

**СКФ**  
Совкомфлот

ДЕНЬ ИНВЕСТОРА

**02**

**СТРАТЕГИЯ  
2025**

ЕМЕЛЬЯНОВ  
ВЛАДИМИР НИКОЛАЕВИЧ



## Ограничение ответственности

ДЕНЬ ИНВЕСТОРА

В случае, если Вы не согласны с условиями и ограничениями, описанными ниже, Вам необходимо немедленно покинуть мероприятие или отсоединиться от видео/аудио либо проводимой с использованием иных технических средств конференции или презентации (в зависимости от случая) и уничтожить или удалить все Материалы (как определено ниже), полученные Вами. Настоящая презентация (собирательно «Материалы») ПАО «Совкомфлот» («Совкомфлот» или «Компания») были подготовлены исключительно в информационных целях. Материалы не предназначены для потенциальных инвесторов, не являются ни полностью, ни в части предложением подписаться на ценные бумаги Компании или приобрести их и не должны рассматриваться в качестве такого предложения или приглашения направлять подобные предложения или же в качестве рекомендации действующим инвесторам сохранять или отчуждать какие-либо ценные бумаги. Никакие из положений настоящих Материалов не должны рассматриваться в качестве основы для каких бы то ни было договоров или обязательств и использоваться в этой связи и не представляют собой каких-либо рекомендаций по поводу таких ценных бумаг. Информация, приведенная в настоящих Материалах, носит предварительный и ориентировочный характер и не предполагает наличия каких-либо сведений, которые могли бы потребоваться для оценки Компании или ее финансового положения и (или) для каких-либо инвестиционных решений. Материалы не имеют своей целью предоставление каких-либо консультаций в области бухгалтерского учета, права, налогов, инжиниринга или какой-либо иной области и не должны использоваться в качестве таковых. Изучая какие-либо Материалы

с изложением в них содержащейся в настоящем документе информации, в электронной или бумажной форме, или получив такую информацию любым иным образом, вы заявляете, что в состоянии получить такую информацию без нарушения каких-либо правовых или нормативных ограничений, действующих в отношении вас, и не будете использовать эту информацию в отношении каких-либо инвестиционных решений (при наличии). Материалы не предназначены для распространения или использования каким-либо лицом или организацией, имеющим гражданство или зарегистрированным для налоговых целей в какой-либо местности, государстве, стране или иной юрисдикции, где такое распространение или использование противоречит требованиям законодательства или где для осуществления указанных действий необходима регистрация или лицензия, полученные в такой юрисдикции. На информацию, приведенную в Материалах, а также на ее полноту не следует полагаться для каких-либо целей. Сведения, включенные в настоящие Материалы, могут подлежать актуализации, редакции, дальнейшим уточнениям и изменениям. Компания не несет никаких обязательств по обновлению или актуализации информации, содержащейся в Материалах. Ни Компания, ни действующие от ее имени лица, ни ее соответствующие дочерние предприятия, аффилированные лица, представители или консультанты, ни владельцы акций (долей), аффилированные лица, директора, должностные лица или работники указанных лиц, ни любые иные лица, имеющие право действовать от имени таких лиц, не дают никаких заверений или гарантий, будь то прямо выраженных или подразумеваемых, в отношении действительности информации или заключений,

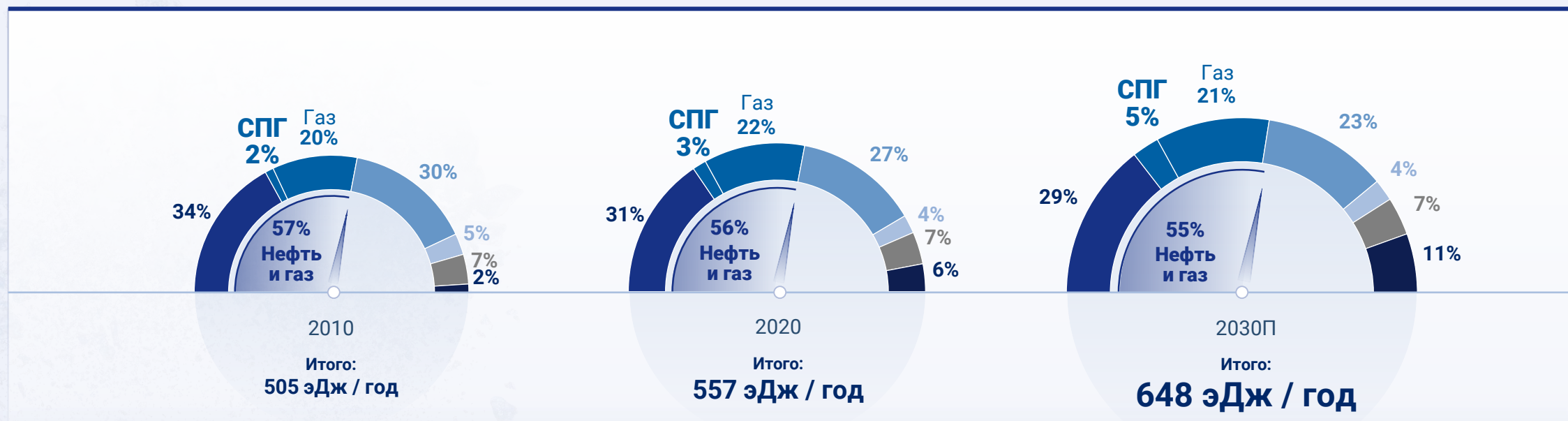
приведенных в настоящих Материалах, их точности, полноты или подтверждения, и не принимают никакой ответственности в отношении такой информации или таких заключений. Несмотря на то, что Компания считает, что приведенная в настоящих Материалах информация носит существенным образом точный характер, Компания, ее соответствующие дочерние предприятия, аффилированные лица, представители или консультанты, а также владельцы акций (долей), аффилированные лица, директора, должностные лица или работники указанных лиц, а также иные лица, уполномоченные действовать от имени таких лиц отказываются от какой бы то ни было ответственности деликтной, договорной или какой-либо иной природы в отношении содержания таких Материалов, допущенных в них ошибок или упущений, а также в отношении любых письменных или устных сообщений, переданных или предоставленных каким-либо инвесторам, потенциальным инвесторам или их консультантам, а также за какие-либо убытки, расходы или ущерб, возникшие каким бы то ни было образом, прямо или косвенно, в результате какого-либо использования Материалов или их содержания. Некоторые заявления, приведенные в Материалах, представляют собой прогнозные заявления. Любые заявления, посвященные ожиданиям или прогнозам в отношении будущего, в том числе заявления о результатах деятельности, положении на рынке, отраслевых тенденциях, общеэкономических условиях, предполагаемых издержках и финансовых результатах являются прогнозными. Прогнозные заявления можно определить по таким словам, как «предполагать», «ожидать», «планировать», «намереваться», «прогнозировать», «указывать» и аналогичным

выражениям. Любые заявления, содержащиеся в настоящих Материалах и не отражающие исторических фактов, являются прогнозными. Такие заявления не являются гарантией будущих показателей и предполагают наличие определенных рисков, неопределенностей и допущений. Соответственно, фактические результаты деятельности Компании или ее дочерних компаний могут существенно образом, будь то в лучшую или худшую сторону, отличаться от включенных в настоящие Материалы прогнозных заявлений. Материалы содержат некоторые не входящие в МФСО финансовые показатели. Эти показатели были рассчитаны с использованием финансовой информации группы Компании, но при этом не имеют определений или подробных описаний в применимой структуре финансовых показателей или в рамках МСФО. Для того, чтобы увязать эти не входящие в МСФО финансовые показатели с показателями, которые в системе МСФО, необходима дополнительная информация, приведенная в финансовой отчетности Компании. Материалы содержат некоторые не входящие в МФСО финансовые показатели. Эти показатели были рассчитаны с использованием финансовой информации группы Компании, но при этом не имеют определений или подробных описаний в применимой структуре финансовых показателей или в рамках МСФО. Для того, чтобы увязать эти не входящие в МСФО финансовые показатели с показателями, которые в наибольшей степени соответствуют им в системе МСФО, необходима дополнительная информация, приведенная в финансовой отчетности Компании.

## Нефть и газ остаются основными источниками энергии

Потребление энергии продолжит расти, при этом нефть и газ останутся ее основными источниками

ДЕНЬ ИНВЕСТОРА



	Итого	Нефть	Газ	Уголь	Атомная энергия	Гидро-энергия	Возобновляемая энергия
<b>GAGR '10-20</b>	<b>1,0%</b>	0,1%	1,9%	0,0%	-0,8%	1,7%	12,7%
<b>GAGR '20-30П</b>	<b>1,5%</b>	0,9%	2,0%	-0,2%	1,3%	1,8%	8,2%

По мере роста мировой экономики спрос на энергию будет увеличиваться

Изменение энергетического баланса до 2030 года в основном затронет уголь. Нефть останется важным источником энергии

Доля нефти и газа останется на уровне более 50%, доля СПГ вырастет

# Значительный вклад России в мировое производство СПГ

Прогноз до 2030 г.

ДЕНЬ ИНВЕСТОРА

## Мировой спрос на газ

млрд м<sup>3</sup>



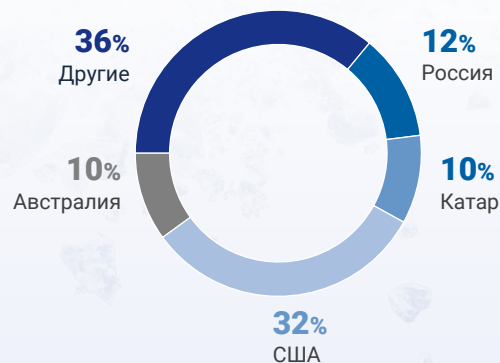
## Запасы газа по странам (2020 г.)

%



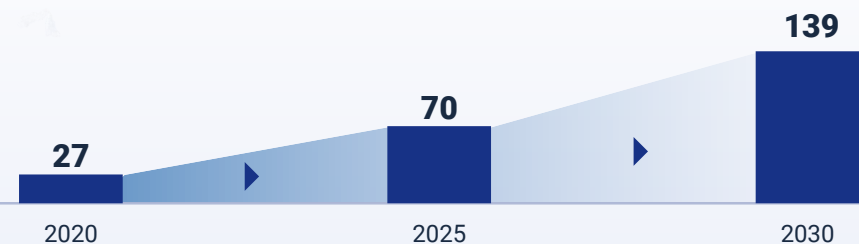
## Мировое производство СПГ в 2030 (оценка)

%, прогноз



## Российские мощности производства СПГ (оценка)<sup>(1)</sup>

млн т в год, прогноз<sup>(2)</sup>



# Россия останется важным игроком на мировом рынке нефти

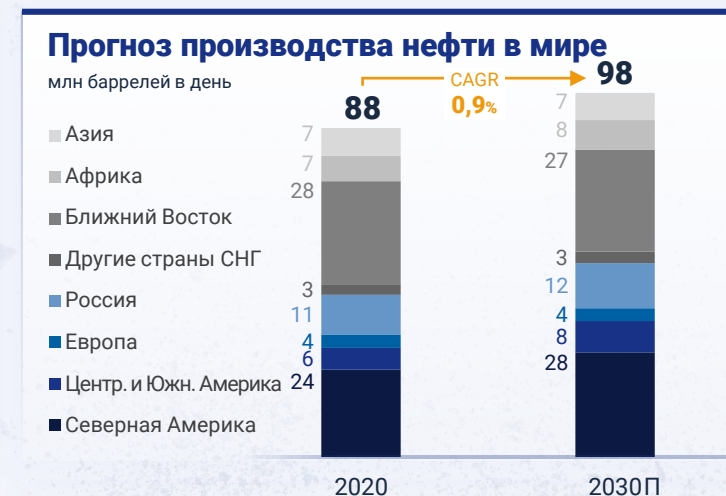
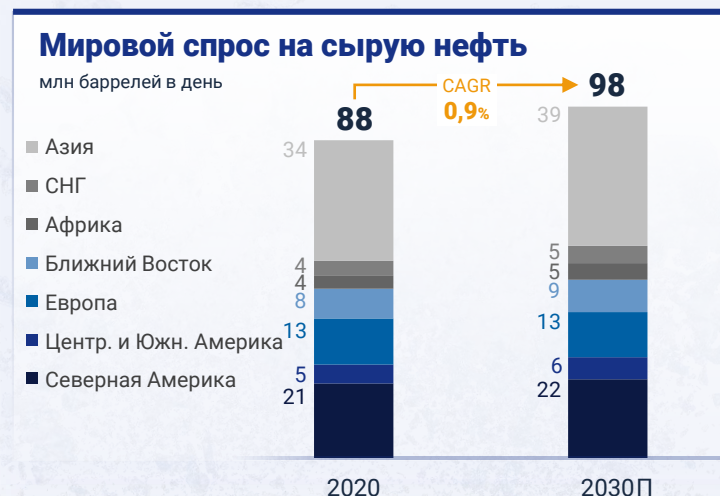
Прогноз до 2030 г.

ДЕНЬ ИНВЕСТОРА

## Ожидается, что в 2030 г.

нефть по-прежнему будет  
основным источником энергии

- Будучи страной с одним из крупнейших в мире уровнем доказанных запасов, ожидается, что **Россия** останется ведущим экспортером нефти
- **Россия** является основным рынком экспорта для стран бывшего СССР
- **Значительная часть нефти** стран бывшего СССР экспортируется через морские терминалы, мощность которых растет, обеспечивая долгосрочные перспективы развития морских перевозок
- **Совкомфлот** является основным перевозчиком российской нефти и выиграет от изменения транспортного баланса



# Создание стоимости на основе баланса между долгосрочными проектами с фиксированной доходностью и спотовым бизнесом

ДЕНЬ ИНВЕСТОРА

## Индустриальный сегмент

01

Обслуживание шельфовой разведки и добычи и транспортировка СПГ

02

Уникальные технологии и проектные спецификации (суда строятся согласно специальным требованиям проекта, включая дооснащение специальным оборудованием)

03

Долгосрочные контракты (могут быть сравнимы со сроком полезной жизни судна и/или периодом его полной окупаемости)

04

Высокий уровень предсказуемости экономики проекта и его денежного потока



Основа для роста бизнеса



Источник дивидендных выплат



Страховка от высокой волатильности спотового рынка

## Конвенционный сегмент

01

Фокус на транспортировке нефти и нефтепродуктов

02

Стандартизированные суда

03

Краткосрочные контракты на волатильном рынке

04

Экономика в расчете на судно зависит от движений фрахтовых ставок



Возможность зарабатывать в благоприятные моменты цикла



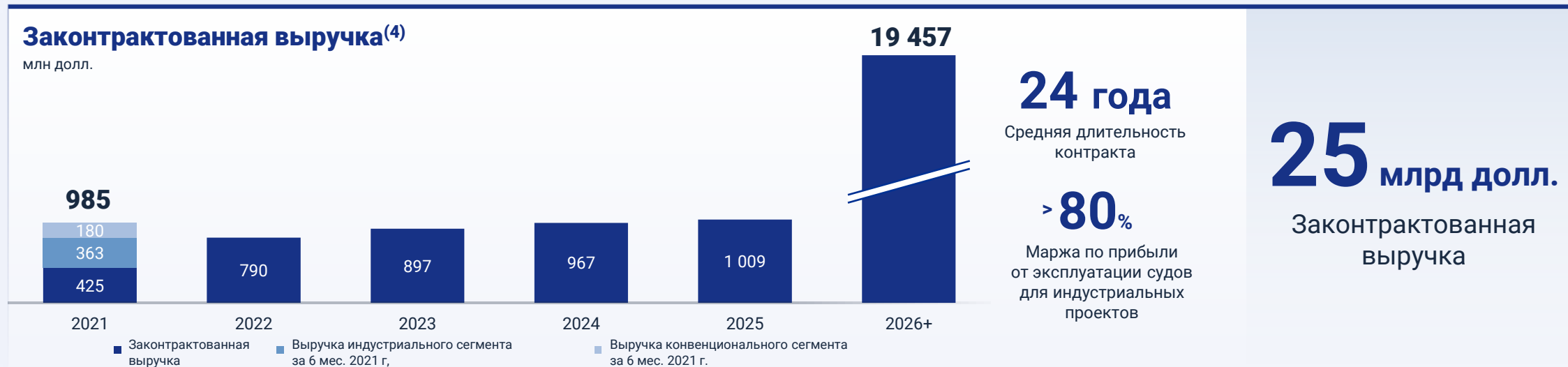
Источник дополнительных дивидендов



Источник квалифицированных кадров для сложных промышленных проектов

## Рост предсказуемых денежных потоков благодаря увеличению законтрактованной выручки от промышленных проектов

ДЕНЬ ИНВЕСТОРА



Источник: данные Компании

Прим.: (1) Обслуживание шельфовых проектов и транспортировка газа. (2) Транспортировка сырой нефти и нефтепродуктов, прочие услуги. (3) Целевая структура выручки. (4) Включая выручку совместных предприятий.

## Конкурентные преимущества

ДЕНЬ ИНВЕСТОРА

### Рыночная позиция

- Мировой лидер в индустриальном сегменте морских перевозок. Уникальный опыт участия в крупномасштабных проектах в тяжелых климатических условиях
- Крупный оператор танкерного флота на фоне фрагментированной структуры отрасли
- Долгосрочные партнерские отношения с ведущими нефтегазовыми компаниями первого эшелона
- Кредитные рейтинги инвестиционного уровня
- Доступ к рынкам капитала вне зависимости от фазы цикла

### Человеческий капитал

- Высокие стандарты отбора и продвижения кадров
- Непрерывные инвестиции в профессиональное развитие, в т.ч. на собственной высокотехнологичной учебно-производственной базе
- Высокий уровень стабильности кадров
- Сотрудничество с морскими вузами

### Операционная эффективность

- Высокие стандарты операционной деятельности с фокусом на безопасность и качество услуг
- Накопленный опыт и компетенции в сфере оперирования судами в сложных климатических условиях (в т.ч. в Арктике)
- Собственный технический менеджмент
- Относительно низкий уровень операционных затрат

### Технологии и инновации

- Непрерывные инвестиции в обновление флота за счет передовых технологий
- Сотрудничество с ведущими российскими и зарубежными конструкторскими бюро и судостроительными предприятиями
- Лидерство в области реализации «зеленых» технологий

