

**Пилотное раскрытие финансовой информации,  
связанной с устойчивым развитием в  
соответствии с МСФО (IFRS) S1  
ПАО Московская Биржа за 2024 год**

## Оглавление

<b>БИЗНЕС МОДЕЛЬ ГРУППЫ МОСКОВСКАЯ БИРЖА</b> .....	4
<b>ИНТЕГРАЦИЯ ПРИНЦИПОВ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ В СТРАТЕГИЮ ГРУППЫ</b> .....	4
Миссия и приоритеты стратегии 2028 .....	4
Роль повестки устойчивого развития в стратегии 2028 .....	6
<b>СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ</b> .....	6
Задачи устойчивого развития Группы «Московская Биржа» .....	7
Определение существенности .....	9
Ключевые нефинансовые показатели эффективности .....	10
Дорожная карта устойчивого развития Московской биржи .....	10
<b>РЕАЛИЗАЦИЯ МЕРОПРИЯТИЙ ДОРОЖНОЙ КАРТЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ МОСКОВСКОЙ БИРЖИ В 2024 ГОДУ</b> .....	11
План действий на среднесрочную перспективу .....	14
<b>УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ</b> .....	15
Стратегия управления рисками устойчивого развития .....	16
Система внутреннего контроля COSO .....	16
Соответствие международным стандартам .....	17
Распределение ответственности в системе управления рисками .....	18
<b>РИСКИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ГРУППЫ «МОСКОВСКАЯ БИРЖА»</b> .....	18
Перечень рисков устойчивого развития .....	20
Мероприятия по управлению рисками устойчивого развития .....	28
<b>ФИНАНСОВЫЕ ЭФФЕКТЫ РИСКОВ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ</b> .....	30
Финансовые эффекты рисков информационной безопасности и технологического развития .....	30
Информационная безопасность .....	30
Надежная ИТ-инфраструктура .....	31
Финансовые эффекты рисков вовлечённости персонала .....	32
<b>ВОЗМОЖНОСТИ ГРУППЫ «МОСКОВСКАЯ БИРЖА» В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ</b> .....	34
Финансовые эффекты возможностей в области устойчивого развития .....	34
Развитие платформы «Финуслуги» .....	34
Сектор устойчивого развития .....	35
Формирование рынка торговли углеродными единицами .....	37
ESG-индексы .....	38
<b>КЛЮЧЕВЫЕ МЕТРИКИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ</b> .....	40
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ 1. УКАЗАТЕЛЬ МСФО (IFRS) S1</b> .....	42

## ОБ ОТЧЕТЕ

IFRS S1. 20, 22, 30 (b,c), 38, 72

ПАО Московская Биржа публикует первое пилотное раскрытие отчёта финансовой информации, связанной с устойчивым развитием в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) (IFRS) S1 (далее – Отчет). Отчет подготовлен для Группы «Московская Биржа» (далее – Группа) и должен рассматриваться вместе с Обобщённой консолидированной финансовой отчетностью Группы (далее – Финансовый отчёт), подготовленной в соответствии с МСФО (далее – Финансовый отчёт). Отчет охватывает 12-месячный период, завершившийся 31 декабря 2024 года. Периметр охвата финансовой информации, связанной с устойчивым развитием Группы «Московская Биржа», представленная в настоящем Отчёте соответствует периметру охвата финансовой информации, представленной в Обобщенной консолидированной финансовой отчетности Группы «Московская Биржа» за год, закончившийся 31 декабря 2024 года. Валютой данного отчёта является российский рубль, что соответствует валюте Финансового отчёта.

Данный отчет подготовлен в рамках пилотной реализации требований МСФО (IFRS) S1, который впервые применяется ПАО Московская Биржа. Отчет содержит информацию, раскрываемую в соответствии с положениями стандарта, но не подтверждает полного соответствия его требованиям. Биржа прилагает усилия для соблюдения всех аспектов стандарта, однако пилотная версия не подвергнута независимой проверке и может содержать ограничения в полноте, точности или методологии раскрытия информации. Некоторые разделы стандарта могут быть раскрыты частично или в упрощенной форме из-за экспериментального характера применения. Отчет подготовлен в целях тестирования процессов раскрытия рисков и возможностей в области устойчивого развития, а также сбора обратной связи от заинтересованных сторон. Информация, содержащаяся в нем, может быть пересмотрена в последующих релизах с учетом уточнений, рекомендаций или изменений.

Отчет содержит информацию о подходах к управлению процессами и механизмами контроля над рисками и возможностями, связанными с устойчивым развитием, включая целевые метрики, утверждённые органами корпоративного управления ПАО «Московская Биржа» для отслеживания результатов выполнения задач и мероприятий в области устойчивого развития.

По состоянию на конец отчетного периода в Отчёте были определены следующие временные горизонты, которые совпадают со сроками, используемыми для стратегического принятия решений:

- краткосрочные (0 до 12 месяцев)
- среднесрочные (1 до 5 лет)
- долгосрочные (более 5 лет)

## **БИЗНЕС МОДЕЛЬ ГРУППЫ МОСКОВСКАЯ БИРЖА**

IFRS S1.32

Группа «Московская биржа» (далее – «Группа») – интегрированная биржевая структура, предоставляющая участникам финансового рынка полный перечень услуг в области конкурентной торговли, клиринга, расчетов по сделкам, депозитарные и информационные услуги.

По состоянию на 31 декабря 2024 года численность сотрудников Группы составила 3 342 человек (на 31 декабря 2023 года: 2 585 человек).

У Московской биржи самая широкая продуктовая линейка среди мировых бирж с торгами пятью классами активов по сравнению с в среднем тремя классами у традиционных бирж.

Группа предоставляет полный цикл торговых и посттрейдинговых услуг частным и юридическим лицам, реализуя принцип полной вертикальной интеграции организатора торгов с клиринговой организацией – центральным контрагентом и с центральным депозитарием, что формирует уникальную интегрированную платформу. На фондовом рынке Биржи представлены ценные бумаги компаний из основных отраслей экономики.

Бизнес-модель B2B преобразовывается в модель B2B2C, где инвесторы торгуют через лицензированных участников (банки-брокеры) и имеют прямой доступ к маркетплейсу финансовых услуг – платформе Финуслуги.

Количество частных инвесторов, имеющих брокерские счета на Московской бирже, за 2024 год увеличилось на 5,4 млн и достигло 35,1 млн, ими открыто более 64,3 млн счетов (+12 млн за 2024 год).

В 2024 году сделки на фондовом рынке Московской биржи заключали 10,2 млн человек (7,6 млн в 2023 году). Ежемесячно в среднем заключали сделки 3,9 млн человек (3,0 млн в 2023 году). Доля частных инвесторов в объеме торгов акциями в 2024 году в среднем составила 74%, в объеме торгов облигациями – 34%, на срочном рынке – 62%.

## **ИНТЕГРАЦИЯ ПРИНЦИПОВ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ В СТРАТЕГИЮ ГРУППЫ**

IFRS S1.33

### **Миссия и приоритеты стратегии 2028**

В сентябре 2023 года Наблюдательный совет Московской биржи утвердил стратегию развития Группы до 2028 года.

В условиях внешних ограничений в основу стратегии в большей степени легли тренды российского рынка. Среди них повышение роли розничного инвестора, который становится одним из ключевых источников спроса в ряде сегментов финансового рынка, развитие оборота цифровых финансовых активов (ЦФА),

увеличение потребности в привлечении капитала российскими компаниями на внутреннем рынке.

Развитие рынков капитала является важнейшим приоритетом стратегии. В рамках этого направления Группа будет расширять список инструментов, в том числе ESG-продуктов, а также работать над повышением их ликвидности. Особое внимание будет уделяться работе с эмитентами, направленной на привлечение финансирования компаниями на рынках капитала через размещение акций, облигаций и ЦФА, в том числе с использованием сервисов внебиржевых и инвестиционных платформ.

Основные положения стратегии развития являются органичным продолжением предыдущих стратегий, опираются на сильные стороны бизнес-модели Московской биржи и ключевые компетенции ее сотрудников.

Миссия: мы трансформируем финансовый рынок для роста благосостояния каждого.

Видение: быть первым выбором для свободного и эффективного управления финансами.

В стратегии-2028 шесть приоритетов: три бизнес-направления и три катализатора достижений.

### Три бизнес-направления

<b>1</b> Развитие рынков капитала	<b>2</b> Активное вовлечение финального клиента на рынок	<b>3</b> Международный доступ
<p><b>1. Эмитенты и инструменты.</b> Увеличение количества инструментов на рынке</p> <p><b>2. Ликвидность.</b> Пересоздание класса маркет-мейкеров на внутреннем рынке</p> <p><b>3. Расширение предложения ESG-продуктов</b></p>	<p><b>1. «Финуслуги»</b> – топ-1 оператор финансовой платформы в Российской Федерации</p> <p><b>2. ЦФА и УЦП<sup>1</sup></b> – основной оператор обмена на рынке Российской Федерации</p> <p><b>3. Лучший терминал и data</b>, в том числе с использованием искусственного интеллекта</p>	<p><b>1. Сохранение линков</b> с иностранными инвесторами</p> <p><b>2. Развитие иностранных инструментов</b> в Российской Федерации</p> <p><b>3. Поставка технологий</b> в ЕАЭС и исследование рынков</p>

<sup>1</sup> УЦП – утилитарные цифровые права.

## Три катализатора достижений

<b>1</b> Трансформация корпоративной культуры и процессов	<b>2</b> Продвижение культуры инвестиций	<b>3</b> Использование наиболее современных технологий
Ценности, ускорение процессов для снижения time-to-market и прочее, лучшие практики цифрового онбординга и дистанционного обслуживания	Рост долгосрочных инвестиций, финансовая и инвестиционная грамотность, продвижение интересов финансовой отрасли	Лидерство в OpenAPI, искусственный интеллект, блокчейн

### Роль повестки устойчивого развития в стратегии 2028

В стратегии 2028 в бизнес-направление «Развитие рынков капитала» включены задача увеличения количества инструментов и эмитентов, что предполагает в том числе расширение возможностей для привлечения капитала малыми и средними компаниями, задача расширения предложения ESG-продуктов.

Среди катализаторов достижений – продвижение культуры инвестиций, в частности повышение финансовой и инвестиционной грамотности.

Также катализатором достижений будет трансформация корпоративной культуры и процессов, в том числе с учетом ESG-принципов и факторов устойчивого развития. Группа «Московская Биржа» с 2020 года активно интегрирует данные принципы и факторы в стратегическое планирование, корпоративное управление, риск-менеджмент, управление персоналом и другие сферы своей деятельности, эта работа продолжится и в будущем.

Кроме того, Биржа продолжит углублять процесс подготовки нефинансовой отчетности и повышать качество, степень полноты и прозрачности нефинансового раскрытия, в том числе результатов реализации проектов стратегии, напрямую связанных с устойчивым развитием.

## СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ

IFRS S1.26, 27

Управление повесткой устойчивого развития осуществляется Наблюдательным советом, Правлением и председателем Правления и закреплено в [Уставе ПАО Московская Биржа](#).

В соответствии с Уставом отчеты об устойчивом развитии утверждает Правление.

Правление формирует общую повестку устойчивого развития Биржи и отвечает за операционные решения в этой области. В 2021 году Правлением было принято решение о формировании совещательного органа – Рабочей группы по целям в области устойчивого развития (РГ ЦУР). Орган был создан в рамках утверждения Дорожной карты по устойчивому развитию Биржи, и в его функции вошла разработка целей по экономическим, экологическим и социальным аспектам. В 2024 году орган созывался один раз и рассматривал вопросы Отчета о выполнении дорожной карты за 2023 год и утверждении Дорожной карты устойчивого развития на 2024 год.

Председатель Правления осуществляет руководство деятельностью в области устойчивого развития и может делегировать управление функциональным подразделениям.

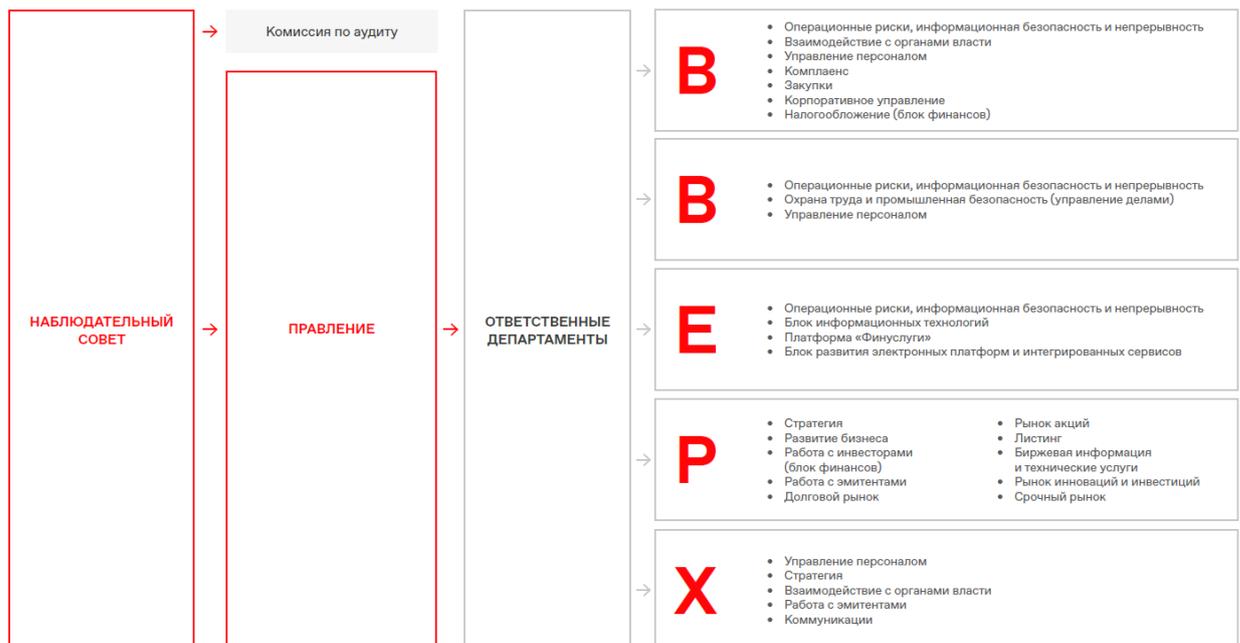
Председатель Правления в своем отчете ежеквартально докладывает Наблюдательному совету о положении дел и выполнении задач по следующим направлениям устойчивого развития:

- информационная безопасность;
- устойчивое технологическое развитие;
- управление рисками;
- деловая этика и комплаенс;
- доступ на рынок и работа с клиентами;
- развитие биржевого устойчивого финансирования;
- Сектор Роста и Сектор РИИ;
- вовлеченность сотрудников и эффективность работы;
- информирование эмитентов о трендах, стандартах и практике в области устойчивого развития;
- инициативы по повышению финансовой грамотности.

**Задачи устойчивого развития Группы «Московская Биржа»**

<b>G</b> Genuine corporate governance and business ethics	<b>B</b> Высокий уровень корпоративного управления и деловой этики	<b>G1</b> Система корпоративного управления <b>G2</b> Деловая этика и комплаенс <b>G3</b> Управление цепочками поставок <b>G4</b> Расширение партнерств в области устойчивого развития
<b>R</b> Respect for human rights, equal opportunities and staff engagement	<b>B</b> Вовлеченность работников, продвижение прав человека и равных возможностей	<b>R1</b> Вовлеченность сотрудников и эффективность работы <b>R2</b> Обучение и развитие <b>R3</b> Разнообразие и равные возможности <b>R4</b> Здоровье, безопасность и благополучие сотрудников
<b>E</b> Environmentally friendly and trusted market infrastructure	<b>E</b> Единая надежная и экологически эффективная инфраструктура рынка	<b>E1</b> Управление рисками <b>E2</b> Информационная безопасность <b>E3</b> Устойчивое технологическое развитие <b>E4</b> Экологическая эффективность и низкоуглеродное развитие <b>E5</b> Доступ на рынок и работа с клиентами
<b>A</b> Advanced practices of responsible investing	<b>P</b> Развитие передовых практик ответственного инвестирования	<b>A1</b> Развитие биржевого устойчивого финансирования <b>A2</b> ESG-индексы и рыночные данные <b>A3</b> Сектор Роста и Сектор РИИ <b>A4</b> Реестр и торговля углеродными единицами <b>A5</b> Информирование эмитентов о трендах, стандартах и практике в области устойчивого развития <b>A6</b> Улучшение ESG-раскрытия Московской биржи и повышение ESG-рейтингов
<b>T</b> Trusted relations with local communities	<b>X</b> Хорошие отношения с местными сообществами	<b>T1</b> Финансовая грамотность розничных инвесторов <b>T2</b> Благотворительность и спонсорство <b>T3</b> Деловые, образовательные и имиджевые мероприятия

Управление повесткой устойчивого развития на уровне функциональных подразделений представлено на схеме.



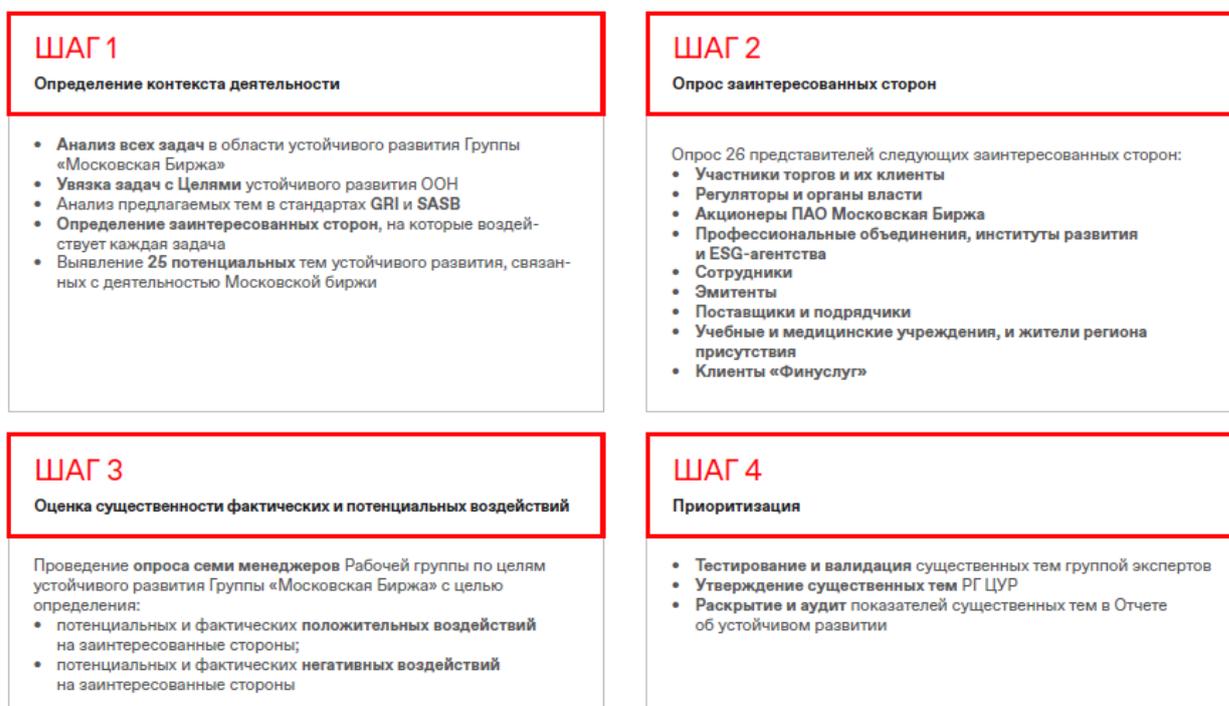
Председатель Наблюдательного совета и независимые директора являются регулярно приглашаемыми спикерами для участия в круглых столах и конференциях, где в том числе обсуждаются вопросы устойчивого развития. Взаимодействие по профильным вопросам осуществляется также на уровне государственных органов. Председатель и члены Наблюдательного совета открыты к диалогу со всеми заинтересованными сторонами, в том числе через существующие неформальные каналы связи, для получения и обработки запросов и дальнейшей их передачи менеджменту.

## Определение существенности

IFRS S1. 20, 26, 27

Определение существенности является обязательной процедурой процесса подготовки Отчёта в соответствии со стандартами МСФО S1. Цель этой процедуры – обеспечение соблюдения принципа справедливого отражения, требующего раскрытия информации о рисках и возможностях в области устойчивого развития, которые с разумной долей вероятности могут оказать влияние на перспективы организации.

Рабочая группа по целям устойчивого развития Группы «Московская Биржа» (РГ ЦУР) провела процедуру определения существенных тем, состоящую из четырех шагов.



В ходе процедуры определения существенных тем перечень проанализированных тем был сокращён с 29 в анализе 2023 года<sup>1</sup> до 25 тем. По итогам опроса 26 заинтересованных сторон и оценки существенности на основе принципа «двойной материалности», проведённой 7 руководителями ПАО Московская Биржа, 15 тем были признаны существенными по критериям воздействия на заинтересованные стороны и влияния на финансовое положение Группы. По итогам приоритизации перечень существенных тем в области устойчивого развития утверждён решением РГ ЦУР от 6 апреля 2025 года (протокол № 6).

№	Существенные темы 2025 г.	Воздействие на ЗС	Влияние на фин. полож.	Рейтинг темы
1	Информационная безопасность	4,0	4,3	8,3
2	Устойчивое технологическое развитие	4,2	3,7	7,9
3	Соблюдение требований законодательства	4,1	3,7	7,7
4	Качество корпоративного управления	3,5	3,2	6,7
5	Влияние на государственную и регуляторную политику	3,3	3,3	6,7
6	Развитие деловой этики и комплаенс-культуры	3,7	2,8	6,6
7	Управление рисками в области устойчивого развития	3,3	2,7	6,0
8	Финансовая грамотность	3,4	2,5	5,9
9	Инвестиции в инновации и поддержка МСП	3,2	2,7	5,9
10	Рынок углеродных единиц и сертификатов происхождения электроэнергии	3,1	2,7	5,8
11	Сектор устойчивого развития и ESG-индексы	3,3	2,3	5,6
12	Обучение и развитие работников	2,8	2,7	5,6
13	Обеспечение здоровья, безопасности и благополучия работников	2,6	2,9	5,5
14	Вовлеченность и обеспечение равных возможностей работников	2,6	2,9	5,5
15	Продвижение ESG-практик	3,0	2,5	5,5

### Ключевые нефинансовые показатели эффективности

В ПАО Московская Биржа ежегодно устанавливаются значения ключевых показателей эффективности (КПЭ), утверждаемые Наблюдательным советом. В состав нефинансовых КПЭ на 2024 год был включен запуск новых продуктов и услуг.

По итогам года все установленные КПЭ были успешно выполнены.

### Дорожная карта устойчивого развития Московской биржи

IFRS S1.33

<sup>1</sup> С матрицей и перечнем существенных тем за прошлый отчетный период можно ознакомиться в Отчете об устойчивом развитии ПАО Московская Биржа за 2023 год: <https://fs.moex.com/files/26691>

29.04.2025 года Правление ПАО Московская Биржа утвердило Отчет о реализации показателей Дорожной карты за 2024 год, подготовленный РГ ЦУР. Проанализировав 62 метрики Дорожной карты устойчивого развития за 2024 год, РГ ЦУР пришла к следующим выводам:

- 52 метрики были выполнены без изменения сроков и параметров;
- 10 метрик были реализованы по показателям пессимистичного сценария.

На том же заседании Правления ПАО Московская Биржа была утверждена Дорожная карта на 2025 год в составе 63 метрик по 23 задачам (в Дорожной карте 2024 года было 22 задачи), относящимся к пяти группам и темам.

## РЕАЛИЗАЦИЯ МЕРОПРИЯТИЙ ДОРОЖНОЙ КАРТЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ МОСКОВСКОЙ БИРЖИ В 2024 ГОДУ

IFRS S1. 33, 45 - 53

ЦУР ООН и номер темы	Задачи и рейтинг воздействия <sup>2</sup>	Заинтересованные стороны	Метрика на 2024 год	Показатель реализации краткосрочных целей на 2024 г.
<b>Высокий уровень корпоративного управления и деловой этики</b>				
 G1	Система корпоративного управления (6.7)	Акционеры Московской биржи	Рост доли женщин в органах корпоративного управления	Доля женщин в органах корпоративного управления составила 19% (19% в 2023 г.)
			Рост оценки эффективности деятельности Наблюдательного совета на основе проведенной оценки	Да
 G2	Деловая этика и комплаенс (6.6)	Сотрудники  Участники торгов и их клиенты  Поставщики и подрядчики	Доля работников, успешно прошедших антикоррупционное обучение	99,1%
			Проведение подготовительных мероприятий в рамках групповой сертификации по стандарту ISO 37301:2021 на эффективный комплаенс	Да
			Доля расследованных/принятых в работу инцидентов по вопросам возможного нарушения кодекса этики	100%
 G3	Управление цепочкой поставок (5.4)	Поставщики и подрядчики	Утверждение Кодекса поставщика в ПАО Московская Биржа	Кодекс утвержден
			Установить пилотную процедуру ознакомления с Кодексом поставщиков средней и высокой стоимости	Да
 G4	Расширение партнерств в области устойчивого развития	Профессиональные объединения, институты развития и ESG-агентства	Реализация плана сотрудничества с ESG Альянсом	Да
			Реализация совместных мероприятий с Российским партнерством за сохранение климата	Участие в двух мероприятиях
<b>Вовлеченность работников, продвижение прав человека и равных возможностей</b>				
 R1	Вовлечение и эффективность сотрудников (5.5)	Сотрудники	Проведение оценки вовлеченности сотрудников	Да
			Разработка решений по результатам оценки вовлеченности персонала на уровне компании и отдельных подразделений	Да

<sup>2</sup> Под рейтингом воздействия подразумевается интегральный рейтинг существенной темы, который рассчитывается как сумма уровней положительного и отрицательного воздействия на заинтересованные стороны.

ЦУР ООН и номер темы	Задачи и рейтинг воздействия <sup>2</sup>	Заинтересованные стороны	Метрика на 2024 год	Показатель реализации краткосрочных целей на 2024 г.
R2 	Обучение и развитие (5.6)	Сотрудники	Среднегодовое количество часов обучения на одного сотрудника	22 ч
			Количество часов обучения руководителей высшего звена, функциональных руководителей и специалистов мужчин/женщин	Количество часов обучения руководителей высшего звена: 132 ч у мужчин / 140 ч у женщин. Количество часов обучения функциональных руководителей: 65 ч у мужчин / 66 ч у женщин. Количество часов обучения специалистов: 15 ч у мужчин / 11 ч у женщин.
R3 	Равные возможности (5.5)	Сотрудники	Оценка уровня привлекательности бренда работодателя	Да
			Количество сотрудников с инвалидностью	25 человек
R4 	Здоровье, безопасность и благополучие сотрудников (5.5)	Сотрудники	Количество несчастных случаев на производстве	0
			Организация обучения и проверки знаний требований охраны труда для сотрудников	Да
			Автоматизация проведения вводных инструктажей по охране труда	Да
<b>Единая надежная и экологически эффективная инфраструктура рынка</b>				
E1 	Управление рисками (6.0)	Акционеры Московской биржи	Построение системы управления рисками и возможностями, связанными с устойчивым развитием	Да
			Интеграция информации о рисках и возможностях в области устойчивого развития в систему финансовой отчетности для соответствия МСФО S1 и S2	Да
E2 	Информационная безопасность (8.3)	Участники торгов и их клиенты	Проведение аудита по ISO 27001, ISO 22301 (внешнего или внутреннего)	Да
			Соблюдение режима операционной надежности при реализации информационных угроз	100%
			Доля реализованных запланированных мероприятий тестирования плана обеспечения непрерывности бизнеса (ОНБ)	100%
E3 	Устойчивое технологическое развитие (7.9)	Участники торгов и их клиенты	Коэффициент доступности торговых систем реального времени	99,95%
		Акционеры Московской биржи	Число нагрузочных тестирований систем организации торгов	1
E4 	Экологическая эффективность и низкоуглеродное развитие (4.1)	Регуляторы и органы власти	Идентификация экологических аспектов в соответствии со стандартом ISO 14001:2015	Проведена
		Сотрудники  Профессиональные объединения, институты	Интенсивность водопотребления, м <sup>3</sup> / млн руб. операционного дохода	0,1
			Интенсивность образования отходов, т / млн руб. операционного дохода	0,002
			Доля потребления зеленой энергии	88%

ЦУР ООН и номер темы	Задачи и рейтинг воздействия <sup>2</sup>	Заинтересованные стороны	Метрика на 2024 год	Показатель реализации краткосрочных целей на 2024 г.
		развития и ESG-агентства	Снижение потребления электроэнергии	Рост на 0,3%
			Подготовка проекта капитального ремонта с учетом требований стандарта «Клевер»	Отменено
E5 	Доступ на рынок и работа с клиентами  (5.0)	Клиенты Финуслуг  Участники торгов и их клиенты	Проведение оценки интегрального индекса удовлетворённости (CSI)  Число активных клиентов, которые совершили хотя бы одну сделку на фондовом рынке в течение месяца	Да  3,9 млн
<b>Развитие передовых практик ответственного инвестирования</b>				
A1 	Развитие биржевого устойчивого финансирования  (5.6)	Эмитенты  Участники торгов	Объём новых выпусков первичного размещения в Секторе устойчивого развития (СУР)  Число мероприятий для эмитентов по размещению в СУРе	52,8 млрд руб.  5
A2 	ESG-индексы и рыночные данные  (5.5)	Профессиональные объединения, институты развития и ESG-агентства Участники торгов	Разработка методик одного нового ESG-индекса Разработка ESG-модуля Центра корпоративной информации	1  Отложено
A3 	Сектор Роста и Сектор РИИ  (5.9)	Эмитенты  Участники торгов	Объём размещений ценных бумаг в Секторе роста	12 млрд руб.
A4 	Реестр и торговля углеродными единицами  (5.8)	Эмитенты Участники торгов Регуляторы и органы власти Профессиональные объединения, институты развития и ESG-агентства  Эмитенты Участники торгов Регуляторы и органы власти Профессиональные объединения, институты развития и ESG-агентства	Запуск функционала Оператора реестра в отношении учета единиц выполнения квоты  Организация биржевой торговли углеродными единицами  Запуск тестовых торгов сертификатами происхождения электроэнергии  Обеспечение участия в биржевых торгах сертификатами происхождения электроэнергии целевой клиентской базы  Инициирование диалога со странами БРИКС о взаимном признании сертификатов происхождения электроэнергии	Да  Проведено два аукциона  Отложено  Отложено  Да
A5 	Информирование эмитентов о трендах, стандартах и практике в области устойчивого развития  (5.5)	Эмитенты Участники торгов Регуляторы и органы власти	Включение требований к раскрытию эмитентами нефинансовой отчетности в правила листинга	Требования внедрены
A5	Информирование эмитентов о трендах,	Эмитенты	Актуализация и презентация Руководства по лучшим практикам устойчивого развития	Да

ЦУР ООН и номер темы	Задачи и рейтинг воздействия <sup>2</sup>	Заинтересованные стороны	Метрика на 2024 год	Показатель реализации краткосрочных целей на 2024 г.
 5 ГЕНДЕРНОЕ РАВЕНСТВО  12 ОТВЕТСТВЕННОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ И ПРОИЗВОДСТВО	стандартах и практике в области устойчивого развития  (5.5)		Количество мероприятий по информированию о лучших ESG-практиках	5
			Проведение оценки ESG- осведомленности эмитентов	Да
			Проведение звонка в колокол и круглого стола в поддержку равенства карьерных возможностей	Да
A6  12 ОТВЕТСТВЕННОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ И ПРОИЗВОДСТВО	Улучшение ESG-раскрытия Группы «Московская Биржа» и повышение ESG-рейтингов  (6.7)	Акционеры и инвесторы Московской биржи  Профессиональные объединения, институты развития и ESG-агентства	Подготовка и раскрытие Отчета об устойчивом развитии с профессиональным заверением	Да
			Актуализация ESG-Databook	Да
			Актуализация страниц сайта о ESG	Да
			Актуализация Дорожной карты устойчивого развития	Дорожная карта актуализирована и утверждена Правлением
			Количество повышений ESG-рейтингов ПАО Московская Биржа	1: Первый кластер ESG-рэнкинга НРА
<b>Хорошие отношения с местными сообществами</b>				
T1  4 КАЧЕСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАНИЕ	Финансовая грамотность розничных инвесторов  (5.9)	Участники торгов и их клиенты  Учебные и медицинские учреждения, жители региона присутствия	Количество людей, принявших участие в мероприятиях по повышению финансовой грамотности, организованных Биржей	> 850 тыс. человек
			Количество уникальных клиентов в Системе торгов	35,1 млн
T2  1 ЛИКВИДАЦИЯ НИЩЕТЫ  4 КАЧЕСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАНИЕ  15 СОХРАНЕНИЕ ЭКОСИСТЕМ СУШИ	Благотворительность, спонсорство и сохранение биоразнообразия  (4.5, 3.8)	Учебные и медицинские учреждения, жители региона присутствия	Доля расходов на благотворительность и спонсорство от запланированной прибыли	> 0,5%  (379,8 млн рублей)
			Проведение оценки эффективности благотворительности	Проведена
			Реализация программы помощи ФГБУ «Национальный парк «Мещера»	Реализовано
T2  4 КАЧЕСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАНИЕ	Деловые, образовательные и имиджевые мероприятия  (7.2)	Участники торгов и их клиенты Учебные и медицинские учреждения, жители региона присутствия Регуляторы и органы власти Профессиональные объединения, институты развития и ESG-агентства	Количество деловых, образовательных и имиджевых мероприятий, которые Московская биржа организовала или поддержала	287
			Охват деловых, образовательных и имиджевых мероприятий, которые Московская биржа организовала или поддержала	> 100 тыс. человек

### План действий на среднесрочную перспективу

Согласно Дорожной карте, Московская биржа определила следующие планы по развитию деятельности в области устойчивого развития и ESG-инициатив:

- продолжить интеграцию ESG-целей в бизнес-процессы;
- развивать компетенции работников и руководителей в области устойчивого развития;
- разработать новые ESG-продукты и услуги;
- продолжить работу по интеграции климатических рисков в систему управления рисками;
- продолжить работу по улучшению качества раскрываемой нефинансовой информации.

## **УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ**

IFRS S1.26 – 27, 43-44

В Группе создана система управления рисками, в рамках которой проводится регулярное выявление и оценка рисков с точки зрения вероятности их наступления и ожидаемых финансовых потерь. Управление рисками, связанными с устойчивым развитием, является частью общей системы управления рисками.

### **Ответственные органы**

- Комиссия по управлению рисками Наблюдательного совета
- Подразделение, ответственное за управление рисками
- Служба внутреннего аудита
- Служба внутреннего контроля

Управление ESG-рисками осуществляется при участии Наблюдательного совета и других органов управления как участников комплексной системы управления рисками Группы по части мониторинга и контрольных процедур.

Наблюдательный совет Биржи определяет принципы и подходы к управлению рисками, а также утверждает стратегию управления рисками, внутренние документы и политики, определяющие действия по предотвращению их реализации или минимизации последствий.

При Наблюдательном совете действует Комиссия по управлению рисками, которая рассматривает отчеты по управлению рисками и предоставляет рекомендации по управлению отдельными типами рисков, проводит анализ внутренних процедур и предлагает меры по повышению их эффективности, а также осуществляет мониторинг публичной отчетности. Аналогичные структуры созданы в компаниях Группы, включая Комитет по рискам Наблюдательного совета НКЦ и Комитет по рискам при Правлении НРД.

В ПАО Московская Биржа создано также отдельное структурное подразделение, ответственное за управление рисками организатора торгов.

Ежегодно в рамках комплексной системы управления рисками Группы определяются ESG-риски и их потенциальное влияние на деятельность компаний Группы. Вопросы, связанные с принятием рисков, и предварительное одобрение вопросов в отношении управления рисками выносятся на обсуждение

на заседаниях Наблюдательного совета. Правление несет ответственность за определение уровня приемлемого риска.

В Группе проводится регулярное обучение сотрудников для повышения их навыков по распознаванию рисков, которое является частью стратегии развития системы управления рисками. КПЭ, связанные с управлением рисками, включены в критерии оценки деятельности работников руководителями.

### Стратегия управления рисками устойчивого развития

#### IFRS S1.26 - 27

В 2024 году Группа «Московская Биржа» утвердила Стратегию развития системы управления рисками на 2025–2028 годы и соответствующую Дорожную карту, в которых установлены критерии успешности реализации мероприятий, риски реализации и меры, направленные на их предотвращение, в том числе в отношении рисков информационной безопасности.

Выполнение целей и задач в рамках принятой Стратегии регулярно отслеживается, в том числе предоставляются на рассмотрение коллегиальным органам отчеты о статусе. Показатель выполнения включен в оценку эффективности деятельности системы управления рисками.

В рамках Стратегии и Дорожной карты реализован подход к определению риск-аппетита Группы «Московская Биржа». Риск-аппетит Группы устанавливается в отношении одинаково оцениваемых и измеряемых рисков, признанных значимыми на уровне Группы и присущих всем компаниям Группы.

#### Ключевые документы

- Правила управления рисками, связанными с осуществлением деятельности организатора торговли и оператора обмена цифровых финансовых активов ПАО Московская Биржа
- Правила управления рисками, связанными с осуществлением деятельности оператора финансовой платформы ПАО Московская Биржа
- [Декларация обеспечения непрерывности бизнеса ПАО Московская Биржа](#)
- [Политика обеспечения непрерывности бизнеса ПАО Московская Биржа](#)
- Политика управления регуляторным риском ПАО Московская Биржа
- [Политика обработки персональных данных ПАО Московская Биржа](#)
- [Положение о Комиссии по аудиту Наблюдательного совета ПАО Московская Биржа](#)
- Положение о Службе внутреннего аудита
- [Декларация по информационной безопасности Публичного акционерного общества «Московская Биржа ММВБ-РТС»](#)
- [Политика управления информационной безопасностью Публичного акционерного общества «Московская Биржа ММВБ-РТС»](#)

### Система внутреннего контроля COSO

#### IFRS S1.41

Система управления рисками Биржи основана на принципах COSO и построена по модели трех линий защиты, в соответствии с которой обязанности по управлению рисками и внутреннему контролю распределены между органами управления, подразделениями, осуществляющими контрольные и координирующие функции, и Службой внутреннего аудита. Система постоянно совершенствуется для повышения ее эффективности и сохранения высокого уровня производительности.

Уровень защиты	Ответственность	Подразделения
Первая линия защиты	Выявление, оценка и управление рисками, разработка и реализация политик и процедур, регламентирующих бизнес-процессы	<ul style="list-style-type: none"> <li>Все исполнители бизнес-функций и работники операционных подразделений Биржи</li> </ul>
	Непрерывный мониторинг и управление рисками подразделениями в пределах своей функции.	
	Вопросы устойчивости инфраструктуры включают:	
Вторая линия защиты	<ul style="list-style-type: none"> <li>обеспечение информационной безопасности;</li> <li>соблюдение законодательства и локальных нормативных актов;</li> <li>противодействие коррупции и противоправной и недобросовестной деятельности;</li> <li>исключение использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком;</li> <li>исключение конфликта интересов</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Департамент операционных рисков информационной безопасности и непрерывности бизнеса</li> <li>Департамент по внутреннему контролю и комплаенсу</li> <li>Служба внутреннего контроля</li> <li>Департамент безопасности</li> <li>Юридический департамент</li> <li>Отдельные сотрудники и подразделения Блока финансов</li> </ul>
Третья линия защиты	Контроль за результатами финансово-хозяйственной деятельности, эффективностью управления активами и пассивами и системы управления рисками	<ul style="list-style-type: none"> <li>Служба внутреннего аудита;</li> <li>Органы управления Биржи</li> </ul>

### Соответствие международным стандартам

Компании Группы проходят ежегодную проверку соответствия своей деятельности принципам для инфраструктур финансового рынка CPMI/IOSCO, концепции COSO «Управление рисками организаций», рекомендациям Базельского комитета по банковскому надзору в области процедур управления рисками.

Каждые два года НКЦ проходит операционный аудит на соответствие требованиям Банка России. Проверка охватывала такие элементы деятельности НКЦ, как управление рисками центрального контрагента, оценка точности модели центрального контрагента, стресс-тестирование рисков центрального контрагента,

определение выделенного капитала центрального контрагента и восстановление финансовой устойчивости центрального контрагента.

## Распределение ответственности в системе управления рисками

Органы управления	<ul style="list-style-type: none"><li>• Утверждение основных принципов и подходов к управлению рисками</li><li>• Контроль и мониторинг функционирования системы управления рисками</li><li>• Принятие ключевых решений по управлению наиболее значимыми рисками</li></ul>
Службы риск-менеджмента и внутреннего контроля	<ul style="list-style-type: none"><li>• Мониторинг процессов управления рисками и отчетность перед органами управления</li><li>• Контроль соответствия нормам и требованиям (комплаенс)</li><li>• Совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками</li><li>• Оценка значимости рисков</li><li>• Разработка и исполнение мероприятий по управлению рисками</li><li>• Разработка и совершенствование внутренних политик и процедур</li></ul>
Структурные подразделения	<ul style="list-style-type: none"><li>• Идентификация рисков</li><li>• Оценка значимости рисков</li></ul>

В компаниях Группы разработаны стратегии управления рисками и капиталом. В рамках реализации стратегии управления рисками Группа «Московская Биржа» ежегодно пересматривает свой уровень риск-аппетита и терпимости к риску исходя из поставленных стратегических задач.

## РИСКИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ГРУППЫ «МОСКОВСКАЯ БИРЖА»

### IFRS S1.32

Для каждой компании Группы характерны виды рисков, обусловленные спецификой ее деятельности. ПАО Московская Биржа, являясь головной компанией Группы, подвержена рискам, связанным с организацией торгов и осуществлением операций с собственным имуществом. НРД как инфраструктурный институт финансового рынка Российской Федерации управляет рисками, связанными с депозитарной деятельностью. Основным носителем рисков в Группе является НКЦ, выполняющий функции клиринговой организации, центрального контрагента на всех основных рынках Группы и оператора поставок на товарном рынке.

Карта финансовых и нефинансовых рисков Группы ежегодно обновляется по результатам процедуры идентификации рисков. Нефинансовые риски подразделяются на несколько категорий, соответствующих существенным задачам устойчивого развития, которые описаны в таблице ниже.

Из ключевых рисков устойчивого развития, которые могут иметь воздействие на бизнес модель и цепочку создания стоимости можно выделить следующие:

- Риски информационно безопасности (IT - инфраструктура);

- Риски, связанные с операционной надежностью;
- Риски устойчивого технологического развития (IT – инфраструктура и активы);
- Риски, связанные с коррупцией и соблюдением деловой этики
- Риски управления цепочкой поставки / поставщиков услуг / рисками третьих сторон
- Риски, связанные с неэффективностью процессов;
- Риски связанные с вовлечённостью и компетентностью персонала (все сегменты).

## Перечень рисков устойчивого развития

IFRS S1.28-29, 32, 34 - 40

Описание риска	Риск-фактор	Категория риска	Вид потери	Потенциальный размер потери (экспертная оценка)"	Вероятность возникновения риска	Влияние (воздействие)	Уровень присущего риска	Уровень остаточного риска	Плановый (целевой) уровень риска
<b>ВЫСОКИЙ УРОВЕНЬ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ И ДЕЛОВОЙ ЭТИКИ</b>									
<b>Корпоративное управление</b>									
Риск невыполнения членами Наблюдательно Совета каждой компании Группы обязанностей об изменении паспортных данных, смене места работы, уведомлениях инсайдеров и связанных с ними лиц.	Бизнес-процессы; Персонал	3. Недостатки внутренних процессов	Прямые потери	Нет	Высокая	Среднее	Средний	Низкий	Низкий
<b>Противодействие коррупции и деловая этика</b>									
Риск нарушения внутренних регламентов в области управления коррупционным риском, конфликтом интересов	Персонал	3. Недостатки внутренних процессов	Непрямые косвенные потери	до 1 млн руб.	Низкая	Среднее	Средний	Низкий	Низкий
Коррупционный, комплаенс и репутационный риски спонсорской и благотворительной деятельности	Персонал	1. Действия людей	Прямые потери	от 5 до 100 млн руб.	Низкая	Среднее	Средний	Низкий	Низкий
Риск раскрытия инсайдерской/служебной информации третьим лицам	Персонал	1. Действия людей	Прямые потери	от 5 до 100 млн руб.	Средняя	Среднее	Средний	Низкий	Низкий
Риск возникновения исковых требований со стороны третьих лиц по причине нарушения порядка взаимодействия с акционерами	Внешняя среда	4. Внешние события	Прямые потери	до 1 млн руб.	Средняя	Незначительное	Низкий	Низкий	Низкий
Риск неправомерного раскрытия Биржей конфиденциальной клиентской или инсайдерской информации	Персонал	1. Действия людей	Прямые потери	до 1 млн руб.	Низкая	Среднее	Средний	Низкий	Низкий
Риск нарушения в процессе выявления нестандартных сделок, Риски нарушения регуляторного репортинга по результатам расследования	Бизнес-процессы	3. Недостатки внутренних процессов	Прямые потери	до 1 млн руб.	Высокая	Среднее	Средний	Средний	Низкий
Риск нарушения работоспособности системы для ведения списка инсайдеров	Сбои ПО и оборудования	2. Сбои ПО и Оборудования	Прямые потери	до 1 млн руб.	Низкая	Среднее	Средний	Низкий	Низкий

Описание риска	Риск-фактор	Категория риска	Вид потери	Потенциальный размер потери (экспертная оценка)*	Вероятность возникновения риска	Влияние (воздействие)	Уровень присущего риска	Уровень остаточного риска	Плановый (целевой) уровень риска
Риск несоответствия внутренней документации и внутренних процессов установленным требованиям законодательства о неправомерном использовании инсайдерской информации и манипулировании рынком	Бизнес-процессы	7. Комплаенс	Прямые потери	до 1 млн руб.	Средняя	Минимальное	Низкий	Низкий	Низкий
Риск утечки конфиденциальной, инсайдерской информации по причине несанкционированного доступа к офисной и торговой сети.	Внешняя среда	5. Информационная безопасность	Прямые потери	до 1 млн руб.	Низкая	Среднее	Средний	Низкий	Низкий
Риски в рамках расчета и публикации Инвестиционного рейтинга для клиентов Маркетплейса: - неправомерного использования конфиденциальной, инсайдерской, биржевой информации - наличия признака инвестиционной консультации - противоправной обработки персональных данных	Бизнес-процессы	3. Недостатки внутренних процессов	Прямые потери Непрямые косвенные потери	до 1 млн руб.	Низкая	Среднее	Средний	Низкий	Низкий
Риск утечки конфиденциальной, инсайдерской информации по причине несанкционированного доступа к офисной и торговой сети.	Внешняя среда	5. Информационная безопасность		до 1 млн руб.	Низкая	Среднее	Средний	Низкий	Низкий
Риск раскрытия инсайдерской информации (IR и/или ESG)	Персонал	1. Действия людей		Нет	Низкая	Незначительное	Низкий	Низкий	Низкий
Невнесение, несвоевременное внесение или некорректное внесение информации или ее изменений об инсайдерах организации при заполнении данных в системе "Списки инсайдеров"	Бизнес-процессы; Персонал	1. Действия людей; 3. Недостатки внутренних процессов	Прямые потери	до 1 млн руб.	Низкая	Среднее	Средний	Средний	Низкий
Риск нарушения в процессе выявления нестандартных сделок, Риски нарушения регуляторного репортинга по результатам расследования	Бизнес-процессы	3. Недостатки внутренних процессов	Прямые потери	до 1 млн руб.	Высокая	Среднее	Средний	Средний	Низкий
Риск нарушения работоспособности системы для ведения списка инсайдеров	Сбои ПО и оборудования	2. Сбои ПО и Оборудования	Прямые потери	до 1 млн руб.	Низкая	Среднее	Средний	Низкий	Низкий
Непредоставление или нарушение срока предоставления уведомлений в Банк России	Бизнес-процессы	7. Комплаенс	Прямые потери	до 1 млн руб.	Низкая	Среднее	Средний	Низкий	Низкий
Риск несвоевременного предоставления ответа в ЦБ РФ, риск предоставления ошибочных данных ЦБ РФ, органам государственной власти	Персонал	3. Недостатки внутренних процессов	Прямые потери	до 1 млн руб.	Средняя	Среднее	Средний	Низкий	Низкий

Описание риска	Риск-фактор	Категория риска	Вид потери	Потенциальный размер потери (экспертная оценка)"	Вероятность возникновения риска	Влияние (воздействие)	Уровень присущего риска	Уровень остаточного риска	Плановый (целевой) уровень риска
Риск несоответствия внутренней документации и внутренних процессов установленным требованиям законодательства о неправомерном использовании инсайдерской информации и манипулировании рынком	Бизнес-процессы	7. Комплаенс	Прямые потери	до 1 млн руб.	Средняя	Минимальное	Низкий	Низкий	Низкий
Несоответствие текущей автоматизированной системы контроля САФРАН объему и характеру проводимых Биржей операций	Сбои ПО и оборудования		Прямые потери	до 1 млн руб.	Высокая	Среднее	Средний	Средний	Низкий
Невозможность исполнения предписаний Банка России по обеспечению реализации сегментированного запрета операций на установленный в требовании (предписании) период по коду регистрируемого лица (идентификационному коду клиента)	Сбои ПО и оборудования		Прямые потери	до 1 млн руб.	Высокая	Среднее	Средний	Средний	Низкий

#### Управление цепочкой поставок

Риск недоброкачественного оказания услуг поставщиками	Внешняя среда	4. Внешние события	Потенциальные потери	Нет	Низкая	Среднее	Средний	Низкий	Низкий
Риск несоблюдения согласованного финансового лимита в части сверхлимита по списанию расходов в рамках пула аккредитованных поставщиков	Бизнес-процессы	3. Недостатки внутренних процессов	Потенциальные потери	Нет	Низкая	Среднее	Средний	Низкий	Низкий
Риск прерывания процессов Биржи из-за невозможности предоставления критичных услуг/продуктов поставщиками	Внешняя среда	4. Внешние события	Прямые потери	от 5 до 100 млн руб.	Низкая	Среднее	Средний	Низкий	Низкий
Риск возникновения конфликта интересов в процессе/ после аккредитации поставщика	Бизнес-процессы; Персонал	4. Внешние события	Потенциальные потери	до 1 млн руб.	Низкая	Незначительное	Низкий	Низкий	Низкий
Риск "подмены" согласованного кандидата и вышедшего на позицию сотрудника, предложенного поставщиком; прошедшего тестирование и получившего одобрение на наём	Внешняя среда	4. Внешние события	Непрямые качественные потери	до 1 млн руб.	Средняя	Среднее	Средний	Низкий	Низкий
Риск зависимости от третьих сторон: неисполнение обязательств подрядчиком по оплаченным договорам	Внешняя среда	4. Внешние события	Прямые потери	от 5 до 100 млн руб.	Высокая	Среднее	Средний	Средний	Средний
Получение некачественного оборудования, используемого в критичных системах	Внешняя среда	4. Внешние события	Непрямые косвенные потери	от 100 до 200 млн руб.	Средняя	Значительное	Высокий	Средний	Низкий

Описание риска	Риск-фактор	Категория риска	Вид потери	Потенциальный размер потери (экспертная оценка)"	Вероятность возникновения риска	Влияние (воздействие)	Уровень присущего риска	Уровень остаточного риска	Плановый (целевой) уровень риска
<b>Вовлеченность работников, продвижение прав человека и равных возможностей</b>									
<b>Вовлеченность работников и обучение</b>									
Риск выгорания ключевых сотрудников / персонала, задействованного во многих функциях подразделения, аккумулирующего множество компетенций	Бизнес-процессы	3. Недостатки внутренних процессов	Прямые потери	нет	Средняя	Значительное	Высокий	Средний	Низкий
Риск массовой потери ключевых ИТ-специалистов	Бизнес-процессы	3. Недостатки внутренних процессов	Непрямые качественные потери	нет	Низкая	Значительное	Средний	Низкий	Низкий
Риск неоказания надлежащего сервиса поддержки Торговой системы и вспомогательных систем в результате утраты ключевых компетенций	Бизнес-процессы	3. Недостатки внутренних процессов	Прямые потери	от 5 до 100 млн руб.	Высокая	Среднее	Средний	Средний	Низкий
Риск нарушения сроков уведомления ЦБ РФ касательно сотрудников, чьи должности подлежат согласованию с Банком России	Бизнес-процессы	3. Недостатки внутренних процессов	Прямые потери	до 1 млн руб.	Маловероятная	Незначительное	Низкий	Низкий	Низкий
Риск отказа кандидата на вакансию по причине слабого бренда Группы "Московская Биржа" как работодателя	Внешняя среда	4. Внешние события	Непрямые косвенные потери	от 5 до 100 млн руб.	Средняя	Среднее	Средний	Низкий	Низкий
Риск непрохождения/несвоевременного прохождения работниками Группы компаний дистанционных курсов, обязательных к прохождению	Персонал	1. Действия людей	Прямые потери	от 5 до 100 млн руб.	Средняя	Среднее	Средний	Низкий	Низкий
<b>Охрана труда, безопасность и благополучие сотрудников</b>									
Риск несоблюдения трудового законодательства и иных нормативно-правовых актов в области охраны труда (Государственная инспекция по труду, Роспотребнадзор)	Бизнес-процессы	3. Недостатки внутренних процессов	Прямые потери	до 1 млн руб.	Низкая	Минимальное	Низкий	Низкий	Низкий
Нарушения, выявленные при проверке соблюдения трудового законодательства и иных нормативных правовых актов, содержащих нормы трудового права (Государственная инспекция по труду, Роспотребнадзор)	Бизнес-процессы	3. Недостатки внутренних процессов	Прямые потери	до 1 млн руб.	Маловероятная	Незначительное	Низкий	Низкий	Низкий
Получение сотрудником микротравмы/повреждения здоровья, приведшее к выдаче больничного листа, на рабочем месте, либо вне рабочего места при	Персонал	1. Действия людей	Прямые потери	до 1 млн руб.	Маловероятная	Минимальное	Низкий	Низкий	Низкий

Описание риска	Риск-фактор	Категория риска	Вид потери	Потенциальный размер потери (экспертная оценка)"	Вероятность возникновения риска	Влияние (воздействие)	Уровень присущего риска	Уровень остаточного риска	Плановый (целевой) уровень риска
исполнении сотрудником служебных обязанностей/ других действий в интересах работодателя / по поручению работодателя. (Производственный травматизм в зданиях, подсобных помещениях, столовой, санитарно-бытовых комнатах, иных сооружениях, в том числе в результате управления автотранспортными средствами, используемых по договору аренды между работодателем и физическим лицом)									
Нарушение инструкции по работе с электроприборами	Персонал	1. Действия людей	Потенциальные потери	от 1 до 5 млн руб.	Маловероятная	Незначительное	Низкий	Низкий	Низкий
Несвоевременное прохождение сотрудниками инструктажей / непрохождение инструктажей по охране труда, гражданской обороне, чрезвычайным ситуациям	Персонал	1. Действия людей	Прямые потери	от 1 до 5 млн руб.	Маловероятная	Среднее	Низкий	Низкий	Низкий
Несвоевременный ответ на обращения и запросы государственных органов (налоговых, правоохранительных, судебных), нотариусов, адвокатов, арбитражных управляющих	Персонал	1. Действия людей	Прямые потери	до 1 млн руб.	Низкая	Среднее	Средний	Низкий	Низкий

### Единая надежная и экологически эффективная инфраструктура рынка

#### Информационная безопасность

DDOS атака на системы ПАО Московская Биржа (вкл. клиентские сервисы)	Внешняя среда	5. Информационная безопасность	Непрямые качественные потери	от 5 до 100 млн руб.	Высокая	Среднее	Средний	Низкий	Низкий
Искажение данных в торгово-клиринговой системе вследствие нарушения требований информационной безопасности или потеря данных в случае воздействия злоумышленника или вредоносного ПО, потеря резервных копий	Внешняя среда; Персонал	5. Информационная безопасность	Прямые потери	от 5 до 100 млн руб.	Низкая	Среднее	Средний	Низкий	Низкий
Риск получения неправомерного доступа сотрудников к конфиденциальной информации	Бизнес-процессы	3. Недостатки внутренних процессов	Прямые потери	до 1 млн руб.	Низкая	Незначительное	Низкий	Низкий	Низкий
Нарушение требований к конфиденциальной информации сотрудниками	Персонал	5. Информационная безопасность	Прямые потери	от 5 до 100 млн руб.	Низкая	Среднее	Средний	Низкий	Низкий
Риск нарушения регуляции по информационной безопасности (ГОСТ 57580.1)	Бизнес-процессы	7. Комплаенс	Прямые потери	до 1 млн руб.	Низкая	Значительное	Средний	Средний	Низкий

Описание риска	Риск-фактор	Категория риска	Вид потери	Потенциальный размер потери (экспертная оценка)"	Вероятность возникновения риска	Влияние (воздействие)	Уровень присущего риска	Уровень остаточного риска	Плановый (целевой) уровень риска
Риск судебных претензий по причине использовании ПО с открытым кодом или распространяемого по открытым лицензиям, которое может быть обременено правами авторов (GNU-лицензии)	Бизнес-процессы	4. Внешние события	Потенциальные потери	Нет	Средняя	Среднее	Средний	Низкий	Низкий
Риск наличия уязвимости во внешних интерфейсах Биржи (в т.ч. торговых), рост использования web интерфейсов, наличие уязвимостей в информационных системах и ПО (mobile app) и т.п.	Бизнес-процессы	5. Информационная безопасность	Прямые потери	до 1 млн руб.	Низкая	Среднее	Средний	Низкий	Низкий
Риск взлома сайта Биржи, ЛКУ	Внешняя среда	5. Информационная безопасность	Прямые потери	от 100 до 200 млн руб.	Низкая	Значительное	Средний	Низкий	Низкий
Риск получения неправомерного доступа сотрудников к конфиденциальной информации	Бизнес-процессы	5. Информационная безопасность	Прямые потери	до 1 млн руб.	Низкая	Среднее	Средний	Низкий	Низкий
Риск утечки конфиденциальной информации, включая риск раскрытия (утечки) конфиденциальной информации, получение преимуществ перед другими участниками торгов по причине "взлома" программного кода и сетевых протоколов участниками торгов, а также риск утраты учетных записей к системам Биржи (компрометация паролей)	Бизнес-процессы	5. Информационная безопасность	Прямые потери	до 1 млн руб.	Низкая	Незначительное	Низкий	Низкий	Низкий
Риск хранения конфиденциальной информации на ноутбуках и съемных носителях	Бизнес-процессы	5. Информационная безопасность	Потенциальные потери	Нет	Средняя	Среднее	Средний	Низкий	Низкий
Не ограничен список устройств, с которых возможно подключение к Клиент-Банкам	Бизнес-процессы	5. Информационная безопасность	Потенциальные потери	Нет	Низкая	Среднее	Средний	Средний	Средний
Риск, связанный с блокировками IP адресов	Сбои ПО и оборудования	2. Сбои ПО и Оборудования	Потенциальные потери	Нет	Низкая	Незначительное	Низкий	Низкий	Низкий
Риск получения неправомерного доступа аутстафферов к конфиденциальной информации на ПК Некорректная логика, заложенной в правила предоставления доступа, злой умысел, халатность, приводящие к получению вендором неправомерного доступа к конфиденциальной информации Расширение полномочий внештатных сотрудников техотдела до уровня локальных администраторов ПК для выполнения работ по обслуживанию рабочих мест сотрудников	Персонал	1. Действия людей	Прямые потери	до 1 млн руб.	Низкая	Среднее	Средний	Низкий	Низкий

Описание риска	Риск-фактор	Категория риска	Вид потери	Потенциальный размер потери (экспертная оценка)*	Вероятность возникновения риска	Влияние (воздействие)	Уровень присущего риска	Уровень остаточного риска	Плановый (целевой) уровень риска
Риск одновременной утраты продуктивных данных и инфраструктуры, а также резервных копий в результате атаки шифровальщика	Сбои ПО и оборудования	5. Информационная безопасность	Непрямые косвенные потери	от 100 до 200 млн руб.	Средняя	Среднее	Средний	Низкий	Низкий
Нарушение целостности, конфиденциальности и доступности данных вследствие доступа к документам в Единой СЭД неуполномоченным лицом	Бизнес-процессы	5. Информационная безопасность	Прямые потери	до 1 млн руб.	Высокая	Среднее	Средний	Средний	Низкий
Риск не учета должным образом влияния изменения на другие системы при его согласовании	Персонал	1. Действия людей	Потенциальные потери	от 1 до 5 млн руб.	Низкая	Незначительное	Низкий	Низкий	Низкий
<b>Устойчивое технологическое развитие</b>									
Риск приостановки торгов	Сбои ПО и оборудования	2. Сбои ПО и Оборудования	Прямые потери	от 5 до 100 млн руб.	Средняя	Значительное	Высокий	Средний	Низкий
Риск нарушения порядка приостановки, прекращения и возобновления торгов в результате технических сбоев	Персонал	1. Действия людей	Прямые потери	от 5 до 100 млн руб.	Низкая	Среднее	Средний	Низкий	Низкий
Риск приостановки предоставления сервиса клиентам по причине задержки закупки оборудования, услуг (превышение срока проведения закупки нормативным сроком, установленным ВНД)	Бизнес-процессы	3. Недостатки внутренних процессов	Непрямые косвенные потери	от 5 до 100 млн руб.	Низкая	Среднее	Средний	Низкий	Низкий
Невозможность осуществления контроля (реестра сделок/заявок, регистрация кандидатов в качестве участника торгов, проверка спецификаций инструментов, проверка наличия ограничений на совершение сделок, проверка порядка приостановки, прекращения и возобновления торгов)	Бизнес-процессы	7. Комплаенс	Прямые потери	до 1 млн руб.	Низкая	Незначительное	Низкий	Низкий	Низкий
Невозможность осуществления контроля (выполнения Кандидатами в Участники торгов требований Правил допуска, выполнения обязанностей в соответствии с Правилами допуска, порядка приостановления или прекращения допуска, проверка соответствия условий предоставления статуса маркет-мейкера и осуществления функций маркет-мейкера, проверка соответствия сведений, содержащихся в Реестре участников торгов и их Клиентов)	Бизнес-процессы	7. Комплаенс	Прямые потери	до 1 млн руб.	Низкая	Незначительное	Низкий	Низкий	Низкий
Риск недоступности Платформы/отдельных сервисов/ЛК -Просадка производительности / приостановка работы Платформы	Сбои ПО и оборудования;	2. Сбои ПО и Оборудования	Непрямые косвенные потери	от 5 до 100 млн руб.	Высокая	Среднее	Средний	Средний	Низкий

Описание риска	Риск-фактор	Категория риска	Вид потери	Потенциальный размер потери (экспертная оценка)"	Вероятность возникновения риска	Влияние (воздействие)	Уровень присущего риска	Уровень остаточного риска	Плановый (целевой) уровень риска
	Бизнес-процессы								
<b>Хорошие отношения с местными сообществами</b>									
<b>Благотворительность и спонсорство</b>									
Коррупционный, комплаенс и репутационный риски спонсорской и благотворительной деятельности	Персонал	1. Действия людей	Прямые потери	от 5 до 100 млн руб.	Низкая	Среднее	Средний	Низкий	Низкий
Риск неэффективного расходования средств на мероприятия, спонсорские проекты	Бизнес-процессы	3. Недостатки внутренних процессов	Прямые потери	от 5 до 100 млн руб.	Низкая	Среднее	Средний	Низкий	Низкий
Коррупционный, комплаенс и репутационный риски спонсорской и благотворительной деятельности	Персонал	1. Действия людей	Прямые потери	от 5 до 100 млн руб.	Низкая	Среднее	Средний	Низкий	Низкий

## Мероприятия по управлению рисками устойчивого развития

IFRS S1 41

Значимость (степень) риска	Описание риска	Мероприятия по управлению риском
Высокая	Операционные риски	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение идентификации операционного риска с помощью различных инструментов управления операционным риском.</li> <li>• Обеспечение операционной надежности и защиты от информационных угроз.</li> <li>• Обеспечение сбора и регистрации информации о событиях операционного риска и потерях от его реализации.</li> <li>• Определение потерь и возмещений потерь от реализации событий операционного риска.</li> <li>• Определение количественной и качественной оценки уровня операционного риска.</li> <li>• Определение выбора и применение способа реагирования на операционный риск.</li> <li>• Обеспечение мониторинга операционного риска</li> </ul>
Стратегический риск	Риск возникновения расходов (убытков) в результате:	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Разработка проектов единообразной и структурированной трансформации в части организованных торгов и связанных с ними видов деятельности, в том числе предоставление дополнительных услуг и доступа к организованным торгам для новых финансовых инструментов, иностранной валюты, товаров, а также прочих организационных или технологических изменений.</li> <li>• Технико-экономическое обоснование проектов трансформации, в том числе анализ соотношения следующих переменных: целесообразность инвестирования, возможные экономические выгоды, снижение выявленных рисков и возможности для повышения эффективности операционной деятельности.</li> <li>• Анализ эффективности реализованных трансформационных проектов, включая мониторинг после выполнения проекта (после инвестиции).</li> <li>• Планирование разработки стратегических мер (например, посредством разработки стратегических планов). В рамках этого процесса Биржа разрабатывает пятилетний План стратегического развития, Дорожную карту для реализации стратегии, оценивает ресурсы, необходимые для успешной реализации Плана стратегического развития, получает итоговое утверждение Стратегического плана от Наблюдательного совета, который может решить внести поправки в отдельные пункты стратегии.</li> <li>• Оценка реализуемости Стратегического плана и его корректировка при необходимости. Данный процесс может включать оценку сопутствующих рисков, оценку единообразия Стратегического плана, соответствия Стратегического плана рыночным условиям, приемлемости для заинтересованных сторон, а также потенциала создания конкурентного преимущества для Группы «Московская Биржа»</li> </ul>
Высокая	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ошибочных допущений, сделанных руководством в рамках подготовки, утверждения и реализации стратегических планов;</li> <li>• ненадлежащего исполнения решений, принятых руководством;</li> <li>• эффекта от изменений, вызванных внешними факторами и влияющих или способных повлиять на эффективность деятельности Группы</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Разработка проектов единообразной и структурированной трансформации в части организованных торгов и связанных с ними видов деятельности, в том числе предоставление дополнительных услуг и доступа к организованным торгам для новых финансовых инструментов, иностранной валюты, товаров, а также прочих организационных или технологических изменений.</li> <li>• Технико-экономическое обоснование проектов трансформации, в том числе анализ соотношения следующих переменных: целесообразность инвестирования, возможные экономические выгоды, снижение выявленных рисков и возможности для повышения эффективности операционной деятельности.</li> <li>• Анализ эффективности реализованных трансформационных проектов, включая мониторинг после выполнения проекта (после инвестиции).</li> <li>• Планирование разработки стратегических мер (например, посредством разработки стратегических планов). В рамках этого процесса Биржа разрабатывает пятилетний План стратегического развития, Дорожную карту для реализации стратегии, оценивает ресурсы, необходимые для успешной реализации Плана стратегического развития, получает итоговое утверждение Стратегического плана от Наблюдательного совета, который может решить внести поправки в отдельные пункты стратегии.</li> <li>• Оценка реализуемости Стратегического плана и его корректировка при необходимости. Данный процесс может включать оценку сопутствующих рисков, оценку единообразия Стратегического плана, соответствия Стратегического плана рыночным условиям, приемлемости для заинтересованных сторон, а также потенциала создания конкурентного преимущества для Группы «Московская Биржа»</li> </ul>
Комплаенс-риск	Риск возникновения убытков из-за несоблюдения	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Мониторинг законодательства.</li> </ul>

**Значимость  
(степень)  
риска**

**Описание риска Мероприятия по управлению риском**

законодательства, внутренних документов, стандартов СРО (если такие стандарты или правила являются обязательными), а также в результате применения санкций и (или) иных мер воздействия со стороны надзорных органов

- Взаимодействие с регулирующими органами по вопросу разработки новых нормативных актов.
- Выявление регуляторного риска в существующих и запланированных внутренних процедурах.
- Анализ лучших практик осуществления мер внутреннего контроля.
- Получение предварительного согласования и выполнение проверки благонадежности при принятии к обслуживанию новых клиентов, подписании договоров с контрагентами, допуске ценных бумаг к торгам, запуске новых продуктов или услуг.
- Внедрение автоматизированных средств контроля, включая средства контроля для комплаенс-проверки контрагентов (заинтересованных сторон).
- Обеспечение наличия необходимых политик и процедур.
- Проведение обязательных тренингов.
- Управление комплаенс-риском осуществляется Службой внутреннего контроля и Службой комплаенса

Риск  
информационной  
безопасности

Высокая  
Риск утраты свойств информационной безопасности (конфиденциальности, целостности, доступности) информационных активов Биржи в результате реализации угроз информационной безопасности

- Обеспечение доступности, целостности и эффективного использования информационных активов.
- Обеспечение конфиденциальности информации, предотвращение ущерба от разглашения конфиденциальной информации, в том числе персональных данных.
- Построение эффективной системы мониторинга и защиты всей информационной инфраструктуры Группы.
- Повышение эффективности защиты и оптимизация затрат на обеспечение информационной безопасности за счет рискориентированного подхода к защите информационных активов.
- Повышение уровня осведомленности персонала Группы в вопросах информационной безопасности

Риск потери  
деловой  
репутации

Высокая  
Последствия риска потери деловой репутации приводят к расходам (убыткам) или иным неблагоприятным эффектам, возникающим в связи с негативным восприятием Группы «Московская Биржа» ее контрагентами, трейдерами и их клиентами, акционерами, Центральным банком Российской Федерации и другими сторонами, что может негативно отразиться на способности Группы поддерживать текущие

- Сбор и анализ публикаций о Группе «Московская Биржа» в СМИ.
- Регулярный анализ информации по риску потери деловой репутации, получаемой из СМИ и других источников, в том числе анализ воздействия факторов, связанных с укреплением/потерей деловой репутации других компаний Группы, на деловую репутацию Группы, а также анализ воздействия благотворительных и маркетинговых кампаний Группы «Московская Биржа» на ее деловую репутацию.
- Выполнение текущей оценки и мониторинга связей с общественностью посредством регулярного контроля эффективности деятельности, мониторинга количества претензий, проработки претензий от клиентов и контрагентов, отслеживания положительного или негативного освещения деятельности акционеров и связанных сторон в СМИ.

Значимость (степень) риска	Описание риска	Мероприятия по управлению риском
----------------------------	----------------	----------------------------------

	отношения и (или) налаживать новые, а также предоставлять доступ к источникам финансирования на постоянной основе	<ul style="list-style-type: none"> <li>Регулярный мониторинг деловой репутации акционеров, связанных сторон и руководства.</li> <li>Контроль достоверного представления информации в финансовой отчетности, а также любой другой опубликованной информации, предоставленной акционерам, клиентам и контрагентам, регулирующим и надзорным органам, другим заинтересованным сторонам, в том числе в рекламных целях.</li> <li>Предотвращение использования определенной информации в личных целях лицами, имеющими к ней доступ.</li> <li>Предоставление руководящим органам и сотрудникам данных об отрицательном и положительном освещении Группы «Московская Биржа» в СМИ и других источниках, своевременное рассмотрение и анализ полноты, достоверности и объективности такой информации.</li> <li>Применение мер дисциплинарного взыскания к сотрудникам, которые могли своими неправомерными действиями создать риск потери деловой репутации для Группы «Московская Биржа»</li> </ul>
--	---	--

Кадровый риск		
Средняя	Риск возникновения расходов (убытков) Группы «Московская Биржа» в результате несоответствия кадровой политики Биржи задачам ведения бизнеса Биржи, существенной утраты ключевого персонала и (или) существенной утраты ключевой экспертизы	<ul style="list-style-type: none"> <li>Пересмотр параметров Программы долгосрочной мотивации для управленческого звена.</li> <li>Управление системой оценки результатов работы и пересмотр компенсаций.</li> <li>Пересмотр соотношения элементов вознаграждения.</li> <li>Исследование вовлеченности.</li> <li>Годовая плановая программа обучения руководителей среднего звена.</li> <li>Планирование преемственности.</li> <li>Программа кросс-функциональных стажировок.</li> <li>Программа внутренних тренеров.</li> <li>Программа управления талантами с целью выявления сотрудников с высоким потенциалом и их индивидуального развития</li> </ul>

## ФИНАНСОВЫЕ ЭФФЕКТЫ РИСКОВ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

IFRS S1.35, 46, 48

Финансовые эффекты рисков информационной безопасности и технологического развития

### Информационная безопасность

Группа «Московская Биржа» завершила реализацию Программы информационной безопасности на 2021–2024 годы. Запущенные проекты позволят сохранить темпы развития и уровень надежности Группы.

Компании Группы имеют договоры страхования киберрисков, страхования от электронных и компьютерных преступлений и страхования личной ответственности в целях снижения операционных рисков и рисков информационной безопасности.

В 2024 году на Бирже не зафиксировано сбоев, приведших к приостановке торгов в результате реализации рисков информационных угроз.

### Надежная ИТ-инфраструктура

В рамках программы обновления программного обеспечения и оборудования проведены множественные тестирования оборудования и программного обеспечения российских производителей, что обеспечивает Московскую биржу большим количеством надежных поставщиков для дальнейшей реализации задач развития систем.

В 2024 году в работе торгово-клиринговой системы было зафиксировано 5 непродолжительных сбоев:

1. 13 февраля 2024 года ПАО Московская Биржа выявлена нештатная работа торгово-клиринговой системы (ТКС), приведшая к приостановке торгов на Фондовом рынке с 13:58 по 15:25 (87 минут).
2. 14 февраля 2024 года ПАО Московская Биржа выявлена нештатная работа ТКС, приведшая к приостановке торгов на Фондовом рынке с 10:36 по 11:16 (40 минут).
3. 14 августа 2024 года ПАО Московская Биржа выявлена нештатная работа ТКС, приведшая к приостановке торгов на Фондовом рынке с 16:18 по 17:13 (55 минут).
4. 7 ноября 2024 года ПАО Московская Биржа выявлена нештатная работа ТКС, приведшая к переносу старта торгов на Фондовом рынке с 09:50 по 11:35 (105 минут).
5. 19 ноября 2024 года ПАО Московская Биржа выявлена нештатная работа ТКС, приведшая к приостановке торгов на Срочном рынке с 16:18 по 16:32 (14 минут).

Инфраструктурная надежность составила 99,95 %.

Несмотря на отсутствие финансовых последствий о рисках информационной безопасности и технологической устойчивости Группа «Московская Биржа» инвестирует значительные средства в митигацию информационных угроз и рисков технологических сбоев. Ниже приведены объёмы закупок на ключевую ИТ инфраструктуру.<sup>3</sup>

Показатель	Единицы измерения	2023	2024
Объем закупок	тыс. руб.	2 011 914,0	7 813 457,7
Информационные сервисы	тыс. руб.	45 764,0	53 311,5
Оборудование	тыс. руб.	1 162 701,0	3 462 985,9
Программное обеспечение (ПО)	тыс. руб.	759 376,0	3 006 143,5

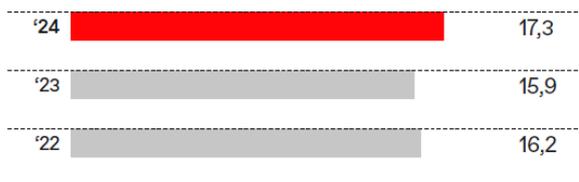
<sup>3</sup> Данные раскрываются из отчетов об устойчивом развитии ПАО Московская Биржа.

Разработка, внедрение и доработка ПО	тыс. руб.	2 752 093,0	1 250 811,6
Услуги связи	тыс. руб.	44 073,0	40 205,3
Доля закупок	%	51,0	63,0

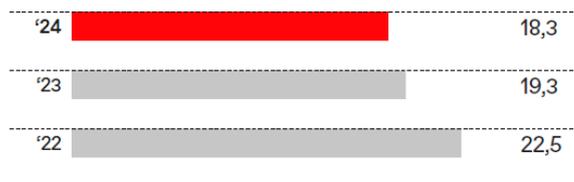
### Финансовые эффекты рисков вовлечённости персонала

Рост текучести кадров Группы «Московская Биржа» является одним из важных риск-факторов, способных оказать влияние на финансовые результаты компании.

#### Текучесть кадров (%)



#### Отток кадров (%)



Анализируя причины увольнения сотрудников по собственному желанию, Группа принимает меры для снижения текучести кадров по данному основанию. Для этого проводится мониторинг вовлеченности работников. В 2023 году Наблюдательный совет Биржи утвердил новую программу долгосрочной мотивации на 2023–2028 годы, чтобы удержать ключевой управленческий персонал и обеспечить его нацеленность на долгосрочное развитие бизнеса всей Группы. В 2024 году в Группе была продлена программа долгосрочной мотивации для ключевых специалистов на основе фантомных акций.

Ежегодно Группа проводит комплексное исследование вовлеченности сотрудников. В 2024 году в нем приняли участие 73,6 % сотрудников. По итогам опросов были получены следующие результаты:

- вовлеченность – 88 %;
- лояльность – 88,8 %;
- удовлетворенность – 85,6 %.

По результатам исследования определены основные зоны развития. В целях разработки плана по повышению эффективности деятельности определены фокус-группы, выявлены критичные области для сотрудников, связанные с ИТ-, HR-, бизнес-процессами и организацией комфортного офиса. Дорожные карты составлены до конца 2025 года и доступны для сотрудников.

Основные финансовые последствия, связанные с этим риском, можно разделить на прямые и косвенные. Прямые финансовые последствия связаны с затратами на компенсационные выплаты, ведение дел увольнения, на подбор кандидатов, включая рекламу вакансий, а также на обучение персонала. Косвенные затраты связаны со снижением эффективности работы по причине утраты уникальных навыков, ушедших работников, а также в связи с тем, что новые сотрудники требуют времени для адаптации в связи со спецификой деятельности ПАО Московская биржа. Кроме того, в период замещения вакансии оставшиеся

сотрудники могут столкнуться с увеличенной нагрузкой, что приводит к стрессу, усталости и, возможно, к снижению качества работы, демотивации и повышению риска увольнения.

### Структура расходов на персонал

Показатель	Единицы измерения	2023	2024
<b>Расходы на персонал</b>	<b>млн руб.</b>	<b>15 264,5</b>	<b>25 128,8</b>
Средняя заработная плата	тыс. рублей	267,77	306,50
Средняя заработная плата мужчин	тыс. рублей	298,81	346,04
Средняя заработная плата женщин	тыс. рублей	227,79	256,99
Средняя заработная плата руководителей высшего звена	тыс. рублей	1 773,24	1 997,40
Средняя заработная плата функциональных руководителей	тыс. рублей	425,11	504,87
Средняя заработная плата специалистов	тыс. рублей	221,05	256,15
Средняя заработная плата рабочих	тыс. рублей	113,17	136,00
Средняя заработная плата работников до 30 лет	тыс. рублей	173,12	201,72
Средняя заработная плата работников 30–50 лет	тыс. рублей	289,58	334,92
Средняя заработная плата работников старше 50 лет	тыс. рублей	275,28	308,34
Средняя заработная плата специалистов и рабочих начального грейда с учетом бонусов, всего	тыс. рублей	112,09	135,39
Средняя заработная плата специалистов и рабочих начального грейда с учетом бонусов: мужчины	тыс. рублей	119,88	142,86
Средняя заработная плата специалистов и рабочих начального грейда с учетом бонусов: женщины	тыс. рублей	86,77	108,00

## ВОЗМОЖНОСТИ ГРУППЫ «МОСКОВСКАЯ БИРЖА» В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

### IFRS S1. 32

В Дорожной карте устойчивого развития Группы «Московская Биржа» перечислены следующие возможности в области устойчивого развития, которые могут иметь воздействие на бизнес модель и цепочку создания стоимости:

- Расширение охвата финансовых услуг населению через платформу Финуслуги.
- Развитие биржевого устойчивого финансирования (Сектор устойчивого развития, Сектор Роста)
- Создание ESG индексов и обработка данных нефинансовой отчетности
- Развитие рынка углеродных единиц и сертификатов происхождения электроэнергии.
- Информирование эмитентов о лучших практиках устойчивого развития.

### Финансовые эффекты возможностей в области устойчивого развития

#### IFRS S1.35

Возможности	Описание показателя воздействия	Показатель воздействия на финансовый результат (млн руб.)	
		2023	2024
Расширение охвата финансовых услуг населению через платформу Финуслуги	Доходы от платформы Финуслуги для онлайн оформления финансовых услуг <sup>4</sup>	1 886,5	3 459,3
Развитие биржевого устойчивого финансирования	Комиссионные доходы от размещений и оборота облигаций Сектора устойчивого развития	41,3	52,0
Торговля углеродными единицами	Доходы от торговли углеродных единиц	0,01	0,01

### Развитие платформы «Финуслуги»

Группа продолжает развивать платформу личных финансов «Финуслуги» за счет подключения к ней новых поставщиков финансовых услуг и расширения линейки продуктов. В дальнейшем на платформе станут доступны облигации федерального займа для населения (ОФЗ-н), новые продукты от банков, управляющих и страховых компаний.

<sup>4</sup> Более детальная информация о доходах и расходах платформы Финуслуги указана в операционном сегменте «Маркетплейс» в обобщенной консолидированной финансовой отчетности.

**В 2024 году на платформе «Финуслуги» произошли следующие существенные обновления:**

- состоялись первые выпуски народных облигаций Красноярска, Томской и Ульяновкой областей;
- проведен пилотный выпуск ЦФА для физических лиц, инвесторами выступили сотрудники Московской биржи. Это первый на рынке выпуск ЦФА для физических лиц, который реализован в связке с оператором обмена, оператором информационной системы (ОИС) и платформой «Финуслуги»;
- предоставлена возможность в мобильном приложении пополнять брокерский счет и торговать биржевыми инструментами. Пилотный проект реализуется совместно с компанией «Финам»;
- клиенты «Финуслуг» получили возможность приобретать паи паевых инвестиционных фондов (ПИФ) в режиме онлайн в рамках единого окна.

### **Сектор устойчивого развития**

С 2019 года в Группе «Московская Биржа» функционирует Сектор устойчивого развития, созданный для привлечения финансирования проектов в области экологии, охраны окружающей среды и социально-значимых проектов.

В настоящее время Сектор устойчивого развития включает в себя следующие сегменты:

- облигации устойчивого развития (зеленые, социальные и облигации устойчивого развития);
- облигации, связанные с целями устойчивого развития (облигации, связанные с целями устойчивого развития, и облигации климатического перехода);
- национальные и адаптационные проекты.

В декабре 2024 года эмитент АО «ХК «Металлоинвест» разместил в Секторе устойчивого развития первый на российском рынке выпуск облигаций климатического перехода в объеме 10 млрд рублей.

С момента основания Сектора устойчивого развития совокупный объем привлеченных эмитентами облигаций средств составил 493,5 млрд рублей. Большую часть этого объема формируют выпуски зеленых облигаций.

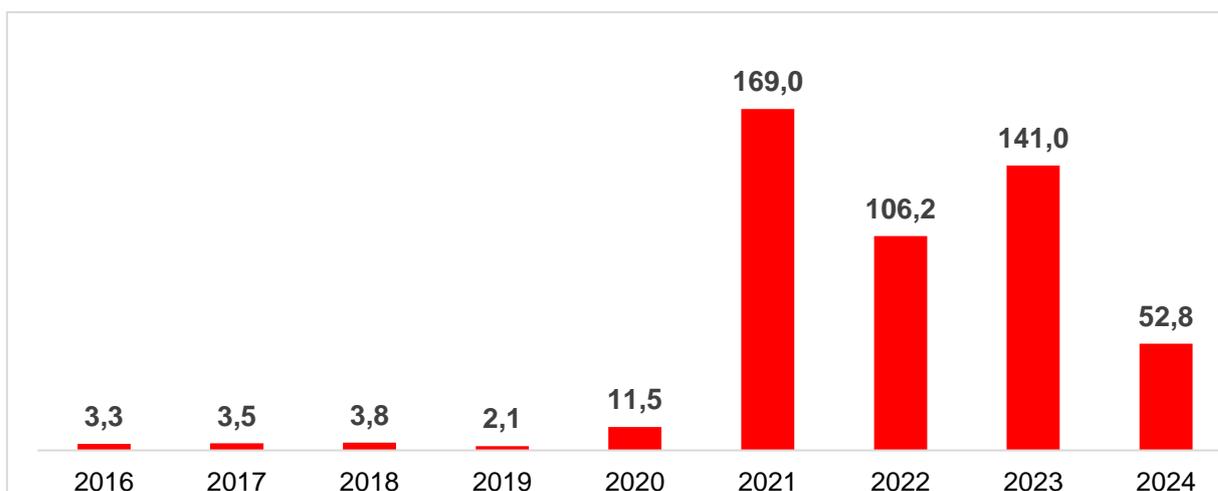
417,6 млрд рублей – совокупный объем привлеченных средств эмитентами облигаций в Секторе устойчивого развития, находящихся в обращении на конец 2024 года.

52,8 млрд рублей – объем размещений ценных бумаг в Секторе устойчивого развития по итогам 2024 года.

Всего в 2024 году в Секторе устойчивого развития обращалось 36 выпусков ESG-облигаций 17 эмитентов: 20 выпусков зеленых, четыре выпуска социальных облигаций, два выпуска облигаций устойчивого развития, девять выпусков

облигаций из сегмента национальных и адаптационных проектов и один выпуск облигаций климатического перехода.

**Объем размещений ценных бумаг в Секторе устойчивого развития** (млрд рублей)



**Структура Сектора устойчивого развития по типам эмитентов (млрд рублей)**

Субфедеральные	70
Банки, СФО <sup>1</sup> , ИА <sup>2</sup>	165,9
СОПФ <sup>3</sup> и концессии	121,9
Корпоративные	59,8

**Структура Сектора устойчивого развития по типам облигаций (млрд рублей)**

Зеленые	237,9
Социальные	21,7
Национальные и адаптационные проекты	115
Устойчивого развития	33
Климатического перехода	10

В октябре 2024 года введена маркировка облигаций, включенных в Сектор устойчивого развития. К краткому наименованию инструмента добавлено дополнительное буквенное обозначение S – sustainability (англ. «устойчивость»), которое означает, что эмитент ценной бумаги придерживается принципов устойчивого развития.

Маркировка вводит стандарт идентификации ценных бумаг, включенных в сектор, что способствует развитию и унификации рынка устойчивых финансов в России

и является важным шагом в направлении повышения прозрачности рынка устойчивых финансов и стимулирования инвестиций в проекты устойчивого развития.

Соответствующие изменения также внесены в торговую систему, чтобы маркировка ретранслировалась в брокерские приложения – это упростит для инвесторов и участников рынка задачу по поиску зеленых, социальных облигаций и облигаций устойчивого развития.

С 7 февраля 2024 года биржа начала расчет и публикацию нового индекса облигаций Сектора устойчивого развития, который отражает динамику рынка облигаций, включенных в сектор.

В базу расчета индекса облигаций Сектора устойчивого развития включаются выпуски российских корпоративных, субфедеральных, муниципальных облигаций, включенных в один из трех сегментов Сектора устойчивого развития. Основными критериями отбора для включения в индекс являются объем выпуска – не менее 500 млн рублей, купон – фиксированный, дюрация – не менее трех месяцев. Рассчитывается один раз в день по методам совокупного дохода и чистых цен.

### Формирование рынка торговли углеродными единицами

С сентября 2022 года в России начал функционировать реестр углеродных единиц, оператором которого выступает АО «Контур».

Углеродная единица – верифицированный результат реализации климатического проекта, выраженный в массе парниковых газов, эквивалентной 1 т углекислого газа.

2 апреля 2025 года проведен первый биржевой аукцион по продаже углеродных единиц с дополнительным контролем поставки.

Углеродные единицы были выпущены в рамках реализации климатического проекта профильными структурами ПАО «Газпром», которые осуществляют проекты по предотвращению выбросов парниковых газов (метана) с использованием мобильных компрессорных станций при подготовке участков магистральных трубопроводов к проведению ремонтных работ. Цена углеродных единиц по сделке составила 900 рублей за одну углеродную единицу (с учетом НДС).

Дополнительный контроль поставки предусматривает взаимодействие организатора торгов и оператора реестра в части передачи распоряжений на перевод углеродных единиц со счета продавца на счет покупателя в реестре. Это позволяет ускорить и автоматизировать процедуры передачи углеродных единиц со счета продавца на счета покупателей по итогам биржевых сделок.

Уже сейчас виден интерес к регистрации углеродных единиц со стороны российских компаний, реализующих проекты снижения собственного углеродного следа. Компании, включившие в свою стратегию достижение углеродной

нейтральности, также заинтересованы в рынке углеродных единиц как средстве сокращения углеродного следа.

## ESG-индексы

Группа «Московская Биржа» рассчитывает и администрирует линейку первых в России индексов устойчивого развития. Проект осуществляется совместно с РСПП. Фондовые ESG-индексы МосБиржи – РСПП помогают выявить связь между качеством раскрытия информации об ответственной деловой практике и динамикой доходности акций компаний-эмитентов.

РСПП ежегодно проводит оценку отчетов и ESG-показателей крупнейших компаний, работающих в России. На основе результатов этой оценки рассчитываются фондовые индексы Биржи, а также производные от базовых индексов инструменты, на основе которых действуют ESG-БПИФы. Начиная с января 2021 года ПАО Московская Биржа включено в следующие индексы РСПП: «Ответственность и открытость» и «Вектор устойчивого развития».

27 февраля 2023 года Московская биржа начала расчет и публикацию индекса акций в области устойчивого развития Индекс МосБиржи – RAEX ESG сбалансированный (MESG).

Линейка фондовых индексов устойчивого развития ПАО Московская Биржа:

- Индекс МосБиржи – РСПП «Ответственность и открытость» (MRRT) (по состоянию на конец 2024 года в базу расчета входили акции 26 эмитентов);
- Индекс МосБиржи – РСПП «Вектор устойчивого развития» (MRSV) (по состоянию на конец 2024 года в базу расчета входили акции 22 эмитентов);
- Производный Индекс МосБиржи – РСПП «Вектор устойчивого развития полной доходности брутто» (в базу расчета входят акции компаний, показавших лучшую динамику показателей в сфере устойчивого развития, с учетом реинвестирования дивидендов);
- Индекс МосБиржи – РСПП «Вектор устойчивого развития российских эмитентов» (MRSVR) (по состоянию на конец 2024 года в базу расчета входили акции 22 эмитентов);
- Производный Индекс МосБиржи – РСПП «Вектор устойчивого развития российских эмитентов полной доходности» (в базу расчета входят акции российских компаний, показавших лучшую динамику показателей в сфере устойчивого развития, с учетом реинвестирования дивидендов);
- Индекс еврооблигаций «РСХБ – РСПП – Вектор устойчивого развития» (в базу расчета входят еврооблигационные займы российских корпоративных эмитентов, включенных в Индекс РСПП «Вектор устойчивого развития»; по состоянию на конец 2024 года в базу расчета входили 10 выпусков облигаций);
- Индекс МосБиржи – RAEX ESG сбалансированный. В базу расчета индекса входят акции 15 компаний – лидеров ESG-ренкинга RAEX.

- Производный Индекс МосБиржи – RAEX ESG сбалансированный полной доходности (в базу расчета входят акции 15 компаний – лидеров ESG-рейтинга RAEX с учетом реинвестирования дивидендов).

Индекс МосБиржи – РСПП «Вектор устойчивого развития российских эмитентов» является версией Индекса «Вектор устойчивого развития», в которой учитываются законодательные требования к негосударственным пенсионным фондам, что открывает возможности для инвестирования пенсионных накоплений в ценные бумаги индекса или в финансовые продукты, базовым активом которых выступает индекс.

## **ESG-БПИФы**

По состоянию на конец 2024 года количество БПИФов рыночных финансовых инструментов на ESG-индексы Московской биржи составило пять фондов:

- БПИФ «РСХБ – Индекс МосБиржи – РСПП Вектор устойчивого развития, полной доходности, брутто» (ESGR);
- БПИФ «РСХБ – Российские Еврооблигации ИЭсДжи» (PRIЕ);
- БПИФ «Первая – Фонд Ответственные инвестиции» (SBRI);
- БПИФ «Устойчивое развитие российских компаний» УК ВИМ (ESGEG);
- БПИФ «Технологии будущего» УК «Система Капитал» (SCFT).

# КЛЮЧЕВЫЕ МЕТРИКИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

IFRS S1. 46

## Ключевые количественные показатели деятельности Группы «Московская Биржа» в области устойчивого развития<sup>5</sup>

Показатель	Единица измерения	2020	2021	2022	2023	2024
<b>Высокий уровень корпоративного управления</b>						
<b>Корпоративное управление</b>						
Вознаграждение членам Наблюдательного совета	млн рублей	160,1	161,6	185,3	143,3	201,6
Численность Наблюдательного совета	человек	12	12	12	12	12
Доля независимых директоров в Наблюдательном совете	%	67,0	67,0	41,7	58,3	66,7
Посещаемость заседаний Наблюдательного совета среди его членов	%	98	97	92	91	91
<b>Противодействие коррупции и деловая этика</b>						
Количество обращений от сотрудников по вопросам деловой этики	обращение	7	6	8	11	22
Количество сотрудников, прошедших обучение по противодействию коррупции, всего	человек	1 084	1 188	1 300	2 601	3 169
в том числе Членов Правления	человек			3	16	14
в том числе руководителей функциональных подразделений	человек			255	529	504
в том числе специалистов	человек			1 042	2 056	2 650
<b>Вовлеченность и эффективная деятельность персонала</b>						
<b>Вовлеченность работников</b>						
Среднесписочная численность сотрудников	человек	1 815	1 984	2 206	2 277	2 880
Среднесписочная численность сотрудников (мужчин)	человек	1 023	1 156	1 278	1 308	1 672
Среднесписочная численность сотрудников (женщин)	человек	792	828	928	969	1 208
Списочная численность сотрудников на конец года	человек	1 981	2 199	2 236	2 485	3 342
Списочная численность сотрудников на конец года (мужчин)	человек	1 093	1 246	1 258	1 396	1 891
Списочная численность сотрудников на конец года (женщин)	человек	888	953	978	1 089	1 451
Текущность кадров (доля уволенных работников по собственному желанию от общей численности)	%	7,9	18,0	16,2	15,9	17,3
Отток кадров (доля всех уволившихся)	%	13,6	21,0	22,5	19,3	18,3
<b>Обучение и развитие</b>						
Количество часов обучения, всего	час	23 993	40 812	20 538	37 270	69 724
Среднегодовое количество часов обучения на одного сотрудника	час	12	19	9	15	22
Среднегодовое количество часов обучения на одного сотрудника-мужчину	час	13	20	12	17	26
Среднегодовое количество часов обучения на одного сотрудника-женщину	час	11	17	6	12	19
Расходы на обучение работников, всего	тыс. рублей				41 300,8	86 912,3
Расходы на обучение в среднем на одного работника	тыс. рублей				16,6	28,0
<b>Охрана труда, безопасность и благополучие сотрудников</b>						
Количество сотрудников, прошедших обучение по охране труда и технике безопасности	человек	517	360	384	427	1842
<b>Единая надежная и экологически эффективная инфраструктура рынка</b>						
<b>Информационная безопасность</b>						
Количество утечек данных	утечка	0	0	0	0	0
Доля утечек данных с личной идентифицируемой информацией	%	0	0	0	0	0
Количество затронутых клиентов	клиент	0	0	0	0	0
<b>Устойчивое технологическое развитие</b>						
Количество случаев нарушения функционирования рынков	случай	1	0	1	1	5

<sup>5</sup> Метрики взяты из Отчёта об устойчивом развитии за 2024 год

Общее время недоступности ключевых информационных систем	час	0,7	0	1,1	2,62	5,01
Показатель доступности ИТ-систем	%	99,99	100	99,99	99,98	99,95
Количество событий операционного риска	событие	31	18	24	37	34
Средняя продолжительность приостановок торговых пауз по причине существенного отклонения рыночной цены	мин	30	–	30	30	30
Количество торговых пауз	пауза	2	0	3164	609	110
Доля сделок, совершенных автоматическими или алгоритмическими торговыми системами, на рынке акций	%	51,4	55,3	49,1	34,5	40,3
Доля сделок, совершенных автоматическими или алгоритмическими торговыми системами, на срочном рынке	%	61,9	66	63,3	60,4	61,7
<b>Развитие передовых практик ответственного инвестирования</b>						
<b>Финансовые инструменты устойчивого развития</b>						
Объемы размещений облигаций малого и среднего предпринимательства (МСП) в Секторе Роста	млрд рублей	6,4	7,9	5,6	11,3	12
Количество эмитентов – представителей МСП в Секторе Роста	эмитент	22	28	33	40	41
Вторичные объемы торгов на Рынке инноваций и инвестиций (РИИ)	млрд рублей	280	322	225	470	1500
Количество ценных бумаг на РИИ	ценные бумаги	24	28	30	31	37
Объемы привлечения капитала на РИИ	млрд рублей / млн долларов США	17,5	12,5/500	15,6	28,0	25,8
Объемы первичного размещения в Секторе устойчивого развития	млрд рублей	11,5	169,4	106,2	140,8	52,8
Количество выпусков облигаций в Секторе устойчивого развития	выпуск	13	22	27	32	36
Количество ESG-индексов	индекс	2	5	5	7	7
Количество ESG-БПИФов	БПИФ	2	6	6	5	5
<b>Хорошие отношения с местными сообществами</b>						
<b>Благотворительность</b>						
Объем средств, выделенных на реализацию благотворительных проектов, всего	млн рублей	113,20	34,90	114,05	129,40	156,11
Наука, образование и повышение финансовой грамотности населения	млн рублей	9,5	19,1	5,5	110,6	106,8
Поддержка ветеранов	млн рублей	5,30	3,20	3,15	3,30	3,85
Здравоохранение, реабилитация, уход за людьми с ограниченными возможностями и пострадавшими от COVID-19	млн рублей	97,9	10,5	104,9	14,2	40,3
Прочее	млн рублей	0,7	2,1	0,5	1,3	5,15
<b>Спонсорство</b>						
Объем средств, выделенных на спонсорскую деятельность, всего	млн рублей	47,5	57,6	75,6	142,6	223,68
Взаимодействие с сообществом	млн рублей	17,4	21	44,1	107,9	173,82
Образование и наука	млн рублей	22,6	28,5	17,0	24,4	32,5
Спорт и здоровый образ жизни	млн рублей	7,5	8,1	11,5	10,4	14,35
Биоразнообразие	млн рублей	–	–	3,0	-	3,0

## ПРИЛОЖЕНИЕ 1. УКАЗАТЕЛЬ МСФО (IFRS) S1

Пункт МСФО S1	Описание требований стандарта	Соответствующие разделы в Отчёте	Стр.	Примечания
<b>IFRS S1.20</b>	Определение существенности рисков и возможностей	Раздел «Определение существенности»	2, 9-10	В Отчёте представлены методы определения существенности рисков
<b>IFRS S1.28</b>	Требования к раскрытию информации о системе управления рисками.	Раздел "Система управления рисками устойчивого развития"	20-27	В Отчёте описана система управления рисками.
<b>IFRS S1.29</b>	Требования к раскрытию информации о принципах и подходах к управлению рисками.	Раздел "Стратегия управления рисками устойчивого развития"	20-27	В Отчёте представлены принципы управления рисками.
<b>IFRS S1.30 (a)</b>	Требования к раскрытию информации о рисках и возможностях, связанных с устойчивым развитием	Раздел «Управление рисками устойчивого развития» и «Возможности Группы в области устойчивого развития»	10-12	В Отчёте подробно описаны риски и возможности, связанные с устойчивым развитием
<b>IFRS S1.30 (b,c)</b>	Требования к раскрытию информации об определении временных горизонтов	Раздел «Об Отчёте»	3	В Отчёте описаны определения временных горизонтов
<b>IFRS S1.32</b>	Требования к раскрытию информации о Бизнес-модели и цепочки создания стоимости	Раздел «Бизнес модель «Группы Московская Биржа»	5	Описание текущих и ожидаемых последствий рисков и возможностей, связанных с устойчивостью
<b>IFRS S1.33</b>	Требования к раскрытию информации о планах управления рисками и возможностями в области устойчивого развития	Разделы «Бизнес модель Группы», «Интеграция принципов устойчивого развития в стратегию», "Дорожная карта устойчивого развития"	4-6, 10-14	В Отчёте представлены ключевые аспекты бизнес-модели и стратегии
<b>IFRS S1.34-40</b>	Требования к раскрытию информации о финансовых эффектах рисков и возможностей.	Раздел «Финансовые эффекты рисков устойчивого развития»	20-27	В Отчёте представлены финансовые эффекты от рисков и возможностей устойчивого развития

<b>IFRS S1.41</b>	Требования к раскрытию информации о системе митигации и адаптации к рискам устойчивого развития.	Раздел "Система внутреннего контроля COSO" и «Мероприятия по управлению рисками устойчивого развития»	16-19	В Отчёте описана система внутреннего контроля.
<b>IFRS S1.43,44</b>	Требования к раскрытию информации о подходах к управлению рисками и возможностями	Раздел «Система управления устойчивым развитием»	15-18, 29-30	В Отчёте описаны структуры и процессы управления рисками
<b>IFRS S1.45-53</b>	Требования к раскрытию информации о рисках и возможностях, связанных с устойчивым развитием.	Раздел "Риски устойчивого развития Группы" и "Возможности Группы"	10-14	В Отчёте описаны основные риски и возможности.
<b>IFRS S1.46</b>	Требования к раскрытию информации о ключевых показателях устойчивого развития.	Раздел "Ключевые метрики устойчивого развития"	40-41	В Отчёте указаны ключевые количественные показатели.