

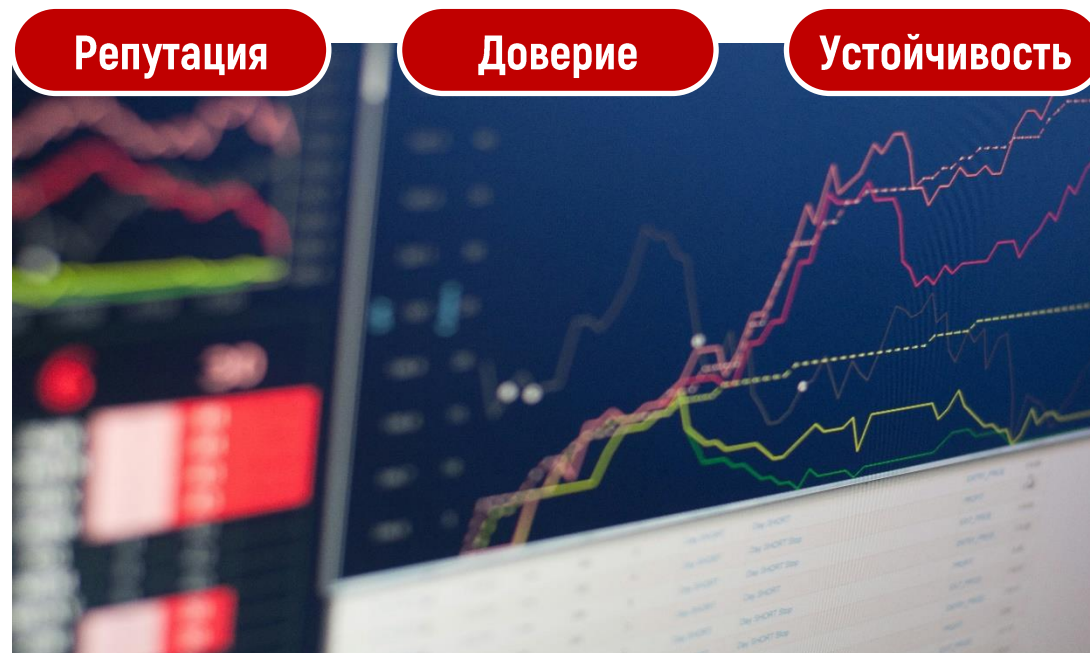
INFOMOST COMMUNICATIONS

ФИНАНСОВЫЕ КОММУНИКАЦИИ

Конкурс годовых отчетов
Московской биржи 2024

Раскрытие стратегии,
операционных и финансовых
результатов

infomost
communications



ПРЕДСТАВЛЕНИЕ СТРАТЕГИИ | КОНТЕКСТ

34

Больше, чем энергетика

Стратегический отчёт

Отчёт о деятельности в области устойчивого развития

Отчёт о корпоративном управлении

Приложение

Больше, чем энергетика

Стратегия развития

Миссия Компании

Миссия «Интер РАО» заключается в содействии устойчивому развитию экономики и повышению качества жизни населения во всех регионах присутствия Компании за счёт обеспечения надёжного

энергоснабжения, удовлетворения растущего спроса на электроэнергию и применения инновационных технологий и решений в области энергоэффективности и энергосбережения.

Стратегия на период до 2025 г. с перспективой до 2030 г.

Советом директоров 31.07.2020 утверждена Стратегия развития «Интер РАО» на период до 2025 г. с перспективой до 2030 г.¹

Сегодня «Интер РАО» – диверсифицированный энергетический холдинг, управляющий активами в России, а также в других странах. В условиях неопределённости внешней среды диверсификация бизнеса является ключевым фактором хеджирования рисков для Компании. Целевой моделью

бизнеса «Интер РАО» предусматривается сохранение присутствия во всех звеньях цепочки создания стоимости: от проектирования и строительства энергетических объектов до сбыта электроэнергии и теплоты конечным потребителям.

Ключевые тенденции и вызовы

- Глобальная экономическая активность, вероятно, замедлится в краткосрочной перспективе в связи с ужесточением денежно-кредитной политики.
- Усиление геоэкономического разделения на региональные блоки, вероятно, будет негативно влиять на мировую торговлю, сдерживать рост мировой экономики и приводить к волатильности цен на товарных рынках.
- В мире сохраняется тренд декарбонизации и отказа или сокращения использования традиционных источников энергии.
- Ожидается умеренное восстановление роста российской экономики.
- Уход с российского рынка компаний из недружественных стран освобождает рыночные ниши для отечественного сегмента энергетического машиностроения.
- Процессы цифровой трансформации и импортозамещения критического оборудования усилятся в текущих условиях.
- Острая конкуренция за ключевые трудовые ресурсы.
- Реализация положений Климатической доктрины России с низким уровнем выбросов парниковых газов до 2050 г. задает вектор развития экономики, являясь одновременно важным вопросом декарбонизации для торговых партнеров.



Развернутое и комплексное представление стратегии в широком рыночном контексте.



Группа «Интер РАО», стр. 34.

Здесь и далее приведены ссылки на годовые отчеты за 2023 год.

ПРЕДСТАВЛЕНИЕ СТРАТЕГИИ | КОНТЕКСТ



КОНТЕКСТ РАЗВИТИЯ

ЯНВАРЬ

В России введены пошлины на экспорт удобрений

С 1 января 2023 года Россия ввела пошлины на все виды минеральных удобрений сроком до конца 2023 года: если таможенная стоимость 1 т удобрений превышала 450 долл. США / т, то с экспортера взималось 23,5% от разницы между реальной ценой и установленной базовой суммой.

Позднее, с 1 сентября 2023 года, в ответ на снижение цен на удобрения правительство скорректировало механизм, введя общую ставку для всех видов минеральных удобрений — 7% от стоимости. Минимальные ставки при этом составили для азотных удобрений — 1,1 тыс. руб. / т, для калийных — 1,8 тыс. руб. / т, для фосфорных — 2,1 тыс. руб. / т.

С 1 октября 2023 года, при сохранении ранее установленных минимальных ставок, внесены

изменения, дифференцирующие размер пошлины на удобрения (7% и 10%) в зависимости от курса доллара США, а также устанавливающие дополнительные пошлины на прочую продукцию в диапазоне от 4 до 7% в зависимости от курса доллара США. Из-под действия мер были выведены фосфорсодержащие удобрения с высокой себестоимостью — водорастворимые MAP и DAP. Данные меры приняты до конца 2024 года.

Новая общая сельскохозяйственная политика Европейского союза

С 1 января 2023 года вступила в силу новая общая сельскохозяйственная политика Европейского союза, которая имеет ключевое значение для обеспечения будущего сельского и лесного хозяйства в странах-участницах, а также для достижения целей Европейского зеленого соглашения.



ФЕВРАЛЬ

Главы ряда международных организаций приняли совместное заявление по продовольственной безопасности

Главы Международного валютного фонда, Всемирной торговой организации, Продовольственной и сельскохозяйственной организации (ФАО), Всемирного банка и Всемирной продовольственной программы приняли совместное заявление о необходимости срочных мер для повышения глобальной

продовольственной безопасности, том числе с помощью увеличения доступности продовольствия и удобрений. В заявлении были выделены четыре ключевые области:

- оказание немедленной помощи уязвимым группам населения;
- упрощение процедуры торговли и международных поставок продовольствия;
- наращивание производства;
- инвестирование в неустойчивое к изменению климата сельское хозяйство.



МАЙ

К концу мая производители удобрений уже более чем на 60% раскрыли весь прогнозный объем приобретения российскими аграриями на 2023 год

Российский агропромышленный комплекс (далее — АПК) увеличил приобретение минеральных удобрений на 6%, до 3,4 млн т, по сравнению с 2022 годом с учетом накопленных ресурсов. Таким образом, российские производители минеральных удобрений уже к середине мая обеспечили более 60% прогнозного объема приобретения АПК на весь 2023 год.

США уведомили банки о разрешении на экспорт российских удобрений

Государственный департамент США сообщил, что регулярно общается с американскими и зарубежными банками, напоминая им, что транзакции по продовольствию и удобрениям из России не находятся под санкциями. Это сообщение прозвучало после того, как Россия долгое время настаивала на необходимости

обсуждения запрета на наложение санкций на российскую сельскохозяйственную и удобрений.

Россия продлила действие квот на вывоз минеральных удобрений

Премьер-министр России Михаил Мишустин утвердил продление квот на вывоз азотных и сложных удобрений с 1 июня по 30 ноября, их общий объем составил 16,33 млн т. Квоты направлены на поддержание достаточных объемов удобрений на внутреннем рынке.

Позднее, в ноябре 2023 года, правительство увеличило общий объем экспортных квот более чем до 18,5 млн т. Тем самым производителям была обеспечена возможность экспортировать остатки готовой продукции при условии полного удовлетворения спроса на внутреннем рынке.

В конце ноября 2023 года было принято решение подлить действие квот на экспорт удобрений до 31 мая 2024 года. Общее ограничение составило 16,9 млн т, из которых около 9,8 млн — азотные, 7,1 млн т — сложные удобрения.



«Группа семи» приняла совместное заявление о действиях по обеспечению устойчивой глобальной продовольственной безопасности

На 49-м саммите G7, проходившем в Хиросиме (Япония), лидеры стран — участниц объединения приняли совместное заявление о действиях, направленных на обеспечение продовольственной безопасности в мире. Среди мер были названы поддержка распространения эффективного использования удобрений и решения, направленные на обеспечение устойчивых поставок зерна из России и с Украины.

ИЮНЬ

В России продлена внутренняя фиксация цен на минеральные удобрения

Продлена фиксация цен на минеральные удобрения на весь 2023 год на уровне 2022 года.

Впервые фиксация была установлена в декабре 2021 года с целью сохранения для отечественных аграриев доступности минеральных удобрений. Позднее мера была продлена до конца мая 2024 года.



Широкий контекст как вступление к разделу «Стратегия».



ПАО «ФосАгро», стр. 42-43.

РЕАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИИ | ЦЕЛИ И РЕЗУЛЬТАТЫ

Годовой отчет 2023
ПАО «Интер РАО»

Больше, чем энергетика

Стратегический отчет

Отчет о деятельности
в области устойчивого развития

Отчет о корпоративном
управлении

Приложения

37

Основные направления развития

Базис	Видение	Задачи	Оценка																
Развитие электрогенерации и теплового бизнеса																			
<p>Оптовая генерация и тепловой бизнес являются ключевыми сегментами бизнеса «Интер РАО», формирующими основу её финансово-экономических показателей.</p>	<p>До 2030 г. в России не ожидается достижения паритета стоимости производимой электроэнергии на объектах возобновляемых источников энергии по сравнению с традиционной генерацией, что определяет фокус Компании на развитие традиционной генерации. В долгосрочной перспективе данная часть бизнеса также продолжит играть ключевую роль в деятельности Группы и будет являться приоритетным направлением развития. При этом старые мощности тепловой генерации будут модернизироваться и замещаться новыми, в т.ч. с повышенной топливной эффективностью и снижением выбросов, развитие будет идти по пути оптимизации загрузки разных видов генерации, с учётом повышения маневренности, экономической эффективности, надёжности энергоснабжения и обеспечения растущих потребностей экономики.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Сохранение лидерских позиций в российской электроэнергетике в сегменте оптовой генерации. Обеспечение надёжного электро- и теплоснабжения и содействие обеспечению энергетической безопасности России. Повышение операционной, энергетической и экологической эффективности бизнеса. Сохранение и расширение присутствия в сегменте оптовой генерации 	<p>×4,8 выручка¹ млрд руб.</p> <table border="1"> <tr><th>Год</th><th>Выручка (млрд руб.)</th></tr> <tr><td>2020</td><td>202,8</td></tr> <tr><td>2025</td><td>524</td></tr> <tr><td>2030</td><td>981</td></tr> </table> <p>×2,7 EBITDA¹ млрд руб.</p> <table border="1"> <tr><th>Год</th><th>EBITDA (млрд руб.)</th></tr> <tr><td>2020</td><td>96,2</td></tr> <tr><td>2025</td><td>158</td></tr> <tr><td>2030</td><td>263</td></tr> </table>	Год	Выручка (млрд руб.)	2020	202,8	2025	524	2030	981	Год	EBITDA (млрд руб.)	2020	96,2	2025	158	2030	263
Год	Выручка (млрд руб.)																		
2020	202,8																		
2025	524																		
2030	981																		
Год	EBITDA (млрд руб.)																		
2020	96,2																		
2025	158																		
2030	263																		
Развитие розничного бизнеса																			
<p>Сбытовые активы вносят существенный вклад в финансовые результаты Группы и показывают устойчивый рост показателей на горизонте нескольких лет подряд.</p> <p>Розничный сегмент Группы представлен преимущественно энергосбытовыми компаниями – гарантирующими поставщиками, основной бизнес которых является регулируемым видом деятельности.</p>	<p>Принимая во внимание значительное влияние нормативного регулирования на розничный бизнес, а также высокий уровень конкуренции за потребителей со стороны различных заинтересованных структур из смежных сегментов, необходимо концентрировать усилия на существующем контуре энергосбытовых активов в целях реализации имеющегося потенциала по повышению операционной эффективности и качества клиентского обслуживания.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Участие в формировании и совершенствовании нормативно-правовой базы розничного рынка, услуг жилищно-коммунального хозяйства (ЖКХ). Повышение операционной эффективности энергосбытовых компаний Группы за счёт автоматизации и цифровизации бизнес-процессов. Сохранение клиентской базы и повышение качества обслуживания потребителей. Повышение эффективности работы с дебиторской задолженностью. Проработка возможностей расширения присутствия на розничном рынке электроэнергии, создание и развитие ЕИРЦ. 	<p>×1,8 выручка млрд руб.</p> <table border="1"> <tr><th>Год</th><th>Выручка (млрд руб.)</th></tr> <tr><td>2020</td><td>694,9¹</td></tr> <tr><td>2025</td><td>1050</td></tr> <tr><td>2030</td><td>1280</td></tr> </table> <p>×1,7 EBITDA млрд руб.</p> <table border="1"> <tr><th>Год</th><th>EBITDA (млрд руб.)</th></tr> <tr><td>2020</td><td>24,4</td></tr> <tr><td>2025</td><td>32</td></tr> <tr><td>2030</td><td>41</td></tr> </table> <p>~20 % доля на российском розничном рынке в 2030 г.</p>	Год	Выручка (млрд руб.)	2020	694,9 ¹	2025	1050	2030	1280	Год	EBITDA (млрд руб.)	2020	24,4	2025	32	2030	41
Год	Выручка (млрд руб.)																		
2020	694,9 ¹																		
2025	1050																		
2030	1280																		
Год	EBITDA (млрд руб.)																		
2020	24,4																		
2025	32																		
2030	41																		

1. Выручка сегментов «Электрогенерация в РФ» и «Теплогенерация в РФ» за 2020 г. представлена с учётом исключения межсегментных оборотов. Показатели выручки и EBITDA в 2025 и 2030 гг. приведены с учётом возможных сделок M&A и потенциальных проектов нового строительства ПГУ в соответствии с управленческой отчётностью.

2. Выручка сегмента «Сбыт в РФ» за 2020 г. представлена с учётом исключения межсегментных оборотов.



Развернутое описание стратегических приоритетов, анализ их реализации в отчетном периоде, оцифрованные целевые показатели, планы на будущее.



Группа «Интер РАО», стр. 37.

РЕАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИИ | ДОСТИЖЕНИЕ ПРИОРИТЕТНЫХ ЦЕЛЕЙ

Достижение стратегических приоритетов

→ ОБЕСПЕЧЕНИЕ НАДЕЖНОГО ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ, ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДОСТУПА ПОТРЕБИТЕЛЕЙ К СЕТЯМ

Задачи:

- снижение показателя удельной аварийности;
- сокращение среднего времени ликвидации технологических нарушений;
- разработка и реализация эффективной ремонтной программы;
- повышение эффективности ремонтной программы;
- повышение эффективности и управляемости сети;
- повышение доступности сетевой инфраструктуры, упрощение механизмов технологического присоединения.

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ	ЦЕЛЕВОЕ ЗНАЧЕНИЕ НА 2023 Г.	✓/✗
Получение паспорта готовности к работе в отопительный сезон	1 ед.	✓
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	1,2 отн. ед.	✓
Готовность к работе в отопительный сезон	1	✓
Отсутствие значимых аварий в электрических сетях, расследуемых Ростехнадзором	0	✓

→ ПОДДЕРЖАНИЕ ВЫСОКОГО УРОВНЯ ОПЕРАЦИОННОЙ, ОРГАНИЗАЦИОННОЙ И ИНВЕСТИЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Задачи:

- оптимизация процессов и систем;
- повышение производительности труда;
- снижение потерь электроэнергии;
- повышение загрузки мощностей;
- повышение результативности и снижение удельной стоимости инвестиций;
- повышение уровня рентабельности основной деятельности;
- увеличение безопасности энергосбережения;
- обеспечение принципов технологической безопасности и охраны труда;
- поддержание экологической безопасности.

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ	ЦЕЛЕВОЕ ЗНАЧЕНИЕ НА 2023 Г.	✓/✗
ЕВИТО4 (Прибыль по операционной деятельности), млн руб.	38 933	✓
Повышение производительности труда относительно 2022 г., %	0	✓
ROIC (Рентабельность инвестированного капитала), %	6,6	✓
Рентабельность операционной деятельности, %	17,7	✓
Чистая прибыль без обесценения и ТП, млн руб.	13 667	✓
Уровень потерь электроэнергии, %	11,27	✓

→ ПОВЫШЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ, УКРЕПЛЕНИЕ ИМИДЖА КОМПАНИИ, УЛУЧШЕНИЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

Задачи:

- привлечение инвесторов и увеличение капитализации;
- реализация программы публичных заимствований;
- повышение кредитного и нефинансового рейтингов;
- реализация эффективной дивидендной политики;
- соблюдение принципов открытости и прозрачности бизнеса.

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ	ЦЕЛЕВОЕ ЗНАЧЕНИЕ НА 2023 Г.	✓/✗
Значение кредитного рейтинга Общества от национального рейтингового агентства	Значение кредитного рейтинга Общества по национальной рейтинговой шкале на уровне не ниже AAA	✓
Обеспечение требований по защите инсайдерской информации, поддержание листинга акций и рейтинга корпоративного управления	Выполнен	✓

→ РАЗВИТИЕ НАУЧНОГО И ИННОВАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА КОМПАНИИ, ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ ВКЛАДА В ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ ОТРАСЛИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ

Задачи:

- внедрение новых технологий, инновационных продуктов и услуг;
- формирование инновационной политики, соответствующей стратегии развития отрасли электроэнергетики;
- реализация программ в области НИОКР.

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ	ЦЕЛЕВОЕ ЗНАЧЕНИЕ НА 2023 Г.	✓/✗
Эффективность инновационной деятельности, %	≥ 98	✓
Эффективность периода на использование собственного программного обеспечения, %	75,0	✓

→ ФОРМИРОВАНИЕ И РАЗВИТИЕ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ, ОТВЕЧАЮЩЕЙ ПОТРЕБНОСТЯМ РЕГИОНА ПРИСУТСТВИЯ

Задачи:

- реализация инвестиционной программы, предусматривающей развитие инфраструктуры региона;
- реализация программы модернизации оборудования;
- осуществление проектов развития сетей;
- скоординированное планирование строительства и ввода в эксплуатацию объектов сетевой инфраструктуры;
- снижение объемов незавершенного строительства на конец периода.

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ	ЦЕЛЕВОЕ ЗНАЧЕНИЕ НА 2023 Г.	✓/✗
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию, %	92	✓
Чистое привлечение кредитов и облигационных займов для покрытия дефицита источников финансирования инвестиционной программы, млн руб.	10 998	✓

О Ключевые

Стратегический отчет

Отчет о результатах деятельности

Корпоративное управление

Приложения



Демонстрация динамики достижения ключевых показателей эффективности в привязке к стратегическим приоритетам.



ПАО «Россети Ленэнерго», стр. 36-37.

РЕАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИИ | ПРИОРИТЕТЫ В ФОКУСЕ

Стратегическая цель №2

Повышение эффективности цепочки стоимости Компании

Мероприятия/события в отчетном году по достижению цели

- **20 марта 2023 года** начала поставка тэнгизской нефти в направлении Баку, в апреле — с Джебайкана. По итогам 2023 года с порта Актау отгружено 1 057 тыс. тонн.
- **10 мая 2023 года** начала добыча газа на газоконденсатном месторождении Аксай Южная в Кызылординской области.
- **20 июня 2023 года** KMG и Rosneft, Deutschland подписали договор о поставках сырой нефти в объеме 100 тыс. тонн в месяц до конца текущего года из резервуаров месторождения Карагайман на нефтеперерабатывающий завод PCK Raffinerie в с. Шведт.
- **22 июня 2023 года** в Баку подписан меморандум KMG с компанией SOCAR о стратегическом сотрудничестве по транзиту казахстанской нефти через территорию Азербайджана. Меморандум определяет общие условия и принципы взаимовыгодного сотрудничества с целью увеличения необходимых мощностей для транзита казахстанской нефти по трубопроводу Баку — Тбилиси — Джебайкан.
- **25 июля 2023 года** Азербайджанский НПЗ приступил к вступку азербайджанской нефти АИ-92 экологического класса K5 (Synlog 4-Br-04).
- **9 октября 2023 года** KMG и компания TotalEnergies EP Danmark A/S заключили договор купли-продажи по приобретению 100% доли участия в установленном капитале Total E&P Dupleb OMFN. 20 ноября 2023 года была завершена сделка по приобретению 100% акций Компании.
- **17 октября 2023 года** в Пекине подписано Соглашение на реализацию проекта по увеличению перерабатывающей мощности Актауского битумного завода (ТОО «СП «САРЯ ВПЛУМ») с млн до 1,5 млн тонн нефти в год путем модернизации действующей установки первичной переработки сырой нефти (ДЛОУ-АВТ). Срок реализации проекта — 2023–2024 года.
- **25 ноября 2023 года** в Актау состоялась торжественная церемония ввода в эксплуатацию двух нефтеналивных танкеров Taraz и Lina, пополнивших казахстанский морской флот. Покупка танкеров осуществлена в рамках исполнения поручения Главы государства Касым-Жомарта Токаева по развитию альтернативных маршрутов экспорта нефти.
- **29 ноября 2023 года** подписана Дорочная карта по содействию расширению производственных мощностей переработки ГНУП до 12 млн тонн в год.
- **2 декабря 2023 года** в Дубае KMG и AD Ports Group заключили соглашение о принципах по созданию судоремонтного и судостроительного предприятия в Казахстане.
- **4 декабря 2023 года** KMG ввел в промышленную эксплуатацию месторождение Восточный Уриқтау.
- **21 декабря 2023 года** VDF, 50% в котором принадлежит KMG, ввел в промышленную эксплуатацию газоконденсатное месторождение Ромноевское в Западно-Казахстанской области.

KMG фокусируется на основной деятельности в целях максимизации выгоды от деятельности по добыче, переработке, транспортировке и маркетингу нефти и улучшения операционной деятельности во всех ключевых сегментах.

С целью компенсации естественного падения уровня добычи на операционной активизации Компания продолжает работать над увеличением коэффициента извлечения нефти и показателей межремонтного периода, а также над реализацией других мер по повышению эффективности производственной деятельности для достижения максимальной продуктивности скважин.

По крупным проектам «Тенгиз», «Карагайман» и «Касаган» Компания фокусируется на успешной реализации проектов расширения, продления и поддержания жизни добычи.

В 2023 году KMG ввел в промышленную эксплуатацию месторождение Восточный Уриқтау. ТОО «Уриқтау Оперейтинг» одним из первых в Казстане осуществило переименование месторождения на промышленную разработку месторождения в рамках Улучшенного модельного контракта. В процессе дальнейшего развития месторождения Восточный Уриқтау планируется бурение дополнительно еще девяти эксплуатационных скважин, что позволит увеличить объемы добычи нефти до 200 тыс. тонн в год, а добычу попутного газа — до 100 млн м³ в год. Запуск Восточного Уриқтау является значимым шагом к полномасштабному освоению месторождения Центральный Уриқтау. Центральный Уриқтау является газоконденсатным месторождением и содержит значительные запасы природного газа. По данному участку планируется добыча газа в объеме 1 млрд м³ в год.

Компания также нацелена на эффективное использование созданной нефтетранспортной инфраструктуры для увеличения экспортной и транзитной составляющей. Учитывая внешние факторы и геополитические вызовы, KMG продолжает развитие дополнительных экспортных маршрутов для казахстанской нефти. Компания ведет переговоры с партнерами об оптимизации Южного коридора и увеличении объемов поставок в Китай.

В соответствии с ранее достигнутыми договоренностями между KMG и SOCAR в 2023 году начата транспортировка казахстанской нефти по маршруту Актау — Баку — Джебайкан с ежегодным объемом 1,5 млн тонн в год. В настоящее время совместно с азербайджанской стороной разработан план увеличения объемов транзита казахстанской нефти через территорию Азербайджанской Республики. По мере роста объемов добычи нефти KMG рассматривает возможность увеличения объемов по нефтепроводу Баку — Тбилиси — Джебайкан. Сохранение увеличения объемов транспортировки нефти будет зависеть от экономической привлекательности поставок по этому направлению. В 2023 году также начата транспортировка нефти по маршруту нефтепровода Атырау — Самара и далее по трубопроводу «Дружба» в направлении Германии. По итогам 2023 года в Германию поставлено 993 тыс. тонн.

В рамках развития и повышения технологичности морского направления в январе 2023 года создано совместное предприятие с партнерами из Объединенных Арабских Эмиратов, компании Abu Dhabi Ports (ADP), и приобретено два танкера — Taraz и Lina. Танкеры уже задействованы в транспортировке казахстанской нефти в Каспийском море. Кроме этого, с середины 2023 года совместный флот танкеров KMG и ADP начал транспортировку тэнгизской нефти в открытые моря. В частности, подписан контракт с компаниями «Тенгизаверойл». Танкеры транспортируют нефть из морского порта Новороссийск и по всему миру. Ранее этии занимались только компании Chevron Tankers Limited.

Важная задача KMG — обеспечение бесперебойной работы НПЗ и потребностей внутреннего рынка в нефтепродуктах. На сегодняшний день за счет произведенной модернизации НПЗ на территории страны Компания выполняет данную стратегическую цель для страны и более того — поставляет часть нефтепродуктов на экспорт.

Компания на постоянной основе работает над оптимизацией операционных затрат и повышением эффективности цепочки поставок.



Анализ ключевых событий по каждому стратегическому приоритету.



РЕАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИИ | ПЛАН-ФАКТ АНАЛИЗ

«РОССЕТИ ЦЕНТР» | Интегрированный годовой отчет – 2023

www.rtsk-1.ru

Целевые значения и достигнутые результаты

На 2023–2025 годы установлены следующие КТЗ и ФНПЗ:

Наименование показателя	Целевое значение на 2023 год	Фактическое значение за 2023 год ¹	Оценка достижения / причины отклонения ²	Целевое значение на 2024 год	Целевое значение на 2025 год
Финансово-экономические ключевые показатели эффективности					
ROIC (rentability инвестированного капитала), %	8,6	10,9	Выполнен	8,3	10,3
Рентабельность операционной деятельности, %	8,0	8,8	Выполнен	8,2	9,6
Чистая прибыль без обесценения и технологического присоединения, тыс. руб.	3 647 431	5 616 459	Выполнен	3 483 717	5 381 869
Специализированные отраслевые ключевые показатели эффективности					
Уровень потерь электроэнергии, %	10,64	10,44	Выполнен	10,33	10,30
Готовность к работе в отопительный сезон, шт.	1	1	Выполнен	1	1
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию, %	92,0	99,8	Выполнен	93,5	99,0
Интегральный показатель исполнения КТЗ ПАО «Россети Центр и Приволжье» ³ , %	x	106	Не оценивается ⁴	x	x
Надзорные показатели					
Достижение фактора «Эффективность процедур по подавлению электроэнергией Национального рейтинга в системе инвестиционного климата», %	100,0	92,5	Не выполнен ⁵	100,0	100,0
Фундаментальные ключевые показатели эффективности					
EBITDA (прибыль по операционной деятельности), тыс. руб.	22 623 832	24 861 798	Выполнен	22 995 645	25 790 069
Получение паспорта готовности в отопительный сезон, ед.	1	1	Выполнен	1	1
Отсутствие значимых аварий и аварийных ситуаций, расследованных Ростехнадзором ⁶ , выключается/нет	0	0	Выполнен	0	0
Эффективность инновационной деятельности, %	98,0	125,3	Выполнен	98,0	98,0
Плывущая производительность труда относительно 2022 года, %	6,0	13,1	Выполнен	11,0	16,0
Активная текучесть персонала, %	6,5	6,5	Выполнен	6,5	6,5
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения, отн. ед.	1,1	1,0	Выполнен	1,1	1,1

¹ За 2023 год приведено оценочное фактическое значение КТЗ и ФНПЗ с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета показателей. Итоговые фактические значения утверждаются Советом директоров «Россети Центр».

² За 2023 год приведено оценочное фактическое значение КТЗ и ФНПЗ с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета показателей. Итоговые фактические значения и оценку выполнения КТЗ утверждает Совет директоров «Россети Центр».

³ Советом директоров «Россети Центр» не устанавливаются целевые значения интегрального показателя исполнения КТЗ ПАО «Россети Центр и Приволжье» на 2023–2025 годы, при этом Советом директоров ПАО «Россети Центр и Приволжье» устанавливаются целевые значения показателей ПАО «Россети Центр и Приволжье», входящих в интегральный показатель исполнения КТЗ ПАО «Россети Центр и Приволжье». Фактическое значение интегрального показателя исполнения КТЗ ПАО «Россети Центр и Приволжье» рассчитывается в соответствии с пунктом 2.2.4 Порядка расчета ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности руководящего состава «Россети Центр» после подведения итогов выполнения в него составленных показателей на заседании Совета директоров ПАО «Россети Центр и Приволжье».

⁴ КТЗ интегрального показателя исполнения КТЗ ПАО «Россети Центр и Приволжье» не оценивается, так как Советом директоров «Россети Центр» цели, мероприятия и процедуры значения данного показателя не устанавливаются, рассчитываются и утверждаются только фактическое значение Интегрального показателя за отчетный период на основании утвержденных Советом директоров ПАО «Россети Центр и Приволжье» фактических значений показателей, входящих в Интегральный показатель.

⁵ Показатель «Достижение фактора «Эффективность процедур по подавлению электроэнергией Национального рейтинга в системе инвестиционного климата» (план – 100 %, факт – 92,5 %) превышен значение не выполнен в связи с тем, что исполнение данного фактора не соответствует критерию процедуры по подавлению электроэнергией является спросом потребителей или перепродажей энергии организацией субъекта, соответствующего критерию. Следовательно, на формирование итоговых рейтингов КТЗ в рейтинге, достигнув показателя который не представляется возможным достичь.

⁶ Федеральная служба по экологическому, технологическому и атомному надзору.

О Написании | Стратегический отчет | Устойчивое развитие | Корпоративное управление | Дополнительная информация

Наименование показателя	Целевое значение на 2023 год	Фактическое значение за 2023 год ¹	Оценка достижения / причины отклонения ²	Целевое значение на 2024 год	Целевое значение на 2025 год
Число привлеченных кредитов и облигационных займов для покрытия дефицита и источников финансирования инвестиционной программы, тыс. руб.	-198 426	-1 805 471	Выполнен	2 282 939	-1 564 510
Эффективность перевода на использование отечественного программного обеспечения, %	75,0	85,78	Выполнен	84,3	88,9
Пророческая дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии, тыс. руб.	4 190 889,2	2 126 398,3	Выполнен	3 347 525,2	2 843 327,6
Выполнение Комплексного плана по обеспечению безопасности, %	100,0	100,0	Выполнен	100,0	100,0
Значение кредитного рейтинга Компании от Национального рейтингового агентства по национальной рейтинговой шкале	Не ниже «АА+»	AAA	Выполнен	Не ниже «АА+»	«АА+»
Обеспечение требований по защите конфиденциальной информации, выключается/нет	0	0	Выполнен	0	0
Поддержание рейтинга акций и рейтинга корпоративного управления, выключается/нет	Выполнен	Выполнен	Выполнен	Выполнен	Выполнен
Доля договоров, заключенных по результатам составленного процедуры, проведенных в электронной форме, %	54,0	41,1	Выполнен	54,0	60,0
Получены отзывы и баллы от инвесторов/наших клиентов, влияющие на достоверность данных годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, выключается/нет	Выполнен	Выполнен	Выполнен	Выполнен	Выполнен
Интегральный показатель исполнения ФНПЗ ПАО «Россети Центр и Приволжье» в зоне функциональной ответственности руководителей ³ , выключается/нет	x	100	Не оценивается ⁴	x	x

¹ Подробная информация в весте КТЗ, ФНПЗ и в выполнении представлено в Приложении 3 к Годовому отчету.

² КТЗ и ФНПЗ в области устойчивого развития приведены в разделе «Устойчивое развитие» Годового отчета.

22 из 23

оценочных показателей выполнены



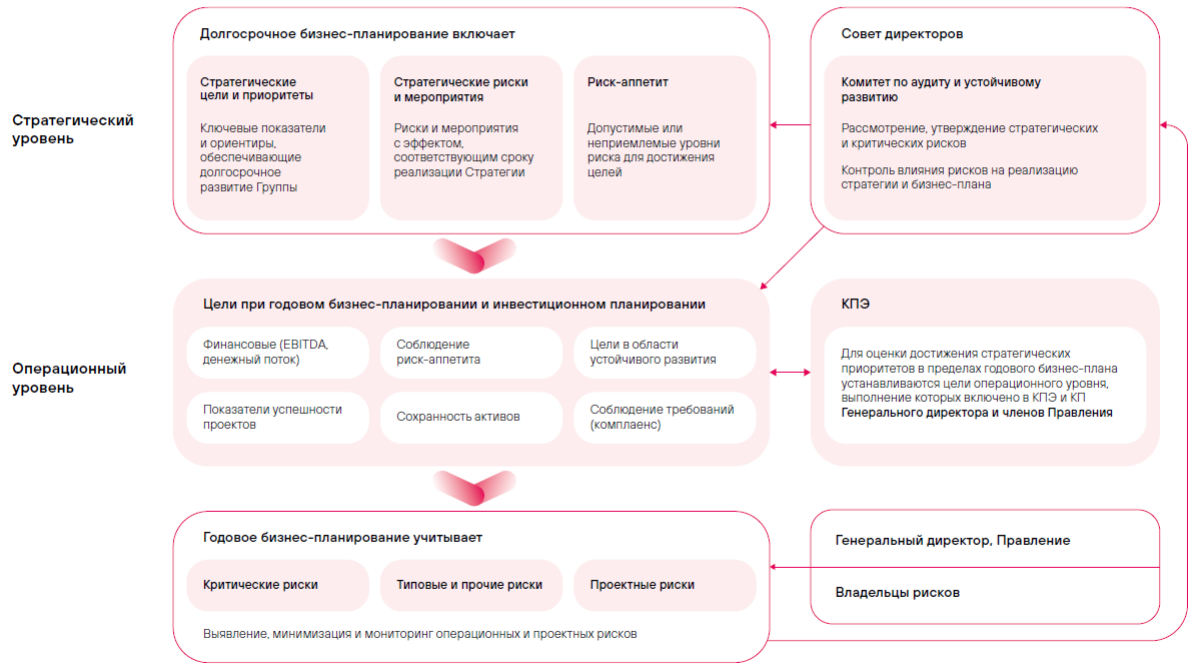
План-факт анализ: обзор реализации приоритетов в многолетней динамике, включая информацию об отклонениях от плана и дальнейших приоритетах.



ПАО «Россети Центр», стр. 48-49.

СТРАТЕГИЯ, УПРАВЛЕНИЕ И КОНТРОЛЬ | ВЗАИМОСВЯЗИ

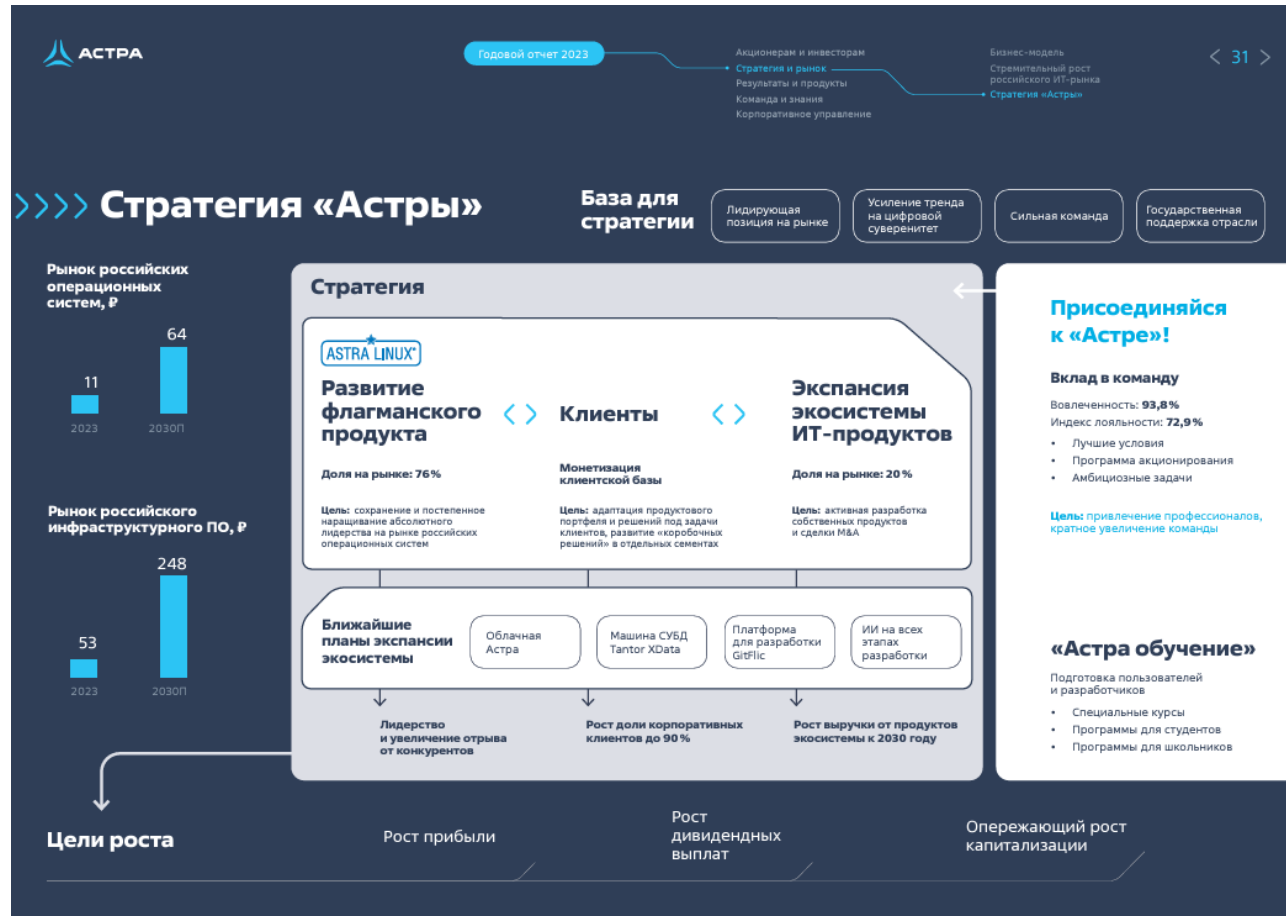
Связь управления рисками и внутреннего контроля со Стратегией развития Группы



Связь стратегии с системой управления рисками, с рисками и возможностями, с рыночным контекстом, с устойчивым развитием.



СТРАТЕГИЯ | НАГЛЯДНОЕ ПРЕДСТАВЛЕНИЕ



Демонстрация стратегии в привязке к ее предпосылкам, рыночному контексту, целям роста.



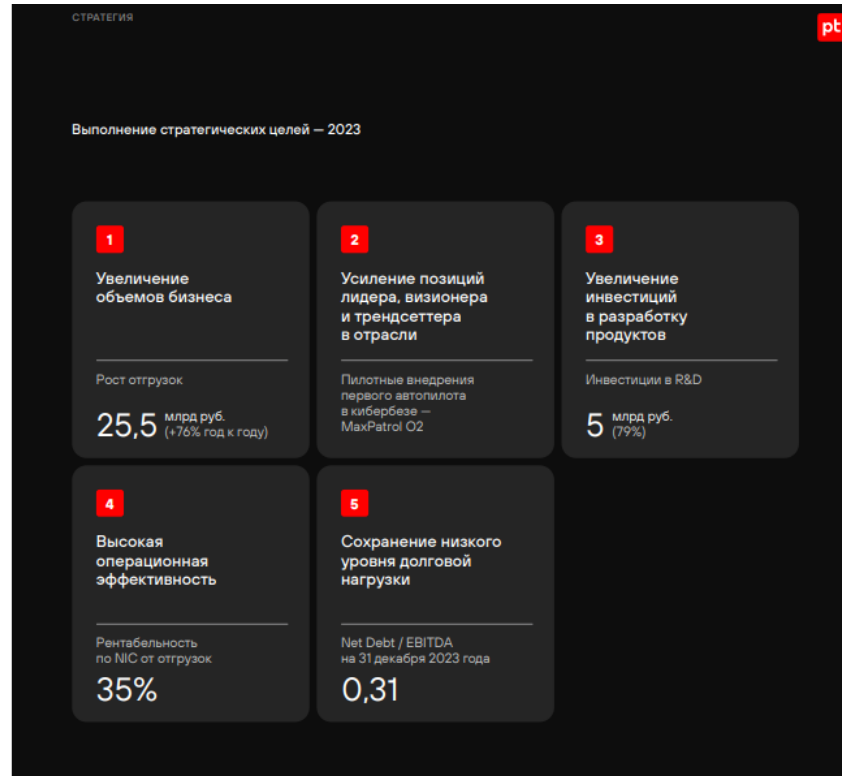
«Группа Астра», стр. 31.

СТРАТЕГИЯ | НАГЛЯДНОЕ ПРЕДСТАВЛЕНИЕ

☰ СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОБЗОР

Достижение стратегических целей в 2023 году

Мы таргетируем объемы инвестиций и прибыли, чтобы обеспечивать динамичный рост бизнеса в долгосрочной перспективе и высокую доходность для наших акционеров.



Фокус на ключевых стратегических приоритетах, краткая информация об их достижении.



УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ | КОМПЛЕКСНЫЙ ПОДХОД

Стратегия		Стратегические приоритеты		
Стратегические приоритеты	Стратегические цели	Показатели в 2023 году	Связь с ЦУР ООН	Стратегические цели
<p>Обеспечение максимальной эффективности</p> <p>1</p> <p>1. С целью увеличения эффективности производства и снижения затрат на производство электроэнергии и тепла планируется модернизация и расширение производственных мощностей в металлургическом секторе.</p>	<p>Вертикальная интеграция для обеспечения сырьевой безопасности</p> <p>Обеспечение сырьевой безопасности является одним из главных приоритетов Кольчанин, в связи с чем Металлургический сегмент работает над:</p> <ul style="list-style-type: none"> • возвращением обеспеченности собственным газом на уровне 100% потребности алюминиевого производства; • обеспечением 100% потребности собственной анодина для производства алюминия; • обеспечением собственного производства собственным флюсом и легировкой на уровне 100% и 80% соответственно. <p>Использование гидроэнергетики собственного производства на алюминиевом заводе обеспечивает выгоду Энергетического сегмента за счет создания базового спроса на электроэнергию, в связи с чем регулярный спрос паркового алюминия за счет прямой продажи используется возобновляемой энергии в металлургическом производстве.</p>	<p>>90 %</p> <p>Уровень использования собственной гидроэнергетики на алюминиевом заводе</p> <p>>85 %</p> <p>Самостоятельность бизнеса и эффективности</p> <p>-65 %</p> <p>Самостоятельность генерации</p>	<p>13</p> <p>17</p> <p>13</p>	<p>Повышение рентабельности</p> <p>Приоритетом в развитии Металлургического сегмента является развитие производства продукции высшего качества. Для реализации этой задачи алюминиевый дивизион расширяет мощности по производству продукции с добавленной стоимостью: фольга, прокатки, инструменты и алюминиевые диски для автомобилей.</p> <p>Увеличение мощностей по производству алюминия</p> <p>Группа последовательно расширяет мощности по производству алюминия:</p> <ul style="list-style-type: none"> • в 2023 году Ташкентский алюминиевый завод наладил на старом вводе в эксплуатацию, чтобы стать самым современным и высокотехнологичным алюминиевым заводом Группы с новейшим автоматизированным производством; • Компания прорабатывает проекты строительства второй очереди Ташкентского и Богучанского алюминиевых заводов. <p>Увеличение мощностей производства возобновляемой энергии</p> <p>Компания продолжает развивать новые объекты генерации ВЭЭ, в разработке находит:</p> <ul style="list-style-type: none"> • проекты новых ГЭС; • расширение мощности солнечной генерации; • проект строительства ветропарка. <p>Параллельно реализуется программа модернизации мощностей гидроэнергетики: отброс энергии с целью повышения надежности работы агрегатов и увеличения выработки электроэнергии.</p>
<p>Снижение себестоимости производства</p> <p>Снижение затрат достигается за счет доставки сырьевой независимости от сторонних поставщиков, а также за счет выгодного расположения алюминиевого завода вблизи ГЭС.</p> <p>Этот стремится повысить операционную эффективность за счет реализации стратегии цифровой трансформации, а также за счет внедрения бизнес-систем.</p>	<p>11366 млн долл. США</p> <p>Общая себестоимость продаж</p> <p>86,2 млн долл. США</p> <p>Общий экологический эффект от реализации проекта бизнес-системы в ЗнЧ (ГЭС млрд руб./г)</p>	<p>11366</p> <p>86,2</p>	<p>17</p> <p>13</p>	<p>Увеличение мощностей производства возобновляемой энергии</p> <p>2,5 млрд кВт</p> <p>Общая мощность новых проектов в гидроэнергетике</p> <p>2,4 млрд кВт</p> <p>Дополнительный объем электроэнергии, выработанный благодаря программе отброс энергии начиная с 2026 года</p> <p>1 млрд кВт</p> <p>Потенциальная мощность ветропарка</p>



Раскрытие вопросов устойчивого развития в привязке к общей стратегии развития бизнеса.



МКПАО «ЭН+ ГРУП», стр. 24-25.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ | ДЕМОНСТРАЦИЯ ПРИОРИТЕТОВ

Годовой отчет 2023
ПАО «Интер РАО»

Больше, чем энергетика

Стратегический отчет

Отчет о деятельности
в области устойчивого развития

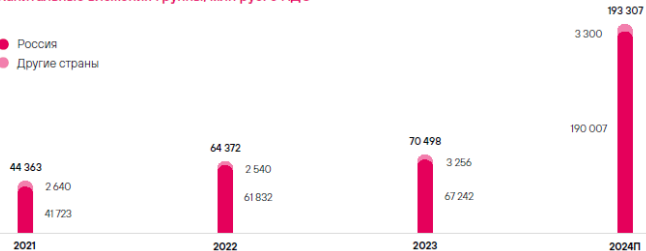
Отчет о корпоративном
управлении

Приложения

53

Капитальные вложения Группы, млн руб. с НДС

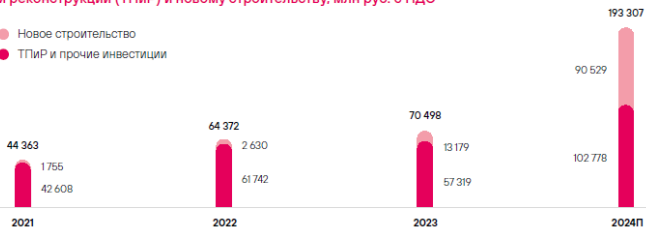
- Россия
- Другие страны



Рост объема капитальных вложений Группы «Интер РАО» в 2023-2024 гг. связан с увеличением инвестиций в проекты модернизации генерирующих объектов тепловых электростанций, а также началом реализации проекта по строительству новой электростанции «Новоленская ТЭС» в Республике Саха (Якутия).

Объем капитальных вложений Группы в разбивке по техническому перевооружению и реконструкции (ТПИР) и новому строительству, млн руб. с НДС

- Новое строительство
- ТПИР и прочие инвестиции



193,3 млрд руб.
планируемые капитальные вложения
Группы в 2024 г.



Наличие информации об инвестиционной программе, о цифровой трансформации и других приоритетных направлениях.



Группа «Интер РАО», стр. 53.

ПОЛОЖЕНИЕ НА РЫНКЕ | АНАЛИЗ ВНЕШНИХ ФАКТОРОВ

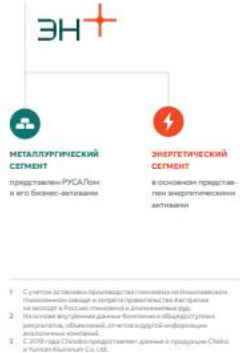
+ Единый отчет 2023

Положение в отрасли

Эн+ — один из ведущих мировых вертикально интегрированных производителей низкоуглеродного алюминия и гидроэлектроэнергии.

Структура активов и операционная деятельность Группы с учетом рафинирования и широкого географического присутствия обеспечивают Группу стратегическую синергию. Масштаб Эн+ позволяет Компаниям эффективно управлять логистику алюминия производства, глинозема и других сырьевых материалов внутри Группы, а также активно планировать производство и потребление электроэнергии. Это позволяет оптимизировать использование производственных мощностей, максимально повышать эффективность работы алюминевых заводов и глинозема комбинатов, а также обеспечить рост актива.

Тенуция структура управления Компания и внутренняя система отчетности позволяют выделить два сегмента.



МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

Металлургический сегмент Эн+ представлен РУСАЛом, на долю которого в 2023 году пришлось около 5,5% мирового производства алюминия и около 3,8% мирового производства глинозема. В 2023 году Компания сохранила за собой статус одного из крупнейших в мире производителей первичного алюминия и глинозема. РУСАЛ примерно на 65% обеспечивает себя глиноземом и более чем на 85% — бокситом и нефелином.

РУСАЛ включает в себя бокситовые и нефелиновые рудники, глиноземные комбинаты, алюминевые заводы и литейные цеха, производящие по производству фольги, упаковочной продукции и железных дисков.

РУСАЛ обладает диверсифицированным портфолио продукции, в том числе значительной долей продукции с добавленной стоимостью (ГДС) 1,35 млн т в год при общей продажах в объеме 4,25 млн т в 2023 году.

РУСАЛ имеет диверсифицированную географию продаж. Компания поставила алюминию и продукцию как на внутреннем рынке, так и на ключевых мировых потребительских рынках (Европа, СНГ, Китай и прочие страны Азия).

Для выполнения стратегических амбициозных целей Группы по достижению операционной нейтральности РУСАЛ намерен реализовать комплекс инноваций по всей производственной цепочке. Это касается прежде всего перехода на технологичные источники энергии. Переход компании компаний Красноярского, Братского, Иркутского и Новокузнецкого алюминевых заводов на технологичные источники энергии запланирован на период с 2025 по 2050 год. Реализация экологичной модернизации позволит не только снизить расход электроэнергии на 10-15%, но и полностью отказаться от выбросов боксита/глинозема и снизить выбросы фтора существенно ниже нормативов.

РУСАЛ продолжает разработку революционной технологии алюминия. Применение данной технологии позволит значительно снизить выбросы парниковых газов при производстве первичного алюминия. Лишь небольшое количество выбросов области охватыва-3 останется в связи с необходимостью выбросов от производства сырья, используемого для изготовления вторичных анодов.

Эффективность производства алюминия, в том числе стоимость, потребленная на единицу и эмиссионная эффективность на Комбинатный статус одного из лидеров мировой алюминиевой отрасли по экономической эффективности производства.

Ведущие мировые производители алюминия*

№	Компания	Производство алюминия, млн т
1.	Chinalco ¹	7,1
2.	Hongfujao Group	6,3
3.	Металлургический сегмент (РУСАЛ)	3,8
4.	Xinfa Group	3,6
5.	Rio Tinto	3,3
6.	Emirates Global Aluminium	2,7
7.	SPC	2,7
8.	Vedanta	2,5
9.	East Hope	2,2
10.	Alcoa	2,1

ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

Энергетический сегмент Группы является крупнейшим независимым производителем электроэнергии в России по установленной мощности и крупнейшим в мире независимым производителем гидроэлектроэнергии.

В России хорошо развита отрасль электроэнергетики, особенно необходимая для энергетической экономики страны. Общая установленная мощность Единой энергетической системы России в 2023 году составила 248,2 ГВт при общем объеме производства электроэнергии 1 154,0 млрд кВт ч. Основная часть российского энергетического рынка приходится на тепловые электростанции — 66% от общей установленной мощности. Генерирующие мощности Сибири примерно в равной доле включают в себя гидроэнергетические (48,4%) и тепловые (50,8%) станции, наибольшую долю занимают солнечные электростанции (ЭС) (10,8%).

Генерирующие активы Группы находятся в Восточной Сибири и Поволжском регионах. Энергетический сегмент участвует во всех сферах энергетического бизнеса: в производстве электрической и тепловой энергии, передаче тепловой энергии, продаже энергии конечным потребителям, инженеринге и передаче электроэнергии.

Гидроэнергетика является ключевым направлением Энергетического сегмента Группы, большинство активов которого сосредоточены в Сибири. По итогам 2023 года Эн+ остается крупнейшим производителем электроэнергии в Сибири, на долю которого приходится 56% установленной мощности в регионе. Кроме того, 78% общей мощности Группы составляет гидроэнергетические активы, инновации придирит в первую очередь регулируемым двигателям тепловых электростанций.

Цены на уголь — основной фактор, определяющий рыночные цены на сутки вперед, поскольку ТЭС является максимальным производителем. Выработка ТЭС обусловлена погодными условиями, также является значимым фактором, поскольку влияет на объем производства, которые дополнительно потребуются от ТЭС.

Ключевым приоритетом Энергетического сегмента является поставка мегаваттной гидроэнергии для дальнейшего создания объектов энергетического сегмента Группы и достижении операционной нейтральности в 2050 году. В рамках этого Группы планируют строительство новых электростанций, таких как Кузнецкая ГЭС, Нижне-Ботучинская ГЭС и Тяньшанская ГЭС. Эн+ продолжает программу общей энергии по модернизации ГЭС, а также программу модернизации своих ТЭС.

Конкурентная среда в Сибири по установленной мощности*, ГВт



Ведущие мировые энергетические компании по установленной гидроэнергетической мощности*

№	Компания	Доля гидроэлектроэнергии	Мощность, ГВт
1.	Сурск Государственная	100%	71,8
2.	Elctrobass Государственная	95%	42,3
3.	HydroQuebec Государственная	99%	37,5
4.	RusGidro Государственная	87%	31,2
5.	Enel Государственная	55%	28,3
6.	EDF Государственная	38%	22,1
7.	SOC Power Государственная	56%	21,3
8.	Эн+ Групп Частная	78%	15,2
9.	Iberdrola Частная	55%	14,0
10.	Verbund Государственная	95%	8,4
11.	EDP Государственная	54%	7,5
12.	Engie Brasil Государственная	77%	6,4



Анализ рыночного контекста: экономика страны, сектора, рыночное окружение. Обзор основных тенденций и их влияния на бизнес компании. Рыночный прогноз.

МКПАО «ЭН+ ГРУП», стр. 16-17.



4. Последняя отчетность компаний.
5. Данные компании энергетическая Олска Тегер Георгс Корпорейшн.
6. Государственные энергетические Олска Тегер Георгс Корпорейшн имеют 21,03% акций.
7. На основе информации о компании и информации регулируемых органов, отчетов и других информационных источников.
8. Активы мощности в Европе и Сибири. Сопоставимые мощности по России — 19,1 ГВт, за исключением гидроэнергетики.
9. Данные Южноамериканской ГЭС — крупнейшая гидроэлектростанция РУСАЛом в стране имеет своего покупателя и равными долями участвует по 50%, в последние годы операционные подразделения стратегических партнеров.

ПОЛОЖЕНИЕ НА РЫНКЕ | КОНКУРЕНТНОЕ ОКРУЖЕНИЕ

«РОССЕТИ ЦЕНТР» | Интервью с годовым отчетом – 2023

www.rsc-1.ru

Стратегия развития

Компания действует в соответствии с целями и задачами, направленными на укрепление электросетевого комплекса России, его устойчивость, надежность и технологическую независимость.

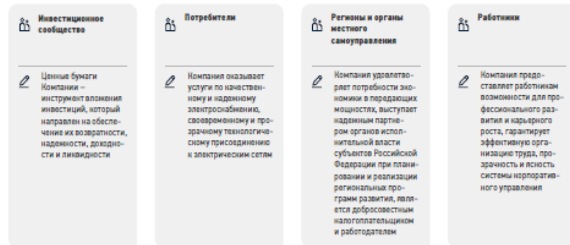
Миссия Компании

Наша миссия – обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения для комфортной жизни людей и свободного роста экономики России

с применением доходов акционеров и возможности профессионального роста работников. Компания использует

передовые инновационные технологии, являясь опорой энергетической безопасности страны.

Учет ожиданий заинтересованных сторон



Сторона | Учет ожиданий

Стратегические приоритеты группы компаний «Россети»

Стратегическое развитие «Россети Центр» осуществляется в соответствии с целями и задачами развития ПАО «Россети» и его ДЗО (группы компаний «Россети»), а также ориентировано на реализацию задач, предусмотренных:

- Энергетической стратегией Российской Федерации до 2035 года;
- Стратегией социально-экономического развития Российской Федерации с низким

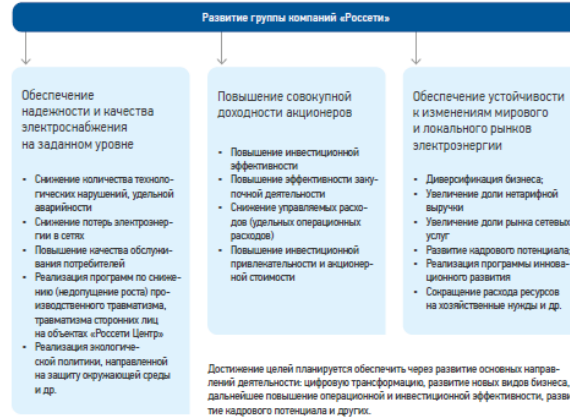
уровнем выбросов парниковых газов до 2050 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 29.10.2021 № 3052-р;

- Указом Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» (в редакции Указа Президента Российской Федерации от 21.07.2020 № 474);

- прогнозами социально-экономического развития Российской Федерации на 2024 год и на период 2025 и 2026 годов;
- иными документами государственного стратегического планирования в сфере электроэнергетики.

Развитие группы компаний «Россети» предполагает переход к бизнес-модели современной инновационной инфраструктуры.

О Компании | Стратегический отчет | Устойчивое развитие | Корпоративное управление | Дополнительная информация



Целевые значения на 2024–2030 годы

Показатель	2023								Прогноз
	план	факт	2024	2025	2026	2027	2028	2029	
П _{чел} , час.	1,51	1,54	1,50	1,48	1,44	1,44	1,41	–	–
П _{чел} , шт.	0,95	0,81	0,94	0,93	0,91	0,90	0,88	–	–
Потери электроэнергии, %	10,47	10,29	10,46	10,45	10,77 ¹	10,76	10,75	10,74	10,73
Доля затрат на НИОИР, % от выручки	0,15	0,15	0,19	0,19	0,19	0,19	0,19	0,19	0,19
Продолжительность труда, %	6,0	13,1	11,0	16,0	–	–	–	–	–
Доля нетарифной выручки от прочей вида деятельности, % ²	7,0	8,42	8,32	9,03	10,23	11,61	13,50	–	–

¹ С учетом прогнозируемой консолидации АО «ИЭС» с 2026 года.

² Начиная с 2021 года при установлении целевого значения показателя на очередной год в обязательном порядке предусматривается его увеличение в объеме выручки и предыдущему году на не менее чем на 5 %.



Информация о рыночной доле, положении на рынке относительно основных конкурентов, обзор динамики конкурентного положения.



ПАО «Россети Центр», 38–39.

ОПЕРАЦИОННЫЙ ОБЗОР | ГЛУБОКИЙ АНАЛИЗ

Представление информации в динамике за несколько лет, с использованием текста и графиков, с объяснением достигнутых результатов.

Интегрированный отчетный отчет / 2023	1. САМУК-ЭНЕРГО СЕГОДНЯ	2. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ	3. ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	4. УПРАВЛЕНИЕ ESG-АСПЕКТАМИ	5. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	6. ПРИЛОЖЕНИЯ																																																
<p>Традиционные энергетические предприятия Группы компаний АО «Самрук-Энерго»</p> <p>АО «Алматынские электрические станции»</p> <p>АО «Алматынские электрические станции» — генерирующее предприятие, производящее тепловую и электрическую энергию и обеспечивающее поставку для всех групп потребителей г. Алматы и Алматинского региона. АО «АлЭС» — включено в Республиканский раздел государственного регистра субъектов естественных монополий, как субъект естественной монополии по производству тепловой энергии для Алматинского региона и г. Алматы.</p> <p>В состав АО «АлЭС» входят:</p> <ul style="list-style-type: none"> ТЭЦ-1 им. Б. Оразбаева, ТЭЦ-2 им. А. Жакутова, ТЭЦ-3 — производство тепло и электроэнергии; Капчагайская ГЭС им. Ш. Чоина и Каскад ГЭС — производство электроэнергии; Западный тепловой комплекс — производство теплотенергии; Производственно-ремонтное предприятие «Энергоремонт»; Центр приема и выгрузки топлива. <p>Цепочка поставок предприятия</p> <p>Реализация электроэнергии осуществляется с 01.07.2023 г. через Единого закупщика.</p>			<p>ТОО «Экибастуская ГРЭС-1 имени Булата Нуржанова»</p> <p>ТОО «Экибастуская ГРЭС-1 им. Булата Нуржанова» — тепловая электрическая станция конденсационного типа с проектной мощностью 4 000 МВт, включающая восемь энергоблоков мощностью по 500 МВт. Станция расположена на северном берегу озера Жентельды, в 16 км севернее г. Экибастуа. Самая крупная ТЭС в стране, работающая на твердом топливе Экибастуских месторождений, основное энергопроизводящее предприятие региона, а также одна из крупнейших угольных электростанций в мире.</p> <p>На энергоблоке №1 реализуется проект модернизации и реконструкции оборудования, в декабре 2023 г. произведен тестовый запуск энергоблока со средней нагрузкой 100 МВт. За 13 час. работы выработано 11 млн кВтч электроэнергии. Ввод блока в эксплуатацию планируется во 2-м квартале 2024 г.</p> <p>Цепочка поставок предприятия</p> <p>Реализация электроэнергии осуществляется с 01.07.2023 г. через Единого закупщика.</p>																																																			
<p>АО «Алматынские электрические станции»</p> <p>Председатель Правления Маширов Е.К.</p> <p>Адрес Республика Казахстан, город Алматы, пр. Достык, 7</p> <p>Сотрудники 3 011 человек</p> <p>Доля владения АО «Самрук-Энерго» 100%</p> <p>Официальный сайт компании www.ales.kz</p>			<p>Генеральный директор Наурызалиев А.А.</p> <p>Адрес Республика Казахстан, Павлодарская обл., город Экибастуа, Промышленная зона ГРЭС-1, строение 2</p> <p>Сотрудники 1 462 человека</p> <p>Доля владения АО «Самрук-Энерго» 100%</p> <p>Официальный сайт компании www.gres1.kz</p>																																																			
<p>Финансовые показатели</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Показатель</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Чистый доход/убыток, млн тенге</td> <td>(11 656)</td> <td>4 306</td> <td>1 321</td> </tr> <tr> <td>ЕБИТДА, млн тенге</td> <td>16 664</td> <td>16 785</td> <td>18 541</td> </tr> <tr> <td>ЕБИТДА Margin, %</td> <td>21</td> <td>19</td> <td>19</td> </tr> <tr> <td>Сумма основных инвестиций, тыс. тенге</td> <td>9 796 738</td> <td>11 036 602</td> <td>14 277 526</td> </tr> </tbody> </table>			Показатель	2021	2022	2023	Чистый доход/убыток, млн тенге	(11 656)	4 306	1 321	ЕБИТДА, млн тенге	16 664	16 785	18 541	ЕБИТДА Margin, %	21	19	19	Сумма основных инвестиций, тыс. тенге	9 796 738	11 036 602	14 277 526	<p>Финансовые показатели</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Показатель</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Чистый доход/убыток, млн тенге</td> <td>20 344</td> <td>25 796</td> <td>30 678</td> </tr> <tr> <td>ЕБИТДА, млн тенге</td> <td>61 497</td> <td>72 267</td> <td>71 803</td> </tr> <tr> <td>ЕБИТДА Margin, %</td> <td>37</td> <td>38</td> <td>38</td> </tr> <tr> <td>Сумма основных инвестиций, тыс. тенге</td> <td>19 864 472</td> <td>42 557 298</td> <td>84 862 571</td> </tr> </tbody> </table>				Показатель	2021	2022	2023	Чистый доход/убыток, млн тенге	20 344	25 796	30 678	ЕБИТДА, млн тенге	61 497	72 267	71 803	ЕБИТДА Margin, %	37	38	38	Сумма основных инвестиций, тыс. тенге	19 864 472	42 557 298	84 862 571								
Показатель	2021	2022	2023																																																			
Чистый доход/убыток, млн тенге	(11 656)	4 306	1 321																																																			
ЕБИТДА, млн тенге	16 664	16 785	18 541																																																			
ЕБИТДА Margin, %	21	19	19																																																			
Сумма основных инвестиций, тыс. тенге	9 796 738	11 036 602	14 277 526																																																			
Показатель	2021	2022	2023																																																			
Чистый доход/убыток, млн тенге	20 344	25 796	30 678																																																			
ЕБИТДА, млн тенге	61 497	72 267	71 803																																																			
ЕБИТДА Margin, %	37	38	38																																																			
Сумма основных инвестиций, тыс. тенге	19 864 472	42 557 298	84 862 571																																																			
<p>Производственные показатели</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Показатель</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Установленная электрическая мощность, МВт</td> <td>1 235,7</td> <td>1 235,7</td> <td>1 235,7</td> </tr> <tr> <td>Объем производства электроэнергии, млн кВтч</td> <td>5 008</td> <td>5 099</td> <td>5 055</td> </tr> <tr> <td>Объем реализации электроэнергии, млн кВтч</td> <td>4 425</td> <td>4 591</td> <td>4 530</td> </tr> <tr> <td>Объем производства тепловой энергии, тыс. Гкал</td> <td>5 554</td> <td>5 282</td> <td>5 582</td> </tr> <tr> <td>Объем реализации тепловой энергии, тыс. Гкал</td> <td>5 504</td> <td>5 217</td> <td>5 518</td> </tr> </tbody> </table>			Показатель	2021	2022	2023	Установленная электрическая мощность, МВт	1 235,7	1 235,7	1 235,7	Объем производства электроэнергии, млн кВтч	5 008	5 099	5 055	Объем реализации электроэнергии, млн кВтч	4 425	4 591	4 530	Объем производства тепловой энергии, тыс. Гкал	5 554	5 282	5 582	Объем реализации тепловой энергии, тыс. Гкал	5 504	5 217	5 518	<p>Производственные показатели</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Показатель</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Установленная электрическая мощность, МВт</td> <td>3 500</td> <td>3 500</td> <td>3 500</td> </tr> <tr> <td>Объем производства электроэнергии, млн кВтч</td> <td>22 786</td> <td>23 048</td> <td>22 870</td> </tr> <tr> <td>Объем реализации электроэнергии, млн кВтч</td> <td>22 496</td> <td>23 102</td> <td>22 796</td> </tr> <tr> <td>Объем производства тепловой энергии, тыс. Гкал</td> <td>136</td> <td>143</td> <td>124</td> </tr> <tr> <td>Объем отпуски тепловой энергии, тыс. Гкал</td> <td>136</td> <td>143</td> <td>124</td> </tr> </tbody> </table>				Показатель	2021	2022	2023	Установленная электрическая мощность, МВт	3 500	3 500	3 500	Объем производства электроэнергии, млн кВтч	22 786	23 048	22 870	Объем реализации электроэнергии, млн кВтч	22 496	23 102	22 796	Объем производства тепловой энергии, тыс. Гкал	136	143	124	Объем отпуски тепловой энергии, тыс. Гкал	136	143	124
Показатель	2021	2022	2023																																																			
Установленная электрическая мощность, МВт	1 235,7	1 235,7	1 235,7																																																			
Объем производства электроэнергии, млн кВтч	5 008	5 099	5 055																																																			
Объем реализации электроэнергии, млн кВтч	4 425	4 591	4 530																																																			
Объем производства тепловой энергии, тыс. Гкал	5 554	5 282	5 582																																																			
Объем реализации тепловой энергии, тыс. Гкал	5 504	5 217	5 518																																																			
Показатель	2021	2022	2023																																																			
Установленная электрическая мощность, МВт	3 500	3 500	3 500																																																			
Объем производства электроэнергии, млн кВтч	22 786	23 048	22 870																																																			
Объем реализации электроэнергии, млн кВтч	22 496	23 102	22 796																																																			
Объем производства тепловой энергии, тыс. Гкал	136	143	124																																																			
Объем отпуски тепловой энергии, тыс. Гкал	136	143	124																																																			
<p>ESG показатели</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Показатель</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Выбросы ЗВ, тыс. тонн</td> <td>47,8</td> <td>48,03</td> <td>48,90</td> </tr> <tr> <td>Сбросы, тонн</td> <td>1,53</td> <td>1,53</td> <td>1,67</td> </tr> <tr> <td>Средняя заработная плата, тенге</td> <td>334 454</td> <td>433 391</td> <td>482 932</td> </tr> </tbody> </table>			Показатель	2021	2022	2023	Выбросы ЗВ, тыс. тонн	47,8	48,03	48,90	Сбросы, тонн	1,53	1,53	1,67	Средняя заработная плата, тенге	334 454	433 391	482 932	<p>ESG показатели</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Показатель</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Выбросы ЗВ, тыс. тонн</td> <td>241,12</td> <td>242,813</td> <td>238,9</td> </tr> <tr> <td>Средняя заработная плата, тенге</td> <td>326 954</td> <td>405 448</td> <td>495 490</td> </tr> </tbody> </table>				Показатель	2021	2022	2023	Выбросы ЗВ, тыс. тонн	241,12	242,813	238,9	Средняя заработная плата, тенге	326 954	405 448	495 490																				
Показатель	2021	2022	2023																																																			
Выбросы ЗВ, тыс. тонн	47,8	48,03	48,90																																																			
Сбросы, тонн	1,53	1,53	1,67																																																			
Средняя заработная плата, тенге	334 454	433 391	482 932																																																			
Показатель	2021	2022	2023																																																			
Выбросы ЗВ, тыс. тонн	241,12	242,813	238,9																																																			
Средняя заработная плата, тенге	326 954	405 448	495 490																																																			



93

93



АО «Самрук-Энерго», 92-93.

ОПЕРАЦИОННЫЙ ОБЗОР | КОМПЛЕКСНОЕ ПРЕДСТАВЛЕНИЕ

Segezha Group — Годовой отчет 2023

Обзор производственных результатов

Бумажная упаковка

Segezha Group разрабатывает и выпускает широкий спектр упаковочных решений для самых разных сфер применения. Упаковка широко используется для фасовки сухих строительных смесей, цемента, химических продуктов, удобрений, зоотоваров, древесного угля, продуктов питания. Упаковочные решения также востребованы на рынке ретейла, электронной торговли и доставки.

Производство бумажной упаковки в 2023 г.

805 млн шт.

878 млн шт.

№ 1 в России по объему производства бумажных мешков

Оценка Segezha Group

Обзор деятельности

Продукты

Конкурентные преимущества

- Скоростное исполнение**
При отделе бумаги на бумагоделательной машине скорость дewatering составляет 15 м³ в час для бумаги без дополнительной перфорации и 33 м³ в час для высококористой бумаги с дополнительной перфорацией.
- Широкие возможности цветовой печати**
Возможность печати до восьми цветов на высокоскоростных печатных машинах OMA. Возможность печати на покровных листах до четырех цветов на цифровых поточных линиях.
- Простота в использовании**
Использование бумаги из 100%-ной целлюлозы.
- Высокая прочность**
Применение бумаги с высокими прочностными характеристиками при изготовлении мешков. Прочность мешков в соответствии с требованиями стандартов подтверждается при тестировании (проведение испытаний на прочность при образовании) на ежесменной основе.
- Экологичность**
Использование бумаги из 100%-ной целлюлозы. Использование разрешенных органами санитарного надзора сырья и материалов, имеющих все необходимые паспорта безопасности. Применение водоразлагаемых экологических красок при печати.

Область применения

- Строительная промышленность**
Упаковка строительных смесей и цемента
- Пищевая промышленность**
Упаковка для детского питания, макарон
- Сельскохозяйственная промышленность**
Упаковка для семян, корма для скота
- Химическая промышленность**
Упаковка для химического продукта (сода, каустик)
- Минеральная промышленность**
Упаковка для минеральных удобрений
- Розничная торговля**
Пакеты и сумки для предприятий розничной торговли



Наличие дополнительной информации об операционной деятельности и точках роста: инновации, цифровые решения, приоритетные программы.



ПАО «Сегежа Групп», стр. 82-83.

ФИНАНСОВЫЙ ОБЗОР | КОНТЕКСТ И КОММЕНТАРИИ

ФИНАНСОВЫЙ ОБЗОР



На фоне стабилизации мировых цен на удобрения по сравнению с пиковыми уровнями предыдущего года Группа «ФосАгро» в 2023 году вновь продемонстрировала сильные финансовые результаты. Этому способствовали как достигнутый рост объемов продаж, особенно в части высокомаржинальных продуктов, так и эффективный контроль издержек, снижение которых мы добились в первую очередь благодаря успешной реализации инвестиционной программы в предыдущие годы.

Выручка Компании в отчетном году превысила 440 млрд руб., EBITDA — 183 млрд руб., а скорректированная чистая прибыль — 104 млрд руб. Несмотря на снижение по сравнению с 2022 годом, когда наблюдались исторически рекордные уровни мировых цен на удобрения, эти результаты входят в число наиболее успешных для Компании за всю ее историю. Важным индикатором стало и сохранение показателя маржинальности по EBITDA на очень высоком уровне — более 40%.

По результатам 2023 года мы смогли показать свободный денежный поток свыше 70 млрд руб. Данный показатель был достигнут на фоне сохранения высокого уровня капитальных вложений и дополнительного оттока ликвидности, связанного с уплатой ввведенных экспортных пошлин и перечислением в конце года обеспечительного платежа по налогу на сверхприбыль в размере 6,4 млрд руб.

Устойчивое финансовое положение, капитальные вложения в рамках бюджета и высокий свободный денежный поток позволяют нам своевременно и в полном объеме обслуживать все свои долговые обязательства, в том числе номинированные в иностранной валюте. На конец 2023 года долговая нагрузка Компании оставалась на комфортном уровне: «чистый долг» составил 223,2 млрд руб., а соотношение «чистый долг / EBITDA» равнялось 1,2x. Продолжилось и сокращение доли долга Компании, номинированного в долларах США.

Высокое кредитное качество Компании было также подтверждено успешным выпуском биржевых облигаций на 20 млрд руб. и 2 млрд юаней, что, в частности, позволило заместить более 74% деуа, оставшихся выпуском еврооблигаций PHOR-25 и PHOR-28 на сумму 740,4 млн долл. США.



Александр Шарайко
Заместитель генерального директора по финансам и международным проектам ФосАгро





>440 млрд руб
выручка Компании в отчетном году

104 млрд руб
скорректированная чистая
прибыль

41,6%
уровень показателя
рентабельности по EBITDA

ОСНОВНЫЕ ВНЕШНИЕ ФАКТОРЫ, ПОВЛИЯВШИЕ НА ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

ДОСТИЖЕНИЕ СИЛЬНЫХ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ГРУППЫ «ФОСАГРО» В 2023 ГОДУ, ПОМИМО УВЕЛИЧЕНИЯ ОБЪЕМА ПРОДАЖ И ПОДДЕРЖАНИЯ СЕБЕСТОИМОСТИ НА КОНКУРЕНТНОМ УРОВНЕ, СПОСОБСТВОВАЛИ СЛЕДУЮЩИЕ РЫНОЧНЫЕ СОБЫТИЯ:

<p>1/ </p> <p>Значительное увеличение потребления минеральных удобрений, в основном в Латинской Америке, Африке, Южной Азии и Океании, вследствие благоприятного соотношения цен на удобрения и сельскохозяйственные культуры, положительный погодный уловей в основных странах-потребителях и усиления государственной поддержки сельского хозяйства</p>	<p>2/ </p> <p>Рост мировых цен на сельскохозяйственные культуры, чему отчасти способствовало увеличение спроса на кормовые культуры, в том числе как следствие восстановления поголовья свиней в Китае после эпидемии свиного гриппа в 2018-2019 годах</p>
<p>3/ </p> <p>Введение ограничений по экспорту фосфорных удобрений из Китая в пользу внутреннего рынка, а также принятие экспортных квот на рынках России</p>	<p>4/ </p> <p>Проблемы с доступностью удобрений на мировом рынке из-за перебоев с поставками и высоких цен на сырье</p>



Комментарии, пояснения, демонстрация контекста, анализ основных факторов, повлиявших на результаты.



ПАО «ФосАгро», стр. 84-85.

© 2023 Инфокомьюникэйшнз

ФИНАНСОВЫЙ ОБЗОР | АНАЛИЗ ДАННЫХ



ДОЛЖИТЕЛЬСКИЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

АКЦИИ И ДРУГИЕ ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ

КАПИТАЛЬНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

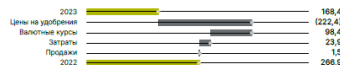
ОБОРОТ ПО РЕЗУЛЬТАТУ

СТРАХОВАТЕЛЬСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

О КОМПАНИИ

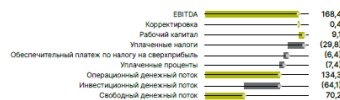
ЕВИТДА СКОРРЕКТИРОВАННАЯ

Показатель ЕВИТДА скорректирован за 2023 год (к факту 2022 года), млрд руб.



Скорректированная ЕВИТДА в 2023 году уменьшилась на 59,9% по сравнению с 2022 годом, до **168,4** млрд руб.

Преобразование скорректированной ЕВИТДА в скорректированный свободный денежный поток в 2023 году, млрд руб.



Рентабельность по скорректированной ЕВИТДА за этот период составила **38,2%**



СКОРРЕКТИРОВАННЫЙ СВОБОДНЫЙ ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК

В 2023 году скорректированный свободный денежный поток Компании превысил 70 млрд руб., что на 50% ниже уровня 2022 года.

Капитальные вложения в 2023 году, с учетом капитализируемых ремонтов, составили 64 млрд руб. Основные инвестиции были направлены на завершение

строительства крупного производственного комплекса в Вологде, развитие рудно-сырьевой базы в Мирном, развитие производственных мощностей в Балакове, а также поддержание производственных мощностей на всех технологических предприятиях — от добычи и обогащения до переработки в готовую продукцию.

В 2023 году скорректированный свободный денежный поток Компании превысил **70** млрд руб., что на 50% ниже уровня 2022 года.



ДОЛГОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Чистый долг по состоянию на 31 декабря 2023 года увеличился по сравнению с концом 2022 года и составил 223 млрд руб. Существенное влияние на размер долга в рублевом выражении оказали ослабление рубля относительно доллара США в течение 2023 года и пересчет валютного долга Компании по новому курсу на конец года. При этом, на фоне снижения ЕВИТДА, выросло и соотношение чистого долга к скорректированному показателю ЕВИТДА — до 1,33x на 31 декабря 2023 года, по сравнению с 0,68x годом ранее.

Сохранение высокого кредитного качества и своевременное обслуживание своих долговых обязательств продолжают оставаться приоритетами для Компании.

Структура кредитов и займов по типу ставки по состоянию на 31 декабря 2023 года, %



Структура кредитов и займов по валютам на 31 декабря 2023 года, %

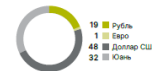


График погашения задолженности, млрд руб.

Показатель	2024	2025	2026	2027	2028	Итого
Необеспеченные банковские кредиты ¹	84,6	8,5	16,1	2,7	-	111,9
Облигации ²	-	44,8	45,2	-	44,8	134,8
Проценты к уплате	1,8	-	-	-	-	1,8
Итого задолженность	86,4	53,3	61,3	2,7	44,8	248,5

НАЛОГОВАЯ ПОЛИТИКА

08-03-2017, 10-02-2013

В 2023 году совет директоров ПАО «ФосАгро» утвердил Налоговую стратегию Компании в новой редакции. Подход к налогообложению разработан в соответствии со Стратегией-2025 и сочетает социальную ответственность за развитие и поддержание благополучия регионов возникновения споров с налоговыми органами и максимальное использование инструментов управления налоговой нагрузкой, предусмотренных законодательством для активно инвестирующей компании, в частности, соглашений о защите и поощрении капиталовложений (СЗПО) и специальных инвестиционных контрактов (СПИК).

Подход к управлению, участие в формировании государственной политики в сфере налогообложения и организация налоговой функции Группы описаны в налоговой стратегии Компании.

Полный текст документа налоговой стратегии в новой редакции представлен на сайте Компании.

08-03-2017, 10-02-2013

¹ Сумма задолженности по необеспеченным банковским кредитам показана без учета банковской комиссии в сумме 6 млн руб.
² Сумма задолженности по облигациям показана без учета банковской комиссии в сумме 35 млн руб.

2023

infomost.com/ru/88



Раскрытие информации в динамике, визуализация данных, исчерпывающие объяснения показателей и достигнутых результатов.



ФИНАНСОВЫЙ ОБЗОР | АНАЛИЗ ДАННЫХ

Единый отчет 2023

Обзор финансовых результатов

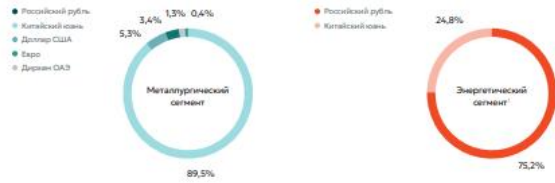
Кредиты и займы

Номинальная сумма кредитов и займов Группы на 31 декабря 2023 года составила 6 818 млн долл. США, не включая облигации, сумма которых составила дополнительно 4 227 млн долл. США.

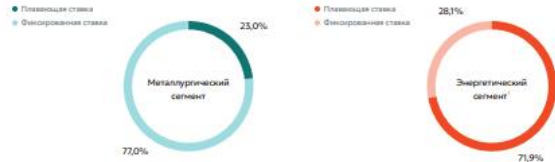
Ниже представлен обзор некоторых основных условий отдельных кредитных линий и кредитном портфеле Группы по состоянию на 31 декабря 2023 года.

Разбивка долгового портфеля по состоянию на 31 декабря 2023 года

По валютам



По процентным ставкам



ОБЕСПЕЧЕНИЕ

По состоянию на 31 декабря 2023 года задолженность Metallургического сегмента (за исключением некоторых необеспеченных кредитов и облигаций) обеспечивается, в частности, передаточной прав по некоторым контрактам, пакетом акций и долгов и капиталом ряда дочерних обществ Группы, учетной счётам и акциями ПАО «ТМК» («Торжественный» неавылт (представляющие 25%+1 от общего номинального вытужденного акционерного капитала ПАО «ТМК» («Торжественный» неавылт).

По состоянию на 31 декабря 2023 года задолженность Энергетического сегмента обеспечена, в частности, аватаром вещей и долгов участием в отдельных операционных и неоперационных компаниях, а также основных средствах.

1 Номинальная сумма — 3 151 млн долл. США. В состав номинального долга включены USD млн долл. США, номинированные в рубле и использованные для финансирования операционной деятельности.

Кредитный договор / кредитор	Основная сумма долга на 31 декабря 2023 года	Срок / график погашения	Стоимость
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ			
Кредитные соглашения			
Предэкспортное финансирование	367 млн долларов США	До ноября 2024 года, погашение равными ежеквартальными платежами, начиная с января 2022 года	3-м SOFR + spread, корректировка ставки + 1,7-2,3% годовых
Российские банки	10,7 млрд китайских юаней	Январь 2026, единовременное погашение в конце срока	3,75% - LPR 1Y + 2,75% годовых
	15,8 млрд китайских юаней	Декабрь 2027 года, равные ежеквартальные выплаты, начиная с марта 2024 года	4,75% годовых
	18,7 млрд рублей	Декабрь 2025 года, ежеквартальные выплаты	Ключевая ставка Банка России + 3,15% годовых
Облигации			
Облигации в юанях	23,5 млрд китайских юаней	10 траншей, последнее погашение в июле 2027 года, единовременное погашение в дату погашения	3,75-6,7% годовых
ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ			
Кредитные соглашения			
Кредиты в российских банках	211,5 млрд рублей	Погашение 2024-2032 гг.	3,0-8,75% годовых
Облигации			
Облигации в юанях	5,6 млрд китайских юаней	4 транши, последнее погашение в мае 2026 года, единовременное погашение в дату погашения	4,45-5,45% годовых



Анализ ключевых показателей по сегментам и по различным параметрам.



МКПАО «ЭН+ ГРУП», стр. 60-61.

ОБРАЩЕНИЯ | ВАЖНЫЕ АСПЕКТЫ



КРИСТОФЕР
БЭНКРОФТ БЕРНЕ
Председатель Совета
директоров

Обращение Председателя Совета директоров

Энергия дела

Эн+ — абсолютно уникальная глобальная компания, которая сохраняет за собой статус мирового лидера по производству низуглеродистого алюминия и крупнейшего в мире независимого производителя гидроэлектроэнергии. Мы занимаем лидирующие позиции в мире по разработке технологий инертного анода, производим 5,5% мирового алюминия, ежегодно вырабатываем около 70 млрд кВт·ч электроэнергии, включая 6 млн кВт солнечной, и находимся в числе крупнейших мировых производителей алюминиевых сплавов литиевого.

Мы также являемся мировым лидером по производству низуглеродистого алюминия, реализуя свыше 1,3 млн т продукции под нашим собственным брендом ALLOW и продолжая развивать линейку ALLOW INERTA, для которой используются разработанные нами технологии инертного анода. ALLOW INERTA — это алюминий с самым низким углеродным следом в мире: менее 0,01 т CO₂-экв. на тонну произведенного алюминия.

Эн+ осуществляет свою деятельность на пяти континентах, имеет около 90 тыс. сотрудников по всему миру — десятки тысяч в Гне, Тайване, Корее, Германии, Швеции, Аргентине, Италии, Нигерии и на Ямайке, и дополнительно сотни тысяч человек заняты в переработке и сбыте алюминия по всему миру. Он нас связывает миллионы потребителей, производители электромобилей, компании на рынке алюминиевой упаковки, которые стремятся предоставить своим клиентам продукцию из алюминия с самым низким углеродным следом, не говоря уже о миллионах домов, которые мы отапливаем по всей Сибири и в Нижнем Новгороде, — и мы со всей серьезностью относимся к этой ответственности.

Мы также продолжаем работу по сертификации наших производств. В настоящее время осуществляем сертификацию РУСАЛа по сертификации по Стандарту ASI по ответственной управлению (ASI Performance Standard) и Стандарту ASI для производственно-сбытовой цепочки (ASI Chain of Custody Standard), и мы не останавливаемся на достигнутом, продолжаем вложить немалые ресурсы на углеродную нейтральность.

В сентябре 2023 года мы опубликовали отчет о прогрессе на пути к этой цели и, хотя наше обязательство по достижению углеродной нейтральности остается неизменным, перенесли срок для достижения среднеотраслевой цели по сокращению выбросов парниковых газов на 30% к 2030-го на 2035 год (по сравнению с базовым уровнем 2018 года). Главными статьями переноса в цепочках поставок, ограничение свай с международными организациями, перенос сроков газификации регионов Восточной Сибири, перенос в поставку оборудования и ограничения, действующие в отношении Компании на финансовых рынках.

Что касается Металлургического сегмента, можно констатировать, что, несмотря на геополитическое давление, рынок алюминия в течение отчетного года оставался сбалансированным. Поскольку устойчивое развитие всегда находится на первом месте в нашей повестке, в был рад отметить продолжающийся рост спроса на низуглеродистый алюминий: на Бренде ALLOW прирост около 37% от общего объема продаж сегмента в отчетном году. В 2023 году мы запустили бренд первичного алюминия с самым низким углеродным следом в мире, ALLOW INERTA, который будет использоваться в производстве фольги SATYAMA.

Положительная энергия

Мы продолжаем реализацию своего плана инициатив по всей цепочке создания добавленной стоимости.

- Масштабирование по повышению энергоэффективности по всему периметру Компании.
- Подготовка всех предприятий к переходу на технологию предвзвешенно обожженных анодов.
- Наша технология инертного анода успешно прошла международную сертификацию и подтвердила свой рекордный низкий углеродный след (0,01 т CO₂-экв. на тонну произведенного алюминия (область овалов 1 и 2)).
- Mintal Aluminium стала первой компанией в Китае, которая провела на своем заводе испытания алюминия ALLOW INERTA™, произведенного по революционной технологии инертного анода компании РУСАЛ.
- Мы продолжаем развивать экономику замкнутого цикла, используя вторичные слитки в производстве цинциндрических и плоских слитков на нашем заводе в Швеции и в производстве первичных литевых слитков для автомобильной промышленности.
- Наш лесохимический проект впервые зарегистрирован в реестре углеродных единиц: в российский реестр был внесен проект РУСАЛа по автоматизации сортировки от пожаров лесов в Красноярском крае. Ранее, в ноябре 2023 года, проект прошел валидацию, то есть независимую проверку на соответствие нормам национального законодательства в области климатического регулирования.
- Группа также реализует уникальный для России проект по обданию торфяника в Ленинградской области.

Стратегический отчет

- Ведется научная работа по определению влияния климатических рисков на работу ГЭС, в настоящее время разрабатываются планы по адаптации ГЭС к изменению климата.
- Принимая во внимание глобальное изменение климата, влияющее на биоразнообразие и экосистемы, в 2023 году для Ангарского каскада ГЭС была разработана Корпоративная программа по сохранению биоразнообразия с целью создания устойчивой системы управления воздействием на биологическое разнообразие в процессе эксплуатации ГЭС.

Несмотря на трудные времена для нас и для других участников рынка, мы по-прежнему полны решимости и далее сохранять свои позиции технологического и отраслевого лидера в производстве низуглеродистого алюминия и в энергетике. Помимо этого, мы продолжаем активно работать над модернизацией своих энергетических мощностей, в том числе алюминиевых заводов и гидроэнергетических комбинатов. За последние два года на эти цели было потрачено более 3 млрд долл. США в соответствии с нашим обязательством обеспечить на всех наших предприятиях по всему миру самый передовой уровень производства в рамках нашей упорной работы над целью по достижению нулевого баланса выбросов.

Наше новое предприятие в Тайшете (Россия) — самый высокотехнологичный алюминиевый завод в мире.

На уже запущенном здесь производстве используются электролизеры RA-400 модификации XT, разработанные инженерно-технологической командой Компании. RA-400 является одним из самых мощных электролизеров в мире — он может производить более 3 тонн алюминия в сутки, при этом обеспечивая самые высокие показатели энергоэффективности в отрасли. Тайшетский завод оборудован современными системами сухой очистки газов с эффективностью улавливания газов более 98,5%. Наши электролизеры RA-400T оснащены системами автоматической подачи глинозема, что позволяет дополнительно минимизировать объем вредных выбросов.

Мы глубоко признательны нашим уважаемым клиентам, акционерам и сотрудникам по всему миру за ту лояльность, что вы сохраняете на фоне этой сложной на нашей планете обстановки в мире. Несмотря на все текущие трудности, мы будем и далее отапливать и снабжать энергией ваш дом и предприятия, поставлять алюминий с самым низким углеродным следом, частый алюминий для всех областей авиационной и высококачественный низуглеродистый алюминий прокат для активно растущей индустрии электромобилей, а также помогать производителям обычных автомобилей в достижении еще более высоких стандартов топливной эффективности за счет снижения веса всех производимых моделей.



Ключ к отчету, основные послылы в фокусе: стратегические цели, основные результаты, вызовы и достижения.

Рекомендуется отразить вопросы корпоративного управления, устойчивого развития, затронуть наиболее важные для компании и ее инвесторов темы.



МКПАО «ЭН+ ГРУП», стр. 18-19.

ОБРАЩЕНИЯ | ОТВЕТ НА ВАЖНЫЕ ВОПРОСЫ



ДИПОЛОМАТЫЧЕСКАЯ ИНТЕРПРЕТАЦИЯ

АКЦИОНЕРНЫЙ БАЛАНС

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

О КОМПАНИИ

Каких успехов добилась Компания в реализации инвестиционной программы?

В 2023 году мы подвели итоги 10-летнего инвестиционного цикла. За этот период Группа «ФосАгро» инвестировала в развитие более 360 млрд руб. Объем выпуска основной продукции увеличился более чем на 80% — с 6,1 млн т в 2013 году до 11,3 млн т в 2023 году. С учетом капитализируемых ремонтов на инвестиции в прошлом году Компанией направлена рекордная сумма — более 64 млрд руб. В 2024 году мы намерены повысить планку до 73 млрд руб.

Создание новых и модернизация действующих производственных мощностей на предприятиях Группы идет четко в соответствии со Стратегией развития до 2025 года. Одним из основных достижений стала реализация инвестиционного проекта в Волкове, в результате которой был построен завод-миллионник по производству минеральных удобрений. Он станет инновационным лидером отрасли на годы вперед. Проект обошелся 34 млрд руб. Благодаря проведенной на предприятии глубокой модернизации и новому строительству ежегодный объем производства минеральных удобрений и другой химической продукции превышает 1 млн т.

В Череповце, помимо модернизации мощностей по производству аммиака, фосфорной кислоты и серноокислотного производства, мы реализуем проект по увеличению

чистого долга (223,2 млрд руб.) и коэффициента EBITDA 1,2x.

Как развивается продуктовый портфель Компании?

В 2023 году наш продуктовый портфель был расширен до 58 марок удобрений. К 2030 году мы планируем увеличить ассортимент до 100 марок, среди которых появятся инновационные биологизированные удобрения, удобрения пролонгированного действия, стимуляторы роста растений и новые мелкоранты.

В 2023 году совместно со специалистами из Российского химико-технологического университета им. Д. И. Менделеева Группа «ФосАгро» приступила к разработке новой линейки биологизированных минеральных удобрений. Мы также начали производство водорастворимого аммофоса на нашем предприятии в Волкове. Этот экологичный продукт может эффективно применяться для всех основных сельхозкультур, при этом его внесение не требует спецоборудования. В феврале 2023 года Компания отгрузила потребителям первую партию выщелоченного на Череповецком комплексе

Как изменилась география сбыта продуктов Компании за 2023 год?

Наш абсолютный и неизменный приоритет — поставки минеральных удобрений на важнейший российский рынок, а также сохранение и укрепление лидирующих позиций на нем.

При этом в последние годы, несмотря на постоянную турбулентность международного рынка, Группа «ФосАгро» выстояла, проявив небывалую гибкость и адаптивность: мы продолжали наращивать поставки, прежде всего на рынки развивающихся стран. На долю двухместных государств в 2023 году пришлось почти 75% от всего экспорта (против 70% в 2022 году).

АО «Аплатит» нового продукта — Аризи. Этот продукт стимулирует рост растений, повышает их естественный иммунитет, помогает раскрыть биологический потенциал даже в тяжелых стрессовых условиях. Компания также расширила свой портфель продуктов для животноводства — мы вывели на рынок новый продукт на основе фоофогелиса, который используется в качестве подстилки на животноводческих фермах и в птичниках.

Группа «ФосАгро» совместно с компанией «Инопрактика» в рамках проекта «Иноагро» работают над семью инновационными продуктами. Три из них успешно прошли все испытания, налажено производство. Передовой российский агропродукт «АгроГард» и другие партнеры уже сегодня активно используют инновационный биофунгицид «МетаБактерия», пробиотик «Экзамстория» и биоинсектант «Фермаксил». Отказы исключительно положительны.

В 2023 году нашими приоритетными внешними направлениями стали страны Латинской Америки. Объемы поставок по этому направлению увеличились в 1,5 раза, до 3,2 млн т.

Группа «ФосАгро» сохранила позиции российского лидера — экспортера удобрений в странах Африки, нарастив поставки на континент до более чем 550 тыс. т. На долю Компании приходится 33% всех российских поставок удобрений в Африку, мы поставили нашу экологичную продукцию, без опаски для здоровья человека и почв концентраций кадмия и других токсичных веществ, в более чем 20 стран континента. При этом и планы на будущее у нас большие — в ближайшие три года мы планируем нарастить поставки на африканский континент еще в два раза.



Четкое структурирование информации, ответы на частые или самые важные вопросы инвесторов.



ПАО «ФосАгро», стр. 38–39.

INFOMOST | ОБ АГЕНТСТВЕ

СИНЕРГИЯ ЗНАНИЙ И СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ВИДЕНИЕ

Наша команда – это синергия знаний консультантов с более чем 25-летним опытом работы и креативной энергии нового поколения специалистов. Строим долгосрочную стратегию с учетом целей бизнеса и особенностей рыночного окружения.

НАДЕЖНЫЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ ОТНОШЕНИЯ

со СМИ, аналитиками, инвесторами и другими представителями целевых аудиторий.

СИЛЬНЫЙ ПОРТФЕЛЬ

проектов в сфере финансовых и корпоративных коммуникаций.

САМОЕ ШИРОКОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ НА РЫНКЕ

по развитию репутации и коммуникациям для привлечения финансирования. Эксклюзивные продукты с учетом специфики рынка.

СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД К РАЗВИТИЮ КОММУНИКАЦИЙ

Помогаем наладить системную работу с инвесторами, включая всестороннюю поддержку мероприятий финансового календаря, совершенствование IR-коммуникаций, реализацию программ работы с розничными инвесторами, разработку сайтов для инвесторов, подготовку годовых отчетов и развитие ESG-повестки.

С 1994 ГОДА НА
РЫНКЕ



НАШИ УСЛУГИ | ПОЛНЫЙ СПЕКТР

УПРАВЛЕНИЕ РЕПУТАЦИЕЙ

Самое широкое предложение на рынке по формированию репутации для сложных ниш и привлечения финансирования.

КОММУНИКАЦИОННАЯ ПОДДЕРЖКА СДЕЛОК

От директ-листинга и IPO и до сделок M&A – более 20 лет опыта в разных отраслях. Глубокое понимание работы с розничными инвесторами.

INVESTOR RELATIONS

Полный пакет услуг по формированию внешнего IR-офиса с полным погружением в задачи клиента для создания успешных IR-коммуникаций.

ГОДОВЫЕ ОТЧЕТЫ И ОТЧЕТЫ ОБ УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ

Готовим отчеты и с учетом передовых практик, российских и международных требований и стандартов. Вместе с клиентами побеждаем в конкурсах.

КОРПОРАТИВНЫЕ КОММУНИКАЦИИ

Обеспечиваем эффективные коммуникации с медиа и грамотное позиционирование компании. Формируем повестку, работаем со сложными нишами.

МЕЖДУНАРОДНЫЕ КОММУНИКАЦИИ

Умеем работать в разных частях света – от мониторинга СМИ до создания полноценного международного пресс-офиса. Следуем за бизнесом клиента, разбираемся в местной специфике.

КРИЗИСНЫЕ КОММУНИКАЦИИ

Алгоритмы коммуникаций в кризис, практические тренинги, отработка в моменте – мы помогли клиентам с пройти через десятки ситуаций: авиакатастрофы, теракты, геополитические риски, спекуляции.

ESG-КОНСАЛТИНГ

Знаем, как подготовить грамотную ESG-стратегию и получить ESG-рейтинг. Помогаем клиентам внедрять принципы устойчивого развития в работу компании.

КОНТАКТЫ

Телефон: +7 (495) 532 28 25

Оксана Ионова:

+7 964 500-25-30

Oksana.Ionova@im-com.ru

info@im-com.ru

Адрес: г. Москва, Комсомольский проспект, д.42, стр.1

