## **УТВЕРЖДЕНА**

решением Наблюдательного совета ПАО Московская Биржа 02 февраля 2022 года (Протокол № 16)

Председатель Наблюдательного совета



Налоговая стратегия Группы «Московская Биржа»

Миссия - Управление налоговыми рисками Группы с помощью эффективных методов планирования, контроля и принятия верных решений на основе уверенной компетенции и корпоративной культуры

Налоговая стратегия Группы «Московская Биржа» (далее также — Группа) заключается в повышении стоимости Группы посредством эффективного управления налоговыми рисками, а также повышения налоговой эффективности при неукоснительном соблюдении требований налогового законодательства.

В области налогообложения приоритетными для Группы являются следующие направления:

- Поддержание репутации добросовестного налогоплательщика в России и иностранных юрисдикциях, безусловно соблюдающего налоговое законодательство юрисдикций ведения бизнеса Группы. Группа «Московская Биржа» является крупнейшим налогоплательщиком, которому, помимо прочего, необходимо поддерживать статус социально ответственной компании, обеспечивающей в своей деятельности баланс корпоративных, государственных и общественных интересов. В рамках данного направления Группа использует современные и прозрачные способы взаимодействия с налоговыми органами, включая переход на режим налогового мониторинга;
- Эффективное управление налоговыми рисками. Целью Группы в области управления налоговыми рисками является ограничение негативных для деятельности Группы последствий реализации налоговых рисков. Достижение цели осуществляется за счет использования эффективных методов и механизмов управления налоговым риском, соответствующих требованиям регуляторов и лучшим мировым практикам, включая повышение информированности органов управления Группы об уровне принимаемого риска при принятии управленческих решений, а также обеспечение единого для Группы понимания налогового риска и приемлемого уровня налогового риска;
- Построение эффективной налоговой функции в Группе, соответствующей лучшим российским и зарубежным аналогам, обладающей всеми необходимыми полномочиями и инструментами, обеспечивающей контроль над вопросами налогообложения по всей географии присутствия Группы, а также своевременно и эффективно реагирующей на внешние и внутренние вызовы в области налогообложения. Все компании Группы стремятся реализовывать комплексное и единое управление налоговой функцией.

Налоговая функция Группы должна позволять решать следующие задачи, стоящие перед Группой:

- На системной основе выявлять и эффективно управлять налоговыми рисками на стадии их возникновения в бизнес-процессах;
- Обеспечивать эффективную поддержку бизнес-подразделений компаний Группы при планировании новых операций, заключении договоров и запуске новых бизнеспроектов;
- Обеспечивать оптимальный уровень налоговой нагрузки в рамках приемлемого уровня налогового риска и при безусловном соблюдении налогового законодательства;

- Обеспечивать полное и корректное исполнение налоговых обязательств, а также своевременное и полное предоставление налоговой отчетности;
- Эффективно взаимодействовать с государственными органами в рамках мероприятий налогового контроля и совершенствования налогового законодательства;
- Обеспечивать полное и корректное отражение налоговых обязательств и требований в финансовой отчетности Группы.

Принципами построения налоговой функции Группы являются следующие:

- Системное управление вопросами налогообложения (последовательное и прозрачное);
- Четкое распределение функций и ответственности между участниками налоговых правоотношений;
- Участие руководства Группы в принятии решений по ключевым вопросам налогообложения, а также своевременное вовлечение налоговых специалистов в процесс принятия решений по корпоративным вопросам;
- Наличие эффективных инструментов контроля за выполнением принятых решений, включая автоматизацию ключевых процессов по контролю за налоговыми рисками (включая их выявление) их выявлению и автоматизация процедур.

Налоговая функция при поддержке руководства Группы создает условия для достижения целей и задач, установленных в налоговой стратегии: разрабатывает и выполняет налоговые процессы, организует взаимодействие с другими подразделениями Группы, налоговыми органами и другими заинтересованными лицами. Налоговая стратегия доводится до сведения всех работников Группы. В случае возникновения у работников вопросов, связанные с реализацией налоговой стратегии Группы, такие вопросы должны быть адресованы Директору по налогообложению Группы.

Всего прошито, пронумеровано и скреплено печатью Председатель Наблюдательного совета ПАО Московская Биржа (подпись) 0.В. Вьюгин