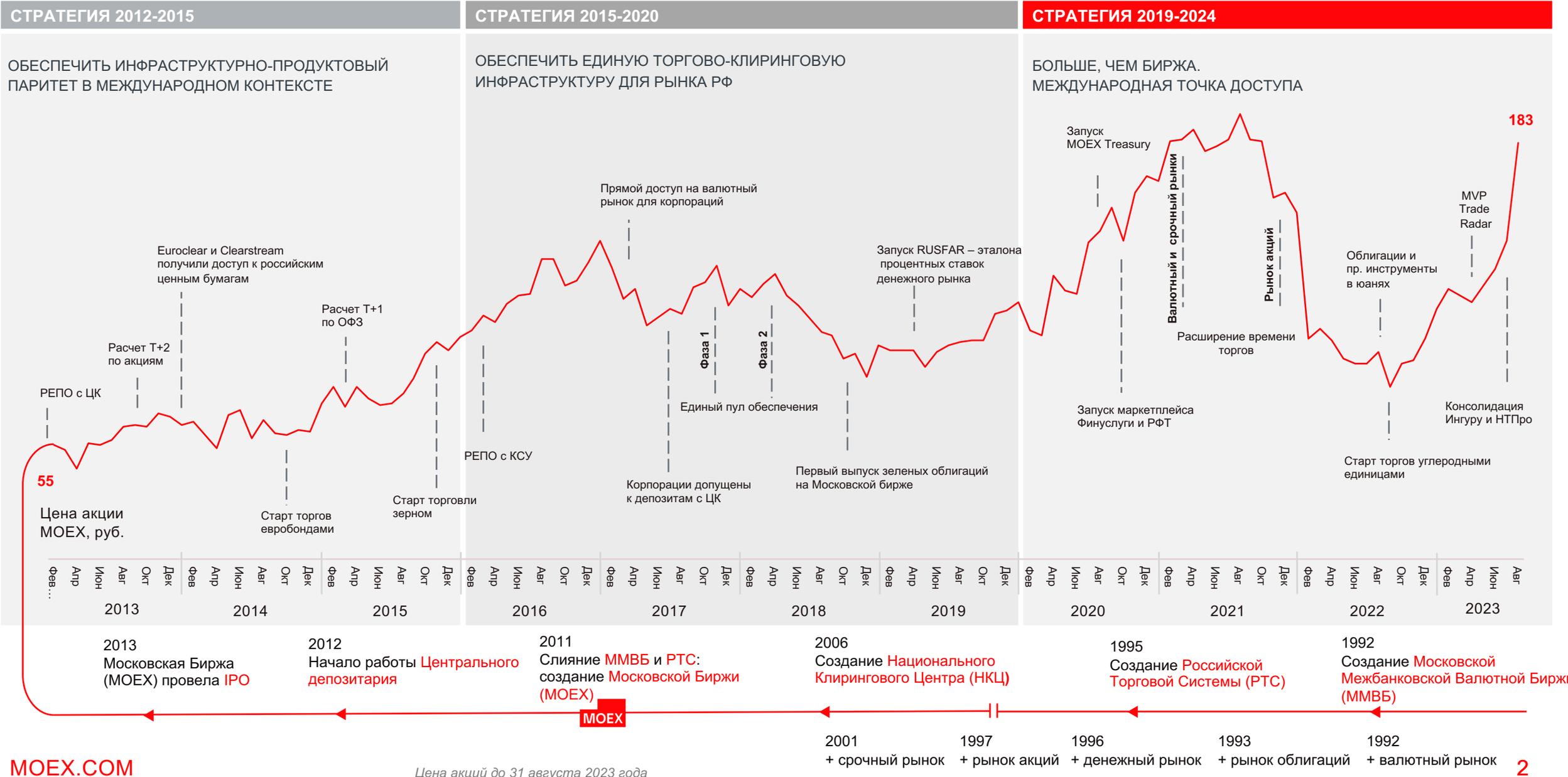


A photograph of a large bridge at night, illuminated with warm lights. The bridge has a prominent red arch structure and a spherical light fixture hanging from it. The bridge spans over a body of water, and the lights are reflected on the surface. The sky is a deep blue.

СТРАТЕГИЯ ГРУППЫ МОСКОВСКАЯ БИРЖА 2028



СТРАТЕГИЯ 2024 ФАКТИЧЕСКИ ОКАЗАЛАСЬ НЕВЫПОЛНИМОЙ ИЗ-ЗА НОВОЙ ГЕОПОЛИТИЧЕСКОЙ ОБСТАНОВКИ, НО ЦЕЛЬ ПО ДОХОДАМ БЫЛА ДОСТИГНУТА

До 2022 года:

Больше, чем биржа. Международная точка доступа



После 2022 года:

Положения Стратегии 2024 стали неактуальны. Необходимо принимать стратегию с новыми приоритетами

Однако в части финансовых показателей Стратегия 2024 была выполнена в силу перечисленных факторов:

	ЭФФЕКТ НА CAGR 2019-2024 КД (СТРАТЕГИЯ 2024)	ЭФФЕКТ НА CAGR 2018-2023 КД (ПРОГНОЗ**)	ФАКТОРЫ ОТКЛОНЕНИЯ
МАКРО И ОРГАНИЧЕСКИЙ РОСТ	3-4%	~6%	<ul style="list-style-type: none">■ Низкая инфляция и ключевая ставка ЦБ;■ Высокая волатильность на фондовом рынке
УГЛУБЛЕНИЕ ОСНОВНЫХ РЫНКОВ	3-4%	~7%	<ul style="list-style-type: none">■ Запуск новых продуктов и инструментов;■ Массовый приток розничных инвесторов на фондовый рынок
БОЛЬШЕ, ЧЕМ БИРЖА	3-4%	~2%	<ul style="list-style-type: none">■ Консервативный подход к развитию новых проектов из-за изменения внешнего фона и рыночной конъюнктуры в 2022 г.
ИТОГО КД	~10%	~15%	

НОВЫЙ ЛАНДШАФТ ФИНАНСОВОГО РЫНКА ПРЕДПОЛАГАЕТ УТВЕРЖДЕНИЕ НОВОЙ СТРАТЕГИИ

ДОЛЯ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕТОРОВ В ТОРГАХ УПАЛА ПРАКТИЧЕСКИ ДО НУЛЯ, А В ПЕРВИЧНЫХ РАЗМЕЩЕНИЯХ – ДО НУЛЯ

ДОЛЯ НЕРЕЗИДЕНТОВ ВО FREE-FLOAT ЗАМОРОЖЕНА, ТОРГУЕМЫЙ FREE-FLOAT ~10%

ДОМИНИРОВАНИЕ ЛОКАЛЬНЫХ РОЗНИЧНЫХ ИНВЕТОРОВ НА РЫНКЕ АКЦИЙ И СРОЧНОМ РЫНКЕ

ФИНАНСОВЫЙ РЫНОК 2022

ИЗМЕНЕНИЕ ВАЛЮТНОЙ СТРУКТУРЫ ЭКОНОМИКИ РФ – СМЕЩЕНИЕ ИНТЕРЕСА В СТОРОНУ ВАЛЮТ ДРУЖЕСТВЕННЫХ ЮРИСДИКЦИЙ

СНИЖЕНИЕ АКЦИОНЕРНОГО АКТИВИЗМА, АНАЛИТИЧЕСКОГО ПОКРЫТИЯ И УРОВНЯ РАСКРЫТИЯ КОРПОРАТИВНОЙ ИНФОРМАЦИИ

СУЩЕСТВЕННО ВЫРОСЛА КОНЦЕНТРАЦИЯ КРУПНЕЙШИХ ПРОФУЧАСТНИКОВ НА ВСЕХ РЫНКАХ

МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ ТРЕНДЫ



Деглобализация

Debt

Растущий глобальный долг и снижение суверенных рейтингов

QE

Завершение программ количественного смягчения



Значительный рост экономик стран Азии

МЕЖДУНАРОДНЫЕ ТРЕНДЫ ИНДУСТРИИ CAPITAL MARKETS INFRASTRUCTURE PROVIDERS (CMIPS)



Искусственный интеллект



Defi, новые технологии и способы организации рынков



Вертикальная интеграция бирж и экспансия через M&A



ESG остается в тренде

КЛЮЧЕВЫЕ ТРЕНДЫ РОССИЙСКОГО РЫНКА В ТЕКУЩЕМ СТРАТЕГИЧЕСКОМ ЦИКЛЕ



Розничный инвестор становится ключевым источником спроса на фондовом и срочном рынках ИИС-3 найдет спрос



ЦФА* и УЦП**



Потребность в привлечении акционерного капитала будет нарастать
Мода на маленькие размещения



Технологии для дезинтермедиации



Необходимость поддерживать акционерный активизм
Для недопущения деградирования корпоративной культуры российских эмитентов

В силу внешних ограничений финансовый рынок РФ менее чувствителен к глобальным трендам в сравнении с периодами предыдущих Стратегий

МЫ ВЕРИМ, ЧТО ПОНИМАНИЕ ПОТРЕБНОСТИ КАЖДОГО КЛИЕНТСКОГО СЕГМЕНТА – КЛЮЧ К УСПЕХУ

КАТЕГОРИЯ	КТО	ЦЕННОСТНОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ	СТРАТЕГИЯ
ФИЗИЧЕСКИЕ ЛИЦА	<ul style="list-style-type: none"> ■ Высокочастотный и алго-трейдинг ■ Квалифицированные инвесторы ■ Неквалифицированные инвесторы 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Школа Мосбиржи – даем знания и понимание работы на рынке ■ Расширение продуктовых возможностей (основной бизнес Группы + Финуслуги + цифровые финансовые активы) с учетом риск-профилирования клиентов 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Диверсификация продуктовой линейки (в т.ч. предоставление информационных сервисов Группы) ■ Сервисы прямого взаимодействия (терминалы (в т.ч. информационные), Финуслуги, цифровые финансовые активы, РФТ)
	<ul style="list-style-type: none"> ■ Вкладчики (Финуслуги) ■ Заемщики (Финуслуги) 		
КОРПОРАЦИИ	<ul style="list-style-type: none"> ■ Крупнейшие 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Эмиссия ценных бумаг, размещение ликвидности 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Развитие сервисов (терминалы (в т.ч. информационные), MOEX Treasury) ■ Активное привлечение клиентов на сервисы МБ
	<ul style="list-style-type: none"> ■ Средние и малые 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Pre-IPO, Сектор роста, Сектор РИИ**, маркетплейс Финуслуги 	
ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ УЧАСТНИКИ РЫНКА	<ul style="list-style-type: none"> ■ Банки ■ Брокеры и УК* ■ Инст. инвесторы и аналитики ■ Страховые компании ■ Гос. кредиторы 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Предоставление доступа к существующим сервисам и продуктам (основной бизнес Группы) 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Удовлетворение запросов на развитие рынка ■ Максимизация коэффициента удовлетворенности сервисами ■ Прокомплаенс

ДЛЯ ДОСТИЖЕНИЯ НОВОЙ ЦЕЛИ МЫ БУДЕМ РАЗВИВАТЬСЯ В 3 КЛЮЧЕВЫХ НАПРАВЛЕНИЯХ, НЕ ЗАБЫВАЯ И О СОПУТСТВУЮЩИХ КАТАЛИЗАТОРАХ ДОСТИЖЕНИЙ

3 БИЗНЕС-НАПРАВЛЕНИЯ

1 РАЗВИТИЕ РЫНКОВ КАПИТАЛА

1. **Эмитенты и инструменты.** Увеличение количества инструментов и эмитентов на рынке
2. **Ликвидность.** Пересоздание класса маркет-мейкеров на внутреннем рынке
3. **Расширение предложения ESG-продуктов**

2 АКТИВНОЕ ВОВЛЕЧЕНИЕ ФИНАЛЬНОГО КЛИЕНТА НА РЫНОК

1. **Финуслуги** – топ-1 оператор финансовой платформы в РФ
2. **ЦФА*** и **УЦП**** – основной оператор обмена на рынке РФ
3. Лучший **терминал и data**, в т.ч. с использованием искусственного интеллекта, roboadvisory

3 МЕЖДУНАРОДНЫЙ ДОСТУП

1. Сохранение **линков** с иностранными инвесторами
2. Развитие **иностраных инструментов** в РФ
3. **Поставка технологий** в ЕАЭС и исследование рынков

3 КАТАЛИЗАТОРА ДОСТИЖЕНИЙ

- 1 **Трансформация корпоративной культуры и процессов** (ценности, ускорение процессов для снижения time-to-market и проч., лучшие практики цифрового онбординга и дистанционного обслуживания)
- 2 **Продвижение культуры инвестиций** (рост долгосрочных инвестиций, финансовая и инвестиционная грамотность, продвижение интересов финансовой отрасли)
- 3 **Использование наиболее современных технологий** (лидерство в OpenAPI, искусственный интеллект, blockchain)

КЛЮЧЕВЫЕ БИЗНЕС-НАПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПОЛАГАЮТ АМБИЦИОЗНЫЕ ЦЕЛИ ПО КАЖДОЙ ГРУППЕ ИНИЦИАТИВ

1 РАЗВИТИЕ РЫНКОВ КАПИТАЛА

ЦЕЛИ

IPO / SPO (крупные) ■ Около 10 в год*

ОТС и инвест. платформы ■ 100+ имен

Облигации ■ +200% новых эмиссий корп. облигаций

2 АКТИВНОЕ ВОВЛЕЧЕНИЕ ФИНАЛЬНОГО КЛИЕНТА НА РЫНОК

ЦЕЛИ

Финуслуги ■ Рост клиентской базы в 10 раз;
■ Рост кол-ва продуктов на одного клиента на 60%

ЦФА ■ Формирование продуктового предложения

Data ■ 1000+ клиентов терминала

3 МЕЖДУНАРОДНЫЙ ДОСТУП

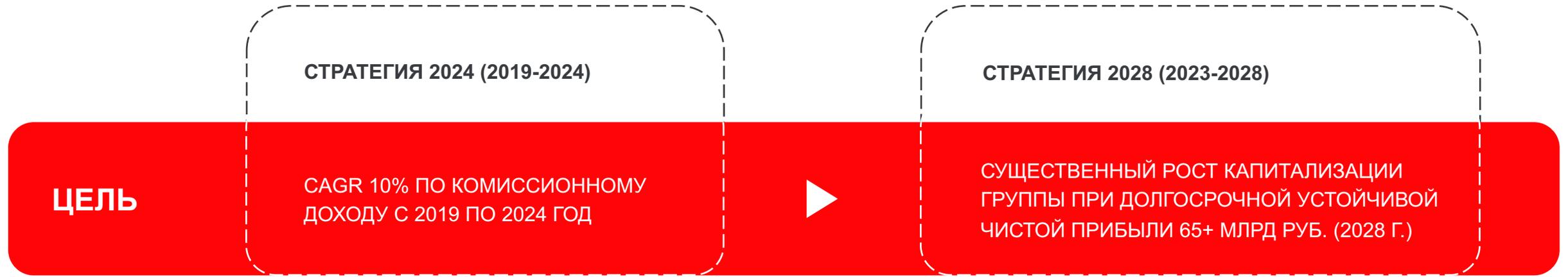
ЦЕЛИ

■ Кросс-листинг ETF

■ Привлечение иностранных инвесторов

■ Построение линков и технологическая интеграция с ЕАЭС

■ Содействие редомициляции на финансовый рынок РФ российских компаний, зарегистрированных за рубежом



Мы работаем преимущественно на российском рынке и стараемся внедрять на нем технологические инновации



Мы уверены, что существенный рост капитализации компании – это амбициозная и достижимая цель



Мы инвестируем в инициативы с высоким потенциалом роста

КАК СЕЙЧАС

- Будучи инфраструктурой финансового рынка...
- ...мы продолжаем обслуживать наших основных клиентов – банки и профучастников...
- ...и развиваем продуктивное предложение для всех категорий клиентов



КАК БУДЕТ

- Мы продолжаем удерживать роль драйвера развития рынка
- Увеличиваем проникновение в сегмент корпоративных клиентов
- Мы – витрина на финансовый рынок, в которой можно все посмотреть, составить и реализовать долгосрочный финансовый план в несколько кликов

ПАРАМЕТР	ЗНАЧЕНИЕ
ЦЕЛЕВОЙ УРОВЕНЬ	<p>Определяется как величина свободного денежного потока на собственный капитал (с учетом целевого регуляторного капитала Группы, CAPEX, сделок M&A, эволюции регуляторных требований к капиталу и соответствующих стресс-тестов, а также ограничения по привлечению и использованию заемных средств)</p>
МИНИМАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ	Составляет 50% от чистой прибыли Группы Московская Биржа за отчетный год
ЧАСТОТА ВЫПЛАТЫ	Годовые дивиденды в соответствии с целевым уровнем – минимум 1 раз в год
ПЕРИОД ДЕЙСТВИЯ	Раз в 5 лет

Существенный рост капитализации
Группы Московская Биржа

Долгосрочная устойчивая чистая прибыль (2028)
65+ млрд руб.

Комиссионный доход
CAGR 13%+

Cost – to – F&C* Income Ratio (2028)
50% – 55%

RoE на протяжении Стратегии
18%+

Дивиденды
50%+ прибыли МСФО