «РУ-КОМ»

Должность: Заместитель Генерального директора по технической политике и инвестициям

_ _ _ .

Гражданство: РФ

Информация о первом избрании в состав Совета директоров Общества:

27.06.2011

Полномочия члена Совета директоров прекращены 29.06.2012. Повторное избрание с 27.12.2016 по настоящее время

Информация о количестве заседаний, в которых принял участие член Совета директоров Общества в отчетном году: В 2016 году не принимал участие в заседаниях (не должен был принимать участие)

Доля участия в уставном капитале Общества: Доли в уставном капитале Общества не имеет

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: Обыкновенных акций Общества не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году:

Сделки не совершались

Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Совета директоров Общества: Иски отсутствуют



Краснорядцев Евгений Анатольевич

ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Год рождения: 1966 г. Образование: Высшее

Должности за последние 5 лет (с указанием основного места работы):

Период: 2007 — настоящее время

Организация: 000 «Региональная компания "Резерв"»

Должность: Генеральный директор

Гражданство: РФ

Информация о первом избрании в состав Совета директоров Общества:

26.06.2015

Информация о количестве заседаний, в которых принял участие член Совета директоров Общества в отчетном году: В 2016 году принял участие в 44 заседаниях, что составляет 100% от общего количества заседаний, в которых должен был принять участие

Доля участия в уставном капитале Общества: Доли в уставном капитале Общества не имеет

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: Обыкновенных акций Общества не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году:

Сделки не совершались

Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Совета директоров Общества: Иски отсутствуют



Лобачев Александр Николаевич

ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Год рождения: 1969 г. **Образование**: Высшее

Должности за последние 5 лет (с указанием основного места работы):

Период: 2016 — настоящее время Организация: 000 «РУ-КОМ»

Должность: Заместитель Генерального директора по безопасности

Период: 2008-2016

Организация: Федеральная служба Российской Федерации по контролю за оборотом наркотиков Должность: Генерал-майор полиции

Гражданство: РФ

Информация о первом избрании в состав Совета директоров Общества:

(не должен был принимать участие)

27.12.2016

Информация о количестве заседаний, в которых принял участие член Совета директоров Общества в отчетном году: В 2016 году не принимал участие в заседаниях

Доля участия в уставном капитале Общества: Доли в уставном капитале Общества не имеет

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: Обыкновенных акций Общества не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году:

Сделки не совершались

Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Совета директоров Общества: Иски отсутствуют

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



Мозжухин Александр Владимирович

ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Год рождения: 1978 г. **Образование**: Высшее

Должности за последние 5 лет (с указанием основного места работы):

Период: 2009 — настоящее время Организация: 000 «РУ-КОМ»

Должность: Заместитель Генерального директора по экономике и финансам; Директор по экономике

Гражданство: РФ

Информация о первом избрании в состав Совета директоров Общества:

27.06.2011

Полномочия члена Совета директоров прекращены 29.06.2012. Последующие избрания: на период с 26.06.2015 по 30.06.2016 и с 27.12.2016 по настоящее время

Информация о количестве заседаний, в которых принял участие член Совета директоров Общества в отчетном году: В 2016 году принял участие в 19 заседаниях, что составляет 100% от общего количества заседаний, в которых должен был принять участие

Доля участия в уставном капитале Общества: Доли в уставном капитале Общества не имеет

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: Обыкновенных акций Общества не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году: Сделки не совершались

Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Совета директоров Общества: Иски отсутствуют



Никитченко Ирина Ивановна

ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Год рождения: 1967 г. **Образование**: Высшее

Должности за последние 5 лет (с указанием основного места работы):

Период: 2009 — настоящее время Организация: 000 «РУ-КОМ»

Должность: Заместитель Генерального директора по стратегическим коммуникациям

по стратегическим коммун

Гражданство: РФ

Информация о первом избрании в состав Совета директоров Общества: 27.12.2016

Информация о количестве заседаний, в которых принял участие член Совета директоров Общества в отчетном году: В 2016 году не принимала участие в заседаниях (не должна была принимать участие)

Доля участия в уставном капитале Общества: Доли в уставном капитале Общества не имеет

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: Обыкновенных акций Общества не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году: Сделки не совершались

Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Совета директоров Общества: Иски отсутствуют



Русаков Максим Викторович

ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Год рождения: 1977 г. **Образование**: Высшее

Должности за последние 5 лет (с указанием основного места работы):

Период: 2008 — настоящее время Организация: 000 «РУ-КОМ»

Должность: Заместитель Генерального директора по управлению капиталом и проектами слияния и поглощения; Директор по управлению капиталом и сопровождению сделок; Директор по корпоративному управлению

Гражданство: РФ

Информация о первом избрании в состав Совета директоров Общества: 27.06.2011

Информация о количестве заседаний, в которых принял участие член Совета директоров Общества в отчетном году: В 2016 году принял участие в 44 заседаниях, что составляет 100% от общего количества заседаний, в которых должен был принять участие

Доля участия в уставном капитале Общества: Доли в уставном капитале Общества не имеет

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: Обыкновенных акций Общества не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году: Сделки не совершались

Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Совета директоров Общества: Иски отсутствуют

Изменения в составе Совета директоров Общества в 2016 году:

с 22.09.2015 по 30.06.2016

Абакшин Алексей Николаевич; Краснорядцев Евгений Анатольевич; Мозжухин Александр Владимирович; Анфимов Сергей Сергеевич; Русаков Максим Викторович; Серебренников Олег Николаевич; Балакин Евгений Анатольевич. Абакшин Алексей Николаевич; Негомедзянов Владислав Александорвич; Краснорядцев Евгений Анатольевич; Шелковой Виталий Валериевич; Русаков Максим Викторович; Серебренников Олег

с 01.07.2016 по 27.12.2016

2.3.2.1. Комитеты Совета директоров

Николаевич; Чеишвили Серго Омарович.

В соответствии с Уставом Общества комитеты Совета директоров Общества создаются для предварительного рассмотрения (проработки) наиболее важных вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров Общества, либо изучаемых Советом директоров Общества в порядке контроля деятельности исполнительных органов Общества, а также для разработки необходимых рекомендаций Совету директоров и исполнительным органам Общества.

Создание комитетов Совета директоров Общества, избрание членов комитетов и досрочное прекращение их полномочий, избрание председателей комитетов, утверждение положений о комитетах Совета директоров Общества относятся к компетенции Совета директоров АО «СИБЭКО».

- В 2016 году осуществляли постоянную деятельность следующие Комитеты Совета директоров Общества, созданные по решению Совета директоров Общества 04.07.2011 (протокол принятия решений Советом директоров Общества № 1 от 04.07.2011):
- 1. Комитет Совета директоров по экономике, финансам и развитию AO «СИБЭКО»
- 2. Комитет Совета директоров по технической политике, закупкам и инвестициям АО «СИБЭКО».
- 3. Комитет Совета директоров по кадрам, вознаграждениям и развитию персонала АО «СИБЭКО».
- 4. Комитет Совета директоров по аудиту АО «СИБЭКО».

Корпоративное управление

Цели и задачи Комитетов Совета директоров АО «СИБЭКО»

Комитет Совета директоров по экономике, финансам и развитию

Цель создания Комитета — формирование политики, а также согласование, координация и контроль деятельности Общества в области экономики и финансов.

Основные задачи Комитета:

- 1. Контроль исполнения решений Совета директоров и внутренних документов Общества в части экономики и финансов.
- 2. Контроль платежной дисциплины и эффективного функционирования системы исполнения Бюджета движения денежных средств, утвержденного Советом директоров в рамках Единого бизнес-плана Общества.
- 3. Координация и организация действий Общества, направленных на оптимизацию его финансово-экономического состояния.
- 4. Предварительное рассмотрение и согласование материалов по вопросам, выносимым на рассмотрение Совета директоров Общества, в соответствии с перечнем и порядком, определенными Положением о Комитете Совета директоров по экономике, финансам и развитию АО «СИБЭКО».

Комитет Совета директоров по технической политике, закупкам и инвестициям

Цель создания Комитета — оптимизация инвестиционного и производственного процессов для улучшения технического состояния Общества, обеспечение подготовки качественных материалов, необходимых для принятия корпоративных решений Общим собранием акционеров и Советом директоров Общества.

Основные задачи Комитета:

- 1. Контроль исполнения доходной и расходной частей инвестиционного бюджета и производственных расходов, утвержденных Советом директоров по инвестиционной и производственной программам в рамках Единого бизнес-плана Общества.
- Обеспечение платежной дисциплины и эффективного функционирования системы исполнения инвестиционного бюджета, утвержденного Советом директоров в рамках Единого бизнес-плана Общества.
- 3. Координация и организация действий исполнительных органов Общества в целях улучшения технического состояния Общества за счет оптимизации инвестиционного и производственного процессов.
- 4. Обеспечение эффективного функционирования и контроль закупочной деятельности.
- Предварительное рассмотрение и согласование материалов по вопросам, выносимым на рассмотрение Совета директоров Общества, в соответствии с перечнем и порядком, определенными Положением о Комитете Совета директоров по технической политике, закупкам и инвестициям АО «СИБЭКО».

Комитет Совета директоров по кадрам, вознаграждениям и разви-

тию персонала

Цель создания Комитета — формирование политики, а также согласование, координация и контроль деятельности Общества в области кадров, вознаграждения и организационного развития.

Основные задачи Комитета:

- 1. Контроль исполнения решений Совета директоров и внутренних документов Общества в части кадровой политики и организационного развития.
- 2. Координация действий Общества в области построения эффективных бизнес-процессов в Обществе.
- 3. Формирование предложений (рекомендаций) по кандидатурам на должность единоличного исполнительного органа и иных должностных лиц Общества.
- Формирование предложений (рекомендаций) по системе вознаграждения единоличного исполнительного органа и иных должностных лиц Общества.
- 5. Анализ и оценка деятельности единоличного исполнительного органа и иных должностных лиц Общества.
- 6. Предварительное рассмотрение и согласование материалов по вопросам, выносимым на рассмотрение Совета директоров Общества, в соответствии с перечнем и порядком, определенными Положением о Комитете Совета директоров по кадрам, вознаграждениям и развитию персонала АО «СИБЭКО».

Комитет Совета директоров по аудиту

Цель создания Комитета — обеспечение подготовки качественных материалов, необходимых для принятия корпоративных решений Советом директоров Общества.

Основная задача Комитета — предварительное рассмотрение и согласование материалов по вопросам, выносимым на рассмотрение Совета директоров Общества, в соответствии с перечнем и порядком, определенными Положением о Комитете Совета директоров по аудиту АО «СИБЭКО».

2.3.3. Правление

Правление АО «СИБЭКО» — коллегиальный исполнительный орган. В своей деятельности Правление руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом АО «СИБЭКО», Положением о Правлении, иными внутренними документами АО «СИБЭКО», решениями Общего собрания акционеров и Совета директоров АО «СИБЭКО».

Правление АО «СИБЭКО» отвечает за практическую реализацию целей, стратегии развития и политики АО «СИБЭКО» и осуществляет руководство текущей деятельностью в рамках своей компетенции.

Председателем Правления является Генеральный директор АО «СИБЭКО». Председатель Правления организует работу Правления. Процедура созыва, подготовки и проведения заседаний Правления определена Положением о Правлении АО «СИБЭКО», утвержденным внеочередным Общим собранием акционеров АО «СИБЭКО» 22.09.2015.

Количественный, персональный состав Правления и срок его полномочий определяет Совет директоров АО «СИБЭКО».

С целью принятия решений по вопросам компетенции Правления AO «СИБЭКО» за период с 01.01.2016 по 31.12.2016 проведено 22 заседания в очной форме (совместное присутствие). За указанный период Правлением Общества было рассмотрено 43 вопроса.

Действующий состав Правления AO «СИБЭКО» 7 членов, срок полномочий членов Правления AO «СИБЭКО» до 31.12.2017.

Состав Правления АО «СИБЭКО», действовавший на 31.12.2016, составлял 5 членов и был определен решением Совета директоров (протокол принятия решений Советом директоров № 3 от 18.07.2016).

Персональный состав Правления Общества по состоянию на 31.12.2016



Власов Руслан Дмитриевич1

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ

Год рождения: 1980 г. **Образование**: Высшее

Стаж работы в отрасли: 15 лет

Гражданство: РФ

Информация о первом избрании в состав Правления Общества:

Информация о количестве заседаний, в которых принял участие член Правления Общества в отчетном году: В 2016 году принял участие в 21 заседании, из них: в качестве члена Правления в 10 заседаниях, в качестве Председателя Правления в 11 заседаниях, что составляет 96% от общего количества заседаний. в которых должен был принять участие

¹Информация о занимаемых должностях за последние 5 лет, о владении акциями Общества, о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к Председателю Правления Общества, приведена в разделе Годового отчета о персональном составе Совета директоров Общества



Балан Яна Николаевна

ЧПЕН ПРАВЛЕНИЯ

Год рождения: 1971 г.

Образование: Высшее

Стаж работы в отрасли 16 лет

Должности за последние 5 лет (с указанием основного места работы):

Период: 2011 — настоящее время

Организация: АО «СИБЭКО»

Должность: Управляющий директор — Директор по экономике и финансам; Директор по экономике и финансам

Период: 2010-2011

Организация: ОАО «Новосибирскэнерго»

Должность: Директор по экономике и финансам

Гражданство: РФ

Информация о первом избрании в состав Правления Общества:

15.10.2015

Информация о количестве заседаний, в которых принял участие член Правления Общества в отчетном году:

В 2016 году приняла участие в 13 заседаниях, что составляет 59% от общего количества заседаний, в которых должна была принять

Доля участия в уставном капитале Общества:

Доли в уставном капитале Общества не имеет

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: Обыкновенных акций Общества не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году: Сделки не совершались

Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Правления Общества: Иски отсутствуют



Денисенко Надежда Николаевна

ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ

Год рождения: 1980 г.

Образование: Высшее

Стаж работы в отрасли 5 лет

Должности за последние 5 лет (с указанием основного места работы):

Период: 2015 — настоящее время

Организация: АО «СИБЭКО»

Должность: Директор по управлению персоналом

Период: 2011-2016

Организация: 000 «РУ-КОМ»

Должность: Заместитель директора по персоналу

Период: 2011

Организация: ЗАО «КЭС-Энергосбыт»

Должность: Руководитель Управления по работе с персоналом

Гражданство: РФ

Информация о первом избрании в состав Правления Общества:

Информация о количестве заседаний, в которых принял **участие член Правления Общества в отчетном году:**

В 2016 году приняла участие в 21 заседании, что составляет 96% от общего количества заседаний, в которых должна была принять участие

Доля участия в уставном капитале Общества: Доли в уставном капитале Общества не имеет

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества:

Обыкновенных акций Общества не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году:

Сделки не совершались

Информация о наличии либо отсутствии исков. предъявленных к члену Правления Общества: Иски отсутствуют



Епифанцев Андрей Владиславович

ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ

Год рождения: 1968 г.

Образование: Высшее

Стаж работы в отрасли 16 лет

Должности за последние 5 лет (с указанием основного места работы):

Период: 2011 — настоящее время

Организация: АО «СИБЭКО»

Должность: Управляющий директор — Директор по правовым и корпоративным вопросам; Директор по правовым

и корпоративным вопросам

Период: 2010-2011

Организация: ОАО «Новосибирскэнерго»

Должность: Директор по правовым и корпоративным вопросам

Гражданство: РФ

Информация о первом избрании в состав Правления Общества:

15.10.2015

Информация о количестве заседаний, в которых принял участие член Правления Общества в отчетном году:

В 2016 году принял участие в 19 заседаниях, что составляет 86% от общего количества заседаний, в которых должен был принять

Доля участия в уставном капитале Общества: Доли в уставном капитале Общества не имеет

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества:

Обыкновенных акций Общества не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году:

Сделки не совершались

Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Правления Общества: Иски отсутствуют



Чумаченко Сергей Геннадьевич

ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ

Год рождения: 1972 г.

Образование: Высшее

Стаж работы в отрасли 4 года

Должности за последние 5 лет (с указанием основного места работы):

Период: 2015 — настоящее время

Организация: АО «СИБЭКО»

Должность: Управляющий директор — Директор по закупкам

и логистике; Директор по закупкам и логистике

Период: 2013-2016

Организация: 000 «РУ-КОМ»

Должность: Директор по закупкам (с февраля 2015 года

по совместительству)

Период: 2011

Организация: ЗАО «НЭСКО»

Должность: Заместитель генерального директора по оперативным

Гражданство: РФ

Информация о первом избрании в состав Правления Общества:

Информация о количестве заседаний, в которых принял участие член Правления Общества в отчетном году: В 2016 году принял участие в 22 заседаниях, что составляет 100%

от общего количества заседаний, в которых должен был принять участие

Доля участия в уставном капитале Общества: Доли в уставном капитале Общества не имеет

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: Обыкновенных акций Общества не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году:

Сделки не совершались

Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Правления Общества: Иски отсутствуют

Корпоративное управление

Изменения в составе Правления АО «СИБЭКО в 2016 году:

с 01.01.2016 по 06.06.2016

Анфимов Сергей Сергеевич; Балан Яна Николаевна; Власов Руслан Дмитриевич; Денисенко Надежда Николаевна; Добреля Виктор Викторович; Епифанцев Андрей Владиславович; Кузьмин Борис Владимирович; Роженкова Оксана Геннадьевна; Чумаченко Сергей Геннадьевич.

с 07.06.2016 по 14.07.2016

Власов Руслан Дмитриевич; Балан Яна Николаевна; Денисенко Надежда Николаевна; Добреля Виктор Викторович; Епифанцев Андрей Владиславович; Кузьмин Борис Владимирович; Роженкова Оксана Геннадьевна; Чумаченко Сергей Геннадьевич.

2.3.4. Генеральный директор

Генеральный директор осуществляет руководство текущей деятельностью АО «ИБЭКО» в соответствии с решениями Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления АО «СИБЭКО», принятыми в соответствии с их компетенцией.

К компетенции Генерального директора Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления Общества.

Генеральный директор АО «СИБЭКО» подотчетен Общему собранию акционеров и Совету директоров АО «СИБЭКО».

Избрание Генерального директора Общества, установление срока полномочий и досрочное прекращение полномочий Генерального директора Общества, в том числе принятие решения о досрочном прекращении трудового договора с ним, относятся к компетенции Совета директоров АО «СИБЭКО».

Генеральным директором Общества с 30.08.2016 избран Власов Руслан Дмитриевич.

Информация о действующем Генеральном директоре Общества



Власов Руслан Дмитриевич

Год рождения: 1980 г. Образование: Высшее Стаж работы в отрасли 15 лет

Гражданство: РФ

Информация о лицах, осуществлявших функции единоличного исполнительного органа в 2016 году

с 06.05.2015 по 06.06.2016	с 07.06.2016 по 30.08.2016
Генеральный директор	Исполняющий обязанности Генерального директора
Анфимов Сергей Сергеевич	Власов Руслан Дмитриевич

¹ Информация о занимаемых должностях за последние 5 лет, о владении акциями Общества, о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к Генеральному директору Общества, приведена в разделе Годового отчета о персональном составе Совета директоров Общества.

2.3.5. Ревизионная комиссия

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия Общества на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Основной внутренний документ, определяющий задачи и порядок деятельности Ревизионной комиссии АО «СИБЭКО» — Положение о Ревизионной комиссии Общества, утвержденное 28.06.2013.

Количественный состав Ревизионной комиссии Общества определен Уставом Общества и составляет 3 члена.

Действующий состав Ревизионной комиссии A0 «СИБЭКО» избран Общим собранием акционеров Общества 27.12.2016.

Персональный состав Ревизионной комиссии Общества по состоянию на 31.12.2016



Хакимов Игорь Валерьевич

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

Год рождения: 1967 г. **Образование**: Высшее

Должности за последние 5 лет (с указанием основного места работы):

Период: 2016 — настоящее время Организация: 000 «РУ-КОМ»

Должность: Директор по внутреннему контролю

Период: 2016

Организация: АО «Газпром газэнергосеть» Должность: Руководитель проектов

Период: 2012-2015

Организация: ЗАО «КЦ "Союзконсалт"»

Должность: Директор департамента внутреннего аудита

Гражданство: РФ

Доля участия в уставном капитале Общества:

Доли в уставном капитале Общества не имеет

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества:

Обыкновенных акций Общества не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году: Сделки не совершались

Бедрина Анна Юрьевна

ЧЛЕН РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

Год рождения: 1982 г. Образование: Высшее

Должности за последние 5 лет (с указанием основного места работы):

Период: 2011 — настоящее время Организация: АО «СИБЭКО»

организация. Ао *«с*иволо*»* Должность: Начальник контрольно-ревизионного управления;

должноств пачальник контрольно-ревизионного суправления, Начальник контрольно-ревизионного сектора; Ведущий специалист контрольно-ревизионного управления

Гражданство: РФ

Доля участия в уставном капитале Общества: Доли в уставном капитале Общества не имеет

доли в уставном капитале оощества не имеет

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: Обыкновенных акций Обшества не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году:

Сделки не совершались





Усова Ирина Эдуардовна

ЧЛЕН РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

Год рождения: 1968 г.

Образование: Высшее

Должности за последние 5 лет (с указанием основного места работы):

Период: 2011 — настоящее время Организация: АО «СИБЭКО»

Должность: Начальник сектора финансового контроля; Финансовый контролер контрольно-ревизионного управления

Гражданство: РФ

Доля участия в уставном капитале Общества: Лоли в уставном капитале Общества не имеет

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества:

Обыкновенных акций Общества не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году:

Сделки не совершались

Изменения в составе Ревизионной комиссии Общества в 2016 году

с 26.06.2015 по 30.06.2016	с 01.07.2016 по 27.12.2016
Лавров Михаил Владиславович; Шелковой Виталий Валериевич; Усов Алексей Викторович.	Усов Алексей Викторович; Лавров Михаил Владиславович; Бедрина Анна Юрьевна.

2.3.6. Финансовый контролер

С целью организации внутреннего контроля в АО «СИБЭКО» с 2010 года введена должность финансового контролера Общества.

К основным задачам финансового контролера относятся:

 контроль и согласование процедуры совершения Обществом сделок;

контроль и согласование актов выполненных работ и оказанных услуг по заключенным сделкам Общества;

контроль всех платежей Общества.

Функции финансового контролера АО «СИБЭКО», его права и обязанности, а также порядок взаимодействия с иными подразделениями Общества определяются Положением о финансовом контролере и Положением о Контрольно-ревизионном управлении.

Финансовые контролеры АО «СИБЭКО» по состоянию на 31.12.2016

Nº п/п	Ф.И.О.	Дата назначения на должность
1	Акулова Татьяна Александровна	18.11.2013
2	Кочкин Николай Юрьевич	02.09.2013
3	Кулаков Константин Сергеевич	10.05.2016
4	Лаврова Татьяна Юрьевна	03.09.2013
5	Сажина Ирина Игоревна	27.04.2009
6	Ульянова Екатерина Николаевна	25.04.2016
7	Усова Ирина Эдуардовна	01.04.2010

Советом директоров Общества регулярно рассматриваются отчеты финансового контролера Общества по итогам работы за прошедший месяц. Предварительно (до вынесения отчета на рассмотрение Совета директоров) каждый отчет финансового контролера Общества согласовывается Комитетом Совета директоров по аудиту АО «СИБЭКО».

2.4. Вознаграждения и компенсации членам органов управления и контроля Общества

Размер и порядок выплаты вознаграждения и компенсаций членам Совета директоров АО «СИБЭКО» устанавливаются Положением о выплате членам Совета директоров вознаграждения и компенсаций, утвержденным 27.06.2011. Действие Положения не распространяется на членов Совета директоров Общества, являющихся единоличным исполнительным органом Общества либо членом коллегиального исполнительного органа Общества.

Согласно Положению, вознаграждение за участие в работе Совета директоров Общества не выплачивается.

Члену Совета директоров Общества компенсируются фактически произведенные и документально подтвержденные им расходы, связанные с выполнением функций члена Совета директоров Общества. в том числе связанные:

- С участием в очном заседании Совета директоров, Общем собрании акционеров Общества, заседаниях комитетов Совета директоров Общества вне места основной работы (проживания) члена Совета директоров Общества.
- С выполнением иных функций члена Совета директоров Общества (например, участие в выездных совещаниях, встречах с акционерами и инвесторами, посещение объектов Общества и т.п.).

Вознаграждение членам Правления АО «СИБЭКО» за участие в работе Правления не установлено. Внутренние документы, определяющие размер и порядок выплаты вознаграждения и компенсаций членам Правления АО «СИБЭКО» не утверждались.

Система оплаты труда, порядок премирования и предоставления компенсаций Генеральному директору АО «СИБЭКО» устанавливаются трудовым договором и Положением об оплате труда, мотивации и компенсациях Генеральному директору АО «СИБЭКО», утвержденным Советом директоров Общества 29.07.2011, предусматривающими:

- 1. Оценку текущей деятельности Генерального директора Общества.
- Оценку степени выполнения Генеральным директором Общества поставленных целей через ключевые показатели эффективности (КПЭ) и определенные Советом директоров Общества спецпроекты и спецзадачи.
- 3. Выплату Генеральному директору Общества льгот и компенсаций.

Размер и порядок выплаты вознаграждения и компенсаций членам Ревизионной комиссии АО «СИБЗКО» устанавливаются Положением о выплате членам Ревизионной комиссии Открытого акционерного общества «Сибирская энергетическая компания» вознаграждения и компенсаций, утвержденным 27.06.2011.

За участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества илену Ревизионной комиссии Общества выплачивается вознаграждение из расчета: за каждый день пребывания в выездной проверке (ревизии) в размере суммы, эквивалентной 20% минимального размера оплаты труда (МРОТ), применяемого для регулирования оплаты труда, установленного Федеральным законом на дату окончания проверки (ревизии). Размер вознаграждения, выплачиваемого Председателю Ревизионной комиссии Общества, увеличивается на 30%. При выплате вознаграждения удерживается НДФЛ.

Члену Ревизионной комиссии Общества компенсируются фактически произведенные и документально подтвержденные им расходы, связанные с выполнением функций члена Ревизионной комиссии Общества, в том числе связанные:

1. С участием в выездной проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества вне места основной работы (проживания) члена Ревизионной комиссии Общества. 2. С выполнением иных функций члена Ревизионной комиссии Общества (например, участие в выездных заседаниях Ревизионной комиссии, посещение объектов Общества и т.п.).

Выплата компенсации расходов производится Обществом в размере фактически произведенных и документально подтвержденных расходов.

2.4.1. Вознаграждения и компенсации членам Совета директоров Обшества

Общий размер всех видов вознаграждения, включая заработную плату членов Совета директоров Общества, являвшихся его работниками, и компенсаций выплаченных Обществом в течение отчетного года членам Совета директоров Общества, составил О руб.

2.4.2. Вознаграждения и компенсации членам Правления Общества

Общий размер всех видов вознаграждения, включая заработную плату членов Правления Общества, являвшихся его работниками, которые были выплачены Обществом членам последнего избранного состава Правления в течение его действия, составил 17775 тыс. руб.

2.4.3. Вознаграждения и компенсации членам Ревизионной комиссии Обшества

В течение отчетного года Обществом не выплачивались вознаграждения и компенсации расходов членам Ревизионной комиссии Общества.

2.5. Корпоративный секретарь Общества

Корпоративный секретарь АО «СИБЭКО» избирается Советом директоров Общества и является лицом, обеспечивающим соблюдение Обществом требований действующего законодательства РФ, Устава и внутренних документов Общества, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров Общества.

Статус, компетенция, права и обязанности Корпоративного секретаря, требования к кандидатуре на должность Корпоративного секретаря, а также порядок избрания и прекращения полномочий Корпоративного секретаря АО «СИБЭКО» определяются Уставом Общества и Положением о Корпоративном секретаре Общества, утвержденным 15.10.2012 (Протокол принятия решений Советом директоров Общества № 11 от 15.10.2012).

Актуальная редакция Положения о Корпоративном секретаре Общества размещена в подразделе «Корпоративный секретарь» раздела «Акционерам и инвесторам» сайта АО «СИБЭКО» (http://www.sibeco.su/sibeco340).



Дубровская Наталья Владимировна

КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

Год рождения: 1975 г. Образование: Высшее

Должности за последние 5 лет:

Период: 2011 — настоящее время Организация: АО «СИБЭКО»

Должность: Начальник управления корпоративных отношений

Дата избрания 24.06.2011 (Протокол № 47 от 24.06.2011) с 27.06.2007 до 24.06.2011 являлась Секретарем Совета директоров (Протокол № 1 от 27.06.2007) в соответствии с Уставом Общества

Гражданство: РФ

Доля участия в уставном капитале Общества:

Доли в уставном капитале Общества не имеет

Доля принадлежащих акций Общества:

Обыкновенных акций Общества не имеет

внутренними документами Общества.

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году:

Сделки не совершались



Тищенко Михаил Сергеевич

ИСПОЛНЯЮЩИЙ ОБЯЗАННОСТИ КОРПОРАТИВНОГО СЕКРЕТАРЯ

Год рождения: 1982 г. **Образование**: Высшее

Должности за последние 5 лет:

Период: 2011 — настоящее время Организация: АО «СИБЭКО»

Должность: Заместитель начальника управления — начальник экспертно-аналитического отдела; Начальник экспертно-аналитического отдела

Дата избрания 04.07.2011 (Протокол № 1 от 04.07.2011)

Гражданство: РФ

Доля участия в уставном капитале Общества: Доли в уставном капитале Общества не имеет

Доля принадлежащих акций Общества: Обыкновенных акций Общества не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году: Сделки не совершались

На период временного отсутствия Корпоративного секретаря АО «СИБЭКО» его функции осуществляет лицо, уполномоченное Советом директоров Общества (исполняющий обязанности Корпоративного секретаря). Лицо, исполняющее обязанности Корпоративного секретаря, наделяется всеми правами и обязанностями Корпоративного секретаря Общества, предусмотренными Уставом Общества и иными

2.6. Аудитор Общества

Полное и сокращенное фирменные наименования	Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (АО «ПвК Аудит»)	
Место нахождения аудиторской организации	125047, Россия, г. Москва, ул. Бутырский Вал, д. 10	
Номер телефона и факса	Телефон: (495) 967-6000; Факс: (495) 967-6001	
Полное наименование и место нахождения саморегулируемой организации аудиторов, членом которой является (являлся) аудитор эмитента	Саморегулируемая организация аудиторов «Российский Союз Аудиторов» (Ассоциация) («СРО РСА»). Место нахождения саморегулируемой организации: 107031 Москва, Петровский пер., д. 8, стр. 2 АО «ПвК Аудит» включено в реестр аудиторов и аудиторских организаций СРО РСА за основным регистрационным номером (ОРНЗ): 11603050547	
Общий размер оплаты услуг аудитора, включая информацию об органе управления Общества, утвердившем размер оплаты услуг аудитора	Определение размера оплаты услуг Аудитора относится к компетенции Совета директоров Общества Размер вознаграждения устанавливается соглашением сторон	

2.7. Ценные бумаги Общества и структура акционерного капитала

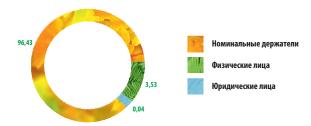
В соответствии с Уставом Общества уставный капитал АО «СИБЭКО» составляет 8 348 956 000 рублей и разделен на 33 395 824 000 обыкновенных именных бездокументарных акций Общества одинаковой номинальной стоимостью 25 копеек каждая. По состоянию на 31.12.2016 АО «СИБЭКО» не имеет привилегированных акций.

Сведения о размещенных и находящихся в обращении акциях АО «СИБЭКО»

ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РЕГИСТРАЦИОННЫЙ НОМЕР ВЫПУСКА И ДАТА ЕГО ПРИСВОЕНИЯ	1-02-65021-K οτ 25.11.2010
ВИД, КАТЕГОРИЯ (ТИП), ФОРМА ЦЕННЫХ БУМАГ ВЫПУСКА	Акции обыкновенные именные бездокументарные
КОЛИЧЕСТВО ЦЕННЫХ БУМАГ ВЫПУСКА	33 395 824 000 штук
НОМИНАЛЬНАЯ СТОИМОСТЬ КАЖДОЙ ЦЕННОЙ БУМАГИ ВЫПУСКА	0,25 рубля
ОРГАН, ОСУЩЕСТВИВШИЙ ГОСУДАРСТВЕННУЮ РЕГИСТРАЦИЮ ВЫПУСКА И ОТЧЕТА ОБ ИТОГАХ ВЫПУСКА ЦЕННЫХ БУМАГ	Федеральная служба по финансовым рынкам
ДАТА ГОСУДАРСТВЕННОЙ РЕГИСТРАЦИИ ВЫПУСКА ЦЕННЫХ БУМАГ	25.11.2010
ДАТА ГОСУДАРСТВЕННОЙ РЕГИСТРАЦИИ ОТЧЕТА ОБ ИТОГАХ ВЫПУСКА ЦЕННЫХ БУМАГ	23.12.2010

Структура акционерного капитала АО «СИБЭКО» по состоянию на конец отчетного периода, %

(информация приведена на основании данных реестра, полученных у Регистратора Общества)



В отчетном 2016 году размер уставного капитала АО «СИБЭКО» не изменялся. АО «СИБЭКО» в 2016 году не приобретало собственные акции. Акции АО «СИБЭКО» не обращаются у организаторов торговли на рынке ценных бумаг.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

2.8. Дивидендная история

2.8.1. Информация о распределении прибыли Общества в соответствии с решениями Общих собраний акционеров Общества

Направления использования чистой прибыли	Собрание по итогам 2013 года	Собрание по итогам 2014 года	Собрание по итогам 2015 года
Нераспределенная прибыль отчетного периода / прошлых лет (тыс. руб.)	-	1 750 052	2 457 651
Резервный фонд (тыс. руб.)	-	111 347	53 896
Фонд накопления (тыс. руб.)	-	-	-
Дивиденды (тыс. руб.)	-	-	497 264
Прочие цели:			
- инвестиционная деятельность (тыс. руб.)	-	258 991	631 840
- на погашение убытков прошлых лет (тыс. руб.)	-	-	-
- в составе нераспределенной прибыли (тыс. руб.)	-	1 379 714	1 274 651

2.8.2. Информация о принятии Общим собранием акционеров Общества решения о выплате промежуточных дивидендов по акциям Общества (по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев отчетного года)

Общим собранием акционеров АО «СИБЭКО» решение о выплате промежуточных дивидендов по акциям Общества (по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев 2016 года) не принималось.

2.8.3. Информация о фактической выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества в отчетном году

Период начисления дивидендов	Остаток невыплачен- ных дивидендов на начало периода, тыс. руб.	Начислено за период, тыс. руб.	Выплачено, удер- жано налогов у источника за период, тыс. руб.	Восстановлено в составе нераспре- деленной прибы- ли, тыс. руб.	Остаток невыплачен- ных дивидендов на конец периода, тыс. руб.
2012	9 288	205 384	(203 817)	(10 855)	-
2013 (1 кв.)	8 047	555 038	(555 155)	(7 930)	-
2014	=	-	-	-	-
2015	=	-	-	-	-
2016	-	497 264	(492 456)	-	2 314
Итого	17 335	1 257 686	(1 251 428)	(18 785)	2 314

Задолженность Общества перед акционерами по выплате доходов по состоянию на конец отчетного периода составляет 2314 тыс. руб.
Причины невыплаты: неверные либо устаревшие данные о реквизитах банковского счета акционера (почтового адреса), которые он указал в анкете зарегистрированного лица для получения дивидендов.

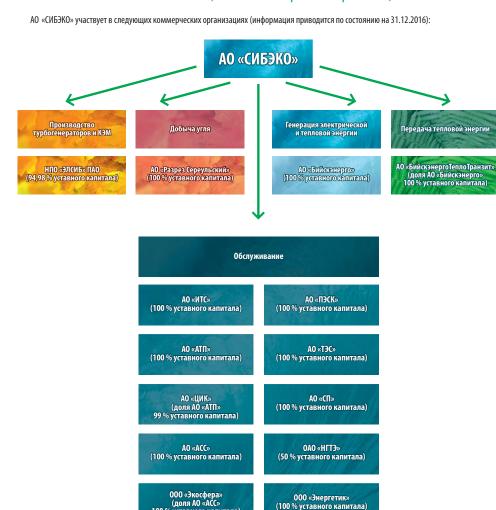
2.9. Крупные сделки и сделки, в совершении которых имелась заинтересованность, совершенные Обществом в 2016 году

Сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иные сделки, на совершение которых в соответствии с Уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок в 2016 году АО «СИБЭКО», не совершались

Информация о сделках, в совершении которых имелась заинтересованность, заключенных Обществом в отчетном году, содержится в Приложении № 2 к Годовому отчету.

2.10. Участие Общества в иных организациях

2.10.1. Участие Общества в коммерческих организациях



100 % уставного капитала)

АО «ПРиС»

(100 % уставного капитала)

(доля НПО «ЭЛСИБ» ПАО

99,95 % уставного капитала)

ИНФОРМАЦИЯ О НАИБОЛЕЕ КРУПНЫХ ОБЩЕСТВАХ, АКЦИОНЕРОМ КОТОРЫХ ЯВЛЯЕТСЯ АО «СИБЭКО»

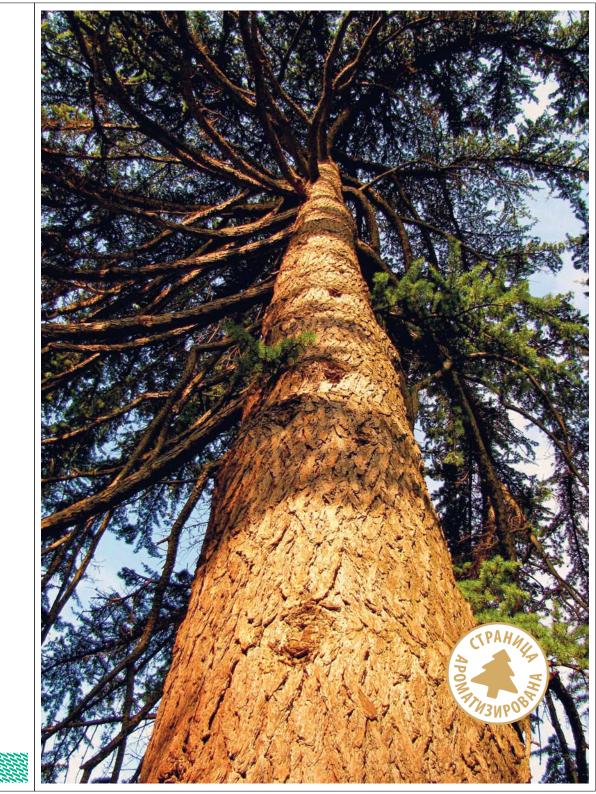
Наименование Место нахождения		Основные виды деятельности
БИЙСКЗНЕРГО Акционерное общество «Бийскэнерго» (АО «Бийскэнерго»)	659336, Алтайский край, г. Бийск	Производство электроэнергии тепловыми электростанциями. Производство пара и горячей воды (тепловой энергии) тепловыми электростанциями. Деятельность по обеспечению работоспособности электростанций.
БИЙСК ЭНЕРГО ТЕПЛО ТРАНЗИТ Акционерное общество «БийскэнергоТеплоТранзит» (АО «БийскэнергоТеплоТранзит»)	659321, Алтайский край, г. Бийск, ул. Стахановская, 7	Передача пара и горячей воды. Распределение пара и горячей воды (тепловой энергии). Передача электроэнергии. Распределение электроэнергии. Деятельность по обеспечению работоспособности тепловых сетей. Деятельность по обеспечению работоспособности электрических сетей.
Акционерное общество «Разрез Сереульский» (АО «Разрез Сереульский»)	662200, Красноярский край, г. Назарово, 22 микрорайон, владение № 2, здание 6	Добыча и реализация каменного угля, бурого угля и торфа, а также иных полезных ископаемых. Разработка месторождений общераспространенных полезных ископаемых.
ПРЕДПРИЯТИЕ РЕМОНТА И СТРОИТЕЛЬСТВА Акционерное общество «Предприятие ремонта и строительства» (АО «ПРиС»)	630108, г. Новосибирск, проезд Энергетиков, д. 5	Строительство, ремонт и реконструкция тепловых и гидроэлектростанций, тепловых сетей. Капитальный, средний, текущий ремонты котельного, турбинного и другого технологического оборудования объектов тепло- и электроэнергетики. Монтаж основного и вспомогательного оборудования электростанций. Сварка сосудов, работающих под давлением. Литье изделий из чугуна, бронзы, алюминия.

2.10.2. Участие Общества в некоммерческих организациях

АО «СИБЭКО» участвует в следующих некоммерческих организациях (информация приводится по состоянию на 31.12.2016):

№ п/п	Наименование НКО	Цели участия Общества в НКО
1	Частное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Энергоцентр»	Участие АО «СИБЭКО» в ЧОУ ДПО «Энергоцентр» обеспечивает реализацию проектов, направленных на мотивацию и развитие персонала, повышение личной компетентности в вопросах системы управления Обществом.
2	Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики/Объединение РаЭл	Участие АО «СИБЭКО» в Объединении РаЭл позволяет: использовать возможности участия в отраслевой системе социального партнерства в целях повышения устойчивости бизнеса за счет обеспечения стабильных трудовых отношений; минимизировать риски в социально-трудовой сфере путем регулярного соотнесения достигнутого уровня развития системы отношений с персоналом с требованиями рынка труда и наработками других работодателей; получать конкурентные преимущества за счет использования передовых технологий в сфере регулирования социально-трудовых отношений; оптимизировать затраты во взаимодействии с органами государственной власти и гражданским обществом в целом; получать доступ к базам данных отраслевого сообщества работодателей, совокупности научно-методических материалов и рекомендаций.
3	Некоммерческое партнерство «Новосибирский профессиональный хоккейный клуб "Сибирь"»	Участие АО «СИБЭКО» в НП «НПХК "Сибирь"» направлено на взаимодействие с Правительством Новосибирской области в части финансирования программ, связанных с развитием и популяризацией спорта в Новосибирской области.
4	Ассоциация «Некоммерческое партнерство Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью»/ Ассоциация «НП Совет рынка»	Участие АО «СИБЭКО» в Ассоциации «НП Совет рынка» способствует сохранению АО «СИБЭКО» статуса субъекта оптового рынка (п. 1 ст. 35 Федерального закона «Об электроэнергетике»).
5	Ассоциация «Совет производителей электроэнергии и стратегических инвесторов электроэнергетики»/ Ассоциация «Совет производителей энергии»	Участие АО «СИБЭКО» в Ассоциации «Совет производителей энергии» обеспечивает возможность определения совместной позиции с другими членами Ассоциации для участия в нормотворческом процессе в целях создания оптимальных условий развития электро- и теплоэнергетического сектора России, а также получение всесторонней помощи, представление и защиту законных прав и интересов АО «СИБЭКО» в органах государственной власти, национальных и международных организациях, органах местного самоуправления, в общественных объединениях и организациях.
6	Некоммерческое партнерство «Центр энергоаудита»	Членство АО «СИБЭКО» в Некоммерческом партнерстве «Центр энергоаудита» позволяет АО «СИБЭКО» проводить обязательные и добровольные энергетические обследования в соответствии с Федеральным законом № 261-ФЗ от 23.11.2009
7	Некоммерческое партнерство «Российское теплоснабжение»/ НП «РТ»	Участие АО «СИБЭКО» в НП «РТ» обеспечивает возможность получения свидетельства о допуске к работам, которые оказывают влияние на безопасность объектов теплоснабжения. Членам НП «РТ» оказывается содействие в деятельности, направленной на повышение эффективности и надежности теплоснабжения РФ, сокращение издержек и повышение инвестиционной привлекательности объектов теплоснабжения; снижение вредного воздействия систем теплоснабжения на окружающую среду.
8	Саморегулируемая организация Ассоциация Региональное отраслевое объединение работодателей «Строительное региональное партнерство»/СРО А «Строительное региональное партнерство»	Участие АО «СИБЭКО» в СРО А «Строительное региональное партнерство» обеспечивает возможность получения свидетельства о допуске к определенному виду или видам работ по строительству, реконструкции и капитальным ремонтам объектов капитального строительства, которые оказывают влияние на безопасность объектов капитального строительства (п. 2 ст. 52 ГК РФ). Свидетельства о допуске к определенным видам работ выдаются только членам саморегулируемой организации.

Приоритетные **03** направления деятельности



Приоритетные направления деятельности

3.1. Приоритетные направления деятельности Общества в отчетном году

Приоритетные направления развития Общества в 2016 году:

НАДЕЖНОЕ И БЕСПЕРЕБОЙНОЕ ТЕПЛОСНАБЖЕНИЕ

- Получение в установленный срок Паспорта готовности оборудования к осение-зимнему периоду работы
- Снижение показателя аварийности работы оборудования на электростанциях АО «СИБЭКО»
- Повышение качественных показателей отпускаемой тепловой энергии

ВЫСОКОЕ КАЧЕСТВО УСЛУГ И РАБОТЫ С ПОТРЕБИТЕЛЕМ

- Сокращение сроков подключения объектов заявителей к системе теплоснабжения
- Расширение возможностей электронного документооборота (ЭДО)
- Развитие системы дистанционного снятия данных (ДСД)
- Открытие единого офиса клиентского обслуживания
- Реализация возможности оплаты на сайте АО «СИБЭКО» для юридических лиц
- Проведение акции «Надежный партнёр» для юридических лиц

ОПТИМИЗАЦИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ АО «СИБЭКО»

- Разработка и утверждение Концепции изменения системы управления компанией
- Старт проекта по реинжинирингу бизнес-процессов

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ АО «СИБЭКО»

- Разработка концепции «Приведение основного оборудования ГК «СИБЭКО» к требованиям действующего законодательства в сфере экологии
- Снижение выбросов и сбросов
- Использование золошлаковых смесей и разгрузка действующих золоотвалов
- Экологические акции

В 2016 году была утверждена новая редакция Программы повышения стоимости АО «СИБЭКО», в которую были включены наиболее приоритетные проекты и задачи, нацеленные на повышение эффективности работы Общества и управления бизнес-единицами, снижение издержек, повышение экологической безопасности бизнеса — основные направления развития компании.

3.2. Оценка результатов развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности в отчетном году

3.2.1. Надежное и бесперебойное теплоснабжение

Для обеспечения надежного и бесперебойного теплоснабжения, в 2016 году были реализованы следующие важные задачи: 1. Снижение показателя аварийности работы оборудования на электростанциях АО «СИБЭКО». В рамках реализации спецзадачи была выполнена расширенная ремонтная программа с целью снижения риска повреждений поверхностей нагрева котлоагрегатов в подразделениях АО «СИБЭКО», а также реорганизация структуры административного аппарата АО «СИБЭКО» и подразделений ТЭЦ.

Выполнение этой спецзадачи позволило снизить количество аварий в 2016 году относительно показателей 2015 года на 29%.

2. Получение Паспорта готовности к ОЗП в установленный срок.

С целью определения готовности производства и передачи электрической и тепловой энергии потребителям были выполнены мероприятия по подготовке к ОЗП с разработкой управленческих воздействий, мероприятия по проведению технических освидетельствований и диагностик оборудования, контроль за исполнением предписаний органов государственного контроля и надзор.

В результате реализации спецзадачи был получен Паспорт готовности к работе в отопительный сезон 2016-2017 гг. № 75-2016 от 18.10.2016.

3. Высокое качество услуг и работы с потребителем.

С целью повышения качества предоставляемых услуг и уровня обслуживания потребителей в 2016 году АО «СИБЭКО» реализовало следующие важные проекты и задачи:

Сокращение сроков подключения объектов заявителей к системе теплоснабжения.

С 2015 года АО «СИБЭКО» осуществляет деятельность по подключению к системе теплоснабжения. Работа с заявителями осуществляется Центром по работе с клиентами (далее — ЦРК) в режиме «одного окна» и включает в себя документационное обеспечение процесса подключении, заключение и сопровождение договоров о подключении. За период 2015-2016 годов заключено 814 договоров о подключении на нагрузку 368,656 [кал/ч.

Повышение комфортности сотрудничества клиента с АО «СИБЭКО» за счет внедрения электронных сервисов: «Личный кабинет», «Электронная заявка» и «Дорожная карта» (инструмент, графически отображающий этапы подключения), предоставляющие возможность дистанционно, не покидая офиса/дома, направлять заявку, письмо по вопросам подключения к централизованной системе теплоснабжения, отслеживать этапы выполнения заявки, получать рекомендации специалистов ЦРК по содержанию заявки и составу

Динамика электронных заявок за 2016 год



министерство энергетики Российской федерации

ПАСПОРТ

готовности к работе в отопительный созои 2016—2017 годов
Выдан

АО-сИБЯЮ
Маке инживаемия дата оцения готовности к работе отопительных созои 2016—2017 годов
Выдан

ОС-СИБЯЮ
ТОТОВНОСТИ в работе в отопительный созои

ОТ РОССИЙСЯ 2016 г. № 75-2016

Заместить Министра внаутельная принаграменты безон от 75-2016

прилагаемых документов).

Количество обращений заявителей по вопросам подключения к системе теплоснабжения и иным вопросам теплоснабжения выросло на 56%, с 2405 шт. в 2015 году до 4264 шт. в 2016 году. Доля отклоняемых в связи с ошибками заявок сократилась.

Расширение возможностей электронного документооборота (ЭЛО)

С 2015 года АО «СИБЭКО» реализует проект по переходу на систему электронного документооборота с потребителями тепловой энергии. Данная система предусматривает обмен юридически значимыми документами с использованием электронной подписи через защищенные каналы связи компаний — операторов ЭДО.

В 2016 году был завершен базовый этап данного проекта: реализована возможность отправки первичных документов в личный кабинет пользователя через сервер оператора ЭДО. Данный сервис значительно сократил временные издержки на получение первичных документов. На 31.12.2016 подключено 33% потребителей.

Заявки, направленные в рабо

Отклоненные заявки (содержащие неполный пакет документов, ошибки)

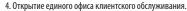












В 2016 году в рамках программы повышения качества обслуживания клиентов был открыт единый офис клиентского обслуживания. В новом офисе для клиентов реализован принцип «одного окна». Офис оснащен системой «Электронная очередь», а также отвечает высоким стандартам клиентского обслуживания: установлены современные автоматизированные системы пожарной безопасности и круглосуточного видеонаблюдения, мяткая зона в зале ожидания, оборудован специальный уголок для детей. Для маломобильных граждан сооружен специальный пандус и имеется специализированный отдельный санузел.

- Реализация возможности оплаты на сайте АО «СИБЭКО» для юридических лиц.
- С 01.06.2016 в личном кабинете юридического лица на сайте АО ««ИБЭКО» реализована возможность оплаты тепловой энергии и горячей воды посредством банковских карт Visa/MasterCard. Данный сервис создан с целью упрощения процедуры оплаты и ориентирован на субъектов малого и среднего бизнеса.
 - 6. Проведение акций для потребителей.

В 2016 году впервые была организована и проведена акция «Надежный партнер» для юридических лиц. Акция направлена на укрепление партнерских отношений с предприятиями, соблюдающими платежную дисциплину в отношении АО «СИБЭКО». Основными критериями оценки при выборе победителей являлись отсутствие задолженности на 01.12.2016, своевременная и полная оплата потребленых энергоресурсов и использование абонентом сервисов дистанционного обслуживания.

В список благонадёжных потребителей вошли 20 предприятий города Новосибирска, работающих в различных отраслях.

Под Новый 2017 год АО «СИБЭКО» с 25 октября по 25 декабря провело акцию «В Новый год с удачей!». В акции приняли участие 30 тыс. потребителей, погасивших до 15.12.2016 задолженность по тепловой энергии, горячей воде, пени и внесших предоплату за декабрь 2016 г. Призовой фонд составил 1 миллион рублей.

По итогам акции были выбраны 250 победителей, которым были вручены сертификаты номиналом 4 тысячи рублей.

3.2.2. Оптимизация системы управления AO «СИБЭКО»

С целью оптимизации системы управления Обществом с учетом происходящих изменений внешней и внутренней



среды в 2016 году была разработана Концепция изменения системы управления Обществом, которая легла в основу новой модели управления и взаимодействия с бизнес-единицами АО «СИБЭКО», а также Положения о системе управления, утвержденного на Совете директоров АО «СИБЭКО». Данная Концепция предусматривает максимальную концентрацию управления на решении стратегических задач и повышении эффективности операционной деятельности сервисных ДЗО.

На основании принципов принятой Концепции и утвержденного Положения о системе управления в Обществе был запущен проект по реинжинирингу бизнес-процессов с целью оптимизации и повышения эффективности процессов. В рамках запущенного проекта в 2016 году была пересмотрена модель бизнес-процессов Общества и сформирован план оптимизации бизнес-процессов Общества, который будет реализован в 2017 году.

3.2.3. Экологическая безопасность AO «СИБЭКО»

С целью повышения экологической безопасности АО «СИБЭКО» реализовывает различного рода мероприятия:

1. Переход на Наилучшие Доступные Технологии.

С 2016 года АО «СИБЭКО» прорабатывает концепцию «Приведение основного оборудования АО «СИБЭКО» в соответствии с требованиями действующего законодательства в сфере экологии (ст. 28.1 Федерального закона № 7-03 «Об охране окружающей среды»), согласно которым обязательно применение наилучших доступных технологий при осуществлении хозяйственной деятельности.

В 2016 году АО «СИБЭКО» совместно с Ассоциацией «Совета производителей энертии» принимало участие в разработке экологических норм и требований для действующих крупных топливосжигающих энергогенерирующих установк АО «ТЭС» и параллельно вело подготовку документов по переходу на систему экологического нормирования на основе наилучших доступных технологий.

2. Снижение выбросов и сбросов.

В 2016 году по ÂО «СИБЭКО» были снижены выбросы золы твердого топлива на 660 тонн больше плана, в связи с чем до 98,94% повышена эффективность золоулавливания.

 Использование золошлаковых смесей и разгрузка действующих золоотвалов.

По итогам 2016 года выполнен плановый показатель по реализации золы уноса сторонним организациям без ее складирования на золоотвале,

благодаря чему была обеспечена дополнительная ёмкость на золоотвалах и на 4,179 млн. рублей снижен платеж за негативное воздействие на окружающию среду.

В 2016 году осуществлен запуск пилотного проекта: «Использование золошлаковых материалов (ЗШМ) в дорожном строительстве». Основная цель проекта — продвижение применения ЗШМ при строительстве дорог региона и города. Реализация данного проекта обеспечит разгрузку золо-отвалов ТЭЦ, снизит ущерб окружающей среде за счет меньшего изъятия природных ресурсов и сократит себестоимость объектов дорожного, промышленного и гражданского строительства.

4. Экологические акции.

В 2016 году в АО «СИБЭКО» проведено 10 экологических мероприятий, в числе которых:

Всероссийский экологический субботник движения «Страна моей мечты»: в рамках этого мероприятия были проведены работы по облаго-раживанию лесопарковой зоны Новосибирского Дендрологического парка и установлены эко-скамейки.

«Подари рыбе жизнь»: выпуск в водоем молоди рыб. Данная инициатива способствует восстановлению ихтиофауны Верхнеобского бассейна. По подсчетам ученых, одна такая природоохранная акция позволяет спасти около 40 тонн рыбы.

Совместно с Департаментом образования мэрии города Новосибирска AO «СИБЭКО» разработан проект по проведению информационно-просветительских мероприятий в школах города, повышающий экологическую грамотность подрастающего поколения.

В 2016 году в рамках Программы повышения стоимости АО «СИБЭКО» помимо вышеперечисленных проектов были реализованы задачи, нацеленные на повышение экономической эффективности деятельности Общества:

сокращена подпитка в тепловых сетях;

снижено потребление угля марки СС с замещением на уголь прки Д;

снижены удельные расходы топлива на отпуск электрической и тепловой энергии:

 успешно реализована стратегия и мероприятия для повышения эффективности на OPЭ;

 снижены затраты на покупку электрической энергии (мощности) на розничном рынке;

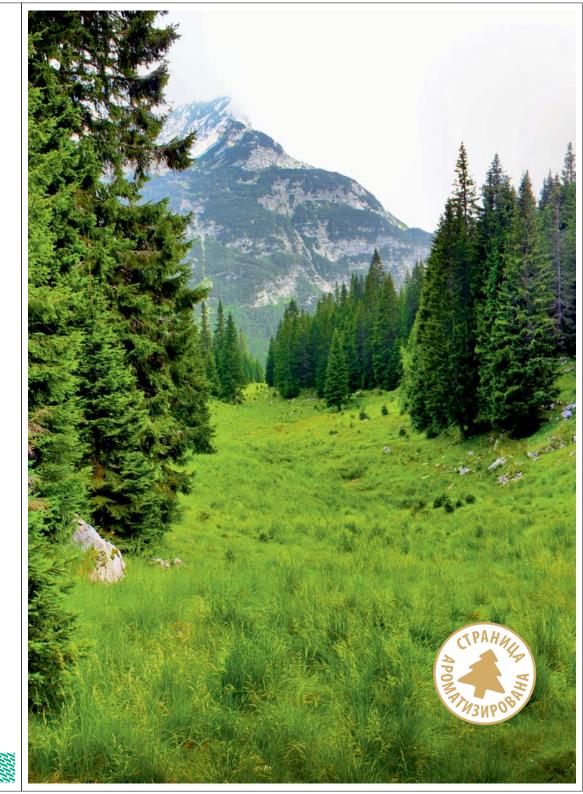
успешно внедрена Прогнозная модель «Оптимальный топливно-энергетический баланс»;

 разработан график проведения хронометражных наблюдений на 2017 год собственного ремонтного персонала.





Положение 04 Общества в отрасли



ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ

4.1. Отрасль

АО «СИБЭКО» осуществляет свою деятельность в энергетической отрасли, которая является одной из базовых в экономике страны и активно реформируется с 2003 года. Мероприятия и график энергетической реформы определены федеральными законами, постановлениями Правительства Российской Федерации и серией подзаконных актов.

Главными направлениями реформирования энергетической отрасли являются:

разделение видов деятельности и субъектов электроэнергетики на группы, действующие в условиях конкуренции или естественной монополии:

 формирование новых институциональных основ оптовых и розничных рынков энергии;

 изменение методологии и механизма государственного регулирования тарифов.

Отраслевые тенденции и перспективы развития отражены в Распоряжении Правительства Российской Федерации от 13.11.2009 № 1715-р «Об Энергетической стратегии России на период до 2030 года». Документ определяет цели и задачи долгосрочного развития энергетического сектора страны на предстоящий период, приоритеты и ориентиры, а также механизмы государственной энергетической политики на отдельных этапах ее реализации.

АО «СИБЭКО» выступает субъектом оптового рынка электроэнергии и мощности (ОРЭМ) и находится во второй ценовой зоне — зоне Сибири (объединяет энергосистемы 12-ти субъектов Российской Федерации: республик Алтай, Бурятия, Тыва и Хакасия, Алтайского, Забайкальского и Красноярского краев, Иркутской, Кемеровской, Новосибирской, Омской и Томской областей). Общество является крупнейшей генерирующей компанией в Новосибирской области и Алтайском крае (г. Бийск), обеспечивающей основные поставки энергетических ресурсов для предприятий и населения на территории присутствия. Вырабатываемая электроэнергия поставляется на ОРЭМ, продажа электрической энергии и мощности является одним из ключевых вилов деятельности АО «СИБЭКО».

Помимо электрической энергии АО «СИБЭКО» вырабатывает и отпускает тепловую энергию потребителям, обеспечивая теплом более 7 600 юридических и 500 000 физических лиц.

СПРАВОЧНО

Тариф на производство тепловой энергии на станциях АО «СИБЭКО» с 01.07.2016 - 466,04 руб./Гкал (без НДС)

В Новосибирске действует 100 зон теплоснабжения, из которых в 52 зонах АО «СИБЭКО» реализует тепловую энергию потребителям по единому тарифу (с 01.07.2016 — 1003,72 руб./Гкал (без НДС)), сглаживающему размеры тарифов по отдельным теплоисточникам (при этом приобретая тепловую энергию в 25 зонах от котельных по тарифам до 1890,61 руб./Гкал (без НДС)).

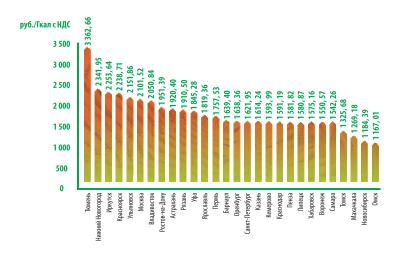
В оставшихся 48 зонах прочие ETCO реализуют потребителям тепловую энергию по тарифам до 2 034,60 руб./Гкал (без НДС).

Количество зон теплоснабжения г. Новосибирска Отпуск тепловой энергии с коллекторов, тыс. Гкал		отпуска	ЕТО (единая теплоснабжающая организация)	Сторона по договору теплоснабжения	Тарифы для потребителей, руб./Гкал (без НДС)	
27	13 013,1	77,4%	АО «СИБЭКО»	ао «сибэко»	1 003,72	
25	635,0	3,8%	иные компании	ао «сибэко»	1 003,72	
48	3 161,1	18,8%	иные компании	иные компании	до 2 034,60	
100	16 809,2	100%				

АО «СИБЭКО» имеет один из самых низких тарифов для потребителей тепловой энергии в Российской Федерации. В настоящее время на уровне Правительства РФ, Минэнерго РФ, ФАС РФ прорабатывается возможность применения при установлении тарифов на тепловую энергию методов аналогов, в частности, метода «альтернативной котельной».

Указанный метод является рыночным методом ценообразования в сфере тепловой энергии. Метод определяет наименьшую цену тепловой энергии для потребителя, которая окупает строительство новой котельной, альтернативной централизованному теплоснабжению.

Информация по тарифам на тепловую энергию с 01.01.2017 по городам Российской Федерации с населением выше 500 тыс. человек



4.2. География



Зона присутствия группы компаний ао «сибэко»: новосибирская область, алтайский край, красноярский край. Компания также имеет свое представительство в городе москве.

Положение общества в отрасли

Генерирующие мощности АО «СИБЭКО» располагаются на территории Новосибирской области и Алтайского края (г. Бийск). География присутствия в основном локализуется в Западно-Сибирском экономическом районе Сибирского федерального округа.

Территория расположена в географическом центре России и обладает четырьмя наиболее важными предпосылками экономического развития:

- **т** выгодным транспортно-географическим положением;
- плодородными землями для ведения сельского хозяйства; мощным промышленным и аграрным потенциалом;
- крупнейшей в азиатской части России научной базой.

Уникальное сочетание выгодного геополитического положения, современных транспортных магистралей, комплекса наукоемких отраслей, аграрного комплекса, развитого емкого потребительского рынка и квалифицированных трудовых ресурсов позволяет говорить о высоком инвестиционном потенциале теориторий региона.

На территории Новосибирской области сосредоточен крупнейший не только в Сибири, но и в России научно-исследовательский комплекс. Здесь находятся отделения трех академий — Российской Академии наук, Российской Академии сельскохозяйственных наук, Российской Академии медицинских наук.

В Новосибирской области действуют предприятия черной и цветной металлургии, авиастроения, радиоэлектронной, химической, легкой и пищевой промышленности, промышленности строительных материалов. Среди ведущих предприятий области такие, как НПО «ЭЛ-СИБ» ПАО, ПАО «Тяжстанкогидропресс», ФГУП ПО «Север», ОАО «Станкосиб», Филиал ПАО «Компания «Сухой» «НАЗ им. В.П. Чкалова», ПАО «НЗХК» и другие.

В состав научно-производственного комплекса наукограда Бийска включены крупные предприятия, в число которых входят: АО ФНПЦ «Алтай» (оборонный комплекс); Федеральное казенное предприятие «Бийский олеумный завод» (производство взрывчатых веществ, серной кислоты, лакокрасочной продукции); ЗАО «ПО «Спецавтоматика» (проектирование, производство, монтаж и обслуживание оборудования); АО «БиКз»; ЗАО «Алтайвитаминь» (фармацевтическая деятельность); ЗАО «Эвалар» (фармацевтическая деятельность) и другие предприятия.

4.3. Конкуренция

По результатам 2016 года станции АО «СИБЭКО» имеют высокий уровень надежности генерирующего оборудования и конкуренто-способности. Занимаемая доля рынка электроэнергии АО «СИБЭКО» составляет 5,8%, структура рынка приведена на рисунке «Распределение рынка электроэнергии по Сибирскому федеральному округу».

Уровень конкуренции на оптовом рынке электроэнергии и мощности в 2016 году сложился высоким в связи с ростом выработки электроэнергии на 24% ГЭС Западной Сибири. Конкурентное окружение на рынке тепловой энергии в зоне действия АО «СИБЭКО» (город Новосибирск, город Куйбышев) по существующей присоединенной нагрузке к системе централизованного теплоснабжения фактически отсутствует. В сегменте подключения новых потребителей доля генерирующих источников, не принадлежащих АО «СИБЭКО», является незначительной. В целом, с учетом нецентрализованных систем теплоснабжения, доля Общества в производстве тепловой энергии на территории города Новосибирска, города Куйбышева составляет ориентировочно 81%.

4.4. Партнеры

АО «СИБЭКО» осуществляет продажу свободного объема электрической энергии и мощности на оптовый рынок. Основными покупателями электроэнергии и мощности в 2016 году являлись:

№ п/п	Наименование						
1	ОАО «Новосибирскэнергосбыт»						
2	000 «РУСАЛ Энерго»						
3	АО «РУСАЛ Саяногорск»						

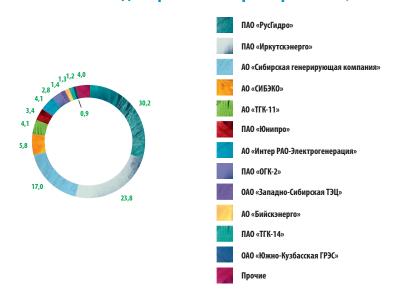
№ п/п	Наименование					
4	ОАО «РУСАЛ Братск»					
5	000 «РУСЭНЕРГОСБЫТ»					

По поставкам тепловой энергии основными партнерами АО «СИБЭКО» являются:

№ n/n	Наименование
1	Муниципальное унитарное предприятие г. Новосибирска «ГОРВОДОКАНАЛ» (поставщик холодной воды)
2	Муниципальное унитарное предприятие города Куйбышева Куйбышевского района Новосибирской области «Горводоканал» (поставщик холодной воды)
3	Общество с ограниченной ответственностью «Коммунал-Сервис» (поставщик холодной воды)
4	Владельцы ведомственных котельных (доля ведомственных котельных в общем объеме продаж АО «СИБЭКО» тепловой энергии и горячей воды составляет 4,4%)

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ РЫНКА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ПО СИБИРСКОМУ ФЕДЕРАЛЬНОМУ ОКРУГУ

Занимаемая доля рынка электроэнергии 2016, %



Структура полезного отпуска тепловой энергии АО «СИБЭКО», %

Структура полезного отпуска горячей воды АО «СИБЭКО», %





Наиболее крупные потребители в разрезе групп представлены в таблицах ниже:

Группа «Население»

№ п/п	Наименование				
1	Закрытое акционерное общество «УК "СПАС-Дом"»				
2	Закрытое акционерное общество «МКС-Новосибирск»				
3	Общество с ограниченной ответственностью «Служба заказчика ЖКХ Ленинского района»				
4	Общество с ограниченной ответственностью «УК "Дзержинец"»				
5	Общество с ограниченной ответственностью «УЖК Кировского района»				

Группа «Бюджетные организации»

№ п/п	Наименование
1	Обособленное подразделение «Новосибирское Акционерное общество "Главное управление жилищно-коммунального хозяйства"»
2	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Новосибирский государственный технический университет»
3	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Новосибирский государственный аграрный университет»
4	Государственное бюджетное учреждение здравоохранения Новосибирской области «Государственная Новосибирская областная клиническая больница»
5	Государственное бюджетное учреждение здравоохранения Новосибирской области «Городская клиническая больница №1»

Группа «Промышленные потребители»

№ п/п	Наименование					
1	Публичное акционерное общество «Новосибирский завод химконцентратов»					
2	Федеральное государственное унитарное предприятие Производственное объединение «Север»					
3	Акционерное общество «НИИ измерительных приборов — Новосибирский завод имени Коминтерна»					
4	Открытое акционерное общество «Новосибирский металлургический завод им. Кузьмина»					
5	Общество с ограниченной ответственностью «Новая лизинговая компания»					

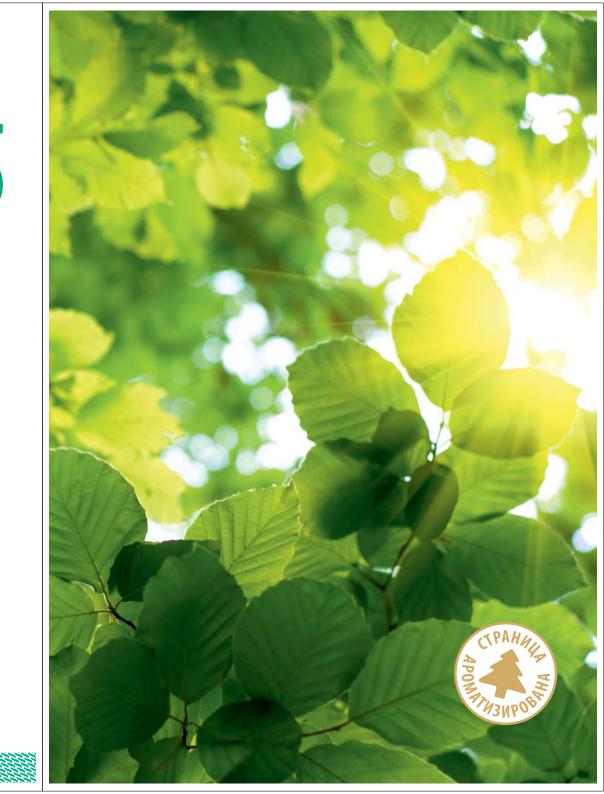
Группа «Прочие потребители»

№ n/n	Наименование
1	Федеральное казенное предприятие «Анозит»
2	Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»
3	Муниципальное унитарное предприятие города Новосибирска «Новосибирский метрополитен»
4	Холдинговая компания «Новосибирский Электровакуумный завод — Союз» в форме публичного акционерного общества
5	Акционерное общество «Кудряшовское»

АО «СИБЭКО» при реализации страховой политики в 2016 году взаимодействовало со следующими страховыми компаниями:

№ n/n	Наименование
1	ПАО «Росгосстрах» — по направлениям страхования: добровольного страхования автотранспортных средств, обязательного страхования гражданской ответственности владельцев транспортных средств
2	АО «СОГАЗ» — по направлениям страхования: опасных производственных объектов, страхования имущества юридических лиц
3	ЗАСО «ЭРГО Русь» — по направлению страхования гражданской ответственности за причинение вреда, вследствие недостатков работ, которые оказывают влияние на безопасность объекта капитального строительства
4	ОАО «АльфаСтрахование», СПАО «РЕСО-Гарантия» — по направлению добровольного медицинского страхования

Экономика 05 и финансы



5.1. Основные положения учетной политики Общества

Бухгалтерский отчет сформирован исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности.

Активы и обязательства оценены в отчетности по фактическим затратам за исключением безвозмездно полученных основных средств, финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость активов, по которым в установленном порядке созданы резервы под снижение их стоимости, а также оценочных обязательств.

В бухгалтерском балансе финансовые вложения, дебиторская и кредиторская задолженность, включая задолженность по кредитам и займам, а также расходы будущих периодов и налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностим отнесены к краткосрочным, если срок обращения (погашения) их не превышает 12 месяцев после отчетной даты. Остальные указанные активы и обязательства представлены как долгосрочные.

В составе основных средств отражены земельные участки, здания, машины, оборудование, транспортные средства и другие соответствующие объекты со сроком полезного использования более 12 месяцев.

Переоценка объектов основных средств в 2016 году не проводилась.

Объекты недвижимости, по которым закончены капитальные вложения, принимаются к бухгалтерскому учету в качестве основных средств.

Активы, приобретенные после 01.01.2011 с первоначальной стоимостью не более 40 тыс. руб. за единицу, отражаются в составе материально-производственных запасов.

Доходы и расходы от выбытия основных средств отражены в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов и расходов

Проценты по заемным средствам, полученным на приобретение, сооружение, изготовление инвестиционных активов, включены в их первоначальную стоимость, а начисленные после принятия к учету — отражены в отчете о финансовых результатах в составе прочих расхолов.

Нематериальные активы, полученные в пользование, учитываются на забалансовом счете в оценке исходя из размера вознаграждения, установленного в договоре.

К финансовым вложениям относятся: ценные бумаги, вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций, предоставленные другим организациям займы, депозитные вклады в кредитных организациях (сроком более 3 месяцев или с ограничением в использовании), дебиторская задолженность, приобретенная на основании уступки права требования.

В случае, если подтверждается устойчивое существенное снижение стоимости финансовых вложений, Общество образует резерв под обесценение финансовых вложений.

При выбытии финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная цена, их стоимость определяется по первоначальной стоимости каждой единицы.

Материально-производственные запасы, используемые в производстве, и товары отражены в балансе по фактической стоимости приобретения. Фактическая себестоимость запасов при отпуске в производство определяется по средней стоимости (скользящая оценка) по каждому подотчетному лицу.

На конец отчетного года в бухгалтерском учете создается резерв под снижение стоимости материальных ценностей.

Кредиторская задолженность по полученным авансам отражается в бухгалтерском балансе в оценке за минусом суммы налога на добавленную стоимость, подлежащей уплате (уплаченной) в бюджет в соответствии с налоговым законодательством.

Задолженность покупателей отражается в бухгалтерском балансе за вычетом резерва по сомнительным долгам. Резерв сомнительных долгов создается один раз в год после проведения ежегодной инвентаризации перед составлением годовой отчетности. В отчете о финансовых результатах неизрасходованные суммы резерва и вновь созданные на конец года суммы резерва показываются свернуто.

В отчете о движении денежных средств у Общества представляются свернуто следующие операции:

поступления и платежи по операциям в рамках агентской леятельности:

платежи и поступления от операций, связанных с покупкой и продажей финансовых вложений:

 косвенные налоги в составе платежей поставщикам и подрядчикам и поступлений от покупателей и заказчиков показаны свернуто.

Уставный капитал отражен в сумме номинальной стоимости обыкновенных акций, приобретенных акционерами, и номинальной стоимости обыкновенных акций, выкупленных Обществом у акционеров. Величина уставного капитала соответствует сумме, приведенной в уставе Общества.

Общество создает резервный фонд, предназначенный для покрытия потерь, в размере 5% от уставного капитала. Резервный фонд создается путем ежегодных отчислений 5% от чистой прибыли Общества.

Кредиторская задолженность по полученным кредитам и займам отражается в отчетности с учетом причитающихся к уплате процентов, информация об остатке задолженности по процентам раскрывается обособленно.

Общество создает следующие оценочные обязательства: по рекультивации земель; по предстоящей оплате заработанных неиспользованных отпусков работникам; по судебным разбирательствам.

Выручка от продажи в отчетности показана за минусом налога на добавленную стоимость.

Учетная политика, действующая в 2016 году, утверждена приказом № 16 от 05.07.2011 с изменениями и дополнениями, внесенными приказами № 727 от 01.12.2011, № 946 от 29.12.2012, № 918 от 31.12.2013, № 694 от 27.10.2014, № 910 от 31.12.2014, № 242 от 01.04.2015, № 443 от 30.06.2015, № 591 от 21.08.2015, № 766 от 23.10.2015, № 961 от 30.12.2016, № 1083 от 05.12.2016.

5.2. Анализ финансового состояния Общества Изменение динамики активов

	2014	2015	2016	Отклонение	2016/2015	Отклонение	2016/2014
АКТИВ	(тыс. руб.)	(тыс. руб.)	(тыс. руб.)	Абсолют. (тыс. руб.)	Относит %	Абсолют. (тыс. руб.)	Относит. %
І. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ							
Нематериальные активы	55 407	50 474	43 983	-6 491	-12,86%	-11 424	-20,62%
Основные средства	12 064 071	14 168 996	15 496 780	1 327 784	9,37%	3 432 709	28,45%
Незавершенное строительство	991 465	1 557 614	1 426 245	-131 369	-8,43%	434 780	43,85%
Долгосрочные финансовые вложения	8 403 530	8 441 313	10 714 979	2 273 666	26,93%	2 311 449	27,51%
Прочие внеоборотные активы (с отложенным налоговым активом)	20 278	20 126	25 425	5 299	26,33%	5 147	25,38%
Итого по разделу I	21 534 751	24 238 523	27 707 412	3 468 889	14,31%	6 172 661	28,66%
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ							
Запасы	1 636 092	2 216 055	1 928 479	-287 576	-12,98%	292 387	17,87%
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	2 066	5 417	5 879	462	8,53%	3 813	184,56%
Дебиторская задолженность (долгосрочная)	995	663	72	-591	-89,14%	-923	-92,76%
Дебиторская задолженность (краткосрочная)	4 393 345	4 424 554	5 707 616	1 283 062	29,00%	1 314 271	29,92%
Краткосрочные финансовые вложения	712 931	754 225	611 074	-143 151	-18,98%	-101 857	-14,29%
Денежные средства	2 120 530	68 747	555 065	486 318	707,40%	-1 565 465	-73,82%
Прочие оборотные активы	684	591	946	355	60,07%	262	38,30%
Итого по разделу II	8 866 643	7 470 252	8 809 131	1 338 879	17,92%	-57 512	-0,65%
БАЛАНС	30 401 394	31 708 775	36 516 543	4 807 768	15,16%	6 115 149	20,11%

Балансовая стоимость активов Общества на 31.12.2016 составила 36 516 543 тыс. руб. и увеличилась по сравнению с 31.12.2015 на 4 807 768 тыс. руб. (на 15,16%).

Величина внеоборотных активов на конец 2016 года составила 27707 412 тыс. руб., что на 3 468 889 тыс. руб. (на 14,31%) больше, чем на 31.12.2015.

За 2016 год отклонение произошло за счет изменения следующих статей баланса:

нематериальные активы — уменьшение в сумме 6 491 тыс. руб. (на 12,86%) произошло в основном за счет начисления амортизации;

основные средства — увеличение в сумме 1327784 тыс. py6. (на 9,37%);

 незавершенное строительство — уменьшение в сумме 131369 тыс. руб. (на 8,43%);

 долгосрочные финансовые вложения — увеличение на 2 273 666 тыс. руб. (на 26,93%);

прочие внеоборотные активы — увеличение в сумме 5 299 тыс. руб. (на 26,33%).

Величина оборотных активов на конец 2016 года составила 8 809 131 тыс. руб., что на 1 338 879 тыс. руб. (на 17,92%) больше, чем на 31.12.2015.

За 2016 год основные отклонения произошли за счет изменения следующих статей баланса:

запасы — уменьшение в сумме 287 576 тыс. руб. (на 12,98%);

НДС — увеличение на сумму 462 тыс. руб. (на 8,53%);
 дебиторская задолженность (долгосрочная) — уменьшение
 в сумме 591 тыс. руб. (на 89,14%);

у краткосрочные финансовые вложения — уменьшение в сумме 143 151 тыс. руб. (на 18,98%).

Изменение структуры активов

	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016		Доля	в структуре	активов, %	
АКТИВ	(тыс. руб.)	(тыс. руб.)	(тыс. руб.)	2014 г.	2015 г.	2016 г.	изменение 2016-2015	изменение 2016-2014
І. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ								
Нематериальные активы	55 407	50 474	43 983	0,18%	0,16%	0,12%	-0,04%	-0,06%
Основные средства	12 064 071	14 168 996	15 496 780	39,68%	44,68%	42,44%	-2,25%	2,76%
Незавершенное строительство	991 465	1 557 614	1 426 245	3,26%	4,91%	3,91%	-1,01%	0,64%
Долгосрочные финансовые вложения	8 403 530	8 441 313	10 714 979	27,64%	26,62%	29,34%	2,72%	1,70%
Прочие внеоборотные активы (с отложенным налоговым активом)	20 278	20 126	25 425	0,07%	0,06%	0,07%	0,01%	0,00%
Итого по разделу I	21 534 751	24 238 523	27 707 412	70,83%	76,44%	75,88%	-0,56%	5,04%
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЬ	ı							
Запасы	1 636 092	2 216 055	1 928 479	5,38%	6,99%	5,28%	-1,71%	-0,10%
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	2 066	5 417	5 879	0,01%	0,02%	0,02%	0,00%	0,01%
Дебиторская задолженность (долгосрочная)	995	663	72	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Дебиторская задолженность (краткосрочная)	4 393 345	4 424 554	5 707 616	14,45%	13,95%	15,63%	1,68%	1,18%
Краткосрочные финансовые вложения	712 931	754 225	611 074	2,35%	2,38%	1,67%	-0,71%	-0,67%
Денежные средства	2 120 530	68 747	555 065	6,98%	0,22%	1,52%	1,30%	-5,46%
Прочие оборотные активы	684	591	946	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Итого по разделу II	8 866 643	7 470 252	8 809 131	29,17%	23,56%	24,12%	0,56%	-5,04%
БАЛАНС	30 401 394	31 708 775	36 516 543	100,00%	100,00%	100,00%	0,00%	0,00%

В структуре активов на конец 2016 года наибольший удельный вес — 75,88% в общей сумме активов Общества — приходится на внеоборотные активы. Доля оборотных активов в общей сумме активов Общества составила 24,12%.

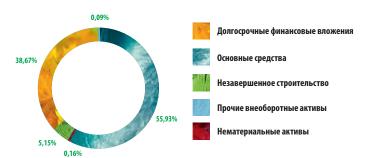
Вследствие изменения динамики активов произошли следующие изменения в структуре активов по состоянию на конец 2016 года:

доля внеоборотных активов на конец 2016 года снизилась на 0,56% по сравнению с данными структуры 2015 года. Изменения структуры в 2016 году по сравнению с 2015 годом произошло

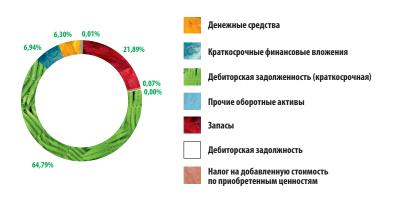
в основном за счет увеличения доли финансовых вложений на 2,72%, уменьшения доли основных средств на 2,25%, уменьшения доли незавершенного строительства на 1,01%;

доля оборотных активов на конец 2016 года увеличилась на 0,56% по сравнению с данными структуры 2015 года. Изменение структуры в 2016 году по сравнению с 2015 годом сложилось в основном за счет снижения доли запасов на 1,71%, увеличения доли краткосрочной дебиторской задолженности на 1,68%, увеличения доли денежных средств на 1,30%.

Структура внеоборотных активов на конец 2016 года



Структура оборотных активов на конец 2016 года



Изменение динамики пассивов

	2014 2015		2016	Отклонение	Отклонение 2016/2014		
ПАССИВ	(тыс.руб.)	(тыс.руб.)	(тыс.руб.)	Абсолют. (тыс. руб.)	Относит. %	Абсолют. (тыс. руб.)	Относит. %
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ							
Уставный капитал	8 348 956	8 348 956	8 348 956	0	0,00%	0	0,00%
Переоценка внеоборотных активов	1 645 128	3 502 846	3 494 123	-8 723	-0,25%	1 848 995	112,39%
Резервный капитал	149 980	261 327	315 224	53 897	20,62%	165 244	110,18%
Нераспределенная прибыль	5 541 177	6 512 817	7 012 574	499 757	7,67%	1 471 397	26,55%
Итого по разделу III	15 685 241	18 625 946	19 170 877	544 931	2,93%	3 485 636	22,22%
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ПАССИВЫ							
Заемные средства	7 662 677	3 572 056	10 689 816	7 117 760	199,26%	3 027 139	39,50%
Прочие долгосрочные обязательства	1 376 809	1 511 642	1 457 611	-54 031	-3,57%	80 802	5,87%
Итого по разделу IV	9 039 486	5 083 698	12 147 427	7 063 729	138,95%	3 107 941	34,38%
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ПАССИВЫ							
Заемные средства	1 412 673	4 017 727	422 421	-3 595 306	-89,49%	-990 252	-70,10%
Кредиторская задолженность	3 936 009	3 388 832	3 592 218	203 386	6,00%	-343 791	-8,73%
Оценочные обязательства	327 985	592 572	1 183 600	591 028	99,74%	855 615	260,87%
Итого по разделу V	5 676 667	7 999 131	5 198 239	-2 800 892	-35,01%	-478 428	-8,43%
БАЛАНС	30 401 394	31 708 775	36 516 543	4 807 768	15,16%	6 115 149	20,11%

Балансовая стоимость пассивов Общества на 31.12.2016 составила 36.516.543 тыс. руб., и увеличилась по сравнению с данными на 31.12.2015 на 4.807.768 тыс. руб. (на 15,16%).

Величина капитала и резервов на конец 2016 года составила 19 170 877 тыс. руб., что на 544 931 тыс. руб. (на 2,93%) больше, чем на 31.12.2015. Величина долгосрочных пассивов на конец 2016 года составила 12 147 427 тыс. руб., что на 7 063 729 тыс. руб. (на 138,95%) больше, чем на 31.12.2015.

Величина краткосрочных пассивов на конец 2016 года составила 5 198 239 тыс. руб., что на 2 800 892 тыс. руб. (на 35,01%) меньше, чем на 31.12.2015.

Изменение структуры пассивов

ПАССИВ	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016	Доля в структуре пассивов, %					
	(тыс. руб.)	(тыс. руб.)	(тыс. руб.)	2014 г.	2015 г.	2016 г.	изменение 2016-2015	изменение 2016-2014	
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ									
Уставный капитал	8 348 956	8 348 956	8 348 956	27,46%	26,33%	22,86%	-3,47%	-4,60%	
Переоценка внеоборотных активов	1 645 128	3 502 846	3 494 123	5,41%	11,05%	9,57%	-1,48%	4,16%	
Резервный капитал	149 980	261 327	315 224	0,49%	0,82%	0,86%	0,04%	0,37%	

	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016	Доля в структуре пассивов, %						
ПАССИВ	(тыс. руб.)	(тыс. руб.)	(тыс. руб.)	2014 г.	2015 г.	2016 г.	изменение 2016-2015	изменение 2016-2014		
Нераспределенная прибыль (убыток) прошлых лет	4 398 029	5 434 881	5 990 004	14,47%	17,14%	16,40%	-0,74%	1,94%		
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного года	1 143 148	1 077 936	1 022 570	3,76%	3,40%	2,80%	-0,60%	-0,96%		
Итого по разделу III	15 685 241	18 625 946	19 170 877	51,59%	58,74%	52,50%	-6,24%	0,91%		
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ПАС	ССИВЫ									
Заемные средства	7 662 677	3 572 056	10 689 816	25,21%	11,27%	29,27%	18,01%	4,07%		
Прочие долгосрочные обязательства	1 376 809	1 511 642	1 457 611	4,53%	4,77%	3,99%	-0,78%	-0,54%		
Итого по разделу IV	9 039 486	5 083 698	12 147 427	29,73%	16,03%	33,27%	17,23%	3,53%		
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ПАС	СИВЫ									
Заемные средства	1 412 673	4 017 727	422 421	4,65%	12,67%	1,16%	-11,51%	-3,49%		
Кредиторская задолженность	3 936 009	3 388 832	3 592 218	12,95%	10,69%	9,84%	-0,85%	-3,11%		
Резервы предстоящих расходов и платежей	327 985	592 572	1 183 600	1,08%	1,87%	3,24%	1,37%	2,16%		
Итого по разделу V	5 676 667	7 999 131	5 198 239	18,67%	25,23%	14,24%	-10,99%	-4,44%		
БАЛАНС	30 401 394	31 708 775	36 516 543	100,00%	100,00%	100,00%	0,00%	0,00%		

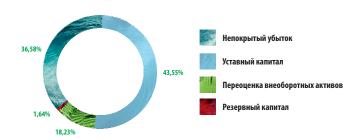
Распределение удельного веса структуры пассивов в валюте баланса на конец 2016 г. выглядит следующим образом:

капитал и резервы — 52,50%, в том числе уставной капитал — 22,86%;

долгосрочные пассивы — 33,27%, в том числе долгосрочные заемные средства — 29,27%;

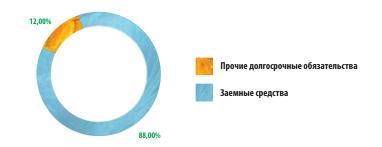
краткосрочные пассивы — 14,24%, в том числе краткосрочные заемные средства —1,16%.

Структура капитала и резервов на конец 2016 года

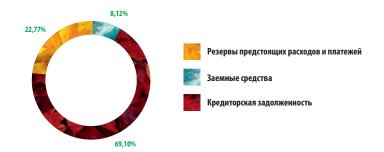


Экономика и финансы

Структура долгосрочных пассивов на конец 2016 года



Структура краткосрочных пассивов на конец 2016 года



5.3. Анализ динамики результатов деятельности Общества Анализ изменения товарной продукции, тыс. руб.

НАИМЕНОВАНИЕ СТАТЬИ	2014	2015	2016	ОТКЛОНЕНИ	IE 2016/2015	ОТКЛОНЕНИЕ 2016/2014		
	2014	2015	2016	абс.	отн.	абс.	отн.	
Выручка от реализации продукции	26 953 149	26 274 868	28 200 072	1 925 204	7,3%	1 246 923	4,6%	
Основная продукция	26 214 801	25 812 452	27 499 496	1 687 044	6,5%	1 284 695	4,9%	
Реализация электроэнергии и мощности, в т.ч.	14 727 247	15 610 708	15 774 281	163 573	1,0%	1 047 034	7,1%	
Выручка от реализации теплоэнергии (теплоносителей) и горячей воды	11 471 017	10 094 460	11 084 493	990 033	9,8%	-386 523	-3,4%	
Выручка от технологического присоединения потребителей к тепловым сетям	-	91 160	627 804	536 644	588,7%	627 804	-	
Прочая продукция и услуги	754 886	478 540	713 493	234 953	49,1%	-4 1392	- 5,5%	

Фактически за отчетный период получена выручка от реализации продукции в размере 28 200 072 тыс. руб., что на 1 925 204 тыс. руб. (7,3%) выше, чем в 2015 году.

Анализ изменения себестоимости продукции, тыс. руб.

НАИМЕНОВАНИЕ СТАТЬИ	2014	2015	2016	отклонениі	E 2016/2015	ОТКЛОНЕНИЕ 2016/2014		
	2014	2015	2015 2016 _		отн.	абс.	OTH.	
Материальные затраты	1 757 007	2 285 970	2 637 886	351 916	15,4%	880 879	50,1%	
Топливо	8 623 586	8 936 382	9 539 822	603 440	6,8%	916 236	10,6%	
Расходы на оплату труда	2 547 637	2 825 939	3 532 242	706 304	25,0%	984 606	38,6%	
Страховые взносы в государственные внебюджетные фонды	739 580	821 048	1 040 522	219 474	26,7%	300 942	40,7%	
Амортизация основных фондов	872 930	1 032 569	1 315 097	282 528	27,4%	442 167	50,7%	
Прочие расходы	7 163 040	5 552 464	4 671 148	-881 316	-15,9%	-2 491 892	-34,8%	
ИТОГО затраты на производство	21 703 780	21 454 371	22 736 717	1 282 346	6,0%	1 032 937	4,8%	
Покупная электроэнергия	1 692 242	1 651 873	1 731 470	79 597	4,8%	39 228	2,3%	
Себестоимость всей товарной продукции	23 396 022	23 106 245	24 468 188	1 361 943	5,9%	1 072 166	4,6%	

Себестоимость товарной продукции за 2016 год составила 24 468 188 тыс. руб., что выше затрат 2015 года на 1 361 943 тыс. руб. (5,9%).

Структурный анализ себестоимости

НАИМЕНОВАНИЕ СТАТЬИ	2014 г. тыс.руб.	Доля, %	2015 г. тыс.руб.	Доля, %	2016 г. тыс.руб.	Доля,%
Материальные затраты	1 757 007	7,5	2 285 970	9,9	2 637 886	10,8
Топливо	8 623 586	36,9	8 936 382	38,7	9 539 822	39,0
Расходы на оплату труда	2 547 637	10,9	2 825 939	12,2	3 532 242	14,4
Страховые взносы в государственные внебюджетные фонды	739 580	3,2	821 048	3,6	1 040 522	4,3
Амортизация основных фондов	872 930	3,7	1 032 569	4,5	1 315 097	5,4
Прочие расходы	7 163 040	30,6	5 552 464	24,0	4 671 148	19,1
ИТОГО затраты на производство	21 703 780	92,8	21 454 371	92,9	22 736 717	92,9
Покупная электроэнергия	1 692 242	7,2	1 651 873	7,1	1 731 470	7,1
Себестоимость всей товарной продукции	23 396 022	100,0	23 106 245	100,0	24 468 188	100,0

Изменение себестоимости по статьям:

1. «Расходы на оплату труда» и «Страховые взносы в государственные внебюджетные фонды» — доля составила 18,7%. Увеличение доли в структуре себестоимости по отношению к показателю 2015 года равно 2,9%, рост в абсолютном значении составил 925.778 тыс. руб., по причине создания филиала «Тепловые сети» в связи с передачей деятельности по эксплуатации тепловых сетей в АО «СИБЭКО» и переводом персонала из ОАО «НГТЭ», в корреляции со снижением расходов на оперативно-техническое обслуживание тепловых сетей (по статье «Прочие расходы»).

2. «Материальные затраты» — доля в себестоимости продукции, материалов и услуг в 2016 году составила 10,8%. Увеличение по отношению к 2015 году в абсолютном значении составило 351 916 тыс. руб. и вызвано ростом затрат на покупку электрической энергии на розничном рынке в связи с ростом тарифов, затрат на покупку тепловой энергии от ведомственных котельных, затрат на материалы на ремонт и эксплуатацию тепловых сетей.

3. «Амортизация основных фондов» — доля составила 5,4%. Рост доли в структуре себестоимости по отношению к показателю 2015 года равен 0,9%, рост в абсолютном значении составил 282 528 тыс. руб. в связи с вводом основных средств по инвестиционной программе Общества и проведенной переоценкой одной из групп основных средств на 31.12.2015.

Анализ динамики результатов деятельности, тыс. руб.

НАИМЕНОВАНИЕ СТАТЬИ	2014 тыс.руб.	2015 тыс.руб.	2016 тыс.руб.	ОТКЛОНЕНИЕ 2016/2015		ОТКЛОНЕНИЕ 2016/2014	
	ibic.pyo.	тыс.рус.	тыс.руо.	абс.	отн.	абс.	OTH.
Выручка, в т.ч.	26 953 149	26 274 868	28 200 072	1 925 204	7,3%	1 246 923	4,6%
От реализации электроэнергии и мощности	14 727 246	15 610 707	15 774 281	163 574	1,0%	1 047 035	7,1%
От реализации теплоэнергии (теплоносителей) и горячей воды	11 471 017	10 094 461	11 084 494	990 033	9,8%	-386 523	-3,4%
От реализации прочей продукции и услуг	754 886	569 700	1 341 297	771 597	135,4%	586 411	77,7%

НАИМЕНОВАНИЕ СТАТЬИ	2014 2015 тыс.руб. тыс.руб. 1		2016 тыс.руб.	ОТКЛОНЕНИЕ 2016/2015		ОТКЛОНЕНИЕ 2016/2014	
	тыс.руо.	тыс.руо.	тыс.руо.	абс.	отн.	абс.	OTH.
Себестоимость, в т.ч.	23 396 022	23 106 245	24 468 188	1 361 943	5,9%	1 072 166	4,6%
Реализации электроэнергии и мощности	10 618 005	10 708 124	10 745 580	37 456	0,3%	127 575	1,2%
Реализации теплоэнергии (теплоносителей) и горячей воды	12 020 337	11 849 651	12 991 224	1 141 573	9,6%	970 887	8,1%
Реализации прочей продукции и услуг	757 680	548 470	731 384	182 914	33,3%	-26 296	-3,5%
Затраты на 1 рубль реализованной продукции	86,80	87,94	86,77	-1	-1,3%	0	0,0%
Прибыль от продаж, в т.ч.	3 557 127	3 168 623	3 731 884	563 261	17,8%	174 757	4,9%
От продаж электроэнергии и мощности	4 109 241	4 902 583	5 028 701	126 118	2,6%	919 460	22,4%
От продаж теплоэнергии (теплоносителей) и горячей воды	-549 320	-1 755 190	-1 906 730	-151 540	8,6%	-1 357 410	247,1%
От продаж прочей продукции и услуг	-2 794	21 230	609 913	588 683	2772,9%	612 707	-21 929,4%
Прочая деятельность	-1 573 649	-1 608 259	-2 033 053	-424 794	26,4%	-459 404	29,2%
Налог на прибыль и временные разницы	840 330	482 428	676 261	193 833	40,2%	-164 069	-19,5%
Чистая прибыль/убыток, в т.ч.	1 143 148	1 077 936	1 022 570	-55 365	-5,1%	-120 578	-10,5%
От реализации электроэнергии и мощности	2 885 884	4 211 052	4 016 915	-194 137	-4,6%	1 131 031	39,2%
От реализации теплоэнергии (теплоносителей) и горячей воды	-750 193	-2 037 896	-2 094 889	-56 992	2,8%	-1 344 696	179,2%
От реализации прочей продукции и услуг, прочей деятельности	-992 543	-1 095 219	-899 456	195 763	-17,9%	93 086	-9,4%
Ebitda, в т.ч.	3 882 034	3 412 064	4 003 549	591 486	17,3%	121 516	3,1%
От реализации электроэнергии и мощности	4 445 299	5 265 184	5 262 260	-2 924	-0,1%	816 961	18,4%
От реализации теплоэнергии (теплоносителей) и горячей воды	-383 158	-1 511 072	-1 243 069	268 003	-17,7%	-859 911	224,4%
От реализации прочей продукции и услуг, прочей деятельности	-180 107	-342 049	-15 642	326 407	-95,4%	164 465	-91,3%

За 2016 год получен убыток от прочей деятельности в размере 2 033 053 тыс. руб., что больше величины убытка от прочей деятельности за 2015 год на 424 794 тыс. руб. (26,4%) в основном за счёт:

доначисления налогов за прошлые периоды; снижения доходов от размещения свободных денежных средств на депозитах.

. Чистая прибыль отчетного года составила 1 022 570 тыс. руб, в том числе:

 получена прибыль за счет реализации на оптовом рынке электрической энергии и мощности в сумме 4 016 915 тыс.руб.;

получен убыток по реализации теплоэнергии (теплоносителей) и горячей воды в сумме (—) 2 094 889 тыс.руб.

 получен убыток по прочей продукции и услугам и прочей деятельности в сумме (—) 899 456 тыс.руб.

Показатель EBITDA за отчетный год составил 4 003 549 тыс. руб., что на 591 486 тыс. руб. выше, чем в 2015 году.

5.4. Основные финансовые коэффициенты

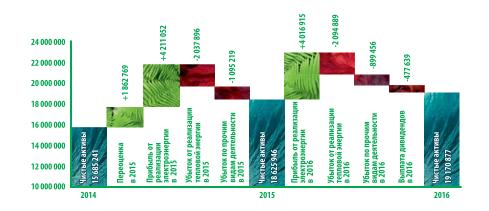
Финансово-хозяйственная деятельность АО «СИБЭКО» в 2014-2016 годах характеризуется следующей динамикой основных финансовых показателей:

Основные финансовые показатели

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	2014 год	2015 год	2016 год				
Показатели ликвидности							
Коэффициент быстрой ликвидности	1,27	0,66	1,32				
Коэффициент текущей ликвидности	1,56	0,93	1,69				
Показатели деловой активности							
Оборачиваемость дебиторской задолженности, дни	76,51	61,26	65,76				
Оборачиваемость кредиторской задолженности, дни	65,41 ¹	53,01 ¹	47,24				
Оборачиваемость запасов, дни	31,89¹	30,43 ¹	31,00				
Показатели финансовой устойчивости	•						
Коэффициент финансовой независимости	0,52	0,59	0,52				
Показатели рентабельности							
Рентабельность собственного капитала	7,56%	6,28%	5,41%				
Рентабельность продаж	13,20%	12,06%	13,23%				
Норма чистой прибыли	4,24%	4,10%	3,63%				
Рентабельность EBITDA	14,40%	12,99%	14,20%				

5.5. Динамика изменения стоимости чистых активов Общества

Динамика чистых активов 2014-2016 гг., тыс. руб.



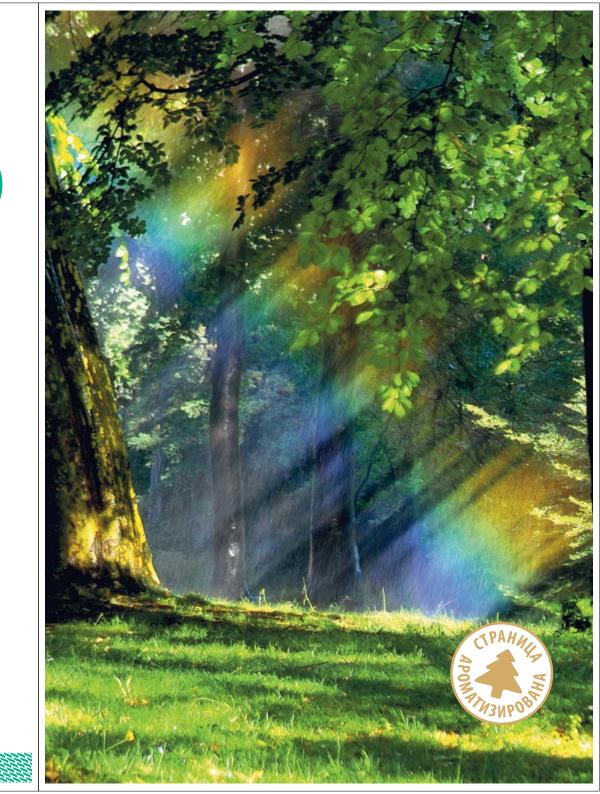
На протяжении последних трех лет, начиная с 2014 г. и по 2016 г. включительно, стоимость чистых активов Общества показывает положительную динамику.

По состоянию на 31.12.2016 величина чистых активов составила 19 170 877 тыс. руб. и увеличилась по сравнению с данными 2015 года на 544 931 тыс. руб. (2,93%).

Рост стоимости чистых активов за рассматриваемый период напрямую обусловлен получением положительных финансовых результатов, а именно получением чистой прибыли по итогам финансово-хозяйственной деятельности: за 2014 г. — 1143 148 тыс. руб., за 2015 год — 1077 936 тыс. руб. и за 2016 год — 1022 570 тыс. руб.

¹ Показатели за 2014 и 2015 годов рассчитаны в соответствии с измененной методикой 2016 года в целях сопоставимости.

Производство 06



6.1. Характеристика состояния основных фондов, анализ технического уровня и качества продукции

Краткая характеристика состояния основных фондов Общества. Оборудование, здания и сооружения (в том числе гидротехнические) Новосибирских ТЭЦ-2, ТЭЦ-3, ТЭЦ-4, ТЭЦ-5, Барабинской ТЭЦ и котельных филиала «Локальные котельные» по результатам выполненных обследований и анализа натурных наблюдений находятся в работоспособном состоянии, обеспечивающем их дальнейшую безопасную эксплуатацию.

Выполняются обязательные требования нормативных документов (контроль металла, диагностика сосудов и трубопроводов, работающих под давлением и пр.), в том числе мероприятия по обеспечению безопасности обслуживающего персонала, предписания контролирующих органов.

Реализуются мероприятия по поддержанию активов в работоспособном состоянии и для обеспечения экономичности и надежности работы оборудования (реконструкця турбоагрегатов, очистка теплообменного оборудования, очистка воздухоподогревателей, расшлаковка котлоагрегатов и устранение присосов).

Генерирующие мощности АО «СИБЭКО»

№ п/п		Ввод в работу первого агрегата	Установ- ленная электри- ческая мощность, МВт	Количество турбин. Ввод последнего агрегата	Установлен- ная тепловая мощность, Гкал/час	Количество котлов. Ввод последнего агрегата	Топливо
1	ТЭЦ-2	Ноябрь 1935 года	345	7. Декабрь 1987 года	920	7. Декабрь 1970 года	Кузнецкий уголь, газ, мазут
2	ТЭЦ-3	Октябрь 1942 года	496,5	9. Февраль 2005 года	945	8. Июнь 1983 года	Кузнецкий уголь, Канско-Ачинский уголь (IV оч.), мазут
3	ТЭЦ-4	Май 1956 года	384	6. Июнь 1970 года	1120	8 + 1ВК. Сентябрь 1970 года*	Кузнецкий уголь, газ, мазут
4	ТЭЦ-5	Декабрь 1985 года	1200	6. Сентябрь 2004 года	2730	6+7ВК+ 2ДЕ. Сентябрь 2004 года	Кузнецкий уголь, газ (1,2 бл.), мазут
5	Барабинская ТЭЦ	Январь 1954 года	97	4. Декабрь 2003 года	293	5+1ВК+ 1ПК. Декабрь 1958 года*	Кузнецкий уголь, мазут, газ
6	Котельная Новосибирского Оловокомбината				64	ЗВК+2ПК. Декабрь 1981 года	Газ, мазут
7	Котельная поселка Криводановка				158	8ВК+2ПК. Июль 1986 года	Газ, уголь
8	Котельные по ул.Большая				10,1	4BK	Газ
9	Электрокотельные				8,17	11 Э К	Эл. энергия
	Итого		2 522,5	32	6 248,27**	39+24BK +11 3 K	-

^{* —} ввод энергетического котлоагрегата; ** — без учета арендуемых котельных; ВК — водогрейный котел; ПК — паровой котел теплоснабжения; ЭК — электрический котел; ДЕ — паровой котел собственных нужд марки ДЕ-25

Установленная мощность АО «СИБЭКО»

	Установленная электрическая мощность, МВт	Установленная тепловая мощность, Гкал/ч
2014 год	2 554,5	7 304,2
2015 год	2 522,5	7 186,0
2016 год	2 522,5	7 195,0

Установленная электрическая мощность станций энергосистемы на 31.12.2016 осталась на уровне 2015 года.

Установленная тепловая мощность АО «СИБЭКО» на 31.12.2016 увеличилась на 9,0 Гкал/ч. Изменение связано с увеличением установленной мощности по филиалу «Локальные котельные». Причины изменения:

ВВОД В ЭКСПЛУАТАЦИЮ С 01.07.2016 ГАЗОВЫХ КОТЕЛЬНЫХ: № 50 Сухарная, 76/5; № 51 Ленинградская, 358; № 52 ПИХТОВАЯ, 26; УГОЛЬНЫХ КОТЕЛЬНЫХ: № 47 ПО УЛ. Сеченова; № 48 ТАЛОВАЯ, 1а;

вывод из эксплуатации угольной котельной № 16 Героев революции. 13:

реконструкция угольной котельной № 27 Клубная, 39 с переводом на сжигание природного газа:

вывод из эксплуатации котла на котельной № 38 (электрокотельная)

6.2. Структура, объем и динамика производства продукции, использование производственных мощностей

Производство электрической и тепловой энергии является основной деятельностью АО «СИБЭКО» с 01.07.2011.

6.2.1. Выработка электроэнергии

За 2016 год ТЭЦ АО «СИБЭКО» выработали 11898,6 млн.кВт-ч. Выработка электроэнергии ТЭЦ АО «СИБЭКО» за 2015 год — 12 023,2 млн.кВт-ч.

6.2.2. Удельные расходы условного топлива на отпуск электроэнергии и тепла

Удельный расход топлива на отпуск электроэнергии за 2016 год составил 295,0 г/кВт.ч, на отпуск тепловой энергии 149,6 кг/Гкал по системе в целом, в том числе по ТЭЦ — 148,2 кг/Гкал.

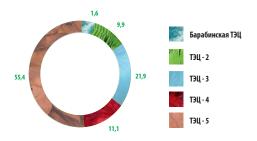
Удельный расход топлива на отпуск электроэнергии за 2015 год составил 297,2 г/кВт-ч, на отпуск тепловой энергии 147,5 кг/Гкал по системе в целом. в том числе по ТЭЦ — 146.0 кг/Гкал.

6.2.3. Структура, объем и динамика производства продукции, использование производственных мощностей

Выработка электрической энергии и отпуск тепловой энергии с коллекторов ТЭЦ и котельных АО «СИБЭКО» за 2015-2016 годы

	Выработка электроэнергии, млн.кВт·ч			степла, . Гкал
	2015	2016	2015	2016
ТЭЦ-2	1 161,5	1 179,8	1 924,4	2 064,5
ТЭЦ-3	2 349,2	2 603,6	2 339,4	2 506,7
ТЭЦ-4	1 335,1	1325,6	2 069,0	2 062,7
ТЭЦ-5	7 008,3	6 593,7	4 554,6	4 917,1
Барабинская ТЭЦ	169,2	195,9	514,2	534,9
Итого ТЭЦ	12 023,2	11 898,6	11 401,6	12 085,9
Котельные и эл. бойлерные	-	-	1 405,1	1 589,7
Система	12 023,2	11 898,6	12 806,7	13 675,6

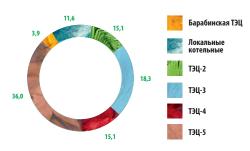
Структура выработки электроэнергии в 2016 году, %



Динамика выработки электроэнергии, млн. кВт-ч



Структура отпуска тепловой энергии в 2016 году, %



Распределение электрической нагрузки между электростанциями системы зависит от загрузки Системным оператором и выбора состава работающего оборудования, проводимого на основе минимизации затрат на производство электрической энергии и выполнения диспетческого задания по тепловым нагрузкам.

Структура выручки АО «СИБЭКО» от теплосбытовой деятельности, %



Основная доля выручки от теплосбытовой деятельности приходится на реализацию тепловой энергии (81%) и горячей воды (18,63%).

Доля выручки от реализации прочей продукции и услуг составляет 0,37%.

Город Новосибирск является динамично развивающимся административным субъектом и на протяжении последних лет сохраняет лидирующие показатели по вводу жилья, занимая первое место в России по нормам обеспеченности жилого фонда для населения.

За счет подключения вновь введенных и реконструируемых объектов капитального строительства система теплоснабжения АО «СИБЭКО» имеет ежегодную положительную динамику прироста дополнительной тепловой нагрузки. С учетом заключенных договоров подключения, имеется задел перспективной нагрузки на будущие периоды.

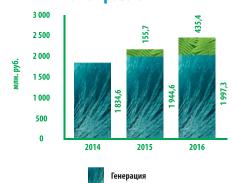
Динамика подключения новой тепловой нагрузки при максимальном значении ГВС, Гкал/ч



6.3. Ремонтная деятельность

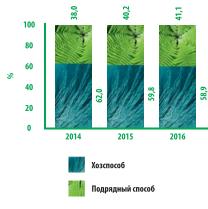
По итогам 2016 года финансирование ремонтной программы составило 2432,7 млн. руб., в т.ч. по направлениям: Генерация — 1997,3 млн. руб., Тепловые сети — 435,4 млн. руб.

Динамика затрат по направлениям



Структура затрат по видам исполнения

Тепловые сети



Ключевым фактором, оказавшим влияние на рост затрат, стало создание филмала «Тепловые сети» в АО «СИБЭКО» в связи с реорганизацией ОАО «НГТЭ», ранее выполняющим работы по техническому обслуживанию и ремонту тепловых сетей городов Новосибирска и Куйбышева.

Соотношение хозспособ/подрядный способ ориентировочно составляет 60% и 40% соответственно, что обусловлено структурой ремонтного персонала в АО «СИБЭКО».

В 2016 году выполнен капитальный ремонт основного оборудования: турбоагрегатов в объеме 490 МВт, что составляет 19,4% общей мощности 2 522,5 МВт;

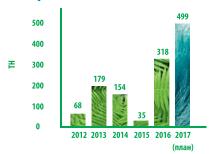
турбогенераторов в объеме 480 МВт, что составляет 16,4% общей мощности 2 919 МВт;

котлоагрегатов в объеме 1580 т/ч, что составляет 13,1% общей паропроизводительности 12 040 т/ч.

Планирование капитальных ремонтов турбоагрегатов и котлоагрегатов производится по фактической наработке с учетом текущего и прогнозируемого технического состояния.

Начиная с 2016 года в Обществе реализуется целевая перспективная программа замены поверхностей нагрева котлоагрегатов. Объем замененных поверхностей нагрева показан на диаграмме. В результате удалось снизить количество повреждений поверхностей нагрева котлоагрегатов с 21 случая в 2015 году до 7 случаев в 2016 году.

Объем замененных поверхностей нагрева с 2012 по 2017 годы



Статистика повреждений поверхностей нагрева котлоагрегатов за 2012-2016 годы



В рамках снижения себестоимости выполняемых ремонтных работ в 2016 году проведены следующие мероприятия:

- В подразделении «Топливоподача» АО «СИБЭКО» создан участок по обслуживанию железнодорожных и подкрановых путей угольных перегружателей ТЭЦ. Ранее на данные работы привлекался сторонний полоялчик
- 2. Централизация работ по ремонту 3иС, ремонту и замене трубопроводов тепловых сетей в сервисном ДЗО — AO «ТЭС».
- 3. Централизация работ по диагностике и контролю металла в сервисном ДЗО АО «ПЭСК».
- 4. Выполняется разработка технологических карт на типовые работы по ремонту оборудования и ЗиС, диагностические работы с целью оптимизации качества, стоимости и сроков выполнения работ с учетом нормируемых трудозатрат.
- Прием персонала в филиал «Тепловые сети» из ОАО «НГТЭ», в связи с чем выполнены мероприятия и получен положительный эффект.
- 5.1. Пересмотрены графики и время обходов оборудования тепловых сетей, что привело к повышению качества технического обслуживания и ремонта теплосетевого комплекса города Новосибирска:
- сокращена в 2016 году годовая среднечасовая подпитка тепловой сети на 15% по сравнению с 2015 годом. Подпитка составила 1319 т/ч против 1544 т/ч в 2015 году;

6.4. Осуществление технического и технологического надзора за производственной деятельностью

Осуществление мероприятий по промышленной и пожарной безопасности, надежной и безаварийной работе оборудования.

В АО «СИБЭКО» организован технический и технологический надзор за эксплуатацией энергообъектов. Технический и технологический надзор включает в себя постоянный и периодический контроль (осмотры, технические освидетельствования, обследования) технического состояния энергоустановок (оборудования, зданий и сооружений). В Обществе назначены лица, ответственные за исправное состояние и безопасную эксплуатацию технических устройств, а также назначен персонал по техническому и техническому и утверждены его должностные функции.

В государственном реестре опасных производственных объектов Обществом зарегистрировано 64 опасных производственных объекта. Для выполнения требований промышленной безопасности и повышения надежности энергообеспечения в Обществе принято и действует «Положение о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах подразделений».

В рамках производственного контроля ежегодно разрабатывается План мероприятий по обеспечению промышленной безопасности, учитывающий:

 разработку и корректировку планов мероприятий по локализации и ликвидации последствий аварий на опасных производственных объектах, планов ликвидации аварийных разливов нефтепродуктов, деклараций промышленной безопасности, с проведением экспертизы промышленной безопасности;

проведение целевых и комплексных проверок в отношении опасных производственных объектов подразделений службой производственного контроля АО «СИБЭКО» с последующей разработкой планов мероприятий по устранению выявленных нарушений и контролем их выполнания:

реализация мероприятий по предписаниям Ростехнадзора; проведение совмещенных противоаварийных и противопожарных тренировок в подразделениях АО «СИБЭКО» с участием профессиональных аварийно-спасательных организаций.

В 2016 году план мероприятий был выполнен в полном объеме. Мероприятия, предписанные надзорными органами, выполняются в согласованные сроки.

В рамках производственного контроля осуществляется:

 расследование нарушений в эксплуатации оборудования и сооружений;

 разработка мероприятий по повышению надежности работы основного и вспомогательного оборудования (в том числе по результатам расследования причин технологических нарушений):

учет технологических нарушений в работе оборудования;

контроль состояния и ведения технической документации;

учет выполнения профилактических противоаварийных и противопожарных мероприятий.

Выполнение указанных мероприятий обеспечивает повышение надежности работы оборудования и снижение аварийности. В 2016 году количество аварий на генерирующих объектах снизилось относительно 2015 года на 29% (с 45 до 32).

Пожаров в Обществе в отчетном году и в течение трёх последних лет не допущено.

6.5. Выполнение плана по реализации и контрактных обязательств по продажам/ услугам собственной продукции (силами) и покупной

AO «СИБЭКО» осуществляет электроснабжение Новосибирской области и централизованное теплоснабжение г. Новосибирска и г. Куйбышева (HCO).

Площадь Новосибирской области — 178,2 тыс. км².

Население Новосибирской области — 2 779 555 человек в том числе в г. Новосибирске — $1\,603\,424$ человек.

За 2016 год AO «СИБЭКО» реализовано товарной продукции на 28200072 тыс. руб., в том числе продажа электрической энергии и мощности — 15774281 тыс. руб., продажа тепловой энергии — 8989253 тыс. руб., реализация прочей продукции и услуг — 3436538 тыс. руб.

Динамика изменения объемов товарной продукции

Показатель	Ед. изм.	Факт 2014 год	Факт 2015 год	План 2016 год	Факт 2016 год	Отклонение факт 2016/ план 2016	
						абс.	отн.
Товарная продукция (по отгрузке), в т.ч.:	тыс.руб.	26 953 149	26 274 868	29 006 745	28 200 072	-806 673	97,2%
Продажа тепловой и электрической энергии (мощности), в т.ч.:	тыс.руб.	23 898 282	23 599 509	25 002 309	24 763 534	-238 775	99,0%
- электрической энергии (мощности)	тыс.руб.	14 727 247	15 610 708	15 936 177	15 774 281	-161 896	99,0%
- тепловой энергии	тыс.руб.	9 171 035	7 988 801	9 066 132	8 989 253	-76 879	99,2%
Прочая продукция и услуги	тыс.руб.	3 054 867	2 675 359	4 004 436	3 436 538	-567 898	85,8%
Объем поставленной электрической энергии	тыс.МВт-ч	12 617	12 434	12 542	12 602	60	100,5%
Объем реализованной тепловой энергии	тыс.Гкал.	11 477	8 772	9 386	9 312	-74	99,2%
Покупка электрической энергии	тыс.МВт-ч	2 062	1 800	1 897	2 105	208	111,0%

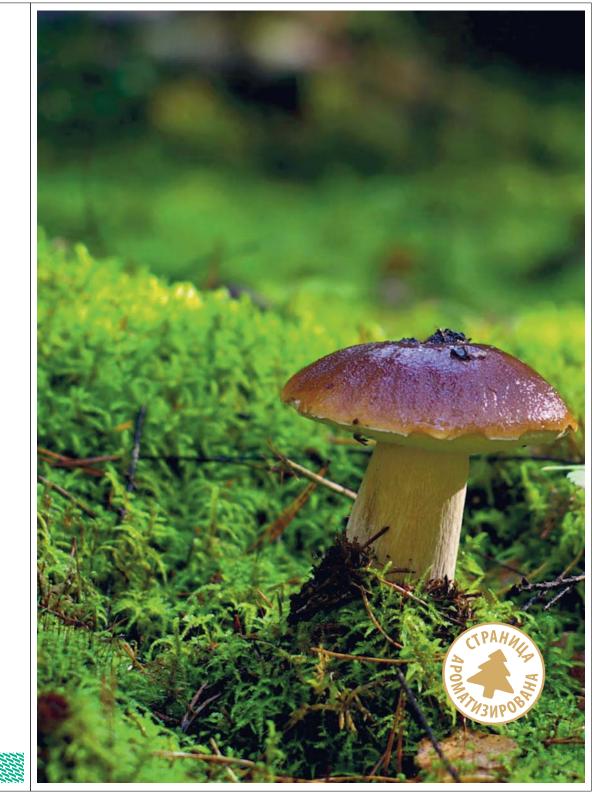
Фактически за отчетный период реализовано товарной продукции по основной деятельности (электрическая и тепловая энергия) 24 763 534 тыс. руб., что на 238 775 тыс. руб. (0,96%) ниже плана, в том числе:

по электрической энергии и мощности фактическая товарная продукция ниже плановой на 161 896 тыс. руб. (1,02%), в связи со снижением цены на свободном рынке на 2,96%;

по тепловой энергии фактическая товарная продукция ниже плановой на 76 879 тыс. руб. (0,85%), вследствие уменьшения объема реализации тепловой энергии на 0,79% в основном из-за сокращения потребления по бесприборным многоквартирным домам в связи со вступлением в силу новых нормативов потребления.

Фактически за отчетный период реализовано прочей продукции и услуг на 3 436 538 тыс. руб., что на 567 898 тыс. руб. (14,18%) ниже плана, в основном за счет снижения объемов реализации горячей воды на 13,12%.

Социальная О7 ответственность и охрана окружающей среды



СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ И ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ (

Day of Water

7.1. Персонал

7.1.1. Основные принципы кадровой политики Общества

Главной целью кадровой политики АО «СИБЭКО» является сбалансированная кадровая политика, направленная

на привлечение высококвалифицированных специалистов, повышение профессионального уровня работников, обеспечение достойного уровня оплаты труда, развитие корпоративной культуры, способных обеспечить долгосрочное конкурентное преимущество компании.

Основные принципы кадровой политики в 2016 году:

Стратегический подход	Система управления персоналом направлена на реализацию стратегии Общества. Работа с персоналом осуществляется в соответствии с требованиями к формированию и поддержанию долгосрочного имиджа АО «СИБЭКО» как привлекательного работодателя.
Принцип экономической целесообразности и рациональности	Кадровая политика, а также мероприятия по ее реализации должны быть экономически оправданы, нацелены на сокращение издержек за счет оптимального использования имеющегося кадрового потенциала.
Командная работа и развитие персонала	Коллектив работников АО «СИБЭКО» — это команда профессионалов, желающих и способных внести свой вклад в общее дело. Руководство Общества признает и ценит достижения каждого сотрудника, поощряет инициативу и находит возможности для раскрытия его потенциала.
Соблюдение законодательства (легитимность, законность)	Общество строит трудовые отношения с работниками на основании соблюдения, исполнения и применения норм действующего законодательства. При разрешении спорных ситуаций обязательным условием является соблюдение требований законодательства РФ.

7.1.2. Обучение и развитие персонала

Сформированная система обучения и развития персонала позволяет обеспечивать и поддерживать необходимый уровень квалификации персонала с учетом требований Общества и перспектив развития.

Основным партнером Общества в реализации профессионального обучения персонала является ЧОУ ДПО «Энергоцентр». В 2016 году на базе ЧОУ ДПО «Энергоцентр» реализованы новые обучающие программы:

3 программы профессиональной подготовки;

24 программы повышения квалификации по производственным направлениям;

35 программ повышения квалификации в форме семинаров и тренингов.

Другими основными центрами подготовки персонала на протяжении 2016 года являлись: ОГАОУ ДПО ПЭИПК (филиалы: Санкт-Петербург, Челябинск, Новосибирск), АНО СЦНТО «Промбезопасность-Сибирь», Новосибирский филиал АСМС, АНО ДПО «Центр повышения квалификации специалистов проектно-строительного комплекса», АНО ДПО «Региональный институт повышения квалификации руководителей и специалистов» и другие.

Реализация учебных мероприятий в 2016 году осуществлялась преимущественно в соответствии с утвержденным бизнес-планом, также организовывались внеплановые учебные мероприятия в соответствии с возникающими потребностями.

Всего в 2016 году в АО «СИБЭКО» в различных видах и формах обучения приняли участие 2 344 человека, из них 72% — работники производственных подразделений.

Особое внимание было уделено развитию управленческой команды. С целью повышения эффективности деятельности высшего руководства разработаны и реализованы индивидуальные планы развития топ-менеджеров. С целью актуализации и совершенствования процедуры аттестации персонала разработано и введено в действие Положение об аттестации руководителей, специалистов и других служащих АО «СИБЭКО».

В рамках совершенствования процедуры формирования и развития кадрового резерва в 2016 году разработано и внедрено новое Положение о порядке формирования и развития кадрового резерва. Прошел первый этап отбора кандидатов в персональный состав кадрового резерва.

Работа с молодежью

С целью привлечения молодых перспективных специалистов к трудоустройству в АО «СИБЭКО» в 2016 году продолжилась работа по взаимодействии с высшими и средними профессиональными учебными заведениями и заключены договоры о сотрудничестве с: ФГБОУ ВО «НГТУ»; ФГБОУ ВО «НГАСУ»: ГБПОУ НСО «НПЭК».

Производственные подразделения Общества активно принимают на практику студентов учебных заведений. В 2016 году более 90 студентов прошли производственную и преддипломную практику в АО «СИБЭКО».

В рамках заключенных договоров о сотрудничестве с учебными заведениями Общество не только принимает на практику студентов, но и участвует в профориентационных мероприятиях для студентов, оказывает консультационную поддержку.

В 2016 году разработан и внедрен в действие план совместных мероприятий в рамках сотрудничества АО «СИБЭКО» и ГБПОУ НСО «НПЭК» на 2016-2017 гг. (дапее — план взаимодействия), согласно которому проводились мероприятия по корректировке учебных программ под потребности АО «СИБЭКО». В рамках плана взаимодействия, работники Общества активно участвовали в роли экспертов в следующих мероприятиях: олимпиадах, актуализации тем дипломных проектов и курсовых работ, составе государственных экзаменационных комиссий.

Социальная ответственность и охрана окружающей среды

Для студентов профильных учебных заведений (ФГБОУ ВО «НГТУ»; ГБПОУ НСО «НПЭК») в течение 2016 года организованы экскурсии на площадки производственного Подразделения ТЭЦ-5.

В 2016 году в рамках заключенного Обществом трехстороннего договора с НРО Молодежная общероссийская общественная организация «Российские студенческие отряды» и ТОУ ВПО «НТУ» организован студенческий строительный отряд (далее — ССО). Согласно данному проекту на период летних каникул по срочному трудовому договору было трудоустроено 30 студентов в производственные подразделения АО «СИБЭКО». В целях формирования у студентов знаний о безопасных приемах работ в условиях повышенной опасности на объектах энергетики, для участников ССО организован интеллектуальный конкурс «День охраны труда», направленный на важность безопасных приемов работ в условиях повышенной опасности.

В 2016 году впервые был внедрен и реализован проект «Трудовые отряды школьников» совместно с Центром занятости населения города Новосибирска. В рамках данного проекта на период летних каникул по срочным трудовым договорам были трудоустроены школьники в возрасте от 14 до 18 лет в количестве 31 чел. В целях развития интеллектуальных способностей в области экологии, творческого потенциала и экологической культуры школьников, а также в рамках профориентационной деятельности для участников проекта организованы экологические брейн-ринги. По окончании проекта школьникам вручены благодарности и сувениры с корпоративной символикой.

Оценка персонала

В 2016 году в рамках мероприятий по оценке персонала были проведены: первичная оценка персонала при приеме на работу и оценка персонала AO «СИБЭКО» методом «360 градусов».

Первичная оценка персонала при приеме на работу на должности «начальники управлений», «начальники отделов» производилась по следующим блокам: оценка деловых и личностных компетенций, профессиональное тестирование. Кандидаты на должности «оперативного и ремонтного персонала подразделений ТЭЦ» оценивались профессиональным тестированием. Кандидаты на должности «ведущие специалисты», «менеджеры проекта» проходили оценку личных компетенций и профессиональное тестирование. Всего за отчетный период проведена оценка для 2 938 работников.

Оценка персонала АО «СИБЭКО» методом «360 градусов» проводилась с помощью автоматизированной системы WebTutor. Программное обеспечение WebTutor позволило разработать и внедрить для общего пользования Портал оценки Общества.

Цель оценки:

мотивация сотрудников на развитие и повышение эффективности деятельности в компании:

оценка уровня развития личностных качеств и способностей сотрудника;

возможность включения в кадровый резерв.

Оценку в 2016 году прошли 652 сотрудника административноуправленческого аппарата АО «СИБЭКО».

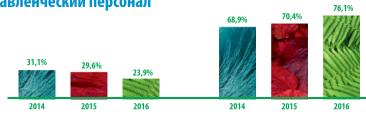
7.1.3. Структура работников по категориям

2014 год		2015 год		2016 год	
кол-во	%	кол-во	%	кол-во	%
1 673	31,1	1 602	29,6	1 674	23,9
3 713	68,9	3 807	70,4	5 327	76,1
915	24,7	990	26,0	1 597	30,0
2 664	71,7	2 704	71,0	3 641	68,3
134	3,6	113	3,0	89	1,7
5 38	36	5 40)9	7 00	01
	кол-во 1 673 3 713 915 2 664 134	кол-во % 1673 31,1 3713 68,9 915 24,7 2664 71,7	кол-во % кол-во 1 673 31,1 1 602 3 713 68,9 3 807 915 24,7 990 2 664 71,7 2 704 134 3,6 113	кол-во % кол-во % 1 673 31,1 1 602 29,6 3 713 68,9 3 807 70,4 915 24,7 990 26,0 2 664 71,7 2 704 71,0 134 3,6 113 3,0	KOJ-BO % KOJ-BO % KOJ-BO 1 673 31,1 1 602 29,6 1 674 3 713 68,9 3 807 70,4 5 327 915 24,7 990 26,0 1 597 2 664 71,7 2 704 71,0 3 641 134 3,6 113 3,0 89

ДИНАМИКА ИЗМЕНЕНИЯ ЧИСЛЕННОСТИ РАБОТНИКОВ АО «СИБЭКО» ПО КАТЕГОРИЯМ ЗА 2014-2016 ГОДЫ



Производственный персонал



СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ И ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

description.

Существенное преобладание «Производственного персонала» в общей численности характерно для компаний энергетической отрасли.

Рост численности «Производственного персонала» на 8,1% в 2016 году обусловлен изменениями модели теплосетевого комплекса, созданием филиала «Тепловые сети» АО «СИБЭКО» с 01.01.2016 и переводом персонала из 0АО «НГТЭ», преимущественно категории «Рабочие».

Динамика производительности труда за 2014-2016 годы

Производительность труда в энергетике определяется отношением выручки от реализации продукции (товаров, услуг) к фактической численности персонала.

Производительность труда в 2015 году снизилась относительно 2014 года на 2,5%, что связано с сокращением объемов отпуска тепловой энергии в связи с более теплыми погодными условиями.

В 2016 году наблюдается рост производительности труда на 3,1% относительно 2014 года и на 6,2% относительно 2015 года, что связано с увеличением выручки от реализации продукции (товаров, услуг).

Темп роста производительности труда промышленно- производственного персонала (ППП), тыс.руб./1 чел.





Уровень текучести персонала не изменился, что обусловлено реализацией следующих мероприятий:

активное использование кадровых технологий (ротация, выборность, перемещение и др.);

 повышение качества отбора за счёт повышения требований кандидатам;

 привлечение квалифицированных кадров за счет профориентационных мероприятий среди учащихся учебных заведений (ВУЗы и СУЗы).

7.1.5. Социальная политика

Политика АО «СИБЭКО» в сфере управления персоналом построена в соответствии с основной задачей — формирование и поддержание стабильного статуса «предпочтительного работодателя».

Общество понимает, что соблюдение норм трудового законодательства и конкурентоспособная заработная плата являются необходимыми, но не единственными условиями для сохранения высококвалифицированных кадров и привлечения новых специалистов.

Большое внимание уделяется созданию безопасных и комфортных условий труда, предоставлению возможностей для повышения квалификации и профессионального развития работников, конкурсам профессионального мастерства, спортивным, оздоровительным и другим мероприятиям и программам.

Реализация социальной политики Общества основывается на следующих основных принципах:

эффективности социальных инвестиций (социальные программы);

обеспечение механизма возвратности социальных инвестиций; формирование команды высококвалифицированных, талантливых и мотивированных сотрудников.

Социальной программой Общества определены социально значимые проекты:

/ добровольное медицинское страхование;

страхование от несчастных случаев и болезней;

детская оздоровительная кампания;

 долевое участие с содержание детей в детских дошкольных учреждениях;

работа с ветеранами и пенсионерами;

льготы, гарантии и компенсации работникам, предусмотренные Коллективным договором.

В настоящее время в компании разработаны и успешно реализуются несколько социальных программ, предусматривающих различные виды социальных льгот, пособий и компенсационных выплат для работников Общества.

Работа на любых промышленных предприятиях объективно несет для работника риск возникновения профессиональных заболеваний и потенциальной потери работоспособности. АО «СИБЭКО» заботится о здоровье своих работников и стремится обеспечить им уверенность в завтрашнем дне. Для этого помимо комплексной деятельность по охране труда и промышленной безопасности Общество выделяет средства на страхование здоровья и жизни работников в соответствии с утвержденной Программой страховой защиты.

Эффективность трудовой деятельности каждого работника и качество производимой им продукции в значительной степени зависит от состояния его здоровья. Решая социальные проблемы, в том числе и в области охраны здоровья работников в процессе их трудовой

Социальная ответственность и охрана окружающей среды

деятельности, работодатель в долговременной перспективе обеспечивает развитие своего бизнеса.

Одним из основных направлений комплекса мероприятий является оздоровление и профилактика общих и профессиональных забопеваний:

организация работы здравпунктов в производственных подразделениях ТЭЦ АО «СИБЭКО», которая включает в себя лечебно-оздоровительную работу и оказание, в случае необходимости, неотложной помощи:

реализация и проведение психиатрических освидетельствований, периодических медицинских осмотров работников, медицинских осмотров при приеме на работу, прохождение предрейсовых/послерейсовых осмотров, предсменных/послесменных осмотров;

вакцинация работников.

Всего в 2016 году отпущено процедур на сумму свыше 16 млн. руб. Также большое внимание уделяется здоровью и профилактике хронических заболеваний. В 2016 году на оздоровление работников АО «СИБЭКО» направило более 5 млн. руб.

С целью формирования у работников Общества единого корпоративного духа, повышения уровня приверженности предприятию, за счет дополнительной возможности самореализации в спорте, творчестве, интеллектуальном и профессиональном развитии АО «СИБЭКО» пропагандирует активный образ жизни, содействует развитию физической культуры и спорта среди своих сотрудников.

АО «СИБЭКО» принимает активное участие не только в мероприятиях городского, областного или отраслевого масштаба, но и самостоятельно организовывает первенства и турниры для сотрудников компании. Большой отклик у работников находят спортивные и семейные праздники, ставшие неотъемлемой частью корпоративной жизни компании.

Руководство АО «СИБЭКО» поддерживает инициативу работников, в том числе обеспечивает площадками для тренировок, спортивным инвентарем и экипировкой в таких видах спорта, как хоккей, футбол.

Уникальным для сотрудников компании стал опыт участия в военно-патриотическом проекте при поддержке Министерства обороны Российской Федерации — «Гонка героев».

Комплекс мероприятий проведен в преддверие празднования 85-летия со Дня образования Новосибирской энергосистемы и профессионального праздника — День энергетика.

Всего в 2016 году на культурно-массовые мероприятия АО «СИБЭКО» направило более 17.4 млн. руб.

Соблюдение интересов и прав работников, социальная защита

Одним из ключевых направлений политики АО «СИБЭКО» в кадровой сфере является обеспечение социальной защищенности работников. Разрабатывая и реализуя социальные программы, Общество активно сотрудничает с профсоюзами. Профсоюзные организации объединяют порядка 60% работников Общества и участвуют в решении вопросов, затрагивающих профессиональные и социально-трудовые права и интересы работников. Одним из важных результатов взаимодействия Общества с профсоюзными организациями является разработка и реализация Коллективного договора между НовосибОО ВЭП и АО «СИБЭКО» на 2016 год, которым охвачены 100% работником Общества. Коллективный договор заключен на основании Трудового кодекса Российской Федерации, Отраслевого тарифного соглашения

в электроэнергетике Российской Федерации, одобрен Советом директоров AO «СИБЭКО» 16.11.2015 (Протокол № 18) и принят на конференции трудового коллектива 30.11.2015.

В 2016 году Работодатель исполнил взятые на себя обязательства в полном объеме.

Забота о ветеранах и пенсионерах

В рамках программы поддержки неработающих пенсионеров Работодатель предусматривает предоставление социальных льгот и гарантий для неработающих пенсионеров, ушедших на пенсию из АО «СИБЭКО».

Выплаты неработающим пенсионерам осуществляются через Региональную общественную организацию «Общество ветеранов войны и труда предприятий энергосистемы» исходя из финансовых средств, утвержденных сметой затрат на отчетный период, и в соответствии с положениями, действующими в РОО «Общество ветеранов предприятий энергосистемы».

Информация о размере средней заработной платы и своевременности ее выплаты

Динамика средней заработной платы АО «СИБЭКО» за 2014-2016 годы, руб.





Средняя заработная плата работников АО «СИБЭКО» конкурентоспособна по сравнению с заработной платой, сложившейся по Новосибирской области в размере 34 866 руб. за 2016 год.

Средняя заработная плата в 2016 году составила 43 487 руб., что ниже, чем в 2015 году на 3%. Снижение обусловлено созданием филиала «Гепловые сети» АО «СИБЭКО» и произошедшими структурнымого двигами доли квалификационных уровней персонала, необходимого для эксплуатации технологического оборудования тепловых сетей.

Day of Water

Динамика средней заработной платы по категории «Рабочие» AO «СИБЭКО» за 2014-2016 годы, руб.



Средняя заработная плата по категории «Рабочие» АО «СИБЭКО»

Рост средней заработной платы на 1,9% в 2016 году обусловлен индексацией уровня должностных окладов (тарифных ставок) персонала категории «Рабочие» на 5.1% 01.12.2015.

Заработная плата работникам АО «СИБЭКО» выплачивается в установленные Трудовым законодательством и Коллективным договором сроки.

Мероприятия по улучшению условий и охране труда и здоровья работников АО «СИБЭКО»

Условия работы в АО «СИБЭКО» достаточно сложные — это контакт с вредными веществами, загазованность и шум, воздействие электрических и магнитных полей, поэтому одной из самых приоритетных задач является исключение случаев производственного травматизма и профессиональных заболеваний работников.

Руководство АО «СИБЭКО», ориентирующееся на развитие социального партнерства, совместно с профсоюзной организацией, со всеми заинтересованными лицами ведет постоянную работу, направленную на обязательное выполнение каждым работником действующих норм и правил, обеспечивая открытость и доступность показателей в области охраны труда и промышленной безопасности.

В 2016 году в рамках Коллективного договора в соответствии с Соглашением по охране труда между работниками и работодателем были выполнены следующие основные мероприятия:

проведена специальная оценка условий труда на вновь созданных рабочих местах в филиалах «Локальные котельные», «Тепловые сети». подразделений ТЭЦ (230 рабочих мест):

приобретены нормативно-техническая документация по охране труда, Межотраслевые инструкции по оказанию первой помощи при несчастных случаях на производстве, удостоверения по проверке знаний для подразделений Общества, плакаты, видеофильмы;

✓ организовано проведение замеров вредных производственных факторов по Программе производственного контроля санитарных норм. Проведена специальная оценка условий труда рабочих мест.

С целью снижения производственного травматизма и профзаболеваемости сотрудников в 2016 году в АО «СИБЭКО» выполнялись следующие мероприятия:

осуществлен контроль обеспечения персонала средствами индивидуальной защиты и приспособлениями для безопасной работы, приняты меры по устранению выявленных недостатков. Организована работа комиссий по входному контролю средств сертифицированной специальной одежды, специальной обуви и других средств индивидуальной защиты;

проведена противоклещевая обработка территорий подразделений Общества, а также вакцинация (ревакцинация) оперативного персонала, выполняющего работы, связанные с нахождением на открытых территориях;

 организована работа Комитетов (комиссий) по охране труда, в каждом подразделении Общества организована работа уполномоченных инспекторов.

С целью повышения качества подготовки персонала АО «СИБЭКО» по направлению ОТиТБ выполнены следующие мероприятия:

организована предэкзаменационная подготовка персонала в количестве 3 558 чел. по месту работы, а также с отрывом от производства в ЧОУ ДПО «Энергоцентр», с использованием обучающей контролирующей системы «ОЛИМПОКС»:

проведено обучение персонала в количестве 108 чел. современным методам оказания первой помощи пострадавшим при несчастных случаях на производстве и подготовка инструкторов-реаниматоров, которые, в свою очередь, в соответствии с Постановлением Минтруда России и Минобразования России от 13.01.2003 № 1/29, обучили 3 358 чел;

разработаны 8 новых программ обучения по ОТиТБ при выполнении различных видов работ. Внедрено 4 курса дистанционного обучения по направлению ОТиТБ:

проведено оснащение ЧОУ ДПО «Энергоцентр» современным мультимедийным оборудованием, а также приобретено дополнительно 20 ноутбуков для увеличения числа рабочих мест для самоподготовки и тестирования.

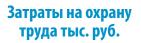
С целью повышения уровня ответственности работников в области охраны труда и техники безопасности проведены следующие мероприятия:

проведены соревнования добровольных пожарных формирований по подразделениям ТЭЦ Общества, а также соревнования комплексных бригад ТЭЦ;

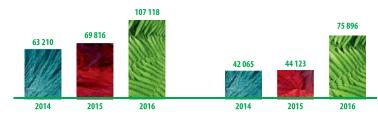
проведены смотры-конкурсы по охране труда АО «СИБЭКО»; проведены смотры-конкурсы на лучшее противопожарное состояние:

команда филиала «Тепловые сети» приняла участие во Всероссийских соревнованиях бригад тепловых сетей, где заняла 3-е место.

Динамика изменения затрат на охрану труда 2014-2016 годах



Затраты на средства защиты, тыс. руб.



7.1.6. Награды сотрудников

Компания признает заслуги своих работников за реальный и обоснованный вклад в результаты работы AO «СИБЭКО».

В 2016 году наградами всех уровней (Министерство энергетики Российской федерации, наградами Новосибирской области, города Новосибирска, Общества) были отмечены 570 человек.

В том числе новыми видами наград по Новосибирской области:

за заслуги в охране окружающей среды, сохранении и воспроизводстве природных ресурсов вручено почетное звание «Заслуженный работник в области охраны окружающей среды Новосибирской области»;

за заслуги в развитии энергетики, энергосбережении, создании, проектировании и освоении новых видов энергетического оборудования, возведении объектов энергетики, внедрении прогрессивных энергосберегающих технологий на территории Новосибирской области, в подготовке квалифицированных кадров для энергетической отрасли вручен почетный знак «Заслуженный работник энергетики Новосибирской области».

7.2. Энергосбережение и энергоэффективность

7.2.1. Основные мероприятия, проведённые Обществом в области энергосбережения и энергоэффективности

Использование Обществом энергоэффективных и энергосберегающих технологий

В 2016 году Советом директоров была утверждена Техническая политика Группы компаний «СИБЭКО», в которой определены единые организационно-технические требования к деятельности подразделений в части технического обслуживания, ремонтов, реконструкции, модернизации, технического перевооружения или нового строительства энергообъектов, в том числе сформулированы задачи в области энергообережения и энергоэффективности.

АО «СИБЭКО» выполнялись следующие энергоэффективные и энергосберегающие мероприятия (финансирование за счёт амортизационных отчислений и затрат на ремонты):

1. Реализованы энергосберегающие мероприятия в рамках ремонтной программы, в том числе:

очистка от отложений трубных систем основных и пиковых бойлеров, сетевых подогревателей на ТЭЦ и на котельных филиала «Локальные котельные»:

очистка трубных систем конденсаторов турбин ТЭЦ;

выполнен комплекс мероприятий по снижению потерь пара и конденсата, запланированный на 2016 год;

устранялись присосы в газоходы и топки котлов, вакуумную систему турбоагрегатов.

 Велась работа в режиме комбинированной выработки — выработка электроэнергии по теплофикационному циклу, которая составила 6 378,5 млн. кВт-ч или 53,6% общей годовой выработки электроэнергии АО «VIБЭКО» за 2016 год.

3. Проводилась оптимизация режимов работы электростанций в рамках энергосистемы в соответствии с электрическими и тепловыми нагрузками и оптимизация режимов работы оборудования (оптимизация количества работающего насосного оборудования, режимов его работы, загрузки трансформаторов, систем освещения и т.д.).

Соблюдение требований энергетической эффективности в деятельности Общества

В целях повышения показателей эффективности работы генерирующих источников, на основании требований Федерального закона от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» была актуализирована Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности Общества, в соответствии с задачами, отмеченными в Постановлениях Правительства Российской Федерации.

Программа энергосбережения реализуется в рамках инвестиционной и ремонтной программ, пересматривается с учётом анализа технического состояния оборудования, фактически полученного эффекта от реализованных мероприятий, режимных факторов и утверждения дополнительных требований.

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ И ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

В соответствии со структурными изменениями была организована работа в рамках энергосбережения и повышения во вновь организованном подразделении — филиале «Тепловые сети».

В подразделениях АО «СИБЭКО» строго соблюдаются нормативные требования по энергосбережению, направляются отчёты о реализации программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности в Департамент по тарифам Новосибирской области, Министерство промышленности, торговли и развития предпринимательства Новосибирской области и ряд иных контролирующих органов.

В 2016 году подразделения АО «СИБЭКО» выполнили программы в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности в соответствии с целевыми показателями, утверждёнными Департаментом по тарифам Новосибирской области.

Учет энергоресурсов путем использования приборов учета. Осуществление деятельности по установке приборов учета энергоресурсов

Состояние систем коммерческого учета в подразделениях АО «СИБЭКО» соответствует требованиям Правил технической эксплуатации и направлению, заданному подпрограммой «Энергосбережение и повышение энергетической эффективности» Государственной программы Российской Федерации «Энергосбережение и повышение энергетической эффективности на период до 2020 года», утвержденной распоряжением Правительства РФ от 03.04.2013 № 512-р: энергосбережение и повышение энергетической эффективности; совершенствование системы коммерческого и технического учета.

Учет потребления и передачи энергоресурсов ведется по коммерческим приборам

Учет тепла, отпускаемого потребителям от ТЭЦ-2, ТЭЦ-3, ТЭЦ-4, ТЭЦ-5, БТЭЦ и филиала «Покальные котельные», ведется с помощью автоматизированной технологической и коммерческой системы учета тепловой энергии АО «СИБЭКО». Система введена в постоянную эксплуатацию 30.33.2006. Измерительные системы учета тепловой энергии ТЭЦ-2, ТЭЦ-3, ТЭЦ-4, ТЭЦ-5, Барабинская ТЭЦ, реализованы на базе измерительных комплексов. Все средства измерения, задействованные в коммерческой системе учета тепловой энергии АО «СИБЭКО», внесены в Госреестр СИ и проходят регулярную поверку. Система учета тепловой энергии АО «СИБЭКО» аттестована в соответствии с нормативными требованиями.

В 2011 году создана система узлов учета розничных потребителей. В 2012 году проведена метрологическая аттестация системы в целом, утвержден тип системы, как единого средства измерений и внесен в Государственный реестр средств измерений (Приказ Росстандарта от 10.04.2012 № 217 «Об утверждении типа средств измерений», Регистрационный номер в Государственном реестре средств измерений 49454-12).

Учёт выработанной и потребленной электроэнергии станциями АО «СИБЭКО» ведется с использованием системы учета розничных потребителей АО «СИБЭКО». Система узлов учета розничных потребителей соответствует техническим требованиям оптового рынка электроэнергии и мощности и имеет Акт соответствия техническим требованиям класса "А". Состояние оборудования подразделений АО «СИБЭКО» контролируется системой обмена технопогической информацией с автоматизированной системного оператора. Эта система имеет заключение Системного оператора о соответствии требованиям оптового рынка электроэнергии и мощности. В рамках обязательств АО «СИБЭКО», как субъекта оптового рынка электроэнергии и мощности, обеспечивается функционирование данных автоматизированных систем.

Учет всего поступающего топлива, в том числе газа, для подразделений АО «СИБЭКО» ведётся с применением аттестованных и поверенных приборов. Поставка твердого и жидкого топлива ведётся с учетом по вагонным весам типа «Гриада СД», которые установлены на всех подразделениях АО «СИБЭКО» (ТЭЦ-2, ТЭЦ-3, ТЭЦ-4, ТЭЦ-5, БТЭЦ). Весы работают в динамическом режиме с выдачей результатов на персональные компьютеры персонала, ведущего учет. Учет твёрдого топлива, поступающего на технологические нужды, ведётся с применением конвейерных весов типа «Курс-2Z-8», которые также установлены в всех подразделениях АО «СИБЭКО». Конвейерные весы работают в динамическом режиме с выдачей результатов на персональные компьютеры персонала, ведущего учет. Учет твердого топлива, поступающего на технологические нужды филиала «Покальные котельные», ведётся автомобильными весами типа «Скат-30». Весы работают в статическом режиме с выдачей результатов на персональные компьютеры персонала, ведущего учет.

Учет воды, поступающей на ТЭЦ и котельные филиала «Локальные котельные», а также учет отводимых сточных вод ведется с применением аттестованных и поверенных приборов.

Энергетические обследования

В 2016 году согласно разработанным планам, проведены энергетические обследования Новосибирской ТЭЦ-5 и Барабинской ТЭЦ, с разработкой рекомендаций, включающих в себя перечень мероприятий в рамках повышения энергоэффективности и энергосбережения.

7.2.2. Учет используемых энергетических ресурсов

Информация об объеме каждого из использованных обществом в 2016 году видов энергетических ресурсов

Вид энергетического ресурса	Объём потребления в натуральном выражении	Единица измерения	Объём потребления, тыс. руб., без НДС	
Уголь	6 794 691,400	тонн	8 215 156,21	
Мазут	10 481,498	тонн	62 216,27	
Газ	292 611,700	тыс.м.куб.	1 259 560,71	
Дизельное топливо	101,701	тонн	2 888,80	

Иные виды энергетических ресурсов, помимо указанных в настоящем разделе, Обществом не потреблялись.

7.3. Охрана окружающей среды

Природоохранная деятельность в 2016 году осуществлялась АО «СИБЭКО» в соответствии с природоохранным законодательством РФ и на основании разрешительных документов на выброс, сброс и размещение отходов.

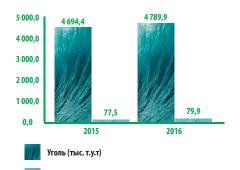
7.3.1. Воздухоохранная деятельность

Наиболее значимыми видами выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, определяющими загрязнение воздушного бассейна при эксплуатации объектов электроэнергетики, являются зола углей, оксиды азота, диоксиды серы, оксид углерода.

В 2016 году суммарные выбросы загрязняющих веществ в атмосферу составили 79,9 тыс. тонн и по сравнению с 2015 годом увеличились на 2.39 тыс. тонн.

Увеличение выбросов в атмосферу по всем специфическим загрязняющим веществам (зола твердого топлива, оксиды азота, диоксид серы, оксид углерода) произошло в связи с увеличением расхода сожженного твердого топлива на 249,9 тыс. тонн (95,5 тыс. т.у.т.).

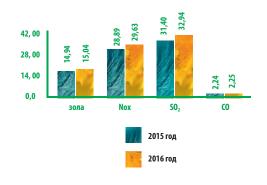
Динамика топливопотребления и выбросов в атмосферу за 2015-2016 годы



Валовый выброс в атмосферу (тыс. тонн)

			Выброс специфических загрязняющих веществ, тыс. тонн				Всего
Предприятие	Год	Топливо, тыс. т.у.т	Зола твердого топлива	Оксиды азота	Диоксид серы	Оксид углерода	выброшено загрязняющих веществ, тыс. тонн
AO CIAEDIO	2015	4 694,4	14,94	28,89	31,40	2,24	77,47
АО «СИБЭКО»	2016	4 789,9	15,04	29,63	32,94	2,25	79,86

Динамика выбросов специфических загрязняющих веществ в атмосферу за 2015-2016 годы, тыс.тонн



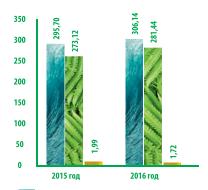
7.3.2. Водоохранная деятельность

В 2016 году в связи с увеличением отпуска тепловой энергии увеличился объем использованной воды на производственные нужды по сравнению с 2015 годом на 10,44 млн.м³ и составил 306,14 млн. м³. Соответственно увеличился общий сброс сточных вод на 8,32 млн. м³ и составил 281,44 млн.м³.

Сброс сточных вод, отнесенных к разряду загрязненных (без очистки), в 2016 году уменьшился на 0,27 млн.м³ и составил 1,72 млн.м³.

АО «СИБЭКО»	Объем воды, использованной на производственные нужды, млн. м ³ /год			гведения сточных ілн. м³/год	Объем сброса загрязненных (без очистки) сточных вод, млн. м ³ /год		
	2015 год	2016 год	2015 год	2016 год	2015 год	2016 год	
ТЭЦ - 2	90,45	87,84	89,09	86,77	1,09	0,87	
ТЭЦ - 3	184,77	195,21	181,49	191,75	0,90	0,85	
ТЭЦ - 4	3,23	3,23	0	0	0	0	
ТЭЦ - 5	11,93	11,62	0	0	0	0	
БТЭЦ	4,25	3,82	2,54	2,90	0	0	
Локальные котельные	1,07	0,92	0	0	0	0	
Тепловые сети	-	3,51	-	0,022	0	0	
Итого	295,70	306,14	273,12	281,44	1,99	1,72	

Динамика водопотребления и водоотведения за 2015 -2016 годы (млн. м³)



//Использование воды на производственные нужды

Сброс всего сточных вод

Сброс загрязненных сточных вод без очистки

7.3.3. Безопасное обращение с отходами

На предприятиях АО «СИБЭКО», согласно инвентаризации и паспортизации образующихся отходов, имеются отходы 1, 3, 4 класса опасности и практически неопасные отходы 5 класса.

Отходы 1 класса опасности

Отходы 1 класса опасности — ртутьсодержащие приборы и люминесцентные лампы. Отработанные приборы и лампы хранятся в коробках, переложенные картоном на стеллажах складского помещения, и сдаются на переработку в специализированное предприятие 000 «СибРтуть».

Количество отходов 1 класса не зависит от выпуска продукции предприятий и поэтому не анализируется.

Отходы 3 класса опасности

Отходы 3 класса опасности — отработанные турбинные, трансформаторные и прочие масла. Вышеуказанные отходы сдаются в специализированные организации, в соответствии с заключенными поговорами

Отходы 4 класса опасности (малоопасные)

Отходы 4 класса опасности размещаются на специальных полигонах в соответствии с заключенными договорами. В 2016 году образовалось 2 302,7 тонн отходов.

Отходы 5 класса опасности

К отходам пятого класса отнесены все практически неопасные отходы. Наиболее массовыми отходами этого класса являются: золошлаки и промышленные отходы от ремонтов оборудования, зданий, сооружений.

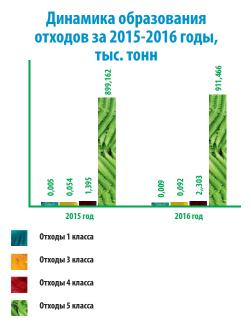
Золошлаковые отходы (составляют более 99% от всей массы отходов предприятия) удаляются по системе гидрозолоудаления

(ГЗУ) и складируются на золоотвалах, которые являются конечным пунктом размещения отходов. В 2016 году на ТЭЦ образовалось 905 627 тонн золошлаковых отходов, из них 37 719 тонн сухой золы переданы сторонним организациям по договорам для дальнейшего использования.

Увеличение образования золошлаковых отходов на 10 899,19 тонн в отчетном году в сравнении с 2015 годом произошло в связи с увеличением расхода сожженного твердого топлива на 95,5 тыс. т.у.т.

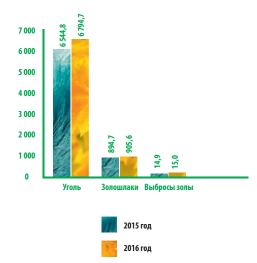
Промышленные отходы от ремонтов вывозятся на полигоны твердых бытовых отходов (ТБО) для захоронения. Учет фактического образования отходов 4 и 5 класса, вывозимых на полигон ТБО, ведется по талонам для вывоза мусора. В 2016 году вывезено на полигон ТБО — 499,9 тонн отходов, это в пределах лимитов, установленных Департаментом Росприроднадзора по Сибирскому федеральному округу для подразделений ТЭЦ и филиалов АО «СИБЭКО».

Выход золошлаковых отходов и выбросов загрязняющих веществ в атмосферу золы твердого топлива напрямую зависит от количества и качества сожженного угля и эффективности работы золоулавливающих установок.



	Израсходовано уг	ля за год, тонн	Рабочая зольность, Ар-%		
Подразделения	2015 год 2016 год		2015 год	2016 год	
ТЭЦ - 2	694 892	737 811	18,2	17,7	
ТЭЦ - 3	1 639 293	1 844 036	4,82	5,31	
ТЭЦ - 4	710 745	750 642	17,4	17,5	
ТЭЦ - 5	3 332 522	3 276 286	15,5	15,1	
БТЭЦ	156 402	174 164	18,4	17,6	
Локальные котельные	10 924	117 752	15,5	13,75	
Итого	6 544 778	6 794 691	-	-	

Динамика топливопотребления, образования золошлаков и выбросов золы за 2015-2016 годы, тыс. тонн



7.3.4. Затраты на охрану окружающей среды

АО «СИБЭКО» осуществляет плату за негативное воздействие на окружающую среду. Уменьшение в 2016 году экологических платежей на 10,6 млн. рублей в сравнении с 2015 годом связано с введением новых ставок платы в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 13.09.2016 № 913 «О ставках платы за негативное воздействие на окружающую среду и дополнительных коэффициентах».

Динамика экологических платежей за 2015-2016 годы, млн. руб.



7.4. Благотворительная и иная социально значимая деятельность

7.4.1. Информация об участии Общества в благотворительных мероприятиях в отчетном году

Благотворительная деятельность является одним из ключевых аспектов социальной политики АО «СИБЭКО». При реализации благотворительных проектов Общество взаимодействует с крупнейшими благотворительными фондами, благотворительными общественными организациями, участвует в финансировании некоммерческих проектов, осуществляемых в различных социально-экономических сегментах. В первую очередь это касается тех социально значимых проектов, помощь в реализации которых оказывается благотворительными общественными организациями.

Для реализации взвешенной политики в области благотворительности и спонсорства Совет директоров АО «СИБЭКО» утвердил Политику благотворительности и спонсорства АО «СИБЭКО», а также ежегодно утверждает Программу благотворительной и спонсорской деятельности АО «СИБЭКО» — документы, которые определяют цели и направления этой работы. В частности, указанными внутренними документами определено, что благотворительная и спонсорская помощь оказывается:

учреждениям и некоммерческим бюджетным организациям, с которыми осуществляется сотрудничество в сфере производственно-хозяйственной деятельности, подготовки кадров, обучения и воспитания детей:

 органам исполнительной власти на реализацию городских и областных благотворительных и целевых программ;

учреждениям, организующим спортивно-массовую и культурно-просветительскую работу;

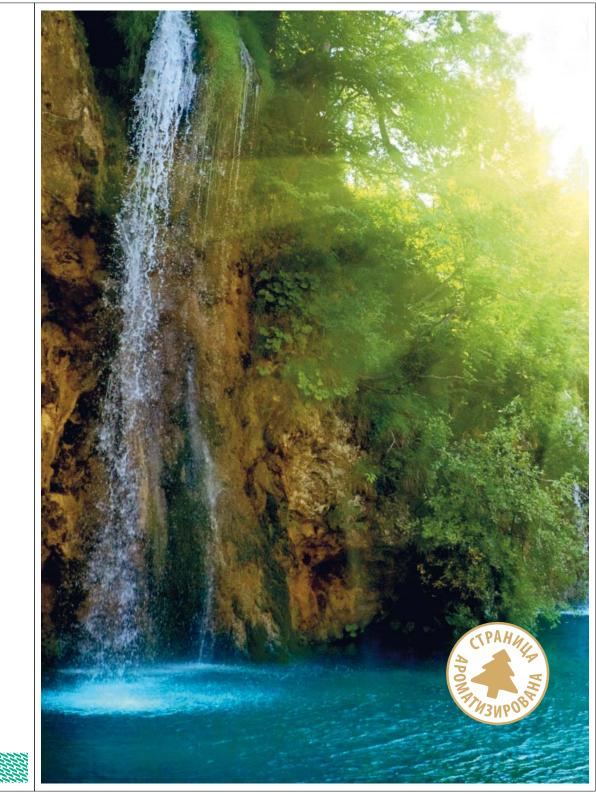
 некоммерческим благотворительным организациям и фондам, зарегистрированным на территории России и осуществляющим оказание помощи сиротам, инвалидам и малоимущим, больницам, детским домам, интернатам, обществам инвалидов, спортивным, религиозным и культурно-просветительным организациям, в строительстве и реставрации церквей, синагог, мечетей и т.д.

7.4.2. Информация о взаимодействии Общества с общественными объединениями и иными организациями в социально значимых областях

В 2016 году АО «СИБЭКО» приняло участие в финансировании благотворительных мероприятий суммарно на 193 140 тыс. руб., в том числе по направлениям:

Направление	тыс. руб.	Доля в составе расходов на благотоворительность, %
Развитие спорта в Новосибирской области	166 000	85,95
Поддержка общественных и религиозных организаций и движений	400	0,21
Общество ветеранов предприятий энергосистемы	26 255	13,59
Социальная поддержка и реабилитация различных слоев населения	485	0,25
Итого	193 140	100

Инвестиции 08



8.1. Инвестиции Общества, в том числе направляемые на новое строительство, реконструкцию и техническое перевооружение, приобретение основных средств вне смет строек

8.1.1. Объемы и источники финансирования

Инвестиционная программа AO «СИБЭКО» предусматривает инвестиционные вложения в имущественный комплекс AO «СИБЭКО» для выполнения производственной программы.

Целями Инвестиционной программы АО «СИБЭКО» в 2016 году являлись:

- обеспечение надежности снабжения тепловой и электрической энергией потребителей;
- снижение потерь при передаче теплоэнергии потребителям,
 улучшение качества теплоснабжения;
- снижение (оптимизация) издержек производства тепловой и электрической энергии:
 - обновление основных производственных фондов;
- увеличение объема производства тепловой и электрической энергии за счет развития существующих генерирующих источников и объектов сетевого хозяйства;
- прирост доходов и прибыли Общества за счет роста активов и уровня их полезности (доходности).

Фактический объем финансирования Инвестиционной программы АО «СИБЭКО» 2016 года составил 3 330 432 тыс. руб.

Инвестиционной программой АО «СИБЭКО» 2016 года было предусмотрено финансирование мероприятий по трем основным направлениям:

строительство новых объектов — 856 649 тыс. руб;
 реконструкция, модернизация и техническое перевооруже-

приобретение основных средств — 339 349 тыс. руб.

ние — 2 134 434 тыс. руб:

В качестве источников финансирования инвестиционных проектов в 2014-2016 годах использовались собственные средства.

В 2016 году источником финансирования капитальных вложений Инвестиционной программы АО «СИБЭКО» являлись собственные средства в размере 2 622 155 тыс. руб. Основная доля собственных средств приходится на амортизационные начисления.

Динамика фактических объемов финансирования инвестиционной деятельности за последние три года, тыс. руб. (с НДС)

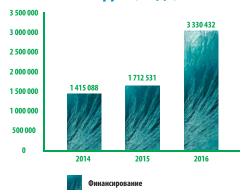


Диаграмма структуры финансирования в 2016 году

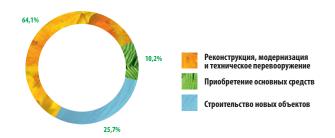
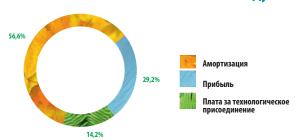


Диаграмма источников финансирования капитальных вложений в 2016 году



8.1.2. Объемы и структура капиталовложений

Фактический объем капиталовложений по Инвестиционной программе AO «СИБЭКО» 2016 года 2 622 155 тыс. руб.

Инвестиционной программой АО «СИБЭКО» 2016 года была предусмотрена реализация мероприятий по трем основным направлени-

строительство новых объектов — 792 012 тыс. руб.; реконструкция, модернизация и техническое перевооруже-

ние — 1577 571 тыс. руб.; приобретение основных средств — 252 572 тыс. руб.

Инвестиционные проекты в составе Инвестиционной программы АО «СИБЭКО» 2016 года представлены в составе следующих основных

техническая необходимость — объем капиталовложений 2 282 051 тыс. руб.;

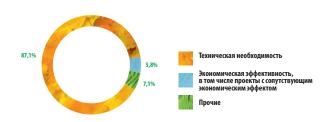
 экономическая эффективность, в том числе проекты с сопутствующим экономическим эффектом — объем капиталовложений 152 853 тыс. руб.;

прочие — объем капиталовложений 187 251 тыс. руб.

Динамика фактических объемов капиталовложений за последние три года,



Диаграмма направлений инвестиций в 2016 году



Блок «Техническая необходимость» включает в себя инвестиционные проекты, направленные на обеспечение надежности существующего основного и вспомогательного технологического оборудования с целью выполнения плановой производственной программы, а также инвестиционные мероприятия, предусматривающие соблюдение требований государственных надзорных органов (промышленная, пожарная, экологическая безопас-

Инвестиционные проекты, входящие в состав блока «Экономическая эффективность», в том числе проекты с сопутствуюшим экономическим эффектом направлены на обеспечение прироста доходов Общества за счет повышения эффективности технологического процесса и снижения производственных издержек.

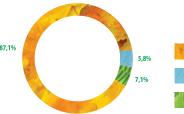
Блок «Прочие» содержит инвестиционные проекты, направленные на удовлетворение хозяйственных нужд Общества.

В составе Инвестиционной программы АО «СИБЭКО» 2016 года представлены следующие крупные инвестиционные проекты:

1. Строительство теплотрассы 2Ду500, L~2750м от ТК 1-В ТЭЦ-2 до территории 000 «АКВА СИТИ» по ул. 1-я Чулымская и резервной перемычки 2Дv300. L~270м по территории ТЭЦ-2.

- 2. Организация нового золоотвала ТЭЦ-2,3.
- 3. Организация золоотвала ТЭЦ-5.
- 4. Организация золоотвала ТЭЦ-4.
- 5. Использование ЗШС НТЭЦ-2.3.
- 6. ТЭЦ-4. Дамба наращивания 4-го яруса золоотвала № 3.
- 7. ТЭЦ-5. Дамбы нарашивания 2-го яруса золоотвала № 2.
- 8. ТЭЦ-5. Дамбы наращивания 3-го яруса золоотвала № 2.
- 9. ТЭЦ-3. Техперевооружение турбины Т-100/120—130 ст. № 11.
- 10. ТЭЦ-3. Техперевооружение турбины Т-100/120—130 ст. № 13.
- 11. Новосибирская ТЭЦ-5. Строительство багерной насосной.
- 12. ТЭЦ-4. Техперевооружение. Реконструкция угольного склада.

Диаграмма структуры инвестиций в 2016 году



Техническая необходимость

Экономическая эффективность, в том числе проекты с сопутствующим экономическим эффектом



Новосибирская ТЭЦ-5. Строительство багерной насосной



ТЭЦ-4. Техперевооружение. Замена паропроводов острого пара

8.1.3. Ключевые инвестиционные проекты

К ключевым инвестиционным проектам АО «СИБЭКО» относятся следующие проекты:

Новосибирская ТЭЦ-5. Строительство багерной насосной. Цель проекта: обеспечение в 2017 году надежной работы системы гидрозолоудаления ТЭЦ-5 в условиях постоянного наращивания ярусов золоотвала.

Сроки реализации проекта: 2013-2017 годы.

Выполнение комплекса работ по техническому перевооружению системы гидрозолоудаления ТЭЦ-5 с установкой багерной насосной позволит обеспечить приём и передачу образующихся от сжигания углей золошлаков в существующие и перспективные свободные ёмкости золоотвала № 2

Фактический объем капитальных вложений в 2016 году по проекту составил 178 555 тыс. руб. (накопительным итогом с начала реализации проекта объем капитальных вложений составил 189 436 тыс. руб.).

ТЭЦ-4. Техперевооружение. Замена паропроводов острого пара поперечных связей 3 очереди.

Цель проекта: выполнение в 2017 году требований Заключений экспертизы промышленной безопасности № 60-ТУ-49594-2012 от 13.03.2012, № 60-ТУ-59854-2012 от 24.10.2012, продление в 2017 г. паркового ресурса паропроводов 3 очереди на 220 тысяч часов. а также исключение с 2017 года случаев повреждения паропроводов свежего пара.

Сроки реализации проекта: 2012-2016 годы.

Реализация данного мероприятия позволила повысить надежность работы турбинного оборудования ТЭЦ-4, продлить парковый ресурс паропроводов на 20 лет, обеспечить выработку тепла для потребителей Калининского и Заельцовского районов г. Новосибирска.

Фактический объем капитальных вложений в 2016 году по проекту составил 106 948 тыс. руб. (накопительным итогом с начала реализации проекта объем капитальных вложений составил 248 289 тыс. руб.).

Также в рамках Инвестиционной программы АО «СИБЭКО» 2016 года реализуются инвестиционные проекты, относящиеся к теплосетевому хозяйству, основными из которых являются: «Замена магистральных участков тепловых сетей» и «Модернизация изоляции магистральных тепловых сетей».

Реализация проекта «Замена магистральных участков тепловых



Замена магистральных участков тепловых сетей



Модернизация изоляции магистральных тепловых сетей

сетей» позволила привести в 2016 году состояние 5 участков тепловых сетей, протяженностью 692 м к требованиям НТД (СНиП 41-02-2003 Тепловые сети, СНиП 41-03-2003 Тепловая изоляция оборудования и трубопроводов) и исключить случаи перерыва теплоснабжения потребителей по причине дефектов на рассматриваемых участках на период до 30 лет.

Реализация проекта «Модернизация изоляции магистральных тепловых сетей» позволила привести состояние 24 175 п.м теплотрасс к требованиям НТД (Правила устройства и безопасной эксплуатации трубопроводов пара и горячей воды (ПУБЭ 10-573-03), Правила технической эксплуатации тепловых энергоустановок, Межотраслевые правила по охране труда при эксплуатации промышленного транспорта (конвейерный, трубопроводный и другие транспортные средства непрерывного действия), а также обеспечить снижение риска получения травмы по причине высокой температуры поверхности трубопроводов обслуживающим персоналом и жителями города.

8.2. Ввод объектов в эксплуатацию. Незавершенное строительство

8.2.1. Динамика объемов ввода в эксплуатацию и ее анализ

Динамика объемов ввода в эксплуатацию объектов Инвестиционных программ АО «СИБЭКО» в 2014-2016 годах представлена ниже.

В 2016 году фактический ввод объектов в эксплуатацию составил 2765 999 тыс. руб. Наиболее крупными введенными объектами АО «СИБЭКО» являются:

— строительство нежилых помещений в домах № 1, № 2 по ул. Фрунзе:

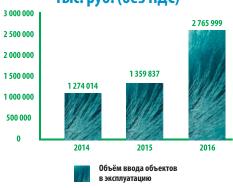
до территории 000 «АКВА СИТИ» по ул. 1-я Чулымская и резервной перемычки 2Ду300, L~270м по территории ТЭЦ-2;

модернизация изоляции магистральных тепловых сетей; приведение измерительных комплексов учета АО «СИБЭКО» в соответствие с требованиями нормативно-технической документации:

г замена магистральных тепловых сетей (целевая программа 2015 года);

программа строительства тепловых сетей для подключения

График вводов основных фондов 2014-2016 годов, тыс. руб. (без НДС)



8.2.2. Анализ и сопоставление расчетной и фактической эффективности по внедренным мероприятиям

К внедренным мероприятиям по результатам выполнения Инвестиционной программы АО «СИБЭКО» 2016 года относится следующий инвестиционный проект:

строительство теплотрассы 2Ду500, L~2750м от ТК 1-В ТЭЦ-2 до территории 000 «АКВА СИТИ» по ул. 1-я Чулымская и резервной перемычки 2Ду300, L~270м по территории ТЭЦ-2.



Строительство теплотрассы 2Ду500, L~2750м от ТК 1-В ТЭЦ-2 до территории 000 «АКВА СИТИ» по ул. 1-я Чулымская и резервной перемычки 2Ду300, L~270м по территории ТЭЦ-2

Цель проекта: подключение с 2016 года к теплоснабжению площадок жилой застройки 000 «АКВА СИТИ» по ул. 1-я Чулымская (суммарной нагрузкой 65,6 Гкал/ч до 2025 года).

Для подключения потребителей к теплоснабжению площадок жилой застройки 000 «АКВА СИТИ» по ул. 1-я Чулымская (суммарной нагрузкой 65,64438 Гкал/ч) фактически построены следующие объекты: технологическая перемычка 2Ду500 на территории ТЭЦ-2 протяженность 272 м. надземная прокладка:

После завершения строительства теплотрассы на эксплуатационном этапе предполагается подключение тепловой нагрузки в размере 65,6 Гкал/ч (предельная величина по договору, подключается поэтапно до 2025 года) с коллекторов ТЭЦ-2 потребителю 000 «АКВА СИТИ». Объем потребления тепловой энергии оценивается ~125 тыс. Гкал/год.

Дополнительно целесообразно рассмотреть возможность переключения существующих и перспективных потребителей на централизованное теплоснабжение от ТЭЦ-2 (подключение к теплотрассе до 000 «АКВА СИТИ»).

Реализация проекта позволила произвести подключение к теплоснабжению площадок жилой застройки 000 «АКВА СИТИ» по ул. 2-я Чулымская (суммарной нагрузкой 65,6 Гкал/ч) и обеспечить надежное теплоснабжение и развитие левобережной части города Новосибирска в перспективных районах «Прибрежный затон», «Прибрежная лесоперевалка», а также исключить появление и развитие локальных источников тепловой энергии (иных собственников) в данной зоне теплоснабжения.

8.2.3. Незавершенное строительство, его динамика и анализ

Динамика объемов незавершенного строительства по объектам инвестиционных программ АО «СИБЭКО» в 2014-2016 годах, тыс. руб. (без НДС)

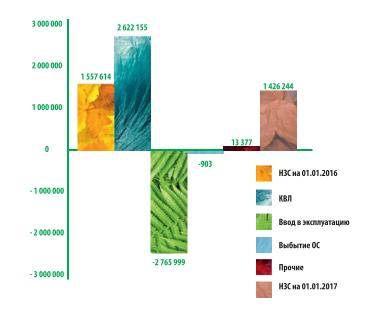


Объем незавершенного строительства АО «СИБЭКО» на 01.01.2016 составлял 1 557 614 тыс. руб.

В течение 2016 года объем незавершенного строительства, с одной стороны, увеличился за счет выполненных капитальных вложений на сумму 2 622 155 тыс. руб. и, с другой стороны, уменьшился за счет ввода основных фондов на сумму 2 765 999 тыс. руб.

В результате инвестиционной деятельности в 2016 году объем незавершенного строительства АО «СИБЭКО» уменьшился на 131 370 тыс. руб. или на 8,4%.

Динамика изменений объемов незавершенного строительства АО «СИБЭКО» в течение 2016 года

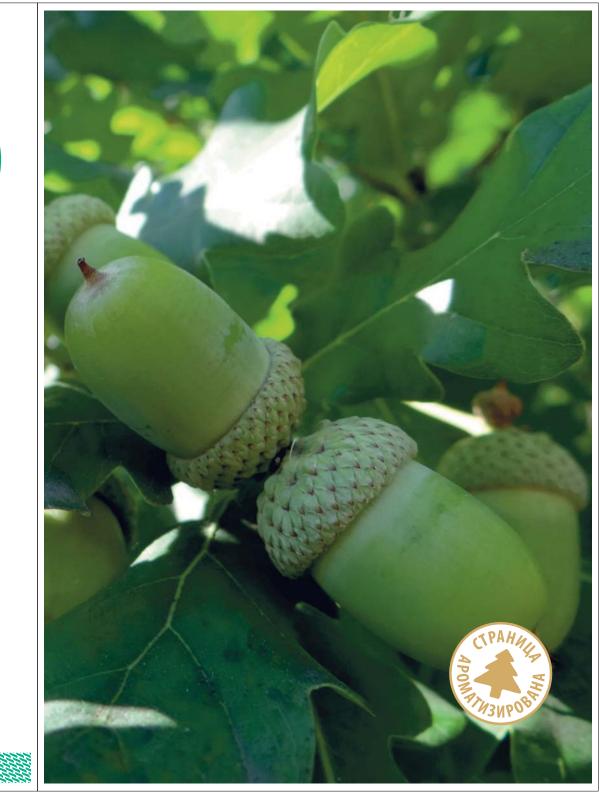


8.3. Инвестиционные планы

Инвестиционная программа АО «СИБЭКО» 2017 года направлена на долгосрочное эффективное развитие Общества и отражает основные приоритеты инвестиционной деятельности 2017 года, а также в перспективный период до 2019 года, а именно:

- обеспечение улучшения качества теплоснабжения посредством снижения уровня энергопотерь системы теплоснабжения;
- обеспечение возможности подключения новых потребителей к системе теплоснабжения;
- обеспечение увеличения объемов производства тепловой и электрической энергии;
 - обеспечение стабильности существующего бизнеса;
- обеспечение конкурентоспособности энергокомпании на оптовом рынке электрической энергии за счет ее производства в комбинированном режиме.

Закупки 09



9.1. Перечень документов Общества, регламентирующих закупочную деятельность в Обществе. Описание модели закупочной деятельности в Обществе, информация о формировании закупочных органов Общества

Закупочную деятельность Общества в 2016 году регламентировали следующие документы:

Положение о закупке товаров, работ, услуг, введенное в действие приказом № 484 от 14.07.2015;

Положение о закупке товаров, работ, услуг, введенное в действие приказом № 44 от 27.01.2016;

 Положение о закупке товаров, работ, услуг, введенное в действие приказом № 329 от 05.05.2016;

Положение о Центральном закупочном комитете, введенное в действие приказом № 425 от 24.06.2015:

Положение о Центральном закупочном комитете, введенное в действие приказом № 633 от 29.07.2016.

Органами, участвующими в организации закупочной деятельности. являются:

Совет директоров, утверждающий основной документ, регулирующий закупочную деятельность, комплексную программу закупок на календарный год и корректировки к ней, ежеквартальные отчеты об исполнении комплексной программы закупок;

заказчиќ процедуры — структурное подразделение, в интересах которого проводится закупка;

организатор закупок — структурное подразделение, обеспечивающее организацию и сопровождение закупочной деятельности;

 организатор процедуры, выполняющий подготовку, организацию и проведение процедур по выбору поставщика (подрядчика) для нужд Общества.

Организатором процедуры может быть как подразделение Общества (Отдел проведения закупочных процедур и сбора аналитических

данных Дирекции по закупкам и логистике (ОПЗПиСАД), так и уполномоченная специализированная закупочная организация (УСЗО), функции которой в 2016 году осуществляло АО «АСС», в рамках агентского договора № 81 от 30.12.2015.

Модель реализации закупочной деятельности

1. Основанием для проведения закупок ТМЦ, работ, услуг являются заявки инициатора закупки (ответственных подразделений Общества, ЦОО). Заявки на проведение закупки принимаются к рассмотрению организатором закупок (ОПЗПиСАД) при условии наличия закупки в утвержденной Комплексной программе закупок Общества, либо при наличии закупки в утвержденном Оперативном плане закупок Общества.

2. Определение поставщика производится в соответствии с Положением о закупке товаров, работ, услуг на основании конкурентных процедур, проводимых ОПЗПиСАД либо УСЗО в соответствии с условиями агентского договора. При формировании условий выбора поставщика, с целью снижения коммерческих рисков организатором процедуры определялось предпочтительное условие оплаты — оплата по факту выполнения поставки.

3. Договоры поставки ТМЦ, работ, услуг заключаются с поставщиком/подрядчиком, выбранным по результатам конкурентных процедур либо с поставщиком/подрядчиком, утвержденным в качестве единственного источника.

9.2. Информация об утверждении и корректировке годовой и/или ежеквартальной комплексной программы закупок Общества в отчетном году (с указанием реквизитов протокола заседания Совета директоров), объем программы и результаты её выполнения

Комплексная программа закупок АО «СИБЭКО» (КПЗ) на 2016 год утверждена Советом директоров 15.12.2015 (Протокол заседания Совета директоров № 21 от 16.12.2015). Сумма по КПЗ на момент утверждения составляла 23 860 194,84 тыс. рублей без НДС.

На основании Положения о закупке товаров, работ, услуг AO «СИБЭКО» КПЗ корректируется при поступлении согласованных в установленном порядке заявок от инициаторов закупок.

Комплексная программа закупок с учетом корректировки по итогам 1 квартала 2016 года утверждена Советом директоров 30.05.2016 (Протокол заседания Совета директоров № 41 от 31.05.2016). Сумма по КПЗ с учетом корректировки по итогам 1 квартала 2016 года составила 27 576 235,61 тыс. рублей без НДС. В соответствии с введенным в действие с 15.04.2016 (Протокол заседания Совета директоров № 35 от 30.03.2016) Положением о закупке товаров, работ, услуг Общества изменения вносились в КПЗ ежемесячно, и документ с внесенными изменениями, Оперативный план закупок (ОПЗ) утверждался ежемесячно Центральным закупочным комитетом. За период с июня по декабрь в результате внесенных изменений в КПЗ сумма планируемых в 2016 году закупок по КПЗ составила 28 785 215,66 тыс. рублей.

Фактическое исполнение программы закупок составляет 27 506 449,85 тыс. рублей без НДС (по планируемой стоимости лотов), таким образом КПЗ 2016 года исполнена на 96%.

9.3. Перечень мероприятий, проведенных в отчетном году по увеличению эффективности и прозрачности закупок. Информация об эффективности закупочной деятельности в отчетном году (экономия денежных средств в абсолютном и процентном выражении)

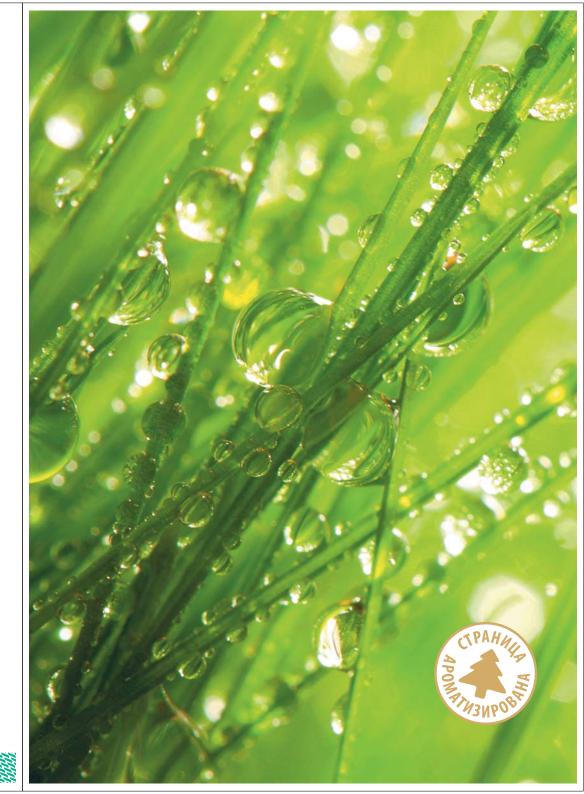
В целях обеспечения информационной открытости закупок, а также в целях исполнения требований Федерального закона от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», извещения о проводимых закупках, разультаты конкурентных процедур, в соответствии с требованиями законодательства РФ размещаются на официальном сайте www.zakupki.gov.ru.

Комплексная программа закупок, оперативный план закупок, информация о проведении закупок размещаются на сайте Общества www.sibeco.su в соответствующих разделах.

Для целей формирования партнерских отношений с квалифицированными Поставщиками, обеспечения Общества товарами, работами, услугами надлежащего качества с соответствующими требованиями надежности проводятся открытые процедуры добровольной аккредитации. Аккредитация осуществляется по товарам, работам, услугам в технологических процессах энергоснабжения, включая выработку (производство) тепловой и электрической энергии, транспортировку (передачу), распределение. Информация об открытых аккредитациях размещена в соответствующем разделе на официальном сайте Общества. Обществом проводятся мероприятия по привлечению малого и среднего бизнеса к участию в закупках. Утверждена и размещена на официальном сайте в сети Интернет Программа партнерства, описывающая комплекс мероприятий, направленных на формирование перечня субъектов малого и среднего предпринимательства (СМСП), поставляющих товары (выполняющих работы, оказывающих услуги). Участниками Программы партнерства могут быть неограниченное количество СМСП. В 2016 году заключено договоров с СМСП на 1550,06 млн. рублей с НДС.

Конкурентные процедуры проводятся в электронной форме, на электронных торговых площадках Фабрикант и B2B-center. Среднее количество поданных заявок для участия в процедурах составило 4,2 участника на процедуру, 98% процедур завершились определением поставщика, т.е. признаны состоявшимися. Экономический эффект по результатам проведенных конкурентных процедур в 2016 году составил в среднем 15,9%.

Система 10 управления качеством







10.1. Общая информация о Системе менеджмента качества в Обществе

Целью Системы менеджмента качества (далее — СМК) является создание благоприятных условий для непрерывного совершенствования деятельности.

В АО «СИБЭКО» внедрена и постоянно совершенствуется Система менеджмента качества, соответствующая требованиям международного стандарта ISO 9001:2015 (ГОСТ Р ИСО 9001-2015) и базирующаяся на следующих принципах:

Надежность и безопасность. Никакая цель не может оправдать нарушение требований обеспечения надежности и безопасности производства или пренебрежение жизнью и здоровьем людей. Постоянное стремление снижать негативное воздействие на окружающую среду, экономно и рационально использовать потребляемую энергию и поиродные ресурсы.

Клиентоориентированность. Постоянное внимание к требованиям наших потребителей и стремление выполнить перед ними все обязательства в полном объеме.

Вовлеченность персонала. Поддержание необходимой компетентности и повышение заинтересованности в применении системы менеджмента качества каждым сотрудником.

Процессный подход. Понимание всей деятельности Компании как системы взаимосвязанных элементов обеспечивает баланс и единство целей и обеспечивает повышение общей результативности Системы менеджмента качества АО «СИБЭКО». Управление деятельностью АО «СИБЭКО» на основе процессов позволяет избежать неоправданных затрат, более эффективно достигать поставленных целей и в конечном итоге повышать удовлетворенность наших потребителей.

 Риск-ориентированный подход. Повышение эффективности принимаемых решений на основе анализа и минимизации возможных рисков.

Постоянное улучшение. Установление и достижение целей в области качества. Постоянное стремление к совершенствованию во всех сферах деятельности компании.

В мае 2016 года в АО «СИБЭКО» компанией ЗАО «СЖС Восток Лимитед» (SGS) был проведен второй надзорный аудит Системы менеджмента качества Общества, по итогам которого подтвержден сертификат о соответствии СМК требованиям международного стандарта ISO 9001:2008. В ходе аудита независимые эксперты дали высокую оценку действующей Системе менеджмента качества в АО «СИБЭКО».

10.2. Результаты развития Системы управления качеством в отчетном году

В течение 2016 года была реализована программа внутренних аудитов с целью проверки бизнес-процессов Общества на соответствие требованиям международного стандарта ISO 9001:2008. По результатам проведенных аудитов разработаны и реализуются Планы короектирующих и предупреждающих действий.

В 2016 году со стороны руководства был выполнен анализ функционирования Системы менеджмента качества АО «СИБЭКО» в 2015 году, на основании которого были приняты решения по дальнейшему развитию СМК. С учётом поставленных задач в 2016 году были выполнены следующие мероприятия:

1. Анализ всех действующих бизнес-процессов Общества: исключение дублирования этапов и излишних действий в реализуемых процессах, определение ключевых ролей участников процессов. В результате данного анализа была актуализирована модель бизнес-процессов Общества, разработано Положение о системе управления АО «СИБЭКО».

- 2. Оценка структуры и актуальности существующей внутренней нормативной документации (далее ВНД). В рамках работы по оптимизации системы управления ВНД были разработаны и утверждены Положение о системе управления ВНД АО «СИБЭКО» (введена новая структура ВНД, оптимизирован порядок их согласования и идентификации), План актуализации ВНД на 2017 год с учётом новой структуры ВНД; введен институт Администраторов ВНД сотрудники структурных подразделений, ответственные за эффективность процесса управления ВНД внутри своего подразделения, проведены мероприятия по обучению Администраторов ВНД.
- 3. Внедрение системы 5С в производственных помещениях. В 2016 году была проведена диагностика производственных помещений Общества оценки степени применения инструмента бережливого производства 5С. По итогам диагностики с учетом текущего состояния были разработаны и утверждены планы поддержания/внедрения системы 5С во всех производственных помещениях.

10.3. Дальнейшие планы по развитию Системы менеджмента качества

В рамках развития Системы менеджмента качества в 2017 году планируется реализовать следующие мероприятия:

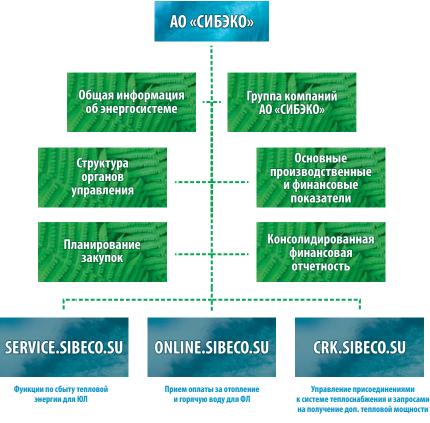
- Ресертификация Системы менеджмента качества АО «СИБЭКО» на соответствие требованиям международного стандарта серии ISO 9001:2015.
- Реинжиниринг бизнес-процессов Общества: регламентация, оптимизация и повышение эффективности бизнес-процессов, поэтапный переход существующих бизнес-процессов к целевому состоянию.
- Внедрение и поддержание инструментов бережливого производства: 5С (оценка полученных результатов по итогам работы в 2016 году, организация и проведение конкурсов, формирование необходимой идеологии работников производств), Система постоянных улучшений (оптимизация и автоматизация процесса подачи и внедрения рационализаторских предложений).
 - 4. Разработка Стратегии управления качеством на 2018-2022 годы.

Информационные 1 1 технологии



ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Информация о реализации политики Общества в области информационных технологий



Общество представлено в сети Интернет корпоративным информационным сайтом www.sibeco.su, центральная страница которого отражает актуальную информацию о текущей деятельности АО «СИБЭКО». Сайт включает разделы, содержащие общую информацию об энергосистеме и предприятиях, входящих в группу компаний АО «СИБЭКО», о структуре органов управления, информацию по основным производственным и финансовым показателям Общества, информацию о планировании закупок, консолидированную финансовую отчетность. Кроме информационных разделов, на базе корпоративного сайта Общества функционируют web-ресурсы, обеспечивающие в интерактивном режинционируют web-ресурсы, обеспечивающие в интерактивном режим (Inttp://service.sibeco.su), прием оплаты за отопление и горячую воду для физических лиц (http://service.sibeco.su), управление присоединениями

к системе теплоснабжения и запросами на получение дополнительной тепловой мощности (http://crk.sibeco.su).

Информационные технологии представлены в Обществе комплексом автоматизированных систем управления и мониторинга технологических процессов, современными средствами обработки и хранения информации, развитой инфраструктурой корпоративной сети передачи данных, эффективной системой управления информационными технологиями (ИТ).

Корпоративная сеть Общества представляет собой территориально распределенную систему, предназначенную для автоматизации как основных, так и вспомогательных бизнес-процессов, обеспечения информационного взаимодействия, хранения корпоративной информации.

В корпоративной сети АО «СИБЭКО» функционирует:



Свыше 1500 персональных компьютеро



Свыше 200 серверов (существенная часть из которых является виртуальными)



Свыше 1 100 единиц периферийных устройст



Свыше 100 видов программного обеспечения

В качестве операционных систем, установленных на персональных компьютерах и серверах Общества, используются операционные системы семейства Microsoft Windows, лицензии на которые приобретены в виде ОЕМ-версий. Также применялись программы лицензирования Enterprise Agreement, Enterprise Agreement Subscription, Open License Program.

Корпоративная сеть АО «СИБЭКО» окружена периметром информационной безопасности и соединена с публичной сетью Интернет через демилитаризованную зону, созданную при помощи маршрутизаторов и межсетевых экранов, сертифицированных по требованиям безопасности информации. Внутрикорпоративное взаимодействие серверов и персональных компьютеров осуществляется посредством корпоративной системы передачи данных, включающей волоконно-оптические линии связи, активное и пассивное коммутационное оборудование, объектовую структурированную кабельную систему. Внутреннее зонирование корпоративной сети осуществляется посредством маршрутизаторов, а также при помощи специализированного сертифицированного комплекса защиты от несанкционированного доступа VipNet [CUSTOM]. Для защиты корпоративной сети от несанкционированных подключений, защиты корпоративных данных от вредоносных программ применяется программный комплекс Kaspersky End Point Security.

С целью развития, повышения надежности, производительности корпоративной ИТ-инфраструктуры в 2016 году проведены следующие мероприятия:

выполнено перевооружение системы электропитания в Резервном центре обработки данных:

создана инфраструктура ИТ и связи на площадке Фрунзе 226, 226/1 для подразделений филиала «Теплосбыт», включая оснащение фронт-офиса современными ИТ-сервисами: электронная очередь, система видео- и аудиозаписи приема посетителей:

 внедрен выделенный цифровой узел коммутации единой сети телефонной связи АО «СИБЭКО»;

реализован пилотный проект по созданию системы Интеллектуального теплоснабжения на Первомайском выводе ТЭЦ-5:

выполнена модернизация системы связи в автоматизированной системе централизованного диспетчерского контроля объектов тепловых сетей:

 внедрены системы интерактивного видеонаблюдения за отбором проб угля на производственных площадках;

выполнена модернизация электропитания узлов связи центрального щита управления и блочного щита управления № 2 ТЭЦ-2;

— выполнена модернизация отдельных участков структурированной кабельной сети ТЭЦ-2, ТЭЦ-5 и Барабинской ТЭЦ;

проведены модернизации кластеров серверов баз данных SQL систем «Вега» и «1С: Документооборот».

Основными автоматизированными технологическими системами, эксплуатирующимися в Обществе, являются:



Системы автоматического управления технологическими процессами производства тепловой и электрической энергии, взвешивания топлива теплоэнергии

Основные технологические системы, эксплуатируемые в АО «СИБЭКО», полностью соответствуют требованиям законодательства в области энергетики. В 2016 году выполнены мероприятия по повышению соответствия технологических систем нормативным требованиям и улучшению автоматизации основных производственных процессов Общества, а именно, проведена модернизация системы «АИИСКУЭ», проводилась разработка системы алгоритмов расчёта номинальных, фактических, прогнозируемых технико-экономических показателей в подразделении БТЭЦ.

С целью совершенствования автоматизации теплосбытовой функции Общества в 2016 году проведены мероприятия:

доработаны модули систем «Вега», «Сириус», такие как «Расчет теплоэнергии, горячей воды и льгот», «Достоверизация», «Договорная работа», «Бухгалтерия», «Претензионно-исковая работа», «Сайты обеспечения теплосбытовой деятельности», «Обмен данными с «АСКУТЭ-Сбыт»:

разработан модуль «Судебная работа», предназначенный для автоматизации деятельности службы судебной защиты на базе системы «Вега»:

разработан на сайте www.sibeco.su функционал приема оплаты за отопление и горячую воду для юридических лиц;

разработаны корпоративные мобильные приложения на платформах Android и IOS, предназначенные для получения информации, проведения оплат потребителями тепловой энергии;

внедрены системы отслеживания перемещения на карте, планирования и контроля исполнения задач, координации действий и получения отчетности инженеров-инспекторов филиала «Теплосбыт» с использованием мобильного приложения и сервиса «Мобильные сотрудники».

Крупнейшей автоматизированной системой Общества является система «Энергия», относящаяся к классу систем Enterprise Research Planning, созданная на платформе Microsoft Dynamics Ахарtа и предназначенная для автоматизации основных управленческих процессов. В соответствии с развитием бизнес-процессов Общества в 2016 году проводилось наращивание функционала системы «Энергия» по направлениям: бухгалтерский учет, налоговый учет, складской учет, управление персоналом, расчеты с персоналом, материально-техническое обеспечение, техническое обслуживание и ремонты, документооборот, управление автотранспортом, учет топлива.

С целью обеспечения соответствия процессов АО «СИБЭКО» современным принципам документооборота в 2016 году в Обществе активно развивались системы электронного обмена документами. а именно, системы электронного обмена отчетными документами сконтрагентами-потребителями тепловой энергии, системы электронного обмена, подписания и согласования счетов-фактур и договоров с внешними контрагентами, система электронного документооборота для участников закупочной деятельности. Для повышения качества, оперативности изготовления, согласования, передачи корпоративных документов, повышения уровня контроля за обращением документов в 2016 году в АО «СИБЭКО» внедрены блоки электронного документооборота «Внутренний документооборот», «Иходящий документооборот», «Иходящий документооборот», «Входящий документооборот», «Учет мероприятий» на платформе «1С: Предприятие», проведена интеграция систем «Вега» и «1С: Документооборот».

Своевременное и качественное обеспечение бизнес-процессов Общества средствами, сервисами ИТ и связи достигается за счет применения системы менеджмента, основанной на сервис-ориенти-рованном подходе и «лучших практиках» в ИТ-стандартах ГПІ., ITSM, ГОСТ Р 20000, ГОСТ Р 17799. В Обществе разработаны необходимые нормативные документы, введены организационные процедуры, внедрены технические системы, обеспечивающие высокий уровень эрелости процессов в ИТ. Технологический учет и контроль исполнения процессов в области ИТ, таких как, процесс управления инцидентами (включая функцию Service Desk), процесс управления проблемами, процесс управления конфигурациями, функционирует на базе автоматизированной системы «Итилиум». В 2016 году Обществе проведена разработка механизма паспортизации информационных с реализацией в системе «Итилиум».

Техническую поддержку компьютерных средств и систем, предоставление услуг связи в интересах АО «СИБЭКО» осуществляют около 80 контрагентов, основным из которых является корпоративный ИТ-аутсорсер — компания АО «ИТС». Объем услуг ИТ и связи, поставляемых АО «ИТС» в интересах АО «СИБЭКО», в 2016 г. составил свыше 70% от общего объема услуг ИТ и связи, потребляемых АО «СИБЭКО». Взаимодействие с контрагентами осуществляется на основании договоров, сформированных в формате соглашений о качестве сервиса (Service Level Agreement, SLA).

В 2017 году планируется проведение в Обществе следующих мероприятий в области ИТ:

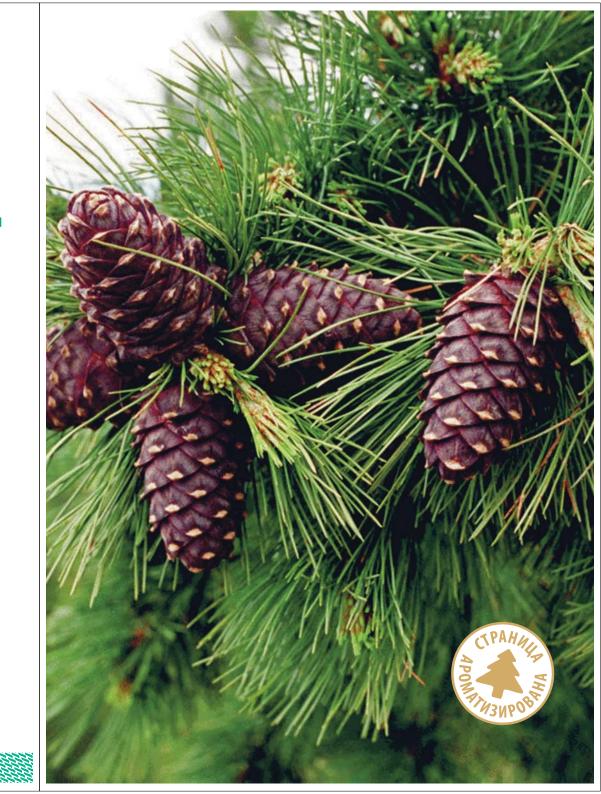
реализация первого этапа реорганизации процесса обеспечения Общества средствами, сервисами ИТ и связи;

 доработка модулей, наращивание функционала системы управления предприятием «Энергия»;

доработка модулей, наращивание функционала систем электронного документооборота, как в отношении взаимодействия с внешними контрагентами, так и внутрикорпоративного обмена информацией;

строительство изолированных сегментов технологических сетей передачи данных подразделения ТЭЦ-5 AO «СИБЭКО».

Риск- 12



12.1. Политика Общества по управлению рисками

АО «СИБЭКО» на регулярной основе осуществляет мониторинг возможных к возникновению рисков и предпринимает меры по недопущению или минимизации их наступления.

Процесс управления рисками осуществляется в соответствии с Положением об управлении рисками, в основу которого вошли следующие документы из области риск-менеджмента: Управление рисками организации Комитета спонсорских организаций Комиссии Тредвея (Enterprise Risk Management. The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission, COSO ERM);

стандарты управления рисками Федерации Европейских Ассоциаций Риск-менеджеров (FERMA);

Стандарт управления рисками ISO: 31000;

Руководство к своду знаний по управлению проектами (Руководство РМВОК).

Система управления рисками основана на делении рисков по масштабу их влияния на деятельность компании:



Операционные риски возникают в процессе текущей деятельности организации и оказывают непосредственное влияние на протекание оперативной деятельности и решение текущих задач. Стратегические риски распространяют свое влияние на деятельность компании в целом или протекание отдельных бизнес-процессов на достижение стратегических целей и могут повлечь за собой нанесение значительного ущерба компании.

Инструмент: Система отчетных показателей (СОП) представляет собой процесс управления совокупностью операционных рисков (отклонений от операционных показателей) по каждому функциональному подразделению, характеризующих результативность их функционирования и протекания бизнес-процессов.

Инструмент: Карта рисков — документ о стратегических рисках Общества, содержащий всю основную информацию о рисках, включая описания и индикаторы рисков, владельцев рисков, а также разделы по оценке и управлению рисками.

12.1.1. Управление операционными рисками

Для каждого подразделения АО «СИБЭКО» определен перечень операционных показателей, который утверждается приказом Генерального директора АО «СИБЭКО». В перечне операционных показателей для каждого показателя задается:

 плановое значение, утвержденное в рамках бизнес-плана Общества либо плана работы подразделения; диапазон допустимых отклонений от заданного значения показателя;

периодичность мониторинга значений (неделя, месяц). Форма контроля СОП — селекторное совещание по текущей деятельности АО «СИБЭКО», которое проводится еженедельно. Руководители структурных подразделений и управляемых Обществ обеспечивают достижение плановых значений операционных показателей своих бизнес-процессов и сообщают о наличии отклонений их фактических величин от плановых значений. О нарушении протекания бизнес-процесса свидетельствует единичное отклонение фактического значения операционного показателя за пределы допустимого значения.

О наличии отклонений и потерь в бизнес-процессе свидетельствуют регулярные отклонения фактического значения операционного показателя от планового значения.

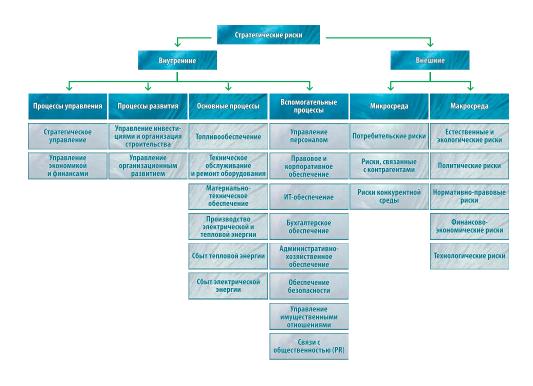
При нарушении протекания бизнес-процесса или возникновении в нем отклонений и потерь владельцем бизнес-процесса должны быть предприняты корректирующие и предупреждающие действия.

12.1.2. Управление стратегическими рисками

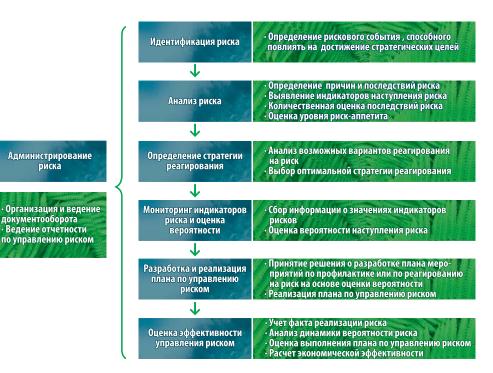
Стратегические риски отличаются широким масштабом действия, в связи с чем требуют особого внимания. Реализация стратегического риска может нанести значительный ущерб компании.

Стратегические риски управляются посредством анализа, картографирования и разработки мероприятий по управлению рисками согласно утвержденной стратегии реагирования.

Классификация стратегических рисков



Процесс управления стратегическими рисками включает в себя следующие этапы:



12.2. Основные факторы риска

Основные факторы риска, которые учитываются при планировании деятельности Общества, связаны со спецификой деятельности АО «СИБЭКО» — с производством тепловой и электрической энергии, со сбытом тепловой энергии, а также риски, обусловленные воздействием внешних факторов.

Значимость рисков оценивается с учетом их влияния на стоимость бизнеса, социальные и экологические последствия.

В 2016 году в ходе системной работы всех участников процесса управления рисками были выявлены риски, имеющие высокую вероятность наступления, для которых были разработаны и реализованы планы мероприятий по профилактике или реагированию на данные риски (принята стратегия реагирования).

12.2.1. Внешние стратегические риски

AO «СИБЭКО» осуществляет деятельность по комбинированному циклу производства тепловой и электрической энергии и сбыт тепловой энергии потребителям.

При работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности Общество может подвергаться следующим рискам, не поддающимся влиянию со стороны Обшества:

 снижение цен свободного рынка электроэнергии и мощности из-за конъюнктуры ОРЭМ;

низкая платежеспособность крупных потребителей, гарантирующих поставщиков и сбытовых компаний, а также лишение их статуса субъекта ОРЭМ (данный риск регулируется государственными органами, устанавливающими правила работы на ОРЭМ);

изменения законодательства (Законов, Постановлений Правительства, Регламентов ОРЭ), связанные со сдерживанием цен электроэнергетики.

Работа с этими рисками сводится к регулярному мониторингу их индикаторов и учету реализации риска в деятельности компании.

В сфере деятельности по сбыту тепловой энергии потребителям Общество осуществляет работу по минимизации рисков в следующих областях:

1. Определение методов уменьшения ДЗ и безнадежных долгов по теплосбытовой деятельности. Управление рисками в данной области в 2016 году было взято на особый контроль, а также были реализованы следующие мероприятия:

 изменена организационная структура филиала «Теплосбыт», организованы рабочие места;

 автоматизирован процесс формирования пакета документов для взыскания дебиторской задолженности юридических лиц в судебном порядке;

организован электронный документооборот со Службой судебных приставов, предусматривающий получение информации от ССП по проведенным исполнительным действиям в автоматическом режиме:

 создан функционал по оплате тепловой энергии юридическими лицами на сайте АО «СИБЭКО» посредством Visa и Mastercard;

разработан модуль в АИС Вега по автоматизированному формированию и рассылке sms. e-mail сообшений:

создан раздел «Злостные неплательщики» на сайте AO «СИБЭКО»:

 постоянное размещение публикаций в СМИ для повышения платежной дисциплины потребителей.

 Претензии по качеству теплоснабжения (ГВС). Риск минимизируется посредством плана действий, разработанного согласно выбранной стратегии реагирования:

 мониторинг отклонений качества горячего водоснабжения по объектам оборудованных приборами учета;

анализ и выявление проблемных зон;

составление плана мероприятий по повышению качества ГВС. С целью снижения вероятности наступления финансо-

С целью снижения вероятности наступления финансовых рисков, при выборе контрагента и инструмента для размещения финансовых ресурсов, предпочтение отдаётся наменее рискованным вложениям с приемлемой для Общества доходностью и оптимальными условиями возможного досрочного изъятия осуществленных вложений. Обслуживание АО «СИБЖО» ранее привлеченных кредитов и займов осуществляется строго в сответствии с установленными графиками обслуживания либо с их опережением.

12.2.2. Внутренние стратегические риски

Общество осуществляет управление риском, связанным с административным правопорядком — риск возникновения судебных и административных разбирательств с участием Общества с применением санкций в виде штрафа значительного размера, а также приостановления деятельности Общества, дисквалификации Генерального директора. Управление данным риском осуществляется за счет следующих мероприятий:

соблюдение и контроль требований Регламента выявления, предупреждения и профилактики причин возникновения

судебных и административных разбирательств (утв. Приказом № 563 от 29.08.2012);

 систематический контроль выполнения действующих стандартов правовой работы;

 обеспечение тесного взаимодействия с ответственными подразделениями Общества (в том числе систематическое проведение совещаний, участие в рабочих группах);

 ведение мониторинга изменений законодательства и подготовка соответствующих ежемесячных обзоров;

 ведение системы работы по обеспечению правовой грамотности ответственных исполнителей компании.

Также следует отметить, что риски, связанные с отсутствием возможности продления действия лицензий Общества на ведение определенных видов деятельности, отсутствуют в связи с вступлением в действие Федерального закона «О лицензировании отдельных видов деятельности» № 99-ФЗ от 04.05.2011, в соответствии с которым лицензии на виды деятельности, установленные статьей 12 данного Федерального закона, действуют бессрочно.

Однако риски отсутствия возможности продления действия права на ведение определенного вида деятельности, связанного с использованием природных ресурсов, могут наступить для Общества:

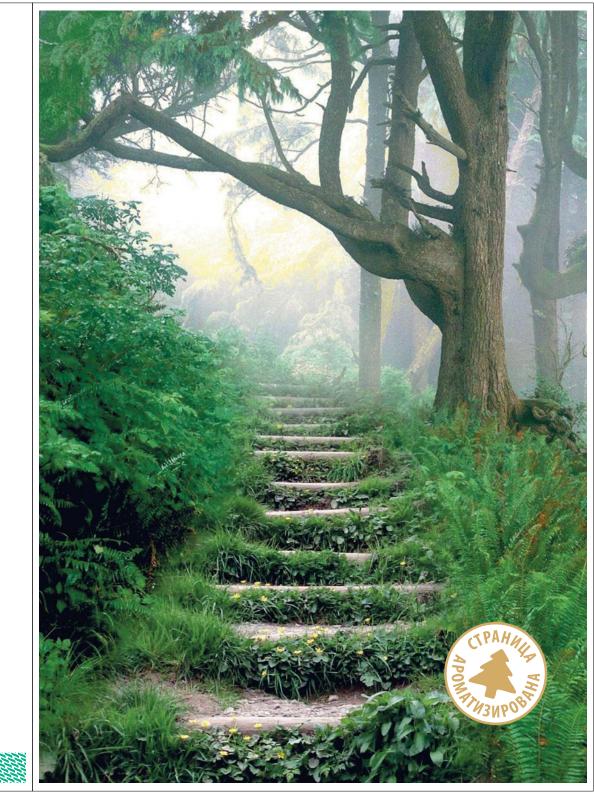
не ранее 31.12.2020 — по истечении срока действия договоров водопользования на забор (изъятие) водных ресурсов из поверхностных водных объектов:

Данные риски держатся на контроле, для их минимизации будут разработаны соответствующие мероприятия.

Риск необеспечения повышения доступности энергетической инфраструктуры, неудовлетворенность потенциальных потребителей обременительными условиями процесса подключения в части процесса сбора документов (непрозрачный, требует сбора большого количества документов в различных территориально удаленных друг от друга организациях энергокомпании), сроков подготовки документации и реализации мероприятий по подключению, стоимостью самого подключения. Сложность процесса подключения к централизованной системе теплоснабжения с учетом наличия возможности строительства локальных источников теплоснабжения в зоне действия АО «СИБЭКО» способствуют использованию перспективными потребителями локальных источников теплоснабжения. Как следствие — снижение доли теплового рынка Общества. Для предотвращения реализации данного риска и минимизации его последствий в Обществе реализован проект «Реинжиниринг процесса подключения к системе теплоснабжения».

В рамках профилактики уровня охраны труда и пожарной безопасности с целью снижения риска причинения вреда здоровью персонала и несоблюдения нормативных требований в отношении здоровья и охраны труда были проведены внеплановые инструктажи по всему персоналу с проработкой обстоятельств несчастных случаев, доработаны существующие инструкции по охране труда.

Задачи **13** и перспективы на 2017 год



13.1. Главные задачи на текущий год

НАДЕЖНОСТЬ

Бесперебойное теплоснабжение объектов социально хозяйственного комплекса города Новосибирска и НСО

Систем теплоснабжения потребителей Общества или используемых для транзита тепловой энергии

Работы ТЭЦ как базовых поставщиков тепловой и электрической энергии потребителям городов Новосибирск и Куйбышев

Локальных источников теплоснабжения (котельных), находящихся в ведении компании

ДОСТУПНОСТЬ

Обеспечение подключения всех потенциальных потребителей городов Новосибирск, Куйбышев к источникам энергоснабжения

УВЕЛИЧЕНИЕ СТОИМОСТИ КОМПАНИИ

Повышение технико-экономических показателей работы оборудования

Сохранение тепловой и электрической мощности энергосистемы за счет продления ресурса основного оборудования станций Замена физически изношенного оборудования, обновление автопарка, компьютерной и оргтехники

Разгрузка золоотвалов ТЭЦ путём вторичной переработки и использования золошлаковых материалов Снижение издержек во всех звеньях и элементах технологической цепи производства, транспортировки и сбыта энергии

УСИЛЕНИЕ ПОЗИЦИЙ

Удержание и расширение присутствия компании на оптовом рынке электрической энергии и мощности за счёт роста доли теплофикационной выработки электрической энергии на ТЭЦ, модернизации оборудования ТЭЦ и тепловых сетей

СОЦИАЛЬНАЯ ОТЕТСТВЕННОСТЬ

Снижение негативного влияния на окружающую среду, обеспечение выполнения нормативных требований в области охраны окружающей среды PA3B

РАЗВИТИЕ

Бесперебойное теплоснабжение объектов социально-хозяйственного комплекса города Новосибирск и НСО

Создание позитивного имиджа компании (реализация PRстратегии и GR-стратегии) Повышение эффективности системы управления (пересмотр системы КПЭ управления, реинжиниринг бизнес-процессов)

Разработка стратегии компании на 2018 -2022 гг.

Комплекс НR-мероприятий (кадровый резерв, развитие института наставничества, пересмотр Корпоративной культуры и Кодекса этики)

13.2. Перспективы развития Общества в текущем году

В период до 2020 года, для обеспечения надёжной и экономичной работы оборудования, планируется выполнить ряд основных мероприятий по реконструкции и модернизации:

ТЭЦ-2 Техперевооружение. Замена питателей сырого угля котлов 2. Техперевооружение котла ТП-81 ст. №8 (с заменой барабана) Техперевооружение котла ТП-81 ст. №7 (с заменой барабана) ТЭЦ-2,3. Реконструкция золоотвалов с увеличением полезных ёмкостей 5. ТЭЦ-2. Техперевооружение. Сетевые насосы №№1, 2, 3 ТЭЦ-3 Техническое перевооружение паропроводов турбоагрегатов ст. №№12, 13 ТЭЦ-3. Установка системы механизированного отбора проб ТЭЦ-4 Замена воздушных выключателей ЗРУ-110 кВ Замена паропроводов острого пара поперечных связей 3-ей очереди Техническое перевооружение паропроводов турбоагрегатов ct. №№6, 7, 8 4. Наращивание дамбы золоотвала №3 Техперевооружение системы возбуждения турбогенератора Техперевооружение системы возбуждения турбогенератора 2.

Нарашивание дамбы золоотвала №2 (3-й ярус)

В рамках среднесрочной перспективы планируется продолжить работы по вторичной переработке золошлаковых материалов, осваивая новые перспективные направления их применения, обеспечивая поставленные задачи Правительством РФ, а также развивать использование дополнительных ресурсов побочных продуктов, получаемых на электростанциях в результате основного технологического процесса.

Программа повышения стоимости АО «СИБЭКО»



Реализация стратегически важных проектов в рамках Программы повышения стоимости АО «СИБЭКО» на 2017 год также направлена на комплексное развитие теплового бизнеса и выстраивание системы управления компанией, позволяющая делегировать полномочия и обеспечивать эффективное управление дочерними Обществами.

Полное фирменное наименование Общества	Акционерное общество «Сибирская энергетическая компания»
Сокращенное фирменное наименование Общества	AO «СИБЭКО»
Наименование Общества на английском языке (при наличии)	«Siberian energy company» Joint-Stock Company «SIBECO» JSC
Место нахождения	630099, Новосибирская область, г. Новосибирск, ул. Чаплыгина, д. 57
Почтовый адрес (для корреспонденции)	Российская Федерация, 630099, г. Новосибирск, ул. Чаплыгина, д. 57
Телефон и факс	(383) 289 19 59, (383) 223 86 36
Адрес страницы в сети Интернет (при наличии)	http://www.sibeco.su, http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=5657
Адрес электронной почты	kanc@sibeco.su
Информация о реестродержателе Общества	Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.» Сокращенное наименование: АО «Регистратор Р.О.С.Т.» Место нахождения: г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 13 Почтовый адрес: 107996, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, а/я 9 Телефон: (495) 771 73 35 Факс: (495) 771 73 34 Адрес электронной почты: rost@rrost.ru Сведения о лицензии регистратора на осуществление деятельности по ведению реестра: Номер: О45-13976-000001 Дата выдачи: 03.12.2002 Орган, выдавший лицензии: без ограничения срока действия Новосибирский филиал АО «Регистратор Р.О.С.Т.»: Контактные координаты: 630007, г. Новосибирск, ул. Коммунистическая, д. 50 Телефон: (383) 218 76 77, (383) 218 76 79 Факс: (383) 218 76 77, (383) 218 76 79 Адрес электронной почты: гозt@rrost.ru До 05.05.2011 ведение реестра осуществлялось ЗАО «Реестр А-Плюс». С 05.05.2011 все права и обязанности ЗАО «Реестр А-Плюс» по договору на ведение и хранение реестра владельцев именных ценных бумаг эмитента, заключенному между АО «КІСБКО» и ЗАО «Реестр А-Плюс», перешли в порядке универсального правопреемства к АО «Регистратор Р.О.С.Т.» в соответствии с передаточным актом.

ПОССАРИЙ

Α

АИС — Автоматизированная информационная система.

АИИСКУЭ — Автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии.

АО «СО ЕЭС» — Акционерное общество «Системный оператор единой энергетической системы».

АСКУТЭ — Автоматизированная система коммерческого учета тепловой энергии.

АСУТП — Автоматизированная система управления технологическими процессами.

Б

БТЭЦ — Барабинская тепловая электроцентраль.

В

ВНД — Внутренняя нормативная документация.

г

ГВС — Горячее водоснабжение.

ГК СИБЭКО — Группа компаний АО «СИБЭКО».

ГЭС — Гидроэлектростанция.

Ш

Д3 —Дебиторская задолженность.

Д30 — Дочерние и зависимые общества.

ДСД — Система дистанционного снятия данных.

- 3

ЗиС — Здания и сооружения.

ЗШМ — Золошлаковые материалы.

М

ИТ — Информационные технологии.

K

КПЗ — Комплексная программа закупок.

КПЭ — Ключевые показатели эффективности.

M

MPOT — Минимальный размер оплаты труда.

н

НДС — Налог на добавленную стоимость.

НДФЛ — Налог на доходы физических лиц.

НТД — Нормативно-техническая документация.

0

ОПЗПИСАД — Отдел проведения закупочных процедур и сбора аналитических данных Дирекции по закупкам и логистике.

ОПЗ — Оперативный план закупок.

ОРЭ (ОРЭМ) — Оптовый рынок электроэнергии и мощности.

ОТиТБ — Охрана труда и техника безопасности.

Р

РФ — Российская Федерация.

Системный оператор — Акционерное общество «Системный оператор единой энергетической системы».

СМИ — Средства массовой информации.

СМК — Система менеджмента качества.

СОТИАССО — Система обмена телеметрической информацией с автоматизированной системой системного оператора.

СОП — Система отчетных показателей.

СМСП — Субъекты малого и среднего предпринимательства.

ССО — Студенческий строительный отряд.

- 1

ТБО — Твердые бытовые отходы.

ТМЦ — Товарно-материальные ценности.

ТП — Техническое перевооружение.

Т.у.т — Тонна условного топлива.

ТЭЦ — Тепловая электроцентраль.



УСЗО — Уполномоченная специализированная закупочная организация.



ФСТ России — Федеральная служба по тарифам.



ЦЗК — Центральный закупочный комитет.

ЦТП — Центральный тепловой пункт.

ЦФО — Центр финансовой ответственности (ответственные сотрудники).

7

ЭДО — Электронный документооборот.

со — Оксид углерода.

Enterprise Research Planning — система — Класс автоматизированных систем, предназначенных для управления ресурсами предприятия.

EBITDA — Аналитический показатель, равный объёму прибыли до уплаты налогов, расходов на амортизацию и процентов по кредитам.

ITIL (англ. Information Technology Infrastructure Library),
ITSM (англ. Information Technology Service Management) —
Библиотеки, описывающие лучшие из применяемых на практике
способов управления и организации ИТ-услуг, направленных
на удовлетворение потребностей бизнеса. Издаются британской
организацией The Office of Government Commerce (OGC).

COSO ERM — «Интегрированная модель. Управление рисками организации» Комитета спонсорских организаций Комиссии Тредвея (Enterprise Risk Management. The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission, COSO ERM).

NOx — Оксид азота.

«Итилиум», **«Энергия»**, **«Вега»**, **«Сириус»** — Собственные наименования автоматизированных систем.

so, — Диоксид серы.