

Обзор компании

Структура бизнеса

Основные показатели деятельности

Обращение Президента

Ключевые события

География бизнеса

Структура бизнеса

СИТРОНИКС — крупнейшая высокотехнологичная компания в Восточной Европе, работающая на рынках телекоммуникационных решений, информационных технологий и производства микрoeлектронной продукции. Операционная деятельность компании фокусируется на трех бизнес-направлениях:



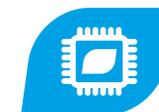
СИТРОНИКС Телекоммуникационные решения

ведущий международный разработчик и поставщик комплексных телекоммуникационных решений и технологий



СИТРОНИКС Информационные технологии

один из крупнейших системных интеграторов и ведущих поставщиков продуктов, решений и услуг в области информационных технологий в Восточной Европе и СНГ



СИТРОНИКС Микрoeлектроника

крупнейший производитель и экспортер микрoeлектроники в России и СНГ

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
Телекоммуникационные решения

СИТРОНИКС
Информационные технологии

СИТРОНИКС
Микрoeлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

Обзор компании

Структура бизнеса

Основные показатели деятельности

Обращение Президента

Ключевые события

География бизнеса

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
Телекоммуникационные
решения

СИТРОНИКС
Информационные технологии

СИТРОНИКС
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

Основные показатели деятельности

Финансовые показатели

Выручка долл. США

1 167 млн

14%-ый рост к прошлому году

OIBDA долл. США

105,6 млн

6,7 млн долл. США в 2009 г.

Рентабельность по OIBDA

9,1%

0,7% в 2009 г.

Совокупные активы долл. США

2 010 млн

1 927 млн долл. США в 2009 г.

Нефинансовые показатели

Более

3 500 клиентов

в 62 странах мира

Представительства и филиалы

в 30 странах мира

Около

8 000 сотрудников

4 R&D-центра

в Афинах (Греция), Праге (Чехия), Зеленограде (Россия) и Москве (Россия)

Обзор компании

Структура бизнеса

Основные показатели
деятельности

Обращение Президента

Ключевые события

География бизнеса



Обращение Президента

Уважаемые коллеги, инвесторы, клиенты и партнеры!

Прошедший 2010 год был во многом успешным для СИТРОНИКС: наша активная позиция на рынке позволила выполнить обещания перед инвестиционным сообществом, а также создать хороший задел на будущее. В России укрепилась тенденция постепенного ухода от сырьевой экономики к экономике инновационной. Безусловно, это благоприятный тренд, ведь все большую ценность теперь приобретает интеллектуальный потенциал государства, а разработки в области высоких технологий становятся одним из главных условий экономического развития и технологического лидерства страны.

В условиях растущей ценности интеллектуального багажа СИТРОНИКС начинает играть все более важную роль в программе модернизации. Рад констатировать, что в 2010 году компания упрочила свои позиции в этом направлении. Выручка по сравнению с 2009 годом выросла на 14% — до 1167 млн долл. США, а OIBDA — более чем в 15 раз, до 105,6 млн долл. США при уровне рентабельности 9,1%. В четвертом квартале мы продемонстрировали 21%-ный рост выручки, увеличение OIBDA на 73,8 млн долл. США — до 54,8 млн долл. США — против убытка в прошлом году и рентабельность по OIBDA в размере 11,3%. СИТРОНИКС впервые за 4 года получил чистую прибыль по итогам квартала.

Достичь столь убедительных финансовых показателей позволило четкое следование нашей стратегии. В течение года мы укрепили позиции ведущего технологического партнера государства в сфере hi-tech и вновь доказали, что являемся инновационным лидером российского ИКТ-рынка, развивающим R&D. Демонстрацией нашего успешного частного-государственного партнерства может служить проект «Электронное

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
Телекоммуникационные
решения

СИТРОНИКС
Информационные технологии

СИТРОНИКС
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

Обзор компании

Структура бизнеса

Основные показатели деятельности

Обращение Президента

Ключевые события

География бизнеса

правительство Республики Башкортостан», благодаря которому впервые на уровне субъекта Федерации начала функционировать полноценная система юридически значимого межведомственного документооборота. Аналогичные проекты начаты в Мордовии и Ямало-Ненецком автономном округе. Уже в 2011 году мы выиграли тендер на создание интеллектуальной транспортной системы города Москвы, которая станет источником базовой информации для развития дорожной инфраструктуры и позволит наладить координацию действий ГИБДД, дорожных служб и служб экстренного реагирования.

В течение 2010 года был реализован ряд масштабных проектов в области информационных технологий: внедрены CRM-система на базе продуктов Oracle в Сбербанке России, корпоративная система управления SAP в ОАО АНК «Башнефть», а также завершены инфраструктурные и софтверные проекты для ОАО «МТС». Мы усилили работу в телекоммуникационном направлении в части развития биллинговых и околобиллинговых решений. В частности, наш флагманский продукт FORIS продолжил уверенно расширять рынок присутствия: состоялся запуск FORIS OSS и FORIS InterPartner для индийского сотового оператора Sistema Shyam TeleServices Ltd., заключен долгосрочный контракт с сотовым оператором Warid Telecom Uganda на поставку 1,1 млн лицензий биллинговой системы FORIS. Продолжилась работа с компанией «МТС» как в России, так и в Беларуси и на Украине.

Отдельно хотелось бы отметить успехи СИТРОНИКС в области микроэлектроники. В течение последних четырех лет России удалось сократить отставание в этой области на 5 поколений, что стало возможным благодаря запуску современного производства на заводе «Микрон». Именно микроэлектроника лежит в основе 90% инноваций, и вопросы ее развития в России обсуждаются на самом высоком уровне. В конце 2010 года мы впервые получили тестовые структуры 90 нм. Запуск производства микрочипов с топологическим размером 90 нм,

запланированный на конец 2011 года, позволит России войти в десятку стран, обладающих этой передовой технологией. В настоящий момент на уровне Председателя Правительства РФ и соответствующих министерств принимаются меры по стимулированию развития микроэлектроники в России.

В 2010 году мы подписали контракт на поставку SIM-карт с ОАО «ВымпелКом», благодаря чему СИТРОНИКС теперь предоставляет SIM-карты для всех операторов «большой тройки» и занимает 60% этого рынка в России и СНГ. Пролонгирован контракт с Московским метрополитеном на сумму 100 млн долл. США, начаты поставки транспортных RFID-билетов в компанию «Аэроэкспресс», которая осуществляет железнодорожное сообщение между Москвой и пригородными аэропортами. В 2010 году мы продолжили поставку микроэлектронной продукции на экспорт, в частности микрочипов по технологии 180 нм в Юго-Восточную Азию и RFID-билетов для наземного транспорта в Стамбуле.

Я хочу поблагодарить наших акционеров, клиентов и партнеров за плодотворное сотрудничество. Мы высоко ценим ваше доверие и смотрим в будущее с оптимизмом. Причина нашей уверенности — успешное партнерство с государством, многопрофильность и обширная география бизнеса СИТРОНИКС. Внедрение высоких технологий и создание эффективных партнерств позволят нам укрепить позиции ведущего игрока на ИКТ-рынке и активно участвовать в процессе построения инновационной России.



Асланян Сергей Гарегинович
Президент ОАО «СИТРОНИКС»

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
Телекоммуникационные решения

СИТРОНИКС
Информационные технологии

СИТРОНИКС
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

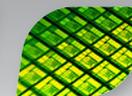
Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты



Обзор компании

- Структура бизнеса
- Основные показатели деятельности
- Обращение Президента
- Ключевые события**
- География бизнеса

Обзор компании

- Стратегия
- Описание бизнеса
 - СИТРОНИКС Телекоммуникационные решения
 - СИТРОНИКС Информационные технологии
 - СИТРОНИКС Микроэлектроника
- Обзор финансовых результатов
- Корпоративное управление
- Персонал
- Социальная ответственность
- Деятельность на рынке капитала
- Риск-менеджмент
- Финансовая отчетность
- Глоссарий
- Заявление об ответственности
- Контакты

Ключевые события

Январь

СИТРОНИКС совместно с ОАО «МТС» начал реализацию проекта по автоматизированному мониторингу транспорта с помощью услуги «НИКА» для компании «Юнимилк».

Февраль

СИТРОНИКС принял участие в создании в Новосибирске нового центра обработки данных (ЦОД) для ОАО «МТС».

Март

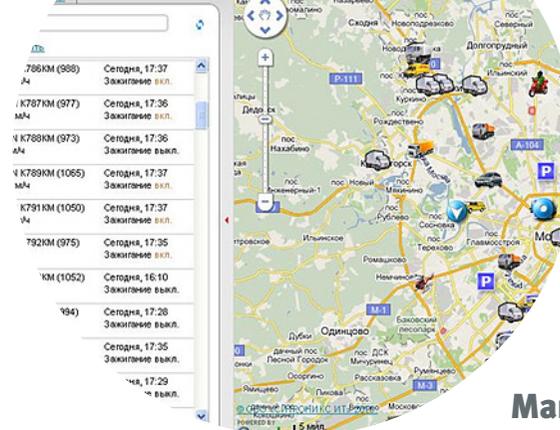
СИТРОНИКС, ГК «РоснаноТех» и компания STMicroelectronics подписали трехстороннее соглашение о передаче технологии производства интегральных схем с топологическими нормами 90 нм.

СИТРОНИКС заключил кредитное соглашение на сумму 4 млрд руб. с ОАО «Банк Москвы».

INTRACOM TELECOM получил награду «HP Communications and Media Solutions Partner of the Year 2009».

Апрель

СИТРОНИКС выкупил у немецкой компании Giesecke&Devrient GmbH (G&D) долю в СИТРОНИКС Смарт Технологии (ССТ) за 101,9 млн руб. В результате сделки доля участия СИТРОНИКС в ССТ увеличилась с 65 до 100%.



Май

СИТРОНИКС завершил реализацию первого этапа проекта «Электронное правительство Республики Башкортостан. Первая очередь». Его результатом стало создание первой в России полноценной системы юридически значимого межведомственного документооборота на уровне субъекта Федерации.

СИТРОНИКС завершил внедрение биллингового решения FORIS Fix в ОАО «МГТС».

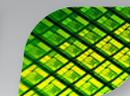
Июнь

СИТРОНИКС разместил биржевые облигации серии БО-01 на сумму 2 млрд руб. на Фондовой бирже ММВБ. Организатор и андеррайтер выпуска — ОАО «Банк Москвы».

СИТРОНИКС подписал контракт с ОАО «СМАРТС», крупнейшим телекоммуникационным оператором Поволжья, на поставку 0,5 млн SIM-карт.

Июль

INTRACOM TELECOM подписала рамочное соглашение с Rolaware, провайдером услуг широкополосного доступа в Греции, на поставку систем WiBAS («точка-многоточка»). Сумма соглашения — 3,4 млн евро, срок исполнения — 3 года.



Обзор компании

Структура бизнеса

Основные показатели деятельности

Обращение Президента

Ключевые события

География бизнеса



Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИК
Телекоммуникационные решения

СИТРОНИК
Информационные технологии

СИТРОНИК
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

СИТРОНИК Информационные технологии подписала контракт на внедрение универсального банковского решения Oracle FLEXCUBE с дочерней компанией Внешэкономбанка в Украине — Проминвестбанком.

INTRACOM TELECOM подписал соглашение с DiscoveryTel Ghana (DTG), провайдером услуг передачи данных, на развертывание первой в Гане WiMAX-сети. Сумма соглашения — 1,2 млн долл. США

Август

Биржевые облигации СИТРОНИК серии БО-01 объемом 2 млрд руб. были включены в Ломбардный список Банка России.

СИТРОНИК одержал победу в тендере Сбербанка России на оказание услуг по персонализации заготовок банковских карт.

СИТРОНИК подписал соглашение с ООО «Аэроэкспресс» (дочерней компании РЖД) по поставке RFID-билетов для использования в железнодорожном сообщении с московскими аэропортами.

Сентябрь

«Микрон» начал экспортные поставки чипов на пластинах диаметром 200 мм в Юго-Восточную Азию. RFID-чипы «Микрона» будут использоваться в картах доступа, электронных ключах для жилых домов и гостиниц.

Открытие в Казани дочерней компании — СИТРОНИК-ТАТАРС-ТАН.

СИТРОНИК разместил биржевые облигации на предъявителя серии БО-02 на сумму 3 млрд руб. на Фондовой бирже ММВБ. Организаторами выпуска выступили ОАО «Банк Москвы» и АКБ «МБПР».

Октябрь

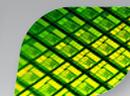
СИТРОНИК подписал долгосрочные контракты с Sistema Shyam TeleServices Ltd. (SSTL) на общую сумму 22 млн долл. США на внедрение ряда своих решений (биллингового решения FORIS, CRM, платформы STP и решения MNP), а также обеспечение технической поддержки.

Ноябрь

СИТРОНИК приобрел акции дополнительного выпуска «Интеллект Телеком» — научно-исследовательского инновационного центра Группы АФК «Система». По итогам размещения СИТРОНИК стал владельцем 24,95% акций компании.

СИТРОНИК и компания Ericsson договорились о сотрудничестве. Стороны заключили соглашение, в соответствии с которым СИТРОНИК становится дистрибьютором IP-решений Ericsson, а также решений в сфере IMS и фиксированного широкополосного доступа на территории стран СНГ.

СИТРОНИК подписал новый контракт с оператором сотовой связи Warid Telecom Uganda на поставку 1,1 млн лицензий биллинговой системы FORIS.



Обзор компании

Структура бизнеса

Основные показатели
деятельности

Обращение Президента

Ключевые события

География бизнеса

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
Телекоммуникационные
решения

СИТРОНИКС
Информационные технологии

СИТРОНИКС
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

Декабрь

СИТРОНИКС подписал контракт с ОАО «ВымпелКом» на поставку 1 млн SIM-карт с объемом памяти 64 кбайт.

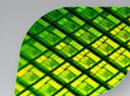
СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

Февраль

ОАО «Банк Москвы» и ООО «СИТРОНИКС-Нано» подписали соглашение об открытии аккредитива с постфинансированием на сумму 27 млн евро в пользу компании STMicroelectronics NV в целях финансирования передачи лицензий и технологии ООО «СИТРОНИКС-Нано».

МАРТ

«Микрон» поставил бесконтактные транспортные RFID-билеты для наземного транспорта Стамбула. Объем поставки билетов составил 2,42 млн штук.



Обзор компании

- Структура бизнеса
- Основные показатели деятельности
- Обращение Президента
- Ключевые события

География бизнеса

География бизнеса

СИТРОНИКС имеет представительства в 51 городе в 30 странах мира



Обзор компании

- Стратегия
- Описание бизнеса

- СИТРОНИКС Телекоммуникационные решения
- СИТРОНИКС Информационные технологии
- СИТРОНИКС Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

- Корпоративное управление
- Персонал
- Социальная ответственность
- Деятельность на рынке капитала
- Риск-менеджмент
- Финансовая отчетность
- Глоссарий
- Заявление об ответственности
- Контакты

● Штаб-квартира

Россия, Москва

● Заводы

- Чехия / Вотице (контрактное производство микросхем для промышленной электроники)
- Румыния / Бухарест (производство телекоммуникационного оборудования)
- Россия / Воронеж (производство микросхем)
- Россия / Зеленоград (производство микросхем, RFID- и смарт-карт)

● Представительства

- Азия**
Китай / Гонконг
Китай / Шаньчжэнь
Индия / Нью-Дели
Индия / Гургаон
Малайзия / Петалинг Джайя
Саудовская Аравия / Эр-Рияд
- СНГ**
Армения / Ереван
Белоруссия / Минск
Казахстан / Алматы
Молдова / Кишинев
Узбекистан / Ташкент
Украина / Киев
- Сирия / Дамаск
ОАЭ / Дубай
Пакистан / Лахор
Тайвань / Тайпей
Япония / Токио

- Европа**
Албания / Тирана
Болгария / София (НЦ), Пловдив, Варна, Поморие, Плевен, Сливен, Монтана, Гоце Делчев
Босния и Герцеговина / Баня-Лука
Кипр / Никосия
Чехия / Прага
Греция / Афины, Фессалоники, Патры
Македония / Скопье
Румыния / Бухарест
Сербия / Белград
Косово / Приштина

- Россия**
Санкт-Петербург
Нижний Новгород
Казань
Краснодар
Самара
Уфа
Владивосток
Новосибирск
Екатеринбург

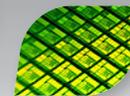
● Центры НИОКР

- Россия**
Москва
Зеленоград
Санкт-Петербург
- Европа**
Греция / Афины
Чехия / Прага
- Азия**
Индия / Нью-Дели

США
Атланта

Африка
Республика Конго / Браззавиль
Уганда / Кампала

СТРАТЕГИЯ



Стратегия

Миссия. Видение. Ценности

Три ключевых вектора развития

Пять фокусных направлений роста

Стратегические приоритеты
бизнес-направлений

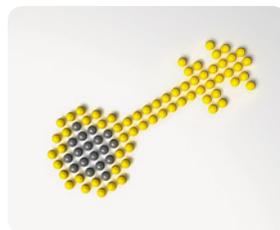
Миссия. Видение. Ценности

Наша миссия — строить эффективную инновационную экономику, повышать качество жизни общества, создавая и продвигая современные технологические решения.

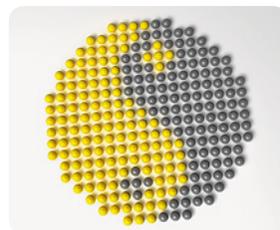
Видение СИТРОНИКС



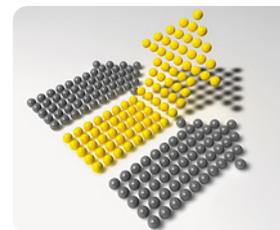
Мы создаем инновации
Мы повышаем качество жизни людей через внедрение новых технологий. Инновации способствуют развитию экономики, обеспечивают равный доступ к достижениям современного мира, формируют устойчивое развитие общества.



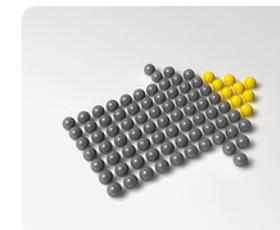
Мы понимаем бизнес
Мы работаем в быстроменяющихся высокотехнологичных отраслях. Мы знаем бизнес наших клиентов во всех деталях, чтобы говорить с ними на одном языке.



Мы развиваем партнерства
Наши партнерские отношения с мировыми лидерами в области инноваций создают необходимые условия для роста бизнеса наших клиентов.



Мы помогаем бизнесу стать эффективным
Мы развиваем компетенции и постоянно совершенствуем наши решения, увеличивая конкурентоспособность наших клиентов.



Мы — лидеры
Мы — лидеры во всех ключевых областях нашей деятельности: разработке и внедрении новых решений, развитии бизнеса; стремимся к максимизации акционерной стоимости компании.

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
Телекоммуникационные решения

СИТРОНИКС
Информационные технологии

СИТРОНИКС
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

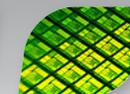
Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты



Стратегия

Миссия. Видение. Ценности

Три ключевых вектора развития
 Пять фокусных направлений роста
 Стратегические приоритеты
 бизнес-направлений

Миссия. Видение. Ценности

Ценности СИТРОНИКС



Результат
 Мы нацелены на достижение измеримых результатов в каждом проекте, каждой инициативе для каждого заказчика.



Открытость
 Мы открыты к новым контактам, идеям и начинаниям. Мы готовы разделить с нашими заказчиками и партнерами нашу экспертизу, знания и опыт.



Активность
 Мы находимся в активном поиске лучших инновационных решений, мы никогда не стоим на месте, развиваем свой бизнес. Каждый сотрудник проявляет инициативу, вносит передовые предложения.



Развитие
 Мы стремимся достигать большего в ежедневной работе. Мы постоянно совершенствуем свои навыки, продукты, услуги.



Команда
 Мы достигаем успеха за счет работы в команде, используя свои знания, опыт, мотивацию и желание достичь результатов. Наша работа основана на доверии, ответственности и профессионализме всех членов команды.



Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
 Телекоммуникационные решения

СИТРОНИКС
 Информационные технологии

СИТРОНИКС
 Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

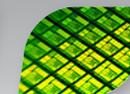
Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты



Стратегия

Миссия. Видение. Ценности

Три ключевых вектора развития

Пять фокусных направлений роста

Стратегические приоритеты
бизнес-направлений

Три ключевых вектора развития

1. Технологический партнер государства в РФ

Первый вектор развития направлен на развитие партнерских отношений с государством на всех уровнях, в том числе в экспертизе в сфере создания и управления инновационными проектами, технопарками и R&D-центрами.

2. Международная ИКТ-компания с фокусом на ключевые вертикали

Второй вектор развития предполагает формирование крупной ИКТ-компания, усиление рыночных позиций компании на целевых рынках в России и СНГ, а также экспансию на глобальные рынки. СИТРОНИКС нацелен на эффективный рост путем органического роста и инвестиций в развитие собственных компетенций и решений, стратегических партнерств и M&A, а также последовательной интеграции и централизации процессов продаж, маркетинга и R&D.

3. Лидер в разработке и внедрении инновационных продуктов и технологий

Третий вектор развития направлен на усиление позиций СИТРОНИКС в сфере создания и внедрения новых продуктов и технологий путем формирования комплексной системы — от разработки (НИР) до коммерческого запуска новых продуктов и услуг.

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
Телекоммуникационные
решения

СИТРОНИКС
Информационные технологии

СИТРОНИКС
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

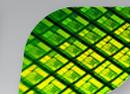
Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты



Стратегия

Миссия. Видение. Ценности

Три ключевых вектора развития

Пять фокусных направлений роста

Стратегические приоритеты
бизнес-направлений

Пять фокусных направлений роста

| Точки роста | Продукты и решения, предлагаемые компанией рынку |
|---|---|
| <p>1. ЭФФЕКТИВНЫЙ ТЕЛЕКОМ</p> | <p>Конвергентное решение для телекома, включающее:</p> <ul style="list-style-type: none"> Оборудование по построению беспроводных сетей и организации беспроводного ШПД Оборудование по построению оптических сетей на базе технологии xPON Комплекс решений OSS/BSS (учет и тарификация в режиме реального времени, приложения и сервисы, основанные на политиках) |
| <p>2. ЭФФЕКТИВНАЯ ЭНЕРГЕТИКА</p> | <p>Аппаратные и программные решения для энергетики и ЖКХ, включающие:</p> <ul style="list-style-type: none"> Учет и биллинг энергоресурсов Системы поддержки принятия решений Ситуационные и кризисные центры Интеграцию специалистов и ИС в рамках всего жизненного цикла активов Современные решения на базе RFID, Glonass/GPS и 3D в области обслуживания активов и подготовки персонала |
| <p>3. ЭФФЕКТИВНЫЙ РЕГИОН</p> | <p>Комплексное решение для автоматизации субъекта Федерации, включающее:</p> <ul style="list-style-type: none"> «Электронное правительство» региона Комплексную автоматизацию ОИВ Инфраструктуру УЭК, интеграцию систем ЭП и УЭК, обеспечение доступа к услугам ЭП в сельских районах |
| <p>4. ЭФФЕКТИВНЫЙ ГОРОД</p> | <p>Решение для комплексной автоматизации современного города, включающее:</p> <ul style="list-style-type: none"> Управление городскими и муниципальными активами Управление муниципальным общественным и спецтранспортом Автоматизацию оплаты транспорта на базе RFID-технологии Управление городской безопасностью |
| <p>5. ЭФФЕКТИВНАЯ КОМПАНИЯ</p> | <p>Многоуровневое решение для комплексной автоматизации компании, включающее:</p> <ul style="list-style-type: none"> Развертывание ИТ-инфраструктуры (ЦОДы и т.д.) с возможностью аутсорсинга этих функций Создание ИТ-стратегии, подбора и внедрения решений классов BI, ERP, CRM Создание системы комплексной безопасности компании |

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
Телекоммуникационные решения

СИТРОНИКС
Информационные технологии

СИТРОНИКС
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

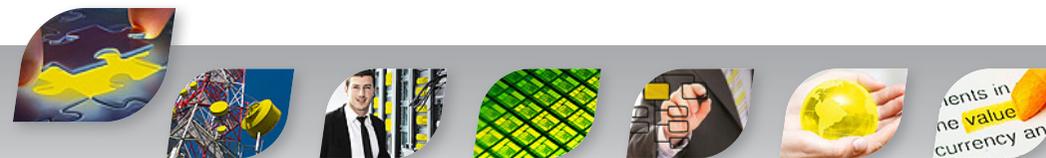
Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты



Стратегия

Миссия. Видение. Ценности

Три ключевых вектора развития

Пять фокусных направлений роста

**Стратегические приоритеты
бизнес-направлений**

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
Телекоммуникационные
решения

СИТРОНИКС
Информационные технологии

СИТРОНИКС
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

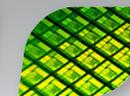
Стратегические приоритеты бизнес-направлений

Стратегические приоритеты бизнес-направления СИТРОНИКС Телекомму- никационные решения

- Развитие существующего портфеля продуктов и решений на основе быстрого ответа на существующие и будущие потребности рынка и наших клиентов.
- Фокусирование на развивающихся рынках с невысокой долей представленных на них технологических ноу-хау и большим потенциалом роста.
- Выход на новые отраслевые рынки, в частности разработка и продвижение решений для ЖКХ, разработка комплексных продуктов и решений для корпоративных и государственных заказчиков.
- Укрепление существующих и создание новых стратегических альянсов в сфере НИОКР, а также вывод на рынок совместных решений с ведущими мировыми игроками.
- Совершенствование системы продаж, нацеленной на внешние рынки, в том числе путем использования географических и маркетинговых синергий внутри СИТРОНИКС.
- Использование синергии в области интеграции телекоммуникационных решений с бизнес-направлением СИТРОНИКС Информационные технологии.

Стратегические приоритеты бизнес-направления СИТРОНИКС Информа- ционные технологии

- Расширение доли компании на рынках ИТ в РФ, Украине, других стран СНГ в следующих отраслях: телекоммуникации, транспорт, государственный сектор, энергетика, банки, розничная торговля, образование.
- Увеличение доли высокомаржинальных услуг и прибыльности бизнеса в целом.
- Приоритетное развитие консалтинга и услуг системной интеграции.
- Укрепление стратегических альянсов с лидерами отрасли для ускорения доступа к новейшим технологиям и рынкам.
- Использование продуктовых и географических синергий с другими бизнес-направлениями СИТРОНИКС.



Стратегия

Миссия. Видение. Ценности

Три ключевых вектора развития

Пять фокусных направлений роста

**Стратегические приоритеты
бизнес-направлений**

Стратегические приоритеты бизнес-направления СИТРОНИКС Микро- электроника

- Укрепление позиции технологического лидера, обладающего наиболее современными производственными мощностями и технологиями, и ведущего производителя интегральных схем и смарт-карт на территории РФ и СНГ.
- Участие в государственных программах модернизации путем производства новых микросхем специального промышленного и космического назначения, изготовления чипов для биопаспортов и других социальных проектов, усиления позиций в сегменте SIM-карт, транспортных карт, RFID- и других видов смарт-карт в РФ.
- Формирование законченной цепочки добавленной стоимости от разработки технологий производства и проектирования микросхем, дизайна и выпуска микросхем до производства и сборки конечных продуктов и решений (корпусированные микросхемы, смарт-карты и решения на их основе и пр.).
- Развитие дизайн-центра, предоставление полного комплекса услуг по разработке и производству интегральных схем.
- Развитие партнерских отношений с ведущими российскими компаниями в области научно-технического сотрудничества и производства силовой электроники.

- Развитие партнерских отношений с государством в области НИОКР, капитальных вложений и создания новых рынков сбыта.
- Развитие партнерств с международными микроэлектронными компаниями.
- Развитие экспорта высокотехнологичной продукции из РФ, в том числе в Азиатско-Тихоокеанский регион (Китай, Тайвань, Южная Корея) и Европу путем освоения новых технологий, оптимизации структуры издержек и повышения качества продукции.
- Использование продуктовых и географических синергий с другими бизнес-направлениями СИТРОНИКС.

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
Телекоммуникационные
решения

СИТРОНИКС
Информационные технологии

СИТРОНИКС
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

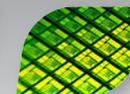
Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

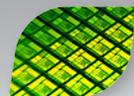
Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты



СИТРОНИКС ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННЫЕ РЕШЕНИЯ



Описание бизнеса

СИТРОНИКС Телекоммуникационные решения

СИТРОНИКС Телекоммуникационные решения объединяет компании, разрабатывающие программное обеспечение и оборудование для операторов фиксированной и мобильной связи. Это направление обеспечивает 45% общей выручки Группы по итогам 2010 г.

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

**СИТРОНИКС
Телекоммуникационные
решения**

СИТРОНИКС
Информационные технологии

СИТРОНИКС
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

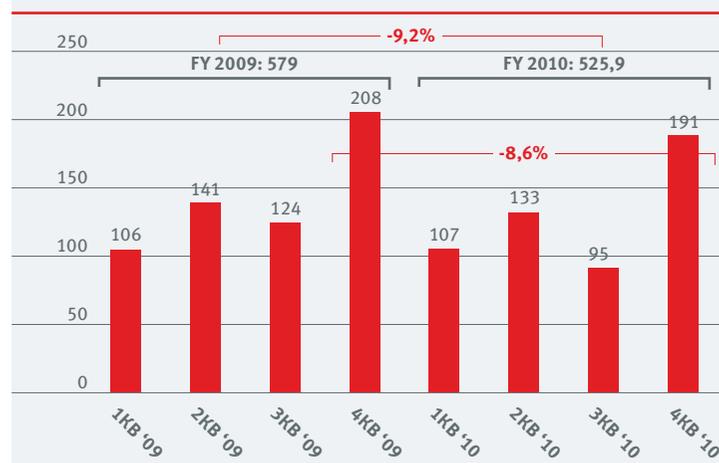
Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

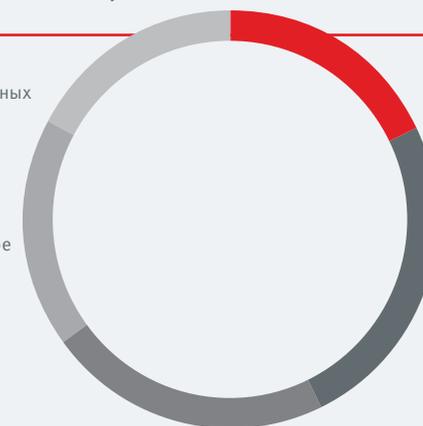
ДИНАМИКА ВЫРУЧКИ БИЗНЕС-НАПРАВЛЕНИЯ
2009–2010 гг. (млн долл. США)



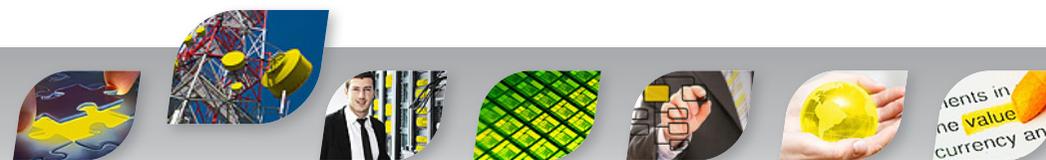
Основные продукты и решения. СИТРОНИКС предлагает телекоммуникационные решения по всем ключевым направлениям инвестиций операторов связи. Решения СИТРОНИКС позволяют операторам: 1) привлекать новых абонентов за счет развертывания сетей; 2) снижать издержки с помощью систем под-

ВЫРУЧКА БИЗНЕС-НАПРАВЛЕНИЯ
ПО ПРОДУКТАМ И РЕШЕНИЯМ, %

- 18%** Поддержка операционных и бизнес-процессов операторов (OSS/BSS)
- 25%** Развертывание сетей операторов
- 22%** Телекоммуникационное программное обеспечение
- 18%** Аутсорсинг
- 17%** Другое



держки операционной и бизнес-деятельности операторов связи (OSS/BSS); 3) увеличивать средний доход с абонента за счет введения новых услуг и повышения качества обслуживания.



Описание бизнеса



В 2010 г. мы сфокусировались на экспансии на мировой рынок наших широкополосных беспроводных систем и программного обеспечения с дополнительными возможностями, созданными с применением новейших технологий, которые позволяют нашим клиентам генерировать и дифференцировать дополнительные денежные потоки и повышать рентабельность бизнеса. Мы продолжили расширять наше присутствие на рынках Азии, подписали новые значимые контракты на поставку наших беспроводных систем в Восточную Европу, Россию и Ближний Восток, где мы активно работаем последние 10 лет. Мы прогнозируем дальнейший рост продаж в России, Пакистане, Сирии, Индии и Румынии, где мы значительно усилили наши команды продавцов. Наша главная цель — войти в топ-10 международных игроков на рынке беспроводных систем связи и телекоммуникационного оборудования. Мы инвестируем в R&D, чтобы продолжить создавать инновационные телекоммуникационные продукты, которые принесут успех нашим клиентам.

Александр-Стергиос Манос
Управляющий директор INTRACOM TELECOM

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
Телекоммуникационные
решения

СИТРОНИКС
Информационные технологии

СИТРОНИКС
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

Телекоммуникационное оборудование

Предлагаемые СИТРОНИКС решения, разработанные ее дочерней компанией INTRACOM TELECOM, позволяют операторам выстроить мощную и экономичную телекоммуникационную инфраструктуру, отвечающую всем текущим и будущим требованиям в области передачи трафика и предоставления абонентского доступа.

Основные решения СИТРОНИКС:

- OmniBAS — решение для организации беспроводного широкополосного доступа и передачи данных на основе радиорелейной технологии в сетях следующего поколения;
- INTRALINK — семейство однородных цифровых радиорелейных продуктов типа «точка-точка» для организации беспроводного широкополосного доступа;
- OmniMAX — решение по организации беспроводного широкополосного доступа и передачи голоса с помощью технологии WiMAX со скоростью до 120 Мбит/с без привязки к географической точке, в помещениях любого типа и в режиме движения;

- WiBAS — решение для построения сетей широкополосного беспроводного доступа на основе стандарта FDD-TDMA (IEEE 802.16), обеспечивающее радиосвязь типа «точка-многоточка» операторского класса;
- iBAS — платформа мультисервисного доступа, разработанная для одновременного предоставления множества широкополосных (высокоскоростной Интернет, широкополосное ТВ, игры) и узкополосных (голос, арендованные линии, абонентское уплотнение) услуг с одного модуля.

Среди новых клиентов — крупнейший оператор фиксированной связи Сирии Syrian Telecommunications Establishment и ведущий оператор связи в Молдове Moldtelecom (поставка решений WiBAS, iBAS и обеспечение годового технического обслуживания). В 2010 г. был также заключен новый контракт с компанией Telekom Srbija на поставку оборудования IPTV. В июне 2010 г. подписаны соглашения с компанией DiscoveryTel Ghana (лицензированным провайдером услуг передачи данных) на развертывание первой в Гане мобильной WiMAX-сети и с компанией Rolaware (провайдером

Описание бизнеса



Во второй половине 2010 г. мы провели серьезную работу по внутренней перестройке компании, пересмотру продуктовой стратегии, формированию проактивной позиции в продвижении продуктов СИТРОНИКС Телеком Солюшнс и развитию сотрудничества с нашими заказчиками и партнерами. Уже к концу года мы достигли существенного роста основных показателей бизнеса, повышения эффективности производства, улучшения качества наших продуктов и решений, в результате чего смогли предоставить заказчикам новые сервисы и услуги. Сейчас наша основная задача — не останавливаться на достигнутом и двигаться дальше в соответствии с требованиями рынка.

Михаил Бондаренко,
Генеральный директор ЗАО «СИТРОНИКС Телеком Солюшнс»

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

**СИТРОНИКС
Телекоммуникационные
решения**

СИТРОНИКС
Информационные технологии

СИТРОНИКС
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

услуг широкополосного доступа в Греции) — на поставку WiBAS в течение трех лет. В ноябре 2010 г. были подписаны новые контракты с Pakistan Telecommunication Company Limited (PTCL), ведущим телекоммуникационным оператором Ближнего Востока (поставка решения WiBAS), и с телекоммуникационным оператором Telekom Srpske в Боснии и Герцеговине (поставка INS, INTRALINK и IPTV-решений). Кроме того, КОМСТАР запустил в пилотную эксплуатацию сеть WiMAX в г. Цахкадзор (Армения) на оборудовании OmniMAX.

Телекоммуникационное программное обеспечение

Данный сегмент формируют три направления:

1. BSS/OSS (Business Support System/Operation Support System) — основной бизнес-драйвер, который занимается разработкой, внедрением и технической поддержкой биллингового решения FORIS OSS и сопутствующих продуктов, посредством которых предоставляются услуги абонентам и которыми активно пользуются операторы (FORIS InterPartner, FORIS Business Intelligence, FORIS Revenue

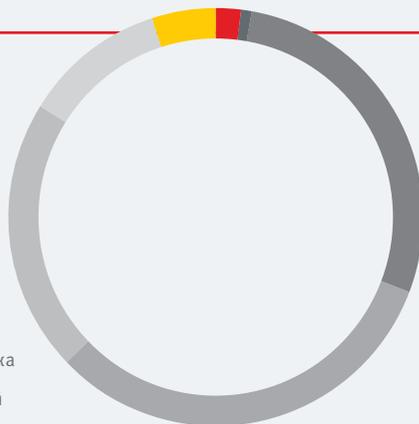
Assurance и др.). На рынке OSS/BSS в Восточной Европе, ЮВА и Африке СИТРОНИКС входит в топ-5 ведущих игроков, в России — в плане масштабов бизнеса, пула заказчиков, качества продуктов и процессов СИТРОНИКС находится на первом месте среди российских производителей биллинговых решений.

- 2.** Networks Solutions (сетевые решения), в зону ответственности которого входит разработка продуктов MEDIO SCP, MEDIO STP, GMSC, TENNET и др., находящихся в «пограничной» зоне между hard- и software.
- 3.** Собственное производство — завод в чешском городе Вотице, который занимается производством наших продуктов и сборкой оборудования в интересах внешних клиентов, среди которых крупные телекоммуникационные компании (2N TELEKOMUNIKACE и PRINCIP A.S. (Чехия), ERL Electronic GmbH и Nanotron Technologies GmbH (Германия), Zenitel Norway AS (Норвегия)) и представители других отраслей (производитель электрооборудования Consilium Fire&Gas A.B. (Швеция), поставщик звукового оборудования и акустических систем KV2 Audio International (Великобритания)).

Описание бизнеса

ВЫРУЧКА БИЗНЕС-НАПРАВЛЕНИЯ ПО РЕГИОНАМ, %

| | |
|------------|---|
| 2% | Украина |
| 1% | Прочие |
| 28% | Россия и страны СНГ (кроме Украины) |
| 32% | Центральная и Восточная Европа (кроме Греции) |
| 21% | Греция |
| 11% | Ближний Восток и Африка |
| 5% | Азиатско-Тихоокеанский регион |



Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС **Телекоммуникационные** **решения**

СИТРОНИКС
Информационные технологии

СИТРОНИКС
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

Флагманским продуктом СИТРОНИКС является FORIS — комплексная система конвергентного биллинга и управления услугами, которая обслуживает абонентов сетей фиксированной и мобильной связи и тарифицирует все типы услуг в режиме реального времени.

Преимущества решения:

- масштабируемая биллинговая платформа операторского класса, специально разработанная для операторов — лидеров рынка с большим количеством абонентов и/или с растущим быстрыми темпами количеством пользователей;
- обслуживание любых видов абонентов — авансовых и кредитных, корпоративных и физических;
- тарификация всех услуг: голосовых, передачи данных, VAS;
- конвергенция сетевых технологий: фиксированных, мобильных, NGN, IMS.

Решение FORIS позволяет операторам поддерживать 10 и более миллионов абонентов; обеспечивает контроль издержек и повышает рентабельность услуг за счет поддержки тарификации и биллинга. В 2010 г. FORIS получил сертификат соответствия ОС-1-СТ-02-71, подтверждающий, что система может использоваться в сетях связи общего пользования емкостью до 35 млн абонентов для автоматизации расчетов и предоставления различных телекоммуникационных услуг.

На сегодняшний день решение FORIS используется операторами мобильной и фиксированной связи, обслуживающими в общей сложности более 100 млн абонентов в России, странах СНГ, Индии, Чехии, Сербии, Конго и Уганде.

В 2010 г. СИТРОНИКС заключил несколько крупных контрактов на поставку решений FORIS и обеспечение услуг технической поддержки со следующими заказчиками:

- SSTL (внедрение биллинговой системы FORIS, внедрение платформы Signaling Transfer Point (STP), решения Mobile Number Portability (MNP), техническая поддержка);
- WARID TELECOM UGANDA (услуги технической поддержки);
- TELEKOM SRBIJA (услуги технической поддержки);
- МТС БЕЛАРУСЬ (поставка релиза FORIS и FORIS InterPartner) и др.

В 2010 г. завершилось развертывание биллинговой системы для компании SSTL; окончена миграция на платформу FORIS абонентов МТС Узбекистан с авансовыми и кредитными тарифами в регионе Ташкента; выполнены обязательства по тиражированию релизов решения FORIS в регионы для МТС Россия; внедрена услуга мобильного Интернета на основе конвергентного решения FORIS/MSCP для CDMA-абонентов с авансовыми тарифами в МТС Украина; осуществлен запуск системы FORIS

Описание бизнеса

Fix для ОАО «МГТС» и осуществлена миграция абонентов на эту систему.

В настоящее время продуктами и решениями СИТРОНИКС пользуются более 50 телекоммуникационных операторов в мире.

R&D

В 2010 г. продолжались разработки по ключевым направлениям СИТРОНИКС в области телекоммуникационных решений: системы поддержки операционной и бизнес-деятельности операторов связи (OSS/BSS) и оборудованию для беспроводного доступа и передачи. Были выпущены обновленные версии продуктов FORIS OSS, OmniBAS, OmniMAX, WiBAS и др., начата разработка нового продукта в области тарификации на базе управления политиками — ActionRuler.

Были продолжены начатые в 2009 г. разработки в области 3G Indoor и конвергентных систем доступа, результатом стала заявка на патентование изобретения в России и утверждение нового проекта в данном направлении.

Также АНО «НИИ СИТРОНИКС» в сотрудничестве с Нижегородским государственным университетом им. Н.И. Лобачевского выполнил для компании Nokia Siemens Networks исследование возможности использования модуляции 256QAM в системе 3GPP HSPA+ с целью максимизации пропускной способности сети.

В ноябре 2010 г. было заключено соглашение о сотрудничестве с одним из мировых лидеров в области технологических решений и профессиональных услуг для операторов связи — компа-

нией Ericsson. В рамках партнерства планируется развивать компетенции и экспертизу в области IP-решений, а также создать экспертно-консультационный центр и реализовывать совместные проекты по разработке приложений для IMS, приложений VAS и систем OSS/BSS.

В конце 2010 г. руководством СИТРОНИКС Телекоммуникационные решения было принято решение о развитии региональных R&D-центров и о существенном увеличении бюджета R&D на 2011 г. Сейчас идет создание новых R&D-центров на базе филиалов СИТРОНИКС в Санкт-Петербурге и Краснодаре. В СИТРОНИКС-ТАТАРСТАН была организована группа разработки, которая занимается развитием системы межоператорских взаиморасчетов FORIS InterPartner. При непосредственном участии специалистов группы решение внедрено в МТС Беларусь, МТС Узбекистан и идет активная работа в SSTL.

Отраслевые тренды и перспективы развития

Характеристики рынка телекоммуникаций:

- наблюдается замедление мировых темпов роста рынка;
- происходит консолидация крупных игроков телекоммуникационного рынка (мобильные и фиксированные операторы связи);
- рост конкуренции во всех сегментах (особенно на рынке OSS/BSS);
- компании оптимизируют расходы на инфраструктуру: совместное использование инфраструктуры операторами связи, решения на базе SaaS и cloud computing;
- у многих операторов происходит отход от «доморощенных» OSS/BSS-систем в пользу промышленных коммерческих решений;

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
Телекоммуникационные
решения

СИТРОНИКС
Информационные технологии

СИТРОНИКС
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

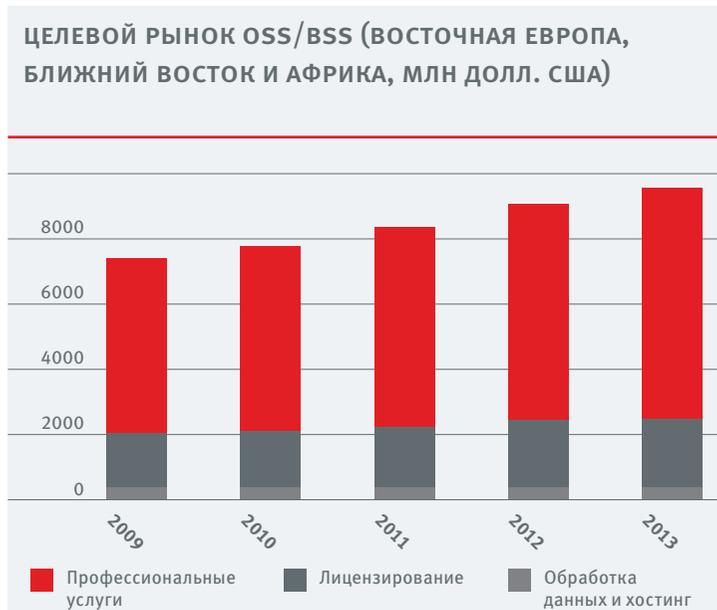
Заявление об ответственности

Контакты

Описание бизнеса

- рост сегмента беспроводного Интернета (3G, LTE) и как следствие — увеличение объемов передачи контента и необходимость его тарификации;
- появление конвергентных FMC-операторов, развитие рынка MVNO.

Кризис затормозил развитие инфраструктуры операторов, но в то же время рост трафика вызывает потребность в наращивании и модернизации инфраструктуры мобильных сетей и сетей беспроводного доступа. Рост мировых рынков в 2010 г.: 5,6% — беспроводные сети, 25% — WiMAX, 22,5% — IPTV, 13% — NGN. На рынке OSS/BSS-решений ожидаемый рост рынка в 2011 г. составит 8%.



Источник: Gartner

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
Телекоммуникационные решения

СИТРОНИКС
Информационные технологии

СИТРОНИКС
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

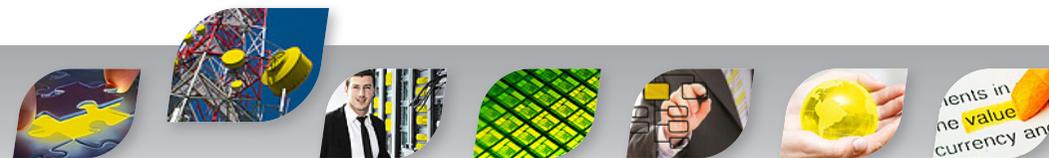
Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты



Описание бизнеса

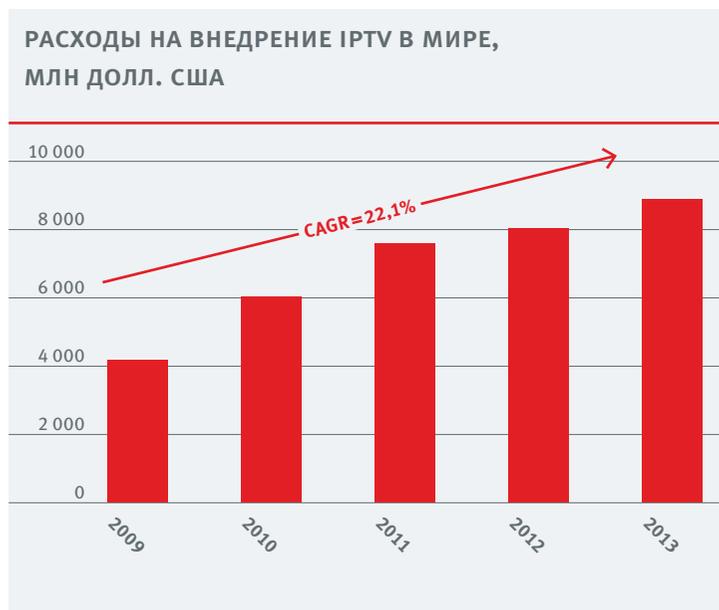
- Обзор компании
- Стратегия
- Описание бизнеса**

СИТРОНИКС
Телекоммуникационные
решения

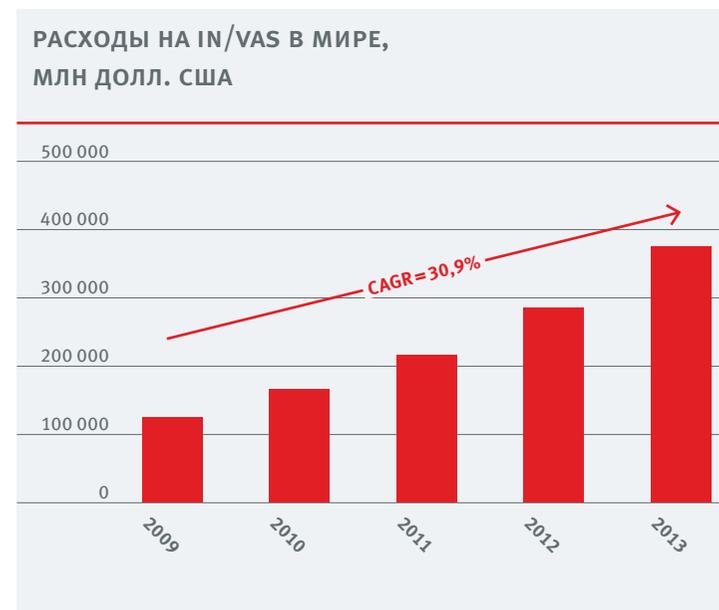
СИТРОНИКС
Информационные технологии

СИТРОНИКС
Микроэлектроника

- Обзор финансовых результатов
- Корпоративное управление
- Персонал
- Социальная ответственность
- Деятельность на рынке капитала
- Риск-менеджмент
- Финансовая отчетность
- Глоссарий
- Заявление об ответственности
- Контакты



Источник: IPTV Infonetics, оценки INTRACOM TELECOM



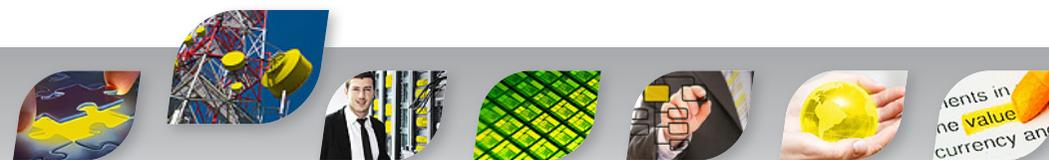
Источник: Gartner, VAS Portio Research

Внедрение новых услуг

В ближайшие годы ожидается значительный рост инвестиций операторов в технологии, позволяющие расширить объем предлагаемых услуг и повысить качество обслуживания абонентов. В первую очередь речь идет о переводе сетей операторов на IP-технологии, а также о создании интеллектуальных сетей (IN) и внедрении дополнительных услуг с добавленной стоимостью (VAS).

СИТРОНИКС продолжит активно продвигать решения OmniBAS и OmniMAX на целевых рынках.

В отношении рынка телекоммуникационного программного обеспечения — упрочение и развитие прибыльных направлений, компетенций и продуктов. Это касается и OSS/BSS, и Networks, и завода в Чехии, который постепенно будет переориентироваться на выпуск собственной продукции. В рамках развития ключевого продукта FORIS компания планирует сконцентрироваться на расширении его функциональности, роста активности работы в странах СНГ и в мире, повышении узнаваемости бренда на рынке в целом.



СИТРОНИКС
ИНФОРМАЦИОННЫЕ
ТЕХНОЛОГИИ

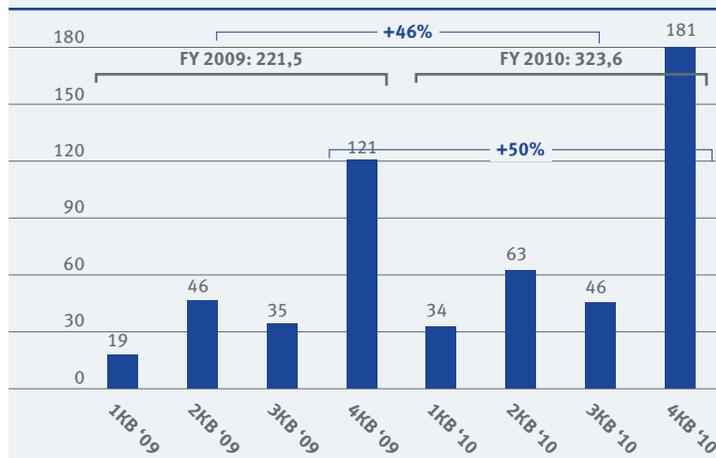


Описание бизнеса

СИТРОНИКС Информационные технологии

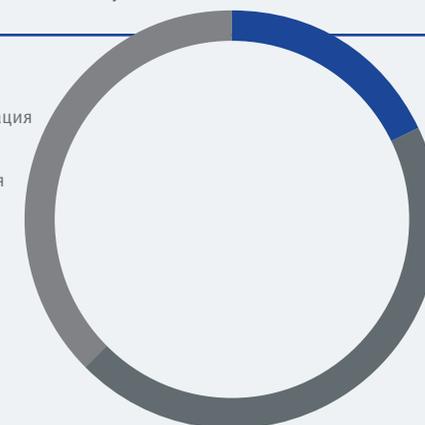
СИТРОНИКС Информационные технологии — крупнейший системный интегратор на Украине и входит в топ-10 крупнейших ИТ-компаний России

ДИНАМИКА ВЫРУЧКИ БИЗНЕС-НАПРАВЛЕНИЯ 2009–2010 гг. (млн долл. США)



ВЫРУЧКА БИЗНЕС-НАПРАВЛЕНИЯ ПО ПРОДУКТАМ И РЕШЕНИЯМ, %

- 18%** ИТ-инфраструктура и системная интеграция
- 44,5%** Телекоммуникационная интеграция
- 37,5%** Бизнес-консалтинг и ИТ-аутсорсинг



- Обзор компании
- Стратегия
- Описание бизнеса**
 - СИТРОНИКС Телекоммуникационные решения
 - СИТРОНИКС Информационные технологии**
 - СИТРОНИКС Микроэлектроника
- Обзор финансовых результатов
- Корпоративное управление
- Персонал
- Социальная ответственность
- Деятельность на рынке капитала
- Риск-менеджмент
- Финансовая отчетность
- Глоссарий
- Заявление об ответственности
- Контакты

СИТРОНИКС Информационные технологии — один из крупнейших системных интеграторов и ведущих поставщиков продуктов, решений и услуг в области информационных технологий в Восточной Европе и СНГ. Компания предоставляет широкий спектр решений для телекоммуникационного, финансового и государственного секторов, а также для промышленной индустрии. Бизнес-направление ИТ обеспечивает 28% общей выручки СИТРОНИКС по итогам 2010 г.

СИТРОНИКС Информационные технологии — это:

1. Компетентная команда, обладающая уникальным опытом реализации международных проектов в различных отраслях экономики;
2. Многолетнее успешное сотрудничество с ведущими мировыми вендорами, подтвержденное высокими партнерскими статусами;
3. Наличие портфеля востребованных решений и услуг, повышающих эффективность и конкурентоспособность бизнеса клиентов.

Описание бизнеса



В 2010 г. компания «СИТРОНИКС Информационные технологии» росла быстрее рынка. Считаю, что основными факторами этого успеха являются высокий уровень нашей экспертизы, опыт в выполнении сложнейших проектов и фокус на предоставлении услуг для ИТ-емких отраслей.

Владимир Ясинский,
руководитель бизнес-направления СИТРОНИКС Информационные технологии

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
Телекоммуникационные
решения

СИТРОНИКС Информационные технологии

СИТРОНИКС
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

Создание ИТ-инфраструктуры и системная интеграция

- **Создание ИТ-инфраструктуры.** Широкий спектр инфраструктурных решений, базирующихся на разработках всемирно известных производителей: IBM, Oracle, Hewlett-Packard, EMC, HDS, Cisco Systems, APC и др.
- **Системная интеграция.** Интеграция в единую систему информационных ресурсов и программных систем предприятия. Аудит программного обеспечения. Создание порталов и систем внутрикорпоративного взаимодействия, систем управления знаниями, организация делопроизводства и документооборота.

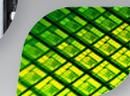
В 2010 г. продолжилась реализация проекта по созданию электронного правительства в Башкортостане, подобные проекты стартовали в Мордовии и Ямало-Ненецком автономном округе. СИТРОНИКС внедрил мультисервисную образовательную информационную среду (МИОС) в Министерстве образования в Башкортостане, а при поддержке Тульского отделения Сбербанка России МИОС была установлена в областной школе «Возрождение».

В 2010 г. был завершен первый этап проекта по оказанию комплексной услуги мониторинга и управления подвижными объектами «НИКА» для ОАО «Московская теплосетевая компания» (МТК). Параллельно стартовал проект по внедрению системы автоматизированного контроля за автопарком ОАО «ПаллетТрейд» на основе услуги «НИКА». В результате опытной эксплуатации системы экономия затрат на содержание автопарка составила порядка 40%.

Телекоммуникационная интеграция

- Проектирование и строительство сетей для операторов связи, включая беспроводные сети, а также внедрение интегрированных систем поддержки операционной и бизнес-деятельности операторов связи OSS/BSS. Проектирование и развертывание корпоративных сетей, в том числе построение специализированных распределенных систем любой степени сложности.

В 2010 г. СИТРОНИКС завершил внедрение в ОАО «МТС» подсистем Fault Management и Performance management IBM Tivoli



Описание бизнеса

в целях оптимизации управления транспортной сетью передачи данных. Также был завершен проект по модернизации сети передачи данных московских офисов ОАО «МТС», в рамках которого проведен аудит состояния СКС, переоснащены сети, заменено оборудование, выполнены проектирование и монтаж новых рабочих мест. Параллельно произведена комплексная модернизация разрозненных сетей передачи данных дочерних компаний ОАО АНК «Башнефть». В результате созданы единая коммуникационная среда для передачи данных и объединенная система телефонной связи с использованием IP. Для ОАО «Сбербанк России» на Украине создана система унифицированных коммуникаций на базе многофункциональной мультисервисной и отказоустойчивой сети.

Бизнес-консалтинг и ИТ-аутсорсинг

- **Управленческий консалтинг: внедрение и интеграция бизнес-приложений.** Внедрение и сопровождение автоматизированных систем управления предприятием (ERP), консалтинг в области корпоративных информационных систем (КИС), внедрение аналитических систем, CRM (Customer Relationship Management), систем электронного документооборота и делопроизводства (Workflow), технологий Business Intelligence, системы контроля доступа.

В 2010 г. СИТРОНИКС начал реализацию проекта для ОАО «Сбербанк России» и его дочернего филиала на Украине по внедрению системы управления взаимоотношениями с клиентами Oracle Siebel CRM. Завершен первый этап внедрения EPM-системы Oracle Hyperion в Международной инновационной школе «Сколково». СИТРОНИКС реализовал проект по поставке и пуско-наладке оборудования для создания комплекса технических средств под ERP-платформу SAP для

ОАО АНК «Башнефть». В рамках проекта поставлен модульный центр обработки данных (МЦОД) Daterium. Также успешно реализован первый ITSM-проект по обеспечению автоматизированной поддержки работы розничной сети ОАО «МТС» на базе платформы Axios assyst. В стадии завершения находится проект по созданию систем мониторинга и управления инфраструктурой для ОАО «МГТС» на базе Microsoft System Center. В 2010 г. СИТРОНИКС активно развивал практику создания и сопровождения порталных решений. Стартовал проект по разработке внутреннего корпоративного портала для ОАО «Ростелеком» на базе продукта Microsoft SharePoint 2010. Параллельно начался пилотный проект по созданию внутреннего портала для государственной корпорации «Ростехнологии».

СИТРОНИКС начал работы по интеграции универсального банковского решения Oracle FLEXCUBE в ОАО АКБ «Проминвестбанк», а также автоматизировал в ПАО «ВТБ Банк» (Украина) бюджетный процесс с помощью Oracle Hyperion Planning, что стало первым внедрением Oracle Hyperion в банковском секторе страны.

СИТРОНИКС совместно с ОАО «МТС» и Oracle реализовали одно из наиболее быстрых и масштабных внедрений Oracle Hyperion Planning в российском телекоммуникационном секторе. Результат — создание системы бюджетирования и бюджетного контроля в розничной сети ОАО «МТС». В рамках проекта система бюджетирования Oracle Hyperion Planning была интегрирована с корпоративной информационной инфраструктурой розничной сети ОАО «МТС».

- **ИТ-аутсорсинг.** Сопровождение технологических ИТ-процессов, сервисное сопровождение оборудования.

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
Телекоммуникационные
решения

СИТРОНИКС **Информационные технологии**

СИТРОНИКС
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

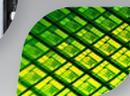
Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты



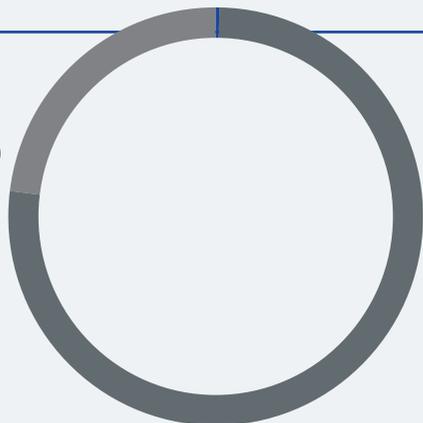
Описание бизнеса

В 2010 г. новое развитие получили долгосрочные проекты по обеспечению технической поддержки программного обеспечения и оборудования ведущих мировых вендоров. В России реализован масштабный проект по аутсорсинговому обслуживанию рабочих мест пользователей (AnyKey) в ОАО «МТС». Проект охватил Южный и Дальневосточный макрорегионы. Параллельно стартовал аналогичный аутсорсинг-проект в Уральском и Северо-Западном макрорегионах. Выполняется проект технической поддержки офисного оборудования для МТС Украина. Начат проект обслуживания инфраструктуры печати МТС Москва по схеме аутсорсинга с полным выкупом оборудования, оптимизацией его парка и с постраничной схемой оплаты.

Кроме того, реализован проект по обслуживанию оборудования Cisco в 7 макрорегионах ОАО «МТС». Также получил продолжение проект в ОАО «МТС» по обслуживанию оборудования

ВЫРУЧКА БИЗНЕС-НАПРАВЛЕНИЯ ПО РЕГИОНАМ, %

| | |
|---------------|-------------------------------------|
| 0,05% | Прочие |
| 76,79% | Россия и страны СНГ (искл. Украину) |
| 23,16% | Украина |



и ПО Oracle, Hitachi, Brocade, Symantec в Поволжье, Сибири и на Дальнем Востоке. Заключены контракты, в рамках которых СИТРОНИКС оказывает услуги по комплексному сопровождению всех вспомогательных модулей биллинговой платформы (Non-core) для МТС Украина и сервисное обслуживание офисной техники оператора. Заключен контракт на сервисное обслуживание ИТ-инфраструктуры Чернобыльской АЭС сроком на 5 лет.

R&D

Исследования и разработки были сосредоточены на двух направлениях — телематика и центры обработки данных.

НИКА (Наблюдение и Контроль Автотранспорта) — многофункциональная платформа мониторинга транспортных средств и управления автопарком, которая обеспечивает сокращение издержек автопарка, эффективную диспетчеризацию, снижение риска угона и др.

Решение реализуется в форме совместной услуги с ОАО «МТС». Основные результаты R&D в 2010 г.: обеспечена возможность мониторинга любого абонента МТС; разработано мобильное приложение навигации on-board с информацией о дорожном движении, достопримечательностях и другой актуальной информацией, платформа интегрирована с сервером «Яндекс. Пробки» и с приложением мобильной навигации Sygic; реализованы новые формы отчетов системы мониторинга и интеграция с новыми видами терминалов GSM и CDMA, в том числе для SSTL; ведется интеграция с биллинговой системой FORIS.

Модульный центр обработки данных (МЦОД) — готовая инженерная инфраструктура для установки ИТ- и телеком-обо-

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
Телекоммуникационные
решения

СИТРОНИКС Информационные технологии

СИТРОНИКС
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

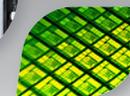
Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты



Описание бизнеса

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
Телекоммуникационные
решения

СИТРОНИКС
Информационные технологии

СИТРОНИКС
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты



Источник: Gartner



Источник: IDC

рудования, размещенная в транспортном контейнере и обладающая мобильностью и масштабируемостью. Решение является уникальным для российского рынка по совокупности технических характеристик, удобству эксплуатации и по соотношению цены и функциональности, защищено российскими патентами. В 2010 г. модернизирована модель D2, разработаны две новые модели — D3-80 и D3-80-2 — с повышенной мощностью и уровнем доступности. Был разработан опытный образец модели D3, успешно проведены его полевые испытания. По результатам принято решение о подготовке новых моделей к серийному производству.

Описание бизнеса

Отраслевые тренды и перспективы развития

Мировой ИТ рынок

Расходы на ИТ в мире (без учета телекоммуникационного сектора) составили 1 382 млрд долл. США в 2010 г. (по оценке Gartner). Рост составил 5,4%. В 2011 г. ожидается, что рынок вырастет на 5,1% и его объем составит 1 463 млрд долл. США, а в 2013 г. достигнет 1 650 млрд долл. США. Среднегодовой темп роста расходов на ИТ до 2013 г. (CAGR) составит около 4%.

По оценкам Gartner, затраты на ИТ в России к 2014 г. составят 29,8 млрд долл. США при среднегодовом темпе роста расходов (CAGR) на уровне 5,6%.

По оценкам IDC, затраты на ИТ на Украине к 2013 г. составят 3,8 млрд долл. США при среднегодовом темпе роста расходов (CAGR) на уровне 5,7%.

К приоритетным вертикальным рынкам для СИТРОНИКС Информационные технологии относятся телеком и связь, гос-сектор, промышленный сектор и финансовые организации. Компания планирует развивать отраслевую экспертизу и собственные компетенции в области внедрения систем управления предприятием, ERP, CRM и BI, а также будет создавать и модернизировать ИТ-инфраструктуру. СИТРОНИКС продолжит развивать направление аутсорсинга как в части сопровождения программных продуктов ведущих ИТ-вендоров, так и в части аутсорсинга ИТ-персонала. Другим стратегически важным направлением компания считает внедрение МЦОД.

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
Телекоммуникационные
решения

СИТРОНИКС Информационные технологии

СИТРОНИКС
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

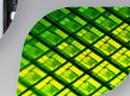
Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты



СИТРОНИКС МИКРОЭЛЕКТРОНИКА



Описание бизнеса

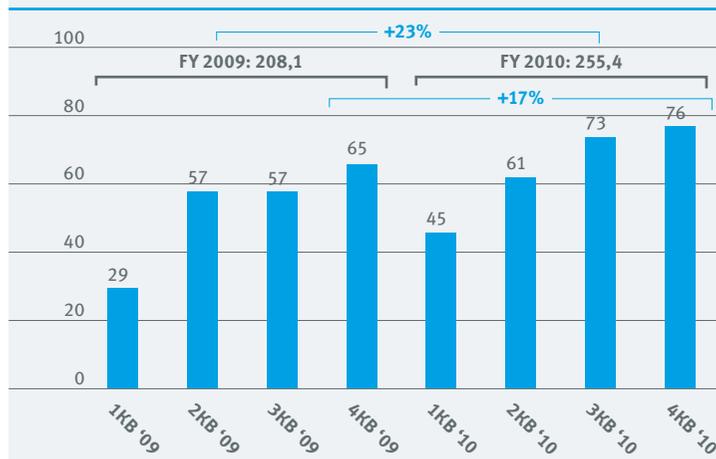
СИТРОНИКС Микроэлектроника

№1 в России на рынке микросхем промышленного применения

№1 в России на рынке RFID-продуктов

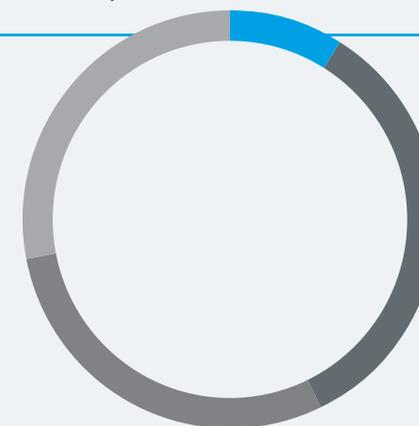
№1 в России на рынке SIM-карт

ДИНАМИКА ВЫРУЧКИ БИЗНЕС-НАПРАВЛЕНИЯ
2009–2010 гг. (млн долл. США)



ВЫРУЧКА БИЗНЕС-НАПРАВЛЕНИЯ
ПО ПРОДУКТАМ И РЕШЕНИЯМ, %

- 9% Заказы на НИОКР
- 34% Микросхемы промышленного применения
- 29% RFID-продукты
- 28% Смарт-карты



СИТРОНИКС Микроэлектроника — крупнейший в России и странах СНГ разработчик, производитель и экспортер чипов, признанный лидер российского рынка микросхем, смарт- и RFID-карт и меток. Это направление обеспечивает порядка 22% общей выручки Группы по итогам 2010 г.

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
Телекоммуникационные решения

СИТРОНИКС
Информационные технологии

**СИТРОНИКС
Микроэлектроника**

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

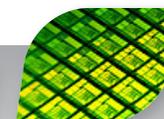
Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты



Описание бизнеса



Микроэлектроника является основой 90% инноваций, вопросы ее развития в России обсуждаются на самом высоком уровне. Сильная полупроводниковая отрасль — залог экономической и информационной безопасности государства. В 2010 г. в России сделан весомый вклад в развитие микроэлектроники. Так, чистая комната по изготовлению чипов по технологии уровня 180 нм, расположенная на заводе «Микрон», на сегодняшний день является самой современной в России. В рамках совместного проекта с РОСНАНО СИТРОНИКС Микроэлектроника создает производство с проектными нормами 90 нм. В конце 2010 г. на «Микроне» были получены тестовые структуры 90 нм, начало производства запланировано на вторую половину 2011 г.

СИТРОНИКС Микроэлектроника является ключевым партнером государства в развитии высоких технологий. Мы сотрудничаем с государством в области создания долгосрочной стратегии развития полупроводниковой отрасли России, принятия комплекса мер по формированию внутреннего рынка и создания условий для повышения инвестиционной привлекательности отрасли.

Геннадий Красников,
руководитель бизнес-направления СИТРОНИКС Микроэлектроника,
генеральный директор ОАО «НИИМЭ и Микрон»

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
Телекоммуникационные
решения

СИТРОНИКС
Информационные технологии

СИТРОНИКС **Микроэлектроника**

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

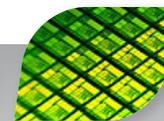
Микросхемы промышленного применения

СИТРОНИКС Микроэлектроника выпускает более 500 типов микросхем и полупроводниковых изделий.

- В России и странах СНГ СИТРОНИКС Микроэлектроника занимает лидирующие позиции среди отечественных поставщиков микросхем повышенной надежности и расширенного температурного диапазона для применения в промышленном секторе.
- На экспорт направляются интегральные схемы управления питанием (power management ICs), предназначенные для использования в разнообразной электронной технике, LED-драйверы для управления питанием светодиодов, RFID-

чипы для карт доступа и электронных ключей. Основные направления экспортных поставок: Китай, Тайвань, Корея и Гонконг. В странах Юго-Восточной Азии компания имеет собственные торговые представительства.

Ведутся работы по освоению технологий, которые позволят расширить продуктовую линейку микросхемами для промышленного применения и телекоммуникаций.



Описание бизнеса

RFID-продукты (радиочастотные карты и метки)

Карты на основе RFID используются в следующих основных сегментах:

- бесконтактные транспортные карты для общественных транспортных систем Москвы, Казани, Санкт-Петербурга, Магнитогорска, Тюмени и Нижнего Новгорода;
- билеты для массовых спортивных и развлекательных мероприятий;
- ски-пассы для горнолыжных курортов Подмосковья, Эльбруса, Кавказа;
- бирки для ювелирных изделий, метки для библиотечных фондов и логистики.

Смарт-карты

Смарт-карты — пластиковые карты со встроенной микросхемой используются в следующих областях:

- телеком-карты (SIM-карты, RUIM-карты) поставляются для абонентов МТС, а с 2010 г. — и для абонентов мобильных операторов «МегаФон» и «Билайн», что в совокупности обеспечивает СИТРОНИКС более 60% рынка SIM-карт России;
- банковские карты. СИТРОНИКС поставляет банковские карты ряду банков России и стран СНГ (ОАО «Сбербанк России», а также подразделениям Сбербанка на Украине и в Казахстане, ВТБ24, Связному Банку и пр.);
- универсальная электронная карта. СИТРОНИКС осваивает производство микросхемы универсальной электронной карты гражданина РФ единого федерального стандарта, которая будет включать в себя целый спектр платежных и социальных приложений;
- карты для СКУД и чип для российского биометрического паспорта.

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
Телекоммуникационные
решения

СИТРОНИКС
Информационные технологии

СИТРОНИКС
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

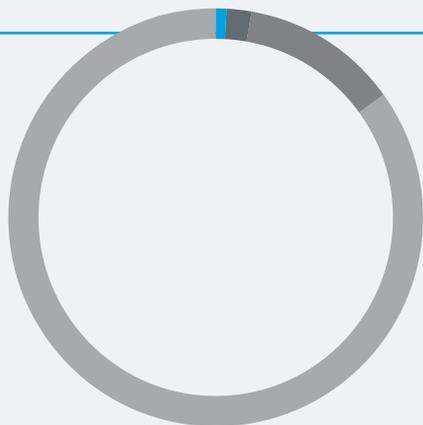
Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

ВЫРУЧКА БИЗНЕС-НАПРАВЛЕНИЯ ПО РЕГИОНАМ, %

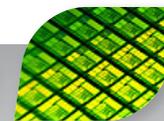
| | |
|------------|-------------------------------------|
| 1% | Украина |
| 2% | Прочее |
| 12% | Азиатско-Тихоокеанский регион |
| 85% | Россия и страны СНГ (кроме Украины) |



R&D и ключевые партнерства в данной области

В 2010 г. СИТРОНИКС Микроэлектроника расширил линейку чипов высокой степени защиты для паспортно-визовых документов, карт доступа, платежных карт и универсальных электронных карт. Встроенная операционная система собственной разработки позволит компании разрабатывать чипы с учетом широкого набора требований заказчиков, реализуя необходимые приложения в виде Java-апплетов.

«Микрон» является главным участником ФЦП Министерства промышленности и торговли «Развитие электронной компо-



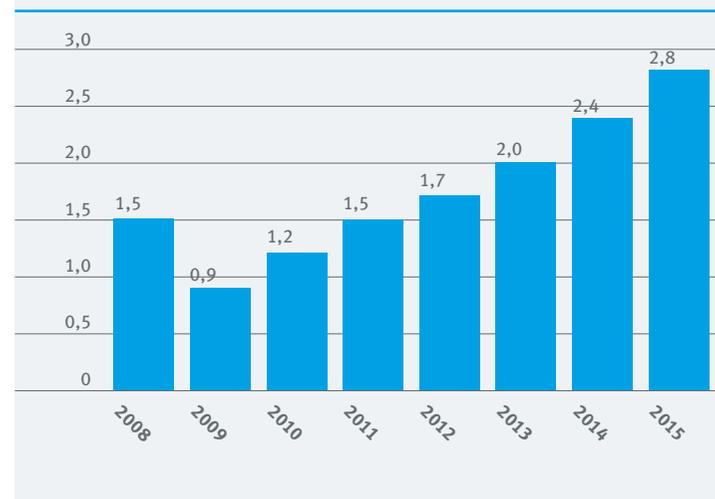
Описание бизнеса

нентной базы и радиоэлектроники» на 2008–2015 гг. В 2010 г. СИТРОНИКС Микроэлектроника выполнял работы НИОКР по 27 контрактам, объем которых в 2010 г. составил около 22,5 млн долл. США (8,8% от общего объема выручки направления).

В 2010 г. СИТРОНИКС Микроэлектроника начал работы по созданию технологии «кремний на изоляторе», обеспечивающей повышенную надежность микросхем.

В области научных разработок и проектирования интегральных схем СИТРОНИКС Микроэлектроника сотрудничает более чем с 30 российскими и зарубежными организациями. В их числе ФГУП «НИИМА «Прогресс», НПЦ «Элвис», ПКК «Миландр», НТЦ «Модуль», физико-технологический институт Российской академии наук (ФТИАН). По ряду проектов в области науки и образования СИТРОНИКС Микроэлектроника сотрудничает с Московским институтом электронной техники и технологическим центром МИЭТ. В частности, в 2010 г. МИЭТ и головное предприятие СИТРОНИКС Микроэлектроника ОАО «НИИМЭ и Микрон» победили в тендере Министерства образования и науки РФ. Теперь на «Микроне» будет организовано производство чип-модулей для смарт-карт идентификационно-платежных систем и интегральных схем, интегрированных с сенсорами. Финансирование проекта ведется из двух источников: внебюджетные инвестиции составят 300 млн руб., еще столько же субсидирует государство. Итогом проекта в конце 2012 г. станет изготовление и испытание на «Микроне» опытных образцов чип-модулей с последующим переходом к массовому производству.

РОССИЙСКИЙ РЫНОК МИКРОСХЕММ (МЛРД ДОЛЛ. США)



Источник: Frost & Sullivan

Отраслевые тренды и перспективы развития

После наблюдавшегося годом ранее падения в 2010 г. российский рынок микросхем продемонстрировал рост. Положительная динамика продолжится и в 2011 г. Необходимость модернизации создает условия для появления новых сегментов, где у СИТРОНИКС Микроэлектроника есть возможность занять лидирующие позиции относительно иностранных конкурентов. Ключевые сегменты — RFID, смарт-карты, УЭК (универсальные электронные карты) и документы с электронным носителем информации, чипы промышленного применения и экспортные рынки аналого-цифровых чипов.

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
Телекоммуникационные
решения

СИТРОНИКС
Информационные технологии

СИТРОНИКС
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

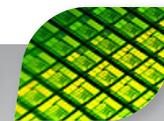
Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты



Обзор финансовых результатов

Обзор финансовых результатов

Основные финансовые показатели

(млн долл. США)

| | 2010 г. | 2009 г. |
|---|---------|---------|
| Выручка | 1 166,9 | 1 024,2 |
| Скорректированный показатель OIBDA | 122,1 | 101,1 |
| Маржа скорректированного показателя OIBDA | 10,5% | 9,9% |
| Убытки от обесценения и резервы | (16,5) | (94,4) |
| Показатель OIBDA | 105,6 | 6,7 |
| Маржа по показателю OIBDA | 9,1% | 0,7% |
| Чистая прибыль/(убыток) от продолжаемой деятельности | 59,7 | (100,8) |
| Чистый убыток от прекращенной деятельности | – | (26,2) |
| Чистая прибыль/(убыток), приходящаяся на долю СИТРОНИКС | (45,6) | (119,1) |
| Активы | 2 010,1 | 1 926,8 |

По итогам года выручка Группы увеличилась на 14%, что стало следствием в первую очередь высокого уровня продаж в бизнес-направлениях СИТРОНИКС Информационные технологии и СИТРОНИКС Микроэлектроника.

Операционные расходы за вычетом затрат на амортизацию основных средств и нематериальных активов сократились на 9% за весь год. Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы за вычетом расходов на опционы и резервов по итогам года снизились на 5% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

Скорректированный показатель OIBDA Группы увеличился до 122,1 млн долл. США по сравнению со 101,1 млн долл. США в 2009 г. Рентабельность скорректированного OIBDA составила 10,5%.

Показатель OIBDA значительно вырос по сравнению с 2009 г. — с 6,7 млн до 105,6 млн долл. США, так же как и выросла рентабельность по OIBDA — до 9,1%.

Амортизационные отчисления по основным средствам и нематериальным активам Группы за весь год увеличились с 58,0 млн долл. США до 90,8 млн долл. США. Данное увеличение явилось, главным образом, следствием отражения в бизнес-направлении СИТРОНИКС Микроэлектроника полной амортизации оборудования по производству микросхем на основе технологии 180 нм; роста амортизации нематериальных активов, признанных в результате покупки оставшихся 49% компании СИТРОНИКС Информационные технологии, а также ускоренной амортизации программного обеспечения в бизнес-направлении СИТРОНИКС Телекоммуникационные решения.

Обзор компании
Стратегия
Описание бизнеса

СИТРОНИКС
Телекоммуникационные
решения
СИТРОНИКС
Информационные технологии
СИТРОНИКС
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление
Персонал
Социальная ответственность
Деятельность на рынке капитала
Риск-менеджмент
Финансовая отчетность
Глоссарий
Заявление об ответственности
Контакты

Обзор финансовых результатов

Чистые процентные расходы Группы возросли по итогам года с 51,9 млн до 71,4 млн долл. США. Прирост произошел в результате изменений курсов валют и увеличения средней величины долга Группы, включая долг ООО «СИТРОНИКС-Нано» в размере 45,6 млн долл. США.

Чистый убыток Группы по итогам года уменьшился более чем в два раза — с 119,1 млн долл. США в 2009 г. до 45,6 млн долл. США в 2010 г.

Объем чистых денежных средств, полученных от операционной деятельности по итогам 2010 г., возрос на 21% и составил 177,5 млн долл. США по сравнению с 147,2 млн долл. США, полученными в 2009 г., что отражает положительные изменения в структуре оборотного капитала.

Объем денежных средств, затраченных в 2010 г. на инвестиционную деятельность, сократился на 26% и составил 79,6 млн долл. США по сравнению с 107,9 млн долл. США по итогам 2009 г. Капитальные затраты по сравнению с 2009 г. сократились на 10% и составили 91,7 млн долл. США по сравнению с 82,4 млн долл. США в 2009 г.

Объем денежных средств, полученных от финансовой деятельности по итогам года, составил 10,9 млн долл. США по сравнению с 2,9 млн долл. США, полученными в 2009 г. В течение 2010 г. СИТРОНИКС погасил, рефинансировал и пролонгировал кредиты на сумму 381 млн долл. США.

Размер денежных средств Группы и их эквивалентов возрос на конец периода до 261,7 млн долл. США по сравнению с показателем 161,9 млн долл. США на конец 2009 г.

Общая сумма задолженности Группы на конец 2010 г. составила 699,1 млн долл. США без учета долга ООО «СИТРОНИКС-Нано» в размере 45,6 млн долл. США. На конец 2009 г. данный показатель был на уровне 745,9 млн долл. США. Средневзвешенная стоимость заемных средств по состоянию на 31 декабря 2010 г. составила 7,5% по сравнению с 8,6% на конец 2009 г. Около 33% долга Группы на конец года представлено кредитами, номинированными в долларах США, 27% — в евро и 40% — в рублях.

Чистый долг Группы по состоянию на конец 2010 г. сократился с 584,0 млн долл. США (по состоянию на конец 2009 г.) до 483,0 млн долл. США.

Обзор деятельности по сегментам

СИТРОНИКС Телекоммуникационные решения

| (млн долл. США) | 2010 г. | 2009 г. |
|---------------------------|---------|---------|
| Выручка | 525,9 | 579,0 |
| Показатель OIBDA | 49,6 | 22,6 |
| Маржа по показателю OIBDA | 9,4% | 3,9% |
| Чистая прибыль/(убыток) | (9,0) | (25,4) |
| Совокупные активы | 811,4 | 909,3 |

Выручка по данному бизнес-направлению за 2010 г. сократилась на 9,2% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, что объясняется продолжающимся кризисом в Греции. Операционные расходы по итогам года сократились благодаря реализованным в течение 2009 и 2010 гг. инициативам в области экономии издержек. Показатель OIBDA по направлению увеличился более чем в два раза за полный 2010 г., при этом рентабельность по OIBDA в 2010 г. выросла до 9,4%.

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
Телекоммуникационные
решения

СИТРОНИКС
Информационные технологии

СИТРОНИКС
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

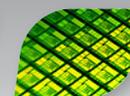
Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты



Обзор финансовых результатов

Доля продаж оборудования для беспроводной связи составила 46,5% от выручки бизнес-направления, а доля продаж телекоммуникационного программного обеспечения, включая решения OSS/BSS, составила 18%. Доля аутсорсинга и продаж прочих решений составила 35,5% в выручке за 2010 г.

СИТРОНИКС Информационные технологии

| (млн долл. США) | 2010 г. | 2009 г. |
|---|---------|---------|
| Выручка | 323,6 | 221,5 |
| Показатель OIBDA | 22,8 | 22,4 |
| Маржа по показателю OIBDA | 7,1% | 10,1% |
| Чистая прибыль от продолжаемой деятельности | 9,3 | 8,7 |
| Чистый убыток от прекращенной деятельности | – | (26,2) |
| Чистая прибыль/(убыток) | 9,3 | (17,4) |
| Совокупные активы | 414,6 | 279,9 |

Выручка по данному бизнес-направлению выросла на 46% по итогам года, что обусловлено, главным образом, завершением большого количества проектов в 2010 г. Показатель OIBDA по бизнес-направлению вырос на 2% по итогам 2010 г., при этом рентабельность по OIBDA составила 7,1%.

Бизнес-направление СИТРОНИКС Информационные технологии занимает лидирующие позиции на рынках России и СНГ. В 2010 г. на продажи решений в области ИТ-инфраструктуры и проекты по системной интеграции приходится 18% выручки бизнес-направления, тогда как доля продаж решений в области телекоммуникационных интеграционных решений по итогам года составила 44,5%. На проекты по бизнес-кон-

салтингу и ИТ-аутсорсингу пришлось 37,5%.

СИТРОНИКС Микроэлектроника

| (млн долл. США) | 2010 г. | 2009 г. |
|---------------------------|---------|---------|
| Выручка | 255,4 | 208,1 |
| Показатель OIBDA | 41,8 | 5,9 |
| Маржа по показателю OIBDA | 16,4% | 2,8% |
| Чистый убыток | (26,2) | (28,6) |
| Совокупные активы | 739,4 | 711,4 |

Выручка по данному бизнес-направлению выросла на 23% по итогам года, что стало следствием увеличения объемов контрактов в отчетном периоде. Показатель OIBDA по бизнес-направлению увеличился более чем в семь раз. Как следствие, рентабельность по OIBDA составила 16,4% на конец года.

СИТРОНИКС Микроэлектроника является лидером в России в каждом из секторов, в которых представлена Группа, включая производство смарт-карт и RFID-продуктов, а также ведущим производителем микроэлектронных компонентов в России и странах СНГ. Так, 34% выручки по итогам года обеспечили продажи интегральных микросхем, а на долю продаж RFID-продуктов в этом периоде пришлось 29% выручки. Доля продаж смарт-карт в выручке бизнес-направления по итогам года составила 28%, доля реализованных проектов в области НИОКР — 9%.

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
Телекоммуникационные
решения

СИТРОНИКС
Информационные технологии

СИТРОНИКС
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

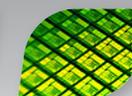
Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

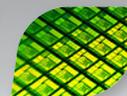
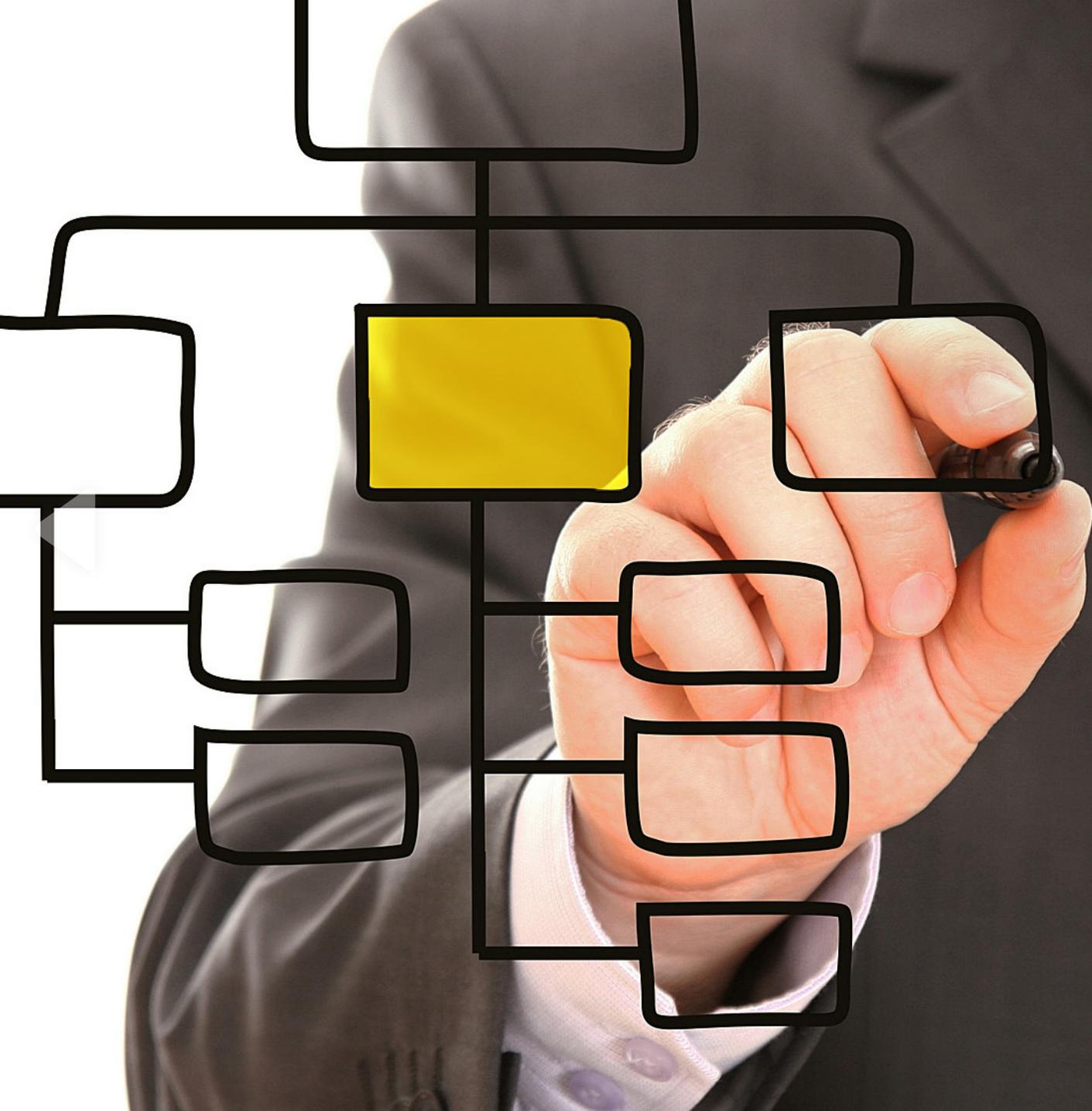
Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты



СИТРОНИКС
КОРПОРАТИВНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ



Корпоративное управление

Система корпоративного управления

Раскрытие информации
Общее собрание акционеров
Совет Директоров
Комитеты при Совете директоров
Правление

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
Телекоммуникационные решения

СИТРОНИКС
Информационные технологии

СИТРОНИКС
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

Корпоративное управление

СИТРОНИКС уделяет большое внимание эффективности системы корпоративного управления. Прозрачная система корпоративного управления способствует устойчивому развитию компании, созданию и сохранению акционерной стоимости с учетом интересов других заинтересованных сторон.

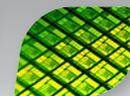
Система корпоративного управления

В своей практике корпоративного управления СИТРОНИКС руководствуется требованиями законодательства Российской Федерации, а также международными требованиями, предъявляемыми к публичным компаниям, прошедшим листинг на Лондонской фондовой бирже. В 2008 г. в компании был разработан и начал применяться Кодекс корпоративного поведения (Кодекс), который был разработан в соответствии с рекомендациями Федеральной службы по финансовым рынкам (ФСФР России). Целью Кодекса является формирование и внедрение в повседневную деятельность принципов и правил корпоративного поведения, способствующих успешному развитию и созданию долгосрочных перспектив роста компании. Кодекс обеспечивает соблюдение законных интересов и прав всех акционеров и способствует формированию положительного имиджа компании среди акционеров, сотрудников, клиентов компании и иных заинтересованных лиц. Данный Кодекс опубликован на корпоративном сайте компании в разделе «Акционерам и инвесторам».

В 2009 и 2010 гг. СИТРОНИКС принял ряд внутренних регулирующих и нормативных документов в соответствии с требованиями Кодекса с целью создания ясной и четко определенной системы процедур, которыми руководствуются директора и менеджеры при принятии важных решений.

Для обеспечения прав акционеров приняты следующие документы, регулирующие деятельность подразделений СИТРОНИКС:

- Положение об организации инвестиционного процесса в Группе компаний СИТРОНИКС;
- Положение об инвестиционной политике СИТРОНИКС;
- Положение о закупочной деятельности в Группе компаний СИТРОНИКС;
- Положение об организации инвестиционного планирования в СИТРОНИКС;
- Положение о финансовой политике Группы компаний СИТРОНИКС;
- Положение о взаимодействии СИТРОНИКС с дочерними обществами;
- Положение об управлении активами в Группе компаний СИТРОНИКС;
- Положение о порядке взаимодействия СИТРОНИКС с дочерними компаниями в области корпоративных коммуникаций;
- Положение об информационной политике СИТРОНИКС;
- Положение о раскрытии существенной непубличной информации и инсайдерских сделках СИТРОНИКС;
- Положение о соблюдении требований регуляторов рынка ценных бумаг Великобритании СИТРОНИКС.



Корпоративное управление

Система корпоративного управления

Раскрытие информации

Общее собрание акционеров

Совет Директоров

Комитеты при Совете директоров

Правление

Раскрытие информации

Принимая внимание, что объем и качество раскрываемой Обществом информации является одним из важнейших элементов корпоративного управления, компания регулярно и в полной мере раскрывает достоверную информацию по всем существенным вопросам, включая финансовое положение, результаты деятельности, структуру собственности, списки аффилированных лиц, сведения о ценных бумагах и др.

В отношении обязательного раскрытия информации СИТРОНИКС следует требованиям нормативных документов, включая Федеральный закон «Об акционерных обществах», рекомендации Кодекса корпоративного поведения, требования Федеральной службы по финансовым рынкам (ФСФР России), требования Управления по финансовым услугам Великобритании и требования правил листинга на российских и иностранных фондовых биржах, включая ОАО «Фондовая биржа «Российская Торговая Система» и Лондонскую фондовую биржу.

Кроме того, компания выпускает социальный отчет, подготовленный в соответствии со стандартом Глобальной инициативы по отчетности (Global Reporting Initiative).

В СИТРОНИКС создан Комитет по раскрытию существенной информации — консультативно-совещательный орган компании, содействующий выполнению обязательств СИТРОНИКС по своевременному, достоверному и полному раскрытию существенной информации о компании инвестиционному сообществу в соответствии с требованиями российского и британского законодательства.

Работая в разных странах мира, СИТРОНИКС стремится внедрить единые стандарты корпоративного управления, стимулирующие дальнейшее развитие персонала, внутрикорпоративные коммуникации, рост инноваций и большую открытость.

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС

Телекоммуникационные решения

СИТРОНИКС

Информационные технологии

СИТРОНИКС

Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

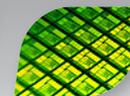
Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты



Корпоративное управление

Система корпоративного управления
Раскрытие информации
 Общее собрание акционеров
 Совет Директоров
 Комитеты при Совете директоров
 Правление

Структура корпоративного управления



Обзор компании
 Стратегия
 Описание бизнеса
 СИТРОНИКС
 Телекоммуникационные решения
 СИТРОНИКС
 Информационные технологии
 СИТРОНИКС
 Микроэлектроника
 Обзор финансовых результатов
Корпоративное управление
 Персонал
 Социальная ответственность
 Деятельность на рынке капитала
 Риск-менеджмент
 Финансовая отчетность
 Глоссарий
 Заявление об ответственности
 Контакты

Корпоративное управление

Система корпоративного управления
 Раскрытие информации
Общее собрание акционеров
 Совет Директоров
 Комитеты при Совете директоров
 Правление

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества и осуществляет свою деятельность в соответствии с положениями Устава Общества, внутренними документами Общества, утвержденными решениями Общего собрания акционеров и требованиями законодательства РФ.

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
 Телекоммуникационные решения

СИТРОНИКС
 Информационные технологии

СИТРОНИКС
 Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

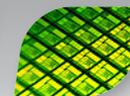
Контакты

Общее собрание акционеров отвечает за избрание членов Совета директоров, которые, в свою очередь, осуществляют текущий надзор и стратегическое руководство исполнительным менеджментом компании.

Общее собрание акционеров созывается Советом директоров минимум один раз в год. В 2010 г. в Обществе было проведено три Общих собрания акционеров Общества.

Годовое Общее собрание акционеров проводится не ранее, чем через два месяца и не позднее чем через шесть месяцев

после завершения предыдущего финансового года. Его повестка включает в себя избрание Совета директоров на будущий год, утверждение годового отчета и бухгалтерской отчетности, распределение прибыли, в том числе выплату дивидендов, утверждение аудитора Общества, определение количественного состава и избрание членов ревизионной комиссии Общества и другие важные вопросы. Внеочередное собрание может быть созвано по инициативе Совета директоров, по требованию ревизионной комиссии, аудитора Общества, а также по требованию акционера или группы акционеров, владеющих по меньшей мере 10% акций СИТРОНИКС.



Корпоративное управление

Система корпоративного управления
Раскрытие информации
Общее собрание акционеров

Совет Директоров

Комитеты при Совете директоров
Правление

Совет директоров

Совет директоров обеспечивает формирование эффективной организационной структуры и системы управления Обществом, разрабатывает основные стратегические и тактические задачи, а также оценивает возможные риски, связанные с их реализацией. Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных законом и Уставом Общества к компетенции Общего собрания.

Международная практика свидетельствует, что независимые директора являются важным элементом системы корпоративного управления. Потенциал и преимущество независимых директоров успешно используются для укрепления доверия со стороны инвесторов, повышения стоимости бизнеса и привлечения капитала. Наличие независимых директоров является важным индикатором инвестиционной привлекательности компаний.

Независимые директора входят в состав Совета директоров СИТРОНИКС с 2006 г. Для определения независимости членов Совета директоров компания использует критерии, основанные на рекомендациях Кодекса корпоративного поведения ФСФР России. Совет директоров СИТРОНИКС в настоящий момент состоит из девяти членов, избираемых Общим собранием акционеров, и включает двух независимых директоров. Члены Совета директоров СИТРОНИКС владеют необходимыми знаниями по стратегическим и финансовым вопросам, а также опытом ведения коммерческой деятельности в компаниях технологического и телекоммуникационного сектора.

На внеочередном Общем собрании акционеров СИТРОНИКС, состоявшемся 25 февраля 2010 г., был избран Совет директоров в составе: Абугов Антон Владимирович, Асланян Сергей Гарегинович, Боев Сергей Федотович, Буянов Алексей Николаевич, Гаев Дмитрий Владимирович, Козлов Игорь Ильич, Хартер Грегор, Хидашели Давид Георгиевич, Хурем Нихад.

На годовом Общем собрании акционеров СИТРОНИКС, состоявшемся 28 июня 2010 г., был избран новый состав Совета директоров компании, в который вошли: Асланян Сергей Гарегинович, Боев Сергей Федотович, Бусаров Игорь Геннадьевич, Гаев Дмитрий Владимирович, Козлов Игорь Ильич, Сибал Канвал, Хартер Грегор, Хидашели Давид Георгиевич, Черемин Сергей Евгеньевич. Председателем Совета директоров компании был избран Боев Сергей Федотович.

В новый состав Совета директоров не вошли Абугов Антон Владимирович, Буянов Алексей Николаевич и Хурем Нихад.

В составе Совета директоров, действовавшего до 28 июня 2010 г. независимым директором признавался Хартер Грегор. В составе Совета директоров компании, избранного годовым Общим собранием акционеров 28 июня 2010 г., независимыми директорами признаются Сибал Канвал и Хартер Грегор.

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
Телекоммуникационные решения

СИТРОНИКС
Информационные технологии

СИТРОНИКС
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

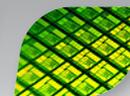
Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты



Корпоративное управление

Система корпоративного управления
Раскрытие информации
Общее собрание акционеров

Совет Директоров

Комитеты при Совете директоров
Правление

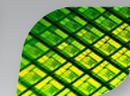
Члены Совета директоров

| Члены Совета директоров (по состоянию на 31.12.2010) | Членство в комитетах при Совете директоров | | | | | | | Владение акциями СИТРОНИКС |
|---|--|-------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------|--|---------------|-------------------------------|
| | Бюджетный комитет | Комитет по аудиту | Комитет по кадрам и вознаграждениям | Комитет по корпоративному поведению | Комитет по связям с инвесторами | Комитет по стратегии, слияниям и поглощениям | Независимость | |
| Асланян Сергей Гарегинович | | | | | + | + | Нет | 0,687 % |
| Боев Сергей Федотович | | + | П | | | | Нет | 0 % |
| Бусаров Игорь Геннадьевич | П | + | | | | | Нет | 0 % |
| Гаев Дмитрий Владимирович | | | | | | | Нет | 0 % |
| Козлов Игорь Ильич | | П | | | | П | Нет | 0 % |
| Сибал Канвал | | | | | П | | Да | 0 % |
| Хартер Грегор | | | | | | | Да | 0 % |
| Хидашели Давид Георгиевич | | | + | | | + | Нет | 0 % |
| Черемин Сергей Евгеньевич | | | + | П | | | Нет | 0 % |

П — Председатель

+ — Член Комитета

Для обеспечения эффективной работы заседания Совета директоров созываются регулярно, но не реже одного раза в месяц. В 2010 г. было проведено 14 заседаний Совета директоров, из них 1 заседание было проведено в заочной форме.



Корпоративное управление

Система корпоративного управления
Раскрытие информации
Общее собрание акционеров

Совет Директоров

Комитеты
при Совете директоров
Правление

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИК
Телекоммуникационные
решения

СИТРОНИК
Информационные технологии

СИТРОНИК
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

Члены Совета директоров



Боев Сергей Федотович

Член Совета директоров ОАО «СИТРОНИКС» с марта 2009 г.,
Председатель Совета директоров ОАО «СИТРОНИКС» с июля 2009 г.,
Вице-президент ОАО АФК «Система»
Руководитель бизнес-единицы «Высокие технологии и промышленность»

Сергей Боев является вице-президентом ОАО АФК «Система» по развитию целевых программ и непубличных активов с февраля 2008 г. С 2000 г. по февраль 2008 г. — генеральный директор, член Совета директоров ОАО «Концерн «РТИ-Системы». Сергей Боев — председатель Совета директоров ОАО «НПК «НИИДАР», ОАО «РТИ им. Минца» и ОАО «Интеллект Телеком», член Совета директоров ОАО «НИС» и ООО «СИТРОНИКС-Нано».

В 1971–1999 гг. работал в Радиотехническом институте им. академика А. Л. Минца. Прошел путь от ученика слесаря до генерального директора института.

В 1978 году окончил Всесоюзный юридический заочный институт, в 1984-м — Московский институт управления им. С. Орджоникидзе, в 1988-м — высшие курсы Госплана СССР.

Родился в 1953 г.



Асланян Сергей Гарегинович

Член Совета директоров ОАО «СИТРОНИКС» с 2008 г., президент ОАО «СИТРОНИКС»

Сергей Асланян является президентом ОАО «СИТРОНИКС» с октября 2007 г. В декабре 2003 г. Сергей Асланян был назначен вице-президентом по информационным технологиям ОАО «МТС», а с июля 2006 г. — вице-президентом по технике и информационным технологиям ОАО «МТС».

С 2001 по 2003 г. Сергей Асланян работал в ОАО «ТНК-ВР Менеджмент» (ранее — ОАО «Тюменская нефтяная компания») в должности заместителя руководителя блока информационных технологий. С 1997 по 2001 г. работал менеджером отдела консультаций в компании PricewaterhouseCoopers (до 1999 г. — Coopers & Lybrand).

В 1996 г. окончил МГУ им. М. В. Ломоносова.

Родился в 1973 г.



Бусаров Игорь Геннадьевич

Член Совета директоров ОАО «СИТРОНИКС» с июня 2010 г.,
Директор департамента активных операций Комплекса финансов и инвестиций ОАО АФК «Система»

Игорь Бусаров работает в ОАО АФК «Система» с 2004 г. С 2004 по 2008 г. руководил казначейством Комплекса финансов и инвестиций ОАО АФК «Система». В 2008 г. назначен на должность директора департамента активных операций Комплекса финансов и инвестиций ОАО АФК «Система». Игорь Бусаров является членом Совета директоров ОАО «Система Финанс Инвестментс», ОАО «Башкирэнерго», «Система-Инвест» и ряда других компаний.

В 1986 г. окончил Московский физико-технический институт (МФТИ) по специальности «Экспериментальная ядерная физика», кандидат физико-математических наук.

Родился в 1963 г.

Корпоративное управление

Система корпоративного управления
Раскрытие информации
Общее собрание акционеров

Совет Директоров

Комитеты
при Совете директоров
Правление



Гаев Дмитрий Владимирович

Член Совета директоров ОАО «СИТРОНИКС» с ноября 2005 г.,
Начальник ГУП «Московский метрополитен» до февраля 2011 г.

С 1995 г. по февраль 2011 г. Дмитрий Гаев являлся начальником Московского метрополитена. С 1990 по 1995 г. являлся первым заместителем начальника Московского метрополитена, а с 1973 г. прошел путь от помощника машиниста электровоза до начальника отдела локомотивного депо Московской железной дороги.

С 2001 г. — генеральный конструктор проекта «Социальная карта москвича». В 2002 г. — избран председателем Ассамблеи метрополитенов Международного союза общественного транспорта. Действительный член Российской инженерной академии.

Награжден знаками: Почетный железнодорожник (1989 г.), Почетный строитель (1996 г.), Орден Почета (1996 г.), медаль в ознаменование 850-й годовщины Москвы (1997 г.), орден «За заслуги перед Отечеством» (2001 г.).

В 1973 г. окончил Московский институт инженеров железнодорожного транспорта. В 1986 г. окончил Московский институт управления, в 1989 г. — Высшую партийную школу.

Родился в 1951 г.



Козлов Игорь Ильич

Член Совета директоров ОАО «СИТРОНИКС» с февраля 2010 г.,
Исполнительный вице-президент бизнес-единицы «Высокие технологии и промышленность» ОАО АФК «Система»

Игорь Козлов работает в ОАО АФК «Система» с января 2010 г.

С 2006 г. по январь 2010 г. Игорь Козлов работал в ОАО «Банк УРАЛСИБ». С 2003 по 2005 г. занимал должность директора по корпоративному управлению ЗАО «Группа ИТПЗ», затем директора по организационному развитию и информационным технологиям ЗАО «Группа ИТПЗ».

В 1987 г. окончил Рижское высшее военное авиационное инженерное училище им. Я. Алксниса, в 1999 г. — Военно-воздушную инженерную академию имени профессора Н.Е. Жуковского, кандидат технических наук.

Родился в 1965 г.



Сибал Канвал

Независимый член Совета директоров ОАО «СИТРОНИКС» с июня 2010 г.,
Неисполнительный председатель EADS Индия

Сибал Канвал поступил на внешнеполитическую службу Индии в 1966 г. В разное время занимал должность посла Индии в ряде государств. В 1989–1992 гг. являлся послом Индии в Турции, в 1992–1995 гг. являлся заместителем главы Миссии в ранге посла в США. В 1995–1998 годах занимал должность посла Индии в Египте, затем — во Франции (1998–2002). С 2004 по 2007 г. Сибал Канвал работал в должности посла в России. Он является членом Национального консультативного совета по безопасности и членом совета директоров Института Востока и Запада в Нью-Йорке.

Имеет степень магистра английской литературы и степень бакалавра юридических наук.

Родился в 1943 г.

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
Телекоммуникационные решения

СИТРОНИКС
Информационные технологии

СИТРОНИКС
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

Корпоративное управление

Система корпоративного управления
Раскрытие информации
Общее собрание акционеров

Совет Директоров

Комитеты
при Совете директоров
Правление



Хартер Грегор

Независимый член Совета директоров ОАО «СИТРОНИКС» с февраля 2010 г.,
Вице-президент Booz&Company GmbH Germany

Грегор Хартер занимает должность вице-президента Booz&Company GmbH Germany с 1993 г.

Работал в телекоммуникационных и высокотехнологичных компаниях. Занимал управляющие позиции в Coopers & Lybrand, ИТ-подразделениях компаний DaimlerChrysler, IBM и Industrial Informatics.

Окончил технический университет Карлсруэ, Германия, специалист в области вычислительной техники.

Родился в 1961 г.



Хидашели Давид Георгиевич

Член Совета директоров ОАО «СИТРОНИКС» с марта 2009 г.,

Исполнительный вице-президент бизнес-единицы «Высокие технологии и промышленность» ОАО АФК «Система»

Ранее Давид Хидашели являлся старшим вице-президентом Всемирного технологического университета (ЮНЕСКО).

В 1989 г. закончил Грузинский политехнический институт им. В.И. Ленина по специальности «инженер-механик». В 1990 г. окончил Центр подготовки управляющих при Совете Министров Грузии. С 2001 г. — академик Академии космонавтики России. В 2004 г. получил дополнительное образование во Всемирном технологическом университете, ЮНЕСКО.

Родился в 1965 г.



Черемин Сергей Евгеньевич

Член Совета директоров ОАО «СИТРОНИКС» с июня 2010 г.,
Директор ОАО АФК «Система»

С июля 2009 г. Сергей Черемин занимает должность директора ОАО АФК «Система». С 2005 по 2008 г. Сергей Черемин занимал должность вице-президента — руководителя Комплекса внешних связей ОАО АФК «Система», а затем — старшего вице-президента — руководителя Комплекса внешних связей ОАО АФК «Система».

Сергей Черемин является членом Совета директоров ОАО АФК «Система», АКБ «МБРР» (ОАО), EAST-WEST UNITED BANK S.A., ОАО «Далькомбанк» и ряда других компаний.

В 1989 г. окончил Московский государственный институт международных отношений, в 2003 г. аспирантуру факультета международных экономических отношений МГУ, кандидат экономических наук.

Родился в 1963 г.

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС

Телекоммуникационные решения

СИТРОНИКС

Информационные технологии

СИТРОНИКС

Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

Корпоративное управление

Система корпоративного управления
 Раскрытие информации
 Общее собрание акционеров
 Совет Директоров
Комитеты при Совете директоров
 Правление

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
 Телекоммуникационные решения

СИТРОНИКС
 Информационные технологии

СИТРОНИКС
 Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

Комитеты при Совете директоров

В рамках совершенствования корпоративного управления в СИТРОНИКС было создано шесть комитетов при Совете директоров, задача которых — курировать в интересах акционеров СИТРОНИКС основные вопросы, влияющие на деятельность компании.

Комитеты Совета директоров являются консультативно-совещательными органами и предназначены для решения задач в особенно важных аспектах бизнеса компании. Их деятельность регулируется Положениями о комитетах Совета директоров компании. Заседания комитетов проводятся отдельно от заседаний Совета директоров.

Члены комитетов выбираются Советом директоров с учетом специальных требований, установленных к членам комитета, гарантирующих отсутствие всякой заинтересованности, кроме как в интересах всего общества. Президент не может являться членом комитетов по аудиту и по кадрам и вознаграждениям.

Решения принимаются большинством голосов членов комитета, принимающих участие в заседании. Каждый член комитета имеет один голос. Ниже представлена информация о составе комитетов Совета директоров по состоянию на 31 декабря 2010 г.

Комитет по аудиту

Комитет по аудиту обеспечивает контроль Совета директоров за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

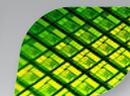
Основной задачей Комитета по аудиту является содействие Совету директоров в осуществлении его функций в сфере:

- контроля за достоверностью бухгалтерской и финансовой отчетности Общества, включая контроль процесса ее подготовки;
- оценки эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками;
- соблюдения Обществом требований законодательства и нормативных актов;
- выбора независимого внешнего аудитора, оценкой его работы;
- контроля за закупочной деятельностью;
- оценки эффективности работы департамента внутреннего контроля и аудита.

В 2010 г. состоялось 7 заседаний Комитета по аудиту Совета директоров. Были рассмотрены вопросы о подготовке рекомендаций Совету директоров относительно полноты и точности данных, включаемых в финансовую отчетность и годовой отчет компании, а также кандидатура аудитора бухгалтерской отчетности Общества на 2010 г. Кроме того, на заседаниях рассматривалась консолидированная финансовая отчетность СИТРОНИКС за 2009 г., а также неаудируемая отчетность СИТРОНИКС за первый квартал 2010 г., первое полугодие 2010 г. и 9 месяцев 2010 г. в соответствии с US GAAP.

Председатель Комитета по аудиту: Козлов И.И.

Состав Комитета: Боев С.Ф., Бусаров И.Г.



Корпоративное управление

Система корпоративного управления
 Раскрытие информации
 Общее собрание акционеров
 Совет Директоров
Комитеты при Совете директоров
 Правление

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
 Телекоммуникационные решения

СИТРОНИКС
 Информационные технологии

СИТРОНИКС
 Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

Бюджетный комитет

Бюджетный комитет вырабатывает рекомендации для Совета директоров Общества по вопросам формирования и утверждения бюджета Общества и контроля его исполнения. Основными функциями Комитета являются:

- рассмотрение проекта годового (в квартальной разбивке) бюджета Общества и консолидированного бюджета Группы компаний «СИТРОНИКС», а также инвестиционной программы органического роста;
- оценка обоснованности проекта бюджета;
- направление проекта бюджета на доработку в случае его недостаточной обоснованности;
- рекомендация Совету директоров Общества по утверждению проекта бюджета;
- контроль исполнения бюджета.

В 2010 г. состоялось 13 заседаний Бюджетного комитета Совета директоров.

Председатель Бюджетного комитета: Бусаров И.Г.

Состав Комитета: Заболотнева М.В., Мякотникова Е.А.

Комитет по стратегии, слияниям и поглощениям

Главными функциями Комитета по стратегии, слияниям и поглощениям является обсуждение и анализ по поручению Совета директоров Общества стратегических вопросов, а также контроль цикла стратегического управления в Обществе и его дочерних компаниях, включая:

- утверждение методологии стратегического планирования, распределение ролей стратегического планирования между подразделениями Общества и его дочерними компаниями;

- рассмотрение, согласование и рекомендации к утверждению стратегии Общества;
- утверждение стратегических целей Общества;
- рассмотрение сделок слияния и поглощения и крупных инвестиционных проектов Общества.

В 2010 г. состоялось 6 заседаний Комитета по стратегии, слияниям и поглощениям Совета директоров.

Председатель Комитета по стратегии, слияниям и поглощениям: Козлов И.И.

Состав Комитета: Асланян С.Г., Горбунов А.Е., Ковалевская О.В., Мадорский Е.Л., Хидашели Д.Г., Фомичев О.В.

Комитет по кадрам и вознаграждениям

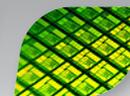
Комитет по кадрам и вознаграждениям вырабатывает рекомендации для Совета директоров Общества по вопросам:

- кадровых назначений в органах управления и контроля Общества и дочерних компаний Общества;
- системы мотивации и вознаграждения органов управления и контроля Общества, а также сотрудников Общества;
- утверждения требований к квалификации, принципов оценки работы высших должностных лиц Общества и членов Совета директоров Общества.

В 2010 г. состоялось 11 заседаний Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров.

Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям: Боев С.Ф.

Состав Комитета: Хидашели Д.Г., Черемин С.Е.



Корпоративное управление

Система корпоративного управления
 Раскрытие информации
 Общее собрание акционеров
 Совет Директоров
Комитеты при Совете директоров
 Правление

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
 Телекоммуникационные решения

СИТРОНИКС
 Информационные технологии

СИТРОНИКС
 Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

Комитет по корпоративному поведению

Комитет по корпоративному поведению вырабатывает рекомендации для Совета директоров по вопросу формирования в СИТРОНИКС эффективной системы корпоративного управления, соответствующей международным стандартам, способствующей повышению эффективности управления, гарантирующей защиту прав и интересов акционеров, обеспечивающей повышение инвестиционной привлекательности ценных бумаг Общества, рост рейтингов, снижение стоимости заимствований, повышение эффективности взаимодействия Совета директоров с менеджментом СИТРОНИКС.

В 2010 г. состоялось 7 заседаний Комитета по корпоративному поведению Совета директоров.

Председатель Комитета

по корпоративному поведению: Черемин С.Е.

Состав Комитета: Семенов А.С., Шмаков А.А., Щербаков О.В.

Комитет по связям с инвесторами

Комитет по связям с инвесторами разрабатывает рекомендации для Совета директоров по вопросу формирования в СИТРОНИКС системы, направленной на поддержание эффективных связей с финансовым сообществом и повышения инвестиционной привлекательности ценных бумаг Общества.

В 2010 г. состоялось 4 заседания Комитета по связям с инвесторами Совета директоров.

Председатель Комитета

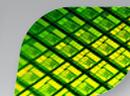
по связям с инвесторами: Сибал Канвал.

Состав Комитета: Асланян С.Г., Архипов М.М., Заболотнева М.В., Ланина И.В.

Независимый аудитор

В соответствии с законодательством Российской Федерации Общее собрание акционеров СИТРОНИКС на ежегодной основе утверждает независимого аудитора для аудита финансовой отчетности компании.

Для аудита финансовой отчетности СИТРОНИКС за 2010 г., подготовленной в соответствии с РСБУ, утверждена компания «Аудиторы и бизнес-консультанты Палий и сыновья». Для аудита финансовой отчетности СИТРОНИКС за 2010 г., подготовленной в соответствии с US GAAP, — аудиторская компания «Делойт и Туш СНГ».



Корпоративное управление

Система корпоративного управления
 Раскрытие информации
 Общее собрание акционеров
 Совет Директоров
 Комитеты при Совете директоров
Правление

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИК
 Телекоммуникационные решения

СИТРОНИК
 Информационные технологии

СИТРОНИК
 Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

Правление



Асланян Сергей Гарегинович

Член Совета директоров ОАО «СИТРОНИКС» с 2008 г., президент ОАО «СИТРОНИКС»

Сергей Асланян является президентом ОАО «СИТРОНИКС» с октября 2007 г. В декабре 2003 г. Сергей Асланян был назначен вице-президентом по информационным технологиям ОАО «МТС», а с июля 2006 г. — вице-президентом по технике и информационным технологиям ОАО «МТС».

С 2001 по 2003 г. Сергей Асланян работал в ОАО «ТНК-ВР Менеджмент» (ранее — ОАО «Тюменская нефтяная компания») в должности заместителя руководителя блока информационных технологий. С 1997 по 2001 г. работал менеджером отдела консультаций в компании PricewaterhouseCoopers (до 1999 г. — Coopers & Lybrand).

В 1996 г. окончил МГУ им. М. В. Ломоносова.

Родился в 1973 г.



Бондаренко Михаил Юрьевич

Вице-президент ОАО «СИТРОНИКС», генеральный директор ЗАО «СИТРОНИКС Телеком Солюшнс»

Михаил Бондаренко является вице-президентом ОАО «СИТРОНИКС» с июля 2010 г. В марте 2010 г. был назначен заместителем генерального директора ЗАО «СИТРОНИКС Телеком Солюшнс» по OSS/BSS, 1 июля 2010 г. занял должность генерального директора компании.

В 1999–2001 гг. работал в Центральном вычислительном центре Главного штаба РВСН. В 2001–2003 гг. руководил проектами по внедрению биллинговых систем в группе компаний CBOSS. В 2003 г. перешел в ЗАО «Петер-Сервис», где прошел путь от руководителя проекта до директора московского филиала, а с 2005 по 2010 г. занимал должность коммерческого директора.

В 1999 г. окончил Военную инженерно-космическую академию им А.Ф. Можайского.

Родился в 1978 г.



Вольпе Борис Матвеевич

Вице-президент ОАО «СИТРОНИКС» по маркетингу и развитию бизнеса

Борис Вольпе является вице-президентом ОАО «СИТРОНИКС» с февраля 2010 г. С августа 2009 г. являлся исполнительным директором по продажам программного обеспечения компании «IBM Восточная Европа и Азия». В 2004 г. возглавил отдел маркетинга представительства SAP в СНГ, в 2006 г. был назначен исполнительным директором подразделения компании по России и СНГ.

С 2001 по 2004 г. работал в Альфа-Банке, где занимался развитием розничного бизнеса.

С 1998 по 2001 г. занимал должности регионального директора по продажам и маркетингу в российском подразделении компании RJR (позднее — JTI).

В 1995–1997 гг. работал региональным менеджером ООО «Марс» в Новосибирске.

В 1988 г. окончил Алтайский политехнический институт по специальности «инженер-механик», в 1992 г. — аспирантуру Института структурной макрокинетики РАН, в 1998 г. — докторантуру Института проблем прочности и материаловедения сибирского отделения РАН. Обладает степенью доктора технических наук. В 2003 г. получил MBA в Open University Business School, в 2006 г. прошел обучение в INSEAD.

Родился в 1965 г.

Корпоративное управление

Система корпоративного управления
 Раскрытие информации
 Общее собрание акционеров
 Совет Директоров
 Комитеты при Совете директоров
Правление



Заболотнева Марина Викторовна

Вице-президент ОАО «СИТРОНИКС» по финансам и инвестициям

Марина Заболотнева назначена вице-президентом ОАО «СИТРОНИКС» по финансам и инвестициям в июне 2008 г. С 2006 по 2008 г. — вице-президент по финансам и инвестициям ВАО «Интурист».

С 2003 г. Марина Заболотнева работала директором казначейства ОАО «МТС», с 2001 г. — казначеем ООО «Кока-Кола ЭйчбиСи Евразия».

Имеет сертификат АССА и аттестат Российского профессионального бухгалтера.

В 1994 г. окончила Волгоградский государственный университет, факультет экономики, затем аспирантуру по специальностям «Экономика, планирование и организация управления», «Бухучет и анализ хозяйственной деятельности». В 1995 г. прошла стажировку в The University of Akron (Акрон, штат Огайо, США).

Родилась в 1972 г.



Ковалевская Оксана Васильевна

Вице-президент ОАО «СИТРОНИКС» по стратегии

Оксана Ковалевская назначена вице-президентом ОАО «СИТРОНИКС» по стратегии в октябре 2008 г. С 2006 г. исполняла обязанности заместителя генерального директора по стратегии и М&А в ОАО «Система масс-медиа». В 2004 г. назначена исполнительным директором департамента корпоративного развития ОАО АФК «Система».

С 2002 по 2004 г. работала в ЗАО «НТВ-Плюс» заместителем директора по продажам.

В 1998–2000 гг. работала менеджером по интернет-услугам в российском подразделении Sonera (ранее — Telecom Finland).

Закончила Московский инженерно-физический институт (МИФИ) в 1995 г. В 2002 г. закончила бизнес-школу University of Michigan Business School (США) по программе MBA.

Родилась в 1970 г.



Красников Геннадий Яковлевич

Вице-президент ОАО «СИТРОНИКС», руководитель бизнес-направления СИТРОНИКС Микроэлектроника

Геннадий Красников назначен руководителем бизнес-направления СИТРОНИКС Микроэлектроника в сентябре 2005 г. С 2003 г. являлся генеральным конструктором — научным руководителем ОАО «СИТРОНИКС».

В 1981–2003 гг. прошел путь от инженера НИИ молекулярной электроники до генерального директора завода «Микрон».

Доктор технических наук, профессор, действительный член Российской академии наук, член Совета по науке, технологиям и образованию при Президенте РФ, лауреат премии Правительства РФ в области науки и техники.

В 1981 г. окончил Московский институт электронной техники по специальности «Автоматика и электроника».

Родился в 1958 г.

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
 Телекоммуникационные решения

СИТРОНИКС
 Информационные технологии

СИТРОНИКС
 Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

Корпоративное управление

Система корпоративного управления
 Раскрытие информации
 Общее собрание акционеров
 Совет Директоров
 Комитеты при Совете директоров
Правление



Красовский Александр Владимирович

Вице-президент ОАО «СИТРОНИКС» по продажам

С 2007 г. Александр Красовский назначен на должность вице-президента по продажам и маркетингу ОАО «СИТРОНИКС», а с 25 февраля 2010 г. было принято решение об изменении должности Красовского А.В. с вице-президента по продажам и маркетингу на вице-президента по продажам.

В 2006–2007 гг. — вице-президент по развитию бизнеса компании ВАС/StepLogic.

В 2001–2005 гг. руководил группой по продажам CRM-решений Avaya в странах Центральной Европы, Восточной Европы и СНГ. В 2005–2006 гг. — директор по продажам Avaya в России.

В 1998–2001 гг. Александр Красовский работал старшим инструктором по продажам в регионе EMEA (Европа, Ближний Восток и Африка) в центрально-европейской штаб-квартире Avaya в Вене (Австрия).

В 1996–1998 гг. занимал должность менеджера по продажам в AT&T (позднее — Lucent Technologies), затем в компании Avaya.

В 2002 г. окончил Академию труда и социальных отношений по специальности «Финансы и кредит».

Родился в 1974 г.



Ланина Ирина Валерьевна

Вице-президент ОАО «СИТРОНИКС» по корпоративным коммуникациям

Ирина Ланина назначена на должность вице-президента по корпоративным коммуникациям ОАО «СИТРОНИКС» в декабре 2007 г.

В 2002–2007 гг. — директор департамента маркетинговых коммуникаций компании Huawei Technologies. В 2000–2002 гг. — директор по маркетингу компании Navision, в 1997–2000 гг. — менеджер по маркетинговым коммуникациям в московском представительстве компании Novell.

В 1991 году окончила Российский государственный гуманитарный университет (РГГУ) по специальности «Организатор управленческого труда», затем аспирантуру РГГУ.

Родилась в 1969 г.



Манос Александрос-Стергиос

Управляющий директор INTRACOM TELECOM

Александрос-Стергиос Манос работает в холдинге INTRACOM с 1998 г., генеральный директор компании INTRACOM TELECOM — с января 2006 г. В январе 2005 г. назначен исполнительным директором по телекоммуникационным системам. В марте 2004 г. назначен директором по корпоративному маркетингу и международному подразделению по обслуживанию операторов. В 2002 г. назначен генеральным директором компании CONKLIN CORPORATION, дочерней компании INTRACOM, располагающейся в Атланте, США.

Окончил бакалавриат Университета Брауна (Провиденс, шт. Род-Айленд, США) по специальностям «Электротехника и экономика», а также магистерскую программу Массачусетского технологического института (Кембридж, штат Массачусетс, США) по специальностям «Электротехника и компьютерные технологии».

Родился в 1971 г.

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
 Телекоммуникационные решения

СИТРОНИКС
 Информационные технологии

СИТРОНИКС
 Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

Корпоративное управление

Система корпоративного управления
 Раскрытие информации
 Общее собрание акционеров
 Совет Директоров
 Комитеты при Совете директоров
Правление



Мелкумов Вадим Феликсович

Вице-президент ОАО «СИТРОНИКС»,
 генеральный директор ОАО «Элак»,
 президент ОАО «Квант»

Вадим Мелкумов назначен вице-президентом ОАО «СИТРОНИКС» в январе 2010 г. В декабре 2009 г. Вадим Мелкумов был назначен президентом ОАО «Квант», а в январе 2010 г. — генеральным директором ОАО «Элак». Является председателем Совета директоров ЗАО «СИТРОНИКС Армения», ОАО «Элион», ЗАО «Концел», член Совета директоров ОАО «Квант» и ОАО «Элак».

С 2003 по 2006 г. занимался реструктуризацией нефтесервисного блока ТНК-ВР, а в 2006–2009 гг. являлся директором департамента слияний и поглощений ТНК-ВР.

В 2001 г. создал и возглавил отдел внешних связей компании UFG, а в 2002 г. стал директором департамента корпоративных финансов UFG.

В 1994–2001 гг. работал в банке «Менатеп» и компании «ЮКОС», где занимался реструктуризацией дочерних предприятий. В 1996–1997 гг. был помощником первого заместителя министра промышленности РФ.

В 1995 г. окончил Российскую экономическую академию им. Г. В. Плеханова по специальности «Экономист», в 2002 г. — Всероссийскую государственную налоговую академию по специальности «Юриспруденция».

Родился в 1973 г.



Миньковский Михаил Генрихович

Вице-президент ОАО «СИТРОНИКС»
 по новым технологиям

Михаил Миньковский назначен вице-президентом по новым технологиям ОАО «СИТРОНИКС» с ноября 2007 г. В 2006 г. был назначен директором департамента технологической архитектуры корпоративного центра ОАО «МТС», а с 2004 г. руководил департаментом ИТ-архитектуры ОАО «МТС».

В 2001–2003 гг. Михаил Миньковский руководил внедрением инфраструктуры корпоративных приложений в Corio, Inc. в Калифорнии, США, затем в ТНК-ВР. В 1997–2001 гг. занимал должность главного эксперта, ведущего консультанта в PricewaterhouseCoopers. В 1990–1997 гг. работал в Физическом институте имени П. Н. Лебедева РАН, ряде ИТ-компаний в США и России.

В 1990 г. окончил Московский инженерно-физический институт.

Родился в 1967 г.



Хачатуров Константин Константинович

Вице-президент ОАО «СИТРОНИКС»
 по корпоративному развитию

Константин Хачатуров назначен вице-президентом ОАО «СИТРОНИКС» по корпоративному развитию в январе 2008 г.

С 2004 по 2006 г. Константин Хачатуров возглавлял отдел ИТ-стратегии и процессов департамента планирования и взаимодействия ОАО «МТС», а с 2006 г. был назначен начальником отдела технологических стратегий департамента стратегического планирования и контроля ОАО «МТС».

В 2003–2004 гг. работал ведущим консультантом в IBM Восточная Европа/Азия.

В 1997–2002 гг. занимал должность эксперта, затем — ведущего консультанта в PricewaterhouseCoopers. С 1995 по 1997 г. — эксперт отдела телекоммуникационных систем Группы ЛВС.

В 1995 г. окончил Московский государственный институт радиотехники, электроники и автоматики.

Родился в 1971 г.

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
 Телекоммуникационные
 решения

СИТРОНИКС
 Информационные технологии

СИТРОНИКС
 Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

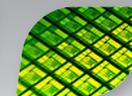
Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты



Корпоративное управление

Система корпоративного управления
 Раскрытие информации
 Общее собрание акционеров
 Совет Директоров
 Комитеты при Совете директоров
Правление



Щербаков Олег Витальевич

Вице-президент ОАО «СИТРОНИКС» по корпоративной собственности

Олег Щербаков назначен вице-президентом ОАО «СИТРОНИКС» по корпоративной собственности в мае 2006 г.

Олег Щербаков работал в государственных и коммерческих организациях, с 1998 г. — в ЗАО «Система-Инвест», затем в ОАО АФК «Система».

В 1994 г. окончил юридический факультет Военного института Министерства обороны РФ.

Родился в 1971 г.



Ясинский Владимир Васильевич

Руководитель бизнес-направления СИТРОНИКС Информационные технологии

Владимир Ясинский назначен руководителем бизнес-направления СИТРОНИКС Информационные технологии с марта 2008 г. В 2006–2007 гг. — первый вице-президент ОАО «СИТРОНИКС», член правления компании «Квазар-Микро».

С 1994 г. Владимир Ясинский работал менеджером по продуктам Intel в «Квазар-Микро», затем назначен директором по развитию бизнеса, с 2004 по 2006 г. — вице-президент по финансам «Квазар-Микро».

В 1995 г. окончил Московский физико-технический институт. В 2003 г. изучал финансовые дисциплины в Amsterdam Institute of Finance (Амстердам, Нидерланды).

Родился в 1972 г.

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
 Телекоммуникационные решения

СИТРОНИКС
 Информационные технологии

СИТРОНИКС
 Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

Персонал

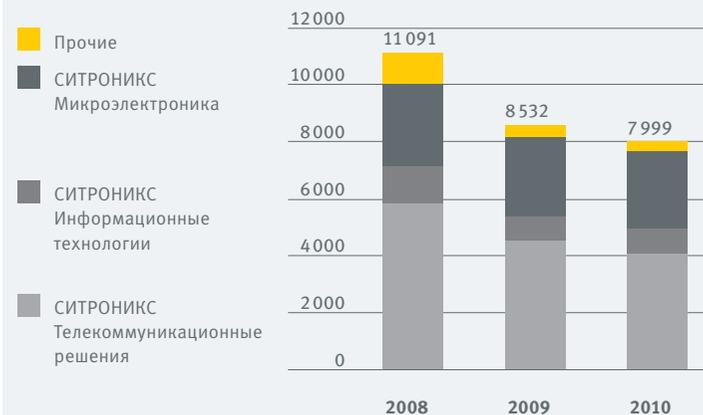
Персонал

В СИТРОНИКС работает около 8 000 специалистов в 30 странах мира. Каждый из них внес неоценимый вклад в успех компании в 2010 г. Разработка программ, позволяющих развивать потенциал и профессиональные навыки сотрудников, лежит в основе управления персоналом в СИТРОНИКС.

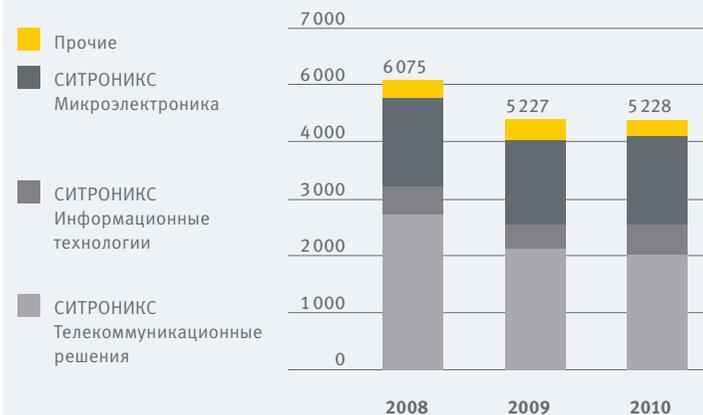
Мы считаем, что люди — главный капитал компании, работающей в области высоких технологий. Чтобы решать амбициозные стратегические задачи, СИТРОНИКС привлекает и удерживает лучших специалистов рынка. В этой связи компания проводит регулярный мониторинг эффективности деятельности персонала, выдвигает сотрудников в кадровый резерв, определяет потребности в профессиональном обучении и личностном развитии и поощряет долгосрочную работу сотрудников в компании с помощью программ мотивации.

СИТРОНИКС является одним из крупнейших работодателей в отрасли высоких технологий в России. В компании в период 2008–2010 гг. проводилась оптимизация структуры производства, которая позволила снизить численность персонала.

ДИНАМИКА СРЕДНЕСПИСОЧНОЙ ЧИСЛЕННОСТИ ПЕРСОНАЛА ЗА 2008–2010 гг.



ДИНАМИКА СРЕДНЕСПИСОЧНОЙ ЧИСЛЕННОСТИ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПЕРСОНАЛА ЗА 2008–2010 гг.



- Обзор компании
- Стратегия
- Описание бизнеса
 - СИТРОНИКС Телекоммуникационные решения
 - СИТРОНИКС Информационные технологии
 - СИТРОНИКС Микроэлектроника
- Обзор финансовых результатов
- Корпоративное управление
- Персонал**
- Социальная ответственность
- Деятельность на рынке капитала
- Риск-менеджмент
- Финансовая отчетность
- Глоссарий
- Заявление об ответственности
- Контакты

Персонал

Оценка компетенций

В 2010 г. в СИТРОНИКС разработана и внедрена годовая оценка по общекорпоративным и управленческим компетенциям, которая позволяет оценивать вклад каждого работника в достижение стратегических целей компании. Регулярная оценка способствует вовлечению сотрудников в процесс достижения целей компании, а также позволяет руководителям планировать, стимулировать и контролировать деятельность подчиненных. В 2008–2010 гг. в компании была внедрена и развивалась ежеквартальная оценка по ключевым показателям эффективности (KPI), которая позволяет оценивать вклад каждого работника в достижение корпоративных стратегических целей.

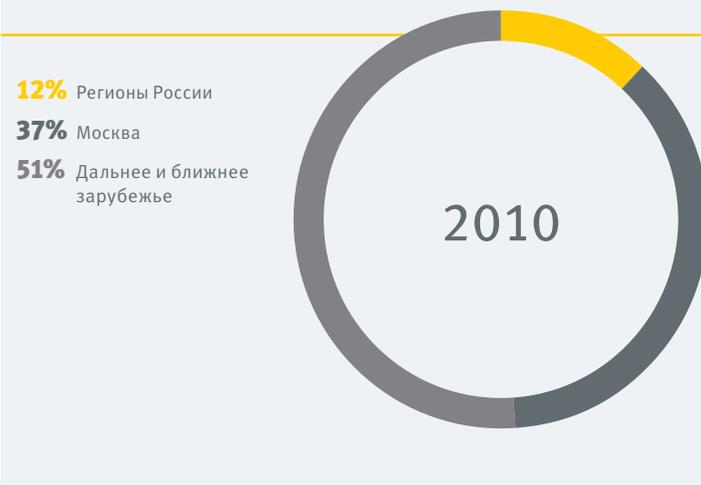
Программа кадрового резерва

Отбор и продвижение талантов внутри компании являются основным приоритетом департамента по работе с персоналом в СИТРОНИКС. Чтобы стимулировать карьерное продвижение и обеспечить потребности компании в линейных руководителях всех уровней, в 2010 г. кадровый резерв был переформирован и существенно обновлен. Теперь он составляет:

- кадровый резерв на замещение (менеджеры высшего и среднего звена) — 113 человек;
- стратегический резерв (20% наиболее компетентных специалистов в ключевых областях) — 211 человек;
- перспективный резерв (молодые высокопотенциальные работники с лидерскими качествами, необходимыми для эффективного управления подразделениями различного уровня) — 99 человек.

Одной из стратегических задач СИТРОНИКС в области кадровой политики является привлечение молодых специалистов. ОАО «НИИМЭ

СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА ПО РЕГИОНАМ НА 31.12.2010



СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА ПО БИЗНЕС-НАПРАВЛЕНИЯМ НА 31.12.2010



Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
Телекоммуникационные
решения

СИТРОНИКС
Информационные технологии

СИТРОНИКС
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

Персонал

МИКРОН» заняло второе место во Всероссийском конкурсе «Работодатель Года молодежи: инженерные кадры для инновационной России». Компания сотрудничает более чем с 30 высшими учебными заведениями.

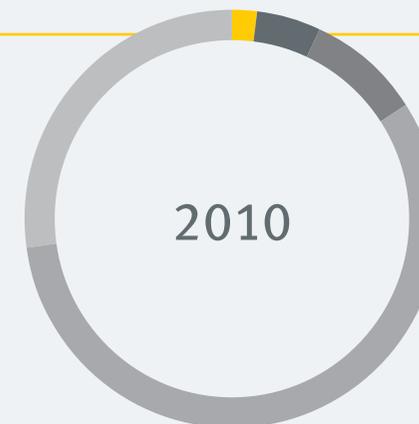
Мотивация персонала

При определении структуры и размера вознаграждения мы руководствуемся лучшей современной практикой и учитываем все тенденции рынка. Так, в 2008 г. внедрена система мотивации, основанная на выделении бонусов для материального поощрения сотрудников. Для каждой категории персонала установлен размер целевого бонуса. Выплачиваемая сумма определяется ежеквартальной оценкой выполняемых задач и ключевых показателей эффективности труда (KPI) работников. Положение о мотивации ежегодно пересматривается и утверждается Советом директоров.

В 2010 г. в компании была утверждена программа долгосрочного материального поощрения, нацеленная на сохранение длительных отношений с ключевыми сотрудниками. Также данная программа укрепляет зависимость вознаграждения сотрудника, за которым закреплены фантомные акции СИТРОНИКС, от акционерной стоимости и рыночной капитализации компании: чем стоимость выше, тем больше доход каждого участника программы.

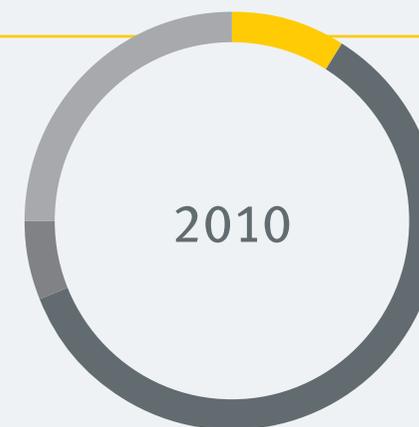
СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА ПО ДОЛЖНОСТНЫМ КАТЕГОРИЯМ НА 31.12.2010

- 2% Руководители высшего звена
- 5% Руководители среднего звена
- 9% Руководители младшего звена
- 57% Специалисты
- 27% Рабочие



СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА ПО ОБРАЗОВАНИЮ НА 31.12.2010

- 9% Два и более высших образований / ученая степень / MBA
- 60% Полное высшее образование
- 6% Неполное высшее образование
- 25% Среднее образование



Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
Телекоммуникационные решения

СИТРОНИКС
Информационные технологии

СИТРОНИКС
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

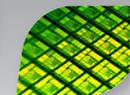
Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ



Социальная ответственность

Социальная ответственность

СИТРОНИКС содействует социально-экономическому развитию в регионах присутствия. Для компании это отдельный бизнес-процесс, сопутствующий ее устойчивому развитию, ведению ответственной деловой практики и поддержанию открытого диалога с заинтересованными сторонами.

СИТРОНИКС следует принципам Глобального договора ООН — крупнейшей в мире инициативе по утверждению ответственной гражданской позиции корпораций.

- подарки сотрудникам и их детям к различным праздникам;
- обеспечение работников путевками в санатории и детские летние лагеря.

СИТРОНИКС вносит вклад в 5 основных направлений, которые отражают деятельность в области социальной ответственности:

- СОТРУДНИКИ КОМПАНИИ
- ОБРАЗОВАНИЕ
- НАУКА И ИННОВАЦИИ
- ЭКОЛОГИЯ И ИНФРАСТРУКТУРА
- БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

Сотрудники компании

СИТРОНИКС полностью соблюдает законодательство о труде РФ и предоставляет сотрудникам еще и дополнительные привилегии:

- добровольное медицинское страхование, материальную помощь;
- проезд и компенсацию расходов на съем жилья для иногородних работников;
- мобильную связь;
- дотации на питание и занятия спортом;
- изучение иностранных языков;

Программы по мотивации персонала

Среди материальных мотивационных программ компания выделяет:

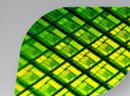
- программу для топ- и мидл-менеджмента, в рамках которой за работниками закрепляются фантомные акции;
- премирование и бонусные программы;
- предоставление займов сотрудникам.

В рамках программ нематериального стимулирования сотрудники представляются к корпоративным наградам. В 2010 г. на награждение знаками отличия и почетными грамотами СИТРОНИКС выдвинуто 29 кандидатов, также были вручены 2 специальные награды «За проект года». Кроме того, в большинстве предприятий СИТРОНИКС регулярно проводятся мероприятия по тимбилдингу.

Обучающие программы

Компания уделяет пристальное внимание профессиональному развитию сотрудников. В течение 2010 г. в различных програм-

- Обзор компании
- Стратегия
- Описание бизнеса
 - СИТРОНИКС Телекоммуникационные решения
 - СИТРОНИКС Информационные технологии
 - СИТРОНИКС Микроэлектроника
- Обзор финансовых результатов
- Корпоративное управление
- Персонал
- Социальная ответственность**
- Деятельность на рынке капитала
- Риск-менеджмент
- Финансовая отчетность
- Глоссарий
- Заявление об ответственности
- Контакты



Социальная ответственность

мах обучения приняли участие более 2500 работников. Наиболее значимыми проектами в этой области являются:

- запуск программы развития менеджеров среднего звена «Корпоративный мини-МВА»;
- открытие сертифицированного тестового центра Pearson VUE на базе учебного центра «СИТРОНИКС Информационные технологии».

Кроме того, в 2010 г. проведено исследование вовлеченности персонала, призванное поднять эффективность деятельности как каждого сотрудника в отдельности, так и компании в целом. В рамках исследования изучались удовлетворенность работников и их готовность включаться в непростые задачи. Результаты будут подведены осенью 2011 г.

Охрана труда и здравоохранение персонала

Для предотвращения несчастных случаев на производстве в СИТРОНИКС действуют инструкции по охране труда. Общие затраты на охрану труда и здоровье за 2010 г. составили более 75 млн руб., что в расчете на одного сотрудника составило 9,6 тыс. руб.

Награды

1. Комплексная программа СИТРОНИКС «Борьба за своих» отмечена дипломом «HR-бренд 2010». Данное начинание было направлено на укрепление лояльности и сохранение ключевых сотрудников в условиях кризиса. В итоге нам удалось существенно снизить показатели «текучести» кадров.
2. Предприятие ОАО «НИИМЭ МИКРОН» заняло 3-е место в номинации «Верность традициям» на московском конкурсе «Лучшее предприятие для работающих мам».

3. Призовые места в 7 рейтингах лучших директоров ежегодной премии АМР «ТОР-1000 российских менеджеров 2010» в области «Информационные технологии» заняли топ-менеджеры СИТРОНИКС.

Образование

СИТРОНИКС инициирует и реализует проекты, направленные на повышение качества образования.

СИТРОНИКС и высшие учебные заведения

СИТРОНИКС сотрудничает с ведущими вузами России и зарубежья: Высшая школа управления и инноваций МГУ, МГТУ им. Баумана, МИРЭА, МФПА, МИЭТ, ГУ-ВШЭ, ВШУИ, МГАДА, БШ «СИНЕРГИЯ», Athens Information technology University и др.

Стипендии и стажировки

СИТРОНИКС поддерживает программы стипендий, проводит рабочие практики для студентов, организует помощь в подготовке конференций в профильных университетах, выделяет стипендии сотрудникам для участия в магистерских программах и тренингах в вузах Греции, Чехии, Армении, Албании, Молдавии, Румынии.

Технологии СИТРОНИКС для повышения качества образования

Практически любое учебное заведение может модернизировать управленческие и образовательные процессы, воспользовавшись решением СИТРОНИКС «Мультисервисная информационно-образовательная среда» (МИОС). МИОС—это аппаратно-программный комплекс для внедрения интерактивных технологий в образовательный процесс, которым пользуются уже более 700 школ.

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС

Телекоммуникационные решения

СИТРОНИКС

Информационные технологии

СИТРОНИКС

Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

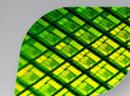
Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты



Социальная ответственность

Учи математику!

Проект «Учи математику!». Популяризация научно-технического образования и инженерных специальностей

Сегодня школьники не испытывают интереса к точным наукам, которые, по их мнению, не могут повлиять на судьбу, работу и благосостояние. Чтобы переломить эту неприятную тенденцию, СИТРОНИКС запустил проект «Учи математику!», в рамках которого в 2010 г. проведена российско-французская олимпиада по математике им. П. Ферма для школьников и студентов, которая была официальным мероприятием года Франции в России, и в ней приняло участие около 4000 учащихся двух стран.

Ирина Ланина, вице-президент СИТРОНИКС: «Уровень знаний молодежи и студентов по научно-техническим дисциплинам снизился. Как высокотехнологичная компания мы серьезно этим обеспокоены, ведь без высококвалифицированных молодых кадров невозможно строить инновационную экономику. Через проект «Учи математику!» и проведение олимпиады мы показываем, что математические и научно-технические знания востребованы в современной России и в мире, а ученые, исследователи и инженеры пользуются уважением и поддержкой общества».

Наука и инновации

Ведение активной научно-исследовательской деятельности является ключевым направлением развития СИТРОНИКС. В этой области стратегически важными являются следующие направления: комплексная система НИР, решения в области энергосбережения и телекоммуникаций, телематика и центры обработки данных, RFID, смарт-карты, системы биометрии

и навигации, а также долгосрочное партнерство с государством в развитии научных и инновационных проектов.

Отдельно можно выделить достижения бизнес-направлений СИТРОНИКС в области микроэлектроники, телекоммуникационных решений и информационных технологий за 2010 г.:

- 7 НИОКР в рамках реализации ФЦП «Развитие электронной компонентной базы и радиоэлектроники»;
- разработка микросхем по топологии 90 нм для транспортных билетов и идентификационных документов;
- развитие методов и технологий дизайна микросхем;
- RFID-метки для розничной торговли и для защиты различных продуктов от клонирования (PUF);
- представительство России в программе координации и поддержки глобальной деятельности по стандартизации RFID — CASAGRAS2;
- системы поддержки операционной и бизнес-деятельности операторов связи (OSS/BSS) и оборудования для беспроводного доступа и передачи данных;
- совместное с Нижегородским государственным университетом им. Н.И. Лобачевского исследование возможности использования модуляции 256QAM в системе 3GPP HSPA+ для компании Nokia Siemens Networks;
- НИКА — многофункциональная платформа мониторинга транспортных средств;
- МЦОД — инженерная инфраструктура для установки ИТ- и телеком-оборудования, обладающая высокой мобильностью и масштабируемостью.

Экология и инфраструктура

Целью СИТРОНИКС в области охраны окружающей среды и развития инфраструктуры является достижение необходимой

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
Телекоммуникационные
решения

СИТРОНИКС
Информационные технологии

СИТРОНИКС
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

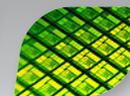
Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты



Социальная ответственность

экологической результативности в процессе ведения основной деятельности.

ОАО «НИИМЭ и Микрон» первым среди российских производителей микроэлектроники сертифицировало свое производство по стандарту системы экологического менеджмента ISO 14001.

В СИТРОНИКС поддерживается система менеджмента качества, удовлетворяющая требованиям ISO 9001:2000. Для СТС Чехия на 3 года продлено действие международных сертификатов ISO 9001:2008 и ISO 14001:2004.

СИТРОНИКС принимает участие в озеленении, освещении районов и их электрификации. На предприятиях компании начато внедрение автоматизированной системы коммерческого учета электроэнергии, действуют программы сбора и переработки вредных отходов.

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

СИТРОНИКС реализует проекты по поддержке нуждающихся социально-незащищенных слоев населения.

В России

- Сотрудничество ОАО «НИИМЭ и Микрон» с благотворительным фондом «Милосердие» — помощь 300 нуждающимся.
- Благотворительная программа «Подари мечту», направленная на исполнение конкретных желаний ветеранов в рамках 65-летия победы в ВОВ и 70 детей сирот в канун Нового года.
- Участие в благотворительной программе правительства Москвы «Дерево желания».
- Благотворительная акция, направленная на повышение популярности инженерных специальностей, в рамках которой

центрам НТТМ г. Москвы была подарена вычислительная техника и ПО.

- Материальные пожертвования сотрудников на строительство поселка для пострадавших от пожаров летом 2010 г. в России в Нижегородской области.

В Украине, Греции, Болгарии

Дочерние компании СИТРОНИКС оказывали благотворительную помощь ветеранским организациям, детским домам и общественным организациям. Так, получил пожертвования благотворительный фонд для брошенных детей SOS Village в Греции. Компания сотрудничает с St. Christopher Athletic Union, а также передает на безвозмездной основе компьютеры для детей в специализированные школы и некоммерческие организации.

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
Телекоммуникационные
решения

СИТРОНИКС
Информационные технологии

СИТРОНИКС
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

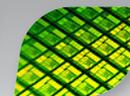
Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты



Деятельность на рынке капитала

Деятельность на рынке капитала

Уставный капитал СИТРОНИКС составляет 9 547 087 190 рублей. Он разделен на 9 547 087 190 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 1,00 рубль каждая.

В отчетном периоде выпуск и размещение дополнительных акций СИТРОНИКС не проводились. Привилегированных акций СИТРОНИКС не выпускал.

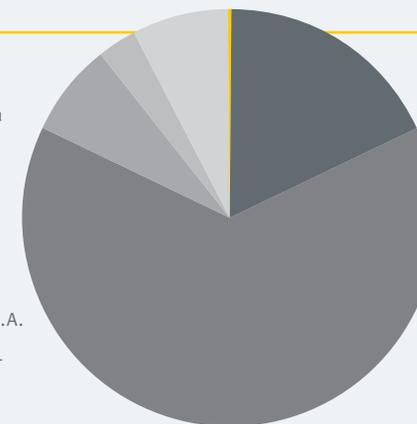
Структура акционерного капитала

По итогам состоявшегося в феврале 2007 г. IPO было размещено 1 675 000 000 обыкновенных акций компании, или 17,55% уставного капитала, которые сейчас находятся в свободном обращении.

Крупнейший акционер СИТРОНИКС — АФК «Система», которая по состоянию на конец 2010 г. напрямую и через аффилированные компании владела 63,97% акционерного капитала. Менеджмент компании контролирует 7,33% акционерного капитала через ООО «СИТРОНИКС-Менеджмент». На руках у физических лиц — 7,38% акций. Еще 3,07% акций владеет Melrose Holdings S.A., подконтрольный бывшему президенту СИТРОНИКС Евгению Уткину.

СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА СИТРОНИКС ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА

| | |
|--------|--|
| 0,43% | Прочие юридические лица |
| 17,82% | Free-float |
| 63,97% | АФК «Система» и ее аффилированные лица |
| 7,38% | Физические лица |
| 3,07% | Melrose Holdings S.A. |
| 7,33% | ООО «СИТРОНИКС-Менеджмент» |



Менеджмент СИТРОНИКС не осведомлен о наличии акционеров (держателей акций) Общества, владеющих более 5% уставного капитала, помимо раскрытых.

Основные сведения о размещенных ценных бумагах ОАО «СИТРОНИКС»

- 22 июня 2010 г. были размещены неконвертируемые процентные документарные биржевые облигации на предъявителя, номинальная стоимость — 1 000 руб., объем выпуска — 2 млн руб., общая сумма — 2 млрд руб. Срок обращения выпуска составляет 3 года с условием 2-летней оферты.
- 11 октября 2010 г. были размещены неконвертируемые процентные документарные биржевые облигации на предъявителя, номинальная стоимость — 1 000 руб., объем выпуска — 3 млн руб., общая сумма — 3 млрд руб.

- Обзор компании
- Стратегия
- Описание бизнеса
 - СИТРОНИКС
Телекоммуникационные решения
 - СИТРОНИКС
Информационные технологии
 - СИТРОНИКС
Микроэлектроника
- Обзор финансовых результатов
- Корпоративное управление
- Персонал
- Социальная ответственность
- Деятельность на рынке капитала**
- Риск-менеджмент
- Финансовая отчетность
- Глоссарий
- Заявление об ответственности
- Контакты

Деятельность на рынке капитала

Срок обращения выпуска составляет 3 года предусмотрена 2-летняя оферта.

Листинги

С февраля 2007 г. акции СИТРОНИКС обращаются на российской Фондовой бирже РТС (тикер: SITR в системе RTS Classica и SITRG в системе T+0). С августа 2007 г.¹ акции СИТРОНИКС включены в котировальный список «Б» Фондовой биржи РТС.

Программа глобальных депозитарных расписок (ГДР)

Ценные бумаги СИТРОНИКС также обращаются за пределами Российской Федерации. В феврале 2007 г. СИТРОНИКС осуществил листинг глобальных депозитарных расписок (ГДР) на Лондонской фондовой бирже (тикер: SITR) в торговой секции Main Market (Основная биржа). Одна глобальная депозитарная расписка соответствует 50 обыкновенным именным

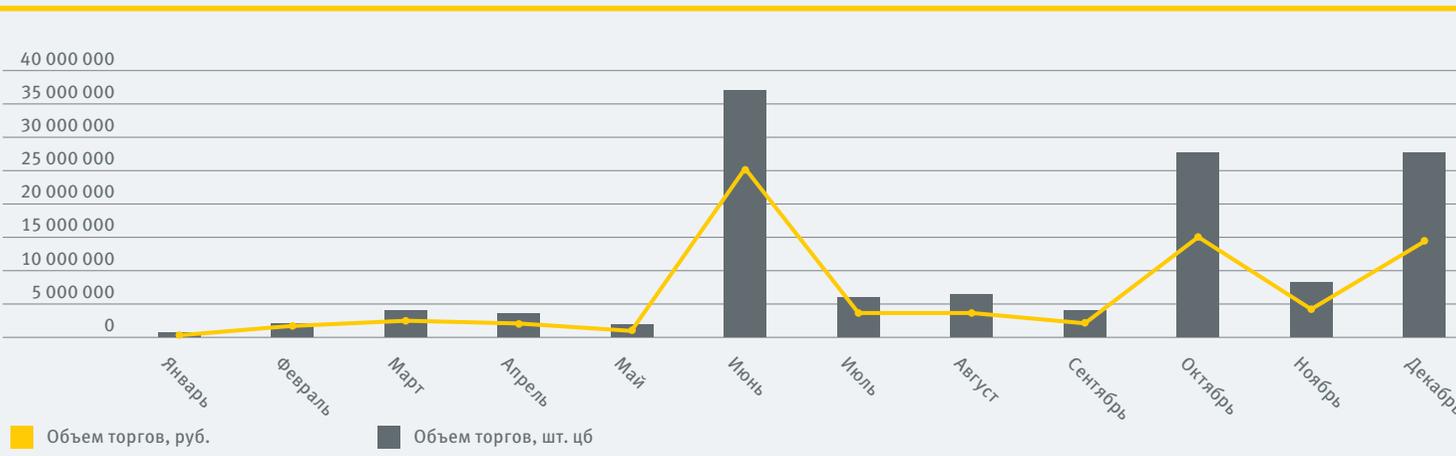
акциям. По состоянию на конец 2010 г. общее количество ГДР, выпущенных на обыкновенные акции, было эквивалентно 1 444 625 750 акций (или 28 892 515 ГДР), что составляет 15,3% от уставного капитала компании. Банком-депозитарием программы является Deutsche Bank. Дополнительную информацию можно получить в московском офисе банка-депозитария www.db.com/russia.

Рынок капитала и ликвидность

Наибольшая торговая активность по акциям СИТРОНИКС наблюдается на Лондонской фондовой бирже: в 2010 г. общий объем сделок с ГДР компании составил \$3,3 млн, средний объем торгов за торговую сессию — \$12,8 тыс.

Стоимость ГДР СИТРОНИКС по результатам торгов на Лондонской фондовой бирже снизилась на 35% в течение года и составила

ОБЪЕМЫ ТОРГОВ, РТС



¹ 02.08.07 — системы RTS Classica, T+0

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
Телекоммуникационные
решения

СИТРОНИКС
Информационные технологии

СИТРОНИКС
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

Деятельность на рынке капитала

\$1,01 на 31 декабря 2010 г. Максимальная цена закрытия по ГДР СИТРОНИКС за период — \$1,55 (по состоянию на 04.01.2010), минимальная цена — \$0,70 (по состоянию на 01.11.2010).

Рыночная капитализация СИТРОНИКС по состоянию на 31 декабря 2010 г. — \$186 млн.

Ключевые цифры

| | |
|--------------------------------------|-------------------|
| Среднее число акций за период | 9 547 087 190 шт. |
| Free-float | 17,82 % |
| Стоимость ГДР на конец года | \$1,01 |
| Средняя цена ГДР за 2010 г. | \$1,00 |
| Изменение котировок за год | (35) % |
| Рыночная капитализация на конец года | \$186 млн |
| Объем торгов за год | \$3,3 млн |

Политика в области связей с инвесторами

Наша политика по связям с инвесторами нацелена на своевременное и полное информирование инвестиционного сообщества о существенных изменениях, которые затрагивают компанию, с целью создания условий для справедливой оценки стоимости акций СИТРОНИКС. Чувствительная для изменения цен информация своевременно раскрывается в соответствии с требованиями российского и британского регуляторов рынка ценных бумаг.

В организационной структуре СИТРОНИКС создан департамент по связям с инвесторами, отвечающий за работу с акционерами, аналитиками, потенциальными инвесторами и иными заинтересованными лицами. Департамент по связям с инвесторами реализует комплекс мер, направленных на создание макси-

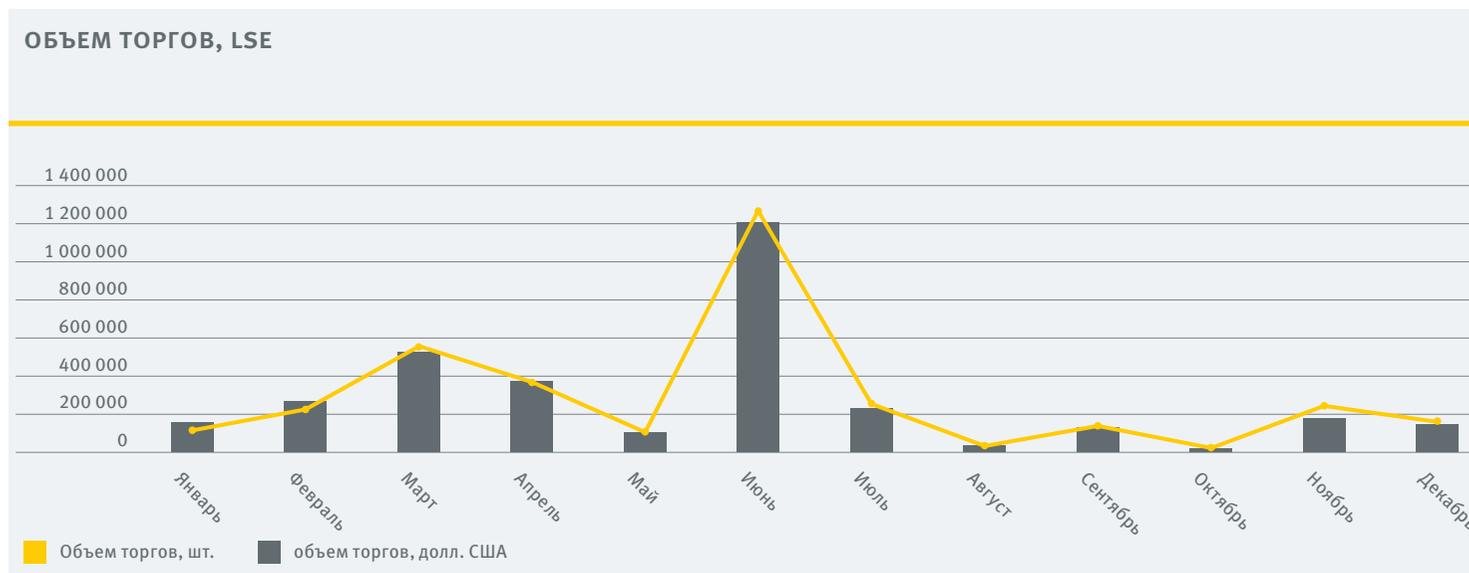
- Обзор компании
- Стратегия
- Описание бизнеса

- СИТРОНИКС
Телекоммуникационные решения
- СИТРОНИКС
Информационные технологии
- СИТРОНИКС
Микроэлектроника

- Обзор финансовых результатов
- Корпоративное управление
- Персонал
- Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

- Риск-менеджмент
- Финансовая отчетность
- Глоссарий
- Заявление об ответственности
- Контакты



Деятельность на рынке капитала

мальной прозрачности и поддержание диалога с инвестиционным сообществом:

- по итогам публикации квартальной и годовой финансовой отчетности СИТРОНИКС проводит конференц-звонки и встречи с инвесторами и аналитиками;
- руководители СИТРОНИКС принимают участие в конференциях и форумах, в рамках которых проходят встречи с акционерами, портфельными инвесторами и прочими представителями инвестиционного сообщества. Такие контакты позволяют СИТРОНИКС получить обратную связь от инвесторов и аналитиков;
- частные и институциональные инвесторы могут найти всю текущую информацию на сайте СИТРОНИКС в разделе «Акционерам и инвесторам» (<http://www.sitronics.ru/investors/>);
- все акционеры имеют возможность получать регулярные обновления о деятельности компании.

Опционная программа

В 2006 г. в СИТРОНИКС была запущена программа стимулирования топ-менеджмента, призванная повысить капитализацию компании. Для запуска программы в декабре 2005 г. была учреждена дочерняя компания ООО «СИТРОНИКС-Менеджмент».

В рамках опционной программы участвующие в ней менеджеры могли приобрести акции четырьмя траншами: в размере 1/6 общей суммы в течение каждого из 2007, 2008, 2009 гг. и 1/2 общей суммы в 2010 г. по цене 1 рубль за акцию. Количество обыкновенных именных акций Общества, которые были приобретены участниками в результате осуществления прав по принадлежащим им опционам за 2007–2009 гг., составляет

2,62% уставного капитала компании. Распоряжаться приобретенными акциями менеджеры могут начиная с 1 января 2010 г.

Дивидендная политика

Дивидендная политика СИТРОНИКС основывается на соблюдении баланса интересов компании и ее акционеров. Наряду с ростом стоимости активов мы стремимся увеличивать размер выплачиваемых акционерам дивидендов, исходя из размера чистой прибыли, а также потребностей в развитии компании.

Долгосрочная политика Совета директоров, принятая в декабре 2005 г., ограничивает размер выплат по дивидендам на уровне 2% от размера консолидированной чистой прибыли, полученной за отчетный период, с учетом других ограничений, зафиксированных в российском законодательстве.

На очередном годовом Общем собрании акционеров компании от 28.06.2010 г. Совет директоров предложил не выплачивать дивиденды в 2009 отчетном году. В настоящее время менеджмент компании не ожидает выплаты дивидендов ранее, чем по итогам 2011 г. В то же время результаты развития компании или другие изменения могут повлечь за собой пересмотр этой политики.

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
Телекоммуникационные
решения

СИТРОНИКС
Информационные технологии

СИТРОНИКС
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

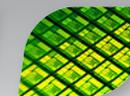
Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты



Система управления рисками

В СИТРОНИКС внедрена интегрированная система управления рисками (Enterprise-wide Risk Management, или ERM), в рамках которой применяется системный подход к управлению всеми типами рисков, присущих бизнесу Группы компаний «СИТРОНИКС». Целью ERM является достижение стратегических целей и поддержание уровня риска Группы компаний в пределах, приемлемых для менеджмента и акционеров СИТРОНИКС.

В 2009 г. был создан Комитет по рискам, который подотчетен Президенту и Правлению компании. Комитет по рискам проводит ежеквартальные заседания, на которых рассматриваются вопросы и утверждаются отчеты в рамках ERM. Правление изучает отчеты по ERM также на ежеквартальной основе, Совет директоров — два раза в год.

Оперативная работа по системе ERM возложена на департамент внутреннего контроля и аудита, который отвечает за мониторинг статуса рисков, анализирует динамику карты рисков и эффективность процесса управления существенными рисками Группы компаний «СИТРОНИКС».

Для управления рисками в СИТРОНИКС используются следующие методы:

- уклонение от риска — подразумевает отказ от совершения тех или иных действий, отказ от активов, характеризующихся высоким риском;
- сокращение риска — контроль и предупреждение как способ управления рисками подразумевает собственное удер-

жание риска при активном воздействии на него со стороны компании;

- принятие риска — применяется в случаях, когда уровень риска является приемлемым для компании или воздействие на него невозможно или экономически неэффективно;
- передача риска — осуществляется в случаях, когда воздействие на риск со стороны Группы компаний невозможно или экономически не оправдано, а его уровень превышает допустимый для компании. Передача риска осуществляется при помощи страхования, хеджирования, передачи функций на аутсорсинг и т.д.

Ниже перечислены риски, которые СИТРОНИКС полагает существенными для своей деятельности и которые могут негативно воздействовать на достижение стратегических целей компании.

Страновые и региональные риски

СИТРОНИКС обслуживает более 3500 клиентов в 60 странах и имеет представительства и филиалы в 30 странах. Это приводит к возникновению специфических страновых и региональ-

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
Телекоммуникационные
решенияСИТРОНИКС
Информационные технологииСИТРОНИКС
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

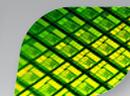
Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты



Риск-менеджмент

ных рисков, наиболее существенными из которых являются политическая нестабильность, экономические риски и изменения в правовом регулировании. Кроме того, расширение существующих международных операций компании и выход на новые рынки потребуют значительного внимания руководства и финансовых ресурсов. Успех деятельности зависит от способности предвосхищать эти и прочие нормативные, экономические, социальные и политические риски, присущие международному бизнесу, и управлять ими. СИТРОНИКС осуществляет постоянный мониторинг таких рисков, в случае необходимости выбирая соответствующие меры реагирования и корректируя текущую деятельность своих подразделений.

Отраслевые риски

Для отраслей, в которых продается продукция СИТРОНИКС, характерны быстрые технологические изменения, частые усовершенствования и ввод новых видов продукции и стандартов индустрии, меняющиеся требования потребителей и конечных пользователей. Задержки в разработках и вводе новой продукции могут вызвать снижение продаж и привести к повышенным производственным издержкам. Компания обладает значительным потенциалом в области НИОКР, имеет несколько центров разработок как в России, так и за рубежом, активно сотрудничает с иностранными компаниями — лидерами в области разработки новых и совершенствования существующих продуктов и решений. СИТРОНИКС активно инвестирует в инновации и обновление продуктового ряда. Таким образом, подобные меры позволяют минимизировать влияние данного риска на деятельность компании.

Работая в области высоких технологий, СИТРОНИКС сталкивается с большим количеством конкурентов. Многие из таких компаний

более известны на рынке, обладают большими клиентскими базами и возможностями в сфере финансирования, техники, маркетинга, дистрибуции и другими ресурсами. СИТРОНИКС старается минимизировать влияние данного риска путем обеспечения сравнительных конкурентных преимуществ собственной продукции. Они достигаются за счет удовлетворения специфических требований заказчика, адаптации продуктов и решений к требованиям рынка, предложением продуктов и решений, не имеющих прямых аналогов. Среди прочих конкурентных преимуществ СИТРОНИКС можно отметить более выгодные цены, возможные благодаря относительно низкой себестоимости производства, осуществлению НИОКР и низким расходам на квалифицированный персонал. В целях минимизации рисков и повышения эффективности маркетинга и продаж компанией реализована программа централизации функций продаж и маркетинга.

Финансовые риски

К таким рискам относятся события, связанные с изменением ситуации на финансовом рынке и оказывающие влияние на стоимость акций СИТРОНИКС и доступность кредитных ресурсов, а также платежеспособность наших контрагентов. Управление финансовыми рисками регламентируется внутренними положениями и методиками, утвержденными руководством компании.

Риски снижения ликвидности

Риски ликвидности выражаются в снижении возможности привлечения финансирования на рынках капитала и повышении ставок кредитования. Это может отразиться на способности компании получать новые заимствования и рефинансировать существующие заемные средства на прежних условиях при наступлении сроков погашения.

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
Телекоммуникационные
решения

СИТРОНИКС
Информационные технологии

СИТРОНИКС
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

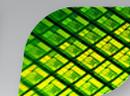
Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты



Риск-менеджмент

Финансовый комплекс компании обеспечивает централизованное управление ликвидностью Группы. С целью поддержания ликвидности на должном уровне в 2010 г. СИТРОНИКС ужесточил контроль за использованием оборотных средств.

Для снижения риска потери ликвидности СИТРОНИКС ведет четкое планирование движения денежных потоков с целью выявления возможного дефицита и своевременного привлечения финансирования. СИТРОНИКС имеет подтвержденные кредитные линии от ряда банков, достаточные для компенсации возможных колебаний в части доходов. Временно свободные денежные средства размещаются в краткосрочные финансовые инструменты, преимущественно банковские депозиты, и вкладываются в ликвидные ценные бумаги.

Кредитные риски

Кредитный риск определяется вероятностью неисполнения контрагентами СИТРОНИКС своих обязательств перед компанией в срок, что повлечет за собой возникновение финансовых убытков. СИТРОНИКС ведет регулярный и интенсивный мониторинг финансового состояния и платежной дисциплины крупных контрагентов, устанавливает персональные кредитные лимиты и ограничения, требует внесения депозитов, предоставления унифицированных банковских гарантий и пр.

Валютные риски

СИТРОНИКС подвергается валютным рискам, так как реализует часть своей продукции за рубежом, приобретает оборудование и услуги, а также привлекает заемный капитал в иностранной валюте. В связи с этим изменение валютного курса рубля, кросс-курсов евро и чешской кроны относительно доллара США

может привести к повышению уровня затрат. С целью снижения данных рисков компании, входящие в Группу СИТРОНИКС, заключают коммерческие контракты в валюте той страны, в которой они ведут операционную деятельность. Таким образом, финансовые потоки СИТРОНИКС являются сбалансированными по всем основным видам валют.

Процентный риск

Процентный риск связан с возможным удорожанием стоимости обслуживания привлеченных заемных ресурсов. Часть кредитов и займов, привлеченных СИТРОНИКС, имеет плавающие процентные ставки. В целях минимизации данного риска компания осуществляет внешние заимствования с использованием фиксированных процентных ставок. Доля подобных займов в кредитном портфеле компании по состоянию на конец 2010 г. составляла около 40%. Такая финансовая стратегия позволяет избежать неконтролируемого роста издержек на обслуживание финансовой задолженности в краткосрочной перспективе. Кроме того, СИТРОНИКС проводит регулярный мониторинг рыночных факторов, влияющих на величину процентных ставок.

Риски инфляции

Риски инфляции могут привести к увеличению затрат СИТРОНИКС и падению рентабельности вследствие удорожания расходов на оплату труда и приобретаемые материалы и оборудование. В случае роста инфляции СИТРОНИКС стремится сократить период оборота капитала за счет изменения договорных отношений с потребителями. Кроме того, СИТРОНИКС может в определенной степени реагировать на инфляционные риски путем корректировки стоимости продукции. Критическими значениями инфляции, по мнению компании, являются 30–40% годовых.

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
Телекоммуникационные
решения

СИТРОНИКС
Информационные технологии

СИТРОНИКС
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

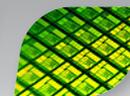
Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

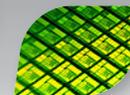
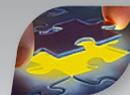
Заявление об ответственности

Контакты



ФИНАНСОВАЯ
ОТЧЕТНОСТЬ

ements in
the value
currency and
other curren



Отчет независимых аудиторов

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС

Телекоммуникационные
решения

СИТРОНИКС

Информационные технологии

СИТРОНИКС

Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

Отчет независимых аудиторов

Консолидированная финансовая отчетность за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов:

Консолидированные балансы по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о прибылях и убытках за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о расходах, относимых на уменьшение собственного капитала за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о движении денежных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты об изменениях в собственном капитале за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

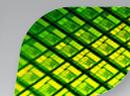
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Акционерам ОАО «СИТРОНИКС»

Мы провели аудит прилагаемых консолидированных балансов ОАО «СИТРОНИКС» и его дочерних предприятий (далее совместно именуемые — «Группа») по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов и соответствующих консолидированных отчетов о прибылях и убытках, о расходах, относимых на уменьшение собственного капитала, об изменениях в собственном капитале и о движении денежных средств за годы, закончившиеся на эти даты. Ответственность за подготовку прилагаемой консолидированной финансовой отчетности несет руководство Группы. Наша обязанность состоит в выражении мнения о данной финансовой отчетности на основании проведенного нами аудита.

Наши аудиторские проверки проводились в соответствии с Общепринятыми стандартами аудита США. В соответствии с этими стандартами аудит планируется и проводится таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что финансовая отчетность не содержит существенных искажений. Аудит включает рассмотрение системы внутреннего контроля за составлением финансовой отчетности с целью разработки аудиторских процедур, применимых в данных обстоятельствах, но не для целей выражения мнения об эффективности внутреннего контроля Группы за составлением финансовой отчетности.

Deloitte.



Отчет независимых аудиторов (продолжение)

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
Телекоммуникационные
решенияСИТРОНИКС
Информационные технологииСИТРОНИКС
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

Отчет независимых аудиторов

Консолидированная финансовая отчетность за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов:

Консолидированные балансы по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о прибылях и убытках за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о расходах, относимых на уменьшение собственного капитала за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о движении денежных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты об изменениях в собственном капитале за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Соответственно, в нашем заключении мы не выражаем такого мнения. Аудит также включает в себя проверку на выборочной основе документальных подтверждений числовых показателей и пояснений к финансовой отчетности, оценку используемых принципов бухгалтерского учета и существенных допущений, сделанных руководством при подготовке финансовой отчетности, а также оценку представления финансовой отчетности в целом. Мы полагаем, что проведенные нами аудиторские проверки дают достаточные основания для нашего заключения. По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность достоверно отражает, во всех существенных аспектах, финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов, а также финансовые результаты ее деятельности и движение денежных средств за годы, закончившиеся на эти даты, в соответствии с общепринятыми стандартами бухгалтерского учета США.

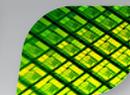
Deloitte & Touche

12 апреля 2011 года

Наименование «Делойт» относится к одному или любому количеству юридических лиц, входящих в «Делойт Туш Томацу Лимитед», частную компанию с ответственностью участников в гарантированных ими пределах, зарегистрированную в соответствии с законодательством Великобритании; каждое такое юридическое лицо является самостоятельным и независимым юридическим лицом. Подробная информация о юридической структуре «Делойт Туш Томацу Лимитед» и входящих в нее юридических лиц представлена на сайте www.deloitte.com/about. Подробная информация о юридической структуре «Делойта» в СНГ представлена на сайте www.deloitte.com/ru/about.

© 2011 ЗАО «Делойт и Туш СНГ». Все права защищены.
Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited

Deloitte.



Консолидированные балансы по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов

(в тысячах долларов США)

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС

Телекоммуникационные
решения

СИТРОНИКС

Информационные технологии

СИТРОНИКС

Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

Отчет независимых аудиторов

Консолидированная финансовая
отчетность за годы, закончившиеся
31 декабря 2010 и 2009 годов:

Консолидированные балансы по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты
о прибылях и убытках за годы,
закончившиеся 31 декабря
2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты
о расходах, относимых
на уменьшение собственного
капитала за годы, закончившиеся
31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты
о движении денежных средств
за годы, закончившиеся 31 декабря
2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты
об изменениях в собственном
капитале за годы, закончившиеся
31 декабря 2010 и 2009 годов

Примечания к консолидированной
финансовой отчетности за годы,
закончившиеся 31 декабря
2010 и 2009 годов

Приме-
чания

2010

2009

АКТИВЫ

ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ:

| | | | |
|--|----|----------------|----------------|
| Денежные средства и их эквиваленты | 4 | \$ 261,688 | \$ 161,864 |
| Краткосрочные депозиты и займы | 5 | 1,229 | 2,315 |
| Дебиторская задолженность по основной деятельности, нетто | 6 | 422,011 | 406,388 |
| Прочая дебиторская задолженность и расходы будущих периодов, нетто | 7 | 128,231 | 100,269 |
| Товарно-материальные запасы, нетто | 8 | 152,418 | 154,790 |
| Денежные средства с ограничениями по использованию | 13 | 34 | 1,116 |
| Отложенные налоговые требования, текущая часть | 20 | 28,020 | 30,868 |
| Итого оборотные активы | | <u>993,631</u> | <u>857,610</u> |

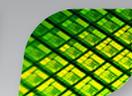
ДОЛГОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ:

| | | | |
|---|----|------------------|------------------|
| Основные средства, нетто | 9 | 439,076 | 456,971 |
| Нематериальные активы, нетто | 10 | 175,698 | 197,319 |
| Гудвил | 10 | 86,858 | 86,858 |
| Товарно-материальные запасы, нетто | 8 | 13,716 | 17,792 |
| Долгосрочные финансовые вложения | 11 | 230,716 | 222,384 |
| Долгосрочная дебиторская задолженность по основной деятельности | 12 | 38,725 | 58,154 |
| Отложенные налоговые требования, долгосрочная часть | 20 | 28,149 | 23,855 |
| Прочие долгосрочные активы | | 3,500 | 5,884 |
| Итого долгосрочные активы | | <u>1,016,438</u> | <u>1,069,217</u> |

ИТОГО АКТИВЫ

\$ 2,010,069 \$ 1,926,827

См. примечания к консолидированной финансовой отчетности.



Консолидированные балансы по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов (продолжение)

(в тысячах долларов США, за исключением
количества акций и прибыли на акцию)

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
Телекоммуникационные
решения

СИТРОНИКС
Информационные технологии

СИТРОНИКС
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

Отчет независимых аудиторов

Консолидированная финансовая
отчетность за годы, закончившиеся
31 декабря 2010 и 2009 годов:

Консолидированные балансы по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты
о прибылях и убытках за годы,
закончившиеся 31 декабря
2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты
о расходах, относимых
на уменьшение собственного
капитала за годы, закончившиеся
31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты
о движении денежных средств
за годы, закончившиеся 31 декабря
2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты
об изменениях в собственном
капитале за годы, закончившиеся
31 декабря 2010 и 2009 годов

Примечания к консолидированной
финансовой отчетности за годы,
закончившиеся 31 декабря
2010 и 2009 годов

ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ

ТЕКУЩИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА:

| | Приме- чания | 2010 | 2009 |
|---|-----------------|------------------|----------------|
| Кредиторская задолженность по основной деятельности | | \$ 306,413 | \$ 269,504 |
| Налоги к уплате | | 58,507 | 34,466 |
| Начисленные расходы и прочие текущие обязательства | 14 | 245,703 | 136,479 |
| Краткосрочные кредиты и векселя к оплате | 15 | 131,779 | 193,959 |
| Текущие выплаты по долгосрочной задолженности | 16 | 397,552 | 135,596 |
| Отложенные налоговые обязательства, текущая часть | 20 | 16,388 | 16,041 |
| Итого текущие обязательства | | 1,156,342 | 786,045 |

ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА:

| | | | |
|--|----|----------------|----------------|
| Обязательства по финансовой аренде | 17 | 168,307 | 167,558 |
| Долгосрочная задолженность по кредитам и займам | 16 | 215,324 | 416,299 |
| Прочие долгосрочные обязательства | 19 | 8,693 | 9,937 |
| Отложенные налоговые обязательства, долгосрочная часть | 20 | 19,212 | 20,385 |
| Итого долгосрочные обязательства | | 411,536 | 614,179 |

ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

1,567,878 **1,400,224**

СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ:

| | | | |
|---|----|----------------|----------------|
| Уставный капитал (9,547,087,190 и 9,547,087,190 объявленных и выпущенных акций по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов соответственно, номинальной стоимостью 1 рубль) | | 335,764 | 335,764 |
| Собственные акции, выкупленные у акционеров (1,000,089,605 и 688,052,044 акций по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов соответственно, номиналом 1 рубль) | 21 | (56,817) | (46,158) |
| Задолженность акционера | 21 | - | (10,215) |
| Добавочный капитал | | 431,507 | 429,774 |
| Непокрытый убыток | | (387,961) | (342,342) |
| Накопленные (расходы)/доходы, относимые на увеличение собственного капитала | 21 | (4,381) | 7,543 |
| Эффект пересчета учетных данных из функциональной валюты в валюту отчетности | | (4,341) | 7,211 |
| Непризнанные актуарные прибыли | | (40) | 332 |
| ИТОГО СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ СИТРОНИКСа | | 318,112 | 374,366 |
| Неконтрольная доля участия | | 124,079 | 152,237 |

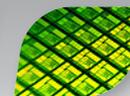
ИТОГО СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ

442,191 **526,603**

ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ

\$ 2,010,069 **\$ 1,926,827**

См. примечания к консолидированной финансовой отчетности.



Консолидированные отчеты о прибылях и убытках за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

(в тысячах долларов США, если не указано иное)

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС

Телекоммуникационные
решения

СИТРОНИКС

Информационные технологии

СИТРОНИКС

Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

Отчет независимых аудиторов

Консолидированная финансовая
отчетность за годы, закончившиеся
31 декабря 2010 и 2009 годов:

Консолидированные балансы
по состоянию на 31 декабря
2010 и 2009 годов

**Консолидированные отчеты
о прибылях и убытках за годы,
закончившиеся 31 декабря
2010 и 2009 годов**

Консолидированные отчеты
о расходах, относимых
на уменьшение собственного
капитала за годы, закончившиеся
31 декабря 2010 и 2009 годов

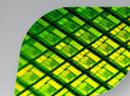
Консолидированные отчеты
о движении денежных средств
за годы, закончившиеся 31 декабря
2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты
об изменениях в собственном
капитале за годы, закончившиеся
31 декабря 2010 и 2009 годов

Примечания к консолидированной
финансовой отчетности за годы,
закончившиеся 31 декабря
2010 и 2009 годов

| | Приме- чания | 2010 | 2009 |
|--|-----------------|--------------------|---------------------|
| | | \$ | \$ |
| Выручка | | 1,166,928 | 1,024,219 |
| Себестоимость реализованных товаров и услуг, за вычетом амортизации основных средств и нематериальных активов, представленной ниже | | (884,253) | (746,501) |
| Расходы на научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки | | (18,686) | (21,162) |
| Коммерческие, общехозяйственные и управленческие расходы | | (151,867) | (159,706) |
| Амортизация основных средств и нематериальных активов | | (90,845) | (58,012) |
| Убытки от обесценения и резервы | 26 | (16,475) | (94,387) |
| Прочие операционные доходы, нетто | | 9,974 | 4,240 |
| ОПЕРАЦИОННАЯ ПРИБЫЛЬ / (УБЫТОК) | | 14,776 | (51,309) |
| Процентный доход | | 7,102 | 11,069 |
| Процентный расход | | (78,544) | (62,942) |
| Курсовые разницы и эффект пересчета валют | | (890) | (3,167) |
| Прибыль от продажи зависимых предприятий | | 7,885 | - |
| Доля в чистой прибыли зависимых предприятий | | 1,389 | 536 |
| Прочие внереализационные доходы / (расходы) | | 18 | (9,282) |
| Убыток от продолжаемой деятельности до налогообложения | | (48,264) | (115,095) |
| (Расход) / Возмещение по налогу на прибыль | 20 | (11,406) | 14,288 |
| УБЫТОК ОТ ПРОДОЛЖАЕМОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ | | (59,670) | (100,807) |
| Убыток от прекращенной деятельности, за вычетом налога на прибыль в размере 0 долл. США и 317 долл. США соответственно | | - | (404) |
| Убыток от выбытия активов, относящихся к прекращенной деятельности, за вычетом налога на прибыль в размере 0 долл. США | | - | (25,750) |
| Убыток от прекращенной деятельности | 3 | - | (26,154) |
| ЧИСТЫЙ УБЫТОК | | \$ (59,670) | \$ (126,961) |
| За вычетом: чистого убытка, относящегося к неконтрольной доли участия | | 14,051 | 7,886 |
| ЧИСТЫЙ УБЫТОК, ПРИХОДЯЩИЙСЯ НА ДОЛЮ СИТРОНИКСа | | \$ (45,619) | \$ (119,075) |
| Убыток на акцию – базовый и разводненный, в центах США: | | | |
| Убыток от продолжаемой деятельности: | | (0.53) | (1.05) |
| Убыток от прекращенной деятельности: | | - | (0.30) |
| Чистый убыток | | (0.53) | (1.35) |
| Средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении, базовое и разводненное: | | 8,615,020,320 | 8,828,989,131 |
| УБЫТОК, ПРИХОДЯЩИЙСЯ НА ДОЛЮ СИТРОНИКСа: | | | |
| Убыток от продолжаемой деятельности, за вычетом налога на прибыль | | (45,619) | (92,921) |
| Убыток от прекращенной деятельности, за вычетом налога на прибыль | | - | (26,154) |
| ЧИСТЫЙ УБЫТОК | | \$ (45,619) | \$ (119,075) |

См. примечания к консолидированной финансовой отчетности.



Консолидированные отчеты о расходах, относимых на уменьшение собственного капитала за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

(в тысячах долларов США, если не указано иное)

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС

Телекоммуникационные решения

СИТРОНИКС

Информационные технологии

СИТРОНИКС

Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

Отчет независимых аудиторов

Консолидированная финансовая отчетность за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов:

Консолидированные балансы по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о прибылях и убытках за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о расходах, относимых на уменьшение собственного капитала за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

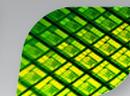
Консолидированные отчеты о движении денежных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты об изменениях в собственном капитале за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

| Примечания | 2010 | 2009 |
|--|--------------------|---------------------|
| ЧИСТЫЙ УБЫТОК | \$ (59,670) | \$ (126,961) |
| Прочие расходы, относимые на уменьшение собственного капитала, за вычетом налога на прибыль: | | |
| Эффект пересчета учетных данных из функциональной валюты в валюту отчетности, за вычетом налога на прибыль | (21,792) | (8,548) |
| Непризнанные актуарные (убытки)/прибыли, за вычетом налога на прибыль | (729) | 306 |
| Итого прочие расходы, относимые на уменьшение собственного капитала, за вычетом налога на прибыль | (22,521) | (8,242) |
| ИТОГО РАСХОДЫ, ОТНОСИМЫЕ НА УМЕНЬШЕНИЕ СОБСТВЕННОГО КАПИТАЛА | (82,191) | (135,203) |
| Расходы, относимые на уменьшение собственного капитала, относящиеся к неконтрольным долям участия | 24,648 | 7,439 |
| ИТОГО РАСХОДЫ, ОТНОСИМЫЕ НА УМЕНЬШЕНИЕ СОБСТВЕННОГО КАПИТАЛА, ПРИХОДЯЩИЕСЯ НА ДОЛЮ СИТРОНИКСа | \$ (57,543) | \$ (127,764) |

См. примечания к консолидированной финансовой отчетности.



Консолидированные отчеты о движении денежных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

(в тысячах долларов США)

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС

Телекоммуникационные
решения

СИТРОНИКС

Информационные технологии

СИТРОНИКС

Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

Отчет независимых аудиторов

Консолидированная финансовая
отчетность за годы, закончившиеся
31 декабря 2010 и 2009 годов:

Консолидированные балансы
по состоянию на 31 декабря
2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты
о прибылях и убытках за годы,
закончившиеся 31 декабря
2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты
о расходах, относимых
на уменьшение собственного
капитала за годы, закончившиеся
31 декабря 2010 и 2009 годов

**Консолидированные отчеты
о движении денежных средств
за годы, закончившиеся 31 декабря
2010 и 2009 годов**

Консолидированные отчеты
об изменениях в собственном
капитале за годы, закончившиеся
31 декабря 2010 и 2009 годов

Примечания к консолидированной
финансовой отчетности за годы,
закончившиеся 31 декабря
2010 и 2009 годов

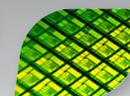
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ПО ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:

| | 2010 | 2009 |
|---|-------------|--------------|
| Чистый убыток | \$ (59,670) | \$ (126,961) |
| Корректировки для приведения чистого убытка к чистым поступлениям денежных средств от основной деятельности: | | |
| Амортизация основных средств и нематериальных активов | 90,845 | 58,012 |
| Прибыль от выбытия основных средств (Прибыль) / убыток от выбытия дочерних и зависимых предприятий | (1,560) | (857) |
| Доля в чистой прибыли зависимых предприятий | (7,885) | 26,154 |
| Отложенный налог на прибыль | (1,389) | (536) |
| Резерв по сомнительной дебиторской задолженности | (4,196) | (21,855) |
| Резерв по устаревшим и неходовым товарно-материальным запасам | 9,447 | 54,627 |
| Вознаграждение сотрудникам, определяемое на основе рыночной стоимости акций | 5,956 | 18,882 |
| Изменение обязательств по неопределенным налоговым позициям | 2,596 | 5,248 |
| Резервы и убытки от обесценения | (1,300) | 9,296 |
| Нереализованные отрицательные курсовые разницы по займам и векселям в рамках финансовой и инвестиционной деятельности | 1,072 | 28,666 |
| | 76 | 14,393 |
| Изменения в активах и обязательствах, относящихся к основной деятельности: | | |
| Дебиторская задолженность по основной деятельности | (24,596) | 126,616 |
| Прочая дебиторская задолженность и расходы будущих периодов | (33,180) | 3,347 |
| Товарно-материальные запасы | (1,881) | 17,401 |
| Кредиторская задолженность по основной деятельности | 64,127 | (15,687) |
| Налоги к уплате | 26,324 | 7,268 |
| Начисленные расходы и прочие текущие обязательства | 112,715 | (56,855) |
| Чистое поступление денежных средств от основной деятельности | \$ 177,501 | \$ 147,159 |

ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ПО ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:

| | | |
|--|-------------|--------------|
| Приобретение основных средств | (42,331) | (29,569) |
| Поступления от продажи основных средств | 1,938 | 1,050 |
| Приобретение нематериальных активов | (40,036) | (62,113) |
| Приобретение дочерних предприятий, за вычетом приобретенных денежных средств | - | (4,435) |
| Поступления от продажи долей в дочерних предприятиях | - | 1,458 |
| Денежные средства, выбывшие от продажи долей в дочерних предприятиях | - | (10,455) |
| Изменение в денежных средствах с ограничением по использованию | 1,011 | 6,032 |
| Размещение краткосрочных займов и депозитов | (693) | (14,381) |
| Поступления от краткосрочных займов и депозитов | 441 | 3,924 |
| Приобретение долгосрочных финансовых вложений | (7,969) | (554) |
| Поступления от реализации долгосрочных финансовых вложений | 8,002 | 1,130 |
| Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности | \$ (79,637) | \$ (107,913) |

См. примечания к консолидированной финансовой отчетности.



Консолидированные отчеты о движении денежных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов (продолжение)

(в тысячах долларов США)

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
Телекоммуникационные
решения

СИТРОНИКС
Информационные технологии

СИТРОНИКС
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

Отчет независимых аудиторов

Консолидированная финансовая
отчетность за годы, закончившиеся
31 декабря 2010 и 2009 годов:

Консолидированные балансы
по состоянию на 31 декабря
2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты
о прибылях и убытках за годы,
закончившиеся 31 декабря
2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты
о расходах, относимых
на уменьшение собственного
капитала за годы, закончившиеся
31 декабря 2010 и 2009 годов

**Консолидированные отчеты
о движении денежных средств
за годы, закончившиеся 31 декабря
2010 и 2009 годов**

Консолидированные отчеты
об изменениях в собственном
капитале за годы, закончившиеся
31 декабря 2010 и 2009 годов

Примечания к консолидированной
финансовой отчетности за годы,
закончившиеся 31 декабря
2010 и 2009 годов

ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ПО ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:

| | 2010 | 2009 |
|---|------------------|-------------------|
| Поступления от краткосрочных кредитов и займов | \$ 221,574 | \$ 454,743 |
| Погашение основной суммы краткосрочных кредитов и займов и краткосрочной части долгосрочных кредитов и займов | (405,543) | (771,454) |
| Поступления от долгосрочных кредитов и займов | 210,844 | 331,754 |
| Погашение основной суммы долгосрочных кредитов и займов | (7,216) | (8,227) |
| Погашение основной суммы задолженности по финансовой аренде | (3,882) | (7,555) |
| Расходы на выпуск долговых обязательств | (1,067) | (3,883) |
| Поступления от исполнения опционов на акции | - | 2,800 |
| Приобретение неконтрольной доли участия в дочернем предприятии | (3,510) | - |
| Выкуп собственных акций | (307) | (1,119) |
| Чистые денежные средства полученные от / (использованные в) финансовой деятельности | \$ 10,893 | \$ (2,941) |
| Влияние пересчета валют на денежные средства и их эквиваленты | (8,933) | (136) |

УВЕЛИЧЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ И ИХ ЭКВИВАЛЕНТОВ

ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

от продолжаемой деятельности, начало года 161,864 116,720

ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

от прекращенной деятельности, начало года - 8,975

**ИТОГО ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ,
на начало года**

\$ 161,864 \$ 125,695

ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ от продолжаемой деятельности, конец года

261,688 161,864

ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ от прекращенной деятельности, конец года

- -

**ИТОГО ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ,
на конец года**

\$ 261,688 \$ 161,864

Денежные средства, уплаченные за год:

Проценты по кредитам и займам, за вычетом капитализированных процентов

\$ (61,731) \$ (42,991)

Налог на прибыль

(6,866) (5,457)

НЕДЕНЕЖНЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ И ФИНАНСОВЫЕ ОПЕРАЦИИ:

Оборудование, полученное в рамках договоров финансовой аренды

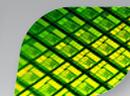
\$ 2,567 \$ 173,413

Суммы к уплате по приобретению долгосрочных активов

10,869 49,611

Неденежные инвестиционные и финансовые операции за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов, включали приобретения и выбытия дочерних предприятий и выплаты, определяемые на основе рыночной стоимости акций, как указано в Примечаниях 3 и 22.

См. примечания к консолидированной финансовой отчетности.



Консолидированные отчеты
об изменениях в собственном
капитале за годы, закончившиеся
31 декабря 2010 и 2009 годов

(в тысячах долларов США)

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС

Телекоммуникационные
решения

СИТРОНИКС

Информационные технологии

СИТРОНИКС

Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

Отчет независимых аудиторов

Консолидированная финансовая
отчетность за годы, закончившиеся
31 декабря 2010 и 2009 годов:

Консолидированные балансы
по состоянию на 31 декабря
2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты
о прибылях и убытках за годы,
закончившиеся 31 декабря
2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты
о расходах, относимых
на уменьшение собственного
капитала за годы, закончившиеся
31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты
о движении денежных средств
за годы, закончившиеся 31 декабря
2010 и 2009 годов

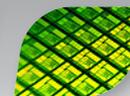
**Консолидированные отчеты
об изменениях в собственном
капитале за годы, закончившиеся
31 декабря 2010 и 2009 годов**

Примечания к консолидированной
финансовой отчетности за годы,
закончившиеся 31 декабря
2010 и 2009 годов

Акционеры СИТРОНИКСа

| | Устав- ный капитал | Собст- венные акции, выкуп- ленные у акционе- ров | Задол- женность акцио- нера | Доба- вочный капитал | Непо- крытый убыток | Прочие на- копленные доходы/ (расходы), относимые на уве- личение/ (уменьше- ние) собст- венного капитала | Итого собст- венный капитал СИТРО- НИКСа | Неконт- рольные доли участия | Итого собст- венный капитал |
|--|--------------------------|---|--------------------------------------|----------------------------|---------------------------|---|---|---------------------------------------|--------------------------------------|
| Сальдо на 1 января 2009 года | \$ 335,764 | (50,940) | (9,552) | 423,999 | (220,166) | 16,096 | 495,201 | 159,676 | 654,877 |
| Выкуп обыкновенных акций | - | (1,119) | - | - | - | - | (1,119) | - | (1,119) |
| Вознаграждение сотрудникам, определяемое на основе рыночной стоимости акций | - | - | - | 5,248 | - | - | 5,248 | - | 5,248 |
| Исполнение опционов на акции | - | 5,901 | - | - | (3,101) | - | 2,800 | - | 2,800 |
| Изменение задолженности акционера | - | - | (527) | 527 | - | - | - | - | - |
| Расходы, относимые на уменьшение собственного капитала: Чистый убыток | - | - | - | - | (119,075) | - | (119,075) | (7,886) | (126,961) |
| Прочие расходы, относимые на уменьшение собственного капитала: Непризнанные актуарные прибыли, за вычетом налога на прибыль | - | - | - | - | - | 156 | 156 | 150 | 306 |
| Эффект пересчета учетных данных из функциональной валюты в валюту отчетности, за вычетом налога на прибыль | - | - | (136) | - | - | (8,709) | (8,845) | 297 | (8,548) |
| Итого расходы, относимые на уменьшение собственного капитала | - | - | (136) | - | (119,075) | (8,553) | (127,764) | (7,439) | (135,203) |
| Остаток на 31 декабря 2009 года | \$ 335,764 | (46,158) | (10,215) | 429,774 | (342,342) | 7,543 | 374,366 | 152,237 | 526,603 |
| Выкуп обыкновенных акций (Прим. 21) | - | (10,659) | 10,352 | - | - | - | (307) | - | (307) |
| Вознаграждение сотрудникам, определяемое на основе рыночной стоимости акций | - | - | - | 1,596 | - | - | 1,596 | - | 1,596 |
| Приобретение неконтрольных долей участия | - | - | - | - | - | - | - | (3,510) | (3,510) |
| Изменение задолженности акционеров | - | - | (137) | 137 | - | - | - | - | - |
| Расходы, относимые на уменьшение собственного капитала: Чистый убыток | - | - | - | - | (45,619) | - | (45,619) | (14,051) | (59,670) |
| Прочие расходы, относимые на уменьшение собственного капитала: Непризнанные актуарные убытки за вычетом налога на прибыль | - | - | - | - | - | (372) | (372) | (357) | (729) |
| Эффект пересчета учетных данных из функциональной валюты в валюту отчетности, за вычетом налога на прибыль | - | - | - | - | - | (11,552) | (11,552) | (10,240) | (21,792) |
| Итого расходы, относимые на уменьшение собственного капитала | - | - | - | - | (45,619) | (11,924) | (57,543) | (24,648) | (82,191) |
| Остаток на 31 декабря 2010 года | \$ 335,764 | (56,817) | - | 431,507 | (387,961) | (4,381) | 318,112 | 124,079 | 442,191 |

См. примечания к консолидированной финансовой отчетности.



Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

(в тысячах долл. США, за исключением данных по акциям или если не указано иное)

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
Телекоммуникационные
решения

СИТРОНИКС
Информационные технологии

СИТРОНИКС
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

Отчет независимых аудиторов

Консолидированная финансовая отчетность за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов:

Консолидированные балансы по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о прибылях и убытках за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о расходах, относимых на уменьшение собственного капитала за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о движении денежных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты об изменениях в собственном капитале за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ И ОПИСАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ОАО «СИТРОНИКС» («СИТРОНИКС») и дочерние предприятия (далее – «Группа») реализуют продукцию и оказывают услуги в области высоких технологий на территории Российской Федерации («РФ»), Украины, Чехии, Греции и Румынии. Основным акционером Группы является ОАО «АФК Система» («Система»).

Структура Группы образовывалась в течение последних лет в результате различных приобретений, выбытий и соглашений по управлению предприятиями, включая инвестиционное соглашение, заключенное Группой, Системой и Государственной Корпорацией «Российская корпорация нанотехнологий» (далее – «РОСНАНО»), основной целью которого является запуск серийного производства интегральных микросхем с проектными нормами 90 нанометров.

Группа ведет деятельность в трех операционных сегментах:

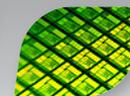
Сегмент «Телекоммуникационные решения» занимается разработкой, производством и реализацией аппаратного и программного обеспечения, включая решения по конвергенции. Сегмент также предоставляет услуги по системной интеграции и адаптации аппаратного и программного обеспечения для операторов фиксированной и мобильной связи и прочих операторов.

Сегмент «Информационные Технологии» занимается реализацией компьютерного аппаратного обеспечения, системной интеграцией, ИТ-консалтингом и разработкой программного обеспечения для операторов связи, банков и финансовых институтов, а также предприятий государственного сектора.

Сегмент «Микроэлектронные решения» занимается проектированием, производством, тестированием и продажами полупроводниковых продуктов и компонентов, производством и продажами смарт-карт, микросхем и связанной с ними продукции.

2. КРАТКОЕ ИЗЛОЖЕНИЕ СУЩЕСТВЕННЫХ ПРИНЦИПОВ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

Принципы представления финансовой отчетности – Прилагаемая финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с Общепринятыми стандартами бухгалтерского учета Соединенных Штатов Америки («ГААП США»). Предприятия Группы ведут бухгалтерский учет в валютах стран, где они зарегистрированы, в соответствии с требованиями законодательства, регулирующего бухгалтерский учет и налогообложение в данных странах. Прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отличается от финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с требованиями местного законодательства, тем, что она составлена в долларах США (см. «Методика пересчета в доллары США»), а также включает корректировки, необходимые для представления финансового положения, результатов деятельности и движения денежных средств в соответствии с ГААП США, не отраженные в бухгалтерских книгах предприятий Группы.



Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

(в тысячах долл. США, за исключением данных по акциям или если не указано иное)

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
Телекоммуникационные решения

СИТРОНИКС
Информационные технологии

СИТРОНИКС
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

Отчет независимых аудиторов

Консолидированная финансовая отчетность за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов:

Консолидированные балансы по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о прибылях и убытках за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о расходах, относимых на уменьшение собственного капитала за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о движении денежных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты об изменениях в собственном капитале за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Основные дочерние предприятия и совместные предприятия – Фактическая доля собственности и процент голосующих акций, контролируемых СИТРОНИКСом, в основных дочерних и совместных предприятиях, а также местонахождение основных предприятий по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов представлены ниже:

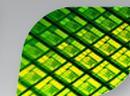
| Предприятие | Страна ведения основной деятельности | Фактическая доля собственности по состоянию на 31 декабря | | Процент голосующих акций по состоянию на 31 декабря | |
|--|--------------------------------------|---|--------------------|---|--------------------|
| | | 2010 | 2009 | 2010 | 2009 |
| Сегмент «Телекоммуникационные решения»: | | | | | |
| Intracom S.A. Telecom Solutions | Греция | 51% | 51% | 51% | 51% |
| Intrarom S.A. | Румыния | 34% ⁽¹⁾ | 34% ⁽¹⁾ | 67% | 67% |
| SITRONICS Telecom Solutions, Czech Republic a.s. («SITRONICS TS CR») | Чешская Республика | 100% | 100% | 100% | 100% |
| СИТРОНИКС Телеком Солоушнз («СИТРОНИКС ТС») | Россия | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Сегмент «Информационные технологии»: | | | | | |
| SITRONICS IT B.V. | Нидерланды | 100% | 100% | 100% | 100% |
| СИТРОНИКС Информационные Технологии Украина | Украина | 100% | 100% | 100% | 100% |
| СИТРОНИКС Информационные Технологии | Россия | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Сегмент «Микроэлектронные решения»: | | | | | |
| НИИ молекулярной электроники и завод «Микрон» (далее – «Микрон») | Россия | 77% | 77% | 77% | 77% |
| ВЗПП-Микрон | Россия | 100% | 100% | 100% | 100% |
| СИТРОНИКС Смарт Технологии | Россия | 100% | 65% | 100% | 65% |
| СИТРОНИКС-Нано | Россия | 50% ⁽²⁾ | 50% ⁽²⁾ | 50% ⁽²⁾ | 50% ⁽²⁾ |
| Прочие предприятия: | | | | | |
| Сетевые системы | Россия | 51% | 51% | 51% | 51% |
| СИТРОНИКС Башкортостан | Россия | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Квант | Россия | 78% | 78% | 88% | 88% |
| Элакс | Россия | 84% | 84% | 84% | 84% |
| Элион | Россия | 75% | 75% | 90% | 90% |
| Концэл | Россия | 100% | 100% | 100% | 100% |

⁽¹⁾ - Включая косвенное владение.

⁽²⁾ - Экономический субъект с переменной долей участия, в отношении которого СИТРОНИКС не является основным бенефициаром, и, таким образом, ведет учет по методу доли участия в капитале (Примечание 11).

Принципы консолидации – Консолидированная финансовая отчетность включает отчетность СИТРОНИКСа и дочерних предприятий, контрольный пакет акций которых принадлежит СИТРОНИКСу. Консолидированная финансовая отчетность также включает отчетность экономических субъектов с переменной долей участия, в отношении которой Группа является основным бенефициаром. Все операции между предприятиями Группы, соответствующие остаткам в расчетах и нереализованные прибыли/(убытки) от операций исключены из консолидированной финансовой отчетности.

Объединение компаний – Приобретение предприятий от третьих сторон учитывается по методу приобретения. При приобретении предприятий, их активы, обязательства и неконтрольные доли участия оцениваются по справедливой стоимости на дату приобретения. Гудвил, возникший в результате приобретения компании, признается в качестве актива и оценивается в сумме превышения суммы переданного вознаграждения и справедливой стоимости неконтрольной доли участия в приобретаемой компании на дату приобретения над справедливой стоимостью приобретенных идентифицируемых чистых активов. Любое превышение доли Группы в справедливой стоимости идентифицируемых чистых активов на дату приобретения над справедливой стоимостью переданного вознаграждения и неконтрольной доли участия в приобретаемой компании относится на прибыль в качестве дохода покупателя.



Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

(в тысячах долл. США, за исключением данных по акциям или если не указано иное)

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
Телекоммуникационные
решения

СИТРОНИКС
Информационные технологии

СИТРОНИКС
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

Отчет независимых аудиторов

Консолидированная финансовая отчетность за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов:

Консолидированные балансы по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о прибылях и убытках за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о расходах, относимых на уменьшение собственного капитала за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о движении денежных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты об изменениях в собственном капитале за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Результаты сделок, при которых изменяется доля собственности Группы, однако Группа сохраняет контрольную долю финансового участия в дочернем предприятии, отражаются как изменения в собственном капитале. Прибыли и убытки не отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках или отчете о расходах, относимых на уменьшение собственного капитала. Балансовая стоимость неконтрольной доли участия корректируется с учетом изменения доли участия в дочернем предприятии. Любые различия между справедливой стоимостью полученного или уплаченного вознаграждения и суммы, на которую скорректирована неконтрольная доля участия, отражаются в собственном капитале материнской компании.

Результаты операций по приобретению предприятий отражаются в финансовой отчетности Группы начиная с даты приобретения контроля над такими предприятиями.

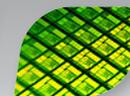
Отчетность выбывших предприятий исключается из финансовой отчетности Группы с момента утраты Группой контроля над такими предприятиями.

Экономические субъекты с переменной долей участия – Группа оценивает инвестиции в капитал зависимых предприятий на предмет необходимости их консолидации в соответствии со стандартом Совета по стандартам бухгалтерского учета (FASB), который устанавливает как предприятия, подлежащие консолидации, так и методику консолидации. В стандарте рассматривается получение финансового контроля с помощью методов, не предусматривающих обязательного приобретения голосующих акций. Экономический субъект с переменной долей участия представляет собой юридическое лицо, не имеющее акционеров, которые бы обладали правом голоса, либо его акционеры, обладающие правом голоса, не предоставляют предприятию финансирование в объеме, достаточном для обеспечения его деятельности. В соответствии с положениями стандарта, экономический субъект с переменной долей участия подлежит консолидации компанией при условии, что данная компания является основным бенефициаром такого экономического субъекта. При этом основным бенефициаром экономического субъекта с переменной долей участия считается организация, которая несет основную долю рисков возникновения убытков в результате деятельности экономического субъекта, и/или организация, которая обладает правом получения основной части прибыли такого экономического субъекта. В соответствии с требованиями стандарта, организация обязана регулярно производить оценку своего участия в субъекте с переменной долей участия, а также оценку своего статуса как основного бенефициара.

По состоянию на 31 декабря 2010 года Группа не имела инвестиций в зависимые предприятия, которые не были консолидированы, но при этом являются экономическими субъектами с переменной долей участия, в которых Группа является основным бенефициаром. Группа применяет метод доли участия в капитале для учета инвестиций в СИТРОНИКС-Нано, экономический субъект с переменной долей участия, в отношении которого Группа не является основным бенефициаром.

Использование оценок – Подготовка финансовой отчетности в соответствии с ГААП США требует от руководства Группы выработки оценок и допущений, влияющих на приводимые в отчетности суммы активов и обязательств Группы, раскрытие условных активов и обязательств по состоянию на отчетную дату и приводимые в отчетности суммы доходов и расходов за отчетный период. Фактические результаты могут отличаться от данных оценок.

Значительные оценки включают признание выручки в соответствии с определенными критериями, расходы на завершение долгосрочных контрактов, резервы по сомнительной задолженности, балансовую стоимость долгосрочных активов и запасов, сроки полезного использования и оценку возможности возмещения долгосрочных материальных и нематериальных активов, справедливую стоимость финансовых инструментов, оценочные резервы в отношении отложенных налоговых требований, обязательства по гарантиям, обязательства по выплатам сотрудникам и условные обязательства.



Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

(в тысячах долл. США, за исключением данных по акциям или если не указано иное)

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
Телекоммуникационные
решения

СИТРОНИКС
Информационные технологии

СИТРОНИКС
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

Отчет независимых аудиторов

Консолидированная финансовая отчетность за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов:

Консолидированные балансы по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о прибылях и убытках за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о расходах, относимых на уменьшение собственного капитала за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о движении денежных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты об изменениях в собственном капитале за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Методика пересчета в доллары США – Финансовая отчетность предприятий Группы составляется в валютах, которые преимущественно используются в деятельности предприятий, т.е. в функциональных валютах. Руководство определило, что функциональными валютами отчетности СИТРОНИКСа и его значительных дочерних предприятий за год, закончившийся 31 декабря 2010 года, являются валюты стран, где они осуществляют свою деятельность.

Активы и обязательства в иностранной валюте пересчитываются в функциональную валюту соответствующих предприятий по курсу, действующему на дату составления отчетности. Операции в иностранной валюте пересчитываются в соответствующую функциональную валюту по курсу, действовавшему на дату выполнения операции. Доходы и расходы от пересчета валюты, за исключением доходов и расходов, относящихся к текущим и отложенным налоговым обязательствам и требованиям, отражаются в составе курсовых разниц и эффекта пересчета валют в консолидированном отчете о прибылях и убытках. Доходы и расходы от пересчета валюты, относящиеся к текущим и отложенным налоговым обязательствам и требованиям, включаются в расход по налогу на прибыль в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

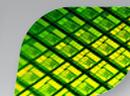
Группа выбрала доллар США в качестве валюты отчетности и осуществила пересчет показателей финансовой отчетности Группы в доллары США. При этом активы и обязательства этих дочерних предприятий пересчитывались в доллары США по курсу на дату составления отчетности. Собственный капитал пересчитывался по обменному курсу, действовавшему на дату соответствующих операций. Доходы и расходы пересчитывались по среднему курсу за отчетный период. Разницы, возникшие в связи с таким пересчетом, отражены отдельной строкой в отчете о расходах, относимых на уменьшение собственного капитала.

Денежные средства и их эквиваленты – К денежным средствам и их эквивалентам относятся денежные средства в кассе, банковские депозиты, а также краткосрочные финансовые вложения с первоначальным сроком погашения менее трех месяцев. Денежные средства, имеющие ограничения по использованию, исключаются из состава денежных средств и их эквивалентов и отражаются в консолидированном балансе в качестве денежных средств с ограничением по использованию. Депозиты и займы, первоначальный срок погашения по которым составляет более трех месяцев, учитываются в консолидированных балансах в составе краткосрочных депозитов и займов.

Производные финансовые инструменты и операции по хеджированию – Все производные финансовые инструменты оцениваются по справедливой стоимости и признаются в балансе в качестве активов или обязательств. Производные финансовые инструменты Группы не классифицируются в качестве инструмента хеджирования для целей бухгалтерского учета. Прибыли или убытки от изменения справедливой стоимости производных финансовых инструментов отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках. По состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов Группа не имела производных финансовых инструментов.

Определение справедливой стоимости – Справедливая стоимость определяется с учетом цены, которая была бы получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства (т.н. «цена выхода») в рамках обычной сделки между участниками рынка, если бы сделка проводилась на рынке, который является основным для организации, либо на рынке с наиболее выгодными условиями.

Методы оценки основываются на очевидных и неочевидных данных. К очевидным данным относятся рыночные данные, полученные из независимых источников, в то время как неочевидные данные основаны на допущениях руководства Группы. Предпочтительно использование очевидных данных. Неочевидные данные должны использоваться только при отсутствии рыночных данных.



Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

(в тысячах долл. США, за исключением данных по акциям или если не указано иное)

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС

Телекоммуникационные решения

СИТРОНИКС

Информационные технологии

СИТРОНИКС

Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

Отчет независимых аудиторов

Консолидированная финансовая отчетность за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов:

Консолидированные балансы по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о прибылях и убытках за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о расходах, относимых на уменьшение собственного капитала за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о движении денежных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты об изменениях в собственном капитале за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Данные подразделяются в следующую иерархию источников определения справедливой стоимости:

- Уровень 1 Рыночные котировки на активном рынке для аналогичных инструментов.
- Уровень 2 Рыночные котировки на активном рынке для аналогичных инструментов; рыночные котировки для идентичных или аналогичных инструментов на рынках, которые не являются активными; оценки на основе моделей с очевидными данными или очевидными ключевыми факторами увеличения стоимости.
- Уровень 3 Ключевые данные, используемые в модели оценки, являются неочевидными.

По состоянию на 31 декабря 2010 года Группа не имела финансовых инструментов, подлежащих учету с использованием данных в категории Уровень 1 или Уровень 2.

Финансовые инструменты, отраженные в балансе, включают денежные средства и их эквиваленты, дебиторскую задолженность, финансовые вложения, кредиторскую задолженность и заимствования с фиксированной и плавающей процентной ставкой. Принятые методы учета раскрыты в отчетности отдельно применительно к каждой конкретной позиции.

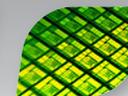
Оценка справедливой стоимости финансовых инструментов Группы представлена следующим образом:

- справедливая стоимость краткосрочных финансовых инструментов приблизительно равна их балансовой стоимости по причине их краткосрочного характера;
- балансовая стоимость долгосрочных финансовых инструментов с плавающей процентной ставкой равна их справедливой стоимости, поскольку, по мнению руководства, это соответствует условиям аналогичных соглашений, которые могли быть заключены по состоянию на 31 декабря 2010 года;
- справедливая стоимость облигаций, деноминированных в российских рублях (Примечание 16), приблизительно равна их балансовой стоимости по причине краткосрочного периода погашения облигаций в силу того, что ставка купона пересматривается каждые шесть месяцев в соответствии с рыночными условиями;
- справедливая стоимость прочих долгосрочных займов приблизительно равна их балансовой стоимости;
- в соответствии с положениями Раздела № 820 Кодификации стандартов бухгалтерского учета США («Кодификация») «Определение и раскрытие информации по справедливой стоимости» Группа не использует методы оценки справедливой стоимости применительно к финансовым инструментам по сделкам со связанными сторонами. В связи с этим, справедливая стоимость таких финансовых инструментов может отличаться от их балансовой стоимости.

Дебиторская задолженность – Дебиторская задолженность отражается за вычетом резерва по сомнительной задолженности. Такой резерв создается либо в связи с конкретными обстоятельствами неплатежеспособности и просроченных платежей, либо исходя из оценок, основанных на данных о вероятности взыскания.

Сегмент «Телекоммуникационные решения» Группы заключает договоры купли-продажи с отдельными клиентами, в том числе дочерними и зависимыми предприятиями Системы, сроки окончательного расчета по которым превышают 12 месяцев с даты поставки. Долгосрочная дебиторская задолженность по основной деятельности учитывается по амортизированной стоимости на основе метода эффективной процентной ставки за вычетом резервов.

Товарно-материальные запасы – Товарно-материальные запасы включают сырье и материалы, запасные части, незавершенное производство, готовую продукцию и товары для перепродажи и отражаются по наименьшей из двух величин: фактической стоимости или рыночной стоимости.



Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

(в тысячах долл. США, за исключением данных по акциям или если не указано иное)

- Обзор компании
- Стратегия
- Описание бизнеса
 - СИТРОНИКС
Телекоммуникационные решения
 - СИТРОНИКС
Информационные технологии
 - СИТРОНИКС
Микроэлектроника
- Обзор финансовых результатов
- Корпоративное управление
- Персонал
- Социальная ответственность
- Деятельность на рынке капитала
- Риск-менеджмент
- Финансовая отчетность**
- Глоссарий
- Заявление об ответственности
- Контакты

Отчет независимых аудиторов

Консолидированная финансовая отчетность за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов:

Консолидированные балансы по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о прибылях и убытках за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о расходах, относимых на уменьшение собственного капитала за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о движении денежных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты об изменениях в собственном капитале за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Предприятия сегмента «Информационные технологии» ведут учет запасов с использованием метода ФИФО. Фактическая стоимость товарно-материальных запасов остальных предприятий Группы рассчитывается по методу средневзвешенной стоимости.

Фактическая стоимость сырья и материалов включает стоимость приобретения, таможенные пошлины, расходы на перевозку и стоимость погрузочно-разгрузочных работ. Незавершенное производство и готовая продукция учитываются по себестоимости, которая включает производственные накладные расходы.

Группа периодически проводит оценку своих товарно-материальных ценностей и запасных частей с целью выявления устаревших и неходовых товаров.

Основные средства – Основные средства отражаются в балансе по первоначальной стоимости, за вычетом амортизации. В фактическую стоимость основных средств включаются существенные расходы на модернизацию и замену отдельных частей, позволяющие увеличить срок полезной службы имущества или повысить его способность приносить доход. Затраты по ремонту и техническому обслуживанию отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках по мере возникновения.

Выбывшие основные средства списываются с консолидированного баланса вместе с соответствующей накопленной амортизацией. Доходы или убытки, возникающие в результате такого выбытия, отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

Амортизация в отношении земельных участков не начисляется. Амортизационные отчисления рассчитываются линейным методом в течение ожидаемых сроков полезной службы активов:

| | |
|---|--|
| Здания | 40-50 лет |
| Капитальные вложения в арендованные основные средства | Наименьший из срока полезной службы и срока аренды |
| Производственные сооружения, машины и оборудование | 3-15 лет |

Нематериальные активы – Нематериальные активы включают стоимость приобретенного программного обеспечения и программного обеспечения, разработанного Группой, стоимость договорных взаимоотношений с заказчиками, торговых марок и лицензий.

Затраты на разработку программного обеспечения, понесенные после определения технической возможности создания и подтверждения возможности коммерческого использования программного продукта, капитализируются. Техническая возможность создания определяется после завершения Группой всех мероприятий по планированию, проектированию, кодированию и тестированию, необходимых, чтобы удостовериться в том, что продукт может быть закончен в соответствии с заданной спецификацией, включающей функционал, характеристики и технические показатели.

Стоимость договорных взаимоотношений с заказчиками подлежит ускоренной амортизации пропорционально ожидаемым будущим дисконтированным денежным поступлениям от таких взаимоотношений. Амортизация прочих нематериальных активов с конечным сроком полезного использования начисляется линейным способом. Ожидаемый срок полезного использования нематериальных активов Группы представлен следующим образом:

| | |
|--|--|
| Затраты на разработку программного обеспечения | Большее из: отношения текущей выручки по продукту к общей прогнозируемой выручке по продукту и ожидаемого срока полезного использования продукта (3-5 лет) |
| Договорные взаимоотношения с заказчиками | 3-7 лет |
| Приобретенное программное обеспечение, лицензии и прочие нематериальные активы | 3-10 лет |



Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

(в тысячах долл. США, за исключением данных по акциям или если не указано иное)

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИК
Телекоммуникационные
решения

СИТРОНИК
Информационные технологии

СИТРОНИК
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

Отчет независимых аудиторов

Консолидированная финансовая отчетность за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов:

Консолидированные балансы по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о прибылях и убытках за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о расходах, относимых на уменьшение собственного капитала за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о движении денежных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты об изменениях в собственном капитале за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Финансовые вложения – Финансовые вложения в предприятия, которые не контролируются Группой, но на деятельность которых Группа может оказывать существенное влияние, учитываются по методу доли участия в капитале, при котором финансовые вложения учитываются по стоимости приобретения, включая долю Группы в нераспределенной прибыли и убытках, начиная с момента приобретения. Финансовые вложения в предприятия, на деятельность которых Группа не может оказывать существенного влияния, отражаются по себестоимости. Финансовые вложения, учитываемые по методу себестоимости и по методу доли участия в капитале, отражаются в консолидированном бухгалтерском балансе в составе долгосрочных финансовых вложений.

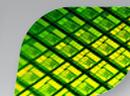
Расходы на выпуск долговых обязательств – Расходы на выпуск долговых обязательств капитализируются и амортизируются с использованием метода эффективной процентной ставки в течение срока погашения соответствующих долговых обязательств. По состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов величина неамортизированных расходов на выпуск долговых обязательств составила 4.4 млн. долл. США и 6.6 млн. долл. США соответственно.

Обесценение долгосрочных активов, за исключением гудвила – Группа оценивает возмещаемость балансовой стоимости своих долгосрочных активов, за исключением гудвила, когда определенные события или изменение ситуации указывают на невозможность возмещения балансовой стоимости данных активов. Группа проводит сравнение предполагаемых недисконтированных чистых поступлений денежных средств от этих активов с их балансовой стоимостью. Если эти недисконтированные чистые поступления денежных средств оказываются меньше балансовой стоимости активов, Группа отражает в финансовой отчетности убыток от обесценения с целью частичного списания стоимости активов до уровня справедливой стоимости, определяемой на основе предполагаемых будущих дисконтированных поступлений денежных средств от использования данных активов.

Гудвил – Во всех приобретениях, осуществленных после 1 января 2009 года, гудвил оценивается как сумма превышения справедливой стоимости переданного вознаграждения и справедливой стоимости имевшейся до сделки неконтрольной доли участия в приобретаемой компании (при наличии таковой) над справедливой стоимостью приобретенных идентифицируемых чистых активов. Для приобретений, осуществленных до 1 января 2009 года, гудвил оценивается в сумме превышения справедливой стоимости переданного вознаграждения над справедливой стоимостью приобретенной доли идентифицируемых чистых активов и обязательств.

Гудвил не амортизируется, а вместо этого он анализируется на предмет обесценения как минимум раз в год или в тех случаях, когда какие-либо события или изменения ситуации указывают на невозможность возмещения балансовой стоимости активов. Анализ гудвила на предмет обесценения осуществляется путем сравнения балансовой стоимости чистых активов каждого учетного подразделения (в том числе отнесенного на них гудвила) со справедливой стоимостью этих чистых активов. Если балансовая стоимость учетного подразделения превышает его справедливую стоимость, выполняется второй этап анализа, в ходе которого доля справедливой стоимости, связанная с гудвилом учетного подразделения, сравнивается с балансовой стоимостью этого гудвила. Группа отражает обесценение гудвила в сумме превышения балансовой стоимости гудвила над его справедливой стоимостью. Группа установила, что ни в одном из отчетных периодов, представленных в данной консолидированной финансовой отчетности, убытков от обесценения гудвила не произошло.

Аренда – Аренда основных средств, где по условиям договоров к Группе переходят все существенные риски и выгоды, вытекающие из права собственности, классифицируется как финансовая аренда. В составе активов и обязательств в балансе отражается наименьшая из двух величин – дисконтированная стоимость будущих минимальных арендных платежей на момент начала срока финансовой аренды или справедливая стоимость основных средств. Суммы основного долга, подлежащие оплате в течение одного года, классифицируются в составе текущих обязательств, а оставшаяся часть выплат – в составе долгосрочных обязательств.



Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

(в тысячах долл. США, за исключением данных по акциям или если не указано иное)

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
Телекоммуникационные решения

СИТРОНИКС
Информационные технологии

СИТРОНИКС
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

Отчет независимых аудиторов

Консолидированная финансовая отчетность за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов:

Консолидированные балансы по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о прибылях и убытках за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о расходах, относимых на уменьшение собственного капитала за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о движении денежных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты об изменениях в собственном капитале за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Аренда, где по условиям договоров значительная часть рисков и выгод, связанных с правом собственности, остаются у арендодателя, классифицируется в качестве операционной аренды. Платежи по операционной аренде относятся на финансовые результаты равными долями в течение всего периода аренды.

Льготы, предоставляемые работникам после выхода на пенсию – В соответствии с трудовым законодательством Греции Infracom Telecom обязан предоставлять сотрудникам выплаты в фиксированном объеме после выхода на пенсию. Пенсионный план с установленными выплатами является необеспеченным (Примечание 18).

Отчисления по пенсионному плану с установленными выплатами входят в состав расходов, возникающих в периоде, в котором они подлежат уплате. Данные отчисления учитываются в составе затрат на персонал.

Обязательства по плану с установленными выплатами представляют собой текущую стоимость обязательства по установленным пенсионным выплатам по состоянию на отчетную дату за вычетом справедливой стоимости активов пенсионного плана и корректировок актуарных прибылей и убытков с учетом стоимости услуг прошлых периодов. Величина обязательств по плану с установленными выплатами определяется независимыми актуариями на ежегодной основе по методу прогнозируемых уровней пенсионных выплат.

Накопленные актуарные прибыли и убытки, возникающие в результате изменений в актуарных допущениях, которые превышают 10% от стоимости активов плана или 10% от величины обязательств по установленным выплатам, отражаются в отчете о расходах, относимых на уменьшение собственного капитала, и распределяются на весь период предполагаемого оставшегося срока работы, определяемого по средней величине. Стоимость услуг прошлых периодов отражается в отчете о расходах, относимых на уменьшение собственного капитала, за исключением случаев, когда изменения в пенсионном плане связаны с выплатами работникам, продолжающим работать в течение определенного периода времени (срока закрепления прав). В этом случае стоимость услуг прошлых периодов амортизируется равномерно в течение срока закрепления прав.

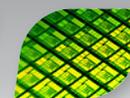
Признание выручки – Группа признает выручку только после выполнения следующих условий: (i) существует убедительное свидетельство наличия соглашения; (ii) поставка состоялась; (iii) величина вознаграждения фиксирована и может быть рассчитана; (iv) существует разумная уверенность в собираемости суммы вознаграждения. Резервы на покрытие возврата продукции и обязательств по гарантийному обслуживанию отражаются в момент реализации, уменьшая выручку. Группа отражает суммы резервов на основании фактических данных о расходах по гарантиям и возврату продукции за предыдущие периоды.

Выручка по договорам, специфичным для соответствующих сегментов Группы, признается следующим образом:

Сегмент «Телекоммуникационные решения»

Договоры по продаже программных продуктов являются многокомпонентными соглашениями, предусматривающими предоставление сопутствующих услуг, включая услуги по адаптации, внедрению и интеграции, а также текущей поддержке и техническому обслуживанию клиентов.

Если компонент обслуживания является ключевым для функциональности поставляемого программного обеспечения, учет ведется по методу, применимому для договоров на строительство, при выполнении следующих условий: (а) договоры, заключенные сторонами, в обычных условиях включают положения, четко определяющие права относительно предоставляемых и получаемых сторонами товаров и услуг, уплачиваемое вознаграждение, а также способ и условия расчетов; (б) ожидается выполнение покупателем своих обязательств по договору; (в) ожидается выполнение договорных обязательств Группой. Оценка степени завершенности производится на основе объема работ, произведенных по договору на конкретном этапе. В компании SITRONICS TS CR определение степени завершенности производится на основе отношения часов,



Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

(в тысячах долл. США, за исключением данных по акциям или если не указано иное)

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
Телекоммуникационные решения

СИТРОНИКС
Информационные технологии

СИТРОНИКС
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

Отчет независимых аудиторов

Консолидированная финансовая отчетность за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов:

Консолидированные балансы по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о прибылях и убытках за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о расходах, относимых на уменьшение собственного капитала за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о движении денежных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты об изменениях в собственном капитале за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

затраченных на выполнение работ по состоянию на отчетную дату, к общему количеству часов, которое ожидается затратить к моменту выполнения соглашения. Intrascom Telecom рассчитывает степень завершенности исходя из отношения понесенных затрат к общему расчетному объему затрат. Договор считается в основном выполненным после (а) поставки товара и (б) приемки товара клиентом.

Если компонент обслуживания по договору не является ключевым для функциональности программного обеспечения, выручка от предоставления услуг учитывается отдельно от выручки от продажи программного обеспечения. В таких многокомпонентных соглашениях компонент программного обеспечения учитывается по остаточному методу.

В случаях расчетов на условиях отсрочки платежа стоимость лицензий и соответствующей настройки учитывается в момент наступления срока платежа за исключением случаев, когда имеется история взыскания подобных платежей, без предоставления скидок, на аналогичных условиях.

Сегмент «Информационные технологии»

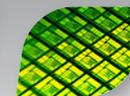
Договоры Группы на предоставление услуг по системной интеграции включают в себя несколько элементов, таких, как поставка оборудования и программного обеспечения, оказание услуг по установке и предоставление послепродажной технической поддержки. Услуги, предусмотренные подобными комплексными договорами, могут рассматриваться в качестве отдельных единиц учета при условии соблюдения всех нижеперечисленных критериев: i) поставленные покупателю отдельные компоненты имеют для него самостоятельную ценность; ii) существуют объективные и достоверные данные о справедливой стоимости непоставленных элементов; iii) если договор дает право возврата поставленных элементов, поставка оставшихся элементов вероятна и, в основном, зависит от Группы.

В случае отсутствия данных о справедливой стоимости услуг по договору, отражение всей выручки по такому договору откладывается до того момента, пока не появятся данные о справедливой стоимости, либо до того момента, когда услуги по договору будут предоставлены в полном объеме. Суммы вознаграждения за предоставление послепродажной технической поддержки клиентам отражаются в составе выручки равномерно на протяжении периода предоставления такой поддержки. Стоимость услуг, распределенная на другие услуги, признается в составе выручки по мере предоставления услуг.

Выручка и себестоимость реализации по договорам на модификацию комплексного телекоммуникационного оборудования и программного обеспечения признается пропорционально степени выполнения договора на отчетную дату, если результаты выполнения договора могут быть достоверно оценены. Обычно она определяется на основании отношения затрат по договору, понесенных в связи с выполнением работ на отчетную дату, к предполагаемым общим затратам по договору, за исключением случаев, когда данный показатель не отражает степени выполнения договора. Отклонения по объемам выполненной работы, требованиям и поощрительным выплатам учитываются в тех пределах, в которых они были согласованы с клиентом. Если достоверная оценка результатов договора невозможна, выручка по договору отражается в размере понесенных расходов по контракту, которые с большой вероятностью будут возмещены. Если существует вероятность того, что сумма затрат по договору превысит общую величину соответствующих доходов, ожидаемый убыток признается сразу же.

Сегмент «Микроэлектронные решения»

Продукция этого сегмента в основном реализуется с ограниченной гарантией качества. Соответствующие резервы на покрытие возврата продукции, обязательств по гарантийному обслуживанию и прочим видам технической поддержки после окончания действия договора отражаются в момент реализации. Группа отражает известные расходы по гарантиям, когда велика вероятность возникновения убытка и возможна обоснованная оценка соответствующей суммы убытка. Оценка понесенных затрат, величина которых не может быть определена, производится на основании статистических данных за предыдущие периоды.



Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

(в тысячах долл. США, за исключением данных по акциям или если не указано иное)

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС

Телекоммуникационные решения

СИТРОНИКС

Информационные технологии

СИТРОНИКС

Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

Отчет независимых аудиторов

Консолидированная финансовая отчетность за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов:

Консолидированные балансы по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о прибылях и убытках за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о расходах, относимых на уменьшение собственного капитала за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о движении денежных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты об изменениях в собственном капитале за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Существуют договоры с агентами, которые продают продукты от имени Группы. В случае заключения договоров с агентами выручка признается после уведомления со стороны агента об отгрузке товара покупателю. При оказании заказчику услуг по НИОКР выручка признается в конце каждого этапа в соответствии с договором. Этап считается завершенным после приемки услуг заказчиком и выполнения всех обязательств по договору.

Расходы на научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки – Расходы на научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки (НИОКР) в полном объеме отражаются в консолидированных отчетах о прибылях и убытках по мере возникновения. Стоимость материалов, оборудования или сооружений, приобретенных или построенных для целей научно-исследовательской деятельности, капитализируется в момент приобретения или строительства. Амортизация таких активов, используемых в научно-исследовательской деятельности, отражается в составе расходов на научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы.

Налог на прибыль – Налог на прибыль для дочерних предприятий Группы рассчитывается в соответствии с законодательством тех стран, в которых они зарегистрированы.

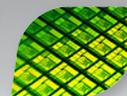
Отложенные налоговые требования и обязательства по налогу на прибыль отражаются с использованием балансового метода с учетом существенных временных разниц между данными налогового учета и данными, включенными в консолидированную финансовую отчетность. Отложенные налоговые требования и обязательства рассчитываются исходя из законодательно утвержденной ставки налога, которая будет использоваться в периодах, когда данные требования и обязательства повлияют на величину налогооблагаемой прибыли. Резерв по отложенным налоговым требованиям создается, когда существует более чем 50-процентная вероятность того, что такие требования не будут реализованы путем уменьшения налогооблагаемой базы последующих лет.

Группа отражает неопределенные налоговые позиции, вероятность признания которых по результатам налоговых проверок составляет более 50%. Оценка суммы возмещения по налогу на прибыль, признаваемой в отчетности Группы, основывается исходя из наибольшей суммы налогового возмещения, которая, по мнению руководства, будет реализована с вероятностью более 50% с учетом оценки вероятности различных исходов. Группа признает проценты, начисленные в отношении непризнанных налоговых требований, в качестве процентных расходов и штрафов в составе прочих операционных расходов.

Расходы по кредитам и займам – Проценты по займам включаются в расходы того периода, к которому они относятся. Проценты по займам, относящиеся к активам, требующим предварительной подготовки к эксплуатации, капитализируются и амортизируются в течение ожидаемого срока полезного использования соответствующих активов. Суммы капитализированных процентов по займам за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов, составили 2.5 млн. долл. США и 15.2 млн. долл. США соответственно. Остальные расходы по кредитам и займам включаются в расходы того периода, к которому они относятся.

Обязательства по выводу активов из эксплуатации – Группа рассчитывает размер обязательств по выводу активов из эксплуатации и соответствующих расходов в случаях, когда у Группы имеется юридическое или договорное обязательство по выводу из эксплуатации долгосрочных активов. Обязательства Группы относятся преимущественно к расходам по демонтажу оборудования в арендованных производственных помещениях и на других арендованных площадях. По состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов оценочный размер обязательств по выводу активов из эксплуатации является незначительным для консолидированного финансового положения и финансовых результатов Группы.

Опционы на покупку акций – Выплаты, определяемые на основе рыночной стоимости акций, представляют собой опционы на покупку акций для сотрудников. Группа оценивает размер вознаграждений на основании справедливой стоимости инструментов на момент их предоставления с использованием моделей определения цены опционов. Расходы по вознаграждениям отражаются в течение периодов, в которых сотрудники обязаны предоставлять услуги в обмен на вознаграждение, выплачиваемое в виде долевых инструментов (Примечание 22).



Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

(в тысячах долл. США, за исключением данных по акциям или если не указано иное)

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС

Телекоммуникационные решения

СИТРОНИКС

Информационные технологии

СИТРОНИКС

Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

Отчет независимых аудиторов

Консолидированная финансовая отчетность за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов:

Консолидированные балансы по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о прибылях и убытках за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о расходах, относимых на уменьшение собственного капитала за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о движении денежных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты об изменениях в собственном капитале за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Прекращенная деятельность – Результаты деятельности проданного или классифицированного в качестве предназначенного для продажи компонента организации отражаются в составе прекращенной деятельности при выполнении всех нижеперечисленных условий:

- операционная деятельность и денежные потоки компонента были (или будут) отделены от текущей деятельности Группы в результате выбытия;
- Группа не будет сохранять значительного участия в операционной деятельности компонента после выбытия.

В течение периода выбытия или классификации компонента Группы в качестве предназначенного для продажи, результаты деятельности компонента, включая любые отраженные прибыли или убытки, отражаются в консолидированном отчете о прибылях или убытках Группы за текущий и предыдущий периоды в составе прекращенной деятельности. Результаты деятельности компонента, классифицированного в качестве предназначенного для продажи, учитываются в составе прекращенной деятельности в периоде их возникновения. Результаты прекращенной деятельности, за вычетом соответствующих налогов, отражаются в качестве отдельного компонента прибыли до учета чрезвычайных статей (если применимо). Группа приняла решение не раскрывать отдельно денежные потоки, относящиеся к прекращенной деятельности.

Новые положения по бухгалтерскому учету

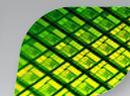
Положения, которые будут действовать в будущих отчетных периодах

В октябре 2009 года Совет по стандартам бухгалтерского учета (FASB) выпустил Поправку ASU № 2009-14 «Программное обеспечение» (Раздел № 985): Определенные соглашения о получении доходов, которые включают элементы программного обеспечения – достижение консенсуса Специализированной рабочей группой по текущим вопросам (EITF), которая вносит изменения в Подраздел № 985-605 «Программное обеспечение: признание выручки». Поправка исключает из сферы применения Раздела № 985-605 определенные материальные активы, которые включают также программное обеспечение, обеспечивающее функционирование таких материальных активов. Поправка не создает каких-либо новых методов признания выручки, но ее положения могут оказать значительное влияние на доход организации, признаваемые в отдельные периоды. Поправка будет действовать в отношении соглашений о получении доходов, заключенных или существенно измененных в течение отчетных периодов, начинающихся не ранее 15 июня 2010 года. В настоящее время Группа оценивает потенциальное влияние Поправки на консолидированную финансовую отчетность Группы.

Положения, обязательные к применению в течение отчетного периода

В октябре 2009 года FASB выпустил Поправку ASU № 2009-13 «Признание выручки» (Раздел № 605): Соглашения о получении доходов от предоставления многокомпонентных услуг – достижение консенсуса Специализированной рабочей группой по текущим вопросам (EITF), которая вносит изменения в Подраздел № 605-25 «Признание выручки – Многокомпонентные соглашения» Кодификации. Поправка требует распределения общего вознаграждения по каждой из услуг с использованием предполагаемой цены реализации в отсутствие фактических данных о цене реализации аналогичных услуг другим покупателям или третьей стороной. Поправка также отменяет остаточный метод распределения вознаграждения и совершенствует процесс раскрытия информации. Она будет действовать в отношении соглашений о получении доходов, заключенных или существенно измененных в течение отчетных периодов, начинающихся не ранее 15 июня 2010 года (также допускается более раннее начало применения). Группа приняла решение о досрочном применении Поправки начиная с 1 января 2010 года. Применение Поправки не оказало существенного влияния на финансовое положение, результаты деятельности и движение денежных средств Группы.

В июле 2010 года FASB выпустил Поправку ASU № 2010-20 «Дебиторская задолженность» (Раздел № 310): раскрытие информации о кредитном качестве финансовой дебиторской задолженности и о резерве на убытки по кредитованию. Настоящей поправкой в Раздел №



Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

(в тысячах долл. США, за исключением данных по акциям или если не указано иное)

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
Телекоммуникационные
решения

СИТРОНИКС
Информационные технологии

СИТРОНИКС
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

Отчет независимых аудиторов

Консолидированная финансовая отчетность за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов:

Консолидированные балансы по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о прибылях и убытках за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о расходах, относимых на уменьшение собственного капитала за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о движении денежных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты об изменениях в собственном капитале за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

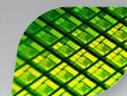
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

310 («Дебиторская задолженность») Кодификации внесены изменения. Поправка ASU № 2010-20 вносит изменения в процедуру раскрытия информации и устанавливает требования, в соответствии с которыми организации обязаны раскрывать дополнительную информацию, которая позволит пользователям финансовой отчетности оценить следующие показатели: 1) характер кредитного риска, относящегося к финансовым активам, предполагающим монетарные расчеты; 2) процедуры анализа и оценки риска, используемые для определения резерва на убытки, связанные с кредитным риском; 3) изменения резерва на убытки, связанные с кредитным риском, включая обоснование таких изменений. Поправкой ASU № 2010-20 также вводится новая терминология, в том числе, относящаяся к финансовой дебиторской задолженности, имеющей определенный срок. Применительно к публичным акционерным компаниям, требования о раскрытии информации по состоянию на конец отчетного периода применяются к промежуточным и годовым отчетным периодам, завершившимся не ранее 15 декабря 2010 года. Изменения, вносимые поправкой ASU № 2010-20, носят рекомендательный характер в том, что касается предоставления организациями сравнительной информации по предыдущим отчетным периодам, закончившимся до наступления даты начала применения Поправки ASU № 2010-20. В то же время, организации обязаны раскрывать сравнительную информацию за отчетные периоды, которые завершились после наступления даты начала применения данной поправки. По мнению Группы, маловероятно, что поправка ASU № 2010-20 окажет существенное влияние на объем информации, раскрываемой в примечаниях к консолидированной отчетности.

В январе 2010 года Совет по стандартам бухгалтерского учета выпустил поправку ASU № 2010-06 «Оценка справедливой стоимости и раскрытие информации» (Раздел № 820): Повышение качества раскрытия информации об оценке справедливой стоимости. Данная Поправка вносит изменения в Подраздел № 820-10 Кодификации. Согласно данной Поправке, необходимо представление более надежной детализированной информации и более четкое раскрытие информации в отношении методов оценки и соответствующих исходных данных, используемых для оценки справедливой стоимости. С 1 января 2010 Группа начала использование данной Поправки, за исключением раскрытия информации в отношении приобретений, продаж, выпусков и расчетов по категориям оценки справедливой стоимости, отнесенным к Уровню 3, которые действуют в отношении промежуточных и годовых отчетных периодов, начинающихся после 15 декабря 2010 года. Использование Поправки не оказало существенного влияния на объем информации, раскрываемой в примечаниях к консолидированной финансовой отчетности.

В январе 2010 года Совет по стандартам бухгалтерского учета выпустил поправку ASU № 2010-01 «Собственный капитал» (Раздел № 505): Учет распределений в пользу акционеров, имеющих компоненты акций и денежных средств – достижение консенсуса Специализированной рабочей группой по текущим вопросам (EITF). Данная Поправка поясняет, что доля выплат акционерам, осуществляемая в виде акций, в отношении которой они имеют право выбрать получение денежных средств или акций с ограничением на общую сумму, выплачиваемую в виде денежных средств, не является дивидендом по акциям для целей применения Разделов № 505 и № 260. Группа начала применение новых положений в ретроспективном порядке с 1 января 2010 года. Использование данной Поправки не оказало существенного влияния на финансовое положение, результаты деятельности и движение денежных средств Группы.

В августе 2009 года была выпущена поправка ASU № 2009-05 «Оценка обязательств по справедливой стоимости», которую Группа начала применять с 1 января 2010 года. Данная Поправка вносит изменения в Раздел № 820 («Оценка справедливой стоимости и раскрытие информации») Кодификации и предоставляет дополнительную информацию в отношении оценки компаниями обязательств по справедливой стоимости. Помимо подтверждения существующего определения справедливой стоимости данная Поправка вновь представляет концепцию входящей стоимости при определении справедливой стоимости. Входящая стоимость является суммой, которую организация получает в отношении идентичного обязательства. Согласно новому определению справедливая стоимость обязательства не корректируется для отражения влияния договорных ограничений, которые мешают ее переходу. Использование данной Поправки не оказало существенного влияния на финансовое положение, результаты деятельности и движение денежных средств Группы.



Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

(в тысячах долл. США, за исключением данных по акциям или если не указано иное)

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС

Телекоммуникационные решения

СИТРОНИКС

Информационные технологии

СИТРОНИКС

Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

Отчет независимых аудиторов

Консолидированная финансовая отчетность за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов:

Консолидированные балансы по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о прибылях и убытках за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о расходах, относимых на уменьшение собственного капитала за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о движении денежных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты об изменениях в собственном капитале за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

В июне 2009 года Совет по стандартам бухгалтерского учета утвердил Раздел № 810 («Консолидация») Кодификации (ранее – Стандарт № 167 «Поправки к Интерпретации FASB № 46(R)», который меняет порядок определения организацией, составляющей отчетность, момента начала консолидации организации, имеющей недостаточную капитализацию или не контролируемой на основе прав голоса (или аналогичных прав). Определение того, должна ли организация консолидировать другую организацию, происходит, среди прочего, исходя из цели и структуры другой организации, а также способности организации, составляющей отчетность, направлять деятельность другой организации, оказывающую наибольшее влияние на ее экономические показатели. Раздел № 810 также требует раскрытия дополнительной информации об участии организации, составляющей отчетность, в организациях с переменными долями участия, а также значительных изменениях в уровне риска в связи с таким участием. Организация должна раскрывать, каким образом участие в организации с переменной долей участия оказывает влияние на ее финансовую отчетность. Группа начала применение Раздела № 810 с 1 января 2010 года. Применение Раздела № 810 не оказало существенного влияния на финансовое положение, результаты деятельности и движение денежных средств Группы.

В июне 2009 года Совет по стандартам бухгалтерского учета выпустил поправки к Разделу № 810 Кодификации (ранее – Стандарт № 46(R) «Консолидация компаний с переменной долей участия», учитывающие отмену концепции квалифицируемой организации специального назначения. В частности, поправки предполагают качественный, а не количественный подход к определению основного бенефициара компании с переменной долей участия, а также вносят изменения в разъяснения по вопросу определения основного бенефициара при участии связанных сторон и в некоторые разъяснения о том, как определить, является ли компания компанией с переменной долей участия. Кроме того, данные поправки предполагают проведение регулярной оценки того, является ли компания основным бенефициаром экономического субъекта с переменной долей участия. Раздел № 810 Кодификации действует в отношении отчетных периодов, начинающихся после 15 ноября 2009 года, а также их промежуточных периодов. Группа начала применение новых положений с 1 января 2010 года. Применение Раздела № 810 не оказало существенного влияния на финансовое положение, результаты деятельности и движение денежных средств Группы.

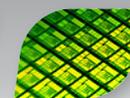
Пересмотр сравнительной информации за предыдущие периоды – В третьем квартале 2010 года Группа выявила сумму, относящуюся к оборудованию, переданному ООО «СИТРОНИКС-Нано», которая подлежала переводу в состав долгосрочных инвестиций в 2009 году. Переклассификация оборудования на сумму 38.6 млн. долл. США является незначительной как в количественном, так и в качественном отношении. В результате данной корректировки Группа пересмотрела в ретроспективном порядке стоимость основных средств и долгосрочных инвестиций в консолидированном балансе по состоянию на 31 декабря 2009 года.

3. ПРИОБРЕТЕНИЯ И ВЫБЫТИЯ ДОЧЕРНИХ ПРЕДПРИЯТИЙ

В апреле 2010 года выкупила у миноритарного акционера Giesecke & Devrient GMBH 35% акций своего дочернего предприятия СИТРОНИКС Смарт Технологии на сумму 3.5 млн. долл. США.

В апреле 2009 года Группа также приобрела 74% акций СИТРОНИКС-Парапан (российская инженерная компания, специализирующаяся на создании систем промышленной автоматизации и систем безопасности), и приобрела 51% акций Сетевых Систем (российский разработчик систем информационной безопасности, программных и аппаратно-программных устройств сетевой безопасности и криптографической защиты данных).

В сентябре 2010 года Группа приобрела 100% акций компании COSMOS WEALTH. Ранее компания COSMOS WEALTH учитывалась Группой как экономический субъект с переменной долей участия, основным бенефициаром которого являлась Группа и результаты деятельности которого включались в консолидированную отчетность Группы.



Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

(в тысячах долл. США, за исключением данных по акциям или если не указано иное)

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС

Телекоммуникационные решения

СИТРОНИКС

Информационные технологии

СИТРОНИКС

Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

Отчет независимых аудиторов

Консолидированная финансовая отчетность за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов:

Консолидированные балансы по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о прибылях и убытках за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о расходах, относимых на уменьшение собственного капитала за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о движении денежных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты об изменениях в собственном капитале за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

В 2009 и 2010 годах Группа создала новые дочерние предприятия для вывода полного пакета продуктов и решений СИТРОНИКСа на рынки Индии (СИТРОНИКС India), Башкортостана (СИТРОНИКС Башкортостан), Татарстана (СИТРОНИКС Татарстан) и Армении (СИТРОНИКС Армения). Дочернее предприятие в Армении было создано для централизованного управления заводом ЗАО «Марс» и тремя научно-исследовательскими институтами, а также управления создаваемой в данном регионе свободной экономической зоной. Данные активы находятся во владении Российского федерального агентства по управлению государственным имуществом («Росимущество»). Группа осуществляет оперативное управление данными объектами с 2008 года в соответствии с заключенными соглашениями.

Прекращенная деятельность

В апреле 2009 года СИТРОНИКС продал часть предприятий, составляющих подразделение дистрибуции 100% дочернего предприятия SITRONICS IT B.V. Были проданы семь предприятий, которые осуществляли продажу программного и аппаратного обеспечения в Восточной Европе и странах СНГ. Данные предприятия осуществляли дистрибуторскую деятельность СИТРОНИКСа в указанных регионах. Предприятия были проданы компании Melrose Holding S.A., владельцами которой являются представители бывшего руководства SITRONICS IT B.V., за вознаграждение в размере 49.8 млн. долл. США. В результате данной операции был понесен убыток в размере 26.2 млн. долл. США в 2009 году.

По состоянию на 14 апреля 2009 года (дата выбытия) активы и обязательства по прекращенной деятельности SITRONICS IT B. V. были представлены следующим образом:

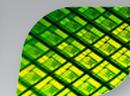
| | 14 апреля 2009 года |
|---|------------------------|
| Оборотные активы | \$ 121,066 |
| Долгосрочные активы | 1,096 |
| Итого активы по прекращенной деятельности | \$ 122,162 |
| Текущие обязательства | \$ 33,164 |
| Долгосрочные обязательства | 13,000 |
| Итого обязательства по прекращенной деятельности | \$ 46,164 |

Результаты операций, относящихся к прекращенной деятельности, за год, закончившийся 31 декабря 2009 года, представлены следующим образом:

| | 2009 |
|---|--------------------|
| Итого доходы | \$ 60,845 |
| Итого расходы | (60,932) |
| Расход по налогу на прибыль | (317) |
| Убыток по прекращенной деятельности после вычета налога на прибыль | \$ (404) |
| Результат от продажи прекращаемой деятельности | (25,750) |
| Убыток по прекращенной деятельности за вычетом налога на прибыль | \$ (26,154) |

Компоненты убытка от продажи прекращенной деятельности за вычетом налога на прибыль по состоянию на 31 декабря 2009 года:

| | 2009 |
|---|--------------------|
| Вознаграждение | \$ 49,844 |
| Балансовая стоимость проданных чистых активов | (75,998) |
| Налог на прибыль | - |
| Убыток от продажи | \$ (26,154) |



Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

(в тысячах долл. США, за исключением данных по акциям или если не указано иное)

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС

Телекоммуникационные решения

СИТРОНИКС

Информационные технологии

СИТРОНИКС

Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

Отчет независимых аудиторов

Консолидированная финансовая отчетность за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов:

Консолидированные балансы по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о прибылях и убытках за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о расходах, относимых на уменьшение собственного капитала за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о движении денежных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты об изменениях в собственном капитале за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

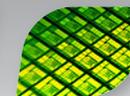
4. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

Денежные средства и их эквиваленты по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов представлены следующим образом:

| | 2010 | 2009 |
|--|-------------------|-------------------|
| Расчетные счета в рублях и долларах США в дочернем предприятии Системы: | | |
| Московский Банк Реконструкции и Развития (МБРР) | \$ 56,946 | \$ 35,932 |
| Депозиты в рублях в дочернем предприятии Система: | | |
| Московский Банк Реконструкции и Развития (МБРР) | 28,448 | 3,835 |
| Срочные депозиты в несвязанных банках: | | |
| Депозиты в евро | 47,606 | 10,068 |
| Депозиты в долларах США | 21,899 | 25,950 |
| Депозиты в японских иенах | - | 42,487 |
| Депозиты в украинских гривнах | 8,579 | 322 |
| Депозиты в новых румынских леях | 4,142 | 204 |
| Депозиты в рублях | - | 198 |
| Прочие депозиты | 940 | 354 |
| Расчетные счета в несвязанных банках: | | |
| Счета в рублях | 54,554 | 20,997 |
| Счета в долларах США | 23,756 | 5,291 |
| Счета в евро | 3,628 | 2,126 |
| Счета в чешских кронах | 2,821 | 2,252 |
| Прочие счета | 7,633 | 10,123 |
| Денежные средства в кассе | 736 | 1,725 |
| Итого | \$ 261,688 | \$ 161,864 |

Первоначальные сроки погашения срочных депозитов не превышают трех месяцев.

По состоянию на 31 декабря 2010 года депозиты в МБРР и несвязанных банках размещены по ставкам от 0.5% до 18.0% годовых. Процентные доходы, полученные по текущим счетам и депозитам в МБРР, представлены в Примечании 24.



Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

(в тысячах долл. США, за исключением данных по акциям или если не указано иное)

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС

Телекоммуникационные решения

СИТРОНИКС

Информационные технологии

СИТРОНИКС

Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

Отчет независимых аудиторов

Консолидированная финансовая отчетность за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов:

Консолидированные балансы по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о прибылях и убытках за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о расходах, относимых на уменьшение собственного капитала за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о движении денежных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты об изменениях в собственном капитале за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

5. КРАТКОСРОЧНЫЕ ДЕПОЗИТЫ И ЗАЙМЫ

По состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов краткосрочные депозиты и займы, деноминированные в долларах США и рублях, представлены следующим образом:

| | Годовая ставка процента (по состоянию на 31 декабря 2010 года) | Срок погашения | 2010 | 2009 |
|--|--|----------------|-----------------|-----------------|
| Депозиты в банках (более 3 месяцев) | 4,5% | 2011 | \$ 2 | 410 |
| Краткосрочные кредиты и займы | 6%-14% | 2011 | 682 | 762 |
| Краткосрочные кредиты и займы, предоставленные Системе и дочерним предприятиям | 17% | 2011 | 545 | 1,143 |
| Итого | | | \$ 1,229 | \$ 2,315 |

6. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПО ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, НЕТТО

Дебиторская задолженность по основной деятельности, за вычетом резерва по сомнительной задолженности, по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов представлена следующим образом:

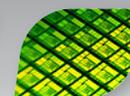
| | 2010 | 2009 |
|--|-------------------|-------------------|
| Дебиторская задолженность по основной деятельности | \$ 472,500 | \$ 460,013 |
| За вычетом резерва по сомнительной задолженности | (50,489) | (53,625) |
| Итого | \$ 422,011 | \$ 406,388 |

По состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов в дебиторскую задолженность по основной деятельности включена дебиторская задолженность по предоставленным товарам и услугам, отгруженным дочерним и зависимым компаниям Системы, в размере 83.3 млн. долл. США и 99.7 млн. долл. США соответственно (Примечание 24).

7. ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И РАСХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ, НЕТТО

Прочая дебиторская задолженность и расходы будущих периодов, за вычетом резерва по сомнительной задолженности, по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов представлены следующим образом:

| | 2010 | 2009 |
|--|-------------------|-------------------|
| Авансы, уплаченные поставщикам | \$ 59,988 | \$ 49,860 |
| Расходы будущих периодов | 35,258 | 16,980 |
| Дебиторская задолженность ЗАО «Цифровая электроника» | 15,871 | 18,037 |
| Авансовые налоговые платежи | 14,206 | 19,357 |
| НДС к возмещению | 12,564 | 6,990 |
| Дебиторская задолженность по программам ЕС | 3,256 | 3,145 |
| Займы, предоставленные работникам | 1,018 | 1,155 |
| Расходы на выпуск долговых обязательств, текущая часть | 870 | 1,060 |
| Прочее | 10,631 | 8,947 |
| За вычетом резерва по сомнительной задолженности | (25,431) | (25,262) |
| Итого | \$ 128,231 | \$ 100,269 |



Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

(в тысячах долл. США, за исключением данных по акциям или если не указано иное)

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС

Телекоммуникационные решения

СИТРОНИКС

Информационные технологии

СИТРОНИКС

Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

Отчет независимых аудиторов

Консолидированная финансовая отчетность за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов:

Консолидированные балансы по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о прибылях и убытках за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о расходах, относимых на уменьшение собственного капитала за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о движении денежных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты об изменениях в собственном капитале за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

8. ТОВАРНО-МАТЕРИАЛЬНЫЕ ЗАПАСЫ, НЕТТО

По состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов товарно-материальные запасы, за вычетом резерва на устаревшие и неходовые товары, представлены следующим образом:

| | 2010 | 2009 |
|--|--------------------------|--------------------------|
| Сырье, материалы и запасные части | \$ 63,486 | \$ 77,373 |
| Незавершенное производство | 37,721 | 45,696 |
| Готовая продукция и товары для перепродажи | 64,927 | 49,513 |
| | <u>166,134</u> | <u>172,582</u> |
| За вычетом долгосрочной части | (13,716) | (17,792) |
| Итого | \$ <u>152,418</u> | \$ <u>154,790</u> |

Группа провела анализ товарно-материальных запасов и определила, что товарно-материальные запасы на сумму 13.7 млн. долл. США будут предположительно реализованы или использованы в течение периода свыше одного года, с отчетной даты 2010 года. Соответственно, эта сумма была отнесена к долгосрочным активам.

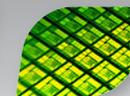
9. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА, НЕТТО

Основные средства, за вычетом накопленной амортизации, по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов представлены следующим образом:

| | 2010 | 2009 |
|--|--------------------------|--------------------------|
| Земля | \$ 19,929 | \$ 20,790 |
| Здания и капитальные вложения в арендованные основные средства | 191,675 | 196,352 |
| Машины и оборудование (включая арендованные транспортные средства и оборудование стоимостью 193,983 долл. США и 193,431 долл. США по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов соответственно) | 333,053 | 320,288 |
| Незавершенное строительство и оборудование к установке | <u>31,111</u> | <u>23,690</u> |
| | 575,768 | 561,120 |
| За вычетом накопленной амортизации: | | |
| Здания и капитальные вложения в арендованные основные средства | (61,953) | (56,016) |
| Машины и оборудование (включая амортизацию арендованных транспортных средств и оборудования в размере 29,473 долл. США и 11,154 долл. США по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов соответственно) | <u>(74,739)</u> | <u>(48,133)</u> |
| | (136,692) | (104,149) |
| Итого | \$ <u>439,076</u> | \$ <u>456,971</u> |

Амортизационные отчисления по основным средствам за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов, составили соответственно 40.4 млн. долл. США и 30.8 млн. долл. США.

Увеличение амортизационных отчислений в 2010 году по сравнению с 2009 годом преимущественно связано с амортизацией оборудования, предназначенного для производства микросхем с проектными нормами 180-нанометров и относящегося к сегменту «Микроэлектронные решения». Указанное оборудование было приобретено по договору финансовой аренды, заключенному между СИТРОНИКС-Нано и Микроном, и введено в эксплуатацию в конце 2009 года.



Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

(в тысячах долл. США, за исключением данных по акциям или если не указано иное)

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС

Телекоммуникационные решения

СИТРОНИКС

Информационные технологии

СИТРОНИКС

Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

Отчет независимых аудиторов

Консолидированная финансовая отчетность за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов:

Консолидированные балансы по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о прибылях и убытках за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о расходах, относимых на уменьшение собственного капитала за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о движении денежных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты об изменениях в собственном капитале за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Земля, здания и оборудование балансовой стоимостью около 48,6 млн. долл. США и 107,2 млн. долл. США по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов соответственно находились в залоге в качестве обеспечения непогашенной части задолженности Группы перед Сбербанком, Банком Москвы и BAWAG Bank (Примечания 15 и 16).

10. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ И ГУДВИЛ, НЕТТО

Нематериальные активы, за вычетом накопленной амортизации, и гудвил по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов представлены следующим образом:

| | 2010 | | | 2009 | | |
|---|--------------------------|-------------------------|----------------------|--------------------------|-------------------------|----------------------|
| | Первоначальная стоимость | Накопленная амортизация | Остаточная стоимость | Первоначальная стоимость | Накопленная амортизация | Остаточная стоимость |
| Нематериальные активы с ограниченным сроком использования: | | | | | | |
| Договорные взаимоотношения с заказчиками | \$ 87,434 | (32,908) | 54,526 | \$ 87,434 | (25,623) | 61,811 |
| Расходы на программное обеспечение | 157,265 | (92,014) | 65,251 | 156,217 | (77,945) | 78,272 |
| Лицензии | 28,425 | (7,409) | 21,016 | 23,534 | (4,548) | 18,986 |
| Прочее | 45,901 | (11,000) | 34,901 | 39,021 | (776) | 38,245 |
| | <u>319,025</u> | <u>(143,331)</u> | <u>175,694</u> | <u>306,206</u> | <u>(108,892)</u> | <u>197,314</u> |
| Нематериальные активы с неограниченным сроком использования: | | | | | | |
| Торговые марки | 4 | - | 4 | 5 | - | 5 |
| Гудвил | 86,858 | - | 86,858 | 86,858 | - | 86,858 |
| Итого | \$ 405,887 | (143,331) | 262,556 | \$ 393,069 | (108,892) | 284,177 |

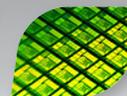
Амортизационные отчисления за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов, составили 50,4 млн. долл. США и 27,2 млн. долл. США соответственно.

По итогам проведенного анализа рынка руководством был пересмотрен срок службы по расходам, капитализированным на создание программного обеспечения в Intracom Telecom, в результате чего в 2010 году была дополнительно начислена амортизация в размере 10,0 млн. долл. США.

По нематериальным активам с ограниченным сроком использования, принадлежащим Группе по состоянию на 31 декабря 2010 года, ожидаемые амортизационные отчисления за каждый год из последующих пяти лет и за последующие периоды представлены следующим образом:

| | |
|------------------|-------------------|
| 2011 | 44,392 |
| 2012 | 37,830 |
| 2013 | 33,779 |
| 2014 | 34,160 |
| 2015 | 9,402 |
| Последующие годы | 16,131 |
| Итого | \$ 175,694 |

В результате приобретения новых нематериальных активов, изменения сроков полезного использования имеющихся активов и влияния других факторов фактические амортизационные отчисления в будущих периодах могут отличаться от данных оценок.



Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

(в тысячах долл. США, за исключением данных по акциям или если не указано иное)

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
Телекоммуникационные
решения

СИТРОНИКС
Информационные технологии

СИТРОНИКС
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

Отчет независимых аудиторов

Консолидированная финансовая отчетность за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов:

Консолидированные балансы по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о прибылях и убытках за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о расходах, относимых на уменьшение собственного капитала за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о движении денежных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты об изменениях в собственном капитале за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

11. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

Долгосрочные финансовые вложения по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов представлены следующим образом:

| | 2010 | 2009 |
|--------------------------|-------------------|-------------------|
| Доля в СИТРОНИКС-Нано | \$ 220,677 | \$ 220,980 |
| Доля в Интеллект Телеком | 7,940 | - |
| Прочее | 2,099 | 1,404 |
| Итого | \$ 230,716 | \$ 222,384 |

СИТРОНИКС-Нано – В октябре 2009 года Группа заключила соглашение о создании СИТРОНИКС-Нано, 49.75% акций которого принадлежит Группе, 49.75% – РОСНАНО и 0.5% – несвязанной стороне. Основной целью СИТРОНИКС-Нано является приобретение оборудования и лицензий, необходимых для запуска производства интегральных схем с проектными нормами 90 нанометров, и их последующая сдача Группе в аренду, а также предоставление финансирования Группе. Приобретения будут финансироваться за счет капитала СИТРОНИКС-Нано и внешних займов.

СИТРОНИКС-Нано является компанией с переменной долей участия, в которой Группа имеет переменную долю участия посредством взаимоотношений в рамках договора аренды, и в отношении которой не является основным бенефициаром. Данное финансовое вложение учитывается Группой по методу доли участия в капитале.

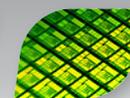
РОСНАНО имеет опцион на продажу своей доли акций Системе по рыночной цене плюс 25% не ранее, чем через 9 лет и не позднее, чем через 10.5 лет после даты финансирования (декабрь 2009 года). Система имеет опцион на покупку акций РОСНАНО в любое время по цене 6,480.0 млн. рублей плюс 18% годовых.

В течение первых 9 лет деятельности СИТРОНИКС-Нано при невыполнении определенных условий РОСНАНО может продать свою долю в СИТРОНИКС-Нано Системе по цене 6,480.0 млн. рублей плюс 18% годовых за вычетом чистой прибыли, выплаченной РОСНАНО, в течение периода с даты подачи заявки о продаже.

Максимально возможный убыток определяется в качестве взноса Группы в СИТРОНИКС-Нано, скорректированного на долю Группы в финансовых результатах объекта инвестиций, и составляет 220.7 млн. долл. США.

Интеллект Телеком – В ноябре 2010 года СИТРОНИКС приобрел 24.95% акций ОАО «Интеллект Телеком», научно-исследовательском центре Системы, за вознаграждение в сумме 8.0 млн. долл. США.

Навигационно-информационные Системы – В ноябре 2010 года СИТРОНИКС продал Системе 25.5% акций ОАО «Навигационно-информационные системы» за вознаграждение в размере 8.0 млн. долл. США. Прибыль, полученная в результате сделки, отражена в консолидированном отчете о прибыли и убытках в составе прибыли от продажи зависимых предприятий.



Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

(в тысячах долл. США, за исключением данных по акциям или если не указано иное)

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
Телекоммуникационные
решения

СИТРОНИКС
Информационные технологии

СИТРОНИКС
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

Отчет независимых аудиторов

Консолидированная финансовая отчетность за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов:

Консолидированные балансы по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о прибылях и убытках за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о расходах, относимых на уменьшение собственного капитала за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о движении денежных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты об изменениях в собственном капитале за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

12. ДОЛГОСРОЧНАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПО ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Долгосрочная дебиторская задолженность по основной деятельности по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов представлена следующим образом:

| | Годовая ставка процента (по состоянию на 31 декабря 2010 года) | Срок погашения | 2010 | 2009 |
|--|--|-------------------|------------------|------------------|
| Дебиторская задолженность третьих сторон | EURIBOR (6 мес.)+1.8%; EURIBOR (6 мес.)+1%; EURIBOR (3 мес.)+1.8%; EURIBOR (1 год)+2.5%; 8.85%; 0% | 2012-2015 | \$ 33,214 | \$ 46,075 |
| Дебиторская задолженность дочерних и зависимых предприятий Системы | EURIBOR (3 мес.)+2.75%; 0% | 2012 | 5,511 | 12,079 |
| Итого | | | \$ 38,725 | \$ 58,154 |

Долгосрочная дебиторская задолженность по основной деятельности, в основном, представлена задолженностью клиентов Intracom Telecom.

13. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА С ОГРАНИЧЕНИЯМИ ПО ИСПОЛЬЗОВАНИЮ

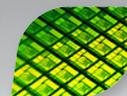
По состоянию на 31 декабря 2009 года Группа имела денежные средства с ограничениями по использованию в размере 1.1 млн. долл. США в отношении обеспечения расчетов с клиентами. Данные средства были высвобождены в финансовом году, который завершился 31 декабря 2010 года.

14. НАЧИСЛЕННЫЕ РАСХОДЫ И ПРОЧИЕ ТЕКУЩИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Начисленные расходы и прочие текущие обязательства по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов представлены следующим образом:

| | 2010 | 2009 |
|--|-------------------|-------------------|
| Авансы, полученные от покупателей, и выставленные счета, превышающие затраты по проектам | \$ 170,627 | \$ 67,298 |
| Проценты к уплате по займам и кредитам | 27,089 | 24,029 |
| Начисленная задолженность по заработной плате и оплате отпусков | 21,821 | 21,650 |
| Начисленные расходы и прочие краткосрочные обязательства | 16,825 | 13,027 |
| Гарантийные обязательства | 3,581 | 1,969 |
| Текущая часть долгосрочной задолженности по финансовой аренде (Примечание 17) | 2,691 | 5,098 |
| Резерв по неопределенным налоговым позициям (Примечание 20) | 1,236 | 2,576 |
| Обязательства по условным опционам (Примечание 22) | 998 | - |
| Текущая часть пенсионных обязательств (Примечание 18) | 835 | 832 |
| Итого | \$ 245,703 | \$ 136,479 |

Авансы, полученные от покупателей, и выставленные счета, превышающие затраты по проектам, по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов включали суммы по операциям с дочерними и зависимыми предприятиями Системы в размере 118.7 млн. долл. США и 30.8 млн. долл. США соответственно (Примечание 24).



Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

(в тысячах долл. США, за исключением данных по акциям или если не указано иное)

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС

Телекоммуникационные решения

СИТРОНИКС

Информационные технологии

СИТРОНИКС

Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

Отчет независимых аудиторов

Консолидированная финансовая отчетность за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов:

Консолидированные балансы по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о прибылях и убытках за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о расходах, относимых на уменьшение собственного капитала за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о движении денежных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты об изменениях в собственном капитале за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

15. КРАТКОСРОЧНЫЕ КРЕДИТЫ И ВЕКСЕЛЯ К ОПЛАТЕ

Краткосрочные кредиты и векселя к оплате по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов представлены следующим образом:

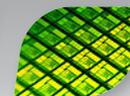
| | Годовая ставка процента (по состоянию на 31 декабря 2010 года) | 2010 | 2009 |
|---|--|-------------------|-------------------|
| Возобновляемые кредитные линии: | | | |
| В том числе: | | | |
| Кредиты в евро | EURIBOR (3 мес.)+4.0%; EURIBOR (3 мес.)+3.5% | \$ 17,734 | \$ 19,225 |
| Кредиты в долларах США | 9.5%; LIBOR (1 мес.)+8.5% | 13,901 | 3,524 |
| | | 31,635 | 22,749 |
| Кредиты и векселя, деноминированные в рублях – Система и дочерние предприятия: | | | |
| В том числе: | | | |
| Векселя к оплате | 0.1% | 58,360 | 58,809 |
| Задолженность по кредитам | 20.5% | 17,061 | 25,294 |
| | | 75,421 | 84,103 |
| Кредиты и векселя, подлежащие погашению третьим сторонам: | | | |
| В том числе: | | | |
| В евро | EURIBOR (3 мес.)+4.0%; EURIBOR (3 мес.)+4.8% | 21,836 | 24,388 |
| В чешских кронах | PRIBOR (3 мес.)+0.35% | 1,726 | 1,934 |
| В долларах США | 5.25% | 995 | 29,045 |
| В рублях | 11.5% | 166 | 31,740 |
| | | 24,723 | 87,107 |
| Итого | | \$ 131,779 | \$ 193,959 |

Возобновляемые кредитные линии

В декабре 2005 года Intracom Telescom заключил несколько соглашений о предоставлении возобновляемых кредитных линий в евро с рядом финансовых институтов, в том числе National Bank of Greece S.A., Piraeus Bank S.A. и EFG Eurobank S.A., на общую сумму 82.5 млн. долл. США. По состоянию на 31 декабря 2010 года проценты по ставкам по данным кредитным линиям составляли от EURIBOR (3 мес.)+3.5% до EURIBOR (3 мес.)+4.0% годовых. По состоянию на 31 декабря 2010 года непогашенная задолженность по данным кредитным линиям составляла 17.7 млн. долл. США.

В 2008 году СИТРОНИКС Смарт Технологии заключил соглашение с банком HSBC на предоставление возобновляемой кредитной линии на общую сумму 15.0 млн. долл. США. Процентная ставка по указанной кредитной линии – LIBOR (1 мес.)+8.5% годовых. В 2010 году кредитное соглашение было продлено, и срок погашения кредита наступает в июне 2011 года. По состоянию на 31 декабря 2010 года непогашенная задолженность по кредиту HSBC составила 12.0 млн. долл. США.

В 2010 году СИТРОНИКС Информационные Технологии Украина заключил с БМ Банком, дочерним предприятием Банка Москвы, соглашение на предоставление возобновляемого кредита в долларах США. Процентная ставка по кредиту составляет 9.5% годовых со сроком погашения в июне 2011 года. Кредит обеспечен гарантиями, предоставленными СИТРОНИКСом и Банком Москвы. В качестве залога по данному кредиту были предоставлены земля и здания, принадлежащие дочерним предприятиям SITRONICS IT B.V. и имеющие балансовую стоимость около 0.4 млн. долл. США. По состоянию на 31 декабря 2010 года непогашенная задолженность по данному соглашению составила 1.9 млн. долл. США.



Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

(в тысячах долл. США, за исключением данных по акциям или если не указано иное)

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС

Телекоммуникационные решения

СИТРОНИКС

Информационные технологии

СИТРОНИКС

Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

Отчет независимых аудиторов

Консолидированная финансовая отчетность за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов:

Консолидированные балансы по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о прибылях и убытках за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о расходах, относимых на уменьшение собственного капитала за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о движении денежных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты об изменениях в собственном капитале за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Кредиты и векселя, деноминированные в рублях – Система и дочерние предприятия

В 2009 году СИТРОНИКС выдал Системе векселя, деноминированные в рублях. Процентная ставка по векселям составляет 0.1% годовых. В 2010 году срок погашения векселей был продлен до 2011 года. По состоянию на 31 декабря 2010 года непогашенная задолженность по векселям составляла 58.4 млн. долл. США.

В 2009 году СИТРОНИКС выдал Системе и ее дочернему предприятию компании Система-Финанс векселя, деноминированные в рублях. Процентная ставка по векселям составляет 20.5% годовых. В 2010 году срок погашения векселей был продлен до 2011 года. По состоянию на 31 декабря 2010 года непогашенная задолженность по векселям составила 17.1 млн. долл. США.

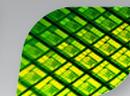
Кредиты и векселя, подлежащие погашению третьим сторонам

В 2009 году Intracom Telecom заключил соглашение с New York Commercial Bank о предоставлении необеспеченного кредита в долларах США. Процентная ставка по данному кредитному соглашению составила 5.25% годовых. В 2010 году действие кредитного соглашения было продлено со сроком погашения в декабре 2011 года. По состоянию на 31 декабря 2010 года задолженность по данному соглашению составила 1.0 млн. долл. США.

В 2009 году Intracom Telecom заключил с GENIKI BANK – SOCIETE GENERALE Group и Alphabank ряд соглашений на предоставление необеспеченных кредитов в евро. В 2010 году действие кредитов было продлено со сроком погашения в марте 2011 года. По состоянию на 31 декабря 2010 года процентная ставка по кредитам составляла EURIBOR (3 мес.)+4.0% и EURIBOR (3 мес.)+4.8% годовых соответственно. По состоянию на 31 декабря 2010 года непогашенная задолженность по данным кредитным соглашениям составила 15.2 млн. долл. США и 6.6 млн. долл. США соответственно.

В 2003 году SITRONICS TS CR получил кредит в чешских кронах от BAWAG Bank в размере 2.3 млн. долл. США. Процентная ставка по кредиту составляет PRIBOR (3 мес.)+0.35% годовых. Земля и здания SITRONICS TS CR балансовой стоимостью около 1.7 млн. долл. США являются предметом залога по данному кредитному соглашению. По состоянию на 31 декабря 2010 года непогашенная задолженность по данному соглашению составила 1.7 млн. долл. США.

В 2010 году СИТРОНИКС Информационные Технологии заключил с ПРОБИЗНЕСБАНКом соглашение о получении необеспеченного кредита в рублях. Процентная ставка по кредиту составляет 11.5% годовых. Срок погашения кредита наступает в январе 2011 года. По состоянию на 31 декабря 2010 года непогашенная задолженность по данному соглашению составила 0.2 млн. долл. США.



Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

(в тысячах долл. США, за исключением данных по акциям или если не указано иное)

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС

Телекоммуникационные решения

СИТРОНИКС

Информационные технологии

СИТРОНИКС

Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

Отчет независимых аудиторов

Консолидированная финансовая отчетность за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов:

Консолидированные балансы по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о прибылях и убытках за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о расходах, относимых на уменьшение собственного капитала за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о движении денежных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты об изменениях в собственном капитале за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

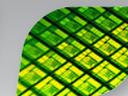
16. ДОЛГОСРОЧНАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПО КРЕДИТАМ И ЗАЙМАМ

Долгосрочная задолженность по кредитам и займам по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов представлена следующим образом:

| | Валюта | Годовая ставка процента (по состоянию на 31 декабря 2010 года) | 2010 | 2009 |
|---|------------------|--|-------------------|-------------------|
| | | | | |
| GOLDEN GATES B.V. (Банк Москвы) | Долл. США | LIBOR (3 мес.)+8% | \$ 230,000 | \$ 230,000 |
| Синдицированный кредит, предоставленный Intracom Telecom (2008) | Евро | EURIBOR (6 мес.) +1.5% | 158,808 | 193,671 |
| Российские облигации | Руб. | 22% | - | 96,841 |
| Облигации (серия БО-01 и серия БО-02) | Руб. | 11.75%; 10.75% | 139,647 | - |
| СИТРОНИКС-Нано | Руб. | 14% | 45,623 | 5,952 |
| Сбербанк | Руб. | 11.25% | 25,954 | 16,235 |
| Департамент Науки и Промышленной политики города Москвы | Руб. | 3.0% | 7,120 | 7,175 |
| Прочие займы | Различные валюты | LIBOR (1 мес.) +10.5%; 3.33% | 5,724 | 2,021 |
| Итого | | | 612,876 | 551,895 |
| За вычетом сумм, подлежащих погашению в течение года | | | (397,552) | (135,596) |
| Итого | | | \$ 215,324 | \$ 416,299 |

Заемные средства, полученные от GOLDEN GATES B.V. (Банк Москвы) – В ноябре 2009 года СИТРОНИКС подписал с Банком Москвы, выступающим в качестве агента компании GOLDEN GATES B.V. (первоначального заимодавца), кредитное соглашение сроком на два года на сумму 230 млн. долл. США. Годовая процентная ставка по кредиту составляет LIBOR (3 мес.)+8% годовых. Кредит обеспечен гарантиями Системы. Поступления по кредиту использовались для рефинансирования текущих обязательств СИТРОНИКСа. Кредитное соглашение содержит определенные условия в отношении финансовых результатов, включая, среди прочих, соблюдение уровня определенных финансовых показателей. Кредитное соглашение также содержит ряд условий, включая перекрестное невыполнение обязательств в случае невыполнения финансовых обязательств каким-либо предприятием группы Система, если только общая сумма таких финансовых обязательств не составляет менее 50.0 млн. долл. США (для предприятий группы Системы) и менее 10.0 млн. долл. США (для предприятий Группы СИТРОНИКС). По состоянию на 31 декабря 2010 года все действующие финансовые условия выполнялись Группой. Срок погашения кредита наступает в ноябре 2011 года. По состоянию на 31 декабря 2010 года непогашенная задолженность, составившая 230 млн. долл. США, была отражена в составе текущих выплат по долгосрочной задолженности.

Синдицированный кредит, предоставленный Intracom Telecom – В июне 2008 года компания Intracom Telecom заключила новое соглашение о предоставлении синдицированного кредита с рядом банков (Alphabank, HSBC Bank plc, Geniki Bank of Greece S.A., National Bank of Greece S.A., Piraeus Bank S.A., EFG Eurobank S.A., FBB-First Business Bank S.A., Aspis Bank, Millennium Bank S.A.). Годовая процентная ставка по кредиту составляет EURIBOR (6 мес.) + 1.5% до 1.7% годовых. Срок погашения по кредиту наступает в 2011 году с возможностью продления до 2013 года. Гарантами по кредиту выступают СИТРОНИКС и Intracom Holding S.A. в долях 51% и 49% соответственно. Кредитное соглашение содержит определенные



Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

(в тысячах долл. США, за исключением данных по акциям или если не указано иное)

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
Телекоммуникационные
решения

СИТРОНИКС
Информационные технологии

СИТРОНИКС
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

Отчет независимых аудиторов

Консолидированная финансовая отчетность за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов:

Консолидированные балансы по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о прибылях и убытках за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о расходах, относимых на уменьшение собственного капитала за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о движении денежных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты об изменениях в собственном капитале за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

ограничительные условия, включая, среди прочих, ограничения относительно уровня определенных финансовых показателей. На 31 декабря 2010 года Intracom Telecom выполняет все существующие условия. По состоянию на 31 декабря 2010 года непогашенная задолженность по данному синдицированному кредиту, составившая 158.8 млн. долл. США, была включена в состав текущих выплат по долгосрочной задолженности.

Облигации серии БО-01 – В июне 2010 года СИТРОНИКС выпустил неконвертируемые процентные облигации в российских рублях номинальной стоимостью 1,000 рублей каждая. Выпуск трехлетних облигаций на сумму 2 млрд. рублей был размещен по номинальной стоимости. Облигации имеют шесть купонных периодов (продолжительность каждого купонного периода составляет 182 дня). Срок погашения облигаций – июнь 2013 года. В отношении первых четырех полугодических периодов с июня 2010 по июнь 2012 был установлен полугодовой платеж по купону со ставкой 11.75% годовых. Держатели облигаций имеют право досрочного погашения облигаций 26 июня 2012 года, когда будет установлена купонная ставка на пятый и шестой купонные периоды. В июне 2010 года дочернее предприятие СИТРОНИКС компания СИТРОНИКС- Менеджмент выкупила облигации СИТРОНИКСа на сумму 744.0 млн. рублей по номинальной стоимости. По состоянию на 31 декабря 2010 года непогашенная задолженность составляла 41.2 млн. долл. США.

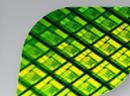
Облигации серии БО-02 – В октябре 2010 года СИТРОНИКС выпустил неконвертируемые процентные облигации в российских рублях (серия БО-02) номинальной стоимостью 1,000 рублей каждая. Выпуск трехлетних облигаций на сумму 3 млрд. рублей был размещен по номинальной стоимости. Облигации имеют шесть купонных периодов (продолжительность каждого купонного периода составляет 182 дня). Срок погашения облигаций – октябрь 2013 года. Полугодовой платеж по купону со ставкой 10.75% годовых был определен на четыре первых периода с октября 2010 года по октябрь 2012 года. Держатели облигаций имеют право досрочного погашения облигаций 15 октября 2012 года, когда будет установлена купонная ставка на пятый и шестой купонные периоды. По состоянию на 31 декабря 2010 года непогашенная задолженность составляла 98.4 млн. долл. США.

Заемные средства, полученные от Сбербанка – В 2010 году Микрон заключил со Сбербанком соглашение на предоставление кредита в рублях на общую сумму 26 млн. долл. США. Годовая процентная ставка составляет 11.25% годовых, срок погашения наступает в 2013 году. По состоянию на 31 декабря 2010 года непогашенная задолженность по данному соглашению составила 26 млн. долл. США. Кредит обеспечен гарантиями, предоставленными Микроном и СИТРОНИКСом. Земля и здания Микрона с балансовой стоимостью около 46.5 млн. долл. США являются предметом залога по данному кредитному соглашению.

Департамент Науки и Промышленной политики города Москвы – В декабре 2005 года Микрон заключил кредитное соглашение с Департаментом Науки и Промышленной политики города Москвы на сумму 217 млн. рублей (7.12 млн. долл. США по курсу на 31 декабря 2010 года) со сроком погашения в декабре 2011 года. Проценты по данному кредиту определены в размере одна четвертая от ставки рефинансирования Центрального Банка Российской Федерации (3% по состоянию на 31 декабря 2010 года). По состоянию на 31 декабря 2010 года непогашенная задолженность, составившая 7.12 млн. долл. США, была отражена в составе текущих выплат по долгосрочной задолженности.

Заемные средства, полученные от СИТРОНИКС-Нано – В 2009 и 2010 годах Микрон заключил с СИТРОНИКС-Нано ряд соглашений на получение кредитов в рублях на общую сумму 45.6 млн. долл. США. Годовая процентная ставка по кредитам, составляет 14% годовых. Срок погашения по кредитам наступает в конце 2017 года. По состоянию на 31 декабря 2010 года непогашенная задолженность по данным соглашениям составила 45.6 млн. долл. США.

Кредитное соглашение с Банком Москвы – В апреле 2010 года СИТРОНИКС Смарт Технологии подписал соглашение с Банком Москвы на получение кредита в долларах США на общую сумму 5 млн. долл. США со сроком погашения 31 марта 2012 года. Процентная ставка по кредиту составляет LIBOR (1 мес.) + 10.5% годовых. Кредит обеспечен гарантиями, предоставленными Микроном и СИТРОНИКСом. По состоянию на 31 декабря 2010 года непогашенная задолженность по данному соглашению составила 4.1 млн. долл. США.



Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

(в тысячах долл. США, за исключением данных по акциям или если не указано иное)

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС

Телекоммуникационные решения

СИТРОНИКС

Информационные технологии

СИТРОНИКС

Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

Отчет независимых аудиторов

Консолидированная финансовая отчетность за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов:

Консолидированные балансы по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о прибылях и убытках за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о расходах, относимых на уменьшение собственного капитала за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о движении денежных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты об изменениях в собственном капитале за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Задолженность по прочим кредитам по состоянию на 31 декабря 2009 года была полностью погашена, рефинансирована или пролонгирована в 2010 году.

В приведенной ниже таблице представлен график погашения общей суммы задолженности по состоянию на 31 декабря 2010 года:

| Год, заканчивающийся 31 декабря | |
|---------------------------------|-------------------|
| 2011 | 397,552 |
| 2012 | 4,100 |
| 2013 | 165,601 |
| 2014 | - |
| 2015 | - |
| Последующие годы | 45,623 |
| Итого | \$ 612,876 |

17. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ФИНАНСОВОЙ АРЕНДЕ

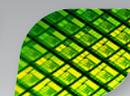
Обязательства по финансовой аренде по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов представлены следующим образом:

| | 2010 | 2009 |
|--|-------------------|-------------------|
| Общие минимальные арендные платежи (недисконтированные) | \$ 177,903 | \$ 181,986 |
| За вычетом начисленных процентов | (6,905) | (9,330) |
| Текущая стоимость чистых минимальных арендных платежей | 170,998 | 172,656 |
| За вычетом текущей части обязательств по финансовой аренде (Примечание 14) | (2,691) | (5,098) |
| Долгосрочные обязательства по финансовой аренде | \$ 168,307 | \$ 167,558 |

В декабре 2009 года Микрон заключил с СИТРОНИКС-Нано договор аренды оборудования и транспортных средств. Аренда была классифицирована как финансовая аренда. По состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов общая сумма минимальных арендных платежей соответственно составляла 171.9 млн. долл. США и 170 млн. долл. США.

Срок действия большинства соглашений по финансовой аренде истекает в 2018 году и в последующие годы. Арендные платежи, причитающиеся по договорам финансовой аренды по состоянию на 31 декабря 2010 года, представлены ниже:

| Год, заканчивающийся 31 декабря | |
|---------------------------------|-------------------|
| 2011 | 3,947 |
| 2012 | 44,958 |
| 2013 | 28,656 |
| 2014 | 19,144 |
| 2015 и последующие периоды | 81,198 |
| За вычетом процентов | (6,905) |
| Итого | \$ 170,998 |



Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

(в тысячах долл. США, за исключением данных по акциям или если не указано иное)

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС

Телекоммуникационные решения

СИТРОНИКС

Информационные технологии

СИТРОНИКС

Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

Отчет независимых аудиторов

Консолидированная финансовая отчетность за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов:

Консолидированные балансы по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о прибылях и убытках за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о расходах, относимых на уменьшение собственного капитала за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о движении денежных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты об изменениях в собственном капитале за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

18. ЛЬГОТЫ, ПРЕДОСТАВЛЯЕМЫЕ РАБОТНИКАМ ПОСЛЕ ВЫХОДА НА ПЕНСИЮ

Ниже приведены основные допущения, использованные при расчете будущих обязательств по пенсионным выплатам и определении чистых расходов по пенсионным выплатам:

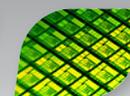
| | 2010 | 2009 |
|---|-------------|-------------|
| Ставка дисконта | 4.6% в год | 6.2% в год |
| Годовое увеличение заработной платы | 4.5% в год | 4.5% в год |
| Долгосрочная инфляция | 2.0% в год | 2.0% в год |
| Текущность кадров – уход по собственному желанию (лица до 30 лет) | 11.0% в год | 11.0% в год |
| Текущность кадров – уход по собственному желанию (лица от 31 до 50 лет) | 5.5% в год | 5.5% в год |
| Текущность кадров – уход по собственному желанию (лица старше 51 года) | 2.0% в год | 2.0% в год |
| Текущность кадров – увольнение работодателем (лица моложе 51 года) | 0.2% в год | 0.2% в год |

Изменения прогнозных обязательств по пенсионным выплатам за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов, представлены следующим образом:

| | 2010 | 2009 |
|--|-----------------|-----------------|
| Прогнозные обязательства по пенсионным выплатам на начало года | \$ 7,166 | \$ 8,215 |
| Права на пенсионные выплаты, заработанные в течение года | 679 | 596 |
| Процентный расход | 394 | 386 |
| Изменения плана | 2,181 | 1,104 |
| Выплата работникам в рамках пенсионной программы | (2,679) | (2,935) |
| Актuarный убыток/(прибыль) | 968 | (306) |
| Эффект пересчета из функциональной валюты в валюту отчетности | (559) | 106 |
| Прогнозные обязательства по пенсионным выплатам на конец года | \$ 8,150 | \$ 7,166 |
| Краткосрочная часть (Примечание 14) | 835 | 832 |
| Долгосрочная часть (Примечание 19) | 7,315 | 6,334 |

Будущие обязательства по выплате пенсий работникам, в соответствии с установленными программами выплат, представлены следующим образом:

| Год, заканчивающийся 31 декабря | |
|---------------------------------|-----------------|
| 2011 | 835 |
| 2012 | 901 |
| 2013 | 967 |
| 2014 | 1,033 |
| 2015 и последующие периоды | 4,414 |
| Итого | \$ 8,150 |



Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

(в тысячах долл. США, за исключением данных по акциям или если не указано иное)

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС

Телекоммуникационные решения

СИТРОНИКС

Информационные технологии

СИТРОНИКС

Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

Отчет независимых аудиторов

Консолидированная финансовая отчетность за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов:

Консолидированные балансы по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о прибылях и убытках за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о расходах, относимых на уменьшение собственного капитала за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о движении денежных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты об изменениях в собственном капитале за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

По состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов чистая стоимость регулярных пенсионных выплат представлена следующим образом:

| | 2010 | 2009 |
|--|-----------------|---------------|
| Права на пенсионные выплаты, заработанные в течение года | \$ 679 | \$ 596 |
| Процентный расход | 394 | 386 |
| Признанные актуарные убытки | 58 | - |
| Чистая стоимость регулярных пенсионных выплат | \$ 1,131 | \$ 982 |

Непризнанные актуарные прибыли и убытки, отраженные в составе расходов, относимых на уменьшение собственного капитала, за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов, составили соответственно 0.5 млн. долл. США (убытки) и 0.2 млн. долл. США (прибыли). Отложенный налоговый эффект, признанный в отношении указанных сумм за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов, составил соответственно 0.1 млн. долл. США и 0 долл. США (Примечание 21).

19. ПРОЧИЕ ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Прочие долгосрочные обязательства Группы по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов представлены следующим образом:

| | 2010 | 2009 |
|--|-----------------|-----------------|
| Долгосрочная часть обязательств по пенсионным выплатам (Примечание 18) | \$ 7,315 | \$ 6,334 |
| Долгосрочная часть гарантийных обязательств | 1,101 | 1,898 |
| Прочее | 277 | 1,705 |
| Итого | \$ 8,693 | \$ 9,937 |

20. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

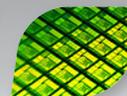
В 2010 и 2009 годах в странах, где Группа осуществляет основную деятельность, действовали следующие ставки налога на прибыль:

| | 2010 | 2009 |
|----------------------|------|------|
| Российская Федерация | 20% | 20% |
| Украина | 25% | 25% |
| Чешская Республика | 19% | 20% |
| Греция | 24% | 25% |
| Румыния | 16% | 16% |

Расходы Группы по налогу на прибыль за 2010 и 2009 годы представлены следующим образом:

| | 2010 | 2009 |
|--|------------------|--------------------|
| Текущие расходы по налогу на прибыль | \$ 15,602 | \$ 7,567 |
| Доходы по отложенному налогу на прибыль | (4,196) | (21,855) |
| Расходы/(возмещение) по налогу на прибыль | \$ 11,406 | \$ (14,288) |

Сумма налога на прибыль отличается от суммы налога, которая получается при применении установленной российским законодательством ставки налога на прибыль (20%) к чистому убытку до налогообложения и неконтрольной доли.



Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

(в тысячах долл. США, за исключением данных по акциям или если не указано иное)

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС

Телекоммуникационные решения

СИТРОНИКС

Информационные технологии

СИТРОНИКС

Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

Отчет независимых аудиторов

Консолидированная финансовая отчетность за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов:

Консолидированные балансы по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о прибылях и убытках за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о расходах, относимых на уменьшение собственного капитала за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о движении денежных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты об изменениях в собственном капитале за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

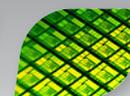
Ниже приводится объяснение этой разницы:

| | 2010 | 2009 |
|---|------------------|--------------------|
| Убыток от продолжающейся деятельности до налогообложения | \$ (48,264) | \$ (115,095) |
| Ставка налога, действующая в Российской Федерации | 20% | 20% |
| Возмещение по налогу на прибыль | (9,653) | (23,019) |
| Корректировки: | | |
| Расходы, не подлежащие вычету для целей налогообложения | 19,146 | 15,349 |
| Изменения оценочного резерва (Убытки) / прибыли для целей налогообложения, подлежащие зачету в последующие годы | 486 | (557) |
| Изменение обязательств по неопределенным налоговым позициям | (1,238) | 354 |
| Налог, удерживаемый налоговым агентом | (1,300) | (9,296) |
| Эффект от применения различных ставок налога на прибыль в иностранных дочерних предприятиях | 1,944 | 2,387 |
| Прочее | 1,638 | 494 |
| | 383 | - |
| Расход/(возмещение) по налогу на прибыль | \$ 11,406 | \$ (14,288) |

По состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов временные разницы между данными налогового учета и данными, включенными в консолидированную финансовую отчетность, привели к возникновению следующих отложенных налоговых требований и обязательств:

| | 2010 | 2009 |
|--|--------------------|--------------------|
| Отложенные налоговые требования | | |
| Основные средства | \$ 15,125 | \$ 22,101 |
| Убытки для целей налогообложения, подлежащие зачету в последующие годы | 15,565 | 5,009 |
| Дебиторская задолженность | 14,317 | 6,202 |
| Начисленные расходы | 11,882 | 17,051 |
| Товарно-материальные запасы и запасные части | 11,869 | 14,874 |
| Резерв по отложенным налоговым требованиям | (1,047) | (562) |
| Прочее | 6,634 | 4,836 |
| Итого отложенные налоговые требования | \$ 74,345 | \$ 69,511 |
| Отложенные налоговые обязательства | | |
| Нераспределенная прибыль, не облагаемая налогом | (10,697) | (11,596) |
| Основные средства | (13,916) | (14,505) |
| Нематериальные активы | (13,497) | (15,044) |
| Прочее | (15,666) | (10,069) |
| Итого отложенные налоговые обязательства | \$ (53,776) | \$ (51,214) |
| Чистые отложенные налоговые требования, текущая часть | \$ 28,020 | \$ 30,868 |
| Чистые отложенные налоговые требования, долгосрочная часть | 28,149 | 23,855 |
| Чистые отложенные налоговые обязательства, текущая часть | (16,388) | (16,041) |
| Чистые отложенные налоговые обязательства, долгосрочная часть | (19,212) | (20,385) |

По состоянию на 31 декабря 2010 года отложенные налоговые требования, связанные с зачетом убытков для целей налогообложения в последующие годы, относятся преимущественно к SITRONICS TS CR (5.7 млн. долл. США), а также к Микрону (9.4 млн. долл. США). Оставшаяся часть отложенных налоговых требований относится к Intracom Telecom и СИТРОНИКС ТС. Указанные налоговые убытки могут быть использованы до 2013 года (в Чешской Республике) и до 2020 (в Российской Федерации).



Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

(в тысячах долл. США, за исключением данных по акциям или если не указано иное)

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
Телекоммуникационные
решения

СИТРОНИКС
Информационные технологии

СИТРОНИКС
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

Отчет независимых аудиторов

Консолидированная финансовая отчетность за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов:

Консолидированные балансы по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о прибылях и убытках за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о расходах, относимых на уменьшение собственного капитала за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о движении денежных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты об изменениях в собственном капитале за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Группа ведет учет неопределенных налоговых позиций в соответствии с Разделом № 740 Кодификации. В консолидированном отчете о прибылях и убытках за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов, была отражена прибыль в размере 1.3 млн. долл. США и 9.3 млн. долл. США соответственно.

Ниже представлена сверка непризнанных налоговых требований на начало и конец периода:

| | 2010 | 2009 |
|--|-----------------|-----------------|
| На начало периода | \$ (545) | \$ (3,393) |
| Уменьшение в результате изменения налоговых позиций в текущем году | 58 | 2,848 |
| На конец периода | <u>\$ (487)</u> | <u>\$ (545)</u> |

Информация по суммам штрафов и пени по непризнанным налоговым требованиям по состоянию на начало и конец периода представлена следующим образом:

| | 2010 | 2009 |
|--|-----------------|-------------------|
| На начало периода | \$ (2,031) | \$ (8,479) |
| Уменьшение в результате изменения налоговых позиций в текущем году | 1,282 | 6,448 |
| На конец периода | <u>\$ (749)</u> | <u>\$ (2,031)</u> |

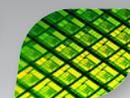
В 2010 и 2009 годах Группа сторнировала налоговые позиции в отношении непризнанных налоговых требований в размере соответственно 1.5 млн. долл. США и 9.5 млн. долл. США, так как истек срок исковой давности. Группа считает, что существует обоснованная возможность того, что около 0.6 млн. долл. США непризнанных налоговых требований будут сторнированы в течение следующих двенадцати месяцев.

21. ОПЕРАЦИИ С КАПИТАЛОМ

Уставный капитал – Уставный капитал СИТРОНИКСа состоит из одного класса обыкновенных акций, которые имеют одинаковое право голоса. В соответствии с законодательством Российской Федерации дивиденды могут быть выплачены из суммы прибыли, утвержденной акционерами к распределению. Сумма прибыли СИТРОНИКСа к распределению рассчитывается исходя из законодательства Российской Федерации в области бухгалтерского учета и может существенно отличаться от суммы прибыли, рассчитанной в соответствии с ГААП США.

Собственные акции, выкупленные у акционеров – В июле 2010 года СИТРОНИКС выкупил 11,879,011 собственных акций у руководства СИТРОНИКСа за денежное вознаграждение в размере 0.3 млн. долл. США в рамках программы вознаграждения в форме опционов (Примечание 22). Эта операция была отражена как увеличение количества собственных акций, выкупленных у акционеров.

Задолженность акционера – В марте 2010 года в соответствии с условиями соглашения от марта 2006 года акционер СИТРОНИКСа воспользовался правом возврата неоплаченных обыкновенных акций в количестве 300,158,550 акций, дебиторская задолженность по которым составляла 10.4 млн. долл. США по состоянию на дату передачи акций. Данная операция была отражена как увеличение количества собственных акций, выкупленных у акционера, а также как уменьшение задолженности акционера.



Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

(в тысячах долл. США, за исключением данных по акциям или если не указано иное)

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
Телекоммуникационные
решения

СИТРОНИКС
Информационные технологии

СИТРОНИКС
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

Отчет независимых аудиторов

Консолидированная финансовая отчетность за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов:

Консолидированные балансы по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о прибылях и убытках за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о расходах, относимых на уменьшение собственного капитала за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о движении денежных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты об изменениях в собственном капитале за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Накопленные доходы/ (расходы), относимые напрямую на собственный капитал – за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 года, представлен следующим образом:

| | Корректировка в связи с пересчетом в валюту представления | Непризнанные актуарные прибыли/ (убытки) | Отложенный налог | Итого накопленные доходы/ (расходы), относимые напрямую на собственный капитал |
|----------------------------------|---|---|---------------------|---|
| Сальдо на 1 января 2009 года | \$ 15,920 | 176 | - | 16,096 |
| (Уменьшение) / увеличение за год | (8,709) | 156 | - | (8,553) |
| Сальдо на 31 декабря 2009 года | \$ 7,211 | 332 | - | 7,543 |
| (Уменьшение) / увеличение за год | (11,552) | (464) | 92 | (11,924) |
| Сальдо на 31 декабря 2010 года | \$ (4,341) | (132) | 92 | (4,381) |

Прибыль на акцию (EPS) – Прибыль на акцию вычисляется на основе средневзвешенного количества обыкновенных акций, находящихся в обращении в 2010 и 2009 годах. Разводненная прибыль на акцию вычисляется на основе средневзвешенного количества обыкновенных акций, находящихся в обращении с учетом разводняющего эффекта существующих планов вознаграждения сотрудников на основе акций.

22. ОПЦИОНЫ НА АКЦИИ

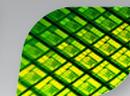
Программа опционных выплат руководству Группы на 2007-2010 годы

В июле 2007 года Группа утвердила программу опционных выплат («Программа») для ряда сотрудников. Изначально на эти цели было выделено 627,783,968 акций, которые составляли 6.57% уставного капитала. Акции были выделены из имеющихся в наличии собственных акций Группы, выкупленных у акционеров. Опционы предоставляются при условии, что участники Программы продолжают работать в Группе или, в некоторых случаях, Системе. В рамках Программы участникам было предоставлено право на покупку акций, включенных в Программу, четырьмя частями: по 16.7% от общего количества акций, предназначенных для каждого сотрудника, в течение 2007, 2008 и 2009 годов и оставшуюся часть в размере 49.9% от общего количества акций – в 2010 году. Цена исполнения составляла 1 рубль за акцию. Группа признает расходы по выплатам, определяемым на основе рыночной стоимости акций, равномерно в течение срока действия каждого транша опционов. В отношении всех участников Программы действует запрет на продажу принадлежащих им акций до 2010 года.

В июле 2008 года опционы на 94,636,956 акций были реализованы в соответствии с Программой с общей стоимостью выкупа в 4.1 млн. долл. США (по 1 рублю за акцию). Группа передала участникам соответствующее количество собственных акций. В результате этой операции размер нераспределенной прибыли уменьшился на 2.7 млн. долл. США.

В июле 2009 года опционы на 87,959,254 акций были реализованы в соответствии с Программой с общей стоимостью выкупа в 2.8 млн. долл. США (по 1 рублю за акцию). Группа передала участникам соответствующее количество собственных акций. В результате этой операции размер нераспределенной прибыли уменьшился на 3.1 млн. долл. США.

В 2010 году оставшаяся часть опционов на покупку акций (49.9%) не была исполнена участниками Программы, и срок действия указанных опционов истек.



Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

(в тысячах долл. США, за исключением данных по акциям или если не указано иное)

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС

Телекоммуникационные решения

СИТРОНИКС

Информационные технологии

СИТРОНИКС

Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

Отчет независимых аудиторов

Консолидированная финансовая отчетность за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов:

Консолидированные балансы по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о прибылях и убытках за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о расходах, относимых на уменьшение собственного капитала за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о движении денежных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты об изменениях в собственном капитале за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Расходы на вознаграждение, отраженные в 2010 и 2009 годах, составили 1.6 млн. долл. США и 5.2 млн. долл. США соответственно и были включены в состав общехозяйственных и управленческих расходов. Соответствующая сумма была отнесена на счет добавочного капитала.

В 2010 году деятельность, относящаяся к программе выдачи опционов на покупку акций, представлена следующим образом:

| | <u>Количество акций</u> |
|---|-----------------------------|
| Неисполненные опционы на 31 декабря 2009 года | 262,824,369 |
| Выдано опционов | - |
| Исполнено опционов | - |
| Опционы с истекшим сроком действия | (262,824,369) |
| | <hr/> |
| Неисполненные опционы на 31 декабря 2010 года | <hr/> <hr/> |

Программа вознаграждения в форме условных опционов руководству высшего и среднего звена на 2010-2012 годы

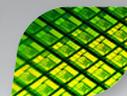
В январе 2010 года Совет директоров СИТРОНИКСа утвердил программу опционных выплат сроком на 3 года для руководства среднего и высшего звена Группы. Участники программы получают условные акции при условии, что они продолжают работать в Группе, а также при условии соблюдения ряда других требований. Программа состоит из 3 опционов, каждый из которых вступает в действие в начале 2010, 2011 и 2012 года. Выплаты участникам производятся в денежной форме. При этом суммы выплат определяются по цене, равной средней стоимости 1 Глобальной Депозитарной Расписки («ГДР») на Лондонской фондовой бирже за 60 дней до конца года, умноженной на соответствующее количество условных акций.

В начале 2010 года Советом директоров СИТРОНИКСа были установлены основные положения первой части программы опционных выплат, в рамках которой предоставлялись условные акции в количестве 5,288,470 акций (далее – «Опцион 1»). Опцион 1 вступает в действие равными долями в течение 3 лет. Применительно к каждому отдельному компоненту вознаграждения, расходы на вознаграждение отражаются равномерно на протяжении всего установленного срока работы в Группе.

В 2010 году первая часть Опциона 1 вступила в действие по цене 0.78 долл. США за одну условную акцию. Количество предоставленных опционов на условные акции составило 1,282,529 опционов.

Для расчета приведенной предполагаемой цены опционов на конец соответствующих периодов исполнения используется решетчатая модель, учитывающая различные исходы, для каждого из которых определяется относительная вероятность его возникновения.

Расходы на вознаграждение за год, закончившийся 31 декабря 2010 года, составили 1 млн. долл. США и были включены в состав коммерческих, общехозяйственных и управленческих расходов. Соответствующая сумма была отнесена на накопленные расходы и прочие текущие обязательства (Примечание 14).



Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

(в тысячах долл. США, за исключением данных по акциям или если не указано иное)

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
Телекоммуникационные решения

СИТРОНИКС
Информационные технологии

СИТРОНИКС
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

Отчет независимых аудиторов

Консолидированная финансовая отчетность за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов:

Консолидированные балансы по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о прибылях и убытках за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о расходах, относимых на уменьшение собственного капитала за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о движении денежных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты об изменениях в собственном капитале за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

В 2010 году деятельность, относящаяся к программе опционных выплат, представлена следующим образом:

| | Количество акций |
|---|---------------------|
| Неисполненные опционы на 31 декабря 2009 года | - |
| Выдано опционов | 5,288,470 |
| Исполнено опционов | - |
| Анулировано опционов | (1,440,883) |
| | <u>3,847,587</u> |
| Неисполненные опционы на 31 декабря 2010 года | <u>3,847,587</u> |

По состоянию на 31 декабря 2010 года общая величина непризнанных расходов по вознаграждениям в виде опционов на основе акций, предоставленных в рамках Опциона 1, права по которым еще не закреплены, составила 1.4 млн. долл. США. Признание данных расходов ожидается в течение 2 лет.

23. ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ

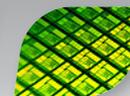
Раздел № 280 Кодификации «Сегментная отчетность» устанавливает процедуру отражения сведений об операционных сегментах в финансовой отчетности. Операционные сегменты определяются как элементы предприятия, осуществляющие коммерческую деятельность, в отношении которой имеется самостоятельная финансовая информация, и результаты которых регулярно оцениваются лицом, ответственным за принятие основных операционных решений, в рамках анализа эффективности распределения ресурсов и результатов работы.

В состав Группы входят три операционных сегмента: «Телекоммуникационные решения», «Информационные технологии» и «Микроэлектронные решения». Указанные операционные сегменты отличаются принципами производственного процесса и спецификациями производимой продукции и оказываемых услуг. Руководство Группы оценивает показатели по данным сегментам, исходя из объема полученной прибыли от основной деятельности.

Исключение эффекта операций между предприятиями Группы, представленное ниже, в основном относится к операциям купли-продажи, финансовым вложениям и выдаче займов между предприятиями Группы, а также другим обычным операциям внутри Группы.

Анализ и сверка информации по сегментам Группы и ее сравнение с соответствующей информацией, включенной в консолидированную финансовую отчетность за 2010 и 2009 годы, представлены следующим образом:

| За год, закончившийся 31 декабря 2010 года | Телеком- муника- ционные решения | Информа- ционные технологии | Микро- электрон- ные решения | Все прочие | Материн- ская компания | Итого |
|---|---|-----------------------------------|---------------------------------------|---------------|------------------------------|-----------|
| Реализация товаров и услуг внешним потребителям | \$ 525,929 | \$ 323,640 | \$ 255,447 | \$ 61,912 | - | 1,166,928 |
| Реализация товаров и услуг между сегментами | 3 | 2,637 | 11,935 | 1,053 | - | 15,628 |
| Амортизация основных средств и нематериальных активов | (48,945) | (7,213) | (30,773) | (3,305) | (609) | (90,845) |
| Прибыль/(убыток) от основной деятельности | 627 | 15,215 | 11,050 | 7,738 | (19,854) | 14,776 |



Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

(в тысячах долл. США, за исключением данных по акциям или если не указано иное)

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС

Телекоммуникационные решения

СИТРОНИКС

Информационные технологии

СИТРОНИКС

Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

Отчет независимых аудиторов

Консолидированная финансовая отчетность за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов:

Консолидированные балансы по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о прибылях и убытках за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о расходах, относимых на уменьшение собственного капитала за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о движении денежных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты об изменениях в собственном капитале за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

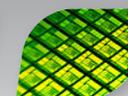
| За год, закончившийся 31 декабря 2009 года | Телекоммуникационные решения | Информационные технологии | Микроэлектронные решения | Все прочие | Материнская компания | Итого |
|---|------------------------------|---------------------------|--------------------------|------------|----------------------|--------------|
| Реализация товаров и услуг внешним потребителям | \$ 579,021 | \$ 221,512 | \$ 208,109 | \$ 15,577 | \$ - | \$ 1,024,219 |
| Реализация товаров и услуг между сегментами | 1,313 | 1,368 | 173 | 463 | - | 3,317 |
| Амортизация основных средств и нематериальных активов | (39,762) | (1,306) | (14,128) | (2,467) | (349) | (58,012) |
| (Убыток)/прибыль от основной деятельности | (17,193) | 21,128 | (8,262) | (16,799) | (30,183) | (51,309) |

Сверка информации о прибыли/(убытках) от основной деятельности по сегментам с консолидированным убытком от продолжаемой деятельности до налогообложения представлена следующим образом:

| | 2010 | 2009 |
|---|--------------------|---------------------|
| Телекоммуникационные решения | \$ 627 | \$ (17,193) |
| Информационные технологии | 15,215 | 21,128 |
| Микроэлектронные решения | 11,050 | (8,262) |
| Итого прибыль/(убыток) от основной деятельности по сегментам | 26,892 | (4,327) |
| Все прочие | 7,738 | (16,799) |
| Материнская компания | (19,854) | (30,183) |
| Процентный расход, нетто | (71,442) | (51,873) |
| Курсовые разницы и эффект пересчета валют | (890) | (3,167) |
| Прибыль от выбытия зависимых предприятий | 7,885 | - |
| Доля в чистой прибыли зависимых предприятий | 1,389 | 536 |
| Прочие внереализационные доходы/ (расходы) | 18 | (9,282) |
| Консолидированный убыток от продолжаемой деятельности до налогообложения | \$ (48,264) | \$ (115,095) |

По состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов активы отчетных сегментов представлены следующим образом:

| | 2010 | 2009 |
|--|---------------------|---------------------|
| Телекоммуникационные решения | \$ 811,389 | \$ 909,279 |
| Информационные технологии | 414,600 | 279,865 |
| Микроэлектронные решения | 739,448 | 711,430 |
| Итого по отчетным сегментам | 1,965,437 | 1,900,574 |
| Все прочие | 53,209 | 36,271 |
| Материнская компания | 561,989 | 562,812 |
| За вычетом эффекта операций между сегментами | (570,566) | (572,830) |
| Итого активы | \$ 2,010,069 | \$ 1,926,827 |



Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

(в тысячах долл. США, за исключением данных по акциям или если не указано иное)

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС

Телекоммуникационные решения

СИТРОНИКС

Информационные технологии

СИТРОНИКС

Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

Отчет независимых аудиторов

Консолидированная финансовая отчетность за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов:

Консолидированные балансы по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о прибылях и убытках за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о расходах, относимых на уменьшение собственного капитала за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о движении денежных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты об изменениях в собственном капитале за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

За годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов, приобретения основных средств и нематериальных активов Группы включали:

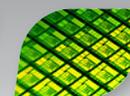
| | 2010 | 2009 |
|---|------------------|-------------------|
| Телекоммуникационные решения | \$ 18,747 | \$ 54,708 |
| Информационные технологии | 14,126 | 1,455 |
| Микроэлектронные решения | 37,577 | 45,139 |
| Итого по отчетным сегментам | 70,450 | 101,302 |
| Все прочие | 541 | 3,909 |
| Материнская компания | 1,131 | 1,564 |
| Итого приобретение основных средств и нематериальных активов | \$ 72,122 | \$ 106,775 |

Информация о выручке Группы от деятельности в различных географических регионах за 2010 и 2009 годы представлена ниже (определяется в соответствии со страной регистрации компаний-заказчиков):

| | 2010 | 2009 |
|--|---------------------|---------------------|
| Россия и СНГ, кроме Украины | \$ 671,593 | \$ 450,716 |
| Центральная и Восточная Европа | 154,149 | 168,591 |
| Греция | 121,320 | 163,747 |
| Украина | 89,558 | 93,387 |
| Ближний Восток и Африка | 56,997 | 37,643 |
| Азиатско-Тихоокеанский регион | 55,567 | 79,795 |
| Прочее | 17,744 | 30,340 |
| Итого реализация товаров и услуг внешним потребителям | \$ 1,166,928 | \$ 1,024,219 |

По состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов основные средства, нематериальные активы Группы, за вычетом накопленной амортизации, и гудвил, в разрезе стран нахождения представлены следующим образом:

| | 2010 | 2009 |
|---|-------------------|-------------------|
| Россия и СНГ, кроме Украины | \$ 368,046 | \$ 399,155 |
| Украина | 150,675 | 146,688 |
| Греция | 110,045 | 140,581 |
| Чешская Республика | 52,420 | 37,334 |
| Румыния | 12,161 | 14,913 |
| Прочие | 8,285 | 2,477 |
| Итого основные средства, нематериальные активы, за вычетом накопленной амортизации, и гудвил | \$ 701,632 | \$ 741,148 |



Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

(в тысячах долл. США, за исключением данных по акциям или если не указано иное)

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
Телекоммуникационные решения

СИТРОНИКС
Информационные технологии

СИТРОНИКС
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

Отчет независимых аудиторов

Консолидированная финансовая отчетность за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов:

Консолидированные балансы по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о прибылях и убытках за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о расходах, относимых на уменьшение собственного капитала за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о движении денежных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты об изменениях в собственном капитале за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

24. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

Группа осуществила ряд операций со связанными сторонами, включая продажу программного обеспечения и телекоммуникационного оборудования, продажу смарт-карт и предоставление услуг в области системной интеграции предприятиям, находящимся с Группой под общим контролем. Большая часть указанных операций осуществлена в ходе обычной деятельности Группы на стандартных условиях, установленных для операций с третьими сторонами.

Операции Группы со связанными сторонами в течение 2010 и 2009 годов представлены следующим образом:

| | 2010 | 2009 |
|---|------------|------------|
| Продажи программного обеспечения и телекоммуникационного оборудования | \$ 187,574 | \$ 144,451 |
| Услуги по системной интеграции | 233,635 | 146,363 |
| Продажа смарт-карт | 46,720 | 34,250 |
| Процентный доход | 2,016 | 1,271 |
| Процентный расход | (14,623) | (24,239) |
| Приобретение прочих услуг | (3,090) | (4,827) |
| Прочие доходы | 8,670 | 1,423 |

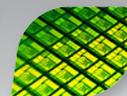
Продажи программного обеспечения и телекоммуникационного оборудования

Мобильные ТелеСистемы («МТС») – В течение 2010 и 2009 годов SITRONICS TS CR и СИТРОНИКС ТС заключили договоры с МТС, дочерним предприятием Системы, и ее зависимыми и дочерними предприятиями – Мобильные ТелеСистемы Беларусь («МТС Беларусь»), Уздуробита («МТС Узбекистан») и МТС Украина (ранее – «УМС») на продажу телекоммуникационного программного обеспечения и оборудования. В соответствии с этими договорами SITRONICS TS CR и СИТРОНИКС ТС осуществили реализацию программного обеспечения, оборудования и связанных услуг на сумму около 119.9 млн. долл. США и 112.4 млн. долл. США за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов соответственно. В 2010 и 2009 годах компания Intracom Telecom продала телекоммуникационное оборудование и предоставила услуги по установке общей стоимостью около 29 млн. долл. США и 10.4 млн. долл. США компаниям МТС и К-Телеком, дочернему предприятию МТС. В 2010 и 2009 года компания Сетевые Системы продала МТС программное обеспечение на сумму около 8.7 млн. долл. США и 0.7 млн. долл. США соответственно.

Комстар-ОТС – В течение 2010 и 2009 годов компании сегмента «Телекоммуникационные решения» заключили несколько договоров с дочерними предприятиями Системы, на данный момент входящими в Комстар-ОТС. В соответствии с этими договорами в 2010 и 2009 годах компании сегмента «Телекоммуникационные решения» продали телекоммуникационное оборудование и оказали услуги системной поддержки общей стоимостью около 7.3 млн. долл. США и 2.9 млн. долл. США соответственно.

В 2010 году компания Сетевые Системы оказала Комстар-ОТС услуги системной поддержки на сумму около 3.5 млн. долл. США.

Другие дочерние предприятия Системы – В течение 2010 и 2009 годов компании сегмента «Телекоммуникационные решения» продали телекоммуникационное оборудование и оказали услуги системной поддержки компании Sistema Shyam TeleServices Ltd (дочернее предприятие Системы) общей стоимостью около 16.4 млн. долл. США и 17.5 млн. долл. США соответственно.



Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

(в тысячах долл. США, за исключением данных по акциям или если не указано иное)

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
Телекоммуникационные
решения

СИТРОНИКС
Информационные технологии

СИТРОНИКС
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

Отчет независимых аудиторов

Консолидированная финансовая отчетность за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов:

Консолидированные балансы по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о прибылях и убытках за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о расходах, относимых на уменьшение собственного капитала за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о движении денежных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты об изменениях в собственном капитале за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Услуги по системной интеграции

В течение 2010 и 2009 годов компании сегмента «Телекоммуникационные решения» предоставили МТС и другим дочерним и зависимым предприятиям Системы услуги в области системной интеграции на сумму 202.7 млн. долл. США и 141.9 млн. долл. США соответственно. Начиная с 2010 года, СИТРОНИКС Башкортостан существенно увеличил объем операций с компаниями сегмента «Топливо-энергетический комплекс» Системы. В 2010 году СИТРОНИКС Башкортостан предоставил этим предприятиям услуги системной интеграции на сумму 29.3 млн. долл. США.

Продажа смарт-карт

В течение 2010 и 2009 годов СИТРОНИКС Смарт Технологии продал МТС смарт-карты на сумму 46.5 млн. долл. США и 33.7 млн. долл. США соответственно.

Процентный доход

В течение 2010 года Группа получила процентный доход в размере 0.4 млн. долл. США по депозитам, размещенным в МБРР. В 2010 году процентный доход по кредиту, предоставленному К-Телеком, составил 0.6 млн. долл. США. Остальной процентный доход получен Группой в результате различных операций с компаниями Системы.

Процентный расход

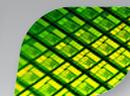
В течение 2010 и 2009 годов Группа получала краткосрочные и долгосрочные займы от Системы и ее дочерних предприятий, включая МБРР (Примечание 15). Процентные расходы по этим займам за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов, составили 11.5 млн. долл. США и 24.2 млн. долл. США соответственно.

В 2010 году СИТРОНИКС-Нано предоставил Микрону несколько долгосрочных займов (Примечание 16). В 2010 году процентные расходы по указанным займам составили 1.9 млн. долл. США.

В 2010 и 2009 годах Микрон заключил с СИТРОНИКС-Нано договор финансовой аренды оборудования и транспортных средств (Примечание 17). В 2010 и 2009 годах процентные расходы по погашению обязательств по аренде составили соответственно 1.3 млн. долл. США и 0 долл. США.

Операции и балансы по операциям с Intracom Holdings S. A.

В течение 2010 и 2009 годов Intracom Telecom заключал сделки с дочерними и зависимыми предприятиями своего миноритарного акционера Intracom Holdings S.A. В 2010 и 2009 годах выручка от данных операций составила 78.8 млн. долл. США и 124.8 млн. долл. США соответственно. По состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 года соответствующие балансы дебиторской задолженности составляли 93.7 млн. долл. США и 87.9 млн. долл. США соответственно. По состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 года балансы по полученным авансам составляли 0.1 млн. долл. США и 1.1 млн. долл. США соответственно. Кроме того, затраты Intracom Telecom на приобретение услуг и товаров у этих предприятий за 2010 и 2009 год составили 16.3 млн. долл. США и 20.2 млн. долл. США соответственно. По состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность перед дочерними и зависимыми предприятиями Intracom Holdings S. A. составляла 27.0 млн. долл. США и 36.8 млн. долл. США соответственно.



Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

(в тысячах долл. США, за исключением данных по акциям или если не указано иное)

| |
|---|
| Обзор компании |
| Стратегия |
| Описание бизнеса |
| СИТРОНИКС Телекоммуникационные решения |
| СИТРОНИКС Информационные технологии |
| СИТРОНИКС Микроэлектроника |
| Обзор финансовых результатов |
| Корпоративное управление |
| Персонал |
| Социальная ответственность |
| Деятельность на рынке капитала |
| Риск-менеджмент |
| <u>Финансовая отчетность</u> |
| Глоссарий |
| Заявление об ответственности |
| Контакты |

Отчет независимых аудиторов

Консолидированная финансовая отчетность за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов:

Консолидированные балансы по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о прибылях и убытках за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о расходах, относимых на уменьшение собственного капитала за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о движении денежных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты об изменениях в собственном капитале за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

25. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ И УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Операционная аренда

Группа арендует у третьих сторон земельные участки, здания и транспортные средства по договорам, срок действия которых истекает в различные периоды, но не позднее 2019 года. Расходы по данным договорам текущей аренды за 2010 и 2009 годы на сумму 10.2 млн. долл. США и 11.6 млн. долл. США соответственно включены в состав расходов по основной деятельности в отчете о прибылях и убытках и отнесены на уменьшение собственных средств.

Минимальные арендные платежи, причитающиеся по договорам операционной аренды по состоянию на 31 декабря 2010 года, представлены ниже:

| Год, заканчивающийся 31 декабря | |
|---------------------------------|------------------|
| 2011 | 7,121 |
| 2012 | 5,871 |
| 2013 | 1,593 |
| 2014 | 1,206 |
| 2015 | 1,020 |
| Последующие годы | 6,000 |
| Итого | \$ 22,811 |

Судебные разбирательства

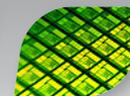
В ходе осуществления основной деятельности предприятиям Группы приходится участвовать в судебных разбирательствах, рассмотрении исков и претензий. Руководство Группы полагает, что обязательства Группы по всем текущим судебным разбирательствам, если таковые возникнут, не окажут существенного негативного влияния на финансовое положение, результаты деятельности Группы или ее ликвидность.

Импорт товаров

Для ввоза товаров в страны СНГ компании сегмента «Телекоммуникационные решения» используют услуги третьих сторон. Существует риск того, что импортные операции третьих сторон будут оспорены налоговыми органами и признаны неправомерными. Влияние подобных решений на чистую прибыль и финансовое положение Группы на данном этапе невозможно определить в связи с отсутствием прецедентов таких решений. Условных обязательств в связи с этими операциями в финансовой отчетности Группы отражено не было.

Предоставленные гарантии

В 2010 году СИТРОНИКС не предоставлял гарантий третьим лицам.



Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

(в тысячах долл. США, за исключением данных по акциям или если не указано иное)

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
Телекоммуникационные
решения

СИТРОНИКС
Информационные технологии

СИТРОНИКС
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

Отчет независимых аудиторов

Консолидированная финансовая отчетность за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов:

Консолидированные балансы по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о прибылях и убытках за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о расходах, относимых на уменьшение собственного капитала за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о движении денежных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты об изменениях в собственном капитале за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

26. ОБЛАСТИ КОНЦЕНТРАЦИИ РИСКА

Кредитные риски

В 2010 и 2009 годах выручка от реализации продукции Группы дочерним и зависимым предприятиям Системы составила 468.7 млн. долл. США и 321.6 млн. долл. США соответственно или 40.2% и 31.4% от консолидированной выручки Группы за соответствующие периоды. Данные о дебиторской задолженности по операциям с дочерними и зависимыми предприятиями Системы по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов представлены в Примечании 6. Информация об остатках денежных средств и краткосрочных финансовых вложениях в данные компании представлена в Примечаниях 4 и 5 соответственно.

Выручка и дебиторская задолженность Intracom Telescom сконцентрирована среди нескольких значительных покупателей. Выручка от продаж пяти покупателям данного предприятия, полученная Группой за год, закончившийся 31 декабря 2010 года, составила 152.3 млн. долл. США, или 13.1% от общего объема консолидированной выручки Группы за данный период. По состоянию на 31 декабря 2010 года сумма дебиторской задолженности данных клиентов составила 72.7 млн. долл. США.

Отраслевые риски

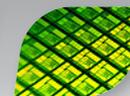
Отрасли, в которых Группа осуществляет свою деятельность, характеризуются быстрым развитием технологий, жесткой ценовой конкуренцией и циклическим характером рыночной конъюнктуры. Финансовые результаты Группы зависят от множества различных факторов, включая общую экономическую ситуацию в странах, где Группа осуществляет свою деятельность, отраслевую специфику, своевременность обновления производственных технологий, способность обеспечить защиту патентов и интеллектуальной собственности в условиях быстро развивающегося рынка, а также зависимость от ограниченного числа поставщиков и независимых дистрибуторов. Группа подвержена риску обесценения товарно-материальных запасов, который зависит от дальнейшего направления развития бизнеса. Эти и другие факторы могут вызвать значительные отличия будущих финансовых результатов от данных за предыдущие периоды.

Налоговые риски

Хотя российская и украинская экономики в основном являются рыночными, им все еще присущи отдельные черты, характерные для развивающихся рынков. В прошедшие годы такими чертами являлись высокая инфляция, недостаточная ликвидность фондового рынка и существование валютного контроля. Дальнейшее успешное развитие и стабильность российской и украинской экономик во многом будет зависеть от действий правительств обеих стран, направленных на реформирование правовой и экономической систем.

В настоящее время в России и в Украине существует ряд законов, устанавливающих налоги, взимаемые государственными органами. К таким налогам относятся налог на добавленную стоимость, налог на прибыль, налоги на фонд заработной платы, а также прочие налоги. Во многих случаях политика применения данных законов либо отсутствует, либо непоследовательна. Соответственно, существует малое число прецедентов, касающихся вынесения решений по налоговым спорам. Правильность начисления и уплаты налогов, а также другие вопросы соблюдения нормативных требований (например, таможенного законодательства и правил валютного контроля) могут проверяться рядом органов, которые имеют право налагать значительные штрафы и пени. Вышеизложенные факторы могут привести к более значительным налоговым рискам в России и Украине, чем обычно существуют в странах с более развитыми налоговыми системами.

Хотя руководство Группы считает, что прилагаемая консолидированная финансовая отчетность достоверно отражает ее налоговые обязательства, существует риск того, что толкование законодательства регулирующими органами может отличаться от позиции Группы.



Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

(в тысячах долл. США, за исключением данных по акциям или если не указано иное)

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС

Телекоммуникационные решения

СИТРОНИКС

Информационные технологии

СИТРОНИКС

Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

Отчет независимых аудиторов

Консолидированная финансовая отчетность за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов:

Консолидированные балансы по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о прибылях и убытках за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о расходах, относимых на уменьшение собственного капитала за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о движении денежных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты об изменениях в собственном капитале за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Экономическая ситуация и финансовые риски

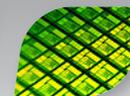
С 2008 по 2009 включительно рынки, на которых Группа предлагает свои услуги и продукты, подверглись влиянию мирового экономического кризиса и рецессии. В 2010 году возобновился рост мировой экономики, однако пока восстановление идет незначительными темпами. Кроме того, факторы отрицательного воздействия, возникшие на периферии Еврозоны, также создают дополнительные риски снижения темпов роста. Во многих странах с развивающейся экономикой сохраняется высокая рыночная активность. При этом возникают инфляционные тенденции и имеются признаки перегрева экономики, отчасти вызванные сильным притоком капитала. Деятельность Группы, которая является ведущим поставщиком решений в области телекоммуникаций, включая программное обеспечение, оборудование и услуги системной интеграции, а также решений в области информационных технологий и микроэлектроники в России и странах СНГ, и которая представлена на рынках Центральной и Восточной Европы, Ближнего Востока и Африки, будет по-прежнему зависеть от тенденций мировой экономики. Изменения в мировой экономике могут негативно сказаться на доступе к капиталу и стоимости кредитных ресурсов для Группы, эффективности ее деятельности, финансовых результатах, финансовом положении и перспективах развития. Снижение уровней ликвидности может оказать негативное воздействие на положение дебиторов Группы, что, в свою очередь, может сказаться на их способности обеспечить погашение задолженности. Ухудшение условий ведения деятельности должников может также оказать негативное воздействие на прогнозы руководства относительно движения денежных средств и оценку обесценения финансовых и нефинансовых активов. Подверженность риску обесценения товарно-материальных запасов может увеличиться по причине снижения деловой активности и сокращения капитальных вложений клиентов. Изменение валютных курсов может повлиять на консолидированное финансовое положение и результаты деятельности Группы.

Как показано в прилагаемой финансовой отчетности, Группа понесла чистый убыток в размере 59.7 млн. долл. США и 127.0 млн. долл. США в 2010 и 2009 годах соответственно. В результате ослабления курса валют по отношению к доллару США убытки Группы в 2010 и 2009 годах составили соответственно 1 млн. долл. США и 3 млн. долл. США. В то же время в результате обесценения активов, расходы на создание резервов по сомнительной задолженности и создание прочих резервов составили 16.5 млн. долл. США и 94.4 млн. долл. США в 2010 и 2009 годах соответственно. Основную часть этих расходов составляют резерв по сомнительным долгам и резерв под обесценение запасов на предприятиях сегментов «Телекоммуникационные решения» и «Микроэлектронные решения». Резервы по сомнительной задолженности отражают текущую оценку собираемости дебиторской задолженности Группы. Руководство намерено предпринимать усилия по возмещению данной задолженности.

По мнению руководства, общий объем финансовых активов, предполагающих монетарные расчеты (кроме дебиторской задолженности по основной деятельности), по состоянию на 31 декабря 2010 года является незначительным в денежном измерении, и соответственно, специфический анализ в отношении таких активов на предмет кредитного качества не проводился.

Убытки от обесценения и резервы отражены в отдельной статье консолидированного отчета о прибылях и убытках и представлены следующим образом:

| | 2010 | | 2009 |
|--|------------------|-----------|---------------|
| Резерв по сомнительной дебиторской задолженности | \$ 9,447 | \$ | 54,627 |
| Обесценение запасов | 5,956 | | 18,882 |
| Обесценения основных средств | 510 | | 6,823 |
| Обесценение краткосрочных депозитов, займов и прочих активов | 562 | | 14,055 |
| Итого | \$ 16,475 | \$ | 94,387 |



Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

(в тысячах долл. США, за исключением данных по акциям или если не указано иное)

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
Телекоммуникационные
решения

СИТРОНИКС
Информационные технологии

СИТРОНИКС
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

Отчет независимых аудиторов

Консолидированная финансовая отчетность за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов:

Консолидированные балансы по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о прибылях и убытках за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о расходах, относимых на уменьшение собственного капитала за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о движении денежных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты об изменениях в собственном капитале за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Руководство полагает, что сумма созданных резервов максимально точно отражает степень неопределенности относительно будущей возмещаемости активов СИТРОНИКСа в будущем. Руководство Группы также полагает, что им были предприняты все необходимые меры, направленные на преодоление непростой ситуации, сложившейся на рынке. Однако, ситуация, сложившаяся в мировой экономике, позволяет предположить, что фактическая волатильность может существенно отличаться от оценок руководства. Это может повлиять на финансовое положение и результаты деятельности Группы.

27. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

Программа опционных выплат в форме условных опционов – В январе 2011 года Советом директоров СИТРОНИКСа были утверждены основные положения трехгодичной программы опционных выплат руководству высшего и среднего звена, которые относятся ко второй части указанной программы, вступающей в действие в начале 2011 года (Примечание 22). Участникам данной программы предоставляются условные акции при условии, что они продолжают работать в Группе, а также при условии соблюдения ряда других требований. В рамках программы на 2011 год предоставлено 8,993,479 условных акции. Участники имеют право требовать от Группы приобретения определенного числа условных акций в определенные даты по цене, равной средней стоимости 1 ГДР на Лондонской фондовой бирже за 60 дней до конца года, умноженной на соответствующее количество условных акций. В феврале 2011 года участниками были исполнены опционы на 1,042,685 условных акций, предоставленных в 2010 году по цене 0.78 долл. США за одну условную акцию (Примечание 22).

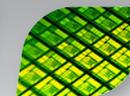
Взнос в уставный капитал СИТРОНИКС-ZTE Ltd. – В январе 2011 года СИТРОНИКС произвел взнос в денежной форме на сумму 3.1 млн. долл. США в капитал своего дочернего предприятия СИТРОНИКС-ZTE Ltd. Доля участия СИТРОНИКСа в СИТРОНИКС-ZTE Ltd. не изменилась в результате соответствующего взноса, сделанного неконтрольным акционером. Общее увеличение капитала СИТРОНИКС-ZTE Ltd составило 6.0 млн. долл. США.

Заемные средства, полученные от ПРОБИЗНЕСБАНКа – В январе 2011 года СИТРОНИКС Информационные Технологии произвел рефинансирование необеспеченного кредита, предоставленного в рублях по кредитному соглашению, заключенному с ПРОБИЗНЕСБАНКом (0.2 млн. долл. США по состоянию на 31 декабря 2010 года). В настоящее время лимит по кредиту составляет 1 млн. долл. США. Ставка процента по кредиту – 11.5% годовых. Срок погашения наступает в июле 2011 года.

Банк Москвы – В январе 2011 года, СИТРОНИКС увеличил лимит кредитования до 17.5 млн. долл. США в рамках действующего соглашения с Банком Москвы на предоставление возобновляемой кредитной линии в рублях с процентной ставкой MOSPRIME (3 мес.)+5% годовых. В апреле 2011 года сумма, предоставленная Группе по указанному кредиту, составила 10.5 млн. долл. США. Кредитные средства предназначены для финансирования оборотного капитала. Кредит обеспечен гарантиями Микрона, СИТРОНИКС ТС и СИТРОНИКС Информационные Технологии. Срок погашения по кредиту наступает в ноябре 2011 года.

Выпуск дополнительных акций Микрона – В феврале и марте 2011 года Микрон выпустил 2,436,372 обыкновенных акции номинальной стоимостью 0.025 рублей. СИТРОНИКС приобрел 1,987,120 (81.6%) акций дополнительного выпуска, уплатив вознаграждение в размере 40.9 млн. долл. США, в результате чего доля владения СИТРОНИКСа составила 77.9%. Остальные акции дополнительного выпуска были приобретены другими инвесторами, включая государственные органы.

Заемные средства, полученные от СИТРОНИКС-Нано – В феврале и марте 2011 года Микрон заключил с СИТРОНИКС-Нано ряд соглашений на предоставление кредитов в рублях на общую сумму 6.0 млн. долл. США. Годовая процентная ставка по кредитам составляет 14% годовых. Срок погашения по кредитам наступает в конце 2017 года. Кредитные средства предназначены для финансирования покупки оборудования необходимого для запуска производства интегральных микросхем с проектными нормами 90 нанометров. По состоянию на март 2011 года непогашенная задолженность по данным кредитам не обеспечена залогом и составляет 6.0 млн. долл. США.



Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

(в тысячах долл. США, за исключением данных по акциям или если не указано иное)

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
Телекоммуникационные
решения

СИТРОНИКС
Информационные технологии

СИТРОНИКС
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

Отчет независимых аудиторов

Консолидированная финансовая отчетность за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов:

Консолидированные балансы по состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о прибылях и убытках за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о расходах, относимых на уменьшение собственного капитала за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты о движении денежных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Консолидированные отчеты об изменениях в собственном капитале за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 2009 годов

Утверждение продажи доли Системы в СИТРОНИКСе, в пользу Концерна «РТИ Системы» – В марте 2011 года Совет директоров Системы утвердил продажу около 63% акций СИТРОНИКСа в пользу ОАО «Концерн «РТИ Системы», дочернего предприятия Системы, по цене 0.9228 долл. США за одну ГДР, цена которой рассчитывалась на основе трехмесячной средневзвешенной цены ГДР СИТРОНИКСа на Лондонской фондовой бирже.

Аккредитив – В марте 2011 года между Банком Москвы и СИТРОНИКС-Нано было подписано соглашение о предоставлении обеспеченного безотзывного аккредитива (с постфинансированием) на сумму 27 млн. евро в пользу STMicroelectronics N.V. в обмен на предоставление компании СИТРОНИКС-Нано лицензии и технологии. Ставка процента по аккредитиву составляет EURIBOR+5% годовых. Соглашение заключено сроком на 3 года с возможностью продления срока действия еще на 3 года. Гарантами по аккредитиву выступили СИТРОНИКС и Микрон.

ОАО «Технологический центр «Геоинформатика» – В марте 2011 года СИТРОНИКС продал ОАО «Концерн «РТИ Системы» 1% акций ОАО «Технологический центр «Геоинформатика» за вознаграждение в размере 2.6 тыс. долл. США.

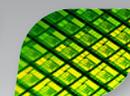
Заемные средства, полученные от МБПП – В марте 2011 года ЗАО «СИТРОНИКС КАСУ» (ранее – ЗАО «СИТРОНИКС-Параван») заключило с МБПП соглашение о предоставлении кредита в рублях по ставке 10.8% годовых со сроком погашения 15 мая 2011 года. Сумма, предоставленная по кредиту, составила 11 млн. долл. США. Кредитные средства предназначались для внесения гарантийного взноса в соответствии с требованиями тендера. Кредит обеспечен гарантиями СИТРОНИКСа.

Заемные средства, полученные от GENIKI BANK – SOCIETE GENERALE Group – В марте 2011 года Intracom Telecom произвел погашение и рефинансирование необеспеченного кредита, предоставленного в евро GENIKI BANK – SOCIETE GENERALE Group (15.2 млн. долл. США по состоянию на 31 декабря 2010 года). Сумма погашения составила 0.7 млн. долл. США. Остальная часть кредита была рефинансирована по ставке EURIBOR (3 мес.)+4.5% годовых со сроком погашения в июне 2011 года.

Заемные средства, полученные от Alphabank – В марте 2011 года Intracom Telecom произвел рефинансирование необеспеченного кредита, предоставленного в евро по кредитному соглашению, заключенному с Alphabank, на сумму 6.6 млн. долл. США по состоянию на 31 декабря 2010 года. В настоящее время срок погашения по кредиту наступает в июне 2011 года. Кредит предоставлен по ставке EURIBOR (3 мес.)+4.8% годовых.

Выплата процентов держателям облигаций – В апреле 2011 года СИТРОНИКС осуществил первую выплату процентов по облигациям серии БО-02. Ставка купона по облигациям составила 10.75% годовых. Общая сумма уплаченных процентов составила 160.7 млн. рублей (5.7 млн. долл. США).

Руководство Группы провело оценку событий после отчетной даты до 12 апреля 2011 года, даты выпуска финансовой отчетности.



Глоссарий

Глоссарий

2,5G

Сети 2,5G заполняют промежуток между сетями сотовой связи 2G и 3G и дополняют технологии CDMA и GSM обеспечения быстрого доступа в Интернет, использования сервиса мультимедийных сообщений (MMS) и таких изменений в архитектуре радиоканала, которые позволяют работать в более широкой полосе частот. Телефоны и сети 2,5G и 2G взаимно совместимы по основным операциям телефонной связи и SMS (службы коротких сообщений).

2G Сеть второго поколения

Цифровые сотовые сети второго поколения — самые распространенные в мире. Они предоставляют услуги цифровой голосовой телефонной связи, ограниченные услуги доступа в Интернет и службы коротких сообщений (SMS). Стандартами для сотовых телефонов, используемых в сетях 2G, являются технологии CDMA, TDMA (множественного доступа с временным разделением или уплотнением) и GSM.

3G Сеть третьего поколения

Технология мобильной связи третьего поколения в соответствии с определением ИТУ (Международного союза электросвязи) является глобальным стандартом для сотовых сетей, способных обеспечить видеотелефонную связь в реальном масштабе времени и высокоскоростной доступ к данным по широкополосному каналу. Имеется несколько разновидностей сетей

3G, в том числе EDGE (перспективная технология для развития стандарта GSM), CDMA 2000 и WCDMA/UMTS. Развивающимся глобальным стандартом 3G является стандарт WCDMA/UMTS.

3GPP**проект партнерства третьего поколения**

Соглашение о сотрудничестве, заключенное в декабре 1998 года рядом организаций, разрабатывающих телекоммуникационные стандарты. Целью проекта 3GPP является создание спецификации глобальной мобильной системы телефонной связи третьего поколения.

ASIC интегральная схема прикладной ориентации

Интегральная схема, в отличие от схем общего назначения настраиваемая для конкретного применения.

BSS система поддержки бизнеса

Система, обеспечивающая автоматизацию процессов оператора, связанных в первую очередь с взаимодействием с клиентом (обработка и выставление счетов, сбор платежей и т.д.).

BWA широкополосный беспроводной доступ

Технология, предназначенная для обеспечения высокоскоростного беспроводного доступа для широкого спектра аппаратуры, начиная от таких уст-

ройств, как персональные компьютеры и заканчивая сетями данных.

CAD автоматизированное проектирование

Обозначение процесса с использованием программных инструментальных средств, применяемого при проектировании интегральных схем.

CAN Controller Area Network — сеть контроллеров, CAN-шина

Стандарт промышленной сети, ориентированный прежде всего на объединение в единую сеть различных исполнительных устройств и датчиков. Режим передачи — последовательный, широковещательный, пакетный.

CDMA множественный доступ с кодовым разделением каналов

Цифровая сотовая технология, в которой используются методы широкополосной передачи сигналов. В отличие от конкурирующих систем, таких как GSM в CDMA не назначается конкретная частота каждому пользователю. Вместо этого в каждом канале используется весь доступный спектр. Индивидуальные разговоры кодируются псевдслучайными цифровыми последовательностями.

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС

Телекоммуникационные решения

СИТРОНИКС

Информационные технологии

СИТРОНИКС

Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

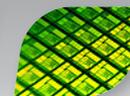
Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты



Глоссарий

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
Телекоммуникационные
решения

СИТРОНИКС
Информационные технологии

СИТРОНИКС
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

CDN сеть доставки контента

Система компьютеров, объединенных в сеть через Интернет и взаимодействующих в прозрачном режиме с целью поставки содержимого, особенно мультимедийного содержимого большого объема, конечным пользователям.

CKD Комплект в разобранном виде

Полный комплект, необходимый для сборки конкретного изделия. Это обычная практика среди производителей автомобилей — продавать комплекты в разобранном виде своим зарубежным филиалам, чтобы избежать высоких таможенных пошлин и/или получить налоговые льготы за обеспечение занятости на местах. Аналогичный подход часто используется при производстве потребительской электроники.

СММІ интегрированная модель технологической зрелости организации

Сборник инструкций, которые должен выполнять персонал организации с целью управления процессом разработки программного обеспечения. В модели СММІ организации, разрабатывающие программное обеспечение, ранжируются по степени зрелости в соответствии с пятью иерархическими уровнями. Каждый уровень определяет среду разработки в соответствии с ее способностью создания высококачественного программного обеспечения. С каждым из пяти уровней связан набор стандартов.

CRM система управления взаимодействием с клиентами

Набор процессов и поддерживающего программного обеспечения, которые позволяют организации собирать и использовать с выгодой для себя информацию по взаимосвязям клиентов с продажами, маркетингом и взаимодействию с отделами обслуживания клиентов.

СРМ системы управления эффективностью предприятия

Класс информационных систем, обеспечивающих получение консолидированной финансовой и нефинансовой отчетности, а так же решение задач планирования и бюджетирования организации. Основным и обязательным компонентом таких систем является наличие нереляционного OLAP-хранилища данных, в котором размещаются агрегированные данные, источником которых являются иные, транзакционные, информационные системы предприятия.

CRT электронно-лучевая трубка

Электронно-лучевая трубка — это устройство, в котором сфокусированный электронный луч используется для формирования изображений. Электронно-лучевые трубки определенных типов используются для отображения изображений в телевизорах, радарных установках и осциллографах.

СТІ компьютерная телефония

Это название дано объединенной системе, включающей в себя как традиционное оборудование связи, так и компьютеры вместе с компьютерными приложениями. Примером приложения компьютерной телефонии

является использование функции определения вызывающего абонента с целью автоматического извлечения информации о клиенте из базы данных.

DMA прямой доступ к памяти

Передача данных из периферийного устройства, например жесткого диска, в память без участия микропроцессора. При использовании DMA данные передаются в память с большой скоростью и процессор при этом не перегружается.

DMOS МОП

(металл-окисел-полупроводник) — структура с двойной диффузией

Структура транзистора специального типа, предназначенного для работы с большими мощностями. По сравнению с другими мощными полупроводниковыми устройствами основными преимуществами являются высокая скорость передачи сигнала и хорошая эффективность при низких напряжениях.

DMS военная электронная почта

Все аппаратное и программное обеспечение, все процедуры, стандарты, оборудование и персонал, используемые для обмена электронными сообщениями между организациями и частными лицами в министерстве обороны США.

DSL цифровая абонентская линия

Технология сети общего пользования, обеспечивающая связь с высокой пропускной способностью по обычным медным проводам на ограниченное расстояние.

Глоссарий

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
Телекоммуникационные
решенияСИТРОНИКС
Информационные технологииСИТРОНИКС
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

DSLAM цифровой абонентский концентратор доступа

Устройство, соединяющее несколько цифровых абонентских линий с сетью посредством мультиплексирования DSL-трафика в одну или нескольких магистральных линий.

DSTK динамический инструментальный комплект SIM

Данный инструментальный комплект обеспечивает механизм, позволяющий приложениям, записанным на SIM-карте, взаимодействовать и работать с любым мобильным оборудованием, поддерживающим специальные механизмы обработки информации, требуемые приложением. Другими словами, инструментальный комплект расширяет протокол передачи данных между SIM-картой и мобильным телефоном. При использовании этого инструментального комплекта SIM-карта играет профилактическую роль в мобильном телефоне, инициализируя команды независимо от мобильного телефона и сети.

DVB-T цифровое видеовещание — наземное

Передача программ цифрового телевидения через традиционную наземную сеть телевидения. Это европейский стандарт, в котором используется формат MPEG 2 для сжатия видеоданных и MPEG-2 и Dolby Digital — для аудиоданных, а передача ведется по каналу традиционной наземной сети широковещания, в котором используется частота от 6 до 8 МГц.

DWDM мультиплексирование по длине волны высокой плотности

Передача по оптическому каналу множества сигналов с близкими длинами волн в 1550-нанометровом диапазоне.

EDMS система управления документооборотом

Система, обеспечивающая автоматизацию процессов создания, согласования, хранения всех документов организации. В стандартной EDMS системе содержится несколько модулей, позволяющих реализовать как организационно-распорядительный документооборот, так и решать другие задачи, в том числе задачи межведомственного взаимодействия. унифицированной базы данных для хранения данных различных модулей системы.

EEPROM электрически стираемое программируемое ПЗУ

Микросхемы энергонезависимой памяти, которые программируются после их изготовления, при необходимости их можно перепрограммировать посредством стирания старой и записи новой информации.

EGNOS European Geostationary Navigation Overlay Service

Европейская геостационарная служба навигационного покрытия. EGNOS предназначена для улучшения работы системы GPS, ГЛОНАСС и Galileo на территории Европы и является аналогом американской системы WAAS.

EMV платежные системы Europay, MasterCard, Visa

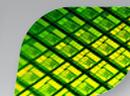
Стандарт для межоперационных карточек с встроенной микросхемой и терминалов в торговых точках, принимающих указанные карточки, обеспечивающий проверку подлинности при платежах по кредитным и дебетовым карточкам.

ERP планирование ресурсов предприятий

Система, объединяющая данные и процессы, касающиеся управления оперативной производственно-хозяйственной деятельностью организации, в одной унифицированной системе. В стандартной ERP-системе в целях интеграции используется множество компонентов компьютерного программного и аппаратного обеспечения. Ключевой составляющей большинства ERP-систем является использование унифицированной базы данных для хранения данных различных модулей системы.

FMS fraud management system — система борьбы с мошенничеством при использовании услуг операторов телекоммуникационной связи

Система предназначена для обнаружения случаев мошенничества, управления действиями по их предотвращению и ликвидации их последствий, а также помощи в исследовании ситуаций, в которых возможно мошенничество в сетях с использованием услуг операторов телекоммуникационной связи. Обычно эти системы являются частью OSS/BSS. Система FMS определяет



Глоссарий

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
Телекоммуникационные
решения

СИТРОНИКС
Информационные технологии

СИТРОНИКС
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

ненормальные ситуации в образцах трафика данных и выдает отчет о подозрительных действиях, связанных с мошенничеством или незаконной деятельностью.

GMSC шлюзовой центр коммутации мобильной связи

Шлюзовой центр коммутации мобильной связи — узел, используемый для взаимного соединения двух сетей. Центр GMSC снимает транзитную нагрузку по потоку сообщений с MSC (центра коммутации подвижной связи), благодаря чему снижаются затраты на взаимное соединение центров MSC и возникает общий благоприятный эффект из-за оптимизации сетевой структуры.

GNSS Global Navigation Satellite System

Спутниковая система навигации — комплексная электронно-техническая система, состоящая из совокупности наземного и космического оборудования, предназначенная для определения местоположения (географических координат и высоты), а также параметров движения (скорости и направления движения и т. д.) для наземных, водных и воздушных объектов.

GPS Global Positioning System

NAVSTAR GPS (NAVigation Satellites providing Time And Range) — обеспечивающие измерение времени и расстояния навигационные спутники; глобальная система позиционирования) — спутниковая система навигации, часто именуемая GPS. Позволяет в любом месте Земли (включая приполярные области), почти при лю-

бой погоде, а также в космическом пространстве вблизи планеты определить местоположение и скорость объектов.

GSM глобальная система мобильной связи

Цифровая мобильная телекоммуникационная система, стандартизированная Европейским институтом телекоммуникационных стандартов на основе цифровой передачи и сотовой архитектуры сети с роумингом по всей Европе и в различных других странах в полосах частот 900 МГц (GSM 900) и 1800 МГц (GSM 1800).

HLR Home Location Register — реестр абонентов

База данных, содержащая данные о подписчиках мобильной сети. В регистре HLR регистрируются подписчики конкретного поставщика услуг, в HLR хранятся «постоянные» (а не временные) сведения о подписчиках, включая данные о профиле услуг, о местоположении и текущей активности мобильного пользователя.

IAS-W название продукта INTRACOM Telecom

Платформа беспроводного доступа, основанная на технологии «точка — множество точек» и предоставляющая беспроводную магистральную линию связи с доступом по проводной или беспроводной линии «последней мили». Система предназначена для зон, где используется преимущественно беспроводной доступ, что определяется географическими характеристиками местности и расположением строений. При

эксплуатации системы используется микроволновая первичная сеть, тогда как соединения последней мили могут быть как проводными, так и беспроводными.

IBAS название продукта INTRACOM Telecom

Платформа доступа для обеспечения предоставления множества широкополосных (высокоскоростной Интернет, широкополосное телевидение, игры) и узкополосных (обычная телефонная сеть или цифровая сеть с комплексными услугами, выделенная линия связи, система уплотнения парных кабелей) услуг с одного и того же защищенного от воздействия окружающей среды шасси

IMS IP-подсистема поставки мультимедийных услуг

Сеть следующего поколения для каналов передачи информации, разрабатываемая в рамках проекта 3GPP, в которой в качестве основы используется протокол IP и которая с помощью протокола IP поддерживает передачу данных, видео, голосовых данных на основе протокола SIP, а также системы коммутируемых пакетов и системы телефонной связи с коммутацией каналов. Подсистема IMS предназначена для интеграции с PSTN (телефонной коммутируемой сетью общего пользования) и предоставляет традиционные телефонные услуги, например определение номера вызывающего абонента и переносимость местного номера.

IN интеллектуальная сеть (связи)

Телефонная сеть общего пользования с архитектурой, обеспечивающей представление множества допол-

Глоссарий

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
Телекоммуникационные
решения

СИТРОНИКС
Информационные технологии

СИТРОНИКС
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

нительных услуг телефонии, таких как трансляция 800 номеров, переносимость местных номеров, переадресация вызова, фильтрация входящих звонков и беспроводная интеграция.

IP интернет-протокол

Протокол, используемый в Интернете для передачи данных между несколькими сетями.

IPTV интернет-телевидение

Технология, позволяющая передавать видео в IP-пакетах и использующая методы потокового видео для доставки телевизионных программ или видео по требованию.

ISDN цифровая сеть

с комплексными услугами

Сеть с протоколом связи, предлагаемым телефонными компаниями, обеспечивающая возможность передачи по сети данных, голоса и трафик из других источников.

ISO Международная организация по стандартизации

Организация, устанавливающая международные стандарты, состоящая из представителей национальных организаций по стандартам. Эта организация, основанная 23 февраля 1947 года, создает промышленные и торговые стандарты, применяемые во всем мире, так называемые ISO-стандарты.

IVR интерактивный автоответчик

Системы, предоставляющие информацию в форме за-

писанных сообщений по телефонным линиям в ответ на запрос пользователя в форме устной речи. Примерами таких систем являются системы, используемые в банках, с помощью которых можно узнать баланс, позвонив с любого телефона, и автоматизированные системы котировки акций.

LAN локальная вычислительная сеть

Сеть передачи данных на короткое расстояние, предназначенная для связи между собой персональных компьютеров, рабочих станций, миникомпьютеров, файловых серверов и других вычислительных устройств в локальной среде с целью совместного использования файлов, программ и различных устройств, например принтеров и высокоскоростных модемов. Локальные вычислительные сети могут иметь децентрализованное управление передачей данных или содержать специально выделенные компьютеры или файловые серверы, являющиеся централизованным источником совместно используемых файлов и программ.

LCD жидкокристаллический экран

Тонкое плоское устройство отображения, собранное из определенного числа цветных или черно-белых пикселей, расположенных в виде матрицы перед источником света или отражателем. См. также термин «ТFT».

MMS услуги по передаче мультимедийных сообщений

Расширенные услуги передачи, заключающиеся в передаче графических изображений, видеоклипов

и звуковых файлов через мобильные телефоны. Разработанные в рамках проекта 3GPP MMS-телефоны в основном обратно совместимы с системами службы коротких сообщений (SMS).

MPLS многопротокольная коммутация на основе меток

Способ коммутации, при котором IP-трафик поддерживается с использованием меток. Указанные метки на основе заранее установленных данных IP-маршрутизации выдают указания на маршрутизаторы и коммутаторы в сети о том, куда направлять пакеты.

MSAN мультисервисный узел доступа

Мультисервисные узлы доступа представляют собой платформы, позволяющие базовой сети следующего поколения на основе IP-протокола взаимодействовать со всеми другими технологиями доступа (POTS, ISDN, ADSL (асимметричная цифровая абонентская линия), SDH и т.д.).

MSC центр коммутации мобильной связи

Предоставляет услуги коммутируемой телефонной связи и управляет прохождением вызовов между телефонными системами и системами данных.

NGN сети следующего поколения

Термин в широком смысле для развивающихся архитектур и технологий компьютерных сетей определенного вида. Этот термин, в общем, описывает сети, природа которых позволяет передавать данные и голос, а также дополнительную мультимедийную информа-

Глоссарий

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
Телекоммуникационные
решения

СИТРОНИКС
Информационные технологии

СИТРОНИКС
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

цию, например видео. Также относится к архитектуре сетей следующего поколения.

NTMS система управления сетевыми терминалами

Приложение, предоставляющее операторам удаленный доступ к сетевым оконечным устройствам.

OSS система эксплуатационной поддержки

Компьютерные системы, используемые операторами связи для автоматизации процессов управления сетью и сетевым оборудованием. Включают управление инвентаризацией (resource/inventory management), неисправностями (fault management), качеством услуг (SLA management), предупреждением мошенничества (fraud management), безопасностью (security management) и другие компоненты поддержки функционирования сети.

PBX офисная автоматическая телефонная станция

Цифровой или аналоговый телефонный коммутатор, расположенный в помещении абонента и используемый для подключения к частным телефонным сетям и телефонным сетям общего пользования.

PDH плезиохронная цифровая иерархия

Метод, используемый для более эффективного сжатия и передачи в цифровом виде голосовых данных по медным проводным соединениям.

PND Personal Navigation Device

Персональное навигационное устройство — небольшой прибор позволяющий пользователю определять географические координаты текущего местоположения с использованием спутниковых систем навигации, а также выполнять другие функции в области навигации.

PSTN коммутируемая телефонная сеть общего пользования

Общий термин, относящийся к разным телефонным сетям и услугам на местах в разных регионах мира.

RA обеспечение поступления доходов

Практика обеспечения максимального дохода в системах и процессах с использованием услуг операторов телекоммуникационной связи, основанная на предотвращении или минимизации потерь дохода из-за отсутствия оплаты услуг, на которые не выписаны или не полностью выписаны счета, позднего получения денежных средств по счетам или мошеннического использования услуг.

RBT индивидуальный тональный сигнал ожидания ответа

Индивидуальный тональный сигнал, принимаемый по телефону вызывающей стороной во время послышки вызова абоненту, этот сигнал может быть персонализирован принимающей стороной так, чтобы в качестве тонального сигнала передавались музыка, сообщения или объявления.

RFID технология сбора данных с использованием идентифика-

ционной радиометки

Технология сбора данных, при которой для сохранения данных используются электронные метки. Метка состоит из микросхемы RFID и присоединенной к ней антенны.

SDH синхронная цифровая иерархия

Европейский стандарт, определяющий набор стандартов по скорости и форматам передачи оптических сигналов через оптоволоконную среду. Диапазон скоростей передачи данных составляет от 155,52 Мбит/с до 2,5 Гбит/с.

SDP протокол данных о сеансе

Протокол, предназначенный для описания мультимедийных сеансов в уведомлении о сеансе, приглашении на сеанс и приглашениях на мультимедийные сеансы в других формах.

SIM модуль идентификации абонента

Электронная карточка, вставленная в мобильный телефон и идентифицирующая абонента для сети. SIM-карта содержит персональный идентификационный номер абонента и идентифицирует сеть абонента.

SIP протокол иницирования сеансов связи

Управляющий протокол прикладного уровня, который может создавать, модифицировать и завершать мультимедийные сеансы (конференции), например связи по Интернет-телефону.

Глоссарий

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
Телекоммуникационные
решенияСИТРОНИКС
Информационные технологииСИТРОНИКС
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

SKD сборка из крупных блоков

Неполный комплект, необходимый для сборки конкретного продукта. См. также «CKD».

SoC — System-on-a-Chip**«система на кристалле»**

Электронная схема, выполняющая функции целого устройства (например, компьютера) и размещенная на одной интегральной схеме.

SMS служба коротких сообщений

Служба текстовых сообщений, позволяющая передавать с мобильного телефона короткие сообщения длиной обычно не более 140–160 символов. SMS-сообщения попадают в мобильный телефон через канал управления системы, который отделен от голосового канала.

SMSC центр службы коротких сообщений

Короткие сообщения сохраняются и переадресовываются в SMS-центрах, что позволяет доставлять их позже, если абонент не может немедленно их получить. См. также SMS.

SRM система управления взаимодействием с поставщиками

Набор процессов и поддерживающего программного обеспечения, которые позволяют организации собирать и использовать с выгодой для себя информацию по взаимосвязям с поставщиками, решать задачи анализа надежности поставщиков. Частью систем данного класса является программное обеспечение для электронных торговых площадок.

TDM мультиплексирование с разделением времени

Технология, позволяющая передавать несколько цифровых сигналов (или аналоговых сигналов, содержащих цифровые данные) по одному каналу передачи посредством чередования частей каждого сигнала во времени. Чередование может осуществляться на уровне битов или блоков битов. Это позволяет передавать цифровым способом зашифрованные сигналы и оптимальным образом их коммутировать в сети с коммутацией цепей.

TETRA Наземная транковая радиосвязь

TETRA представляет собой стандарт передачи данных по радиоканалу, ориентированный, в первую очередь, на потребности в мобильной радиосвязи служб общественной безопасности (например, полиции и пожарников), коммунальных служб и т.д. и предназначенной для оказания услуг по передаче голоса и данных.

TFT тонкопленочный транзистор

Специальный вид транзистора, работающего на полевом эффекте, изготавливаемого посредством осаждения тонких пленок металлических контактов, полупроводникового активного слоя и диэлектрического слоя. Наиболее известной областью применения тонкопленочных транзисторов являются жидкокристаллические TFT-экраны, создаваемые на основе LCD-технологии. Транзисторы встраиваются прямо в панель, что уменьшает перекрестные помехи между пикселями и повышает стабильность изображения.

UMTS универсальная система мобильной связи

Мобильная беспроводная телекоммуникационная система поколения 3G, стандарты которой разрабатываются в рамках проекта партнерства третьего поколения (3GPP).

USSD неструктурированные данные для дополнительных услуг

Функция передачи сообщений в мобильных телефонах, работающих в сети GSM. В отличие от текстовых сообщений USSD-сообщения передаются через сигнальные каналы сети GSM и используются для запроса информации и переключения услуг.

VAS дополнительные платные услуги

Термин «Дополнительные платные услуги» относится к дополнительным услугам, предоставляемым операторами телекоммуникационной связи сверх и кроме голосовых сервисов.

Verilog, Verilog HDL англ. Verilog Hardware Description Language

Язык описания аппаратуры, используемый для описания и моделирования электронных систем. Этот язык позволяет осуществить проектирование, верификацию и реализацию (например, в виде СБИС) аналоговых, цифровых и смешанных электронных систем на различных уровнях абстракции.

Глоссарий

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
Телекоммуникационные
решения

СИТРОНИКС
Информационные технологии

СИТРОНИКС
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

VoIP интернет-телефония

Передача голоса через Интернет с использованием технологии связи с коммутацией пакетов. Поскольку передача данных с коммутацией пакетов не требует наличия сквозного подключения в течение всего телефонного разговора, голосовая Интернет-телефония обычно менее затратна, чем обычная голосовая телефония.

WAN глобальная сеть

Компьютерная сеть, охватывающая большой географический район.

WAAS Wide Area Augmentation System

Глобальная американская система распространения дифференциальных поправок. Разработана в США для повышения точности позиционирования и достоверности данных навигационных GPS систем. Международная организация гражданской авиации именуется системы такого типа Satellite Based Augmentation System (SBAS).

WAP протокол беспроводного доступа

Протокол для беспроводной передачи данных, позволяющий создавать дополнительные телекоммуникационные сервисы и получать доступ к Интернет-страницам с мобильного телефона.

WCDMA широкополосный CDMA

Технология широкополосной цифровой радиосвязи для Интернета, мультимедийных, видео и других требующих большого объема ресурсов приложений.

WiBAS название продукта INTRACOM Telecom

Мультисервисная платформа по технологии «точка — множество точек» в соответствии со стандартами 802.16. Ключевыми особенностями данной технологии являются коммутация пакетов, адаптивная модуляция, адаптивное управление электропитанием, высокоэффективное спектральное разрешение, прямое исправление ошибок и безопасность.

WiMAX глобальная совместимость для микроволнового доступа

Организация, основанная в 2001 году, развивающая беспроводной широкополосный стандарт IEEE 802.16 и выполняющая сертификацию совместимых устройств. Стандарт WiMAX предназначен для увеличения рабочего расстояния действия локальных сетей Wi Fi, а также для предоставления соединения последней мили поставщикам услуг в сети Интернет (ISP) или другим сетям на больших расстояниях. Кроме того, технология мобильной связи WiMAX является альтернативой сотовым сетям в отношении передачи голоса и высокоскоростной передачи данных.

xDSL

Групповой термин, относящийся к ADSL, HDSL (технология высокоскоростной передачи по кабелям на основе скрученных медных пар), SDSL (симметричная DSL) и VDSL (сверхбыстродействующая DSL). Все это — развивающиеся цифровые технологии, в которых используется существующая инфраструктура линий связи по медным проводам, предоставляемая

телефонными компаниями. xDSL является высокоскоростной альтернативой для ISDN

Беспроводной доступ

Технология, обеспечивающая глобальный беспроводной высокоскоростной доступ к сетям данных с таких устройств, как компьютер на расстоянии от этих устройств.

Высокоскоростное транспортное соединение (backhauling)

Транспортное соединение (backhauling) представляет собой соединение удаленных узлов с ядром сети. В применении к сотовым сетям это означает соединение удаленных базовых станций с контроллером базовых станций и далее — с базовой сетью.

Высокочастотный и сверхвысокочастотный транзистор

Высокочастотный — транзистор, работающий на высоких радиочастотах (от 30 до 300 МГц).

Сверхвысокочастотный — транзистор, работающий на сверхвысоких радиочастотах (от 300 МГц).

Галилео Galileo

Европейский проект спутниковой системы навигации.

ГЛОНАСС

ГЛОбальная НАвигационная Спутниковая Система — российская спутниковая система навигации.

Глоссарий

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
Телекоммуникационные
решения

СИТРОНИКС
Информационные технологии

СИТРОНИКС
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты

Доступ посредством проводной линии

Технология, предназначенная для передачи данных и голоса по проводным линиям.

ИС интегральная схема

Миниатюрная электронная схема (состоящая, в основном, из полупроводниковых устройств, а также пассивных компонентов), формируемая на поверхности тонкой подложки, изготовленной из полупроводникового материала.

ИТ информационные технологии

Технологии в области средств связи, вычислительной техники и мультимедийных средств.

Компания EMS (Electronics Manufacturing Services)

Контрактное производство электроники

Компания, оказывающая услуги по разработке, испытаниям, производству, распространению, возврату и ремонту электронных компонентов и узлов для первоначальных изготовителей оборудования.

Корпусная микросхема

Кристалл интегральной схемы, собранный в корпусе и готовый к использованию (монтажу на печатную плату). Имеются сотни типов корпусов различного строения, с разным количеством выводов, различной геометрии и т. д.

Мультиплексирование

Метод одновременной отправки нескольких сигналов через один и тот же канал.

Оборудование фиксированной связи

Оборудование, предназначенное специально для обслуживания потребностей операторов проводных (наземных) линий связи со стационарным (в противоположность мобильному) размещением конечных пользователей.

Платформа OTA беспроводная

Платформа OTA дистанционно (без проводов) управляет SIM-картой и изменяет ее содержимое после выпуска этой карты. Эта платформа позволяет абоненту управлять мобильным содержимым, например получать котировки акций и прогнозы погоды через свой мобильный телефон или через Интернет.

ПЛИС Программируемая логическая интегральная схема (ПЛИС, англ. programmable logic device, PLD)

Электронный компонент, используемый для создания цифровых интегральных схем. В отличие от обычных цифровых микросхем, логика работы ПЛИС не определяется при изготовлении, а задается посредством программирования (проектирования).

Радиодоступ

Подключение к телекоммуникационной сети с использованием радиосигналов.

Смарт-карта

Карточка карманного размера с встроенной в нее микросхемой. Существует два основных типа карт: карта памяти и микропроцессорная карта. Карты памяти содержат только энергонезависимые запоминающие элементы и иногда некоторые специальные логические схемы защиты. Микропроцессорные карты содержат элементы памяти и микропроцессор.

Тройная услуга

Маркетинговый термин, означающий оказание трех услуг: высокоскоростного Интернета, телевидения и телефонной связи по одному широкополосному соединению.

Фемто-сота фемтосотовая БС, femtocell

Малые базовые станции сотовой связи, обладающие небольшим радиусом радиопокрытия (около 15 м), совмещающие функциональность базовой станции и контроллера и поддерживающие привязку к сети мобильного оператора связи по IP-сети, включая Интернет.

ФСДКМ Федеральная система дифференциальной коррекции и мониторинга

Система, интегрирующая широкозонные, региональные и локальные системы функциональных дополнений. Имеет трехуровневую структуру. При этом каждый уровень является самостоятельной подсистемой, способной автономно решать задачи выработки и передачи корректирующей информации и сообщений о целостности систем ГЛОНАСС и GPS.

Заявление об ответственности

Заявление об ответственности

Насколько мне известно (а) финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с US GAAP, правильно и объективно отражает активы, пассивы, финансовое положение, прибыли или убытки ОАО «СИТРОНИКС» и его дочерних обществ, включенных в консолидированную отчетность в целом; а также (б) управленческий отчет, включает в себя объективный обзор развития и ведения деятельности, а также финансового положения ОАО «СИТРОНИКС» и его дочерних обществ, включенных в консолидированный отчет в целом, а также описание основных рисков и факторов неопределенности, с которыми они сталкиваются.

С уважением,

Асланян Сергей Гарегинович
Президент ОАО «СИТРОНИКС»

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
Телекоммуникационные
решения

СИТРОНИКС
Информационные технологии

СИТРОНИКС
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

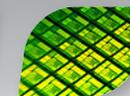
Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты



*Контакты***Контакты****ОАО СИТРОНИКС**

адрес: 125047, Россия, Москва,
3-я Тверская-Ямская ул., 39/5, стр.1

тел.: +7 (495) 225 00 30
факс: +7 (495) 225 00 36

e-mail: ir@sitronics.com
web-site: www.sitronics.ru

**Информационные технологии
Россия**

адрес: 101000, Россия, Москва,
Милютинский пер.13/1/22

тел.: +7 (495) 739 89 99
факс: +7 (495) 739 87 58

e-mail: sit@sitronics.com
web-site: www.it.sitronics.com

INTRACOM TELECOM

адрес: 19.7 км. Маркополу Авеню
Афины, Пения GR-19002

тел.: +30 210 66 71 000
факс: +30 210 66 71 001

e-mail: info@intracom-telecom.com
web-site: www.intracom-telecom.com

**Информационные технологии
Украина**

адрес: 04136, Украина, Киев-136,
ул. Северо-Сырецкая,1

тел.: +380 44 239 99 99
факс: +380 44 239 99 98

e-mail: sit@it.sitronics.com
web-site: www.it.sitronics.com

Телекоммуникационные решения

адрес: 127055, Россия, Москва,
ул. Новослободская 29, стр. 2

тел.: +7 (495) 921 48 81
факс: +7 (495) 921 48 85

e-mail: office@sitels.ru
web-site: www.telecom.sitronics.com

Микроэлектроника

адрес: 124460, Россия, Москва,
Зеленоград, 1-ый Западный проезд 12/1

тел.: +7 (495) 229 70 01
факс: +7 (495) 229 77 02

e-mail: mikron@mikron.ru
web-site: www.mikron.sitronics.ru

Обзор компании

Стратегия

Описание бизнеса

СИТРОНИКС
Телекоммуникационные
решенияСИТРОНИКС
Информационные технологииСИТРОНИКС
Микроэлектроника

Обзор финансовых результатов

Корпоративное управление

Персонал

Социальная ответственность

Деятельность на рынке капитала

Риск-менеджмент

Финансовая отчетность

Глоссарий

Заявление об ответственности

Контакты